

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Макарова Андрей Евгеньевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 15.03.2023 16:48:05
Уникальный программный ключ:
4c46f2d9dda3fafb9e57683d11e5a4257b6ddfe

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Чувашский государственный аграрный университет»
(ФГБОУ ВО Чувашский ГАУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и
научной работе



Л.М. Корнилова

19 апреля 2022 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Региональное и муниципальное управление

Квалификация: Магистр

Чебоксары, 2022

1. Общие положения

Фонд оценочных материалов и (или) средств (далее – оценочные материалы, ФОМ) по образовательной программе формируется для определения уровня достижения результатов обучения и (или) освоения образовательной программы, установленных образовательной программой по соответствующему направлению подготовки.

Оценочные материалы в структуре образовательной программы являются обязательным компонентом. ФОМ, будучи составной частью комплекта документов основной профессиональной образовательной программы, рассматривается на заседании Ученого совета Университета в составе ОПОП и утверждается проректором по учебной и научной работе.

Под оценочными материалами Университета понимается совокупность разработанных и утвержденных оценочных средств, представляющих собой:

- комплекс заданий различного типа,
 - ключи правильных ответов,
 - критерии оценки,
- используемых при проведении оценочных процедур:

- текущего контроля,
- промежуточной аттестации,
- государственной итоговой аттестации

с целью оценивания достижения обучающимися результатов освоения образовательной программы и (или) результатов обучения по:

- отдельным дисциплинам (модулям),
- практикам.

Оценочные материалы, разработанные Университетом, обеспечивают надежную и интегративную (комплексную) оценку результатов обучения и (или) освоения образовательной программы и отвечают следующим требованиям:

- соответствие целям и задачам образовательной программы, содержанию изучаемых дисциплин (модулей), научно-исследовательской работы, практик;
- наличие полного и достаточного состава оценочных материалов в целях возможного отбора заданий для комплектования диагностической работы как одного из аккредитационных показателей;
- соответствие оценочных средств предмету оценки, направленной на определение уровня достижения планируемых результатов обучения и (или) освоения образовательной программы (ее части);
- использование актуальных редакций понятий, терминов, определений, соответствующих действующему законодательству в определенной сфере общественных отношений, отраслевым регламентам, ГОСТу(ам) и т.д.

2. Показатели уровней сформированности компетенций на этапах их формирования

Результатом освоения дисциплины является установление одного из уровней сформированности компетенций: высокий, повышенный, базовый, низкий.

Уровень	Универсальные компетенции	Общепрофессиональные/ профессиональные компетенции
Высокий (оценка «отлично», «зачтено»)	<i>Сформированы четкие системные знания и представления по дисциплине. Ответы на вопросы</i>	<i>Обучающимся усвоена взаимосвязь основных понятий дисциплины, в том числе для решения профессиональных задач.</i>

Уровень	Универсальные компетенции	Общепрофессиональные/ профессиональные компетенции
	<i>оценочных средств полные и верные.</i> <i>Даны развернутые ответы на дополнительные вопросы.</i> <i>Обучающимся продемонстрирован высокий уровень освоения компетенции</i>	<i>Ответы на вопросы оценочных средств самостоятельны, исчерпывающие, содержание вопроса/задания оценочного средства раскрыто полно, профессионально, грамотно.</i> <i>Даны ответы на дополнительные вопросы.</i> <i>Обучающимся продемонстрирован высокий уровень освоения компетенции</i>
Повышенный (оценка «хорошо», «зачтено»)	<i>Знания и представления по дисциплине сформированы на повышенном уровне.</i> <i>В ответах на вопросы/задания оценочных средств изложено понимание вопроса, дано достаточно подробное описание ответа, приведены и раскрыты в тезисной форме основные понятия.</i> <i>Ответ отражает полное знание материала, а также наличие, с незначительными пробелами, умений и навыков по изучаемой дисциплине. Допустимы единичные негрубые ошибки.</i> <i>Обучающимся продемонстрирован повышенный уровень освоения компетенции</i>	<i>Сформированы в целом системные знания и представления по дисциплине.</i> <i>Ответы на вопросы оценочных средств полные, грамотные.</i> <i>Продemonстрирован повышенный уровень владения практическими умениями и навыками.</i> <i>Допустимы единичные негрубые ошибки по ходу ответа, в применении умений и навыков</i>
Базовый (оценка «удовлетворительно», «зачтено»)	<i>Ответ отражает теоретические знания основного материала дисциплины в объеме, необходимом для дальнейшего освоения ОПОП.</i> <i>Обучающийся допускает неточности в ответе, но обладает необходимыми знаниями для их</i>	<i>Обучающийся владеет знаниями основного материал на базовом уровне.</i> <i>Ответы на вопросы оценочных средств неполные, допущены существенные ошибки.</i> <i>Продemonстрирован базовый уровень владения практическими умениями и навыками,</i>

Уровень	Универсальные компетенции	Общепрофессиональные/ профессиональные компетенции
	<i>устранения. Обучающимся продемонстрирован базовый уровень освоения компетенции</i>	<i>соответствующий минимально необходимому уровню для решения профессиональных задач</i>
Низкий (оценка «неудовлетворительно», «не зачтено»)	<i>Демонстрирует полное отсутствие теоретических знаний материала дисциплины, отсутствие практических умений и навыков</i>	

3. Критерии оценки уровня сформированности компетенций

Критерии оценки уровня сформированности компетенций **при проведении деловой (ролевой) игры:**

- оценка «отлично» выставляется обучающемуся (члену группы), если в процессе решения проблемной ситуации (игры) продемонстрированы глубокие знания дисциплины, сущности проблемы, даны логически последовательные, содержательные, полные, правильные и конкретные ответы на все вопросы; даны рекомендации по использованию данных в будущем для аналогичных ситуаций;

- оценка «хорошо» выставляется обучающемуся (члену группы), если все рассуждения и обоснования верны, однако, имеются незначительные неточности, представлен недостаточно полный выбор стратегий поведения/методов/инструментов (в части обоснования);

- оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся (члену группы), слабо ориентирующемуся в материале; в рассуждениях обучающийся не демонстрирует логику ответа, плохо владеет профессиональной терминологией, не раскрывает суть проблемы и не предлагает конкретного ее решения; обучающийся не принимает активного участия в работе группы, выполнившей задание на «хорошо» или «отлично»;

- оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся (члену группы), не принимавшему участие в работе группы или группе, не справившейся с заданием на уровне, достаточном для проставления положительной оценки.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций **при проведении коллоквиума/круглого стола (дискуссии):**

- оценка «отлично»: обучающийся демонстрирует полное понимание материала, дает верные определения основных понятий, корректно использует терминологический аппарат, может обосновать свои суждения. Обучающийся приводит примеры не только из рекомендуемой литературы, но и самостоятельно составленные, демонстрирует способности анализа и высокий уровень самостоятельности. Занимает активную позицию в дискуссии;

- оценка «хорошо»: обучающийся демонстрирует полное понимание материала, дает верные определения основных понятий, корректно использует терминологический аппарат, может обосновать свои суждения. Обучающийся приводит примеры и демонстрирует высокий уровень самостоятельности, устанавливает причинно-следственные связи обсуждаемых проблем;

- оценка «удовлетворительно»: обучающийся слабо ориентируется в материале, допускает ошибки и неточности в определении основных понятий, преимущественно корректно использует терминологический аппарат. Обучающийся недостаточно доказательно и полно обосновывает свои суждения, с затруднением приводит свои примеры;

- оценка «неудовлетворительно»: обучающийся не ориентируется в материале, допускает ошибки и неточности в определении основных понятий, некорректно использует терминологический аппарат. Обучающийся не приводит примеры к своим суждениям. Не участвует в работе.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций при решении кейс-задания:

- оценка «отлично»: в процессе решения проблемной ситуации продемонстрированы глубокие знания дисциплины, сущности проблемы, взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений. Ответы и предложенные решения логически последовательные, содержательные, полные, правильные и конкретные. Грамотно и полно сформулированы все обоснования; изложение материала логично, грамотно, без ошибок; обучающийся демонстрирует связь теории с практикой;

- оценка «хорошо»: показаны твёрдые и достаточно полные знания материала дисциплины. Ответ содержит незначительные ошибки, однако, в целом, обучающийся демонстрирует правильное понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений; даёт грамотные ответы на поставленные вопросы в кейсе, обосновывает принятое решение;

- оценка «удовлетворительно»: рассуждения обучающегося поверхностные, слабое владение профессиональной терминологией, не связывает теорию с практикой, рассуждения нелогичны, решение не обосновано либо предложения не раскрывают суть проблемы;

- оценка «неудовлетворительно»: предпринята попытка решения проблемной ситуации, ответ неверен, допущены критические ошибки в решении, ответ показывает непонимание обучающимся сути вопроса, незнание теории, неумение связать теорию с практикой.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций при проведении контрольной работы:

- оценка «отлично»: продемонстрировано грамотное последовательное решение задач (заданий) при правильно выбранном алгоритме. Даны верные ответы на все вопросы и условия задач (заданий). При необходимости сделаны пояснения и выводы (содержательные, достаточно полные, правильные, учитывающие специфику проблемной ситуации в задаче или с незначительными ошибками);

- оценка «хорошо»: грамотное последовательное решение задач (заданий) при правильно выбранном алгоритме. Однако, ответы на вопросы и условия задач (заданий) содержат незначительные ошибки. Пояснения и выводы отсутствуют или даны неверно;

- оценка «удовлетворительно»: обучающийся ориентируется в материале, но применяет его неверно, выбирает неправильный алгоритм решения задач (неверные исходные данные, неверная последовательность решения и др. ошибки), допускает вычислительные ошибки. Пояснения и выводы отсутствуют или даны неверно;

- оценка «неудовлетворительно»: обучающийся слабо ориентируется в материале, выбирает неправильный алгоритм решения, допускает значительное количество вычислительных ошибок. Пояснения и выводы отсутствуют.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций при выполнении курсовой работы/курсового проекта:

- оценка «отлично»: продемонстрировано блестящее владение проблемой исследования, материал выстроен логично, последовательно, обучающийся аргументированно отстаивает свою точку зрения. Во введении приводится обоснование выбора конкретной темы, чётко определены цель и задачи работы (проекта). Использован достаточный перечень источников и литературы для методологической базы

исследования. Обучающийся грамотно использует профессиональные термины, актуальные исходные данные. Проведен самостоятельный анализ (исследование) объекта. По результатам работы сделаны логичные выводы. Оформление работы соответствует методическим рекомендациям. Объем и содержание работы соответствует требованиям. На защите обучающийся исчерпывающе отвечает на все дополнительные вопросы;

- оценка «хорошо»: обучающийся демонстрирует повышенный уровень владения проблемой исследования, логично, последовательно и аргументированно отстаивает ее концептуальное содержание. Во введении содержатся небольшие неточности в формулировках цели, задач. В основной части допущены незначительные погрешности в расчетах (в исследовании). Выводы обоснованы, аргументированы. Оформление работы соответствует методическим рекомендациям. Объем работы соответствует требованиям. На защите обучающийся отвечает на все дополнительные вопросы;

- оценка «удовлетворительно»: обучающийся демонстрирует базовый уровень владения проблемой исследования. Во введении указаны цель и задачи исследования, но отсутствуют их четкие формулировки. Работа является компиляцией чужих исследований с попыткой формулировки собственных выводов в конце работы. Изложение материала логично и аргументировано. Наблюдается отступление от требований в оформлении и объеме работы. При ответе на вопросы обучающийся испытывает затруднения;

- оценка «неудовлетворительно»: обнаруживается несамостоятельность выполнения курсовой работы, некомпетентность в исследуемой проблеме. Нарушена логика изложения. Работа не соответствует требованиям, предъявляемым к оформлению и содержанию. На защите курсовой работы обучающийся не отвечает на вопросы.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций при выполнении проекта:

- оценка «отлично»: проект полностью соответствует требованиям, к структуре, содержанию, оформлению и реализации проекта. Выполнен самостоятельно с использованием необходимой теоретической и практической базы. Проект защищен на высоком уровне. Ответы на вопросы грамотные и полные;

- оценка «хорошо»: проект в целом соответствует требованиям, предъявляемым к структуре, содержанию, оформлению и реализации проекта, обучающийся демонстрирует умение обучающегося (-ихся) работать с материалом, создавать качественные и тщательно проработанные проекты, используя несколько инструментов для исследования. Ответы на вопросы поверхностные;

- оценка «удовлетворительно»: проект частично соответствует требованиям, предъявляемым к структуре, содержанию, оформлению и реализации проекта. Содержание работы раскрывает тему, но является неполным. Ответы на вопросы неполные либо отсутствуют;

- оценка «неудовлетворительно»: проект не соответствует требованиям к структуре, содержанию, оформлению и реализации проекта. Содержание проекта частично или полностью не соответствует теме. Отсутствуют необходимые вычисления. Выводы отсутствуют. Ответы на вопросы отсутствуют.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций при решении задач (заданий):

- оценка «отлично»: обучающийся демонстрирует грамотное решение всех задач, использование правильных методов решения при незначительных вычислительных погрешностях (арифметических ошибках);

- оценка «хорошо»: продемонстрировано использование правильных методов при решении задач при наличии существенных ошибок в 1-2 из них;

- оценка «удовлетворительно»: обучающийся использует верные методы решения, но правильные ответы в большинстве случаев (в том числе из-за арифметических ошибок) отсутствуют;

- оценка «неудовлетворительно»: обучающимся использованы неверные методы решения, отсутствуют верные ответы.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций при выполнении теста:

Оценка	Показатели*
Отлично	85-100%
Хорошо	65-84%
Удовлетворительно	51-64%
Неудовлетворительно	менее 50%

** - % выполненных заданий от общего количества заданий в тесте. Показатели зависят от уровня сложности тестовых заданий.*

Критерии оценки уровня сформированности компетенций при проведении творческого задания:

- оценка «отлично»: презентация творческого задания полностью соответствует требованиям, демонстрирует глубокое понимание обучающимися(-имся) основных подходов к решению рассматриваемой проблемы, в том числе на основе анализа дополнительной литературы, самостоятельно изученной обучающимся; подробно обоснована и корректно охарактеризована рекомендуемая стратегия. Ответы на дополнительные вопросы грамотные и полные;

- оценка «хорошо»: презентация творческого задания в целом соответствует требованиям, демонстрирует умение обучающихся(-егося) работать с материалом, создавать качественные и тщательно проработанные проекты, используя несколько инструментов для исследования. Ответы на вопросы поверхностные, не раскрывают полное понимание изложенной проблемы;

- оценка «удовлетворительно»: презентация творческого задания соответствует требованиям. Содержание раскрывает тему, но является неполным. При подготовке презентации использованы преимущественно учебники. Изложение материала является самостоятельным, но в основном компилятивным (набор фрагментов чужих текстов), присутствуют ошибки. Ответы на вопросы неполные либо отсутствуют;

- оценка «неудовлетворительно»: работа не соответствует требованиям. Содержание работы частично или полностью не соответствует теме. Изложение материала является компиляцией без анализа и обсуждения. Отсутствует мнение автора(-ов) работы или оно является формальным. Ответы на вопросы отсутствуют.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций для устного опроса:

- оценка «отлично»: обучающимся дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Знание по дисциплине демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Обучающийся владеет терминологией, способен приводить примеры, высказывает свою точку зрения с опорой на знания и опыт;

- оценка «хорошо»: обучающимся дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделять существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ логичен, выстроен, но совершены единичные ошибки. Не в полной мере владеет знаниями по всей дисциплине. Даны ответы на дополнительные, поясняющие вопросы;

- оценка «удовлетворительно»: ответ на вопрос не полный, с ошибками. Обучающийся путается в деталях, с затруднением пользуется профессиональной терминологией. Есть замечания к построению ответа, к логике и последовательности изложения. Не отвечает на дополнительные вопросы;

- оценка «неудовлетворительно»: ответ представляет собой разрозненные знания с существенными ошибками по вопросу, присутствует фрагментарность, нелогичность изложения. Обучающийся не осознает связь обсуждаемого вопроса с другими объектами дисциплины, речь неграмотная, не используется профессиональная терминология. Ответы на дополнительные вопросы не даны или неверные.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций при проверке эссе:

- оценка «отлично»: содержание работы полностью соответствует теме. Тема глубоко и аргументировано раскрыта. Использованы дополнительные материалы, необходимые для ее освещения. Работа структурно выдержана. Мысли изложены логически, последовательно, стилистика соответствует содержанию. Фактические ошибки отсутствуют. Заключение содержит выводы, логично вытекающие из содержания основной части;

- оценка «хорошо»: тема эссе достаточно полно и убедительно раскрыта, есть незначительные замечания. Использовано достаточное количество источников и литературы. Текст изложен логически, структура выдержана, использован литературный язык и профессиональная терминология. Недостаточно полно доказывается выдвинутый тезис. Имеются единичные фактические неточности. Заключение содержит выводы, вытекающие из содержания основной части;

- оценка «удовлетворительно»: тема эссе в основном раскрыта. Дан верный, но недостаточно полный ответ. Имеются отклонения от темы, отдельные ошибки, неточности, в том числе фактологические. Обнаруживается недостаточное умение делать выводы и обобщения. Материал излагается достаточно логично, но имеются отдельные нарушения. Выводы не полностью соответствуют содержанию основной части;

- оценка «неудовлетворительно»: тема эссе полностью нераскрыта. Изложение нелогично, много фактологических, речевых, стилистических и других ошибок. Присутствуют многочисленные заимствования из источников. Выводы отсутствуют либо не связаны с основной частью работы.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций по результатам проведения зачета:

- оценка «зачтено»: обучающийся демонстрирует всестороннее, систематическое и глубокое знание материала, свободно выполняет задания, предусмотренные программой дисциплины, усвоивший основную и дополнительную литературу. Обучающийся выполняет задания, предусмотренные программой дисциплины, на уровне не ниже базового;

- оценка «не зачтено»: обучающийся демонстрирует незнание материала, не выполняет задания, предусмотренные программой дисциплины. Обучающийся не выполняет задания, предусмотренные программой дисциплины, на уровне ниже базового. Дальнейшее освоение ОПОП не возможно без дополнительного изучения материала и подготовки к зачету.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций по результатам проведения дифференцированного зачёта (зачета с оценкой) / экзамена:

- оценка «отлично»: обучающийся дал полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, проявил совокупность осознанных знаний об объекте, доказательно раскрыл основные положения темы. В ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, явлений.

Обучающийся подкрепляет теоретический ответ практическими примерами. Ответ сформулирован научным языком, обоснована авторская позиция обучающегося. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа или с помощью «наводящих» вопросов преподавателя. Обучающимся продемонстрирован высокий уровень владения компетенцией(-ями);

- оценка «хорошо»: обучающимся дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, проявлено умение выделять существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, но есть недочеты в формулировании понятий, решении задач. При ответах на дополнительные вопросы допущены незначительные ошибки. Обучающимся продемонстрирован повышенный уровень владения компетенцией(-ями);

- оценка «удовлетворительно»: обучающимся дан неполный ответ на вопрос, логика и последовательность изложения имеют существенные нарушения. Допущены грубые ошибки при определении сущности раскрываемых понятий, явлений, нарушена логика ответа, не сделаны выводы. Речевое оформление требует коррекции. Обучающийся испытывает затруднение при ответе на дополнительные вопросы. Обучающимся продемонстрирован базовый уровень владения компетенцией(-ями);

- оценки «неудовлетворительно»: обучающийся испытывает значительные трудности в ответе на вопрос, допускает существенные ошибки, не владеет терминологией, не знает основных понятий, не может ответить на «наводящие» вопросы преподавателя. Обучающимся продемонстрирован низкий уровень владения компетенцией(-ями).

Критерии оценки уровня сформированности компетенций для проведения экзамена/дифференцированного зачёта (зачета с оценкой) зависят от их форм проведения (тест, вопросы, задания, решение задач и т.д.).

4. Фонд оценочных средств

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.1 Знает методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации

УК-1.2 Умеет применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций, разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации

УК-1.3 Имеет навыки критического анализа проблемных ситуаций, определения способов достижения целей, разработки стратегий действий

Методы исследований в менеджменте (семестр: 2; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Что представляет собой исследование?

1. Желаемое состояние изучаемого объекта.
2. Предвосхищение результата деятельности.
3. Научный труд, научное изучение, познавательная деятельность и процесс познания для получения новых знаний

Правильный ответ: 3.

2. Что такое принцип исследования?

1. Элемент системы управления.
2. Функция системы управления.

3. Правило, руководящая идея проведения исследования.

Правильный ответ: 3.

3. Что представляет собой предмет исследования?

1. Структура (отдел, предприятие, отрасль и т.п.) и ее внутренняя и внешняя среда, подлежащие изучению.

2. Конечное состояние изучаемого процесса.

3. Процесс чего - либо, подлежащий изучению.

Правильный ответ: 1.

4. Что представляют собой методы исследования?

1. Определение состава проблем.

2. Способы проведения исследования.

3. Средства оптимизации исследования

Правильный ответ: 2.

5. Что такое методология исследования?

1. Логическая схема исследования.

2. Методические положения исследования.

3. Совокупность законов, закономерностей, методов, подходов, принципов и средств исследования

Правильный ответ: 2.

6. Какой из методологических подходов нацелен на оперативное изучение сложившейся ситуации по использованию преимущественно типовых процедур исследования?

1. Системный.

2. Ситуационный.

3. Процессный

Правильный ответ: 2.

7. Какой методологический подход рассматривает исследование как совокупность взаимосвязанных непрерывно выполняемых исследовательских действий, преобразующих входы ресурсов, информации и т.п. в соответствующие выходы?

1. Ситуационный.

2. Диалектический.

3. Процессный.

Правильный ответ: 3.

8. Что предусматривает системный подход?

1. Рассмотрение предприятия как открытой системы.

2. Рассмотрение предприятия как закрытой системы.

3. Изучение всех параметров системы

Правильный ответ: 3.

9. Эффективность управления – это:

1. Одна из итоговых характеристик управления.

2. Соотношение результата управленческой деятельности и затраченных ресурсов.

3. Показатель деятельности отдельных исполнителей и руководителей.

Правильный ответ: 2.

10. Программа исследования – это:

1. Комплекс показателей, отражающих связь и последовательность ключевых

мероприятий (действий, акций и пр.), ведущих к полной реализации программы и раз – решению проблемы.

2. Комплекс положений, определяющих цели и задачи исследования, предмет и условия его проведения, используемые ресурсы, а также предполагаемый результат.

3. Последовательность действий, ведущая к выполнению поставленных целей и задач.

Правильный ответ: 2.

11. Какой главный признак концепции исследования?

1. Наличие всей необходимой информации.

2. Наличие ресурсов, необходимых для проведения исследования.

3. Комплекс ключевых взглядов и положений по методологии и организации исследования

Правильный ответ: 2.

12. В чем состоит наибольшее преимущество использования методов тестирования в управлении?

1. Глубина раскрытия проблемы.

2. Простота и доступность, не требует специальных знаний.

3. Оперативное количественное обобщение высказываний.

Правильный ответ: 2.

13. В чем наибольшая трудность проведения натурального исследования социально-экономических систем?

1. Динамичность системы.

2. Затруднено получение информации.

3. Сложность связей в системе.

Правильный ответ: 2.

14. Основной принцип эффективной работы экспертной группы – это:

1. Массовость.

2. Активность.

3. Независимость

Правильный ответ: 2.

15. Зачем необходимо исследовать управление?

1. Чтобы повышать квалификацию менеджера

2. Для эффективного совершенствования управления.

3. Для получения дополнительной информации при принятии решений.

Правильный ответ: 3.

16. В чем главная особенность организации исследования?

1. Особый учет социально психологических факторов исследовательской деятельности.

2. Невозможность планирования временных факторов проведения исследования.

3. Учет взаимосвязи методологии и организации исследования.

Правильный ответ: 3.

17. Чем определяется эффективность использования метода «мозгового штурма»?

1. Временным регулированием работы исследовательской группы.

2. Сочетанием методологии и организации работы исследовательской группы.

3. Организационными условиями реализации творческого потенциала каждого из членов исследовательской группы.

Правильный ответ: 3.

18. Что является главным фактором, определяющим роль исследования в современном менеджменте?

1. Возможность использования компьютерной техники.
2. Уровень развития науки управления.
3. Творческий потенциал менеджера и его команды

Правильный ответ: 1.

19. Что представляет собой концепция исследования?

1. Концепция исследования – это парадигма его проведения.
2. Концепция исследования – главная характеристика его организации.
3. Это комплекс ключевых положений, определяющий методологию и организацию исследования.

Правильный ответ: 3.

20. Какой из перечисленных методов не относится к общенаучным?

1. Статистический анализ.
2. Морфологический анализ.
3. Тестирование.

Правильный ответ: 3.

21. Какие проблемы управления лучше всего исследуются с помощью тестирования?

1. Любые проблемы управления.
2. Только проблемы организационного поведения.
3. Неструктурируемые проблемы развития управления

Правильный ответ: 2.

22. Какие элементы предполагает структура программы исследования?

1. Виды исследовательской деятельности, регламенты, ответственность, проблема, исполнители.
2. Цель исследования, проблема, ресурсы, результат, гипотеза.
3. Время, требования к персоналу, проблема, концепция, результат

Правильный ответ: 2.

23. В чем заключаются преимущества диверсификации исследований?

1. Повышает эффективность исследований посредством комбинированного использования различных методов.
2. Позволяет наиболее рационально распределить ресурсы, выделяемые на исследование.
3. Способствует более эффективному использованию математического моделирования и компьютерной техники в исследовании.

Правильный ответ: 1.

24. Какое определение понятия «эффективность исследования» наиболее корректно?

1. Подтверждение рабочей гипотезы полученным результатом исследования.
2. Сопоставление результата исследования с затратами на его получение.
3. Степень достижения поставленной цели исследования.

Правильный ответ: 2.

25. Системный анализ – это:

1. метод, используемый при принятии управленческих решений;
2. проектирование тенденций развития организации;

3. комплекс исследований общих тенденций и факторов развития организации.

Правильный ответ: 3.

26. Алгоритм проведения исследований:

1. «выход» - «ход» - «процесс»;

2. «вход» - «процесс» - «выход»;

3. «выход» - «процесс» - «вход»;

Правильный ответ: 1.

27. К группе методов исследования операций относится ...

1. метод Дельфи

2. метод управления запасами

3. метод линейного программирования

Правильный ответ: 3.

28. Дерево решений – это ...

1. философское видение процесса управления

2. суть процесса принятия решений

3. графическое представление процесса принятия решений

Правильный ответ: 3.

29. Риск при принятии управленческих решений заключается ...

1. в невозможности прогнозировать результаты решения

2. в вероятности потери ресурсов или неполучения дохода

3. в отсутствии необходимой информации для анализа ситуации

Правильный ответ: 2.

30. Метод исследования, выражающийся в преднамеренном и целенаправленном обобщении и систематизации изучаемых предметов и явлений на основе единого принципа и путем установления связей между возникшими типами называется:

1. экспериментом

2. наблюдением

3. классификацией

Правильный ответ: 2.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Вставьте пропущенное слово

Метод мозгового штурма относится к _____ методам

Правильный ответ: эвристическим

2. Вставьте пропущенное слово

Параметрический метод относится к _____ методам

Правильный ответ: формализованным

3. Вставьте пропущенное слово

Метод синектики относится к _____ методам

Правильный ответ: эвристическим

4. Вставьте пропущенное слово

Процессы принятия управленческих решений в организациях, как правило _____

Правильный ответ: протекают в иерархических группах

5. *Вставьте пропущенное слово*

_____ представляет собой набор прогнозов по каждому рассматриваемому решению, его реализации, а также по возможным положительным и отрицательным последствиям

Правильный ответ: Метод сценариев

6. *Выберите несколько вариантов ответа*

Типы организационных структур управления:

1. административная ;
2. линейная;
3. функциональная;
4. дивизиональная.

Правильный ответ: 2, 3, 4.

7. *Выберите несколько вариантов ответа*

Факторами внешней среды деятельности предприятия являются:

1. поставщики;
2. покупатели;
3. конкуренты;
4. ресурсы.

Правильный ответ: 1, 2, 3.

8. *Выберите несколько вариантов ответа*

К информации предъявляются следующие требования:

1. гибкость;
2. функциональность;
3. достоверность;
4. оперативность.

Правильный ответ: 3, 4.

9. *Найдите соответствие:*

- | | |
|--|------------------------------------|
| 1. Традиционные способы обработки информации | А. Цепные подстановки |
| 2. Способы детерминированного факторного анализа | Б. Сравнение |
| 3. Способы стохастического факторного анализа | В. Экономико-математические методы |
| 4. Способы оптимизации показателей | Г. Корреляционный анализ |

Правильный ответ: 1 – Б, 2 – А, 3 – Г, 4 – В.

Организационная структура управления, в которой каждый исполнитель имеет только одного непосредственного руководителя, от которого получает команды по всем вопросам производственной деятельности, называется _____

Правильный ответ: линейная.

12. *Выберите несколько вариантов ответа*

К теоретическому уровню научного исследования относится:

1. анализ научных фактов;
2. сбор фактического материала об изучаемом объекте;
3. проникновение в сущность исследуемых явлений;
4. познание и формулирование законов науки.

Правильный ответ: 1, 3, 4.

13. Препринт относится к группе _____ изданий

1. научных
2. учебных
3. справочно-информационных

Правильный ответ: 1

14. Выберите определение, не отражающее сущность научного исследования:

1. деятельность, связанная с созданием новых ценностей, имеющих этический и эстетический потенциал развития общества
2. деятельность, направленная на всестороннее изучение объекта, процесса или явления, их структуры и связей
3. получение и внедрение в практику полезных для человека результатов

Правильный ответ: 1.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. По результатам деятельности предприятия (рост объема продаж, прибыли), с учетом ситуации на рынке сырья, цен конкурентов, запросов потребителей, руководством производственного предприятия "Лисма" было решено снизить цены на некоторые виды продукции.

Прошел месяц после принятия этого решения. Директор предприятия получил информацию, что один из менеджеров по продажам реализует товар заказчикам по старым ценам, а разницу оставляет себе.

Задание. Определите методы менеджмента, которые целесообразно применять в данной ситуации.

Правильный ответ: в данной ситуации целесообразно применить: экономические методы и административные методы

2. Начальнику цеха обратился мастер с рационализаторским предложением. Руководитель не принял идею подчиненного и даже уверил в ее непригодности к внедрению. Как оказалось позже, начальник цеха присвоил себе рационализаторскую идею, обратился к высшему руководству предприятия с пропорцией о ее внедрении. Расчеты показали, что реализация этой идеи обеспечить экономию материальных ресурсов на 20%. Идея была поддержана и "рационализатор" получил материальное вознаграждение. Мастер узнал о незаконном присвоении своей идеи и обратился к дирекции с просьбой решить этот спорный вопрос. Работники цеха поддержали мастера и подтвердили справедливость информации.

Задание. Какие методы менеджмента будут уместными в этой ситуации?

Правильный ответ: административные, экономические и социально-психологические методы.

3. К какому виду относится, представленная организационная структура управления?



Правильный ответ: линейно-функциональная

4. На реализацию инновационного проекта организация планировала потратить 80 тыс. руб., а фактически было инвестировано на 13,75% меньше. Планируемая себестоимость производства и реализации инновационной продукции должна была составить 12 тыс. руб., а фактически увеличилась на 0,5 тыс. руб. Определить показатель расхода инвестиционных средств.

Правильный ответ: показатель расхода инвестиционных средств 104,2 %

5. Определите показатель квалификации научных кадров, если известно, что объём ОКР, выполненных силами предприятия без привлечения сторонних организаций, составляет 16 тыс. руб., а фактически выполненный объём ОКР равен 13,6 тыс. руб.

Правильный ответ: 117,6 %

6. Планируемый объём продаж инновационной продукции равен 98 тыс. руб., фактическая себестоимость инновационной продукции составила 46 тыс. руб. Чистая прибыль, полученная за счёт реализации инновационной продукции, – 71,4 тыс. руб., а общий размер чистой прибыли, полученной предприятием при реализации всей продукции, – 98,3 тыс. руб. Необходимо определить показатель результативности инновационного развития.

Правильный ответ: 72,6 %

7. Какую стратегию целесообразно выбрать предприятию – лидера или последователя, – если известно, что число занятых в сфере НИР и ОКР на начало года составляло 56 чел., в течение года был уволен 1 чел. и принято на работу 4 чел. Средняя численность работников предприятия – 261 чел.

Правильный ответ: для предприятия целесообразна стратегия лидера.

Теория организаций и организационное поведение (семестр: 1; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Основоположителем школы научного управления является:

1. Г. Гантт;
2. Х. Эмерсон;
3. Ф. Тейлор;
4. Ф. Гилбретт.

Правильный ответ: 3

2. Согласно бюрократической теории организации М. Вебера, каждое официальное лицо в организации должно вести дела:

1. персонифицированно;
2. безлично и формально;
3. творчески;
4. инициативно.

Правильный ответ: 2

3. В тектологии А.А. Богданова регулирующий механизм в организации представляет собой:

1. механизм субординации;

2. подбор сочетания элементов;
3. отношения координации;
4. все варианты верны.

Правильный ответ: 2

4. В теории административного поведения Г. Саймона цепочки «средства-цели» включают следующие действия:

1. выбор общей цели и нахождение оптимальных средств из существующих альтернатив ее достижения;
2. поощрение индивидуальной свободы и инициативы;
3. предоставление исполнителям необходимых ресурсов;
4. усиление мотивации исполнителей.

Правильный ответ: 1

5. В теории организационного потенциала И. Ансоффа главная задача руководства фирмы – это:

1. решение тактических проблем в условиях стабильной внешней среды;
2. решение стратегических проблем при стабильной внешней среде;
3. решение тактических проблем в условиях изменяющейся внешней среды;
4. решение стратегических проблем при изменяющейся внешней среде.

Правильный ответ: 2

6. Руководителей с подчиненными связывают полномочия:

1. функциональные;
2. аппаратные;
3. линейные;
4. делегированные.

Правильный ответ: 4

7. Матричная структура управления:

1. структура управления проектами, основанная на выделении самостоятельного юридического лица;
2. структура управления проектами, основанная на обособлении проектной группы от начала до конца проекта;
3. структура управления проектами, основанная на обособлении проектной группы и привлечении необходимых специалистов на временной основе;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 4

8. Организационная система – это:

1. сложный механизм, состоящий из различных частей и элементов и выполняющий различные функции;
2. единое образование из взаимодействующих между собой звеньев, предназначенное для целенаправленной деятельности;
3. коллектив сотрудников, выполняющих общую работу в строгом соответствии с полученным от руководителя заданием;
4. система, состоящая из субъектов и объектов управления и функционирующая на основе субординации.

Правильный ответ: 2

9. Хозяйственные организации – это:

1. группы людей, объединившихся между собой на основе взаимной симпатии и привязанности;
2. союзы, партии, группы, сформированные по интересам;
3. семья, неформальные группы;
4. организации, специализирующиеся на производстве товаров, работ, услуг или информации.

Правильный ответ: 4

10. Формальные организации – это:

1. зарегистрированные в установленном порядке организации;
2. организации, не ведущие хозяйственной деятельности, направленной на получение прибыли;
3. группа людей внутри организации, объединенная общими интересами и стремящихся к достижению единой цели;
4. группа людей внутри организации, объединенных личными симпатиями и привязанностью.

Правильный ответ: 1

11. Управление организацией – это:

1. выдача четких распоряжений и приказов непосредственным исполнителям задания;
2. обеспечение согласованных действий членов организации, направленных на достижение общей цели;
3. неукоснительное выполнение исполнителями приказов и распоряжений вышестоящих начальников;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 1

12. Стадии ранней зрелости организации свойственны:

1. координация стабильность, контроль;
2. экспансия, дифференциация, диверсификация;
3. замедление темпов роста;
4. управление деятельным и профессионально подготовленным руководителем.

Правильный ответ: 1

13. Структуры организаций отличаются друг от друга:

1. сложностью, соотношением централизации и децентрализации, степенью формализации;
2. размерами, сложностью, формализацией;
3. соотношением централизации и децентрализации, количеством элементов, сложностью;
4. размерами, соотношением централизации и децентрализации, количеством элементов.

Правильный ответ: 1

14. Общественные организации:

1. построены на основе личных симпатий, общих интересов;
2. представляют собой союзы индивидуальных участников, объединенных социально значимой целью;
3. основаны на коммерческой идее с целью получения прибыли;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 2

15. Применительно к организациям действуют:

1. законы материального мира;

2. биологические законы;
3. социальные законы;
4. законы нравственности.

Правильный ответ: 1

16. В закрытых социальных системах:

1. возможно увеличение количества энергии;
2. количество энергии всегда остается постоянным;
3. возможно уменьшение количества энергии;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 2

17. В сложившихся отраслях со стабильной технологией обычно применяется стратегия:

1. сокращения;
2. минимизации издержек;
3. максимизации прибыли;
4. ограниченного роста.

Правильный ответ: 4

18. «Для любой организации существует такой набор элементов, при котором ее потенциал всегда будет либо существенно больше простой суммы потенциалов входящих в нее элементов, либо существенно меньше» – это формулировка закона:

1. развития;
2. единства анализа и синтеза;
3. синергии;
4. информированности-упорядоченности.

Правильный ответ: 3

19. «Каждая материальная система стремится достичь наибольшего суммарного потенциала при прохождении этапов жизненного цикла» – это формулировка закона:

1. информированности-упорядоченности;
2. относительных сопротивлений;
3. развития;
4. синергии.

Правильный ответ: 3

20. Открытая производственно-хозяйственная система (ПХС) характеризуется активным взаимодействием с внешней средой;

1. большим количеством элементов и связей между ними;
2. самостоятельностью в определении функционирования и путей развития;
3. способностью приспосабливаться к условиям внешней среды.

Правильный ответ: 1

21. Методы, используемые в организационном поведении:

- 1) экономико-математические;
- 2) социально-экономические;
- 3) социально-психологические;
- 4) социально-психологические и экономико-математические.

Правильный ответ: 4

22. Неформальная организация определяется как:

- 1) реальное поведение людей в организации, их связи и взаимодействие между собой;

- 2) отсутствие четкой организационной структуры в организации;
- 3) организация, незарегистрированная в налоговой инспекции;
- 4) взаимоотношения дружески настроенных людей.

Правильный ответ: 3

23. В организационном поведении выделяют аспекты:

- 1) взаимоотношения между руководителями и клиентами;
- 2) отношения между поколениями;
- 3) поведения системы в целом и поведения людей;
- 4) поведения соратников.

Правильный ответ: 3

24. Постоянная склонность чувствовать или вести себя определенным образом по отношению к кому-либо рассматривается как:

- 1) самолюбие;
- 2) установка;
- 3) принципиальность;
- 4) упрямство.

Правильный ответ: 2

25. Мотивация и стимулирование соотносятся следующим образом:

1. являются синонимами;
2. независимы друг от друга;
3. кооперируются;
4. взаимодействуют.

Правильный ответ: 4

26. Природа мотивации обуславливается:

1. смешанно, в процессе функционирования и развития личности;
2. случайно, во взаимодействии с окружающей средой;
3. объективно, на основе необходимых потребностей человека;
4. эволюционно, закрепляя положительные факторы.

Правильный ответ: 3

27. Совокупность методов, форм и средств управления организацией для достижения поставленных целей:

1. модернизация;
2. маркетинг;
3. менеджмент;
4. планирование.

Правильный ответ: 3

28. Группа, формируемая для долговременного выполнения определенной функции, называется:

1. постоянной;
2. функциональной;
3. производственной;
4. группой по интересам.

Правильный ответ: 2

29. Конфликт возникает, когда ролевое поведение:

1. соответствует ролевому ожиданию;

2. неопределенно;
3. явно противоречит ролевому ожиданию;
4. недостаточно соответствует ролевому ожиданию.

Правильный ответ: 3

30. Предмет конфликта – это:

1. объективно существующая или воображаемая проблема, являющаяся причиной раздора между сторонами;
2. то, на что претендует каждая из конфликтующих сторон;
3. препятствие в достижении целей;
4. несовпадение интересов.

Правильный ответ: 1

31. К проявлению межгруппового конфликта относится:

1. неопределенность позиций сторон;
2. усиление взаимодействия;
3. усиление сплоченности между группами;
4. столкновение между различными группами.

Правильный ответ: 4

32. Полномочия руководителя определяются как:

1. возможность выполнять задания;
2. право принимать решения на своей должности без их одобрения вышестоящим руководителем;
3. право принимать решения по всем вопросам;
4. права руководителя.

Правильный ответ: 2

33. Основой власти в организации является:

1. добровольное подчинение;
2. авторитет руководителя;
3. приказы и распоряжения руководства;
4. принуждение, ресурсы, добровольное подчинение.

Правильный ответ: 4

34. Необходимость власти в организации определяется тем, что:

1. власть приводит к дезорганизации;
2. власть существует для подавления личности;
3. власть является организующим началом;
4. власть служит для обособления организации.

Правильный ответ: 3

35. Вербальные коммуникации осуществляются с помощью:

1. жестов;
2. информационных технологий;
3. установления дистанции между общающимися;
4. устной речи.

Правильный ответ: 4

36. Процесс коммуникации достоверным делает:

1. наличие получателя;
2. полученное сообщение;

3. декодированное сообщение;
4. обратная связь.

Правильный ответ: 4

37. Для изучения организационного поведения наиболее значимы:

1. коммуникации, осуществляемые с помощью технических средств;
2. вертикальные, горизонтальные и диагональные коммуникации;
3. межличностные коммуникации;
4. формальные и неформальные коммуникации.

Правильный ответ: 3

38. Эффективность работы руководителя определяется:

1. объединением людей с целью совместной работы;
2. объемом производства продукции;
3. развитием рыночных отношений;
4. предпринимательской деятельностью подчиненных.

Правильный ответ: 1

40. Осознаваемая причина действий и поступков личности определяются как:

1. задача;
2. цель;
3. миссия;
4. мотив.

Правильный ответ: 4

41. Реализация функций, которые должен выполнять любой руководитель:

1. тактика;
2. цель;
3. управление;
4. планирование.

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Выберите несколько вариантов ответов

В фундаментальной науке «Теория организации» выделяются следующие направления:

1. теория явлений;
2. теория объектов;
3. теория социальных организаций;
4. теория процессов.

Правильный ответ: 1, 4

2. Выберите несколько вариантов ответов

Современная теория организации сформировалась на стыке областей научных знаний, среди которых ведущее место занимают:

1. теория управления;
2. кибернетика;
3. философия;
4. общая теория систем;
5. менеджмент.

Правильный ответ: 2, 3

3. Выберите несколько вариантов ответов

К авторам, внесшим основной вклад в развитие классической теории организации, относятся:

1. Фредерик Уинслоу Тейлор;
2. Френк Гилбрет;
3. Анри Файоль;
4. Макс Вебер;
5. Питер Друкер;
6. Дуглас Макгрегор;
7. Фредерик Герцберг.

Правильный ответ: 1, 2, 3

4. Выберите несколько вариантов ответов

В какой период сформулированы принципы организации, критерии формирования организационных структур и на систематической основе стали проводиться исследования по теории организации:

1. с 1900–1920 гг.;
2. с 1920–1940 гг.;
3. с 1940–1960 гг.
4. с 1961 - 1980 гг.

Правильный ответ: 1, 2

5. Выберите несколько вариантов ответов

В соответствии с основной классификацией системы различаются на:

1. технические;
2. политические;
3. правовые;
4. биологические;
5. социальные.

Правильный ответ: 1, 4, 5

6. Выберите несколько вариантов ответов

Какие системы характеризуются обязательным наличием человека в совокупности взаимосвязанных элементов?

1. технические;
2. автоматические;
3. автоматизированные;
4. биологические;
5. социальные.

Правильный ответ: 4, 5

7. Выберите несколько вариантов ответов

К основным системным свойствам организации относятся?

1. самоорганизация;
2. ингрессия;
3. конъюгация;
4. целостность;
5. эмерджентность.

Правильный ответ: 4, 5

8. Выберите несколько вариантов ответов

Поведение сложной системы во многом определяется:

1. подсистемой низшей организованности;
2. подсистемой высшей организованности;
3. управленческим воздействием;
4. стратегией развития.

Правильный ответ: 2, 3

9. *Выберите несколько вариантов ответов*

Какие виды систем не относятся к социальным:

1. образовательные;
2. физические;
3. биологические;
4. экономические;
5. политические;
6. правовые.

Правильный ответ: 2, 3

10. *Выберите несколько вариантов ответов*

Основными компонентами социальных систем являются:

1. человек;
2. социальные группы;
3. орудия и средства труда;
4. духовные, нравственные ценности;
5. процессы;
6. явления;
6. гипотезы.

Правильный ответ: 1, 2

11. Какие системы относятся к абстрактным (нематериальным)?

1. химические;
2. организмы;
3. гипотезы;
4. популяции;
5. теории;
6. социальные;
7. логические.

Правильный ответ: 3,5,7

12. Социальные системы по направленности их деятельности разделяются на следующие основные виды:

1. политические;
2. биологические;
3. экономические;
4. технические;
5. производственные;
6. правовые;
7. образовательные.

Правильный ответ: 1,3,6

13. Специфическими законами являются:

1. закон развития;
2. закон информированности-упорядоченности;

3. закон самосохранения;
4. закон единства анализа и синтеза;
5. закон синергии;
6. закон своеобразия
7. закон социальной гармонии;
8. закон состязательности кадров управления;
9. закон энтропии.

Правильный ответ: 7,8, 9

14. Результат действия закона синергии:

1. не зависит от воли и сознания руководителя;
2. не зависит от внешней среды;
3. зависит от воли руководителя;
4. зависит от внешней среды;
5. зависит от персонала организации.

Правильный ответ: 3,4,5

15. К принципам процессуализации относятся:

1. направленность;
2. результативность;
3. концептуализация;
4. систематизация;
5. информативность;
6. синхронность;
7. нормализация;
8. стандартизация;
9. надежность;
10. оперативность.

Правильный ответ: 2,3, 5,6,9,10

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационное задание 1. Закон формирует два направления устранения несоответствия: формальное и неформальное. Формальное осуществляется специалистами компании, которые заранее рассчитывают и закладывают в бизнес-план организации необходимые ресурсы и их пропорции. Неформальное — работниками, которые сознательно реализуют полученные задания. В случае появления несоответствий в наборе ресурсов или их пропорций руководитель и подчиненные будут действовать совместно в рамках единых целей компании. Такая деятельность возможна при высоком профессионализме работников. В таких случаях говорят о наличии в компании команды единомышленников. Действие какого из законов организации наблюдается в данной ситуации?

Правильный ответ: закон самосохранения.

Ситуационное задание 2. На предприятии ООО «Вектор» много информации собирается «на всякий случай». При этом руководителю кажется, что он тем самым создает для себя и своей компании зону безопасного предпринимательства, хотя на это может уйти много финансовых и материальных ресурсов. Так, некоторые венчурные компании США при стоимости разработок менее 10 тыс. дол. не тратят деньги на поиск информации о возможных аналогах, а сами создают новые проекты. Таким образом, в результате бессистемной, но естественной гонки за информацией компания может понести серьезные убытки. Незнание какого закона организации приводит к данным ситуациям?

Правильный ответ: закон информированности и упорядоченности.

Ситуационное задание 3. Определите, каким стилем управления обладала премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер. Премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер прозвали «железной леди». Она не признавала компромиссов, считая их отказом от своих убеждений, и не шла на уступки, даже если давление было слишком сильным. Так было с забастовкой шахтёров, которая продолжалась целый год, но не заставила Тэтчер пойти на переговоры с профсоюзами. Эмоции, в том числе эмпатию по отношению к своим подчинённым, она считала проявлением слабости лидера и продолжала придерживаться своего стиля руководства.

Правильный ответ: авторитарный стиль управления.

Ситуационное задание 4. Рикардо Семлер, CEO бразильской компании Semco Partners, одним из первых применил такой стиль управления ещё в 1980-х. Он практически не появлялся на рабочем месте, позволяя другим сотрудникам принимать все ключевые решения и справляться с проблемными ситуациями. Он даже разрешил им самим выбирать себе руководителей и определять свой рабочий график: при условии, что рабочий день начинается в интервале с 7 до 9 утра. При этом на парковке ограниченное количество мест, и тем, кто приходит позже остальных, их может просто не хватить.

Правильный ответ: либеральный стиль управления

Ситуационное задание 5. На основе рисунка, представленного ниже, определите тип организационной структуры управления организацией.



Рисунок 1 – Организационная структура управления организацией

Правильный ответ: дивизиональный тип организационной структуры управления

Ситуационное задание 6. Вы работаете менеджером в средней по размеру фирме. В руководимом вами трудовом коллективе, как вам стало известно, имеется неформальный лидер. Данный работник имеет более продолжительный, чем у вас, опыт работы в данной сфере деятельности, стаж его работы превышает ваш почти в два раза. Кроме того, он умеет выслушать других сотрудников, многие идут к нему за советом, а не к Вам. Вы наметили в ближайшее время расширить сферу деятельности фирмы, провести некоторые изменения в структуре управления. Неформальный лидер, как Вам сообщили, против предстоящих перемен.

Правильный ответ: Наилучшей альтернативой поведения менеджера является привлечение неформального лидера на свою сторону. Чтобы ослабить сопротивление переменам со стороны неформального лидера, необходимо разрешить ему участвовать в принятии решений.

Ситуационное задание 7. Допустим, у Вас в подчинении работает человек, который несколько перерос свою должность. Однако из-за различных объективных причин карьерный рост не возможен, а доход достаточно высок, есть также комиссионные. Найдите пути дополнительной мотивации такого сотрудника.

Правильный ответ: При управлении людьми надо использовать различные формы выражения признания их заслуг. Для этого полезными могут быть присвоение титулов и званий, освещение в прессе их действий, упоминание руководством в публичных выступлениях их заслуг, вручение различного рода почетных наград и т.п.

Современные информационно-аналитические технологии в управлении (семестр: 2; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. При помощи объекта конфигурации «Константа» обеспечивается хранение:

- а) Единичной величины или набора значений, показывающего изменение этой величины во времени;
- б) Чисел и строк;
- в) Набора однотипных величин;
- г) Единичной величины.

Правильный ответ: г

2. Объект конфигурации «Перечисление» представляет собой:

- а) Список значений, создаваемый на этапе конфигурирования;
- б) Список значений, создаваемый либо на этапе конфигурирования, либо на этапе использования конфигурации;
- в) Список однородных элементов данных, создаваемый на этапе конфигурирования;
- г) Список однородных элементов данных, создаваемый как на этапе конфигурирования, так и на этапе использования конфигурации;
- д) Набор текстовых строк.

Правильный ответ: а

3. Объект конфигурации «Справочник» предназначен для:

- а) Формирования выходной информации;
- б) Хранения информации о совершенных хозяйственных операциях;
- в) Хранения списков однородных элементов;
- г) Выполнения различных действий над информационной базой;
- д) Для накопления информации о наличии и движении средств.

Правильный ответ: а

4. Объекту конфигурации «План видов характеристик» соответствует учетное понятие:

- а) Множество счетов бухгалтерского учета;
- б) Множество типов счетов бухгалтерского учета;
- в) Множество объектов аналитического учета;
- г) Множество типов объектов аналитического учета;
- д) Множество планов счетов бухгалтерского учета.

Правильный ответ: в

5. Какой режим позволяет настраивать компоненты системы автоматизации и запоминать их в специальной базе данных.

- а) Пользователь;

- б) Конфигуратор;
- в) Совет дня;
- г) Монопольный.

Правильный ответ: б

6. В качестве регистраторов могут выступать следующие объекты системы «1С:Предприятие»:

- а) Документы;
- б) Документы и справочники;
- в) Регистры бухгалтерии;
- г) Регистры бухгалтерии и регистры накопления;
- д) Документы, справочники, регистры бухгалтерии и регистры накопления.

Правильный ответ: а

7. Список активных пользователей содержит:

- а) Список пользователей, которым разрешен вход в систему;
- б) Список пользователей, которые работали с системой в заданный период времени;
- в) Список пользователей, которые работали с системой в заданный период времени не менее установленного количества сеансов;
- г) Список пользователей, подключенных в настоящий момент к информационной базе;
- д) Список пользователей, ожидающих в настоящий момент ответ на запрос к информационной базе.

Правильный ответ: г

8. Список активных пользователей включает:

- а) Пользователей, работающих только в режиме конфигурирования;
- б) Пользователей, работающих только в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие);
- в) Пользователей, работающих как в режиме конфигурирования, так и в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие);
- г) Пользователей, работающих только в режиме отладки конфигурации.

Правильный ответ: в

9. Роль для конкретного пользователя назначается:

- а) В списке активных пользователей
- б) В списке пользователей
- в) В справочнике «Сотрудники организации»
- г) В ветви «Роли» дерева конфигурации
- д) В списке пользователей или справочнике «Сотрудники организации»

Правильный ответ: б

10. Роль для конкретного пользователя назначается:

- а) Только в режиме конфигурирования;
- б) Только в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие);
- в) Только в режиме отладки конфигурации;
- г) Как в режиме конфигурирования, так и в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие).

Правильный ответ: а

11. Справочник, построенный как иерархический список, в котором записи объединяются в группы, называется:

- а) Одноуровневый;

- б) Группа;
 - в) Контрогенты;
 - г) Многоуровневый.
- Правильный ответ: г

12. Справочник, предназначенный для учета кадров предприятия:

- а) Номенклатура;
- б) Сотрудники;
- в) Подразделения организации;
- г) Ответственные лица.

Правильный ответ: б

13. Справочник, хранящий сведения о физических и юридических лицах (поставщиках, покупателях и т.д.), с которыми имеет дело организация:

- а) Номенклатура;
- б) Резервы;
- в) Контрагенты;
- г) Физические лица.

Правильный ответ: в

14. Предназначены для хранения сведений о множестве однотипных объектов, которые используются при ведении аналитического учета и для заполнения документов:

- а) Справочники;
- б) Константы;
- в) Регистры;
- г) Отчеты.

Правильный ответ: а

15. Справочник, построенный как простой список элементов называется:

- а) Одноуровневый;
- б) Многоуровневый;
- в) Простой;
- г) Сложный.

Правильный ответ: а

16. Какие закладки не предусмотрены в справочнике «Организации»?

- а) Основные;
- б) Адреса и телефоны;
- в) Коды;
- г) Сотрудники.

Правильный ответ: б

17. К справочникам, созданным пользователем, относятся:

- а) справочник «Валюты»;
- б) справочник «Классификатор единиц измерения»;
- в) справочник «Организации»;
- г) справочник «Статьи движения денежных средств».

Правильный ответ: б

18. К справочнику «Корреспонденция счетов» можно обратиться следующим образом:

- а) по кнопке «Ввести хозяйственную операцию» с командной панели главного меню программы;

- б) по закладке «Операции» на панели функций;
- в) по закладке «Общие сведения» в учетной политике;
- г) по кнопке «настройки параметров учета» на закладке «начало работы» на панели функций.

Правильный ответ: а

19. Основной интерфейс назначается конкретному пользователю:

- а) Только в режиме конфигурирования;
- б) Только в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие»);
- в) Только в режиме отладки конфигурации;
- г) Как в режиме конфигурирования, так и в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие).

Правильный ответ: а

20. Основной интерфейс для конкретного пользователя назначается:

- а) В списке активных пользователей;
- б) В списке пользователей;
- в) В справочнике «Сотрудники организации» или в справочнике «Физические лица»;
- г) В ветви «Интерфейсы» дерева конфигурации;
- д) В Плане видов обмена.

Правильный ответ: б

21. Механизм проводок предназначенный для автоматического контроля вводимых операций:

- а) Корректные проводки;
- б) Монитор пользователя;
- в) Администрирование;
- г) Нет верного ответа.

Правильный ответ: а

22. Использование нескольких планов счетов обеспечивает:

- а) Ведение учета для группы предприятий с формированием консолидированной отчетности;
- б) Ведение учета в нескольких стандартах;
- в) Ведение параллельного учета в дополнительной валюте;
- г) Для первого и второго;
- д) Для первого, второго и третьего.

Правильный ответ: б

23. Количество счетов первого уровня в плане счетов:

- а) Не ограничено;
- б) Не может превышать 99;
- в) Не может превышать 255;
- г) Не может превышать 999.

Правильный ответ: а

24. Для ввода или просмотра predetermined счетов необходимо:

- а) Обратиться к списку predetermined счетов на закладке «Данные»;
- б) Обратиться к списку predetermined счетов на закладке «Прочие»;
- в) Обратиться к списку predetermined счетов через меню, вызываемое нажатием кнопки «Действия»;
- г) Сделать либо первое, либо второе;

д) Сделать либо второе, либо третье.

Правильный ответ: д

25. Количество уровней субсчетов в плане счетов:

а) Ничем не ограничено;

б) Не может превышать 99;

в) Не может превышать 255;

г) Ограничено общей длиной кода счета.

Правильный ответ: д

26. В режиме «1С:Предприятие» допускается добавлять к счетам дополнительные аналитические разрезы (субконто):

а) Только для predetermined счетов;

б) Только для счетов, не являющихся predetermined;

в) Как для predetermined, так и для непредetermined счетов;

г) Только для балансовых счетов;

д) Только для забалансовых счетов.

Правильный ответ: в

27. Новый счет может быть введен в план счетов:

а) Только в режиме «1С:Предприятие»;

б) Только в режиме «Конфигуратор»;

в) Как в режиме «1С:Предприятие», так и в режиме «Конфигуратор»;

г) Только в том режиме, в котором был введен план счетов.

Правильный ответ: в

28. Необходимым условием для добавления нового аналитического разреза к счету является:

а) Наличие объекта типа «Справочник», используемого в качестве аналитического разреза;

б) Наличие объекта типа «Справочник», «Перечисление» или «Документ», используемого в качестве аналитического разреза;

в) Наличие в плане видов характеристик характеристики, используемой в качестве аналитического разреза;

г) Наличие измерения в регистре бухгалтерии, используемого в качестве аналитического разреза;

д) Одно из условий, указанных в ответах в и г.

Правильный ответ: в

29. Если организация начинает работу с 1 января 2022 года, то остатки по счетам вводятся:

а) на 1.01.2022;

б) 31.12.2021;

в) на 1.12.2021;

г) 1.01.2021.

Правильный ответ: б

30. В типовой конфигурации для целей бухгалтерского учета способ оценки МПЗ:

а) Реализован только по средней стоимости;

б) Устанавливается пользователем в параметрах учетной политики, путем выбора одного из вариантов: ФИФО, по средней стоимости;

- в) Устанавливается пользователем в параметрах учетной политики, путем выбора одного из вариантов: по средней стоимости;
- г) Устанавливается пользователем в параметрах учетной политики, путем выбора одного из вариантов: по средней стоимости или ФИФО.

Правильный ответ: г

31. Информация о счетах учета номенклатуры организаций хранится:

- а) В справочнике «Номенклатура»;
- б) В справочнике «Номенклатурные группы»;
- в) В регистре сведений «Основные спецификации номенклатуры»;
- г) В регистре сведений «Счета учета номенклатуры»;
- д) Внутри программы и недоступна для корректировки пользователем.

Правильный ответ: г

32. В записях регистра сведений «Счета учета номенклатуры» счета учета номенклатуры задаются:

- а) По видам номенклатуры для всего предприятия в целом;
- б) По видам номенклатуры и организациям предприятия;
- в) По видам номенклатуры, организациям предприятия и местам хранения;
- г) По видам номенклатуры, организациям предприятия и назначению использования;
- д) По видам номенклатуры, организациям предприятия, местам хранения и назначению использования.

Правильный ответ: б

33. В записях регистра сведений «Счета учета номенклатуры» счета учета номенклатуры задаются:

- а) Только для каждой номенклатурной позиции;
- б) Только для групп номенклатуры;
- в) Как для каждой номенклатурной позиции, так и для групп номенклатуры;
- г) Для каждой номенклатурной позиции, для групп номенклатуры и для всей номенклатуры в целом.

Правильный ответ: г

34. В записях регистра сведений «Счета учета номенклатуры» определяются правила:

- а) Бухгалтерского учета и налогового учета по налогу на прибыль;
- б) Бухгалтерского учета, налогового учета по налогу на прибыль и НДС;
- в) Бухгалтерского учета, налогового учета по налогу на прибыль, НДС и УСН;
- г) Бухгалтерского учета, налогового учета по налогу на прибыль, НДС, УСН и забалансового учета;
- д) Бухгалтерского учета, налогового учета по налогу на прибыль, НДС и забалансового учета.

Правильный ответ: д

35. Если в план счетов пользователем введены собственные субсчета учета номенклатуры, то:

- а) Их нельзя добавить в регистр сведений «Счета учета номенклатуры»;
- б) В регистр сведений «Счета учета номенклатуры» они могут быть добавлены но они не будут автоматически подставляться в документы типовой конфигурации;
- в) Их можно добавить в регистр сведений «Счета учета номенклатуры» и они будут автоматически подставляться в документы типовой конфигурации.

Правильный ответ: в

36. Список складов (мест хранения) представлен в типовой конфигурации при помощи объекта:

- а) Справочник;
- б) Перечисление;
- в) Регистр сведений;
- г) План видов характеристик;
- д) План видов обмена.

Правильный ответ: а

37. Список «Счета учета номенклатуры» представлен в типовой конфигурации объектом:

- п) Справочник;
- ю) Регистр бухгалтерии;
- в) Регистр сведений;
- г) Документ;
- д) Журнал.

Правильный ответ: в

38. Метод списания запасов (ФИФО, по средней стоимости) устанавливается:

- а) Для каждой номенклатурной позиции;
- в) Для групп номенклатуры;
- г) Единым для всей номенклатуры;
- д) Первым и вторым способами;
- е) Всеми способами.

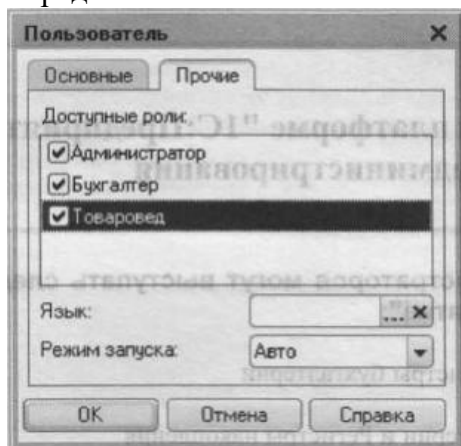
Правильный ответ: в

39. Приобретение объекта основных средств, не требующих монтажа, за плату отражается в бухгалтерском и налоговом учете документом типовой конфигурации:

- а) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Оборудование»;
- б) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Объекты строительства»;
- в) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Покупка, комиссия»;
- г) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Оборудование» или с видом операции «Объекты строительства»;
- д) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Оборудование» или с видом операции «Покупка, комиссия».

Правильный ответ: а

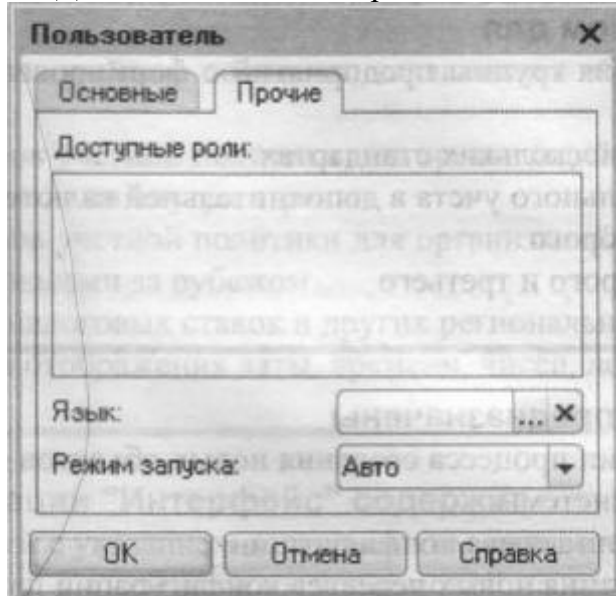
40. В случае, когда для пользователя установлено несколько ролей, то его права определяются



- а) По первой выбранной роли в списке

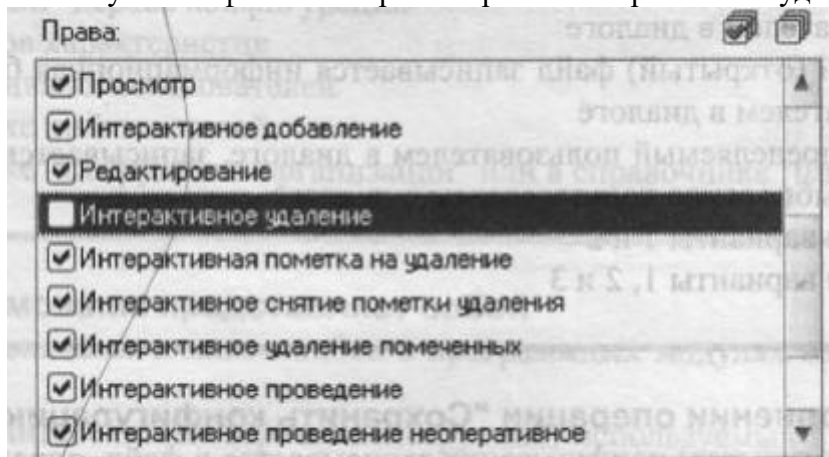
- б) По последней выбранной роли в списке
 - в) По принципу: действие разрешено, если оно разрешено во всех ролях
 - г) По принципу: действие запрещено, если оно запрещено во всех ролях
 - д) По принципу: действие запрещено, если оно запрещено хотя бы в одной роли
- Правильный ответ: г

41. Для добавления новой роли в список доступных ролей необходимо



- а) Осуществить добавление новой строки в текущий список одним из возможных способов, например, нажатием клавиши Insert
 - б) Ввести новую роль в дерево конфигурации для интерфейса "Административный"
 - в) Ввести новую роль в дерево конфигурации в группу "Роли"
 - г) Ввести новое значение в перечисление "Роли"
 - д) Ввести новое значение в справочник "Роли"
- Правильный ответ: в

42. Отсутствие флажка напротив права "Интерактивное удаление" указывает на то, что



- а) Удаление элемента справочника "Контрагенты" пользователем с ролью "Бухгалтер" выполняется только С контролем ссылочной целостности
- б) Удаление элемента справочника "Контрагенты" пользователем с ролью "Бухгалтер" выполняется БЕЗ контроля ссылочной целостности

- в) Удаление любых объектов конфигурации пользователем с ролью "Бухгалтер" выполняется БЕЗ контроля ссылочной целостности
- г) Удаление любых объектов конфигурации пользователем с ролью "Бухгалтер" выполняется С контролем ссылочной целостности
- д) Удаление любых объектов конфигурации пользователем с любой ролью выполняется БЕЗ контроля ссылочной целостности

Правильный ответ: а

43. По отношению к типовой конфигурации "Бухгалтерия предприятия" пользователь имеет возможность

- а) Вносить любые изменения в типовую конфигурацию, а также разрабатывать собственные конфигурации, используя типовую конфигурацию в качестве образца
- б) Только использовать типовую конфигурацию, не внося в нее изменений, поскольку она защищена авторским правом разработчиков
- в) Изменять только настройку плана счетов и аналитического учета
- г) Использовать ее только как образец и пример для разработки собственных конфигураций, сохраняя первоначальную настройку в качестве эталона

Правильный ответ: а

44. При выполнении операции "Выгрузить информационную базу ..."

Текущая (открытая) информационная база данных записывается в файл, определяемый пользователем в диалоге

- а) В текущий (открытый) файл записывается информационная база данных, выбираемая пользователем в диалоге
- б) В файл, определяемый пользователем в диалоге, записывается информационная база данных, выбираемая пользователем в диалоге
- в) Возможны варианты а и б
- г) Возможны варианты а,б и в

Правильный ответ: а

45. Просмотр событий в журнале регистрации доступен

- а) Только в режиме "1С:Предприятие"
- б) Только в режиме "Конфигуратор"
- в) В режиме "1С:Предприятие" для событий, связанных с изменением информационной базы данных и в режиме "Конфигуратор" для событий, связанных с изменением конфигурации
- г) В режиме "1С:Предприятие" и "Конфигуратор" для любых событий
- д) В режиме "1С:Предприятие" и "Конфигуратор" только для событий, связанных с изменением информационной базы данных

Правильный ответ д

46. Система "1С:Предприятие" может быть использована для автоматизации

- а) Только бухгалтерского учета
- б) Только налогового и бухгалтерского учета
- в) Только налогового, бухгалтерского и управленческого учета
- г) Только налогового, бухгалтерского, управленческого учета, а также учета по международным стандартам
- д) Любых видов учета

Правильный ответ д

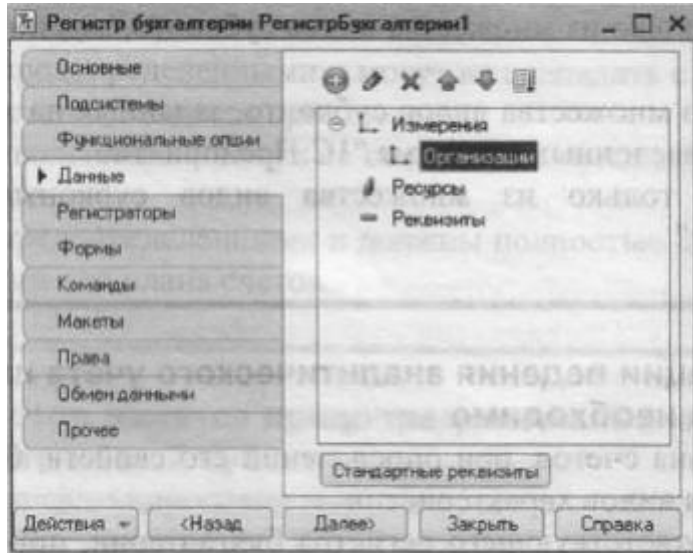
47. Для предопределенных счетов в режиме "1С:Предприятие" ДОПУСКАЕТСЯ

- а) Изменять признаки активных, пассивных и активно-пассивных счетов;

- б) Изменять признак забалансового счета;
- в) Изменять наименование;
- г) Добавлять новые реквизиты;
- д) Любое из перечисленных действий.

Правильный ответ в

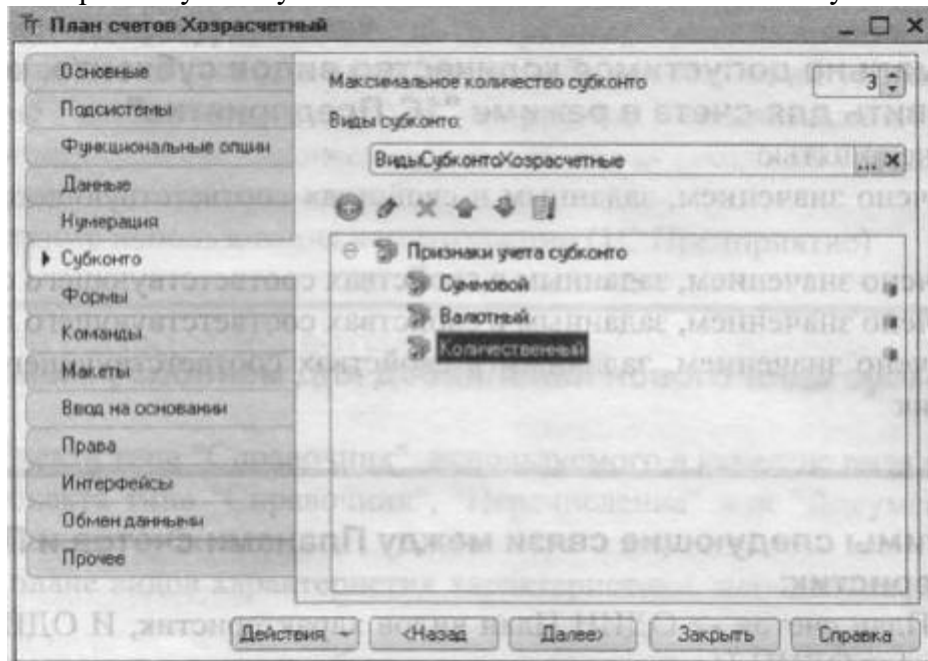
48. Измерение "Организация", установленное для некоторого регистра бухгалтерии является



- а) Аналитическим измерением для всех счетов плана счетов бухгалтерского учета
- б) Аналитическим измерением для записей только этого регистра бухгалтерии
- в) Аналитическим измерением для записей всех регистров бухгалтерии
- г) Аналитическим измерением для записей любого регистра системы
- д) Списком единиц измерения, используемых организацией

Правильный ответ б

49. Признак учета субконто "Количественный" может быть установлен



- а) Только в том случае, если для этого субконто также установлен признак учета "Суммовой"

- б) В том случае, если для данного плана счетов установлен признак учета "Количественный"
 - в) В том случае, если для данного плана счетов не установлен признак учета "Количественный"
 - г) Вне зависимости от того, установлен ли для данного плана счетов признак учета "Количественный"
- Правильный ответ г

50. Регистры бухгалтерии связаны с регистраторами следующим образом:

- а) Одному регистру бухгалтерии соответствует только один регистратор, в то время как одному регистратору соответствует только один регистр бухгалтерии
 - б) Одному регистру бухгалтерии соответствует множество регистраторов, в то время как одному регистратору соответствует только один регистр бухгалтерии
 - в) Одному регистру бухгалтерии соответствует только один регистратор, в то время как одному регистратору соответствует множество регистров бухгалтерии
 - г) Одному регистру бухгалтерии соответствует множество регистраторов, в то время как одному регистратору соответствует множество регистров бухгалтерии
 - д) Регистр бухгалтерии не имеет связи с регистраторами
- Правильный ответ г

51. Типовая конфигурация поддерживает следующие системы налогообложения

- а) Общая система налогообложения;
 - б) Упрощенная система налогообложения;
 - в) Единый налог на вмененный доход по отдельным видам деятельности;
 - г) Первую и вторую системы;
 - д) Первую, вторую и третью системы.
- Правильный ответ д

52. В типовой конфигурации при ручном вводе операций

- а) Всегда вручную вводятся проводки бухгалтерского учета, необходимые налоговые показатели заполняются автоматически, или вводятся вручную
 - б) Проводки бухгалтерского и налогового учета вводятся только вручную, соответственно в табличные части с закладками "Бухгалтерский учет" и "Налоговый учет"
 - в) Вручную вводятся только проводки бухгалтерского учета, необходимые проводки по счетам налогового учета сформируются при запуске регламентной обработки в конце отчетного периода
 - г) Предусмотрен ввод проводок только для бухгалтерского учета
- Правильный ответ а

53. В типовой конфигурации регистр сведений "Учетная политика (бухгалтерский учет)"

- а) Является периодическим
 - б) Ведется в разрезе организаций
 - в) Ведется в разрезе видов учета
 - г) Является периодическим и ведется в разрезе организаций
 - д) Является периодическим, ведется в разрезе организаций и видов учета
- Правильный ответ г

54. Параметры учетной политики предприятия (налоговый учет) устанавливаются и сохраняются

- а) В соответствующем справочнике
- б) В соответствующем регистре сведений
- в) В соответствующем регистре накопления

- г) В соответствующем регистре бухгалтерии (налоговый учет)
 - д) В соответствующем плане счетов (налоговый учет)
- Правильный ответ б

55. В типовой конфигурации обеспечивается ведение бухгалтерского учета

- а) Только для одного предприятия (организации) в единой информационной базе и едином регистре бухгалтерии
- б) Для группы взаимосвязанных организаций (юридических лиц) в единой информационной базе и едином регистре бухгалтерии
- в) Для группы взаимосвязанных организаций (юридических лиц) в отдельных информационных базах, но едином регистре бухгалтерии
- г) Для группы взаимосвязанных организаций (юридических лиц) в единой информационной базе, но разных регистрах бухгалтерии

Правильный ответ б

56. Стандартный отчет типовой конфигурации "Оборотно-сальдовая ведомость" может быть сформирован

- а) Только для балансовых счетов
- б) Только для забалансовых счетов
- в) Для балансовых и забалансовых счетов одновременно
- г) В вариантах а и б
- д) В вариантах а и в

Правильный ответ д

57. Стандартный отчет типовой конфигурации "Карточка счета" отображает

- а) Список проводок по выбранному счету и конкретному объекту учета
- б) Обороты некоторого счета в корреспонденции с другими счетами
- в) Обороты некоторого счета в корреспонденции с другими счетами с заданной периодичностью
- г) Список проводок по произвольному набору счетов и объектов учета
- д) Список проводок по выбранному счету без возможности конкретизации объекта учета

Правильный ответ а

58. Стандартный отчет типовой конфигурации "Анализ счета" отображает

- а) Список проводок по выбранному счету и конкретному объекту учета
- б) Обороты некоторого счета в корреспонденции с другими счетами с заданной периодичностью и возможностью конкретизации объектов учета
- в) Обороты некоторого счета в корреспонденции с другими счетами с заданной периодичностью, но без возможности конкретизации объектов учета
- г) Список проводок по группе выбранных счетов и объектов учета
- д) Список проводок по выбранному счету без возможности конкретизации объекта учета

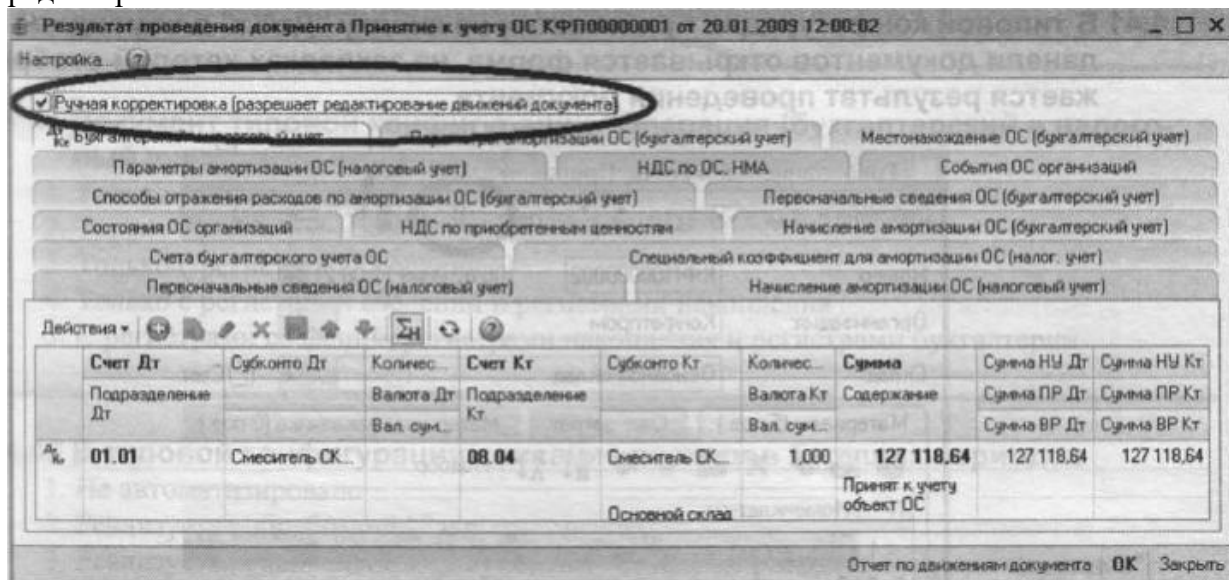
Правильный ответ б

59. В типовой конфигурации основным технологическим приемом ведения бухгалтерского учета является

- а) Регистрация фактов хозяйственной деятельности с помощью ручных операций
- б) Регистрация фактов хозяйственной деятельности с помощью типовых документов конфигурации
- в) Регистрация фактов хозяйственной деятельности непосредственно в регистрах бухгалтерии
- г) Регистрация фактов хозяйственной деятельности непосредственно в регистрах накопления

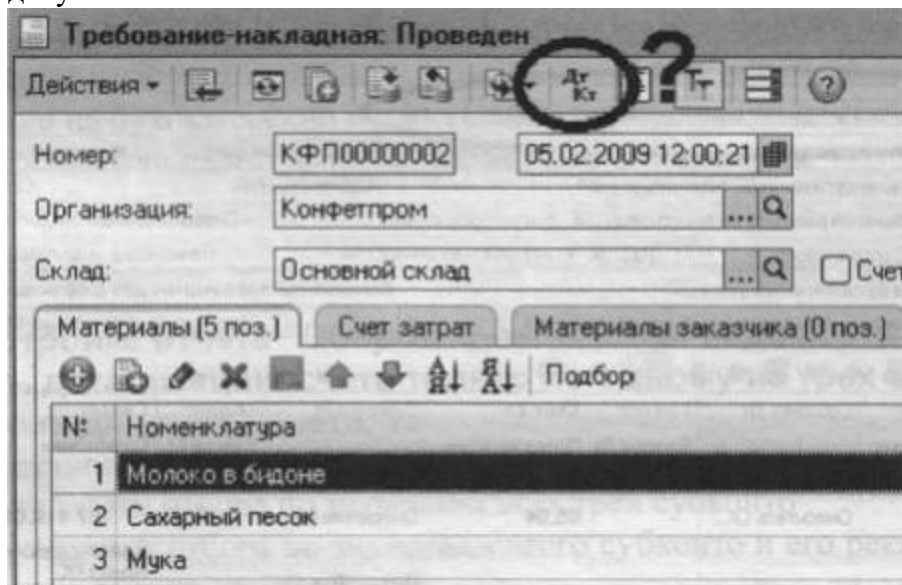
д) Регистрация фактов хозяйственной деятельности в справочниках
Правильный ответ б

60. В типовой конфигурации включение флага "Ручная корректировка" позволяет редактировать



- а) Только номера счетов
 - б) Номера счетов и субконто
 - в) Только суммы проводок
 - г) Только реквизиты, не влияющие на формирование бухгалтерских итогов
 - д) Любые реквизиты без ограничений
- Правильный ответ д

61. В типовой конфигурации при нажатии на кнопку "Дт/Кт" в командной панели документов



- а) Открывается форма, на закладках которой отображается результат проведения документа по регистрам
- б) Открывается форма, на закладках которой отображается результат проведения документа по регистрам бухгалтерии
- в) В форме документа появляются закладки, в которых, соответственно, отображаются результаты проведения документа по регистрам

г) В форме документа появляются закладки, в которых, соответственно, отображаются результаты проведения документа по регистрам бухгалтерии

Правильный ответ а

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Промежуточное звено между аналитическими и синтетическими счетами:

- а) Субконто;
- б) Счет;
- в) Субсчета;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: а, в

2. Вставьте пропущенное слово. В программных продуктах по автоматизации бухгалтерского учета для отражения имущества организации применяют «_____» и «_____» измерители.

Правильный ответ: денежные и натуральные

3. Вставьте пропущенное слово. Защищенность программных продуктов по автоматизации бухгалтерского учета от случайного или преднамеренного вмешательства в нормальный процесс ее функционирования, от попыток хищения (несанкционированного получения) информации, модификации или физического разрушения ее компонентов - это «_____» информационных технологий

Правильный ответ: безопасность

4. Вставьте пропущенное слово. Инфраструктура, обеспечивающая реализацию информационных процессов сбора, обработки, накопления, хранения, поиска и распространения бухгалтерской информации, - это «_____» бухучета.

Правильный ответ: информационные технологии

5. Вставьте пропущенное слово. Использование информационных технологий бухучета единой формы первичных документов для отражения в них однородных хозяйственных операций - это их «_____»

Правильный ответ: унификация

6. Вставьте пропущенное слово. Информационные технологии бухучета, автоматизирующие все функции учета на фирме, имеющей территориальную разобщенность между подразделениями, филиалами, отделениями, офисами, - это «_____» информационные технологии.

Правильный ответ: корпоративные

7. Вставьте пропущенное слово. Комплекс документов, составленный в процессе проектирования автоматизации бухгалтерского учета, утвержденный и положенный в основу эксплуатации, - это «_____» обеспечение информационных технологий.

Правильный ответ: организационное

8. Вставьте пропущенное слово. Комплекс средств сбора, регистрации, передачи, обработки, отображения, тиражирования информации, оргтехника и др., обеспечивающих работу информационных технологий в области бухучета, - это «_____» обеспечение автоматизации бухгалтерского учета.

Правильный ответ: техническое

9. Вставьте пропущенное слово. Комплекс, который включает компьютерное и коммуникационное оборудование, ПО, лингвистические средства, информационные ресурсы, а также системный персонал, - это «_____» информационная система.

Правильный ответ: автоматизированная

10. Вставьте пропущенное слово. Компонент, который обеспечивает оптимальное взаимодействие информационных технологий бухучета, функциональных подсистем и связанных с ними специалистов, развитие их в течение жизненного цикла информационных технологий – это «_____» информационными технологиями.

Правильный ответ: управление

11. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который заключается в достижении рационального соотношения между затратами на создание программного продукта в области автоматизации бухучета и целевым эффектом, получаемым при его функционировании, — это принцип «_____» информационной технологии.

Правильный ответ: эффективности

12. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который заключается в необходимости применения типовых элементов функционирования информационных технологий бухучета, - это принцип «_____ и _____» .

Правильный ответ: стандартизации и унификации

13. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который заключается в обеспечении способности взаимодействия программных продуктов в области автоматизации различных видов, назначений, уровней в бухучете и аудите, - это принцип «_____» .

Правильный ответ: совместимости

14. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который заключается в том, что автоматизация бухучета создается с учетом возможности постоянного пополнения и обновления функций системы и видов ее обеспечения, - это принцип «_____» .

Правильный ответ: развития

15. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который направлен на детальное и всестороннее изучение информации и информационных процессов, сопровождающих процессы бухгалтерского учета, - это принцип «_____» .

Правильный ответ: информационного обеспечения

16. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который основан на разделении информационных технологий бухучета на части и выделении отдельных комплексов работ, что создает условия для более эффективного осуществления учета, решения функциональных задач для последующего моделирования конкретных аспектов учета и перевода на автоматизированную технологию, это принцип «_____» .

Правильный ответ: декомпозиции

17. Вставьте пропущенное слово. Совокупность законодательных актов, регламентирующих правоотношения при создании и внедрении программ по автоматизации бухучета, - это «_____» обеспечение.

Правильный ответ: правовое

18. Вставьте пропущенное слово. Совокупность пакетов прикладных программ, разрабатываемых при создании информационных технологий бухучета конкретного функционального назначения, - это « _____ » программное обеспечение.

Правильный ответ: специальное

19. Вставьте пропущенное слово. Совокупность программ, реализующих функции и задачи автоматизации бухучета и обеспечивающих устойчивую работу комплексов технических средств, - это « _____ » обеспечение.

Правильный ответ: программное

20. Вставьте пропущенное слово. Совокупность проектных решений по объемам, размещению, формам организации данных, циркулирующей в программных продуктах по автоматизации бухучета, - это « _____ » обеспечение

Правильный ответ: информационное

21. Вставьте пропущенное слово. Совокупность языковых средств для формализации естественного языка, построения и сочетания информационных единиц в ходе общения пользователей со средствами вычислительной техники - это « _____ » обеспечение автоматизации бухучета.

Правильный ответ: лингвистическое

22. Вставьте пропущенное слово. Специализированные программы, предназначенные обеспечить обработку и анализ информации для целей подготовки документов, принятия решений в области бухучета на базе программных продуктов по автоматизации бухучета, - это « _____ » подсистемы и приложения.

Правильный ответ: функциональные

23. Вставьте пропущенное слово. Специалисты, которые занимаются разработкой программ для решения конкретных учетных задач, реализации запросов к базам данных информационных технологий бухучета, - это « _____ »

Правильный ответ: прикладные программисты

24. Вставьте пропущенное слово. Специалисты, которые осуществляют поддержку информационных технологий бухучета и обеспечивают ее работоспособность, занимаются разработкой и сопровождением базового программного обеспечения компьютеров, - это « _____ ».

Правильный ответ: системные программисты

25. Вставьте пропущенное слово. Специалисты, отвечающие за эксплуатацию программных продуктов в области автоматизации бухучета и обеспечение ее работоспособности, понимающие потребности конечных пользователей, работающие с ними в тесном контакте и отвечающие за определение, загрузку, защиту и эффективность работы банка данных, - это « _____ »

Правильный ответ: администраторы системы

26. Вставьте пропущенное слово. Функция автоматизации бухучета по первичному отражению объектов бухгалтерского учета, позволяющему осуществлять за ними сплошное и непрерывное наблюдение, представляет собой « _____ ».

Правильный ответ: документирование

27. Вставьте пропущенное слово. Функция автоматизации бухучета по проверке соответствия фактического наличия имущества с данными бухгалтерского учета называется «_____»

Правильный ответ: инвентаризацией

28. Вставьте пропущенное слово. Учетные формы в программных продуктах по автоматизации бухучета, формируемые на основе первичных документов, являются «_____»

Правильный ответ: сводными

29. Вставьте пропущенное слово. Установление подлинности пользователя для проверки его соответствия – это «_____».

Правильный ответ: аутентификация

30. Вставьте пропущенное слово. Учетные формы в программных продуктах по автоматизации бухучета, которые сочетают признаки нескольких видов документов, являются «_____»

Правильный ответ: комбинированными

31. Вставьте пропущенное слово. Учетные формы в программных продуктах по автоматизации бухучета, предназначенные для ведения в определенной группировке однородных хозяйственных операций за определенное время, являются «_____».

Правильный ответ: систематическими

32. Вставьте пропущенное слово. Учетные формы в программных продуктах по автоматизации бухучета, служащие для оформления однородных операций, совершаемых на предприятии в разное время, являются «_____»

Правильный ответ: накопительными

33. Вставьте пропущенное слово. Процесс присвоения условных обозначений (кодов) позициям номенклатуры в программных продуктах по автоматизации бухучета – это «_____»

Правильный ответ: кодирование

34. Вставьте пропущенное слово. Сводные документы относятся к классификации бухгалтерских документов по «_____».

Правильный ответ: содержанию

35. Вставьте пропущенное слово. Совокупность информационно-программно-технических ресурсов, обеспечивающих бухгалтеру обработку данных и автоматизацию управленческих функций в конкретном направлении учета, - это «_____»

Правильный ответ: автоматизированное рабочее место

36. Вставьте пропущенное слово. Совокупность методов и средств, используемых на разных этапах разработки и функционирования программных продуктов по автоматизации бухучета, предназначенных для создания оптимальных условий высококачественной, высокоэффективной и безошибочной деятельности человека в информационных технологиях, для ее быстреего освоения, — это «_____» обеспечение.

Правильный ответ: эргономическое

37. Вставьте пропущенное слово. Совокупность методов, моделей и алгоритмов обработки информации, используемых при решении функциональных задач и в процессе автоматизации проектировочных работ, - это « _____ » обеспечение.

Правильный ответ: математическое

38. Вставьте пропущенное слово. Совокупность накопленной информации, зафиксированной на материальном носителе в любой форме, обеспечивающей ее передачу во времени и пространстве для решения научных, производственных, управленческих и других задач, - это « _____ ».

Правильный ответ: информационный ресурс

39. Вставьте пропущенное слово. Ответственность за оформление хозяйственных операций с применением программных продуктов по автоматизации бухучета и сроки представления документов в бухгалтерию организации несет « _____ »

Правильный ответ: главный бухгалтер

40. Вставьте пропущенное слово. Отдельные бухгалтерские документы, массивы документов и файлы в информационных системах, организованные как библиотеки, архивы, фонды, базы данных и знаний, рассматриваемые совместно с программными продуктами по автоматизации бухучета или сервисами, придающими им необходимую мобильность, - это « _____ »

Правильный ответ: информационное обеспечение

41. Вставьте пропущенное слово. Информационные системы, которые предназначены для сбора, хранения, поиска и выдачи потребителям информации; используются во всех сферах, связанных с бухучетом, - это « _____ ».

Правильный ответ: информационно-справочные системы

42. Вставьте пропущенное слово. Информационные системы, связанные с предоставлением и обработкой информации для разных уровней бухучета и аудита, - это « _____ »

Правильный ответ: экономические информационные системы

43. Вставьте пропущенное слово. Информационная единица низшего уровня программного обеспечения автоматизации бухучета, самая простая единица, состоит из знаков - цифр и букв, имеющих смысловое значение и не поддающихся дальнейшему делению, - это « _____ »

Правильный ответ: реквизит

44. Вставьте пропущенное слово. Информационная единица низшего уровня программного обеспечения автоматизации бухучета, логическое высказывание, содержащее качественную и количественную характеристики отражаемого явления, - это « _____ »

Правильный ответ: показатель

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Физическому лицу за работу на основании трудового договора за налоговый период организация выплатила: Ответ: 29367 руб.

Месяц	Заработная плата	Материальная помощь	Подарок
январь	20000		
февраль	22000		
март	20000		
апрель	21000		

май	25000		
июнь	28000		
июль	22000		
август	15000	4500	
сентябрь	18000		8000
октябрь	21000		
ноябрь	22000		
декабрь	21000		
Итого	255000		

У физического лица двое детей в возрасте 15 и 20 лет. Вторым является студентом дневной формы обучения ВУЗа.

Исчислить сумму налога на доходы физических лиц за налоговый период.

2. Рассчитайте сумму налога на доходы физических лиц, подлежащую удержанию бухгалтерией организации. Ответ: 3809 руб.
Работнику организации в январе текущего года выплачены следующие виды доходов:

-заработная плата – 25800 руб.;
- материальная помощь по заявлению работника – 7000 руб.;
- премия – 1900 руб.

Работник имеет одного ребенка в возрасте до 18 лет.

3. Рассчитайте сумму налога на доходы физических лиц, подлежащего уплате в бюджет за налоговый период по следующим доходам: Ответ: 35737 руб.

- начислена заработная плата в сумме 25000 руб. ежемесячно;
- выплачены суточные за 5 суток в сумме 5000 руб. по авансовому отчету;

- начислена премия в сумме 7000 рублей;
- выдана спецодежда на сумму 2000 рублей.

Работник имеет детей в возрасте 10 лет и 14 лет.

4. Исчислите налог на доходы физических лиц за налоговый период из заработной платы штатного сотрудника, представившего документы о наличии троих детей в возрасте до 18 лет, на основании следующих данных о заработной плате: Ответ: 53586 руб.

январь – 35200 руб.; июль – 36800 руб.;
февраль- 35600 руб.; август – 37200 руб.;
март – 35500 руб.; сентябрь – 37100 руб.;
апрель – 35700 руб.; октябрь – 37400 руб.;
май – 36100 руб.; ноябрь – 37300 руб.;
июнь – 36300 руб.; декабрь – 37200 руб.

5. Рассчитайте сумму налога на доходы физических лиц, подлежащую уплате в бюджет за налоговый период на основании следующих данных: Ответ: 53339 руб.

1. Директору организации в течение года начислены и выплачены следующие виды доходов:

а) заработная плата за:

-январь – апрель – по 32000 руб.;
-май- август – 34000 руб.;
-сентябрь – декабрь – 35000 руб.

б) в июле по случаю юбилея вручен подарок стоимостью 10000 руб.;

- в) в марте работник находился в командировке в г. Казань, в связи с чем ему были выплачены суточные за 3 суток в сумме 2400 руб.
6. Гражданин 19 марта текущего года приобрел катер мощностью 150 л.с. Кроме того он имеет в собственности легковой автомобиль с мощностью двигателя 110 л.с. Рассчитайте сумму транспортного налога, подлежащую уплате в бюджет, используя ставки, действующие в вашем регионе. Ответ: 12080 руб.
7. На физическое лицо зарегистрированы два автомобиля, мощность двигателей которых составила: грузового – 120 л.с., легкового – 75 л.с. С 8 мая текущего года легковой автомобиль числится в угоне, о чем имеется подтверждающий документ. Рассчитайте сумму транспортного налога, подлежащего уплате в бюджет. Ответ: 5200 руб.
8. Физическое лицо имеет в собственности земельный участок, который относится к землям сельскохозяйственного назначения. Кадастровая стоимость земельного участка 1500000 руб. Определите сумму земельного налога, которую необходимо уплатить физическому лицу, используя ставки, применяемые в вашем муниципальном образовании. Укажите срок уплаты налога. Ответ: 1500 руб.
9. В течение налогового периода в организации осуществлялись следующие хозяйственные операции:
- приобретены товары на сумму 1200 тыс. руб., в т.ч. НДС 20 %;
- получена выручка от реализации приобретенных товаров в размере 1560 тыс. руб., в т.ч. НДС 20%;
- произведены затраты по доставке, хранению и реализации товаров в сумме 78 тыс. руб.
- реализовано торговое оборудование по цене 123 тыс. руб., в т.ч. НДС 20%. Первоначальная стоимость оборудования 130 тыс. руб., сумма начисленного износа 19 тыс. руб.
Рассчитайте сумму налога на прибыль организации, подлежащую уплате в бюджет за налоговый период, при условии, что организация учитывает доходы и расходы методом начисления. Ответ: 42,7 тыс. руб.
10. В течение первого полугодия в торговой организации проведены следующие хозяйственные операции:
1. Реализованы товары на сумму 2500 тыс. рублей в т.ч. НДС 20%.
2. Расходы по приобретению и реализации товаров составили:
- покупная стоимость реализованных товаров без НДС- 1500 тыс. р.
- транспортные расходы по доставке товаров 28 тыс. р.
- начислена заработная плата работникам 150 тыс. р.
- начислены страховые взносы 45 тыс. руб.
3. В результате инвентаризации выявлен излишек товарно-материальных ценностей на сумму 5 тыс. руб. Ответ: 73 тыс. руб.

Рассчитать сумму налога на прибыль организаций, при условии, что доходы и расходы организация учитывает методом начислений.

11. Рассчитать ЕСХН, подлежащий уплате в бюджет

Ответ: 2551,72 тыс. руб.

Операция	Доход	Расход
1. Отгружена произведенная сельскохозяйственная продукция на сумму 60000 тыс. руб. с учетом НДС 10%, в том числе в счет натуральной оплаты труда работникам организации в сумме 5000 тыс. руб.	5000	5000
2. На расчетный счет поступила выручка от покупателей 52000 тыс. руб.	52000/1,1 =47272	
3. Приобретен комбайн по цене 3000 тыс. руб., в том числе НДС 20%. Стоимость комбайна оплачена с расчетного счета. Дт 08 Кт 60 2500 Дт 19 Кт 60 500 Дт 68 Кт 19 500		2500
4. Акцептован счет за услуги электроэнергии в сумме 40 тыс. руб., в том числе НДС 20%; с расчетного счета оплачены счета за электроэнергию. Дт 20 Кт 60 33,33 Дт 19 Кт 60 6,67 Дт 68 Кт 19 6,67		33,33
5. Начислена заработная плата работникам 7200 тыс. руб. и начислены страховые взносы 2160 тыс. руб.		
6. Выплачена заработная плата 1914 тыс. руб., перечислен НДФЛ 286 тыс. руб., и перечислены страховые взносы 2160 тыс. руб.		2200= (1914+286) 2160
7. Реализованы запасные части, полученные при ликвидации техники, на сумму 60 тыс. руб. в том числе НДС 20%; В кассу организации внесена выручка от реализации.	50	
8. Приобретены ГСМ на		100

сумму 100 тыс. руб., Оплата произведена за наличный расчет.		
Итого	52322	9793,33

12. Рассчитать ЕСХН, подлежащий уплате в бюджет

Ответ: 0 (ноль).

Операция	Доход	Расход
1. Реализована сельскохозяйственная продукция на сумму 85000000 руб. в т. ч. НДС 10%		
2. На расчетный счет зачислена выручка от покупателей сельхозпродукции 88000000 руб.	8800000/ 1,1= 8000000	
3. Приобретен грузовой автомобиль по цене 1700000 руб. в т. ч. НДС 20%		
4. Приобретены товары для перепродажи на сумму 800000 руб. в т. ч НДС 20%.		
5. С расчетного счета оплачены счета: -поставщиков за материалы в сумме 6000000 руб. с НДС 20% - за автомобиль 1700000 руб.		3600000 /1,2 =3000000 1700000 /1,2 =1416666,67
6. Выплачена заработная плата сотрудникам организации и перечислен НДФЛ в сумме 5000 000 руб.		3000000
7. Приобретены семена картофеля на сумму 600000 тыс. руб. в т. ч. НДС 10%. Оплата произведена с расчетного счета.		600000 /1,1=545454
8. Безвозмездно получено основное средство по цене 300000 руб.	300000	
9. Перечислены страховые взносы во внебюджетные фонды		900000
Итого	8300000	8862120,67

13. Рассчитать единый налог при применении УСН, подлежащий уплате в бюджет

Ответ: 4041 тыс. руб.

Операция	Доход	Расход
1. Отгружены товары покупателям на сумму 70 000 тыс. руб. в том числе выделен НДС 300 тыс. руб.		
2. На расчетный счет зачислена выручка от реализации товаров в сумме 70 000 тыс. руб. в том числе НДС 300 тыс. руб.	70000-300=69700	
3. Начислена и выплачена заработная плата 670 тыс. руб.(с учетом НДФЛ) и начислены и уплачены страховые взносы во внебюджетные фонды по ставке 201 тыс. руб..		670+201
4. Приобретено основное средство для производственных нужд по цене 1500 тыс. руб. в т. ч. НДС 20%. Стоимость основного средства оплачена с расчетного счета.		1500
5. В июне 2021 реализовано основное средство по цене 1000 тыс. руб. Выручка зачислена на расчетный счет. Объект приобретен в декабре 2018 года по цене 1800 тыс. руб. Применить нелинейный метод начисления амортизации. Срок полезного использования 48 мес. На момент реализации объект эксплуатировался 26 месяцев.	1000	675 остат. стоимость 225 амортизация с января по июнь
6. Акцептованы счета за электроэнергию 200 тыс. руб. с учетом НДС 20%;		
7. С расчетного счета оплачены услуги за электроэнергию 200 тыс. руб.		200
8. Приобретены		

товары для последующей реализации на сумму 75000 тыс. руб. с учетом НДС 20%;		
9. Оплачены счета поставщиков товаров в сумме 75000 тыс. руб. с учетом НДС;		12500 Дт91 Кт19 12500
10. Списана учетная стоимость реализованных товаров в сумме 50000 тыс. руб. Стоимость товаров оплачена.		50000
Итого	70700	64454,33

14. Рассчитать единый налог при применении УСН, подлежащий уплате в бюджет

Ответ: 4033 тыс. руб.

Операция	Доход	Расход
1. Реализована продукция на сумму 85000 тыс. руб.		
2. На расчетный счет зачислена выручка от покупателей продукции 88000 тыс. руб.	88000	
3. Приобретен грузовой автомобиль по цене 1700 тыс. руб. в т. ч. НДС 20%.		
4. Приобретены товары для перепродажи на сумму 90000тыс. руб. в т. ч НДС 20%.		
5. С расчетного счета оплачены счета поставщиков за товары в сумме 625+НДС 125)=750 тыс. руб. с НДС 20% и за автомобиль 1700 тыс. руб.		125+1700
6. Выплачена заработная плата сотрудникам организации и перечислен НДФЛ в сумме 3500тыс. руб.		3500
7. Приобретены канцтовары на сумму 60 тыс. руб. в т. ч. НДС 20%. Оплата произведена с расчетного счета.		60
8. Безвозмездно получено основное средство по цене 300тыс. руб.	300	
9. Перечислены страховые взносы во внебюджетные фонды 10500		1265
10. Учетная стоимость отгруженных товаров составила 60000 тыс. руб. Стоимость товаров оплачена		60000

Итого	88300	66650
-------	-------	-------

15. Рассчитайте сумму налога на прибыль организации за отчетный период: Ответ: 7836,18 тыс. руб.

- 1) реализованы товары на сумму 220750 тыс. руб. с учетом НДС – 20%;
- 2) учетная стоимость реализованных товаров 142000 тыс. руб.
- 2) приобретены товары на сумму 190850 тыс. руб. без учета НДС;
- 3) произведены транспортные расходы в сумме 3550 тыс. руб.

Справочно: остаток товара на начало периода 62070 тыс. руб.,
сальдо транспортных расходов (ТР) на начало периода 1390 тыс. руб.

Разработка и принятие управленческих решений (семестр: 2; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Изучение курса «Разработка и принятие управленческих решений» рекомендуется начинать с рассмотрения:

- 1) типологии управленческих решений;
- 2) понятийного аппарата курса;
- 3) методологических основ процесса разработки УР;
- 4) организационных и социально-психологических основ процесса разработки УР

Правильный ответ: 2

2. Основная цель управленческого решения — это:

- 1) обеспечить организующее воздействие на систему управления, реализующую предусматривающее разработку управленческих задач по управлению персоналом для достижения целей организации
- 2) обеспечить стратегическое планирование в системе управления, для реализации управленческих задач по руководству персоналом и достижения целей организации
- 3) обеспечить координирующее (регулирующее) воздействие на систему управления, реализующую решение управленческих задач персоналом по достижению целей организации
- 4) обеспечить эффективный контроллинг в системе управления, для реализации решение управленческих задач персоналом по достижению целей организации

Правильный ответ: 3

3. Для своевременного принятия решения необходимо иметь:

- 1) систему управления
- 2) структуру управления
- 3) квалифицированных рабочих
- 4) иерархию управления

Правильный ответ: 1

4. Качество принятых решений не зависит от:

- 1) слаженной работы коллектива,

- 2) организационной культуры,
- 3) системы отношений между субъектом и объектом управления
- 4) элементов внешней среды организации

Правильный ответ: 4

5. Предметом исследования теории принятия решений являются:

- 1) законы (закономерности) деятельности лиц, принимающих решения
- 2) системная деятельность руководителей и персонала управления в процессе выработки, принятия и реализации решений
- 3) процесс принятия решения
- 4) процесс реализации решения

Правильный ответ: 1

6. Объектом теории принятия решений являются

- 1) законы (закономерности) деятельности лиц, принимающих решения
- 2) системная деятельность руководителей и персонала управления в процессе выработки, принятия и реализации решений
- 3) принципы управления и организации труда
- 4) технологии, принципы и методы управления

Правильный ответ: 2

7. Социально-психологические аспекты принятия решений отражают:

- 1) единство и целостность научных знаний для теории принятия решений
- 2) определение путей совершенствования организации принятия решений и методов исследования возникающих при этом проблем
- 3) иллюстрируют различные стороны деятельности людей в процессе принятия решения
- 4) уровень используемых и разрабатываемых технологий принятия решения в управлении, перспективы развития автоматизированных и человеко-машинных систем их принятия

Правильный ответ: 3

8. Теория принятия решения, как научная теория, выполняет:

- 1) познавательную и организационную функции
- 2) организационную и контролирующую функции
- 3) познавательную и прогнозирующую функции
- 4) познавательную, планирующую и организационную функции

Правильный ответ: 3

9. Технология в процессе управления включает:

- 1) два основных цикла
- 2) три основных цикла
- 3) четыре основных цикла
- 4) пять основных циклов

Правильный ответ: 2

10. При оценке альтернатив рассматривают:

- 1) два варианта: определенность и неопределенность
- 2) три варианта: уверенность, риск и неопределенность
- 3) четыре варианта: определенность, риск, страхование, неопределенность
- 4) пять вариантов: уверенность, риск, прогноз риска, страховка риска, неопределенность

Правильный ответ: 2

11. Блочная модель подготовки и принятия решения состоит из:

- 1) двух блоков
- 2) трех блоков
- 3) четырех блоков
- 4) пяти блоков

Правильный ответ: 4

12. Управленческое решение – это:

- 1) коллективный акт, одобренный всеми участниками и заинтересованными лицами, выраженный в виде коллегиального документа и заверенного всеми сторонами деятельности
- 2) процесс выполнения взаимосвязанных действий над материальным объектом и с помощью материальных объектов
- 3) результат системной деятельности людей и продукт когнитивной, эмоциональной, волевой, мотивационной природы, выраженный в синтезе психических процессов, имеющих исходную регулятивную направленность
- 4) акт рефлексии и результат мотивационной политики субъекта управления, выраженные в управленческом документе

Правильный ответ: 3

13. При риске вероятность наступления последствий принятия решения принято выражать через:

- 1) альтернативу
- 2) прогноз
- 3) математические ожидания
- 4) сценарий

Правильный ответ: 3

14. Вариативное решение – это:

- 1) способность рационально выбирать, находить варианты, позволяющие по-новому решать задачи и проблемы в деятельности с использованием творческого мышления
- 2) выбор между двумя или несколькими взаимоисключающими возможностями в ситуации, когда решения принимаются в практике одной культуры и традиции
- 3) выполнение требований определенных устоявшихся норм, сложившихся принципов и предписаний поведения, деятельности в социуме
- 4) это разновидность ранее принятого решения, в котором происходит видоизменение второстепенных, частных элементов ранее выбранного варианта и сохраняется то, что является основой деятельности организационной системы

Правильный ответ: 4

15. Императивное решение – это:

- 1) способность рационально выбирать, находить варианты, позволяющие по-новому решать задачи и проблемы в деятельности с использованием творческого мышления
- 2) выбор между двумя или несколькими взаимоисключающими возможностями в ситуации, когда решения принимаются в практике одной культуры и традиции
- 3) выполнение требований определенных устоявшихся норм, сложившихся принципов и предписаний поведения, деятельности в социуме
- 4) это разновидность ранее принятого решения, в котором происходит видоизменение второстепенных, частных элементов ранее выбранного варианта и сохраняется то, что является основой деятельности организационной системы

Правильный ответ: 3

16. Креативное решение – это:

- 1) способность рационально выбирать, находить варианты, позволяющие по-новому решать задачи и проблемы в деятельности с использованием творческого мышления
- 2) выбор между двумя или несколькими взаимоисключающими возможностями в ситуации, когда решения принимаются в практике одной культуры и традиции
- 3) выполнение требований определенных устоявшихся норм, сложившихся принципов и предписаний поведения, деятельности в социуме
- 4) это разновидность ранее принятого решения, в котором происходит видоизменение второстепенных, частных элементов ранее выбранного варианта и сохраняется то, что является основой деятельности организационной системы

Правильный ответ: 1

17. Управленческое решение в организации имеет иерархическую структуру и состоит из:

- 1) одного уровня управления
- 2) двух уровней управления
- 3) трех уровней управления
- 4) четырех уровней управления

Правильный ответ: 3

18. На тактическом уровне принятия решений:

- 1) принимаются решения, соответствующие основам, идеологии стратегического организационного решения
- 2) принимаются решения, определяющие жизнедеятельность организаций на многие годы
- 3) принимаются решения, связанные с составлением бизнес – плана развития предприятия
- 4) принимаются решения, непосредственно связанные с управлением производственной деятельностью

Правильный ответ: 4

19. По признаку масштаба объекта выделяют следующие управленческие решения:

- 1) стратегические и тактические
- 2) глобальные и локальные
- 3) комплексные и частные
- 4) формализуемые и неформализуемые

Правильный ответ: 2

20. По признаку метода обоснования выделяют следующие управленческие решения:

- 1) стратегические и тактические
- 2) глобальные и локальные
- 3) комплексные и частные
- 4) формализуемые и неформализуемые

Правильный ответ: 4

21. Одним из критериев выбора решения считается признак оптимальности, который предполагает:

- 1) обеспечение максимальной отдачи от потенциальных возможностей в процессе реализации решения
- 2) возможность изменения, коррекции решения при изменении условий, ситуации
- 3) возможность верификации и контроля исполнения
- 4) оригинальность и неожиданность для конкурента

Правильный ответ: 1

22. Определите, какое из приведенных высказываний наиболее полно раскрывает понятие «управленческое решение»?

- 1) управленческое решение – выбор альтернативы;
- 2) управленческое решение – выбор варианта, осуществленный менеджером в рамках его должностных полномочий и компетенций и направленный на достижение целей организации;
- 3) управленческое решение – результат мыслительной действительности, приводящий к какому-либо выводу или необходимым действиям;
- 4) управленческое решение – организационный акт, один из основных этапов управления, интеллектуальная деятельность, процесс легализации управляющего воздействия на управляющую подсистему.

Правильный ответ: 2

23. К управленческим решениям, выделяемым по функциональной направленности, относятся:

- 1) организующие;
- 2) письменные;
- 3) уравновешенные;
- 4) ситуационные.

Правильный ответ: 1

24. К конкретным функциям разработки управленческих решений не относят:

- 1) коммуникации с внешней средой;
- 2) стратегическое планирование;
- 3) организация разработки и выполнения управленческого решения;
- 4) управленческое консультирование.

Правильный ответ: 3

25. К формам реализации управленческого решения не относится:

- 1) предписание;
- 2) убеждение;
- 3) распоряжение;
- 4) разъяснение.

Правильный ответ: 3

26. Подход, в основе которого лежит исследование объектов как систем, носит название:

- 1) интеграционного;
- 2) системного;
- 3) вариативного;
- 4) воспроизводственного.

Правильный ответ: 2

27. Технология разработки управленческого решения, заключающаяся в выдаче для использования заданий (целей, задач) с указанием средств, методов и времени их выполнения, и имеющая указания о внешнем или внутреннем контроле промежуточных состояний этого выполнения, носит название:

- 1) инициативно-целевой;
- 2) программно-целевой;
- 3) регламентной;
- 4) процессорной.

Правильный ответ: 2

28. Блок принятия решений включает:

- 1) предварительную формулировку задач и сбор информации о задаче;

- 2) организацию и выполнение работ;
- 3) экспертизу и анализ результатов;
- 4) подведение итогов деятельности и стимулирование исполнителей.

Правильный ответ: 1

29. К негативным психологическим аспектам, снижающим деятельность коллектива в процессе разработки и принятия управленческого решения, относится:

- 1) в коллективе нет человека, который сознательно бы заботился об объединении сотрудников вокруг творческих задач;
- 2) утрачено взаимное доверие между ядром коллектива и остальными сотрудниками коллектива;
- 3) имеет место явное влияние элиты коллектива на остальных сотрудников организации, что приводит к интеллектуальному подчинению и исключению самостоятельного мышления;
- 4) не существует негативных факторов, снижающих эффективность процесса разработки управленческого решения

Правильный ответ: 3

30. Информация с точки зрения процесса разработки и реализации управленческого решения представляет собой ...

- 1) совокупность сведений о состоянии управляемой, управляющих систем и внешней среды;
- 2) любые изменения, происходящие в производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- 3) качественную характеристику процесса управления;
- 4) источник знаний о системе управления.

Правильный ответ: 1

31. Укажите основной признак неопределенности:

- 1) нечеткость ограничений и последствий реализации управленческого решения;
- 2) невозможность построения формальной математической модели;
- 3) отсутствие полноты и достоверности информации;
- 4) сложность рассмотрения случайных событий и процессов.

Правильный ответ: 3

32. Укажите, к какому виду рисков относят риск, связанный с лицом, принимающим решение:

- 1) риск, связанный с источником возникновения;
- 2) риск, связанный с причиной появления;
- 3) риск, связанный с отношением к страхованию;
- 4) другой вид риска.

Правильный ответ: 1

33. Аналитические методы разработки управленческого решения характеризуются тем, что ...

- 1) руководители, используя математические критерии оптимальности, определяют наилучший вариант решения;
- 2) руководители используют зависимости между условиями задачи и методами ее выполнения;
- 3) руководители используют проверенные на практике варианты решений и результаты их выполнения;

4) руководители устанавливают и используют реальные зависимости между условиями выполнения задачи и ее результатами

Правильный ответ: 4

34. Определите, какие методы основаны на логике, здравом смысле и опыте при разработке управленческого решения, при которых выявляется новая существенная информация:

- 1) активизирующие;
- 2) психологические;
- 3) эвристические;
- 4) экспертные.

Правильный ответ: 3

35. Укажите, какая из функций контроля наиболее полно информирует орган управления о ходе выполнения принятых управленческих решений:

- 1) ориентирующая;
- 2) обратной связи;
- 3) диагностическая;
- 4) корректирующая.

Правильный ответ: 2

36. Круг действий, возложенных на кого-нибудь и обязательных для выполнения, получил название:

- 1) ответственности;
- 2) обязанности;
- 3) права;
- 4) полномочия.

Правильный ответ: 2

37. К параметрам качества управленческого решения не относятся:

- 1) показатель энтропии;
- 2) степень риска;
- 3) степень точности прогноза;
- 4) уровень инфляции.

Правильный ответ: 4

38. Степень удовлетворения спроса населения (потребителей, заказчиков) на товары и услуги выражает:

- 1) экономическая эффективность;
- 2) обобщающий показатель;
- 3) частный показатель;
- 4) социальная эффективность.

Правильный ответ: 1

39. К показателям эффективности, нормам и стандартам в области управления эффективностью управленческого решения относятся данные в области:

- 1) деятельности компании в целом;
- 2) деятельности компании на конкретном рынке;
- 3) публич-рейтинга компании;
- 4) принятый в организации обобщающий показатель эффективности.

Правильный ответ: 4

40. Определите, какой вид контроля в наибольшей степени призван осуществить проверку всех видов ресурсов, задействованных в реализации решения:

- 1) предварительный;
- 2) текущий;
- 3) завершающий;
- 4) текущий и итоговый.

Правильный ответ: 4

41. Назовите свойство информации, характеризующее специфику ее потребления в процессе подготовки, принятия и реализации управленческих решений:

- 1) способность быть средством отражения событий, процессов;
- 2) многократность использования;
- 3) средство труда менеджера;
- 4) основа процесса управления.

Правильный ответ: 1

42. Качество управленческого решения – это ...

- 1) конечный результат деятельности руководителя;
- 2) компромисс как по достигнутым результатам, так и по затрачиваемым ресурсам;
- 3) степень соответствия управленческого решения внутренним требованиям (стандартам) организации;
- 4) следствие определенного уровня технической базы, технологии, экономики, организации производства, профессионализма и культуры управленческого решения.

Правильный ответ: 3

43. Подход к управлению конкурентоспособностью, заключающийся в приобретении субъектом управления исключительного права на пользование по своему усмотрению новшеством в любой области деятельности или конкурентным преимуществом, носит название:

- 1) делового;
- 2) эксклюзивного;
- 3) системного;
- 4) инновационного.

Правильный ответ: 2

44. При принятии большинства управленческих решений исходят из «среднего» уровня риска в пределах (%):

- 1) 5
- 2) 10
- 3) 20
- 4) 30

Правильный ответ: 3

45. Явление, характеризующееся неполнотой и непоследовательностью информации, не позволяющее построить адекватные модели реальной действительности и предсказать с достаточной степенью точности последствия принимаемых управленческих решений, получило название:

- 1) определенности;
- 2) неопределенности;
- 3) риска;
- 4) конфликта.

Правильный ответ: 2

46. Определите, какой метод разработки и принятия УР в его неформальном варианте представляет набор прогнозов будущей картины мира или какой-то его части, прогнозов положительных и отрицательных последствий каждого варианта решения:

- 1) метод вопросов и ответов;
- 2) метод конференции идей;
- 3) метод сценариев;
- 4) метод дерева решений.

Правильный ответ: 3

47. Укажите, что в наибольшей степени отличает управленческое решение от решений, принимаемых в частной жизни:

- 1) степень влияния на людей;
- 2) особенности выбора альтернативы;
- 3) характер реализации принятых решений;
- 4) различие в систематизации процесса.

Правильный ответ: 4

48. Информация, используемая в процессе разработки управленческого решения по назначению, не может быть:

- 1) экономической;
- 2) электронной;
- 3) организационной;
- 4) технической.

Правильный ответ: 2

49. Технологическое свойство управленческого решения - это:

- 1) комплексность;
- 2) стадийность;
- 3) целенаправленность;
- 4) актуальность.

Правильный ответ: 2

50. Системное свойство управленческого решения - это:

- 1) коллегиальность;
- 2) плановость;
- 3) комплексность;
- 4) актуальность

Правильный ответ: 3

51. Проблемное «свойство управленческого решения» - это:

- 1) срочность;
- 2) плановость;
- 3) актуальность;
- 4) последовательность разработки

Правильный ответ: 3

52. Базовая управленческая категория - это:

- 1) управленческая функция;
- 2) проблемная ситуация;
- 3) управленческое решение;
- 4) управленческие действия;

Правильный ответ: 3

53. Общие характеристики управленческих решений в организациях и частной жизни - это:

- 1) актуальность;
- 2) влияние на интересы субъекта разработки;
- 3) влияние на интересы коллектива работников;
- 4) разделение труда.

Правильный ответ: 1

54. Классификация решений – это:

- 1) ранжирование решений;
- 2) оценка качества решений;
- 3) группировка решений по каким-либо признакам;
- 4) структуризация решений.

Правильный ответ: 3

55. Группа решений, выделенная по временному признаку - это:

- 1) стратегические и тактические
- 2) долгосрочные и краткосрочные
- 3) индивидуальные и коллегиальные
- 4) глобальные и локальные

Правильный ответ: 2

56. Группа решений, выделенная по информационному признаку - это:

- 1) детерминированные и вероятностные
- 2) долгосрочные и краткосрочные
- 3) документированные и не документированные
- 4) однокритериальные и многокритериальные

Правильный ответ: 1

57. Группа решений, выделенная по способу их фиксации - это:

- 1) формализованные и неформализованные
- 2) корректируемые и некорректируемые
- 3) документированные и не документированные
- 4) стратегические и тактические

Правильный ответ: 3

58. Группа решений, выделенная по характеру прогнозируемых последствий - это:

- 1) традиционные нетипичные;
- 2) корректируемые и некорректируемые;
- 3) индивидуальные и коллегиальные;
- 4) глобальные и локальные.

Правильный ответ: 2

59. Группа решений, выделенных по сфере воздействия это:

- 1) стратегические и тактические
- 2) глобальны и локальные
- 3) формализованные и неформализованные
- 4) однокритериальные и многокритериальные

Правильный ответ: 2

60. Группа решений, выделенная по форме принятия их – это:

- 1) долгосрочные и краткосрочные;
- 2) стратегические и тактические;
- 3) индивидуальные и коллегиальные;
- 4) глобальные и локальные

Правильный ответ: 3

61. Группа решений, выделенных по значимости цели - это:

- 1) детерминированные и вероятностные
- 2) стратегические и тактические
- 3) формализованные и неформализованные
- 4) традиционные и нетипичные

Правильный ответ: 2

62. Группа решений, выделенная по степени повторяемости проблемы - это:

- 1) детерминированные и вероятностные;
- 2) глобальные и локальные;
- 3) традиционные и нетипичные;
- 4) долгосрочные и краткосрочные.

Правильный ответ: 3

63. Группа решений, выдел по содержанию проблемы - это:

- 1) традиционные и нетипичные
- 2) экономические и научно-технические
- 3) формализованные и неформализованные
- 4) детерминированные и вероятностные

Правильный ответ: 2

64. Детерминированные решения – это решения, принятые в условиях:

- 1) риска
- 2) стабилизации производства
- 3) определенности
- 4) конкуренции

Правильный ответ: 3

65. Группа решений, выделенная по методам их разработки - это:

- 1) глобальные и локальные
- 2) формализованные и неформализованные
- 3) индивидуальные и коллегиальные
- 4) однокритериальные и многокритериальные

Правильный ответ: 2

66. Признак деления решений на одноуровневые и многоуровневые - это:

- 1) способ фиксации
- 2) характер проблемы
- 3) количество критериев
- 4) глубина воздействия

Правильный ответ: 4

67. Где формируется качество решения?

- 1) на стадии реализации;
- 2) на стадии разработки;

- 3) на всех стадиях;
 - 4) на стадии утверждения.
- Правильный ответ: 4

68. Психологические феномены оказывают на принятие решений:

- 1) только положительное влияние;
- 2) только отрицательное влияние;
- 3) или положительное или отрицательное;
- 4) нейтральное;

Правильный ответ: 3

69. Феномен «позитивного сдвига» состоит:

- 1) в стремлении выбрать «любимое» решение;
- 2) в большей рискованности групповых решений относительно индивидуальных;
- 3) в сближении мнений членов группы;
- 4) в поляризации мнений.

Правильный ответ: 2

70. Феномен «излюбленной альтернативы» есть следствие:

- 1) стереотипного мышления руководителя
- 2) групповой формы принятия решений
- 3) индивидуальной формы принятия решений
- 4) низкой квалификацией выбирающего решение

Правильный ответ: 1

71. Феномен «аналитического паралича» – это:

- 1) занижение роли анализа в разработке решения
- 2) неполнота информации
- 3) превращение сбора и анализа информации в самоцель
- 4) завышение роли анализа

Правильный ответ: 3

72. Признаки авторитарного стиля принятия решений - это:

- 1) самостоятельное принятие решений с использованием полученной консультации;
- 2) ознакомление всех подчиненных с характером проблемы;
- 3) индивидуальные консультации;
- 4) групповые консультации.

Правильный ответ: 1

73. Управленческие действия, выполняемые на стадии идентификации проблемы - это:

- 1) определение сроков выполнения решения
- 2) выявление несоответствия между желаемым и фактическим состоянием организации
- 3) определение состава исполнителей решения
- 4) количественная характеристика резкого ухудшения динамики показателей организации

Правильный ответ: 4

74. Главная функция аппарата управления - это:

- 1) учетная
- 2) контрольная
- 3) принятие решений
- 4) стимулирующая

Правильный ответ: 3

75. Функциональная структура управления не соответствует:

- 1) производственной структуре организации
- 2) целевому управлению
- 3) рыночным принципам хозяйствования
- 4) организации сбытовой деятельности предприятия

Правильный ответ: 2

76. Характер целей аппарата управления ориентированного на принятие решений - это:

- 1) развитие нововведений
- 2) изучение рыночной конъюнктуры
- 3) поддержание стабильности
- 4) оптимизация вертикальных связей

Правильный ответ: 1

77. Признаки невысокой степени самостоятельности нижних уровней организации - это:

- 1) обязательность информирования высших уровней управления организации о решениях
- 2) необходимость предварительного согласования с высшими уровнями
- 3) периодический контроль со стороны высших органов
- 4) самостоятельность принятия решений

Правильный ответ: 2

78. Признаки средней самостоятельности нижних уровней управления организации - это:

- 1) необходимость предварительного согласования с высшим уровнем о решении
- 2) обязательность информирования высшего уровня о решении
- 3) периодический контроль со стороны высшего уровня
- 4) самостоятельное принятие решения

Правильный ответ: 2

79. Максимально возможные значения коэффициента децентрализации решений - это:

- 1) 0,5
- 2) 0,8
- 3) 1
- 4) 2

Правильный ответ: 3

80. Возможное минимальное значение коэффициента децентрализации решения - это:

- 1) 1
- 2) 2
- 3) 0
- 4) 0,5

Правильный ответ: 3

81. Необходимость создания центров принятия решений определяется:

- 1) ростом масштабов организаций
- 2) комплексностью проблем
- 3) обострением конкуренции
- 4) интеграционными процессами

Правильный ответ: 2

82. Ситуация для управления которой необходимо использовать модели управления запасами - это:

- 1) превышение фактического объема готовой продукции на складе нормативного уровня
- 2) установление конкурентами депинговых цен
- 3) несоответствие количества телефонных линий и спроса на услуги телефонной связи
- 4) необходимость оптимизации структуры производственной программы, при заданном объеме ресурсов

Правильный ответ: 1

83. Ситуация для управления которой необходимо применить модель теории очередей - это:

- 1) нарушение договорных обязательств поставщика и покупателя
- 2) недостаток операционистов в банке
- 3) чрезмерные запасы готовой продукции на складе
- 4) ухудшение рыночной конъюнктуры

Правильный ответ: 2

84. Ситуация для управления которой необходимо применить модель линейного программирования - это:

- 1) совершенствование рекламы конкурентами
- 2) необходимость оптимизации структуры посевных площадей агрофирмы
- 3) чрезмерный объем денежной наличности в банке
- 4) установление монопольно высоких цен конкурентами

Правильный ответ: 2

85. Наиболее распространенный тип моделей - это:

- 1) игровые
- 2) оптимального обслуживания
- 3) управления запасами
- 4) линейного программирования

Правильный ответ: 3

86. Признак открытости организации - это:

- 1) наличие аппарата управления
- 2) взаимодействие с внешней средой
- 3) целенаправленность функционирования
- 4) хозяйственная самостоятельность

Правильный ответ: 2

87. Определите характер соотношения риска и неопределенности:

- 1) риск может быть причиной неопределенности
- 2) неопределенность может быть причиной риска
- 3) между этими явлениями нет связи
- 4) риск и неопределенность – идентичные понятия

Правильный ответ: 2

88. Оптимальное значение коэффициента риска - это:

- 1) 0,1
- 2) 0,5
- 3) 0,3
- 4) 0,7

Правильный ответ: 3

89. Критическое значение коэффициента риска - это:

- 1) 0,3
- 2) 0,5
- 3) 0,7
- 4) 1

Правильный ответ: 3

90. Признак чистых рисков - это:

- 1) вероятность ухудшения рыночной конъюнктуры
- 2) вероятность возникновения отрицательного или нулевого результата
- 3) вероятность роста цен на готовую продукцию
- 4) вероятность расширения рыночного пространства организации

Правильный ответ: 2

91. Инструменты расчетно-аналитического метода оценки риска:

- 1) построение математических моделей
- 2) построение динамических рядов уровней потерь от рисков
- 3) оценка экспертов
- 4) ориентация на прошлый опыт

Правильный ответ: 1

92. Инструменты экспертного метода оценки рисков

- 1) анализ мнений опытных менеджеров
- 2) интуиция
- 3) ориентация на прошлый опыт
- 4) анализ статистической информации

Правильный ответ: 1

93. Инструменты статистического метода оценки рисков - это:

- 1) инструкция менеджера
- 2) использование мнений специалистов
- 3) сбор, анализ информации о потерях в аналогичных ситуациях
- 4) экстраполяция

Правильный ответ: 3

94. Критерий эффективности решения - это:

- 1) состав источников финансовых ресурсов
- 2) степень достижения цели
- 3) количество участников разработки решения
- 4) механизм организации выполнения решения

Правильный ответ: 2

95. Критерий эффективности решения - это:

- 1) характер целей решения
- 2) мотивация выполнения решения
- 3) сроки реализации решения
- 4) механизмы ответственности за решение

Правильный ответ: 3

96. Критерий эффективности решения - это:

- 1) качество контроля выполнения решения
- 2) состав исполнителей решения
- 3) научная обоснованность решения

4) ресурсоемкость решения

Правильный ответ: 4

97. Цифра, соответствующая доле решений, выполняемых с нарушением сроков (в %) - это:

1) 10

2) 30

3) 15

4) 2

Правильный ответ: 2

98. Цифра, соответствующая доле решений, выполнение которых не достигло цели (в %) - это:

1) 20;

2) 10;

3) 5;

4) 25.

Правильный ответ: 4

99. Приоритетный критерий эффективности решения - это:

1) ресурсоемкость

2) степень достижения цели

3) сроки разработки

4) сроки реализации

Правильный ответ: 2

100. Критерий Гурвица – это критерий

1) пессимизма-оптимизма

2) наименьших возможных потерь

3) максимального гарантированного результата

4) средневзвешенного выигрыша

Правильный ответ: 1

101. Под владельцем проблемы понимается ...

1) человек, решающий проблему и ответственный за принятые решения

2) субъект, который всерьез намерен устранить стоящую перед ним проблему, выделить на ее разрешение и реально задействовать имеющиеся у него активные ресурсы

3) человек, фактически осуществляющий выбор наилучшего варианта действия

4) субъект высшего звена управления

Правильный ответ: 1

102. Транспортная задача относится к классу ...

1) управленческих задач

2) экономических задач

3) задач линейного программирования

4) теоретических задач

Правильный ответ: 3

103. Метод справедливого компромисса применяется, потому что ...

1) глобальное качество альтернативы представляет собой сумму локальных (частных) качеств

2) имеется тесная связь с решением в некооперативных играх

- 3) необходимо провести анализ критериев
 - 4) необходимо провести детализированный анализ проблемы
- Правильный ответ: 2

104. Процессы принятия управленческих решений в организациях, как правило

- 1) носят индивидуальный характер
- 2) протекают в паритетных группах
- 3) протекают в иерархических группах
- 4) протекают в закрытых группах

Правильный ответ: 3

105. Решение, принятое по заранее определенному алгоритму, называется ...

- 1) детерминированным
- 2) стандартным
- 3) хорошо структурированным
- 4) формализованным

Правильный ответ: 2

106. Полнота набора критериев означает, что ...

- 1) критерии должны быть определены так, чтобы не дублировался учет одних и тех же аспектов решаемой проблемы
- 2) критерии должны быть такими, чтобы их можно было объяснять другим, особенно в тех случаях, когда важнейшей целью работы является выработка и защита определенной позиции
- 3) должны учитывать только условия неопределенности
- 4) критерий должен охватывать все важные аспекты проблемы

Правильный ответ: 4

107. Метод математического программирования ...

- 1) применяется для расчета лучшего варианта решения по критерию оптимальности принятия управленческих решений
- 2) не применяется для проведения расчетов управленческих решений
- 3) применяется для подсчета вариантов принятия управленческих решений
- 4) применяется только в условиях риска

Правильный ответ: 1

108. Максимальное решение – это:

- 1) максимизация минимума возможных доходов
- 2) максимизация максимума возможных доходов
- 3) минимизация максимума возможных потерь, причем упущенная выгода также трактуется как потери
- 4) комплексный способ принятия решения

Правильный ответ: 2

109. Максиминное решение – это:

- 1) максимизация минимума возможных доходов
- 2) максимизация максимума возможных доходов
- 3) минимизация максимума возможных потерь, причем упущенная выгода также трактуется как потери
- 4) комплексный способ принятия решения

Правильный ответ: 1

110. Минимаксное решение – это:

- 1) максимизация минимума возможных доходов
- 2) максимизация максимума возможных доходов
- 3) минимизация максимума возможных потерь, причем упущенная выгода также трактуется как потери
- 4) комплексный способ принятия решения

Правильный ответ: 3

111. Критерий Гурвица – это:

- 1) максимизация минимума возможных доходов
- 2) максимизация максимума возможных доходов
- 3) минимизация максимума возможных потерь, причем упущенная выгода также трактуется как потери
- 4) комплексный способ принятия решения

Правильный ответ: 4

112. Эксперт – это

- 1) группа людей, имеющая общие интересы и старающаяся оказать влияние на процесс выбора и его результат
- 2) человек, который лично работает в рассматриваемой области деятельности, является признанным специалистом по решаемой проблеме, может и имеет возможность высказать суждения по ней
- 3) субъект, который всерьез намерен устранить стоящую перед ним проблему, выделить на ее разрешение и реально задействовать имеющиеся у него активные ресурсы, суверенно воспользоваться положительными результатами от решения проблемы или взять на себя всю ответственность за неуспех, неудачу, за напрасные расходы
- 4) заинтересованное в решении проблемы лицо

Правильный ответ: 2

113. Критерий Вальда – это критерий

- 1) средневзвешенного выигрыша
- 2) недостаточного основания
- 3) максимального гарантированного результата пессимизма-оптимизма
- 4) наименьших возможных потерь

Правильный ответ: 3

114. Метод фокальных объектов относится к:

- 1) количественным методам
- 2) формализованным методам
- 3) эвристическим методам
- 4) методам математического моделирования

Правильный ответ: 3

115. Наиболее удачное определение управленческого решения - это:

- 1) инструмент управленческой деятельности
- 2) продукт управленческой деятельности
- 3) выбранный (утвержденный) вариант управленческих действий
- 4) управленческий документ

Правильный ответ: 3

116. Юридическое свойство управленческого решения – это:

- 1) целенаправленность;

- 2) правомерность;
- 3) плановость;
- 4) коллегиальность.

Правильный ответ: 2

117. Для своевременного принятия решения необходимо иметь:

- 1) квалифицированных рабочих
- 2) иерархию управления
- 3) структуру управления
- 4) систему управления

Правильный ответ: 4

118. Согласно классификации информации в системе информационного обеспечения управленческих решений по признаку отношение к системе управления выделяют следующие виды информации

- 1) внешняя и внутренняя
- 2) вербальная и невербальная
- 3) фиксируемая и не фиксируемая
- 4) условно - постоянная и условно – переменная

Правильный ответ: 1

119. Поиск информации состоит из:

- 1) одного этапа: определение (уточнение) информационной потребности и формулировка информационного запроса
- 2) четырех этапов: определение (уточнение) информационной потребности и формулировка информационного запроса - определение совокупности возможных держателей информационных массивов (источников) - извлечение информации из выявленных информационных массивов - ознакомление с полученной информацией и оценка результатов поиска
- 3) двух этапов: определение (уточнение) информационной потребности и формулировка информационного запроса - определение совокупности возможных держателей информационных массивов (источников)
- 4). трех этапов: определение (уточнение) информационной потребности и формулировка информационного запроса - определение совокупности возможных держателей информационных массивов (источников) - извлечение информации из выявленных информационных массивов

Правильный ответ: 2

120. Информационная модель принятия решений в организации должна иметь

- 1) один уровень: уровень обработки данных
- 2) четыре уровня: уровень обработки данных - уровень обработки оперативной информации - уровень принятия решений - итоговый контроль
- 3) три уровня: уровень обработки данных - уровень обработки оперативной информации - уровень принятия решений
- 4) два уровня: уровень обработки данных - уровень обработки оперативной информации

Правильный ответ: 3

121. К основным принципам, которых должен придерживаться менеджер в ходе разработки управленческого решения не относится

- 1) элективность
- 2) ситуативность
- 3) проблемность

4) инновационность

Правильный ответ: 4

122. Управленческие решения классифицируются по различным признакам. Так по признаку функциональной направленности выделяют следующие виды решений:

- 1) экономические - политические - организационные
- 2) ситуационные - по предписанию - программные - инициативные - сезонные
- 3) планирующие - организующие - координирующие - контролирующие - информирующие
- 4) индивидуальные - коллегиальные – корпоративные

Правильный ответ: 3

123. Российская модель принятия управленческого решения состоит из:

- 1) пяти этапов: диагноз проблемы - формулирование ограничений и критериев принятия решений - определение альтернатив - оценка альтернатив - выбор альтернативы
- 2) трех этапов: постановка проблемы - разработка вариантов решения - выбор решения
- 3) двух этапов: постановка задачи - воплощение
- 4) четырех этапов: постановка проблемы - поиск информации - оценка - принятие решения

Правильный ответ: 2

124. К показателям эффективности по концепции VBM не относят:

- 1) остаточная прибыль
- 2) брутто - выручка от реализации продукции
- 3) стоимость основных фондов
- 4) добавленная акционерная стоимость

Правильный ответ: 3

125. Экономическая эффективность управленческого решения - это:

- 1) степень достижения правовых целей организации и персонала за более короткое время, меньшим числом работников или меньшими финансовыми затратами
- 2) факт достижения социальных целей для большого количества людей и общества за более короткое время, меньшим числом работников и меньшими финансовыми затратами
- 3) соотношение стоимости прибавочного продукта, полученного за счет реализации конкретного управленческого решения, и затрат на его подготовку и реализацию
- 4) факт достижения определенных результатов (отраслевого, национального или мирового технологического уровня производства), запланированных в бизнес - план, за счет короткого времени или меньших финансовых затрат

Правильный ответ: 3

126. К традиционным методам оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений не относят

- 1) целевой подход
- 2) математический подход
- 3) подход внутренних процессов
- 4) ресурсный подход

Правильный ответ: 2

127. Социальная ответственность за принятие управленческого решения в качестве основного механизма контроля предполагает:

- 1) судебная система
- 2) организационная культура

- 3) иерархический контроль
- 4) общественное мнение

Правильный ответ: 4

128. Основными видами контроля реализации управленческих решений являются:

- 1) административный контроль - технологический контроль - ревизия - аудит
- 2) входящий контроль - оперативный контроль - выходной контроль
- 3) технологический контроль - оперативный контроль - ревизия - выходной контроль
- 4) управленческий контроль - производственный контроль – аудит

Правильный ответ: 1

129. К методам реализации решений не относят:

- 1) методы организации
- 2) методы планирования
- 3) методы мотивации
- 4) методы контроля

Правильный ответ: 3

130. В менеджменте принято выделять физические, аналоговые и математические модели принятия решений. Математическая модель - это:

- 1) уменьшенная или увеличенная копия исследуемого объекта или системы, относительно которой принимается решение
- 2) копия или аналог изучаемого процесса или явления, отображающая существенные свойства этого процесса или явления с точки зрения цели исследования
- 3) отображение в виде совокупности уравнений, неравенств, логических отношений, объединяющее группы отношений элементов модели
- 4) аналог исследуемого объекта, который отличается от этого объекта внешне, но отражает существенные тенденции, присущие объекту исследования

Правильный ответ: 3

131. Одним из критериев выбора решения считается признак оптимальности, который предполагает:

- 1) возможность изменения, коррекции решения при изменении условий, ситуации
- 2) оригинальность и неожиданность для конкурента
- 3) возможность верификации и контроля исполнения
- 4) обеспечение максимальной отдачи от потенциальных возможностей в процессе реализации решения

Правильный ответ: 4

132. Процесс принятия управленческого решения состоит из:

- 1) восьми этапов
- 2) трех этапов
- 3) пяти этапов
- 4) десяти этапов

Правильный ответ: 1

134. Фактор – это

- 1) следствие причинно – следственной связи
- 2) причина, проявляющаяся при принятии решения и влияющая на его эффективность
- 3) процесс системного и логического мышления
- 4) принцип оценки эффективности решения

Правильный ответ: 2

135. Принципы единства в оценке эффективности решения - это

- 1) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 2) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 3) сочетание в принятии решения и управлении централизации и децентрализации
- 4) все элементы системы принятия и реализации решений находятся во взаимосвязи и взаимозависимости, для достижения общей цели они должны содействовать друг другу

Правильный ответ: 4

136. Принципы связанности в оценке эффективности решения - это

- 1) все элементы системы принятия и реализации решений находятся во взаимосвязи и взаимозависимости, для достижения общей цели они должны содействовать друг другу
- 2) все элементы системы управления, реализующей принятое решение, связаны не только между собой, но и с окружающей средой
- 3) все элементы системы разработки, принятия и исполнения решения находятся в иерархической взаимосвязи подчинения и ответственности
- 4) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой

Правильный ответ: 2

137. Принципы иерархии в оценке эффективности решения - это

- 1) все элементы системы принятия и реализации решений находятся во взаимосвязи и взаимозависимости, для достижения общей цели они должны содействовать друг другу
- 2) все элементы системы управления, реализующей принятое решение, связаны не только между собой, но и с окружающей средой
- 3) все элементы системы разработки, принятия и исполнения решения находятся в иерархической взаимосвязи подчинения и ответственности
- 4) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой

Правильный ответ: 3

138. Принципы функциональности в оценке эффективности решения - это

- 1) все элементы системы управления, реализующей принятое решение, связаны не только между собой, но и с окружающей средой
- 2) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 3) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 4) сочетание в принятии решения и управлении централизации и децентрализации

Правильный ответ: 2

139. Принципы развития в оценке эффективности решения - это

- 1) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 2) сочетание в принятии решения и управлении централизации и децентрализации
- 3) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 4) учет в реализации решений неопределенности и случайности

Правильный ответ: 1

159. Принципы децентрализации в оценке эффективности решения - это

- 1) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 2) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 3) учет в реализации решений неопределенности и случайности
- 4) сочетание в принятии решения и управлении централизации и децентрализации

Правильный ответ: 4

140. Принципы неопределенности в оценке эффективности решения - это

- 1) целесообразно и возможно при изучении деятельности лица, принимающего решение, и персонала управления исходить из возможности выделения в ней модулей
- 2) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 3) учет в реализации решений неопределенности и случайности
- 4) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой

Правильный ответ: 3

141. Принципы модульности построения в оценке эффективности решения - это

- 1) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 2) целесообразно и возможно при изучении деятельности лица, принимающего решение, и персонала управления исходить из возможности выделения в ней модулей
- 3) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 4) учет в реализации решений неопределенности и случайности

Правильный ответ: 2

142. Критерии эффективности, принимаемые для расчетов - это

- 1) системы управленческих решений отражают ее влияние на организацию конечного результата, цели управления
- 2) показатели, которые позволяют оценить системы управленческих решений как инструмент управления, системы деятельности персонала управления
- 3) показатели, по числовому значению которых при реализации принятого решения можно сделать выводы о степени достижения поставленных целей и решения задач
- 4) анализ и расчет внутренней и внешней эффективности

Правильный ответ: 3

143. Показатели внутренней эффективности - это

- 1) системы управленческих решений отражают ее влияние на организацию конечного результата, цели управления
- 2) показатели, которые позволяют оценить системы управленческих решений как инструмент управления, системы деятельности персонала управления
- 3) показатели, по числовому значению которых при реализации принятого решения можно сделать выводы о степени достижения поставленных целей и решения задач
- 4) анализ и расчет внутренней и внешней эффективности

Правильный ответ: 2

144. Показатели внешней эффективности - это

- 1) системы управленческих решений отражают ее влияние на организацию конечного результата, цели управления

- 2) показатели, которые позволяют оценить системы управленческих решений как инструмент управления, системы деятельности персонала управления
- 3) показатели, по числовому значению которых при реализации принятого решения можно сделать выводы о степени достижения поставленных целей и решения задач
- 4) анализ и расчет внутренней и внешней эффективности

Правильный ответ: 1

145. Оценка эффективности системы управленческих решений - это

- 1) системы управленческих решений отражают ее влияние на организацию конечного результата, цели управления
- 2) показатели, которые позволяют оценить системы управленческих решений как инструмент управления, системы деятельности персонала управления
- 3) показатели, по числовому значению которых при реализации принятого решения можно сделать выводы о степени достижения поставленных целей и решения задач
- 4) анализ и расчет внутренней и внешней эффективности

Правильный ответ: 4

146. К методам труда при разработке, принятии и реализации решений не относят следующий инструмент

- 1) решение функциональных задач
- 2) творческий труд
- 3) персонал организации при реализации решения
- 4) творческий труд с исполнительскими функциями

Правильный ответ: 3

147. Классификация методов разработки, принятия и реализации решений делится на:

- 1) две группы
- 2) три группы
- 3) четыре группы
- 4) одну группу

Правильный ответ: 1

148. Данный эвристический метод (технология) может быть использована для организации индивидуального мышления лица, принимающего решения, а также для повышения эффективности его совместной работы с персоналом

- 1) метод Меттчета
- 2) метод ликвидации безвыходных ситуаций
- 3) прием ожидания вдохновения
- 4) метод (способ) личной аналогии

Правильный ответ: 1

149. Данный метод (прием) базируется на «просоночных состояниях», возникающих в период засыпания (метод Э. Куэ) и позволяющих «ставить задачи» своему мозгу

- 1) метод Меттчета
- 2) метод ликвидации безвыходных ситуаций
- 3) метод (прием) ожидания вдохновения
- 4) метод (прием) ликвидации безвыходных ситуаций

Правильный ответ: 3

150. Метод определения публикационной активности, как метод получения информации - это

- 1) поток документов, относящихся к различным областям знаний, цикличен. Отслеживая циклы, можно определить состояние разработки какой-то проблемы в стране, на предприятиях и принять меры по коррекции стратегий научно-технического прогресса в своей организации
- 2) любая организация, как правило, патентует только те идеи, которые имеют практическую значимость для ее развития и бизнеса. Изучая патенты-аналоги ведущих фирм, можно выявить направленность их деятельности и уровень решения ими интересующей Вас проблемы
- 3) каждая техническая система характеризуется набором показателей, которые совершенствуются, что отражается в документах. Анализируя динамику изменения характеристик показателей этой системы, можно сделать вывод о тенденции ее развития.
- 4) предназначен для выявления внутреннего состава предметной области, фиксации появления принципиально новых разработок (идей, технических решений и т. п.), что позволяет обоснованно формулировать стратегию научно-технического прогресса предприятия

Правильный ответ: 1

151. Метод показателей, как метод получения информации - это

- 1) поток документов, относящихся к различным областям знаний, цикличен. Отслеживая циклы, можно определить состояние разработки какой-то проблемы в стране, на предприятиях и принять меры по коррекции стратегий научно-технического прогресса в своей организации
- 2) любая организация, как правило, патентует только те идеи, которые имеют практическую значимость для ее развития и бизнеса. Изучая патенты-аналоги ведущих фирм, можно выявить направленность их деятельности и уровень решения ими интересующей Вас проблемы
- 3) каждая техническая система характеризуется набором показателей, которые совершенствуются, что отражается в документах. Анализируя динамику изменения характеристик показателей этой системы, можно сделать вывод о тенденции ее развития.
- 4) предназначен для выявления внутреннего состава предметной области, фиксации появления принципиально новых разработок (идей, технических решений и т. п.), что позволяет обоснованно формулировать стратегию научно-технического прогресса предприятия)

Правильный ответ: 3

152. Метод сравнения - это

- 1) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям
- 2) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового
- 3) позволяет получить ряд промежуточных значений обобщающего показателя последовательной заменой базисных значений факторов на фактические. Разность двух промежуточных значений обобщающего показателя в цепи подстановок равна изменению обобщающего показателя, вызванному изменением соответствующего фактора
- 4) рассмотрение одного явления в связи с другим для установления сходств или различий между ними, преимуществ или недостатков, которое проводится с существующими плановыми показателями, с использованием лучших или средних данных

Правильный ответ: 4

153. Метод группировок - это

- 1) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям
- 2) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового
- 3) позволяет получить ряд промежуточных значений обобщающего показателя последовательной заменой базисных значений факторов на фактические. Разность двух промежуточных значений обобщающего показателя в цепи подстановок равна изменению обобщающего показателя, вызванному изменением соответствующего фактора
- 4) рассмотрение одного явления в связи с другим для установления сходств или различий между ними, преимуществ или недостатков, которое проводится с существующими плановыми показателями, с использованием лучших или средних данных

Правильный ответ: 1

154. Индексный метод - это

- 1) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям
- 2) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового
- 3) позволяет получить ряд промежуточных значений обобщающего показателя последовательной заменой базисных значений факторов на фактические. Разность двух промежуточных значений обобщающего показателя в цепи подстановок равна изменению обобщающего показателя, вызванному изменением соответствующего фактора
- 4) рассмотрение одного явления в связи с другим для установления сходств или различий между ними, преимуществ или недостатков, которое проводится с существующими плановыми показателями, с использованием лучших или средних данных

Правильный ответ: 2

155. Метод цепных подстановок - это

- 1) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям
- 2) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового
- 3) позволяет получить ряд промежуточных значений обобщающего показателя последовательной заменой базисных значений факторов на фактические. Разность двух промежуточных значений обобщающего показателя в цепи подстановок равна изменению обобщающего показателя, вызванному изменением соответствующего фактора
- 4) рассмотрение одного явления в связи с другим для установления сходств или различий между ними, преимуществ или недостатков, которое проводится с существующими плановыми показателями, с использованием лучших или средних данных

Правильный ответ: 3

156. Графический метод - это

- 1) широко используется в бухгалтерском учете, статистике и планировании, а также в анализе экономической деятельности (при наличии функциональной зависимости)
- 2) геометрическое изображение функциональной зависимости с помощью линий на плоскости, показывающее существенные связи и отношения в экономическом анализе
- 3) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового
- 4) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

Правильный ответ: 2

157. Методы элементарной математики используются

- 1) самостоятельно (дифференцирование и интегрирование) и в рамках других методов (математической статистики, математического программирования)
- 2) при возможности представления изменения анализируемых показателей как случайного процесса
- 3) в традиционных экономических расчетах при обосновании потребностей в ресурсах, разработке плана, проектов и т. п.
- 4) на синтезе трех областей знаний: экономики, математики и статистики, основа которых экономическая модель, т. е. схематическое представление экономического явления или процессов, отражение их характерных черт с помощью научной абстракции

Правильный ответ: 3

158. Классические методы математического анализа используются

- 1) самостоятельно (дифференцирование и интегрирование) и в рамках других методов (математической статистики, математического программирования)
- 2) при возможности представления изменения анализируемых показателей как случайного процесса
- 3) в традиционных экономических расчетах при обосновании потребностей в ресурсах, разработке плана, проектов и т. п.
- 4) на синтезе трех областей знаний: экономики, математики и статистики, основа которых экономическая модель, т. е. схематическое представление экономического явления или процессов, отражение их характерных черт с помощью научной абстракции

Правильный ответ: 1

159. Статистические методы используются

- 1) самостоятельно (дифференцирование и интегрирование) и в рамках других методов (математической статистики, математического программирования)
- 2) при возможности представления изменения анализируемых показателей как случайного процесса
- 3) в традиционных экономических расчетах при обосновании потребностей в ресурсах, разработке плана, проектов и т. п.
- 4) на синтезе трех областей знаний: экономики, математики и статистики, основа которых экономическая модель, т. е. схематическое представление экономического явления или процессов, отражение их характерных черт с помощью научной абстракции

Правильный ответ: 2

160. Экономические методы используются

- 1) самостоятельно (дифференцирование и интегрирование) и в рамках других методов (математической статистики, математического программирования)

- 2) при возможности представления изменения анализируемых показателей как случайного процесса
- 3) в традиционных экономических расчетах при обосновании потребностей в ресурсах, разработке плана, проектов и т. п.
- 4) на синтезе трех областей знаний: экономики, математики и статистики, основа которых экономическая модель, т. е. схематическое представление экономического явления или процессов, отражение их характерных черт с помощью научной абстракции

Правильный ответ: 4

161. Анализ Парето как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации
- 2) что относительно небольшое количество факторов (20 %) вызывает большой процент (80 %) всех случаев жалоб, дефектов, проблем и т. п.
- 3) предлагает структурированный подход к решению проблемы для учета большого количества факторов, влияющих на качество обслуживания, процесс производства и т. п.
- 4) применяется индивидуально и в группе, основан на комбинаторике - систематическом исследовании всех теоретически возможных вариантов, исходящих из закономерностей строения анализируемого объекта

Правильный ответ: 2

162. Бенчмаркинг как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации
- 2) что относительно небольшое количество факторов (20 %) вызывает большой процент (80 %) всех случаев жалоб, дефектов, проблем и т. п.
- 3) предлагает структурированный подход к решению проблемы для учета большого количества факторов, влияющих на качество обслуживания, процесс производства и т. п.
- 4) применяется индивидуально и в группе, основан на комбинаторике - систематическом исследовании всех теоретически возможных вариантов, исходящих из закономерностей строения анализируемого объекта

Правильный ответ: 1

163. Причинно-следственные диаграммы как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации
- 2) что относительно небольшое количество факторов (20 %) вызывает большой процент (80 %) всех случаев жалоб, дефектов, проблем и т. п.
- 3) предлагает структурированный подход к решению проблемы для учета большого количества факторов, влияющих на качество обслуживания, процесс производства и т. п.
- 4) применяется индивидуально и в группе, основан на комбинаторике - систематическом исследовании всех теоретически возможных вариантов, исходящих из закономерностей строения анализируемого объекта

Правильный ответ: 3

164. Метод морфологического анализа как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации
- 2) что относительно небольшое количество факторов (20 %) вызывает большой процент (80 %) всех случаев жалоб, дефектов, проблем и т. п.

- 3) предлагает структурированный подход к решению проблемы для учета большого количества факторов, влияющих на качество обслуживания, процесс производства и т. п.
- 4) применяется индивидуально и в группе, основан на комбинаторике - систематическом исследовании всех теоретически возможных вариантов, исходящих из закономерностей строения анализируемого объекта

Правильный ответ: 4

165. SWOT-анализ как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) интегрировать оценку внутриорганизационного потенциала и выявить факторы внешней среды, что необходимо для принятия стратегических решений (по корректировке целей и изменению миссии) организации на основе учета ее сильных и слабых сторон
- 2) рассматривать проблемы конфликтов в группе, имеющей общие цели, между конкурирующими организациями и даже между разными странами (с привлечением посредника), где отображаются процессы решения задач лицами, принимающими решения, по аналогии с человеческим мышлением
- 3) технико-экономическое исследование функций управленческого персонала организации, направлен на снижение затрат на управление и достижение наилучших производственно-коммерческих результатов путем выбора наиболее эффективных способов управления
- 4) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации

Правильный ответ: 1

166. Функционально-стоимостный анализ (ФСА) как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) интегрировать оценку внутриорганизационного потенциала и выявить факторы внешней среды, что необходимо для принятия стратегических решений (по корректировке целей и изменению миссии) организации на основе учета ее сильных и слабых сторон
- 2) рассматривать проблемы конфликтов в группе, имеющей общие цели, между конкурирующими организациями и даже между разными странами (с привлечением посредника), где отображаются процессы решения задач лицами, принимающими решения, по аналогии с человеческим мышлением
- 3) технико-экономическое исследование функций управленческого персонала организации, направлен на снижение затрат на управление и достижение наилучших производственно-коммерческих результатов путем выбора наиболее эффективных способов управления
- 4) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации

Правильный ответ: 3

167. Метод анализа иерархий как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) интегрировать оценку внутриорганизационного потенциала и выявить факторы внешней среды, что необходимо для принятия стратегических решений (по корректировке целей и изменению миссии) организации на основе учета ее сильных и слабых сторон
- 2) рассматривать проблемы конфликтов в группе, имеющей общие цели, между конкурирующими организациями и даже между разными странами (с привлечением посредника), где отображаются процессы решения задач лицами, принимающими решения, по аналогии с человеческим мышлением

3) технико-экономическое исследование функций управленческого персонала организации, направлен на снижение затрат на управление и достижение наилучших производственно-коммерческих результатов путем выбора наиболее эффективных способов управления

4) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации

Правильный ответ: 2

168. Американская школа принятия управленческих решений отличается тем, что

1) процесс принятия решения рассматривается как составная часть процессов планирования и контроля

2) основан на методичном и стандартизованном подходе к решению, его правильной оценке, включающем как можно меньше этапов

3) процесс представляет собой прямоточное движение от одного этапа к другому, после выявления проблемы, установления условий и факторов, способствующих ее возникновению, разрабатываются решения, из которых выбирается лучшее

4) в процессе рационального решения проблем лицо, принимающее решение, заботится не столько о самом решении, сколько обо всем, что связано с ним и исходит из него

Правильный ответ: 4

169. Немецкая школа принятия управленческих решений отличается тем, что

1) процесс принятия решения рассматривается как составная часть процессов планирования и контроля

2) основан на методичном и стандартизованном подходе к решению, его правильной оценке, включающем как можно меньше этапов

3) процесс представляет собой прямоточное движение от одного этапа к другому, после выявления проблемы, установления условий и факторов, способствующих ее возникновению, разрабатываются решения, из которых выбирается лучшее

4) в процессе рационального решения проблем лицо, принимающее решение, заботится не столько о самом решении, сколько обо всем, что связано с ним и исходит из него

Правильный ответ: 1

170. Японская школа принятия управленческих решений отличается тем, что

1) процесс принятия решения рассматривается как составная часть процессов планирования и контроля

2) основан на методичном и стандартизованном подходе к решению, его правильной оценке, включающем как можно меньше этапов

3) процесс представляет собой прямоточное движение от одного этапа к другому, после выявления проблемы, установления условий и факторов, способствующих ее возникновению, разрабатываются решения, из которых выбирается лучшее

4) в процессе рационального решения проблем лицо, принимающее решение, заботится не столько о самом решении, сколько обо всем, что связано с ним и исходит из него

Правильный ответ: 2

171. Российская школа принятия управленческих решений отличается тем, что

1) процесс принятия решения рассматривается как составная часть процессов планирования и контроля

2) основан на методичном и стандартизованном подходе к решению, его правильной оценке, включающем как можно меньше этапов

3) процесс представляет собой прямоточное движение от одного этапа к другому, после выявления проблемы, установления условий и факторов, способствующих ее возникновению, разрабатываются решения, из которых выбирается лучшее

4) в процессе рационального решения проблем лицо, принимающее решение, заботится не столько о самом решении, сколько обо всем, что связано с ним и исходит из него
Правильный ответ: 3

172. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На первом этапе происходит

- 1) описание проблемной ситуации
- 2) сбор, обработка и анализ информации
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) диагностирование выявленной проблемы

Правильный ответ: 2

173. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На втором этапе происходит

- 1) описание проблемной ситуации
- 2) сбор, обработка и анализ информации
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) диагностирование выявленной проблемы

Правильный ответ: 1

174. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На третьем этапе происходит

- 1) описание проблемной ситуации
- 2) сбор, обработка и анализ информации
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) диагностирование выявленной проблемы

Правильный ответ: 4

175. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На четвертом этапе происходит

- 1) описание проблемной ситуации
- 2) сбор, обработка и анализ информации
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) диагностирование выявленной проблемы

Правильный ответ: 3

176. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На пятом этапе происходит

- 1) оценка альтернативы лиц, принимающих решения, на основе информации, предоставленной аналитиками и дополнительной
- 2) реализация управленческого решения
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) предварительный выбор лучшей альтернативы

Правильный ответ: 4

177. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На шестом этапе происходит

- 1) оценка альтернативы лиц, принимающих решения, на основе информации, предоставленной аналитиками и дополнительной
- 2) реализация управленческого решения
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) предварительный выбор лучшей альтернативы

Правильный ответ: 1

178. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На седьмом этапе происходит

- 1) окончательное принятие и оформление решения
- 2) реализация управленческого решения
- 3) реализация управленческого решения
- 4) предварительный выбор лучшей альтернативы

Правильный ответ: 1

179. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На восьмом этапе происходит

- 1) окончательное принятие и оформление решения
- 2) диагностирование выявленной проблемы
- 3) реализация управленческого решения
- 4) предварительный выбор лучшей альтернативы

Правильный ответ: 3

180. Стандартная проблема содержит следующие признаки

- 1) решаются как система, в которой наряду с хорошо изученными элементами и связями есть неизученные (или неизвестные) элементы
- 2) полная ясность и однозначность целей, альтернатив, затрат, а также отработанная, полностью отражающая реальную систему модель и единственный простой критерий для оценки эффективности функционирования системы
- 3) имеет ясные цели, элементы системы, связи между ними хорошо изучены, а затраты и эффективность функционирования можно оценить количественно, хотя бы в вероятностной форме.
- 4) решаются частично количественно-качественными или эвристическими методами, которые интенсивно разрабатываются в настоящее время и широко применяются в современном бизнесе

Правильный ответ: 2

181. Хорошо определенная проблема содержит следующие признаки

- 1) решаются как система, в которой наряду с хорошо изученными элементами и связями есть неизученные (или неизвестные) элементы
- 2) полная ясность и однозначность целей, альтернатив, затрат, а также отработанная, полностью отражающая реальную систему модель и единственный простой критерий для оценки эффективности функционирования системы
- 3) имеет ясные цели, элементы системы, связи между ними хорошо изучены, а затраты и эффективность функционирования можно оценить количественно, хотя бы в вероятностной форме.
- 4) решаются частично количественно-качественными или эвристическими методами, которые интенсивно разрабатываются в настоящее время и широко применяются в современном бизнесе

Правильный ответ: 3

182. Слабо определенная проблема содержит следующие признаки

- 1) решаются как система, в которой наряду с хорошо изученными элементами и связями есть неизученные (или неизвестные) элементы
- 2) полная ясность и однозначность целей, альтернатив, затрат, а также отработанная, полностью отражающая реальную систему модель и единственный простой критерий для оценки эффективности функционирования системы

3) имеет ясные цели, элементы системы, связи между ними хорошо изучены, а затраты и эффективность функционирования можно оценить количественно, хотя бы в вероятностной форме.

4) решаются частично количественно-качественными или эвристическими методами, которые интенсивно разрабатываются в настоящее время и широко применяются в современном бизнесе

Правильный ответ: 1

183. Неопределенная проблема содержит следующие признаки

1) решаются как система, в которой наряду с хорошо изученными элементами и связями есть неизученные (или неизвестные) элементы

2) полная ясность и однозначность целей, альтернатив, затрат, а также отработанная, полностью отражающая реальную систему модель и единственный простой критерий для оценки эффективности функционирования системы

3) имеет ясные цели, элементы системы, связи между ними хорошо изучены, а затраты и эффективность функционирования можно оценить количественно, хотя бы в вероятностной форме.

4) решаются частично количественно-качественными или эвристическими методами, которые интенсивно разрабатываются в настоящее время и широко применяются в современном бизнесе

Правильный ответ: 4

184. Условия риска - это

1) возможная опасность, действие наудачу, требующее, с одной стороны, смелости в надежде на счастливый исход

2) свойство объекта принятия решения, выражающееся в его неотчетливости, неясности, необоснованности, приводящее к недостаточной возможности для лиц, принимающих решение, осознания, понимания, определения его настоящего и будущего состояния

3) условия, в которых лица, принимающие решения, достаточно точно определяют возможные альтернативы решения

4) состояние ожидания дальнейших действий

Правильный ответ: 1

185. Какая из представленных ситуаций в практике принятия решений чаще всего отсутствует

1) ситуация неопределенности

2) ситуация определенности

3) ситуация риска

4) ситуация полной определенности

Правильный ответ: 4

186. Какое из правил принятия решений не относится к оценке в условиях неопределенности

1) Правило Гурвица

2) Критерий Севиджа

3) Правило Бейеса

4) Критерий Ваальда

Правильный ответ: 3

187. Какое из правил принятия решений не относится к оценке в условиях риска

1) Критерий среднего значения и стандартного отклонения

2) Критерий Бернулли

- 3) Критерий Лапласа
 - 4) Критерий Севиджа
- Правильный ответ: 4

188. Метод, в котором риск рассматривается как степень чувствительности чистого дисконтированного дохода к изменению условий функционирования (изменение налоговых платежей, средних переменных издержек, ценовые и т.п.)

- 1) Метод корректив
- 2) Анализ чувствительности
- 3) Сценарный анализ
- 4) Метод Монте-Карло

Правильный ответ: 2

189. Этот метод оценки рисков представляет собой имитационное моделирование. Его идея заключается в совмещении анализа чувствительности и вероятности распределения факторов модели

- 1) Метод корректив
- 2) Анализ чувствительности
- 3) Сценарный анализ
- 4) Метод Монте-Карло

Правильный ответ: 4

190. Этот метод используется для получения оптимального решения с учетом возможных состояний окружающей среды и вероятности их наступления. Проблема принятия решения изображается как иерархическая структура

- 1) Метод Монте-Карло
- 2) Метод корректив
- 3) Метод дерева решений
- 4) Метод математического моделирования

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Организационные свойства управленческих решения - это:

- 1) плановость;
- 2) последовательность;
- 3) целенаправленность;
- 4) правомерность.

Правильный ответ 1, 3

2. Отличительные по содержанию характеристики управленческих решений в организациях и в частной жизни - это:

- 1) цели;
- 2) проблемы;
- 3) разделение труда;
- 4) актуальность;
- 5) профессионализм

Правильный ответ: 1, 2, 3, 5

3. Две наиболее близкие по содержанию управленческие категории – это:

- 1) цели;

- 2) функции;
- 3) действия;
- 4) проблемы;
- 5) решения.

Правильный ответ: 2, 3.

4. Классификация решений имеет значение для:

- 1) оценки качества решений;
- 2) определения состава исполнителей решений;
- 3) анализа содержания решений;
- 4) выявления общих (сходных) и отличительных свойств

Правильный ответ: 2, 4

5. Вероятностные решения – это решения, принятые в условиях:

- 1) конкуренции;
- 2) риска;
- 3) спада производства;
- 4) неопределенности.

Правильный ответ: 2, 4

6. Где формируется эффективность решения?

- 1) на стадии утверждения;
- 2) на стадии реализации;
- 3) на стадии разработки;
- 4) на всех стадиях.

Правильный ответ: 2, 3

7. Факторы научной обоснованности решения - это:

- 1) количество участников разработки решения
- 2) полнота анализа проблемной ситуации
- 3) ответственность исполнителей
- 4) глубина анализа ситуации
- 5) методы анализа

Правильный ответ: 2, 4, 5

8. Факторы своевременности решения - это:

- 1) мотивация разработчиков решения
- 2) форма разработки решения
- 3) методы разработки решения
- 4) контроль выполнения решения

Правильный ответ: 1, 2, 3

9. Факторы реальности решения - это:

- 1) наличие финансовых ресурсов
- 2) сложность ситуации
- 3) наличие материальных ресурсов
- 4) мотивация исполнения

Правильный ответ: 1, 3

10. Признаки непротиворечивости решения - это:

- 1) количество участников разработки решения
- 2) соответствие целям организации

- 3) обеспеченность ресурсами
 - 4) соответствие ранее принятым решениям
- Правильный ответ: 2, 4

11. Факторы непротиворечивости решения - это:

- 1) ориентация разработки на цели организации
- 2) форма разработки решения
- 3) учет содержания ранее принятых решений
- 4) методы разработки решения

Правильный ответ: 1, 3

12. Факторы адаптивности решения - это:

- 1) интервальный характер параметров решения
- 2) ответственность исполнителей решения
- 3) регулируемость исполнения решения
- 4) состав разработчиков решения
- 5) изменчивость целей организации

Правильный ответ: 1, 2, 5

13. Признаки адаптивности решения - это:

- 1) интервальная форма параметров решения;
- 2) контроль исполнения решения;
- 3) корректируемость решения;
- 4) динамика внешней среды.

Правильный ответ: 1, 3

14. Признаки научной обоснованности решений - это:

- 1) наличие моделей, расчетов в обосновании решений
- 2) ответственность за исполнение решений
- 3) сроки разработки решений
- 4) методы разработки решений
- 5) сроки выполнения решения

Правильный ответ: 1, 4

15. Признаки реальности решения - это:

- 1) превышение ресурсов организации ресурсоемкости решения
- 2) интервальная форма параметров решения
- 3) многовариантность решения
- 4) превышение плановых сроков реализации фактических

Правильный ответ: 1, 4

16. Признаки своевременности решения - это:

- 1) ресурсообеспеченность решения;
- 2) превентивность разработки;
- 3) многовариантность решения;
- 4) превышение жизненного цикла проблемной ситуации периода разработки и утверждения решения.

Правильный ответ: 2, 4

17. Факторы оптимальности решений - это:

- 1) многовариантность
- 2) количество участников разработки

- 3) методы разработки
 - 4) контроль выполнения
- Правильный ответ: 1, 3

18. Признаки оптимальности решений - это:

- 1) продолжительность разработки решения
- 2) заданные сроки реализации
- 3) соответствие целям организации
- 4) срок утверждения

Правильный ответ: 2, 3

19. Виды непротиворечивости управленческого решения - это:

- 1) целевая
- 2) временная
- 3) ресурсная
- 4) пространственная

Правильный ответ: 2, 4

20. Два наиболее близкие по содержанию параметра качества решения - это:

- 1) адаптивность
- 2) экономичность
- 3) непротиворечивость
- 4) своевременность
- 5) ресурсоемкость

Правильный ответ: 2, 5

21. Причинами возникновения психологических феноменов могут быть:

- 1) характер проблемы;
- 2) условия разработки, утверждения решения;
- 3) сроки разработки;
- 4) особенности психики человека.

Правильный ответ: 2, 4

22. Психологический феномен Ф.Ирвана состоит:

- 1) в завышении значимости желаемого результата
- 2) в стремлении уклониться от ответственности
- 3) в завышении вероятности желаемого результата
- 4) в ложном согласии

Правильный ответ: 1, 3

23. Эффект состава группы проявляется:

- 1) в открытом давлении на членов группы
- 2) в поляризации мнений
- 3) в зависимости результатов принятых решений от количества участников группы
- 4) в зависимости результатов принятия решений от степени однородности группы
- 5) в полном согласии

Правильный ответ: 3, 4

24. Преимущества индивидуальной формы принятия решений относительно групповой проявляются:

- 1) в большей возможности решать сложные проблемы
- 2) в меньших затратах времени

- 3) в большей возможности реализовать свой потенциал
- 4) в большей обоснованности решений

Правильный ответ: 2, 3

25. Преимущества групповой формы принятия решений проявляются:

- 1) в возможности использовать «синергетический эффект»
- 2) в объективизации принятия решений
- 3) в демократизации принятия решений
- 4) в повышении ответственности

Правильный ответ: 1, 2, 3

26. Иерархические группы отличаются от паритетных:

- 1) количеством участников группы
- 2) наличием механизма управления
- 3) уровнем квалификации членов группы
- 4) наличием лидерства в группе

Правильный ответ: 2, 4

27. Факторы (критерии) выбора стиля принятия решений - :

- 1) сложность проблемы
- 2) квалификация и опыт руководителя
- 3) информационная обеспеченность
- 4) целевая направленность

Правильный ответ: 1, 2, 3

28. Причинами феномена «ложного согласия» могут быть:

- 1) невысокая компетентность
- 2) коммуникабельность
- 3) конформизм
- 4) активность

Правильный ответ: 1, 3

29. Элементы технологии принятия решений - это:

- 1) психологические феномены
- 2) методы разработки
- 3) стили управления
- 4) последовательность стадий разработки
- 5) дерево целей

Правильный ответ: 2, 4, 5

30. Управленческие действия, выполненные на стадии анализа ситуации - это:

- 1) формулировка проблемы
- 2) сбор информации
- 3) сопоставление вариантов решения
- 4) сравнение фактических параметров организации с плановыми
- 5) дерево целей

Правильный ответ: 2, 4

31. Действия, выполняемые на стадии управления реализацией решения - это:

- 1) распределение обязанностей между исполнителями
- 2) сбор информации
- 3) распределение ресурсов по срокам выполнения решения

4) сравнение фактических результатов решения с запланированными

Правильный ответ: 1, 3

32. Действия, выполняемые на стадии оценки результатов решения - это:

- 1) определение показателей для сравнения альтернативных вариантов;
- 2) сравнение фактических сроков реализации решения с запланированными;
- 3) определение фактического объема израсходованных ресурсов.
- 4) мотивация исполнителей решения;

Правильный ответ: 2, 3

33. Действия, выполняемые на стадии согласования решения - это:

- 1) разработка механизма стимулирования выполнения решения
- 2) ознакомление работников с принятым решением
- 3) выявление отклонений в процессе выполнения решения
- 4) выявление мнения работников о возможных способах решения проблемы

Правильный ответ: 2, 4

34. Действия, выполняемые на стадии контроля - это:

- 1) мониторинговые;
- 2) определение сроков реализации решения;
- 3) определение промежуточных результатов выполнения решения;
- 4) определение конечных результатов выполнения решения.

Правильный ответ: 1, 3

35. Действия, выполняемые на стадии выбора решения - это:

- 1) структуризация проблемы
- 2) выявление вероятности «размеров» риска вариантов решения
- 3) сопоставление ресурсоемкости вариантов решения
- 4) сбор информации

Правильный ответ: 2, 3

36. Преимущества японской модели принятия решений - это:

- 1) оперативность разработки
- 2) оперативность реализации
- 3) персонификация ответственности
- 4) обоснованность решения

Правильный ответ: 2, 4

37. Особенности японской модели принятия решений - это:

- 1) индивидуализация принятия решений
- 2) распределение ответственности
- 3) групповая форма принятия решений
- 4) отсутствие обособленной стадии согласования
- 5) короткие сроки разработки

Правильный ответ: 2, 3, 4

38. Возможные недостатки японской модели принятия решений - это:

- 1) длительный период разработки решения
- 2) демократизация принятия решений
- 3) бюрократизация принятия решений
- 4) согласование решения в процессе его разработки

Правильный ответ: 1, 3

39. Сложность создания центров принятия решений определяется:

- 1) трудностью формирования руководства центров
- 2) необходимостью распределения ресурсов
- 3) необходимостью распределения полномочий и ответственности
- 4) формированием взаимоотношений центров по вертикали и горизонтали

Правильный ответ: 2, 3, 4

40. Экономические аспекты принятия решений - это:

- 1) правовое обеспечение принятия решений
- 2) ресурсное обеспечение принятия решений
- 3) организационное обеспечение принятия решений
- 4) материальная мотивация выполнения решения

Правильный ответ: 2, 4

41. Социальный аспект принятия решений - это:

- 1) ресурсное обеспечение принятия решений
- 2) моральная мотивация выполнения решений
- 3) демократизация принятия решений
- 4) материальная мотивация принятия решений

Правильный ответ: 2, 3

42. Наиболее распространенные методы разработки, оптимизации решений - это:

- 1) статистический анализ
- 2) методы моделирования
- 3) агрегирование и декомпозиция
- 4) методы экспертных оценок

Правильный ответ: 2, 4

43. Ситуация для управления которой необходимо использовать модели теории игр - это:

- 1) образование очередей на остановках транспорта
- 2) установление демпинговых цен конкурентами
- 3) дефицит комплектующих изделий в организации
- 4) изменение конкурентами характеристик продаваемой продукции

Правильный ответ: 2, 4

44. Причина необходимости разработки моделей линейного программирования - это:

- 1) рост цен на сырье
- 2) дефицит ресурсов
- 3) обострение конкуренции
- 4) изменение структуры производственной программы

Правильный ответ: 2, 4

45. Возможные условия целесообразности применения экспертных методов разработки решений - это:

- 1) большое количество проблем в организации;
- 2) дефицит информации;
- 3) авторитарный стиль управления;
- 4) чрезмерная сложность проблем;
- 5) уникальность проблем;
- 6) поиск нестандартного решения.

Правильный ответ: 2, 4, 5, 6

46. Признаки риска - это:

- 1) слабая мотивация принятия, реализации решения
- 2) вероятность положительных отклонений результата решения
- 3) несовершенство контроля реализации решения
- 4) вероятность отрицательных отклонений результата решения

Ответ: 2, 4

47. Возможные способы преодоления неопределенности - это:

- 1) совершенствование организации выполнения решения
- 2) повышение полноты информации
- 3) увеличение количества вариантов решения
- 4) повышение достоверности информации
- 5) ориентация на прошлый опыт

Ответ: 2, 4, 5

48. Чистые риски - это:

- 1) инфляционный
- 2) природный
- 3) транспортный
- 4) валютный

Ответ: 2, 3

49. Спекулятивные риски - это:

- 1) экологический
- 2) инновационный
- 3) производственный
- 4) селективный

Ответ: 2, 4

50. Финансовые риски - это:

- 1) селективный;
- 2) торговый;
- 3) инвестиционный;
- 4) транспортный.

Ответ: 1, 3

51. Коммерческие риски - это:

- 1) транспортный
- 2) торговый
- 3) политический
- 4) системный

Ответ: 2, 4

52. Признаки спекулятивных рисков - это:

- 1) вероятность снижения дохода
- 2) вероятность ухудшения условий снабжения
- 3) вероятность получения дополнительного дохода
- 4) вероятность освоения новых рынков

Ответ: 1, 3

53. Методы диверсификации рисков - это:

- 1) установление предельного уровня ресурсоемкости риска
- 2) вложение средств в крупные, средние, малые предприятия
- 3) дублирование поставщиков
- 4) использование залоговых операций

Ответ: 2, 3

54. Методы лимитирования рисков - это:

- 1) ориентация на максимальную прибыль
- 2) установление предельного уровня финансовой ресурсоемкости решения
- 3) ориентация на среднюю прибыль
- 4) установление предельного уровня материальной ресурсоемкости решения

Ответ: 2, 4

55. Методы диверсификации рисков - это:

- 1) увеличение количества рынков сбыта
- 2) вложения инвестиций в различные виды хозяйственной деятельности
- 3) использование гарантий выше стоящих органов
- 4) повышенное качество контроля

Ответ: 1, 2

55. Административные способы управления риском - это:

- 1) ориентация на среднюю норму прибыли
- 2) использование залоговых операций
- 3) повышение качества контроля принятия, реализации решения
- 4) повышение качества экспертизы

Ответ: 3, 4

56. Экономические способы управления риском - это:

- 1) использование залоговых операций
- 2) увеличение количества вариантов решения
- 3) ориентация на среднюю норму прибыли
- 4) совершенствование контроля

Ответ: 1, 3

57. Инструменты компенсации потерь от рисков - это:

- 1) залоговые операции
- 2) заключение договоров со страховыми организациями
- 3) создание резервных фондов
- 4) лимитирование рисков

Ответ: 2, 3

58. Критерии выбора альтернатив рискованного решения - это:

- 1) сроки реализации решения
- 2) вероятность возникновения потерь
- 3) вероятность возникновения дополнительных доходов (экономии)
- 4) ресурсоемкость решения
- 5) размеры возможных потерь и дополнит доходов

Ответ: 2, 3, 5

59. Вопросы стратегии управления риском в организациях - это:

- 1) определение возможных видов рисков
- 2) совершенствование мотивационного механизма

- 3) обоснование предельных сумм убытков от рисков
4) выбор методов, инструментов управления рисками
Ответ: 1, 3, 4

60. Параметры количественной характеристики риска - это:
1) вероятные масштабы расширения хозяйственной деятельности
2) размер возможных дополнительных доходов
3) размер возможных убытков
4) изменение рыночных цен
5) вероятность дополнительных доходов
6) вероятность снижения доходов
Ответ: 2, 3, 5, 6

61. Цель управления рисками - это:
1) повышение конкурентоспособности организации
2) снижение размера возможных потерь
3) расширение связей с поставщиками
4) компенсация возможного ущерба
Ответ: 2, 4

62. Стадии реализации решения - это:
1) разработка плана реализации решения
2) контроль выполнения решения
3) выявление мнения работников о решении
4) анализ состояния организации
Ответ: 1, 2

63. Низкая эффективность реализации решения может проявляться в:
1) корректировке решения
2) удлинении сроков реализации решения
3) увеличении сроков реализации решения
4) дополнительном анализе ситуации
Ответ: 2, 3

64. Процедуры стадии разработки плана реализации решения - это:
1) выявление причин отклонений в ходе реализации
2) определение необходимого объема ресурсов
3) внесение изменений в программу реализации решения
4) определение количества исполнителей решения
Ответ: 2, 4

65. Процедуры стадии управления реализацией решения - это:
1) распределение ресурсов по объектам и срокам
2) контроль за состоянием ситуации
3) оказание помощи исполнителям
4) личное распоряительство
Ответ: 3, 4

66. Процедуры стадии контроля - это:
1) внесение изменений в программу реализации решения
2) мониторинг параметров ситуации
3) выполнение инструктивно-методических мероприятий с исполнителями

4) личное распоряительство

Ответ: 1, 2

67. Процедуры стадии оценки результатов реализации решения - это:

- 1) разработка алгоритмов реализации решения
- 2) выявление причин отклонений в ходе реализации решения
- 3) прогнозирование сроков эффективного действия решения
- 4) внесение изменений в программу реализации решения

Ответ: 1, 3

68. Реализация решений отличается от их разработки:

- 1) ответственностью участников
- 2) сложностью
- 3) степенью мотивации
- 4) трудоемкостью
- 5) продолжительностью

Ответ: 2, 4, 5

69. Факторы эффективности решений - это:

- 1) квалификация разработчиков решения
- 2) реальность решений
- 3) мотивация исполнителей
- 4) четкость формулировки решения

Ответ: 1, 3

70. Факторы эффективности решений - это:

- 1) способ фиксации решения
- 2) форма принятия решения
- 3) сфера воздействия решения
- 4) ответственность руководителей за результаты решения

Ответ: 2, 4

Установите соответствие

1. Установите соответствие между сущностью управленческого решения и его содержанием

1	Экономическая сущность УР	а)	состоит в том, что для эффективной работы фирмы необходимо сформировать коллектив единомышленников, разработать инструкции и положения, наделить работников полномочиями, правами, обязанностями и ответственностью, наладить систему контроля, выделить необходимые ресурсы, обеспечить работников необходимыми техникой и технологией, постоянно координировать их работу. Это очень существенная часть всего комплекса ППРУР
2	Организационная сущность УР	б)	заложена в механизме управления персоналом и проявляется также в определении целей УР, которые должны быть ориентированы в первую очередь на создание комфортной среды обитания человека, всестороннее развитие личности

3	Социальная сущность УР	в)	состоит в точном соблюдении законодательных актов РФ и ее международных обязательств, уставных и других документов самой организации. Нарушение законодательства при ППРУР может привести к отмене решения. Поэтому во многих компаниях УР проходит правовую и экологическую экспертизу
4	Правовая сущность УР	г)	Проявляется в том, что на разработку и реализацию любого УР требуются финансовые, материальные и другие затраты. Поэтому каждое УР имеет реальную стоимость. Реализация эффективного решения должна принести организации прямой или косвенный доход

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

2. Установите соответствие элементов процесса принятия решения и его аспектов

1	юридический	а)	анализ, преобразование сведений (данных) о ситуации
2	информационный	б)	логические мыслительные операции
3	психологический	в)	выбор методов разработки решения
4	организационный	г)	нормативно-правовое обеспечение решения

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

3. Установите соответствие классификационных признаков и классификационных групп решений

1	временной	а)	детерминированные и вероятностные
2	содержание проблем	б)	среднесрочные и краткосрочные
3	характер информации	в)	стратегические и тактические
4	значимость цели	г)	экономические и социальные

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в

4. Установите соответствие классификационных признаков и классификационных групп решения

1	способ фиксации	а)	формализованные и неформализованные
2	метод разработки	б)	индивидуальные и коллективные
3	форма принятия	в)	локальные и глобальные
4	сфера действия	г)	документированные и недокументированные

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

5. Установите соответствие факторов и параметров качества решений

1	научная обоснованность	а)	форма разработки решения
2	реальность	б)	ориентация на цели организации
3	своевременность	в)	квалификация разработчиков
4	непротиворечивость	г)	обеспеченность реализации ресурсами

Правильный ответ: 1 – в; 2 – г; 3 – а; 4 – б

6. Установите соответствие феноменов и особенностей поведения участников принятия решений

1	деформации мышления		а)	стремление руководителя снизить свое участие в выработке решения
2	избегания лидерства		б)	стремление присоединиться к мнению большинства группы.
3	ложного согласия		в)	стремление индивидуализировать свое мнение без достаточной аргументации;
4	демонстративного несогласия		г)	самоцензура членов группы

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

7. Установите соответствие стилей руководства и форм взаимоотношений руководителя с подчиненными

1	авторитарный		а)	групповые консультации
2	индивидуально-консультационный		б)	утверждение решения, выработанного подчиненными
3	консультационно-групповой		в)	игнорирование мнения подчиненных
4	демократический (полного участия)		г)	индивидуальные консультации

Правильный ответ: 1 – в; 2 – г; 3 – а; 4 – б

8. Установите соответствие действий и стадий принятия решений

1	контроль		а)	выявление мнения работников о вариантах решения
2	аналитическая		б)	распределение обязанностей между исполнителями
3	согласование		в)	сбор информации
4	управление реализацией		г)	определение промежуточных результатов решения

Правильный ответ: 1 – г; 2 – в; 3 – а; 4 – б

9. Установите соответствие ситуации и методов их моделирования

1	дефицит лекарств в больнице		а)	модели линейного программирования
2	монополизация на рынке конкурентов		б)	модели теории очередей
3	необходимость оптимизации производственной программы при заданном объеме ресурсов		в)	модели управления запасами
4	дефицит продавцов в магазине		г)	модели теории игр

Правильный ответ: 1 – в; 2 – г; 3 – а; 4 – б

10. Укажите соответствие процедур и методов экспертизы:

1	деструкция идей		а)	Метод сценариев
2	разработка прогнозных вариантов в развитии организации		б)	Метод Дельфи
3	заполнение экспертами специальных анкет		в)	Метод комиссий

4	взаимные критические высказывания		г)	Метод мозговой атаки
---	-----------------------------------	--	----	----------------------

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

11. Установите соответствие между конкретным риском и их видом:

1	потери в результате роста цен		а)	риск ликвидности
2	замораживание выплат по облигациям		б)	инфляционный риск
3	изменение оценки земельного участка		в)	производственный риск
4	потери в результате нарушения технологических норм		г)	кредитный риск

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в

12. Установите соответствие инструментов и методов ограничения снижения уровня риска:

1	установление предельных сумм затрат на решение		а)	диверсификация риска
2	разделение транспортных партий грузов		б)	предварительная экспертиза решения;
3	учет мнения специалистов при выборе решения		в)	использование эффективных систем контроля
4	повышение регулярности, комплексности мониторинговых наблюдений (процедур)		г)	лимитирование рисков

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

13. Установите соответствие процедур и стадий реализации решения:

1	накопление, систематизация опыта реализации решений		а)	управление реализацией решения
2	определение состава исполнителей		б)	разработка плана реализации решения
3	мониторинг основных характеристик решения		в)	оценка результатов реализации
4	административное воздействие на исполнителей		г)	контроль выполнения решения

Правильный ответ: 1 – в; 2 – б; 3 – г; 4 – а

14. Установите соответствие процедур и стадий реализации решения:

1	определение необходимого объема ресурсов		а)	контроль
2	сравнение фактических и заданных результатов		б)	плановая
3	внесение изменений в программу реализации решения		в)	управление реализацией
4	оказание помощи исполнителем		г)	оценочная

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в

15. Установите соответствие механизмов контроля и видов ответственности:

1	общественное мнение		а)	юридическая
2	судебная система		б)	административная
3	корпоративная культура		в)	социальная

4	иерархический контроль	г)	моральная
---	------------------------	----	-----------

Правильный ответ: 1 – в; 2 – а; 3 – г; 4 – б

Вставьте слово

1. Вставьте пропущенное слово:

Модели теории игр используются для управления ситуациями, возникающими в условиях..... экономики

Правильный ответ: рыночной

2. Вставьте пропущенное слово:

Модели теории игр первоначально использовались в сфере

Правильный ответ: военной

3. Вставьте пропущенное слово:

Модели линейного программирования применяются для оптимизации распределения ресурсов

Правильный ответ: дефицитных

4. Вставьте пропущенное слово:

Модели математической статистики применяются при характере влияния факторов на ситуацию

Правильный ответ: вероятностном

5. Вставьте пропущенное слово:

Модели управления запасами могут применяться для управления ситуациями в коммерческих и организациях

Правильный ответ: некоммерческих

6. Вставьте пропущенное слово:

Экспертная классификация – это метод получения..... экспертных оценок

Правильный ответ: количественных

7. Вставьте пропущенное слово:

Ранжирование альтернатив – это метод получения..... экспертных оценок

Правильный ответ: качественных

8. Вставьте пропущенное слово:

Шкала Харрингтона – это шкала..... измерений

Правильный ответ: качественных

9. Вставьте пропущенное слово:

Хранение финансовых средств в нескольких банках – это инструмент риска

Правильный ответ: диверсификации

10. Вставьте пропущенное слово:

Создание страхового фонда организации – это инструмент ущерба от риска

Правильный ответ: компенсации

11. Вставьте пропущенное слово:

Выполнение инструктивно-методических мероприятий – это процедура стадии..... реализацией решения

Правильный ответ: управления

12. Вставьте пропущенное слово:

Определение срока окончания эффективного действия решения – это процедура стадии результатов реализации решения

Правильный ответ: оценки

13. Вставьте пропущенное слово:

Мониторинг основных параметров реализации решения – это стадия выполнения решения

Правильный ответ: контроля

14. Вставьте пропущенное слово:

Эффективность управленческого решения формируется на стадии разработки и стадии.....

Правильный ответ: реализации.

Установите последовательность

1. Правильная (логическая) последовательность реализации элементов управленческого процесса - это: управленческие действия; управленческая ситуация; управленческое решение; управленческие функции.

Правильный ответ:

- 1) управленческая ситуация
- 2) управленческое решение
- 3) управленческие функции
- 4) управленческие действия

2. Установите последовательность стилей руководства, отражающую усиление демократизма принятия решений: стиль полного участия; авторитарный; индивидуально-консультационный; консультационно-групповой.

Правильный ответ:

- 1) авторитарный
- 2) индивидуально-консультационный
- 3) консультационно-групповой
- 4) стиль полного участия

3. Установите правильную последовательность стадий принятия решений: контроль реализации решений; управление реализацией решений; выбор альтернативы; оценка результатов решения; согласование решения.

Правильный ответ:

- 1) выбор альтернативы
- 2) согласование решения
- 3) управление реализацией решений
- 4) контроль реализации решений
- 5) оценка результатов решения

4. Установите правильную последовательность стадий японской модели принятия решений: передача документа «рингисё» с нижестоящих уровней вышестоящим; идентификация проблемы; ознакомление с документом «рингисё» работников нижнего уровня организации; разработка документа «рингисё»; ознакомление с документом «рингисё» высшего руководства организации.

Правильный ответ:

- 1) идентификация проблемы

- 2) разработка документа «рингесё»
- 3) ознакомление с документом «рингесё» работников нижнего уровня организации
- 4) передача документа «рингесё» с нижестоящих уровней вышестоящим
- 5) ознакомление с документом «рингесё» высшего руководства организации

5. Установите правильную последовательность стадий принятия решений: утверждение; анализ ситуации; выбор критериев; идентификация проблемы; организация выполнения; выбор альтернативы

Правильный ответ:

- 1) анализ ситуации
- 2) идентификация проблемы
- 3) выбор критериев
- 4) выбор альтернативы
- 5) утверждение
- 6) организация выполнения

6. Установите правильную последовательность уровней риска по степени возрастания потерь: катастрофический; нулевой; критический; допустимый

Правильный ответ:

- 1) нулевой
- 2) допустимый.
- 3) критический
- 4) катастрофический

7. Установите правильную последовательность стадий реализации решения: контроль выполнения решения; разработка плана реализации решения; оценка результатов реализации решения; управление реализацией.

Правильный ответ:

- 1) разработка плана реализации решения
- 2) управление реализацией
- 3) контроль выполнения решения
- 4) оценка результатов реализации решения

8. Установите правильную последовательность выполнения процедур различных стадий реализации решения: выявление фактической эффективности решения; определение комплекса необходимых работ; внесение изменений в программу реализации решения; личное распоряительство

Правильный ответ:

- 1) определение комплекса необходимых работ
- 2) личное распоряительство
- 3) внесение изменений в программу реализации решения
- 4) личное распоряительство

9. Установите правильную последовательность процедур оценочной стадии: разработка рекомендаций совершенствования разработки решения; сравнение фактических и заданных результатов решения; выявление необходимости в корректировке решения; сопоставление фактической и запланированной ресурсоемкости решения; выявление необходимости в совершенствовании организации выполнения решения

Правильный ответ:

- 1) сравнение фактических и заданных результатов решения
- 2) сопоставление фактической и запланированной ресурсоемкости решения
- 3) выявление необходимости в корректировке решения

- 4) разработка рекомендаций совершенствования разработки решения
- 5) выявление необходимости в корректировке решения

10. Установите последовательность видов ответственности, отражающую снижение силы их влияния: моральная; уголовная; материальная; гражданская; дисциплинарная; социальная

Правильный ответ:

- 1) уголовная
- 2) гражданская
- 3) дисциплинарная
- 4) материальная
- 5) социальная
- 6) моральная

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Задача 1

Владелец небольшого магазина в начале каждого дня закупает для реализации некий скоропортящийся продукт по цене 50 рублей за единицу. Цена реализации этого продукта - 60 рублей за единицу. Известно, что спрос на этот продукт за день может быть равен 1, 2, 3 или 4 единицы. Если продукт за день не продан, то в конце дня его всегда покупают по цене 30 рублей за единицу.

Таблица - Возможные варианты дохода за день рассчитаны в таблице

Возможные исходы: спрос в день	Возможные решения: число закупленных для реализации единиц			
	1	2	3	4
1	10	-10	-30	-50
2	10	20	0	-20
3	10	20	30	10
4	10	20	30	40
максимум	10	20	30	40

Сколько единиц этого продукта должен закупать владелец магазина каждый день руководствуясь правилом максимакс?

Решение

Согласно критерию максимакс из всех вариантов 1, 2, 3, 4 выбирается максимальное число. Из них выбирается максимальная альтернатива реализации. В данном случае это 4 единицы продукции со значением дохода 40

Варианты решения:

- 1) каждый раз надо закупать для реализации 1 единицу продукции
- 2) каждый раз надо закупать для реализации 2 единицы продукции
- 3) каждый раз надо закупать для реализации 3 единицы продукции
- 4) каждый раз надо закупать для реализации 4 единицы продукции

Правильный ответ: 4

Задача 2

Владелец небольшого магазина в начале каждого дня закупает для реализации некий скоропортящийся продукт по цене 50 рублей за единицу. Цена реализации этого продукта - 60 рублей за единицу. Известно, что спрос на этот продукт за день может быть равен 1, 2, 3 или 4 единицы. Если продукт за день не продан, то в конце дня его всегда покупают по цене 30 рублей за единицу.

Таблица - Возможные варианты дохода за день рассчитаны в таблице

Возможные исходы: спрос в	Возможные решения: число закупленных для
---------------------------	--

день	реализации единиц			
	1	2	3	4
1	10	-10	-30	-50
2	10	20	0	-20
3	10	20	30	10
4	10	20	30	40
максимин	10	-10	-30	-50

Сколько единиц этого продукта должен закупать владелец магазина каждый день руководствуясь правилом максимин?

Решение

Согласно критерию максимин из всех вариантов 1, 2, 3, 4 выбирается минимальное число. Из них выбирается максимальная альтернатива реализации. В данном случае это 1 единица продукции со значением дохода 10

Варианты решения:

- 1) каждый раз надо закупать для реализации 1 единицу продукции
- 2) каждый раз надо закупать для реализации 2 единицы продукции
- 3) каждый раз надо закупать для реализации 3 единицы продукции
- 4) каждый раз надо закупать для реализации 4 единицы продукции

Правильный ответ: 1

Задача 3

Владелец небольшого магазина в начале каждого дня закупает для реализации некий скоропортящийся продукт по цене 50 рублей за единицу. Цена реализации этого продукта - 60 рублей за единицу. Известно, что спрос на этот продукт за день может быть равен 1, 2, 3 или 4 единицы. Если продукт за день не продан, то в конце дня его всегда покупают по цене 30 рублей за единицу.

Таблица - Возможные варианты потерь

Возможные исходы: спрос в день	Возможные решения: число закупленных для реализации единиц			
	1	2	3	4
1	0	20	40	60
2	10	0	20	40
3	20	10	0	20
4	30	20	10	0
минимакс	30	20	40	60

Сколько единиц этого продукта должен закупать владелец магазина каждый день руководствуясь правилом минимакс?

Решение

Согласно критерию минимакс в каждом столбце находим максимальное число. Из них выбирается минимальное. В данном случае это 2 единицы продукции со значением дохода 20

Варианты решения:

- 1) каждый раз надо закупать для реализации 1 единицу продукции
- 2) каждый раз надо закупать для реализации 2 единицы продукции
- 3) каждый раз надо закупать для реализации 3 единицы продукции
- 4) каждый раз надо закупать для реализации 4 единицы продукции

Правильный ответ: 2

Задача 4

Для ремонта техники требуются соответствующие детали. При их изготовлении собственными силами постоянные затраты на содержание оборудования составят 150000 руб./год, а переменные расходы на единицу продукции – 120 руб./ед. Готовые детали можно в неограниченном количестве приобрести по цене 140 руб./ед.

Определите наименее затратный вариант: производить или покупать

Решение

Пусть x – требуемое количество деталей в год.

Затраты при собственном производстве $150000 + 120x$ руб.

Затраты при покупке деталей $140x$ руб.

Приравниваем затраты по обоим вариантам $150000 + 120x = 140x$;

Тогда $x = 7500$ деталей

Варианты решения:

- 1) при годовой потребности менее 6300 деталей выгоднее их покупать
- 2) при годовой потребности менее 7500 деталей выгоднее их покупать
- 3) при годовой потребности менее 8200 деталей выгоднее их покупать
- 4) при годовой потребности менее 8500 деталей выгоднее их покупать

Правильный ответ: 2

Задача 5

Рассматривается вопрос о размещении предприятия в одном из трех городов: А, В, С. Исследование показало, что постоянные затраты (за год) равны $A = 20000$, $B = 50000$ и $C = 80000$ рублей соответственно, а переменные затраты $A = 65$, $B = 45$ и $C = 30$ рублей за единицу продукции соответственно. Ожидаемый годовой объем выпуска 5000 единиц.

Определите наиболее выгодную территорию для размещения производства

Решение

Найдем совокупные затраты для каждого города:

$(A) = 20000 + (65 * 5000) = 345000$ рублей/год

$(B) = 50000 + (45 * 5000) = 275000$ рублей/год

$(C) = 80000 + (30 * 5000) = 230000$ рублей/год

Наилучший вариант город с минимальными совокупными затратами при ожидаемом годовом объеме выпуска 5000 единиц.

Варианты решения:

- 1) город В при совокупных затратах 259080 рублей/год
- 2) город А при совокупных затратах 237860 рублей/год
- 3) город С при совокупных затратах 230000 рублей/год
- 4) город В при совокупных затратах 222430 рублей/год

Правильный ответ: 3

Задача 6

В апреле объем продаж составил 200000 руб. Себестоимость проданной продукции равна 90000 руб., а расходы (арендная плата, зарплата и т.д.) – 30000 руб. Определите размер чистой прибыли

Решение:

Валовая прибыль = объем продаж – себестоимость проданной продукции = $200000 - 90000 = 110000$ руб.

Чистая прибыль = валовая прибыль – расходы = $110000 - 30000 = 80000$ руб.

Варианты решения:

- 1) 75000 руб.
- 2) 80000 руб.
- 3) 85200 руб.
- 4) 82000 руб.

Правильный ответ: 2

Задача 7

Объем продаж предприятия составил 200000 руб. Себестоимость проданной продукции равна 90000 руб., а расходы (арендная плата, зарплата и т.д.) – 30000 руб. Определите, прибылен ли бизнес, несмотря на высокие расходы

Решение:

Показатель, который необходимо найти называется валовая маржа

Валовая прибыль = объем продаж – себестоимость проданной продукции = 200000 – 90000 = 110000 руб.

Валовая маржа = (валовая прибыль / объем продаж) * 100% = (110000 / 200000) * 100% = 55%

Варианты решения:

- 1) 40%
- 2) 45%
- 3) 50%
- 4) 55%

Правильный ответ: 4

Задача 8

В марте закуплены для реализации 500 единиц продукции по цене 10 руб. В апреле - июле проданы 300 единиц продукции по цене 20 руб. В начале августа непроданный товар был уценен до 15 руб. за единицу. По этой цене проданы 100 единиц продукции.

Определите процент скидки

Решение:

Денежная сумма скидки = 100 * (20-15) = 500 руб.

Суммарный объем продаж = (300 * 20) + (100 * 15) = 7500 руб.

Процент скидки = (500 / 7500) * 100% = 6,7%

Варианты решения:

- 1) 2,5%
- 2) 4,2%
- 3) 6,7%
- 4) 8,3%

Правильный ответ: 3

Задача 9

Предприятие анализирует два инвестиционных проекта в 2 млн. руб., по которым имеется оценка чистых денежных поступлений

Год	Проект А млн. руб.	Проект Б млн. руб.
1	0,9	0,8
2	1,6	1,1
3	---	0,6

Альтернативные издержки по инвестициям равны 12%

Определите чистую приведенную стоимость каждого проекта. Какой проект предпочтительнее?

Решение:

Чистая приведенная стоимость проекта А = $[0,9 / (1 + 0,12)] + [1,6 / (1 + 0,12)^2] - 2 = 0,08$ млн. руб.

Чистая приведенная стоимость проекта Б = $[0,8 / (1 + 0,12)] + [1,1 / (1 + 0,12)^2] + [0,6 / (1 + 0,12)^3] - 2 = 0,02$ млн. руб.

Так как 0,08 > 0,02, то проект А предпочтительнее

Варианты решения:

- 1) проект Б так как 0,10 млн. руб. больше 0,03 млн. руб.
- 2) проект А так как 0,08 млн. руб. больше 0,02 млн. руб.
- 3) проект Б так как 0,35 млн. руб. больше 0,10 млн. руб.
- 4) проект А так как 0,14 млн. руб. больше 0,06 млн. руб.

Правильный ответ: 2

Задача 10

Предприятие рассматривает возможность реализации нового инвестиционного проекта. Соответствующий бизнес – план исходит из внутренней нормы доходности $IRR = 15\%$. Исследования показывают, что для подобных проектов коэффициент $\beta=1,2$. Доходность ценных бумаг с нулевым риском составляет 5% , а доходность акций рыночного индекса $R_m = 11\%$. Определите, следует ли реализовывать инвестиционный проект

Решение

Минимальная ставка доходности, которая требуется для одобрения инвестиционного проекта $= 5 + 1,2 (11 - 5) = 12,2\%$

$k_e = 12\% < IRR = 15\%$

Так как внутренняя норма доходности превышает ставку дисконтирования с поправкой на риск, то инвестиционный проект следует принять

Варианты решения:

- 1) инвестиционный проект следует принять так как $k_e = 12\%$
- 2) инвестиционный проект следует принять так как $k_e = 14\%$
- 3) инвестиционный проект следует отклонить так как $k_e = 16\%$
- 4) инвестиционный проект следует отклонить так как $k_e = 20\%$

Правильный ответ: 1

Мини кейсы

Ситуация 1

Ваш непосредственный начальник, минуя Вас, дает срочное задание Вашему подчиненному, который уже занят выполнением другого ответственного задания. Вы и Ваш начальник считаете свои задания неотложными.

Выберите наиболее приемлемый для Вас вариант решения с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Не оспаривая задания начальника, буду строго придерживаться должностной субординации, предложу подчиненному отложить выполнение текущей работы.
- 2) Все зависит от того, насколько для меня авторитетен начальник.
- 3) Выражу подчиненному свое несогласие с заданием начальника, предупрежу его, что впредь в подобных случаях буду отменять задания, поручаемые ему без согласования со мной.
- 4) В интересах дела предложу подчиненному выполнять начатую работу

Правильный ответ: 4

Ситуация 2

Вы получили одновременно два срочных задания: от Вашего непосредственного и Вашего вышестоящего начальника. Времени для согласования сроков 65 выполнения заданий у Вас нет, необходимо срочно начать работу. Выберите предпочтительное решение с позиции ориентации на интересы дела

- 1) В первую очередь начну выполнять задание того, кого больше уважаю.
- 2) Сначала буду выполнять задание, наиболее важное, на мой взгляд.
- 3). Сначала выполняю задание вышестоящего начальника.
- 4) Буду выполнять задание своего непосредственного начальника.

Правильный ответ: 2

Ситуация 3

В самый напряженный период завершения производственного задания в бригаде совершен неблагоприятный поступок, нарушена трудовая дисциплина, в результате чего допущен брак. Бригадир не знает виновника, однако выявить и наказать его надо. Как бы Вы поступили на месте бригадира? Выберите приемлемый для Вас вариант решения с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Оставлю выяснение фактов по этому инциденту до окончания выполнения задания.
- 2) Заподозренных в проступке вызову к себе, круто поговорю с каждым с глазу на глаз, предложу назвать виновного.
- 3) Сообщу о случившемся тем из рабочих, которым наиболее доверяю, предложу им выяснить конкретных виновных и доложить.
- 4) После смены проведу собрание бригады, публично потребую выявления виновных и их наказания.

Правильный ответ: 1

Ситуация 4

В самый напряженный период завершения производственной программы один из сотрудников Вашего коллектива заболел. Каждый из подчиненных занят выполнением своей работы. Работа отсутствующего должна быть выполнена в срок. Какое решение Вы бы приняли в этой ситуации с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Посмотрю, кто из сотрудников меньше загружен и распоряжусь: "Вы возьмете эту работу, а Вы поможете доделать это".
- 2) Предложу коллективу: "Давайте вместе подумаем, как выйти из создавшегося положения".
- 3) Попрошу членов актива коллектива высказать свои предложения, предварительно обсудив их с членами коллектива, затем приму решение.
- 4) Вызову к себе самого опытного и надежного работника и попрошу его выручить коллектив, выполнив работу отсутствующего.

Правильный ответ: 1

Ситуация 5

Вы руководитель производственного коллектива. В период ночного дежурства один из Ваших рабочих в состоянии алкогольного опьянения испортил дорогостоящее оборудование. Другой, пытаясь его отремонтировать, получил травму. Виновник звонит Вам домой по телефону и с тревогой спрашивает, что же им теперь делать? Какое решение Вы примете, как ответите на звонок в этой ситуации с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Доложите о случившемся вахтеру. Составьте акт на поломку оборудования, пострадавший пусть идет к дежурной медсестре. Завтра разберемся.
- 2) Действуйте согласно инструкции. Прочтите ее, она у меня на столе, и сделайте все, что требуется.
- 3) Без меня ничего не предпринимайте. Сейчас я приеду и разберусь.
- 4) В каком состоянии пострадавший? Если необходимо, срочно вызовите врача.

Правильный ответ: 2

Ситуация 6

Вы - начальник цеха. После реорганизации Вам срочно необходимо заново скомплектовать несколько бригад согласно новому штатному расписанию. Какое Вы примете решение с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Возьмусь за дело сам, изучу все списки и личные дела работников цеха, предложу свой проект на собрании коллектива.
- 2) Предложу решить этот вопрос отделу кадров. Ведь это их работа.

3) Во избежание конфликтов предложу высказать свои пожелания всем заинтересованным лицам, создам комиссию по комплектованию новых бригад.

4) Сначала определяю, кто будет возглавлять новые бригады и участки, затем поручу этим людям подать свои предложения по составу бригад

Правильный ответ: 4

Ситуация 7

При распределении коэффициента трудового участия (КТУ) некоторые члены бригады посчитали, что их незаслуженно "обошли", это явилось поводом их жалоб начальнику цеха. Как бы Вы отреагировали на эти жалобы, на его месте, принимая решение с позиции ориентации на интересы дела

1) Вы отвечаете жалобщикам примерно так: КТУ утверждает и распределяет ваша бригада, я тут ни при чем.

2) Хорошо, я учту ваши жалобы и постараюсь разобраться в этом вопросе с вашим бригадиром.

3) Не волнуйтесь, вы получите свои деньги. Изложите свои претензии на мое имя в письменной форме.

4) Пообещав помочь установить истину, сразу же пройти на участок и побеседовать с бригадиром, мастером и другими членами актива бригады. В случае подтверждения обоснованности жалоб предложить бригадиру перераспределить КТУ в следующем месяце.

Правильный ответ: 4

Ситуация 8

Вы недавно начали работать начальником современного цеха на крупном промышленном предприятии, придя на эту должность с другого завода. Еще не все знают Вас в лицо. До обеденного перерыва еще два часа. Идя по коридору, Вы видите трех рабочих вашего цеха, которые о чем-то оживленно беседуют и не обращают на Вас внимания. Возвращаясь через 20 мин., Вы видите ту же картину. Какое решение Вы примете с позиции ориентации на интересы дела

1) Остановлюсь, дам понять рабочим, что я новый начальник цеха. Вскользь замечу, что беседа их затянулась и пора браться за дело.

2) Спрошу, кто их непосредственный начальник. Вызову его к себе в кабинет.

3) Прежде всего представлюсь, поинтересуюсь, как обстоят дела в их бригаде, как загружены работой, что мешает работать ритмично? Возьму этих рабочих на заметку.

4) Сначала поинтересуюсь, о чем идет разговор. Затем представлюсь и спрошу, нет ли у них каких-либо претензий к администрации. После этого предложу пройти в цех на рабочее место.

Правильный ответ: 3

Ситуация 9

Вы работаете бригадиром уже второй год. Молодой рабочий обращается к Вам с просьбой отпустить его с работы на четыре дня за свой счет в связи с бракосочетанием. "Почему на четыре?" - спрашиваете Вы. "А когда женился Иванов, Вы ему разрешили четыре",- невозмутимо отвечает рабочий и подает заявление. Вы подписываете заявление на три дня, согласно действующему положению. Однако подчиненный выходит на работу спустя четыре дня. Какое решение Вы примете с позиции ориентации на интересы дела

1) Сообщу о нарушении дисциплины вышестоящему начальнику, пусть он решит.

2) Предложу подчиненному отработать четвертый день в выходной. Скажу: "Иванов тоже отработывал".

3) Ввиду исключительности случая (ведь люди женятся не часто) ограничусь публичным замечанием.

4) Возьму ответственность за его прогул на себя. Просто скажу: "Так поступать не следовало". Поздравлю, пожелаю счастья

Правильный ответ: 2

Ситуация 10

Подчиненный игнорирует Ваши советы и указания, делает все по-своему, не обращая внимания на замечания, не исправляя того, на что Вы ему указываете. Какое решение Вы бы приняли с позиции ориентации на интересы дела

1) Разобравшись в мотивах упорства и видя их несостоятельность, применю обычные административные меры наказания.

2) В интересах дела постараюсь вызвать его на откровенный разговор, попытаюсь найти с ним общий язык, настроить на деловой контакт.

3) Обращусь к активу коллектива, пусть обратят внимание на его неправильное поведение и применят меры общественного воздействия.

4) Попытаюсь разобраться в том, не делаю ли я сам ошибок во взаимоотношениях с этим подчиненным, потом решу, как поступить.

Правильный ответ: 2

Государственные и муниципальные финансы (семестр: 3; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. С лицевых счетов главных распорядителей, распорядителей бюджетных средств и получателей средств федерального бюджета бюджетные средства, используемые не по целевому назначению, в бесспорном порядке взыскивает:

1. Федеральное казначейство РФ

2. Федеральная налоговая служба

3. Таможенные органы

4. Министерство финансов

Правильный ответ: 1.

2. Организация, осуществление и контроль за исполнением бюджета РФ - одна из основных задач

1. Федерального казначейства

2. Федеральная налоговая служба

3. Таможенные органы

4. Министерство финансов

Правильный ответ: 1.

3. Анализ выявленных отклонений от установленных показателей федерального бюджета и бюджетов федеральных внебюджетных фондов и подготовка предложений, направленных на их устранение, — задача

1. Федерального казначейства

2. Федеральная налоговая служба

3. Таможенные органы

4. Министерство финансов

5. Счетной палаты РФ

Правильный ответ: 5.

4. Часть расходов бюджетов, связанных с расширенным воспроизводством, при осуществлении которых создается или увеличивается имущество, находящееся в собственности Российской Федерации, субъектов РФ, определяется как:

1. капитальные расходы бюджетов
2. доходы бюджета
3. профицит бюджета
4. долговые обязательства

Правильный ответ: 1.

5. Хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций, — это:

1. акционерное общество
2. общество с ограниченной ответственностью
3. товарищество на вере
4. общество с дополнительной ответственностью.

Правильный ответ: 1.

6. Местному бюджету из бюджета субъекта РФ на покрытие временных кассовых разрывов, возникающих при исполнении местного бюджета, могут быть предоставлены:

1. бюджетные ссуды
2. бюджетные субвенции
3. субсидии
4. льготы

Правильный ответ: 1.

7. Количество объектов социальной инфраструктуры, которые должны существовать на территории каждого субъекта РФ, определяется для того, чтобы стало возможным распределение средств

1. Фонда регионального развития РФ
2. Фонда реконструкции
3. фонда капитального ремонта
4. фонда социального страхования

Правильный ответ: 1.

8. Подготавливает предложения и реализует меры по совершенствованию бюджетной системы РФ, развитию бюджетного федерализма и механизма межбюджетных отношений с субъектами РФ

1. Федеральное казначейство
2. Федеральная налоговая служба
3. Таможенные органы
4. Министерство финансов

Правильный ответ: 4.

9. Разработка и реализация единой финансовой, бюджетной, налоговой и валютной политики в РФ является задачей

1. Федеральное казначейство
2. Федеральная налоговая служба
3. Таможенные органы
4. Министерство финансов РФ

Правильный ответ: 4

.

10. Консолидация расходов федерального бюджета по реализации федеральных целевых программ, которые направлены на создание единой социальной инфраструктуры, осуществляется в рамках

1. Фонда регионального развития РФ
2. Фонда реконструкции
3. фонда капитального ремонта
4. фонда социального страхования

Правильный ответ: 1.

11. По экономическому содержанию внебюджетные фонды делятся:

1. на социальные и экономические
2. федеральные
3. региональные
4. местные

Правильный ответ: 1.

12. В зависимости от уровня установления и изъятия в РФ не существуют налоги:

1. окружные
2. федеральные
3. региональные
4. местные

Правильный ответ: 1.

13. Государственные краткосрочные облигации — это:

1. вид государственного внутреннего долга РФ
2. вид государственного внешнего долга РФ
3. вид государственного внешнего займа РФ
4. вид регионального внешнего долга РФ

Правильный ответ: 1.

14. Обеспечение правоохранительной деятельности, противопожарной безопасности финансируются:

1. за счет бюджетов всех уровней
2. за счет федерального бюджета
3. за счет регионального фонда
4. за счет местного бюджета

Правильный ответ: 1.

15. Через свои территориальные органы руководство и контроль за проведением приватизации осуществляет:

1. Министерство имущественных отношений РФ
2. Фонда реконструкции
3. фонда капитального ремонта
4. фонда социального страхования

Правильный ответ: 1.

16. Порядок ведения бухгалтерского учета и составления отчетности об исполнении федерального бюджета, смет доходов и расходов бюджетных организаций устанавливает:

1. Федеральное казначейство
2. Федеральная налоговая служба
3. Таможенные органы
4. Министерство финансов РФ

Правильный ответ: 4.

16. Налогом на имущество облагается имущество

1. предприятий по переработке нефтепродуктов
2. конфедерации, национальные футбольные ассоциации
3. дочерние организации UEFA в период по 31 декабря 2021 года включительно
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1.

17. Компенсации государственным внебюджетным фондам расходов на выплату пенсий и пособий, других социальных выплат финансируются:

1. только из федерального бюджета
2. за счет бюджетов всех уровней
3. за счет регионального фонда
4. за счет местного бюджета

Правильный ответ: 1.

18. Не является принципом построения финансовых отношений коммерческих организаций и предприятий

1. солидарная ответственность поколений
2. максимизация прибыли
3. ответственность за результаты деятельности
4. обеспечение инвестиционной привлекательности

Правильный ответ: 1.

19. Особая форма организации движения денежных средств, функционирующая в виде рынка ценных бумаг и рынка ссудных капиталов, — это:

1. финансовый рынок
2. товарный рынок
3. коммерческий рынок
4. рынок услуг

Правильный ответ: 1.

20. Товарищество, в котором наряду с обычными участниками имеется один или несколько участников-вкладчиков (коммандистов), которые не принимают участия в осуществлении товариществом предпринимательской деятельности, — это товарищество

...

1. на вере
2. полное
3. хозяйственное общество
4. акционерное общество

Правильный ответ: 1.

21. На основе нормативов финансовых затрат на предоставление государственных услуг в целях финансирования расходов, обеспечивающих минимальные государственные социальные стандарты и социальные нормативы местного значения, распределяется финансовая помощь из:

1. Федерального фонда финансовой поддержки субъектов РФ
2. Министерство имущественных отношений РФ
3. Фонда реконструкции
4. фонда капитального ремонта

Правильный ответ: 1.

22. Группировка расходов бюджетов всех уровней, отражающая направление бюджетных средств на выполнение основных государственных задач, — это классификация расходов бюджетов ...

1. функциональная
2. номинальная
3. фактическая
4. целевая

Правильный ответ: 1.

22. Объектами приватизации до момента их продажи от имени РФ владеет

1. Российский фонд федерального имущества
1. Министерство имущественных отношений РФ
2. Фонда реконструкции
3. фонда капитального ремонта

Правильный ответ: 1.

23. Составление проекта федерального бюджета и представление его в Правительство РФ — бюджетные полномочия

1. Министерства финансов
2. Министерство имущественных отношений РФ
3. Фонда реконструкции
4. фонда капитального ремонта

Правильный ответ: 1.

24. В принципах функционирования бюджетной системы надежность показателей прогноза социально-экономического развития соответствующей территории и реалистичность расчета доходов и расходов бюджета соответствуют принципу:

1. достоверности бюджета
2. адекватности
3. плановости
4. соразмерности.

Правильный ответ: 1.

25. Отчисления от поступлений по налогам и другим доходам в местные бюджеты производит:

1. Центральный банк РФ
2. Министерство финансов
3. Налоговая служба
4. Правительство РФ

Правильный ответ: 1.

26. Вносить в Банк России представления о лишении кредитных организаций лицензий на совершение банковских операций имеет право

1. Федеральное казначейство
2. Министерство финансов
3. Налоговая служба
4. Правительство РФ

Правильный ответ: 1.

27. Производственная и хозяйственная деятельность казенного завода осуществляется в соответствии с устанавливаемым вышестоящим Уполномоченным органом

1. планом-заказом
2. заявкой
3. бюджетом
4. проектом

Правильный ответ: 1.

28. Положение о том, что бюджетные средства выделяются в распоряжение конкретным получателям бюджетных средств с обозначением направления их на финансирование конкретных целей, является принципом

1. целевого использования бюджета
2. адекватности
3. плановости
4. соразмерности.

Правильный ответ: 1.

29. Осуществление взаимных расчетов между федеральным бюджетом и бюджетами субъектов РФ организует:

1. Федеральное казначейство
2. Министерство финансов
3. Налоговая служба
4. Правительство РФ

Правильный ответ: 1.

30. По утверждаемому федеральным законодательством на срок не менее трех лет нормативу отчислений от налоговых поступлений в федеральный бюджет определяется общий объем средств:

1. Федерального фонда финансовой поддержки субъектов РФ
2. Министерство финансов
3. Налоговая служба
4. Правительство РФ

Правильный ответ: 1.

31. Заявлять ходатайства об аннулировании или приостановлении действия лицензий на право заниматься отдельными видами деятельности имеет право

1. Федерального фонда финансовой поддержки субъектов РФ
2. Министерство финансов
3. Налоговая служба
4. Правительство РФ

Правильный ответ: 3.

32. Система банковских и кредитных учреждений обязана подвергаться, согласно закону, ежегодной проверке со стороны

1. независимых аудиторских организаций
2. страховых компаний
3. унитарных предприятий
4. общественных организаций

Правильный ответ: 1.

33. Законодательством предусмотрено создание хозяйственных товариществ в двух формах — это товарищество ...

1. полного и на вере
2. хозяйственное общество

3. акционерное общество
4. коммандитного

Правильный ответ: 1.

34. От имени РФ выпуск государственных ценных бумаг, удостоверяющих право приобретения находящихся в федеральной собственности акций открытых акционерных обществ, производит:

1. Министерства финансов
2. Министерство имущественных отношений РФ
3. Фонда реконструкции
4. Российский фонд федерального имущества

Правильный ответ: 4.

35. В структуре доходов бюджета наибольшую долю составляют:

1. налоговые доходы
2. Неналоговые доходы
3. безвозмездные поступления
4. трансферты

Правильный ответ: 1.

36. Контроль, осуществляемый местными исполнительными органами относится к...

1. общегосударственному;
2. внутриведомственному;
3. аудиторскому;
4. внутрихозяйственному.

Правильный ответ: 1.

37. Консолидированный бюджет РФ – это:

1. свод бюджетов бюджетной системы Российской Федерации на соответствующей территории (за исключением бюджетов государственных внебюджетных фондов);
2. регламентируемая законодательством Российской Федерации деятельность органов государственной власти;
3. действие, которое осуществляется финансовым органом;
4. регламентируемая законодательством Российской Федерации деятельность территориальных органов государственной власти.

Правильный ответ: 1.

38. Перераспределение национального дохода и национального богатства:

1. снижение денежных доходов и доходов населения, снижение текущих доходов основной массы населения, поскольку номинальные доходы, в условиях инфляции, как минимум, растут медленнее, чем цены;
2. увеличение денежных доходов;
3. увеличение доходов муниципального образования;
4. нет верного ответа.

Правильный ответ: 1.

39. Задачи бюджета:

1. перераспределение ВВП, государственное регулирование и стимулирование экономики;
2. финансовое обеспечение бюджетной сферы и осуществление социальной политики государства;

3. контроль за образованием и использованием централизованных фондов денежных средств;
 4. верно все вышеперечисленное.
- Правильный ответ: 4.

40. Расходы федерального бюджета:

1. это денежные средства, направляемые из федерального бюджета на финансовое обеспечение задач и функций государства;
 2. часть расходов бюджета, обеспечивающая текущее функционирование органов государственной власти, бюджетных учреждений, состоящих на бюджетном финансировании из федерального бюджета, оказание государственной поддержки другим бюджетам и отдельным отраслям экономики в форме дотаций, субсидий и субвенций на текущее финансирование;
 3. часть расходов бюджета, обеспечивающая инновационную и инвестиционную деятельность;
 4. затраты на содержание аппарата управления, финансирование народного хозяйства, социально-культурных мероприятий, обороны страны, правоохранительную деятельность, фундаментальные исследования.
- Правильный ответ: 1

41. Текущие расходы бюджета:

1. это денежные средства, направляемые из федерального бюджета на финансовое обеспечение задач и функций государства;
 2. часть расходов бюджета, обеспечивающая текущее функционирование органов государственной власти, бюджетных учреждений, состоящих на бюджетном финансировании из федерального бюджета, оказание государственной поддержки другим бюджетам и отдельным отраслям экономики в форме дотаций, субсидий и субвенций на текущее финансирование;
 3. часть расходов бюджета, обеспечивающая инновационную и инвестиционную деятельность;
 4. затраты на содержание аппарата управления, финансирование народного хозяйства, социально-культурных мероприятий, обороны страны, правоохранительную деятельность, фундаментальные исследования.
- Правильный ответ: 2.

42. Бюджетно-финансовая политика - это:

1. целенаправленное воздействие на объект с помощью совокупности приемов и методов для достижения определенного результата;
2. деятельность государства, направленная на мобилизацию финансовых ресурсов, их рациональное распределение и эффективное использование;
3. система установленных государством форм, видов и методов организации финансовых отношений.

Правильный ответ: 2.

43. Как называется тип бюджетно-финансовой политики, где государству отводится роль наблюдателя за экономическими процессами в стране?

1. регулирующим;
2. классическим;
3. планово-директивным;
4. смешанным.

Правильный ответ: 2.

44. Направления бюджетной политики:

1. стабилизация совершенствование налоговой политики, оптимизация уровня бюджетного дефицита, самостоятельность местных бюджетов, поиск дополнительных источников доходов бюджета;
2. преодоление инфляционных процессов, создание процессов стабилизации, совершенствование налоговой политики; поиск дополнительных источников доходов бюджета;
- 3.обеспечение самостоятельности местных бюджетов; оптимизация уровня бюджетного дефицита и государственного долга, поиск источников их финансирования;
- 4.преодоление инфляционных процессов и структурной перестройки, меры государства по организации и использованию бюджетных ресурсов для обеспечения её экономического и социального развития.

Правильный ответ: 4.

45. Бюджетный контроль:

1. составная часть государственного финансового контроля, посредством которого обеспечивается проверка правильности формирования и использования бюджетных средств на всех стадиях бюджетного процесса.;
2. преодоление инфляционных процессов, создание процессов стабилизации, совершенствование налоговой политики; поиск дополнительных источников доходов бюджета;
- 3.обеспечение самостоятельности местных бюджетов; оптимизация уровня бюджетного дефицита и государственного долга, поиск источников их финансирования;
- 4.преодоление инфляционных процессов и структурной перестройки, меры государства по организации и использованию бюджетных ресурсов для обеспечения её экономического и социального развития.

Правильный ответ: 1.

46. Основные формы проведения бюджетно-контрольных мероприятий:

1. это инвентаризация;
2. это ревизия и проверка;
- 3.это аттестация;
- 4.это аккредитация.

Правильный ответ: 2.

47. Бюджетный контроль делится на:

1. первичный и вторичный;
2. начальный и первоначальный;
- 3.предварительный, текущий, последующий;
- 4.основной, главный и несущественный.

Правильный ответ: 3

48. Бюджетная система Российской Федерации – это...

1. основанная на экономических отношениях и государственном устройстве Российской Федерации, регулируемая законодательством Российской Федерации совокупность федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов и бюджетов государственных внебюджетных фондов;
2. совокупность бюджетов административно-территориальных образований РФ, основанная на экономических и юридических нормах,
- 3.контрольная форма реализации государственного бюджета РФ,
- 4.совокупность консолидированных бюджетов страны.

Правильный ответ: 1.

49.Бюджетная система РФ состоит:

1. из двух уровней,
- из трех уровней,
- 3.из четырех уровней,
- 4.из шести уровней,

Правильный ответ: 2.

50.Форма организации бюджетной системы страны определяется:

1. государственным бюджетом;
2. бюджетным проектированием;
- 3.бюджетным кодексом;
- 4.государственным устройством.

Правильный ответ: 4.

51.Бюджетная система Российской Федерации основана на принципах:

1. единства бюджетной системы Российской Федерации, разграничения доходов, расходов и источников финансирования дефицитов бюджетов между бюджетами бюджетной системы Российской Федерации, самостоятельности бюджетов;
2. равенства бюджетных прав субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, сбалансированности бюджета, эффективности использования бюджетных средств, общего (совокупного) покрытия расходов бюджетов, прозрачности (открытости);
- 3.достоверности бюджета, адресности и целевого характера бюджетных средств, подведомственности расходов бюджетов, единства кассы;
- 4.верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

52. Принцип единства бюджетной системы Российской Федерации означает...

- 1.единство бюджетного законодательства РФ, принципов организации и функционирования бюджетной системы РФ, форм бюджетной документации и бюджетной отчетности, бюджетной классификации бюджетной системы РФ, бюджетных мер принуждения за нарушение бюджетного законодательства РФ;
2. равенства бюджетных прав субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, сбалансированности бюджета, эффективности использования бюджетных средств, общего (совокупного) покрытия расходов бюджетов, прозрачности (открытости);
- 3.единый порядок установления и исполнения расходных обязательств, формирования доходов и осуществления расходов бюджетов бюджетной системы РФ, ведения бюджетного учета и составления бюджетной отчетности бюджетов бюджетной системы РФ и казенных учреждений, единство порядка исполнения судебных актов по обращению взыскания на средства бюджетов бюджетной системы РФ;
- 4.два верных ответа это - а и в.

Правильный ответ: 4.

53. Бюджет государства является составной частью:

1. общегосударственных финансов;
2. местных финансов;
- 3.государственных финансов;
- 4.международных финансов.

Правильный ответ: 3.

54.Принцип сбалансированности бюджета означает, что....

1. объем предусмотренных бюджетом расходов должен соответствовать суммарному объему доходов бюджета и поступлений источников финансирования его дефицита,

уменьшенных на суммы выплат из бюджета, связанных с источниками финансирования дефицита бюджета и изменением остатков на счетах по учету средств бюджетов;

2. имеет место единство бюджетного законодательства РФ, принципов организации и функционирования бюджетной системы РФ, форм бюджетной документации и бюджетной отчетности, бюджетной классификации бюджетной системы РФ, бюджетных мер принуждения за нарушение бюджетного законодательства РФ;

3. имеет место равенства бюджетных прав субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, сбалансированности бюджета, эффективности использования бюджетных средств, общего (совокупного) покрытия расходов бюджетов, прозрачности (открытости);

4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1.

55. Принцип прозрачности бюджета (открытости) означает:

1. обязательное опубликование в средствах массовой информации утвержденных бюджетов и отчетов об их исполнении, полноту представления информации о ходе исполнения бюджетов, а также доступность иных сведений о бюджетах по решению законодательных (представительных) органов государственной власти, представительных органов муниципальных образований;

2. обязательную открытость для общества и средств массовой информации проектов бюджетов, внесенных в законодательные (представительные) органы государственной власти (представительные органы муниципальных образований), процедур рассмотрения и принятия решений по проектам бюджетов;

3. обеспечение доступа к информации, размещенной в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на едином портале бюджетной системы РФ; стабильность и (или) преемственность бюджетной классификации РФ, а также обеспечение сопоставимости показателей бюджета отчетного, текущего и очередного финансового года (очередного финансового года и планового периода);

4. верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

56. Бюджетное устройство - это:

1. форма образования и расходования фонда денежных средств государства, предназначенного для финансового обеспечения выполнения задач и функций государства и находящаяся в ведении Правительства РФ;

2. свод бюджетов всех уровней бюджетной системы РФ;

3. структура и организационные принципы построения бюджетной системы, взаимосвязь объединяемых в ней бюджетов;

4. баланс всех доходов и расходов РФ, субъектов РФ, муниципальных образований и хозяйствующих субъектов на определенной территории.

Правильный ответ: 3.

57. Проект бюджета субъекта Российской Федерации и проекты бюджетов территориальных государственных внебюджетных фондов составляются...

1. на основе прогноза социально-экономического развития в целях финансового обеспечения расходных обязательств;

2. в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ;

3. в порядке, установленном высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований законами субъектов Российской Федерации;

4.в порядке, установленном местной администрацией муниципального образования, в соответствии с БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований муниципальными правовыми актами представительного органа муниципального образования.

Правильный ответ: 3.

58.Проект местного бюджета составляется...

1. на основе прогноза социально-экономического развития в целях финансового обеспечения расходных обязательств;

2. в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ;

3.в порядке, установленном высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований законами субъектов Российской Федерации;

4.в порядке, установленном местной администрацией муниципального образования, в соответствии с БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований муниципальными правовыми актами представительного органа муниципального образования.

Правильный ответ: 4.

59. Структура бюджетной системы:

1. Бюджетная система Российской Федерации - основанная на экономических отношениях и государственном устройстве Российской Федерации, регулируемая нормами права совокупность федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов и бюджетов государственных внебюджетных фондов;

2. это структура бюджетов субъектов Российской Федерации;

3.это структура местных бюджетов и бюджетов государственных внебюджетных фондов;

4.это структура целевого назначения.

Правильный ответ: 1

60.Бюджетный процесс – это...

1. основанная на экономических отношениях и государственном устройстве Российской Федерации, регулируемая законодательством Российской Федерации совокупность федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов и бюджетов государственных внебюджетных фондов;

2. регламентируемая законодательством Российской Федерации деятельность органов государственной власти, органов местного самоуправления и иных участников бюджетного процесса по составлению и рассмотрению проектов бюджетов, утверждению и исполнению бюджетов, контролю за их исполнением, осуществлению бюджетного учета, составлению, внешней проверке, рассмотрению и утверждению бюджетной отчетности;

3.контрольная форма реализации государственного бюджета РФ,

4.совокупность консолидированных бюджетов страны.

Правильный ответ: 2.

61.Основными участниками бюджетного процесса являются:

1. Президент РФ; высшее должностное лицо субъекта РФ, глава муниципального образования; законодательные (представительные) органы государственной власти и представительные органы местного самоуправления;

2. Центральный банк Российской Федерации; органы государственного (муниципального) финансового контроля; органы управления государственными внебюджетными фондами;

3.главные распорядители (распорядители) бюджетных средств; главные администраторы (администраторы) доходов бюджета; главные администраторы (администраторы) источников финансирования дефицита бюджета; получатели бюджетных средств;

4.верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

62 .Бюджетный процесс представляет собой:

1. составление, рассмотрение и утверждение бюджетов;
2. регламентированный законодательством порядок утверждения исполнения бюджетов;
- 3.совокупность процессов составления, рассмотрения, утверждения и исполнения бюджетов;
- 4.регламентированный законодательством порядок формирования, рассмотрения, утверждения и исполнения бюджетов.

Правильный ответ: 4.

13. НДС облагаются следующие операции...

1. Организация розничной торговли реализовала ранее приобретенные товары
2. Организация разместила собственные облигации
3. Организация реализовала морально устаревшее оборудование другой коммерческой организации

Правильный ответ: 1,3

14. Местом реализации работ, услуг, оказанных иностранной компанией (без ее присутствия в РФ), признается территория РФ при осуществлении...

- 1.Работ по озеленению центральной площади российского города
2. Услуг по предоставлению персонала российской организации
3. Юридических услуг для российской организации
4. Маркетинговых услуг

Правильный ответ: 1, 2

19. Налог на доходы физических лиц с материальной выгоды, полученной от экономии на процентах за пользование заемными средствами, исчисляет и перечисляет в бюджет...

- 1.налогоплательщик самостоятельно при условии, что налогоплательщик не уполномочил организацию выступить в роли налогового агента
2. налоговый агент при условии, что налогоплательщик по средствам нотариальной доверенности уполномочил организацию выступить в роли налогового агента
3. только организация, выдавшая заемные средства

Правильный ответ: 1 ,2

63.Федеральный бюджет утверждается в форме:

1. федерального закона;
2. постановления Правительства РФ;
- 3.указа Президента РФ;
- 4.приказа Министерства финансов РФ.

Правильный ответ: 1.

64.Проект бюджета РФ составляется.

1. на основе прогноза социально-экономического развития в целях финансового обеспечения расходных обязательств;
2. в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ;
- 3.в порядке, установленном высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований законами субъектов Российской Федерации;
- 4.в порядке, установленном местной администрацией муниципального образования, в соответствии с БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований муниципальными правовыми актами представительного органа муниципального образования.

Правильный ответ: 1.

65. Проект федерального бюджета и проекты бюджетов государственных внебюджетных фондов Российской Федерации составляются...

1. на основе прогноза социально-экономического развития в целях финансового обеспечения расходных обязательств;
2. в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ;
3. в порядке, установленном высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований законами субъектов Российской Федерации;
4. в порядке, установленном местной администрацией муниципального образования, в соответствии с БК РФ и принимаемыми с соблюдением его 18 требований муниципальными правовыми актами представительного органа муниципального образования.

Правильный ответ: 2.

66. Государственный (муниципальный) долг – это...

1. предельные объемы денежных средств, предусмотренных в соответствующем финансовом году для исполнения бюджетных обязательств;
2. обязательства, возникающие из государственных (муниципальных) заимствований, гарантий по обязательствам третьих лиц, другие обязательства в соответствии с видами долговых обязательств, установленными настоящим Кодексом, принятые на себя Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием;
3. долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в валюте Российской Федерации;
4. долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в иностранной валюте

Правильный ответ: 2.

67. Государственный (муниципальный) внутренний долг – это...

1. предельные объемы денежных средств, предусмотренных в соответствующем финансовом году для исполнения бюджетных обязательств;
2. обязательства, возникающие из государственных (муниципальных) заимствований, гарантий по обязательствам третьих лиц, другие обязательства в соответствии с видами долговых обязательств, установленными настоящим Кодексом, принятые на себя Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием;
3. долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в валюте Российской Федерации;
4. долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в иностранной валюте.

Правильный ответ: 3.

68. Государственный (муниципальный) внешний долг – это...

1. предельные объемы денежных средств, предусмотренных в соответствующем финансовом году для исполнения бюджетных обязательств;
2. обязательства, возникающие из государственных (муниципальных) заимствований, гарантий по обязательствам третьих лиц, другие обязательства в соответствии с видами долговых обязательств, установленными настоящим Кодексом, принятые на себя Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием;

- 3.долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в валюте Российской Федерации;
- 4.долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в иностранной валюте.

Правильный ответ: 4.

69.К государственному долгу Российской Федерации относятся...

1. трансферты;
2. долговые обязательства РФ перед физическими и юридическими лицами Российской Федерации, субъектами РФ, муниципальными образованиями, иностранными государствами, международными финансовыми организациями, иными субъектами международного права;
- 3.иностранцами физическими и юридическими лицами, возникшие в результате государственных заимствований РФ, а также долговые обязательства по государственным гарантиям, предоставленным РФ, и долговые обязательства, возникшие в результате принятия законодательных актов Российской Федерации об отнесении на государственный долг долговых обязательств третьих лиц, возникших до введения в действие БК РФ;
- 4.два верных ответа это - б и в.

Правильный ответ: 4.

70. Кем осуществляется управление государственным долгом Российской Федерации?

1. Правительством Российской Федерации либо уполномоченным им Министерством финансов Российской Федерации;
2. высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации либо финансовым органом субъекта Российской Федерации в соответствии с законом субъекта Российской Федерации;
- 3.местной администрацией (исполнительно-распорядительным органом муниципального образования) в соответствии с уставом муниципального образования;
- 4.Президентом РФ.

Правильный ответ: 1.

71.Управление муниципальным долгом осуществляется...

1. Правительством Российской Федерации либо уполномоченным им Министерством финансов Российской Федерации;
2. высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации либо финансовым органом субъекта Российской Федерации в соответствии с законом субъекта Российской Федерации;
- 3.местной администрацией (исполнительно-распорядительным органом муниципального образования) в соответствии с уставом муниципального образования;
- 4.главой муниципалитета.

Правильный ответ: 3

72.Межбюджетные отношения – это...

1. взаимоотношения между публично-правовыми образованиями по вопросам регулирования бюджетных правоотношений, организации и осуществления бюджетного процесса;
- 2.средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;
- 3.межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений их использования;

4.долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в иностранной валюте.

Правильный ответ: 1.

73.Межбюджетные трансферты – это...

1. взаимоотношения между публично-правовыми образованиями по вопросам регулирования бюджетных правоотношений, организации и осуществления бюджетного процесса;

2.средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;

3.межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений их использования;

4.долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в иностранной валюте.

Правильный ответ: 2.

74.Дотации – это...

1. взаимоотношения между публично-правовыми образованиями по вопросам регулирования бюджетных правоотношений, организации и осуществления бюджетного процесса;

2. средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;

3.межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений их использования;

4.долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в иностранной валюте.

Правильный ответ: 3.

75. Субсидии это:

1. взаимоотношения между публично-правовыми образованиями по вопросам регулирования бюджетных правоотношений, организации и осуществления бюджетного процесса;

2. средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;

3.межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений их использования;

4.бюджетные средства, предоставляемые бюджету другого уровня бюджетной системы Российской Федерации, физическому или юридическому лицу на условиях долевого финансирования целевых расходов.

Правильный ответ: 4.

76. Субвенция – это:

1. межбюджетный трансферт, предоставляемый в целях финансового обеспечения расходных обязательств по переданным полномочиям;

2. средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;

3.межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений их использования;

4.бюджетные средства, предоставляемые бюджету другого уровня бюджетной системы Российской Федерации, физическому или юридическому лицу на условиях долевого финансирования целевых расходов.

Правильный ответ: 1.

77. Резервные фонды бюджетов:

1. резервный фонд формируемый государством за счет безвозмездных поступлений;
2. обособленная часть денежных средств в бюджетах всех уровней, получившая форму целевых бюджетных фондов, предназначенных для обеспечения бесперебойного финансирования как предусмотренных ранее затрат, так и непредвиденных расходов, возникших внезапно и имеющих чрезвычайный или случайный характер...;
3. такие фонды не формируются уже в течении 5-ти лет ;
4. такие фонды не формируются уже в течении 10-ти лет.

Правильный ответ: 2.

78. Главный администратор доходов бюджета – это...

1. орган государственной власти (государственный орган), орган управления государственным внебюджетным фондом, орган местного самоуправления, орган местной администрации;
2. казенное учреждение, имеющие право распределять бюджетные ассигнования и лимиты бюджетных обязательств между подведомственными распорядителями и (или) получателями бюджетных средств;
- 3., орган местной администрации, находящееся в ведении главного распорядителя (распорядителя) бюджетных средств;
4. определенный законом (решением) о бюджете орган государственной власти (государственный орган), орган местного самоуправления, орган местной администрации, орган управления государственным внебюджетным фондом, Центральный банк Российской Федерации, иная организация, имеющие в своем ведении администраторов доходов бюджета и (или) являющиеся администраторами доходов бюджета, если иное не установлено БК РФ.

Правильный ответ: 4.

79. К безвозмездным и безвозвратным перечислениям бюджетам относятся:

1. дотации, субвенции и субсидии из вышестоящих бюджетов;
2. средства в виде спонсорской помощи от физических и юридических лиц;
3. штрафы, конфискации, компенсации за нарушение гражданско-правового, административного и уголовного законодательства, средства, полученные в возмещение причиненного государству ущерба;
4. средства, полученные от продажи имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности.

Правильный ответ: 1

80. Едиными для бюджетов бюджетной системы Российской Федерации группами и подгруппами доходов бюджетов являются:

1. страховые взносы;
2. налоговые и неналоговые доходы, безвозмездные поступления;
3. отчисления во внебюджетные фонды;
4. только налоговые платежи.

Правильный ответ: 2.

81. Едиными для бюджетов бюджетной системы Российской Федерации элементами доходов являются:

1. федеральный бюджет, бюджеты субъектов Российской Федерации, бюджеты муниципальных районов, бюджеты городских округов;

2. бюджеты внутригородских муниципальных образований городов федерального значения Москвы, Санкт-Петербурга и Севастополя, бюджеты городских поселений;
3. бюджет Пенсионного фонда Российской Федерации, бюджет Фонда социального страхования Российской Федерации, бюджет Федерального фонда обязательного медицинского страхования, бюджеты территориальных фондов обязательного медицинского страхования;
4. верно все вышеперечисленное.
- Правильный ответ: 4.

82. Едиными для бюджетов бюджетной системы Российской Федерации группами и подгруппами источников внутреннего финансирования дефицитов бюджетов являются:

1. государственные (муниципальные) ценные бумаги, номинальная стоимость которых указана в валюте Российской Федерации, кредиты кредитных организаций в валюте Российской Федерации;
2. бюджетные кредиты из других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, кредиты международных финансовых организаций в валюте Российской Федерации;
3. кредиты иностранных банков в валюте Российской Федерации, изменение остатков средств на счетах по учету средств бюджета, иные источники внутреннего финансирования дефицитов бюджетов;
4. верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: г4.

83. Едиными для бюджетов бюджетной системы Российской Федерации группами и подгруппами источников внешнего финансирования дефицитов бюджетов являются:

1. государственные ценные бумаги, номинальная стоимость которых указана в иностранной валюте;
2. кредиты иностранных государств, включая целевые иностранные кредиты, международных финансовых организаций, иных субъектов международного права, иностранных юридических лиц в иностранной валюте;
3. кредиты кредитных организаций в иностранной валюте, бюджетные кредиты в иностранной валюте, предоставленные Российской Федерацией в рамках использования целевых иностранных кредитов, иные источники внешнего финансирования дефицитов бюджетов;
4. верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

84. Оперативное управление финансами осуществляют:

1. Президент РФ;
2. Министерство финансов РФ;
3. Парламент РФ;
4. Государственная Дума.

Правильный ответ: 2.

85. Полномочиям Государственной Думы РФ соответствуют функции:

1. составление проекта федерального бюджета;
2. рассмотрение и утверждение федерального бюджета;
3. разработка программ государственных заимствований;
4. составление проекта основных направлений денежно-кредитной политики.

Правильный ответ: 2.

86. Федеральная налоговая служба РФ осуществляет следующие функции:

1. составление и исполнение доходной части федерального бюджета;

2. контроль за поступлением налогов и сборов в доходы бюджета;
3. разработка и реализация налоговой политики;
4. составление проекта федерального бюджета.

Правильный ответ: 2.

87. Какую работу по составлению федерального бюджета России осуществляет Министерство финансов РФ?

1. составление проектов бюджетов социальных внебюджетных фондов;
2. составление проекта финансовых планов предприятий, организаций и учреждений;
3. составление проекта федерального бюджета;
4. составление проекта бюджетов республик, входящих в состав РФ. Правильный ответ: 3.

88. Стратегическое управление финансами осуществляют:

1. Министерство финансов РФ;
2. Президент РФ;
3. Федеральная налоговая служба;
4. Федеральная таможенная служба.

Правильный ответ: 2.

89. Какие функции не выполняет Центральный банк:

1. собирает налоги;
2. эмиссию наличных денег;
3. устанавливает правила осуществления расчетов в России;
4. разрабатывает и проводит единую государственную денежно-кредитную политику.

Правильный ответ: 1

90. Текущие расходы бюджета – это средства на финансирование:

1. закупки товаров и услуг;
2. инновационной деятельности;
3. капитального строительства;
4. платежей по внутренним и внешним займам.

Правильный ответ: 1.

91. Едиными для бюджетов бюджетной системы Российской Федерации разделами и подразделами классификации расходов бюджетов являются:

1. общегосударственные вопросы, национальная оборона, национальная безопасность и правоохранительная деятельность, обслуживание государственного (муниципального) долга;
2. национальная экономика, жилищно-коммунальное хозяйство, охрана окружающей среды, межбюджетные трансферты общего характера бюджетам бюджетной системы Российской Федерации;
3. образование, культура, кинематография, здравоохранение, социальная политика, физическая культура и спорт, средства массовой информации;
4. верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

92. Бюджетная роспись – это...

1. предельные объемы денежных средств, предусмотренных в соответствующем финансовом году для исполнения бюджетных обязательств;
2. обязательства, возникающие из государственных (муниципальных) заимствований, гарантий по обязательствам третьих лиц, другие обязательства в соответствии с видами долговых обязательств, установленными настоящим Кодексом, принятые на себя

Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием;

3. документ, который составляется и ведется финансовым органом (органом управления государственным внебюджетным фондом) в соответствии с Бюджетным Кодексом РФ в целях организации исполнения бюджета по расходам бюджета и источникам финансирования дефицита бюджета;

4. документ, который составляется и ведется главным распорядителем бюджетных средств (главным администратором источников финансирования дефицита бюджета) в соответствии с Бюджетным Кодексом РФ в целях исполнения бюджета по расходам

Правильный ответ: 4.

93. Субсидия – это бюджетные средства, предоставляемые бюджету другого уровня для:

1. покрытия текущих расходов;

2. финансирования целевых расходов;

3. долевого финансирования целевых расходов;

4. финансирования определенных программ.

Правильный ответ: 3.

94. Из какого бюджета осуществляются расходы на национальную оборону?

1. из всех бюджетов;

2. из местных бюджетов;

3. из региональных бюджетов;

4. из федерального бюджета.

Правильный ответ: 4.

95. Какие функциональные расходы преобладают в Федеральном бюджете РФ?

1. расходы на культуру, искусство, СМИ;

2. расходы на национальную оборону;

3. расходы на образование;

4. расходы на охрану окружающей среды.

Правильный ответ: 2.

96. Последующий финансовый контроль проводится:

1. в конце финансового года;

2. в момент уплаты налогов;

3. в ходе аудиторской проверки;

4. в момент совершения финансовых операций.

Правильный ответ: 1.

97. Наиболее глубокий и всеобъемлющий метод финансового контроля – это:

1. проверка;

2. обследование;

3. надзор;

4. ревизия.

Правильный ответ: 4.

98. Назовите методы финансового контроля:

1. проверки и ревизии;

2. текущий контроль;

3. документальный учет;

4. последующий контроль.

Правильный ответ: 1.

99. Финансовый контроль как форма реализации контрольной функции финансов является:

1. завершающей стадией управления финансами;
2. условием эффективности управления финансами;
3. элементом финансовой политики;
4. методом финансового планирования.

Правильный ответ: 1.

100. Финансовыми структурами самого предприятия проводится ... финансовый контроль:

1. общегосударственный;
2. внутриведомственный;
3. аудиторский;
4. внутрихозяйственный.

Правильный ответ: 4.

101. Какие органы осуществляют внутриведомственный контроль?

1. финансовые отделы предприятий;
2. аудиторские фирмы;
3. руководители предприятий и учреждений;
4. ревизионный аппарат отраслевых министерств.

Правильный ответ: 4.

102. Финансы – это:

1. денежные отношения, связанные с образованием денежных фондов;
2. денежные отношения, связанные с оплатой товаров и услуг;
3. денежные отношения, связанные с образованием, распределением и использованием фондов денежных средств;
4. денежные отношения, связанные с рациональным распределением и эффективным использованием денежных фондов.

Правильный ответ: 3.

103. Когда при использовании распределительной функции не происходит смена владельца средств?

1. при бюджетном финансировании социально-культурных учреждений;
2. при поступлении налогов в госбюджет;
3. при выплате пенсий и пособий;
4. при создании фондов экономического стимулирования предприятий.

Правильный ответ: 4.

104. Соотношение понятий «финансы» и «финансовая система»:

1. экономическое содержание финансов предопределяет построение финансовой системы;
2. структура финансовой системы определяет содержание финансов;
3. финансы трансформируются в финансовую систему на основе группировки финансовых отношений по определенным признакам;
4. финансовая система в ходе исторического развития превращается в финансы.

Правильный ответ: 3.

105. Финансы выражают собой ту часть производственных отношений, которые возникают по поводу:

1. распределения денежных фондов;

2. распределения финансовых ресурсов;
3. распределения национального дохода;
4. распределения стоимости ВВП путем формирования и использования денежных доходов и фондов.

Правильный ответ: 4.

106. Контрольная функция финансов предполагает:

1. контроль финансовыми органами за образованием и использованием фондов денежных средств;
2. свойство распределительной функции финансов;
3. особую сферу финансовых отношений;
4. внутреннее свойство финансов служить средством контроля за распределением стоимости общественного продукта.

Правильный ответ: 4.

107. Что является объектом распределения с помощью финансов?

1. производственные фонды;
2. стоимость ВВП;
3. денежные фонды;
4. доходы населения.

Правильный ответ: 2.

108. Количественное влияние финансов на общественное производство характеризуется:

1. объемом изымаемых у экономических субъектов финансовых ресурсов;
2. объемами финансовых ресурсов, направляемых на инвестиции в реальный сектор экономики;
3. методами предоставления средств;
4. методами формирования бюджетов разного уровня.

Правильный ответ: 1.

109. Контроль за исполнением федерального бюджета и бюджетов федеральных внебюджетных фондов, организацией денежного обращения, использованием кредитных ресурсов, состоянием государственного внутреннего и внешнего долга включает:

1. государственный финансовый контроль
2. текущий контроль
3. оперативный контроль
4. плановый контроль

Правильный ответ: 1.

110. Подготовку и представление заключений в Совет Федерации РФ и Государственную думу РФ по исполнению федерального бюджета и бюджетов федеральных внебюджетных фондов в отчетном году обеспечивает:

1. Счетная палата
2. Казначейство
3. Центральный банк
4. Министерство финансов РФ

Правильный ответ: 1.

111. Косвенный налог, включаемый в цену товара и оплачиваемый покупателем, - это:

1. акцизы
3. налог на имущество организаций
3. налог на прибыль

4. транспортный налог

Правильный ответ: 1.

112. Представительный орган власти, осуществляющий контроль за исполнением финансового законодательства, — это:

1. Счетная палата
2. Казначейство
3. Центральный банк
4. Министерство финансов РФ

Правильный ответ:

113. Юридические или физические лица, зарегистрированные в установленном порядке в качестве предпринимателей, осуществляющие посредническую деятельность по страхованию от своего имени и представляющие интересы страхователя либо страховщика, — это:

1. страховые брокеры
2. страховые агенты
3. финансовый агент
4. финансовый помощник

Правильный ответ: 1.

114. Виды доходов, получаемые бюджетами в форме отчислений от собственных доходов бюджетов других уровней бюджетной системы в соответствии с установленными на определенный срок нормативами отчислений, - это:

1. регулирующие доходы бюджетов
2. нормируемые доходы бюджетов
3. регулирующие расходы бюджетов
4. нормируемые расходы бюджетов

Правильный ответ: 1.

115. Разработка программы государственных внутренних заимствований РФ, условий выпуска и размещения государственных займов — бюджетные полномочия

1. Министерства финансов
2. Счетная палата
3. Казначейство
4. Центральный банк

Правильный ответ: 1

115. Расходы по разделам функциональной классификации расходов бюджетов в пределах общего объема расходов федерального бюджета утверждаются при рассмотрении Государственной Думой проекта федерального закона о федеральном бюджете в _____ чтении.

1. втором
2. первом
3. третьем
4. четвертом

Правильный ответ: 1.

116. Финансовый контроль за использованием бюджетных средств получателями бюджетных средств в части обеспечения целевого использования и своевременного возврата бюджетных средств осуществляют:

1. Главные распорядители, распорядители бюджетных средств
2. главные получатели бюджетных средств
3. регионы получатели бюджетных средств
4. муниципальные органы

Правильный ответ: 1.

117. В число региональных налогов не включаются

1. налог на имущество
2. транспортный налог
3. налог на прибыль организаций
4. налог на игорный бизнес

Правильный ответ: 3.

118. Финансовый контроль за операциями с бюджетными средствами главных распорядителей, распорядителей и получателей бюджетных средств, кредитных организаций при самостоятельном исполнении бюджетов осуществляет:

1. Финансовые органы субъектов РФ и муниципальных образований
2. Главные распорядители, распорядители бюджетных средств
3. главные получатели бюджетных средств
4. регионы получатели бюджетных средств

Правильный ответ: 1.

119. Регулярное представление Совету Федерации РФ и Государственной думе РФ информации о ходе исполнения федерального бюджета и результатах проводимых контрольных мероприятий входит в задачи

1. Счетная палата
2. Казначейство
3. Центральный банк
4. Министерство финансов РФ

Правильный ответ: 1.

120. Предварительный и текущий контроль за ведением операций с бюджетными средствами главных распорядителей, распорядителей и получателей бюджетных средств, кредитных организаций осуществляет:

1. Федеральное казначейство РФ
2. Счетная палата
3. Центральный банк
4. Министерство финансов РФ

Правильный ответ: 1

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Почему финансы можно рассматривать как историческую категорию?
1. Они возникли на определенной стадии развития общества;
 2. Они возникли с появлением государства;
 3. Они возникли с под влиянием двух факторов: товарно-денежных отношений и процесса распределения;
 4. Они обусловлены общественным разделением труда и делением общества на социальные группы;

Правильный ответ: 2, 3

2. Какова главная причина улучшения финансового положения РФ?

1. Увеличение цен на энергоресурсы;
2. Рост ВВП и НДС;
3. Обесценение заработной платы в результате инфляции;
4. Налоговая реформа.

Правильный ответ: 1, 2

3. Какие расходы преобладают в Федеральном бюджете РФ (отметьте две позиции)?

- 1.. расходы на охрану окружающей среды
2. расходы на культуру, искусство, СМИ
3. финансовая помощь бюджетам других уровней +
4. расходы на национальную оборону +

Правильный ответ: 3, 4

4. Централизованные финансы включают.

1. государственный бюджет;
2. государственные внебюджетные фонды;
3. государственный кредит;
4. финансы государственных предприятий;
5. государственное страхование;
6. территориальные финансы.
7. финансы некоммерческих организаций;
8. финансы кредитных организаций;
9. финансы страховых организаций;

Правильный ответ: 1, 2,3,4,5,6.

5. Какие из перечисленных налогов относятся к специальным режимам налогообложения:

1. налог на игорный бизнес
2. единый сельскохозяйственный налог
3. сборы за пользование объектами животного мира и водных биологических ресурсов
4. налог на прибыль
5. налогообложение при выполнении соглашений о разделе продукции
6. упрощенная система налогообложения

Правильный ответ: 2; 5; 6

6. В состав доходов физических лиц, облагаемых НДФЛ включаются:

1. пособия на детей до полутора летнего возраста
2. компенсационные выплаты по командировочным расходам
3. оплата труда по трудовому соглашению
4. премиальные вознаграждения, вытекающие из условий трудового соглашения
5. пособия по временной нетрудоспособности

Правильный ответ: 3; 4; 5

7. Какие из перечисленных операций не являются объектом обложения НДС:

1. реализация товаров (работ, услуг) на территории РФ
2. передача товаров (выполненных работ, оказанных услуг) для собственных нужд, расходы на которые не принимаются к вычету при исчислении налога на прибыль
3. передача имущества государственных и муниципальных предприятий, выкупаемого в порядке приватизации
4. операции по реализации земельных участков
5. выполнение строительно-монтажных работ для собственного потребления

6. ввоз товаров на таможенную территорию
7. передача имущественных прав организации ее правопреемнику
Правильный ответ: 3; 4; 7

8. Децентрализованные финансы включают.

1. государственный бюджет;
2. государственные внебюджетные фонды;
3. государственный кредит;
4. финансы государственных предприятий;
5. государственное страхование;
6. территориальные финансы.
7. финансы некоммерческих организаций;
8. финансы кредитных организаций;
9. финансы страховых организаций;

Правильный ответ: 7,8,9

9. Вставьте пропущенное слово. _____ фонды имеют строго целевое назначение - расширить социальные услуги населению, стимулировать развитие отсталых отраслей инфраструктуры, обеспечить дополнительными ресурсами приоритетные отрасли экономики.

Правильный ответ: Внебюджетные.

10. Вставьте пропущенное слово. _____ финансы представляют собой финансы государства и используются для регулирования национальной экономики в целом.

Правильный ответ: централизованные

11. При переходе на уплату единого сельскохозяйственного налога за сельхозпредприятиями сохраняется обязанность по уплате:

1. транспортного налога
2. земельного налога
3. налога на добычу полезных ископаемых
4. сбора за пользование объектами водных биологических ресурсов

Правильный ответ: 1; 2

12. Какие из названных принципов являются основополагающими в налогообложении:

1. экономические
2. общегосударственные
3. организационные
4. юридические

Правильный ответ: 1; 3; 4

13. От каких из перечисленных налогов освобождаются индивидуальные предприниматели при переходе на условия специальных режимов налогообложения:

1. налога на доходы физических лиц
2. транспортного налога
3. налога на имущество физических лиц (в части, используемой в производстве)
4. земельного налога

Правильный ответ: 1; 3

14. Какие из перечисленных налогов уплачиваются в РФ зарубежными налогоплательщиками:

1. налог на прибыль

2. единый налог на вмененный доход
 3. НДС
 4. налог на имущество организаций
 5. водный налог
 6. налог на доходы физических лиц
- Верные ответы: 1; 3; 4; 6 3.

15. Налоговым законодательством предусматриваются ставки налогов:

1. пропорциональные +
2. индивидуальные
3. дифференцированные
4. прогрессивные +
5. регрессивные +

Верные ответы: 1; 4; 5

16. Вставьте пропущенное слово. _____ финансы - это денежные средства (доходы и накопления) хозяйствующих субъектов. Они используются для производства и реализации товаров и услуг, а также воспроизводства капитала и рабочей силы

Правильный ответ: децентрализованные

17. Источники муниципальных финансов:

1. собственные средства
2. государственные средства, передаваемые органам МСУ в виде доходных источников
3. добровольные пожертвования
4. муниципальный кредит
5. налоги и сборы

Правильный ответ: 1,3,4,5

18. Вставьте пропущенное слово. Местный _____ — фонд денежных средств, находящийся в распоряжении органов местного самоуправления и обеспечивающий решение вопросов местного значения.

Правильный ответ: бюджет

19. Если объектом налогообложения являются доходы, уменьшенные на величину расходов, налогоплательщик имеет право отнести к расходам

1. расходы на освоение природных ресурсов
2. расходы на аудиторские услуги
3. расходы на консультационные услуги
4. расходы на научные исследования и опытно-конструкторские разработки
5. расходы на канцелярские товары

Правильный ответ: 2, 3, 5

20. Вставьте пропущенное слово. _____ местного бюджета – денежные средства, направленные на финансовое обеспечение задач и функций местного самоуправления за исключением средств, являющихся источниками финансирования дефицита бюджета.

Правильный ответ: расходы

21. Экономическую основу местного самоуправления составляют:

1. находящееся в муниципальной собственности имущество;
2. средства местных бюджетов;
3. имущественные права муниципальных образований;

4. иные поступления в соответствии с федеральными законами, законами субъектов Российской Федерации и решениями органов местного самоуправления;
5. взятки.

Правильный ответ: 1,2,3,4

22. Источники муниципальных финансов:

1. собственные средства
2. государственные средства, передаваемые органам МСУ в виде доходных источников
3. добровольные пожертвования
4. муниципальный кредит
5. налоги и сборы

Правильный ответ: 1,3,4,5

23. Верными утверждениями в отношении налогового и отчетного периодов, применяемых при УСН, являются

1. отчетными периодами признаются первый квартал, полугодие и девять месяцев календарного года
2. налоговым периодами признаются первый квартал, полугодие и девять месяцев календарного года
3. отчетным периодом признается год
4. налоговым периодом признается календарный год

Правильный ответ: 1, 4

24. Налоговые ставки, применяемые при УСН, установлены в размере

1. 5%, если объектом налогообложения являются доходы
2. 6%, если объектом налогообложения являются доходы
3. 20%, если объектом налогообложения являются доходы, уменьшенные на величину расходов
4. 15%, если объектом налогообложения являются доходы, уменьшенные на величину расходов

Правильный ответ: 2, 4

25. Какие из перечисленных органов являются налоговыми в РФ:

Вариантов ответов:

1. Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный по контролю и надзору в области налогов и сборов
2. Управление федеральной налоговой службы в субъектах Федерации
3. Таможенные органы
4. Министерство финансов РФ и его органы на местах
5. Государственные внебюджетные фонды
6. Счетная палата РФ

Правильный ответ: 1; 2; 3

26. На какие из перечисленных расходов при исчислении налога на прибыль устанавливаются ограничения:

1. на материальные расходы
2. на оплату труда
3. на формирование резервов
4. на рекламу
5. на представительские расходы

Правильный ответ: 3; 4; 5

27. Вставьте пропущенное слово. _____ местного бюджета — денежные средства, поступающие в безвозмездном и безвозвратном порядке в соответствии с законодательством Российской Федерации в распоряжение органов местного самоуправления, за исключением средств, являющихся источниками финансирования дефицита бюджета.

Правильный ответ: Доходы

28. Сроки вступления в силу правовых актов:

№ п/п	Сроки вступления в силу	Акты президента в РФ - А	Акты правительства РФ - Б	Федеральные законы - В	Ведомственные нормативные акты - Г
1	Со дня официального опубликования				
2	Со дня подписания				
3	По истечении семи дней после дня официального опубликования				
4	По истечении десяти дней после дня официального опубликования				
5	В течение 10 дней				

Правильный ответ: А-3, Б-2, В-4, Г-5.

29. Вставьте пропущенное слово. _____ устройство - это организация бюджетной системы, ее структура и взаимосвязи объединяемых в ней бюджетов.

Правильный ответ: Бюджетное

30. Бюджетная система Российской Федерации включает:

1. федеральный бюджет
2. бюджеты государственных внебюджетных фондов;
3. бюджеты субъектов РФ
4. местные бюджеты

Правильный ответ: 1,2,3,4

31. Существуют ставки НДС...

1. 10%
2. 20 %
3. 0%
4. 5%
5. 7%

Правильный ответ: 1,2,3

32. При осуществлении контроля за ценообразованием он проводится в соответствии ...

1. со ст 20 НКРФ
2. со ст. 40 НКРФ
3. со ст. 145 НКРФ

Правильный ответ: 1, 2

33. Не подлежат налогообложению следующие доходы физических лиц...

1. оплата за налогоплательщика стоимости санаторно-курортной путевки в г. Чебоксары
2. дополнительно полученные акции акционерами акционерного общества, образовавшиеся в результате переоценки основных фондов
3. доходы в виде % по валютным вкладам, не превышающим 9% годовых, в банках РФ

Правильный ответ: 2, 3

34. Не подлежат обложению налогом следующие доходы...

1. стипендии студентов ВУЗов, выплачиваемые в соответствии с законодательством
2. доходы, полученные от физических лиц в порядке дарения
3. компенсационные выплаты за неиспользованный отпуск
4. все перечисленные выше доходы

Правильный ответ: 1, 2

35. Вставьте пропущенное слово. _____ бюджет Российской Федерации - это свод бюджетов всех уровней бюджетной системы РФ.

Правильный ответ: Консолидированный

36. Единство бюджетной системы предусматривает единство :

1. правовой базы
2. денежной системы
3. форм бюджетной документации
4. принципов бюджетного процесса
5. санкций за нарушение бюджетного законодательства
6. единый порядок финансирования расходов бюджетов и ведения бухгалтерского учета бюджетных средств.

Правильный ответ: 1,2,3,4,5,6

37. Самостоятельность бюджетов заключается:

1. в праве законодательных (представительных) органов всех уровней самостоятельно осуществлять бюджетный процесс;
2. наличии собственных источников доходов у бюджета каждого уровня;
3. законодательном закреплении регулирующих доходов бюджетов;
4. в праве органов государственной власти и органов местного самоуправления самостоятельно определять направления расходования средств соответствующих бюджетов;
5. в единстве паровой базы.

Правильный ответ: 1,2,3,4

38. В соответствии с законодательством, предприятия и организации осуществляют расходы за счет средств фонда социального страхования:

1. на выплату пособий по временной нетрудоспособности
2. на выплату пособий по беременности и родам
3. на выплату пособий при рождении ребенка
4. на организацию отдыха детей во время летних каникул
5. на организацию туристических походов
6. на выплату социальных пособий на погребение
7. на выплату пособий по уходу за ребенком до полутора лет

Верные ответы: 1; 2; 3; 6; 7

39. При ввозе на таможенную территорию РФ не подлежат налогообложению НДС:

1. товары (за исключением подакцизных), ввозимые в качестве безвозмездной помощи РФ
2. жизненно необходимые медицинские товары, сырье и комплектующие изделия для их производства
3. печатные издания, получаемые государственными и муниципальными библиотеками и музеями по международному книгообмену
4. товары, ввозимые российскими компаниями для организации коммерческой деятельности

Правильный ответ: 1; 2; 3

40. Вставьте пропущенное слово. _____ отношения - это отношения между органами государственной власти Российской Федерации, органами государственной власти субъектов РФ и органами местного самоуправления.

Правильный ответ: Межбюджетные

41. Межбюджетные отношения возникают:

1. разграничения видов расходов и доходов полностью или частично на постоянной основе между уровнями бюджетной системы;
2. распределения между бюджетами разных уровней регулирующих налогов по временным нормативам, утверждаемым на каждый год;
3. перераспределения средств из бюджетов одного уровня в другой, а также между бюджетами того же уровня в разных формах
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2,3

40. Установите соответствие между термином и его определением

Термин	Определение
а. налоги	1) заявление налогоплательщика, представляемое в налоговый орган, о полученных им доходах за определенный период, о налоговых скидках и льготах, которые он имеет 2) материальные ценности, полученные законным способом 3) скидка, предоставление преимуществ кому-либо, полное или частичное освобождение от выполнения установленных правил, обязанностей, или облегчение условий их выполнения 4) обязательные платежи, взимаемые государством с физических и юридических лиц
б. доход	
в. налоговая декларация	
г. льгота	

Правильный ответ: а-4, б-2, в -1, г - 3

41. Установите соответствие между видами налогов и примером

Примеры	Вид налогов
а. налог на доходы физических лиц	1. Прямой 2. Косвенный
б. налог на прибыль	
в. акцизы	
г. таможенная пошлина	
д. налог добавленную стоимость	

Правильный ответ: 1 – а, б; 2 – в, г, д.

42. Межбюджетные отношения основываются на следующих принципах:

1. распределения и закрепления расходов бюджетов по определенным уровням бюджетной системы РФ;
2. разграничения (закрепления) на постоянной основе и распределения по временным нормативам регулирующих доходов по уровням бюджетной системы РФ;

3. равенства бюджетных прав субъектов РФ, равенства бюджетных прав муниципальных образований;

4. выравнивания уровней минимальной бюджетной обеспеченности субъектов РФ, муниципальных образований;

5. единстве бюджетной системы;

Правильный ответ: 1,2,3, 4

43. Вставьте пропущенное слово. _____ кредит - это сумма денежных средств, выделяемых бюджету другого уровня на возвратной и возмездной основах.

Правильный ответ: Бюджетный

44. Не являются плательщиками НДС...

1. Индивидуальный предприниматель Петров, осуществляющий предпринимательскую деятельность по сдаче в аренду жилья

2. Организация "Петров и друзья", осуществляющий деятельность по сдаче в аренду жилья

3. Гражданин, арендующий квартиру

Правильный ответ: 1,3

45. Операции реализации, не облагаемые НДС...

1. Реализация проездных билетов городским троллейбусным парком

2. Оплата консультационного семестра (проводит Финансовая академия) для банковских работников

3. Реализация лекарственных средств ЗАО "Лекарь"

4. Организация продала принадлежащие ей на праве собственности акции

Правильный ответ: 1,4

46. Не подлежат обложению НДС следующие операции...

1. Медицинские услуги, оказываемые медицинскими учреждениями

2. Медицинские услуги, оказываемые врачами, занимающимися частной практикой

3. Косметические услуги, оказываемые медико-косметической клиникой

4. Ветеринарные услуги, оказываемые врачами, занимающимися частной практикой

Правильный ответ: 1,2

47. К инвестиционным относятся субвенции, связанные:

1. с расширенным воспроизводством

2. финансированием инвестиционной и инновационной деятельности

3. капитальные вложения на развитие социальной инфраструктуры

4. капитальные вложения охрану окружающей среды, комплексное развитие территории

Правильный ответ: 1,2,3, 4

48. Ставка налога на доходы физических лиц зависит...

1. от величины налоговой базы

2. от вида дохода

3. от налогового статуса физического лица

4. от величины годового совокупного дохода

Правильный ответ: 2, 3

49. К текущим относят субвенции направленные:

1. на финансирование текущих расходов

2. расходы на социально-культурные мероприятия

3. расходы содержание бюджетных организаций

4. расходы социальную защиту населения

Правильный ответ: 1,2,3, 4

50. Вставьте пропущенное слово. Бюджетная _____ - сумма, выделяемая из бюджетов одного уровня в другой на возвратной основе.

Правильный ответ: ссуда

51. Социальный налоговый вычет предоставляется налогоплательщику...

1. в размере фактически произведенных расходов на оказание благотворительной помощи, но не более 25% от суммы дохода за налоговый период
2. в размере фактически произведенных расходов на свое обучение, но не более 38000 рублей в год
3. в размере фактически произведенных расходов, но не более 38000 рублей на обучение детей в общей сумме на обоих родителей на каждого ребенка в год
4. по выбору налогоплательщика по одному из перечисленных выше оснований за налоговый период

Правильный ответ: 1,2 ,3

52. Система межбюджетных отношений включает отношения

1. между Федерацией и ее субъектами
2. внутри субъекта
3. между региональными органами власти и органами местного самоуправления.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2,3

53. От налогообложения налогом на имущество освобождается...

1. имущество организаций, выпускающих фармацевтическую продукцию, используемое для производства ветеринарных иммунобиологических препаратов, предназначенных для работы с эпидемиями
2. имущество предприятий народных художественных промыслов
3. имущество специализированных протезно-ортопедических предприятий
4. имущество организаций, используемое для производства, переработки и хранения сельскохозяйственной продукции, выращивания, лова и переработки рыбы
5. имущество жилищно-строительных, гаражных кооперативов

Правильный ответ: 1 ,3

54. Вставьте пропущенное определение. _____ - это система налогово-бюджетных взаимоотношений органов власти и управления различных уровней на всех стадиях бюджетного процесса.

Правильный ответ: Бюджетный федерализм

55. От уплаты налога на имущество физических лиц освобождены...

1. пенсионер, получающий государственную пенсию
2. гражданин, имеющий 5 и более детей
3. лицо, подвергшееся воздействию радиации вследствие катастрофы на Чернобыльской АЭС
4. ребенок в возрасте до 14 лет, по принадлежащему ему имуществу

Правильный ответ: 1, 3

56. Базовыми принципами бюджетного федерализма являются:

1. сбалансированное сочетание общегосударственных, региональных и муниципальных интересов в сфере межбюджетных отношений;

2. сочетание методов централизма и децентрализации в разграничении бюджетно-налоговых полномочий;
3. высокая степень самостоятельности бюджетов;
4. активное участие субъектов Федерации в формировании и реализации бюджетно-налоговой политики государства, включая межбюджетные отношения.

Правильный ответ: 1,2,3,4

57. Бюджетный федерализм включает следующие аспекты:

1. разграничение доходных (налоговых) полномочий;
2. разграничение расходных полномочий;
3. выравнивание бюджетов.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1, 3

58. Особенности децентрализованной модели (Канада, США, Великобритания, Япония) бюджетного федерализма являются следующие:

1. региональные власти получают высокую степень финансовой самостоятельности;
2. финансовым обеспечением независимости и самостоятельности является право регионов (штатов и т.п.) устанавливать собственные налоги или определять порядок налогообложения;
3. разграничение доходных (налоговых) полномочий;
4. разграничение расходных полномочий;

Правильный ответ: 1, 2

59. Особенности децентрализованной модели (Канада, США, Великобритания, Япония) бюджетного федерализма являются следующие:

1. центральное правительство не контролирует бюджетную деятельность региональных органов и безразлично относится к проблеме горизонтальных дисбалансов;
2. система бюджетного выравнивания развита слабо.
3. центральное правительство снимает с себя ответственность по долгам региональных правительств и не отвечает за дефицит их бюджетов.
4. разграничение доходных (налоговых) полномочий;
5. разграничение расходных полномочий;

Правильный ответ: 1, 2,3

60. Выберите внутренние источники финансирования дефицита бюджета:

1. государственные займы, осуществляемые путем выпуска ценных бумаг от имени РФ;
2. бюджетные ссуды, полученные от бюджетов других уровней бюджетной системы РФ;
3. поступления от продажи имущества, находящегося в государственной собственности;
4. поступления от приватизации организации, находящихся в государственной собственности;
5. поступления от продажи государством принадлежащих ему акций организаций;
6. поступления от реализации государственных запасов драгоценных металлов и драгоценных камней.

Правильный ответ: 1, 2,3, 4,5,6

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Петров В.В., являясь членом комитета по бюджету законодательного (представительного) органа субъекта РФ, совместно со своими коллегами разработал предложения по увеличению доходной части регионального бюджета на следующий период. В доходную часть бюджета поступают отчисления от таких региональных налогов, как ...

Выберите правильный ответ:

1. налог на доходы физических лиц
2. налог на землю
3. акцизы
4. налог на имущество организаций

Правильный ответ 4

2. Дружинин, являясь членом комитета по бюджету законодательного (представительного) органа субъекта РФ, совместно со своими коллегами разработал предложения по увеличению доходной части регионального бюджета на следующий период. В доходную часть бюджета поступают отчисления от таких региональных налогов, как ...

Выберите правильный ответ:

1. налог на доходы физических лиц
2. транспортный налог
3. акцизы
4. налог на землю

Правильный ответ 2

3. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере: Налоговые доходы – 400 млн. рублей; Неналоговые доходы - 53 млн. рублей; Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 16,98 млн. руб.
2. 17,2 млн. руб.
3. 24,8 млн. руб.
4. 45,3 млн. руб.

Правильный ответ: 4

4. Валовой общественный продукт в условном регионе составляет 675000 тыс. руб. Налоговые платежи в налоговом периоде сложились по прямым налогам 148500 тыс. руб., по косвенным — 94500 тыс. руб. Каков уровень налогового бремени:

1. 36%
2. 14%
3. 22%
4. 25 %

Правильный ответ: 1

5. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере 215 млн. рублей, в том числе:

Налоговые доходы - 112 млн. рублей; Неналоговые доходы - 53 млн. рублей; Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 16,98 млн. руб.
2. 17,2 млн. руб.
3. 24,8 млн. руб.
4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 4

6. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере: Налоговые доходы - 312 млн. рублей; Неналоговые доходы - 53 млн. рублей; Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей.

Выберите правильный ответ:

- 1. 36,5 млн. руб.
- 2. 17,2 млн. руб.
- 3. 24,8 млн. руб.
- 4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 1

7. Исчислите налог на доходы физических лиц за 2021 г. из заработной платы штатного сотрудника, предоставившего документы о наличии двух детей, руб.:

январь - 12 000	июль – 14000
февраль-12000	август-14000
март - 13500	сентябрь - 15000
апрель - 13500	октябрь - 16000
май - 14000	ноябрь – 16000
июнь - 15000	декабрь – 17000

Вариантов ответов:

- 1. 17 992 тыс. руб.
- 2. 28 000 тыс. руб.
- 3. 22 360 тыс. руб.
- 4. 52 800 тыс. руб.

Правильный ответ: 1

8. Исчислите налог на доходы физических лиц за 2023 г., если физическое лицо-предприниматель имеет двух детей и постоянное место работы. Доходы по основному месту работы составили, руб.:

январь - 15 000	июль – 17000
февраль-18000	август-12000
март - 15000	сентябрь - 18000
апрель - 16000	октябрь - 17000
май - 14000	ноябрь – 16000
июнь - 15000	декабрь - 17000

- 1. 20 992 тыс. руб.
- 2. 20 332 тыс. руб.
- 3. 22 360 тыс. руб.
- 4. 52 800 тыс. руб.

Правильный ответ: 2

9. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере: Налоговые доходы - 172 млн. рублей; Неналоговые доходы - 53 млн. рублей; Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

- 1. 16,98 млн. руб.
- 2. 22,5 млн. руб.
- 3. 24,8 млн. руб.
- 4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 2

10. Рассчитайте неналоговые доходы бюджета субъекта РФ, если он сформирован за счет следующих источников:

Государственная пошлина -1,8 млн. рублей. Доходы от использования имущества, находящегося в государственной собственности субъекта РФ - 639 млн. рублей; Платежи за пользование лесным фондом -11,8 млн. рублей;

Плата за негативное воздействие на окружающую среду -36 млн. рублей; Сбор за пользование объектами водных биологических ресурсов -1,2 млн. рублей; Сбор за пользование объектами животного мира -1,5 млн. рублей. Лицензионные сборы - 21 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 710,5 млн. руб.
2. 17,2 млн. руб.
3. 24,8 млн. руб.
4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 1

11. Определите расчетную сумму налога на имущество организации за налоговый период 2019 года, при условии, что компания занимается предоставлением в аренду торговых площадей. Кадастровая стоимость имущества организации – 74000 тыс. руб.

1. 1628000 руб.;
2. 1480000 руб.;
3. 1980000 руб.;
4. 1495000 руб.

Правильный ответ: 2.

12. Определите сумму дефицита бюджета республики на основании следующих исходных данных: -сумма регулирующих доходов - 300 тыс. руб.; - сумма закрепленных доходов – 35 тыс. руб.; - сумма расходной части бюджета – 550 тыс. руб.

1. 85000 руб.;
2. 215000 руб.;
3. 600000 руб.;
4. 35000 руб.

Правильный ответ: 2.

13. Определите сумму профицита бюджета республики на основании следующих исходных данных: -сумма регулирующих доходов -600 тыс. руб.; - сумма закрепленных доходов – 35 тыс. руб.; - сумма расходной части бюджета – 550 тыс. руб.

1. 85000 руб.;
2. 50000 руб.;
3. 600000 руб.;
4. 35000 руб.

Правильный ответ: 1.

14. Предприятие приобрело оборудование в январе за 1416 тыс. руб., в том числе НДС. Оборудование поставлено на учет в апреле. Сумма НДС, которая может быть принята как налоговый вычет в 1 квартале:

1. 216 тыс. руб.
2. не принимается к вычету
3. 108 тыс. руб.
4. 201, 8 тыс. руб.

Правильный ответ: 2

15. Стеклозавод за квартал отгрузил продукции другим предприятиям в свободных ценах на 320 тыс. руб., продал своим работникам на 14 тыс. руб., отпустил в счет погашения долга по зарплате своим работникам на 82 тыс. руб. Налоговая база по НДС:

1. 416 тыс. руб.
2. 334 тыс. руб.
3. 320 тыс. руб.
4. 96 тыс. руб.

Правильный ответ: 2

16. Дефицит бюджета равен 250 тыс. руб., расходы бюджета составляют 1500 тыс. руб. удельный вес налоговых доходов составляет 80 %. Определите размер налоговых доходов.

1. 1000000 руб.;
2. 1200000 руб.;
3. 1400000 руб.;
- 101 4. 1600000 руб.

Правильный ответ: 1.

17. Определите размер неналоговых доходов бюджета, если профицит бюджета равен 700 тыс. руб. Общая величина расходов составляет 900 тыс. руб., доля неналоговых доходов в общей величине доходов бюджета составляет 15 %.

1. 160000 руб.;
2. 180000 руб.;
3. 200000 руб.;
4. 240000 руб.

Правильный ответ: 4.

18. Дефицит бюджета равен 350 тыс. руб., расходы бюджета составляют 1700 тыс. руб., удельный вес налоговых доходов составляет 75 %. Определите размер налоговых доходов.

1. 1012500 руб.;
2. 1200000 руб.;
3. 1400000 руб.;
4. 1600000 руб.

Правильный ответ: 1.

19. Предприятие розничной торговли закупило товар по ценам поставщика с НДС на сумму 400 тыс. руб., реализовало их за 500 тыс. руб. в том числе НДС. По какой формуле найти сумму НДС, начисленную с выручки?

1. $500 * 18/118$
2. $500 * 18/100$
3. $(500-400) * 18/100$
4. $500 * 20/120$

Правильный ответ: 4

20. Организация реализовала товар на 600000 руб. (в том числе НДС), оказала услуги на сумму 60000 руб. (с НДС). Укажите способ определения НДС, который организация должна перечислить в бюджет в текущем месяце:

1. $600000 * 18/100$
2. $60000 * 18/100$
3. $660000 * 18/118$
4. $660000 * 20/120$

Правильный ответ: 4

21. Определите сумму дефицита бюджета республики на основании следующих исходных данных: -сумма регулирующих доходов - 2400 тыс. руб.; - сумма расходной части бюджета – 3650 тыс. руб.

1. 85000 руб.;
2. 1250000 руб.;
3. 600000 руб.;
4. 35000 руб.

Правильный ответ: 2.

22. Определите сумму дефицита бюджета республики на основании следующих исходных данных: -сумма регулирующих доходов - 900 тыс. руб.; - сумма закрепленных доходов – 45 тыс. руб.; - сумма расходной части бюджета – 650 тыс. руб.

1. 85000 руб.;
2. 295000 руб.;
3. 600000 руб.;
4. 35000 руб.

Правильный ответ: 2.

23. Определите сумму профицита бюджета республики на основании следующих исходных данных: -сумма регулирующих доходов -700 тыс. руб.; - сумма закрепленных доходов – 35 тыс. руб.; - сумма расходной части бюджета – 550 тыс. руб.

1. 185000 руб.;
2. 50000 руб.;
3. 600000 руб.;
4. 35000 руб.

Правильный ответ: 1.

24. Дефицит бюджета равен 250 тыс. руб., расходы бюджета составляют 1400 тыс. руб. удельный вес налоговых доходов составляет 70 %. Определите размер налоговых доходов.

1. 805000 руб.;
2. 1200000 руб.;
3. 1400000 руб.;
4. 1600000 руб.

Правильный ответ: 1.

25. Определите размер неналоговых доходов бюджета, если профицит бюджета равен 700 тыс. руб. Общая величина расходов составляет 800 тыс. руб., доля неналоговых доходов в общей величине доходов бюджета составляет 25 %.

1. 160000 руб.;
2. 375000 руб.;
3. 200000 руб.;
4. 240000 руб.

Правильный ответ: 2.

26. Доходы сельскохозяйственного предприятия в налоговом периоде составили 12375 тыс. руб. Расходы в целях налогообложения 8315 тыс.руб. Убытки, сложившиеся в предыдущем налоговом периоде 2500 тыс.руб. При налоговой ставке 6% чему будет равна сумма ЕСХН:

1. 243,6 тыс.руб.
2. 93,6 тыс.руб.

3. 228,6 тыс.руб.

Правильный ответ: 2

27. Валовая выручка предприятия в отчетном году 70350 тыс. руб., в т.ч. от продажи продукции основной деятельности 62715 тыс.руб. Начисления налоговых платежей составили 27790 тыс.руб., из которых внесено в бюджет 25315 тыс.руб. Каков уровень налогового бремени:

1. 44,3%

2. 39,5%

3. 40,4%

4. 36,0%

Правильный ответ:

28. Дефицит бюджета равен 450 тыс. руб., расходы бюджета составляют 1600 тыс. руб., удельный вес налоговых доходов составляет 65 %. Определите размер налоговых доходов.

1. 1012500 руб.;

2. 747500 руб.;

3. 1400000 руб.;

4. 1600000 руб.

Правильный ответ: 2.

29. Определите сумму дефицита бюджета республики на основании следующих исходных данных: - сумма регулирующих доходов - 4400 тыс. руб.; - сумма расходной части бюджета – 6650 тыс. руб.

1. 85000 руб.;

2. 2250000 руб.;

3. 600000 руб.;

4. 35000 руб.

Правильный ответ: 2.

30. Валовая выручка условного предприятия в налоговом периоде составила 82315 тыс. руб. Начислено налоговых платежей 30045 тыс. руб., НДС 3215 тыс. руб. Каков уровень налогового бремени предприятия:

Вариантов ответов:

1. 36,5%

2. 32,6%

3. 40,4%

4. 52,8 %

Правильный ответ: 2

Прогнозирование и стратегическое планирование в агропромышленном комплексе (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Что является основной задачей экономического прогнозирования?

1) поиск истины;

2) поиск перспектив будущего в исследуемой области и оптимизация планирования на основе составленных прогнозов;

3) выявление ошибок прошлых периодов;

4) перерасчет ранее заданных плановых нормативов;

5) получение прогнозных данных.

Правильный ответ: 2.

2. В какой плоскости конкретизируют прогнозирование?

- 1) в предсказательной;
- 2) в преуказательной;
- 3) в дескриптивной и описательной;
- 4) в предсказательной и преуказательной;
- 5) в предписательной.

Правильный ответ: 2.

3. Что позволяет решать вопрос истинности прогнозирования?

- 1) сравнение полученных показателей с прогнозными;
- 2) практические и логические критерии истинности;
- 3) практика на всех стадиях прогнозирования;
- 4) проверяемость прогнозов, их адекватность, логическая непротиворечивость.

Правильный ответ: 1.

4. Из предложенных вариантов выберите тот тип прогноза, который соответствует классификации по масштабу прогнозирования:

- 1) краткосрочный;
- 2) прогноз уровня жизни населения;
- 3) структурный;
- 4) детерминированный.

Правильный ответ: 1.

5. Из предложенных вариантов выберите тот тип прогноза, который классифицируют по времени упреждения:

- 1) макроэкономический прогноз;
- 2) долгосрочный;
- 3) стохастический (вероятностный);
- 4) смешанный прогноз.

Правильный ответ: 2.

6. Что означает принцип научной обоснованности прогнозирования?

- 1) всесторонний учет требований объективных экономических и других законов развития общества;
- 2) использование научного инструментария;
- 3) использование достижений отечественного опыта формирования прогнозов;
- 4) использование достижений зарубежного опыта формирования прогнозов;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

7. Какой из названных прогнозов можно отнести к группе социально-экономических прогнозов?

- 1) внешнеэкономический прогноз;
- 2) демографический прогноз;
- 3) прогноз развития национального хозяйства;
- 4) прогноз последствий НТП;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

8. Что является объектом исследования группы технико-экономических прогнозов?

- 1) перспективы развития национального хозяйства и его отраслей;
- 2) возможности размещения производства;
- 3) динамика технико-экономических показателей производства продукции и освоение ее новых видов;
- 4) возможности финансирования производства и перспективы структурных сдвигов в экономике;

Правильный ответ: 3.

9. Прогнозы какой группы рассматривают перспективы сотрудничества с зарубежными странами?

- 1) технико-экономические;
- 2) научно-технические;
- 3) социально-экономические;
- 4) естественно-природные;
- 5) внешнеэкономические.

Правильный ответ: 5.

10. Что лежит в основе выявления объективных вариантов экономического и социального развития?

- 1) теоретические исследования;
- 2) достижения общественных наук;
- 3) достижения естественных наук;
- 4) достижения технических наук.

Правильный ответ: 1.

11. Какая стадия научного анализа процессов и тенденций предполагает исследование истории развития объекта прогнозирования для получения его систематизированного описания?

- 1) ретроспекция;
- 2) диагноз;
- 3) проспекция;
- 4) ретроспекция и проспекция;
- 5) все стадии данного анализа.

Правильный ответ: 1.

12. Какой из ниженазванных методов принадлежит к методу коллективных экспертных оценок?

- 1) метод "интервью";
- 2) метод "написания сценария";
- 3) метод "дерева целей";
- 4) метод "дельфи".

Правильный ответ: 4.

13. Назовите метод экспертных оценок, который предполагает составление вопросов с целью выявления перспектив или тенденций развития объекта или предмета исследования для составления прогноза:

- 1) метод написания "сценария";
- 2) метод "интервью";
- 3) аналитический метод;
- 4) метод "дерева целей";
- 5) метод "комиссий".

Правильный ответ: 2.

14. Какие подгруппы объединены в группу формализованных методов прогнозирования?

- 1) экстраполяции и моделирования;
- 2) методов наименьших квадратов и скользящих средних;
- 3) регрессионного и корреляционного анализа;
- 4) нормативного и балансового методов;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 2.

15. В каком случае наиболее целесообразно применение интуитивных методов прогнозирования?

- 1) в случае полной определенности;
- 2) в случае, когда невозможно учесть влияние многих факторов из-за значительной сложности объекта прогноза;
- 3) в случае принятия рискованных решений;
- 4) в случае, когда влияние факторов, определяющих результат прогноза, предсказуемо;
- 5) в случае, когда объект прогноза легко просчитывается.

Правильный ответ: 2.

16. Назовите метод экспертных оценок, который предполагает организацию совещания с участием нескольких экспертов, которые высказывают каждый свою точку зрения на ту или иную проблему:

- 1) метод "комиссий";
- 2) метод "дельфи";
- 3) "дерево целей";
- 4) метод "коллективной генерации идей";
- 5) метод "интервью".

Правильный ответ: 1.

17. Какой документ из ниженазванных может являться примером сценария в соответствующем методе прогнозирования?

- 1) должностная инструкция;
- 2) бизнес-план;
- 3) отчет о прибыли;
- 4) анализ финансовой отчетности.

Правильный ответ: 2.

18. Что является основой применения нормативного метода прогнозирования?

- 1) норма;
- 2) норматив;
- 3) составляющая нормы;
- 4) расчет прогнозных показателей;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

19. Какой из ниженазванных методов прогнозирования относится к формализованным методам?

- 1) метод "интервью";
- 2) нормативный метод;
- 3) метод "комиссий";

4) индивидуальных экспертных оценок.

Правильный ответ: 2.

20. Укажите, к какой группе методов прогнозирования относят метод экспертных оценок:

- 1) количественные методы;
- 2) качественные методы;
- 3) неформальные методы;
- 4) качественно-формальные методы.

Правильный ответ: 2

21. Метод синектики относится к:

- 1) формализованным методам
- 2) количественным методам
- 3) эвристическим методам
- 4) математическим методам

Правильный ответ: 3

22. Метод мозгового штурма относится к:

- 1) количественным методам
- 2) формализованным методам
- 3) эвристическим методам
- 4) математическим методам

Правильный ответ: 3

23. В условиях, когда значения параметра достоверности прогноза меньше единицы, для определения наиболее выгодных стратегий используется критерий ...

- 1) Гурвица
- 2) Лапласа
- 3) Ходжа–Лемана
- 4) Вальда

Правильный ответ: 3

24. Альтернатива – это

- 1) один из возможных способов достижения цели или один из конечных вариантов решений
- 2) вариант действий ЛПР (лица, принимающего решения)
- 3) способ выражения различий в оценке альтернативных вариантов с точки зрения участников процесса выбора
- 4) воздействие субъекта управления на объект управления

Правильный ответ: 1

25. На уровне организации моделирование имеет ряд особенностей. Такие модели подразделяются на три группы: рациональные, организационно - ограниченной рациональности и личностно - ограниченной рациональности. Рациональная модель подразумевает:

- 1) модель принятия решений, в которой осуществляется выбор альтернатив с максимальной выгодой для организации
- 2) модель принятия решений, при которой описывается состояние экономического объекта в конкретный момент или период времени, фиксируются значения ряда величин, являющихся переменными и в динамике
- 3) модель принятия решений, в которой жесткие функциональные связи между переменными величинами модели

4) модель принятия решений, в которой необходимо учитывать ограничения в виде личных предубеждений или сомнений менеджера

Правильный ответ: 3

26. Стахостическая модель - это:

1) модель принятия решений, предполагающая жесткие функциональные связи между переменными величинами модели

2) модель принятия решений, при которой допускается наличие воздействий на исследуемые показатели и для их описания используют инструментарий теории

3) модель принятия решений, при которой описывается состояние экономического объекта в конкретный момент или период времени, фиксируются значения ряда величин, являющихся переменными и в динамике

4) модель принятия решений, в которой описывается состояние исследуемого объекта, когда результирующая разнообразных ситуаций, стремящихся вывести его из данного состояния, равна нулю

Правильный ответ: 2

27. Технологию реализации данного эвристического метода целесообразно применять для сбора дополнительной информации в условиях проблемной ситуации или упорядочения уже имеющейся при решении проблемы

1) метод прямой мозговой атаки

2) метод ключевых вопросов

3) метод свободных ассоциаций

4) метод инверсии

Правильный ответ: 2

28. Данный эвристический метод и технология его исполнения учитывает особенности деятельности мозга человека, вырабатывающего новые идеи при возникновении новых ассоциативных связей

1) метод прямой мозговой атаки

2) метод ключевых вопросов

3) метод свободных ассоциаций

4) метод инверсии

Правильный ответ: 3

29. Данный эвристический метод нередко используется в ситуациях, в которых логические приемы, процедуры мышления оказываются бесплодными, оптимальна противоположная альтернатива решения

1) метод прямой мозговой атаки

2) метод ключевых вопросов

3) метод свободных ассоциаций

4) метод инверсии

Правильный ответ: 4

30. Данный эвристический метод используется при решении задач (проблем) иногда осуществляется замена исследуемого объекта, законы функционирования которого неизвестны, на аналогичный объект с уже известными свойствами

1) метод номинальной группы

2) метод (способ) личной аналогии

3) метод «мозговой атаки»

4) метод синектики

Правильный ответ: 2

31. Данный эвристический метод дает возможность получить наиболее оригинальные идеи за счет «обучения» участников использованию в процессе «мозговой атаки» методов аналогии, интуиции, абстрагирования, свободного размышления, применения неожиданных метафор, элементов игры, что позволяет привычную проблему в непривычной ситуации решить неожиданно и оригинально

- 1) метод номинальной группы
- 2) метод (способ) личной аналогии
- 3) метод «мозговой атаки
- 4) метод синектики

Правильный ответ: 4

32. Данный эвристический метод позволяет выявить и сопоставить индивидуальные суждения, спектр идей по решению проблемы, а затем принять решение в ситуации, когда лицу, принимающему решение, трудно найти вариант решения одному

- 1) метод номинальной группы
- 2) метод (способ) личной аналогии
- 3) метод «мозговой атаки
- 4) метод синектики

Правильный ответ: 3

33. Данный эвристический метод реализуется как многоуровневая процедура анкетирования с обработкой и сообщением результатов каждого тура экспертам, работающим изолированно друг от друга. Им предлагаются вопросы и формулировки ответов без аргументации.

- 1) метод 635
- 2) метод дельфи
- 3) метод синектики
- 4) метод (способ) личной аналогии

Правильный ответ: 2

34. К эвристическим методам и приемам групповой работы не относят:

- 1) метод (способ) личной аналогии
- 2) метод «мозговой атаки
- 3) метод ключевых вопросов
- 4) метод Меттчета

Правильный ответ: 4

35. К эвристическим методам и приемам индивидуальной работы не относят:

- 1) прием Ожидание вдохновения
- 2) метод Меттчета
- 3) метод (способ) личной аналогии
- 4) метод ликвидации безвыходных ситуаций

Правильный ответ: 3

36. Предсказание – это:

- 1) наиболее вероятное состояние объекта или возможность наступления события
- 2) описание одного или нескольких возможных вариантов (гипотез) будущего состояния интересующих объектов
- 3) планирование на краткосрочную перспективу
- 4) однозначное утверждение будущего состояния объекта или наступления какого-либо события

Правильный ответ: 4

37. Прогноз – это:

- 1) наиболее вероятное состояние объекта или возможность наступления события
- 2) описание одного или нескольких возможных вариантов (гипотез) будущего состояния интересующих объектов
- 3) планирование на краткосрочную перспективу
- 4) однозначное утверждение будущего состояния объекта или наступления какого-либо события

Правильный ответ: 1

38. Предположение – это:

- 1) наиболее вероятное состояние объекта или возможность наступления события
- 2) описание одного или нескольких возможных вариантов (гипотез) будущего состояния интересующих объектов
- 3) планирование на краткосрочную перспективу
- 4) однозначное утверждение будущего состояния объекта или наступления какого-либо события

Правильный ответ: 2

39. Целевой прогноз - это

- 1) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений
- 2) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.
- 3) определение возможности реализации цели управления. Позволяет уточнить цель организации и сформулировать ее миссию. Определяются критерии достижения цели
- 4) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

Правильный ответ: 3

40. Поисковый прогноз - это

- 1) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений
- 2) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.
- 3) определение возможности реализации цели управления. Позволяет уточнить цель организации и сформулировать ее миссию. Определяются критерии достижения цели
- 4) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

Правильный ответ: 1

41. Нормативный прогноз - это

- 1) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

2) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

3) определение возможности реализации цели управления. Позволяет уточнить цель организации и сформулировать ее миссию. Определяются критерии достижения цели

4) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

Правильный ответ: 2

42. Программный прогноз - это

1) исследование влияния факторов на различных этапах достижения цели организации. Формулирование гипотезы взаимовлияния различных факторов на объект прогнозирования и определение вероятностных сроков достижения промежуточных целей при достижении главной

2) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

3) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

4) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

Правильный ответ: 1

43. Проектный прогноз - это

1) исследование влияния факторов на различных этапах достижения цели организации. Формулирование гипотезы взаимовлияния различных факторов на объект прогнозирования и определение вероятностных сроков достижения промежуточных целей при достижении главной

2) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

3) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

4) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

Правильный ответ: 2

44. Структурно-морфологический метод получения информации - это

1) поток документов, относящихся к различным областям знаний, цикличен. Отслеживая циклы, можно определить состояние разработки какой-то проблемы в стране, на предприятиях и принять меры по коррекции стратегий научно-технического прогресса в своей организации

2) любая организация, как правило, патентует только те идеи, которые имеют практическую значимость для ее развития и бизнеса. Изучая патенты-аналоги ведущих фирм, можно выявить направленность их деятельности и уровень решения ими интересующей Вас проблемы

- 3) каждая техническая система характеризуется набором показателей, которые совершенствуются, что отражается в документах. Анализируя динамику изменения характеристик показателей этой системы, можно сделать вывод о тенденции ее развития.
- 4) предназначен для выявления внутреннего состава предметной области, фиксации появления принципиально новых разработок (идей, технических решений и т. п.), что позволяет обоснованно формулировать стратегию научно-технического прогресса предприятия

Правильный ответ: 4

45. Балансовый метод - это

- 1) широко используется в бухгалтерском учете, статистике и планировании, а также в анализе экономической деятельности (при наличии функциональной зависимости)
- 2) геометрическое изображение функциональной зависимости с помощью линий на плоскости, показывающее существенные связи и отношения в экономическом анализе
- 3) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового
- 4) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

Правильный ответ: 1

46. В зависимости от горизонта планирования выделяют _____ планирование:

- 1) непрерывное
- 2) долгосрочное
- 3) оперативное
- 4) тактическое

Правильный ответ: 2.

47. Сценарный анализ это метод

- 1) представляющий собой имитационное моделирование
- 2) неформализованного описания обособленного риска проекта, включающий оценку возможности совместного действия факторов
- 3) в котором возможные значения ненадежных входных величин представляются в форме распределения вероятности
- 4) который дает возможность при разработке решений провести анализ чувствительности и риска независимо друг от друга

Правильный ответ: 2

48. Какой метод планирования предполагает разработку комплекса мероприятий для достижения основной цели планирования?

- 1) балансовый;
- 2) экономико-математический;
- 3) программно-целевой;
- 4) нормативно-ресурсный.

Правильный ответ: 3

49. Документ, отражающий цель и комплекс производственных, научно-исследовательских, организационно-хозяйственных, социальных и других заданий и мероприятий, направленных на реализацию наиболее эффективным путем

народнохозяйственных проблем и увязанных по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления – это

- 1) целевая комплексная программа;
- 2) концепция;
- 3) нормативная база;
- 4) система норм и нормативов.

Правильный ответ: 1

50. Некоторая величина, обозначающая предельно допустимое или среднее допустимое количество чего-либо, иногда - минимально необходимый результат – это

- 1) норматив;
- 2) норма;
- 3) программа;
- 4) баланс.

Правильный ответ: 2.

51. Стратегия, определяемая на этапе конкурентного анализа в процессе стратегического планирования

- 1) общая;
- 2) конкурентная;
- 3) товарная;
- 4) функциональная

Правильный ответ: 2.

52. Метод, наиболее оптимально прогнозирующий темпы роста реальных доходов населения

- 1) сравнения;
- 2) корректировки по индексу цен;
- 3) эластичности спроса;
- 4) интерполяция.

Правильный ответ: 2.

53. Базовое направление при разработке региональной территориально-отраслевой модели прогноза

- 1) директивное сверху вниз;
- 2) индикативное снизу вверх;
- 3) индикативное сверху вниз;
- 4) реактивное по периодам;

Правильный ответ: 2.

54. Метод, наиболее предпочтительный в системе регионального прогнозирования

- 1) нормативный;
- 2) сценарный;
- 3) моделирования;
- 4) интерполяция.

Правильный ответ: 2.

55. Содержание прогнозирования промышленного развития определяется по ...

- 1) объему и структуре
- 2) определению ресурсов;
- 3) расчету параметров;
- 4) по укрупненным нормативам.

Правильный ответ: 1.

56. Стратегия прогнозирования научно-технического прогресса экономики в целом базируется на основе ...

- 1) частных прогнозов;
- 2) комплексного прогноза;
- 3) экспертных разработок;
- 4) моделирования.

Правильный ответ: 2.

57. Характер разрабатываемых прогнозов

- 1) альтернативный;
- 2) одновариантный;
- 3) гипотетический;
- 4) предположительный.

Правильный ответ: 1.

58. Определяющее значение при прогнозировании промышленного развития на микроуровне имеет ...

- 1) спрос и заказ;
- 2) расчет параметров;
- 3) объем ресурсов;
- 4) показатели издержек.

Правильный ответ: 1.

59. Метод, наиболее часто используемый при прогнозировании развития аграрно-промышленного комплекса

- 1) нормативный;
- 2) балансовый;
- 3) экстраполяции;
- 4) целевой.

Правильный ответ: 2.

60. Стратегическое планирование разрабатывается как ...

- 1) директивное;
- 2) самостоятельное;
- 3) тактическое;
- 4) альтернативное.

Правильный ответ: 2.

61. Стратегия организации АПК это:

- 1) деятельность организации в определенной стратегической зоне хозяйствования (определенный сегмент рынок;
- 2) практическое использование методологии стратегического управления;
- 3) генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей;
- 4) обеспечение выработки действий для достижения целей организации и создание управленческих механизмов реализации этих действий через систему планов.

Правильный ответ: 3

62. Заранее спланированная реакция организации АПК на изменения внешней среды – это:

- 1) стратегическое планирование

- 2) стратегия
 - 3) SWOT – анализ
 - 4) стратегическое управление
- Правильный ответ: 2

63. Стратегическое планирование – это:

- 1) комплекс не только стратегических управленческих решений, определяющих долгосрочное развитие организации, но и конкретных действий, обеспечивающих быстрое реагирование предприятия на изменение внешней конъюнктуры, которое может повлечь за собой необходимость стратегического маневра, пересмотр целей и корректировку общего направления развития;
- 2) процесс, посредством которого осуществляется взаимодействие организации с её окружением
- 3) управление в социально-экономических системах, где выделяются функциональная, процессная и элементная стороны
- 4) совокупность знаний об управлении в социально-экономических системах (статистика, менеджмент, социология, право, макроэкономика, микроэкономика, теория управления и др.)

Правильный ответ: 1.

64. Стратегический выбор – это:

- 1) высшее руководство отслеживает наиболее важные для будущего корпорации факторы, называемые стратегическими факторами
- 2) формирование альтернативных направлений развития предприятия, их оценка, выбор лучшей стратегической альтернативы для реализации
- 3) разработка программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии
- 4) прогнозирование внешней среды и разработка способов адаптации предприятия к её изменениям

Правильный ответ: 2

65. Реализация стратегии – это:

- 1) высшее руководство отслеживает наиболее важные для будущего корпорации факторы, называемые стратегическими факторами
- 2) формирование альтернативных направлений развития предприятия, их оценка, выбор лучшей стратегической альтернативы для реализации
- 3) разработка программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии
- 4) прогнозирование внешней среды и разработка способов адаптации предприятия к её изменениям

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Признаки метода комиссий - это:

- 1) анонимность экспертов
- 2) открытость групповых дискуссий
- 3) возможность взаимной критики
- 4) высказывание мнений в письменной форме

Ответ: 2, 3

2. Признаки метода «мозговой атаки» - это:

- 1) регулируемая обратная связь
- 2) формирование двух групп экспертов
- 3) возможность взаимной критики
- 4) запрет взаимной критики

Ответ: 2, 4

3. Признаки метода Дельфи - это:

- 1) неоднократное повторение процедур опроса экспертов
- 2) деструкция идей
- 3) высказывание мнений в письменной форме
- 4) открытость дискуссий экспертов
- 5) анонимность экспертов

Ответ: 1, 3, 5

4. Инструменты количественных экспертных оценок - это:

- 1) абсолютная шкала
- 2) порядковая шкала
- 3) номинальная шкала
- 4) шкала интервалов

Ответ: 1, 4

5. Внешние факторы косвенного влияния - это:

- 1) поведение конкурентов
- 2) состояние мировой экономики
- 3) деятельность профсоюзов
- 4) состояние национальной экономики

Ответ: 2, 4

6. Внешние факторы прямого влияния - это:

- 1) динамика объема, структуры спроса
- 2) международные события
- 3) условия, качество поставок ресурсов
- 4) политические факторы

Ответ: 1, 3

7. Внешние факторы организации - это:

- 1) организационная культура фирмы
- 2) содержание законодательных документов
- 3) возрастная структура станочного парка организации
- 4) мировые достижения НТП

Ответ: 2, 4

8. Факторы создания неопределенности внешней среды организации - это:

- 1) поведение конкурентов
- 2) поведение поставщиков ресурсов
- 3) поведение покупателей
- 4) деятельность профсоюзов

Ответ: 1, 3

9. Прогнозирование внешней среды имеет значение для:

- 1) снижение неопределенности среды
- 2) повышение производительности труда
- 3) повышение технического уровня организации
- 4) снижение риска

Ответ: 1, 4

10. Параметры внешней среды организации - это:

- 1) открытость
- 2) динамизм
- 4) интенсивность
- 4) неопределенность
- 5) сложность
- 6) масштабность

Ответ: 1, 2, 4, 5, 6

11. Признаки неопределенности - это:

- 1) неполнота информации о ситуации
- 2) вероятностный характер развития ситуации
- 3) высокая изменчивость ситуации
- 4) избыток информации

Ответ: 1, 3.

12. Установите правильную последовательность стадии технологии экспертных методов разработки решений: ознакомление экспертов с проблемой; оценка результатов экспертов; формирование группы экспертов; анализ мнений экспертов; организация экспертизы и выявление мнений экспертов

Правильный ответ:

- 1) формирование группы экспертов
- 2) ознакомление экспертов с проблемой
- 3) организация экспертизы и выявление мнений экспертов
- 4) анализ мнений экспертов
- 5) оценка результатов экспертов

13. Укажите правильную последовательность стадии технологии мозговой атаки: генерация идей; формирование группы экспертов; деструкция идей; составление проблемной записки; систематизация идей; выбор варианта решения.

Правильный ответ:

- 1) формирование группы экспертов
- 2) составление проблемной записки
- 3) генерация идей
- 4) систематизация идей
- 5) деструкция идей
- 6) выбор варианта решения

14. Процесс стратегического управления включает в себя стадии:

- 1) стратегическое планирование;
- 2) реализация стратегии;
- 3) стратегический контроль;
- 4) бюджетирование.

Правильный ответ: 1,2,3

15. Исходным процессом стратегического управления является:

- 1) определение миссии и целей;
- 2) выбор стратегии;
- 3) анализ среды;
- 4) оценки и контроль стратегии.

Правильный ответ: 1,2

16. Методы осуществления стратегического контроля:

- 1) предварительный;
- 2) направляющий;
- 3) фильтрующий;
- 4) последующий;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

17. Определите цифрами очередность стадий стратегического планирования:

- 1) анализ внешней среды
- 2) анализ альтернатив и выбор стратегии
- 3) миссия и цели
- 4) анализ сильных и слабых сторон
- 5) управление реализацией стратегии
- 6) оценка стратегии

Правильный ответ: 3,1,4,2,5,6.

18. В систему стратегического государственного управления в качестве его составных элементов включаются:

- 1) субъект
- 2) объект;
- 3) институты;
- 4) отношения субъекта и объекта.

Правильный ответ: 1,2

19. Основными участниками процесса государственного стратегического планирования являются:

- 1) Президент РФ;
- 2) Правительство РФ;
- 3) Совет безопасности;
- 4) Счетная палата;
- 5) Министерство финансов.

Правильный ответ: 1,2,3,4.

20. Основными задачами государственного стратегического управления являются:

- 1) защита прав личности;
- 2) эффективная и конкурентноспособная экономика;
- 3) рост качества жизни;
- 4) социальный прогресс общества;
- 5) стимулирование НТП.

Правильный ответ: 2,3,4.

21. Стратегическое государственное решение представляет собой решение, принятое органами государственной власти, и:

- 1) затрагивающее интересы большинства членов общества, крупных социальных групп и ориентированное на перспективу;*

- 2) характеризуется направленностью на решение ряда второстепенных общественных проблем;
 - 3) затрагивает отдельные интересы членов общества;
 - 4) связаны с вовлечением значительных ресурсов и могут иметь чрезвычайно серьезные, долгосрочные последствия для страны
- Правильный ответ: 1,4.

22. Основные компоненты стратегического плана:

- 1) миссия;
 - 2) цели;
 - 3) стратегия;
 - 4) начальный капитал.
- Правильный ответ: 1,2,3

23. Основной внутренней функцией бизнес-плана является...

- 1) расчет стоимости бизнеса
 - 2) проведение рекламной кампании
 - 3) выявление угроз и возможностей
 - 4) привлечение инвестиций
- Правильный ответ: 4.

24. Бизнес-план освоения нового производства относится к виду _____ планирования.
Правильный ответ: текущего

25. Основной целью _____ плана является отражение планируемого объема выручки, стоимости продаж, чистой прибыли и движения финансовых потоков.
Правильный ответ: финансового

26. Расставьте в соответствующей последовательности этапы разработки стратегических целей предприятия:

- 1) цели, относящиеся к положению бизнеса предприятия на рынке;
 - 2) операционные цели;
 - 3) функциональные цели;
 - 4) корпоративные цели.
- Правильный ответ: 4,1,3,2.

27. Основными факторами, определяющими специфику ценообразования на сельскохозяйственную продукцию, являются:

- 1) сезонные колебания
 - 2) различия в динамике уровней спроса и предложения с преобладающей тенденцией к опережающему росту предложения
 - 3) низкая эластичность спроса
 - 4) отсутствие воздействия на ценообразование в сельском хозяйстве стоимости земли
 - 5) отсутствие межотраслевой конкуренции.
- Правильный ответ: 1,3.

28. К инструментам государственной поддержки сельского хозяйства, не влияющим непосредственно на рентабельность производства относятся...

- 1) льготные ставки по кредиту
- 2) строительство дорог в сельской местности
- 3) повышение закупочных цен
- 4) снижение налоговых платежей

5) реализация программ обучения фермеров за счет грантов

Правильный ответ: 2,3.

29. Факторы, влияющие на инвестиции в сельском хозяйстве, зависящие от товаропроизводителя:

- 1) урожайность на продуктивность скота
- 2) цены на сельскохозяйственную продукцию и продукцию промышленного производства
- 3) процентная ставка на кредит
- 4) новые технологии производства основных видов продукции сельского хозяйства
- 5) загрузка производственных мощностей.

Правильный ответ: 3, 4,5.

30. К социальной инфраструктуре на селе относится

- 1) метеорологическая станция
- 2) бизнес-инкубаторы
- 3) станция агротехобслуживания
- 4) больница
- 5) центры культуры

Правильный ответ: 4,5.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Предположим, что наряду с наступательной стратегией имеются способное и деятельное руководство, творческий коллектив, ресурсы, удачно избранная исходная идея, хорошо функционирующая инновационная система. Первой стратегической проблемой, с которой сталкивается руководство на практике – это выбор альтернативы стратегии развития. Какой способ развития будет для фирмы наиболее дешевым и быстрым: собственная разработка нового товара или покупка лицензии?

Правильный ответ: покупка лицензии

2. Рассчитать относительную долю рынка товара, если объем продаж товара — 5 млн. руб., а сильнейшего конкурента, реализующего подобный товар — 20 млн. руб.

Правильный ответ: 25 %

3. Выбор оптимального рынка для нового товара.

Фирма действует в регионе, состоящем из двух районов (сегментов), для каждого из которых известны следующие условия реализации нового товара: число покупателей L , интенсивность покупок нового товара в среднем одним покупателем в год Y , потеря доли рынка в результате конкуренции производителей нового товара – d и издержки на исследование и сегментацию рынка в каждом районе C (табл. 1.).

Таблица 1 – Условия реализации нового товара

Район (сегмент)	L , тыс. чел.	Y , р./год	d	C , тыс. руб.
1	150	40	+0,2	500
2	220	50	-0,1	400

1. Определить район, на котором фирме выгоднее всего продавать новый товар.

2. Вычислить величину объема чистых продаж фирмы.

Правильный ответ: объем чистых продаж на этом рынке составит 9,5 млн. руб.

4. Фирма реализует одну из конкурентных стратегий, используя одни из принятых подходов. Последний состоит в создании таких особенностей товаров, которые повышают результативность в его применении потребителем. При этом фирма предлагает

покупателям продукцию с большими возможностями, более долговечную, удобную, легкую в использовании. Определить тип конкурентной стратегии.

Правильный ответ: Стратегия фокусирования на качество.

5. Объем продукции на планируемый год в АО составляет 310000 ед., плановый фонд рабочего времени — 100 часов, коэффициент выполнения норм выработки — 1,2. При условии, что норма выработки за тот же период времени составляет 250 штук, определите численность рабочих.

Правильный ответ: 10 человек

6. Планируемый объем продаж инновационной продукции равен 98 тыс. руб., фактическая себестоимость инновационной продукции составила 46 тыс. руб. Чистая прибыль, полученная за счёт реализации инновационной продукции, — 71,4 тыс. руб., а общий размер чистой прибыли, полученной предприятием при реализации всей продукции, — 98,3 тыс. руб. Необходимо определить показатель результативности инновационного развития.

Правильный ответ: показатель результативности инновационного развития -72,6 %

7. Проектом предусмотрено приобретение машин и оборудования на сумму 150000 руб. Инвестиции осуществляются равными частями в течение 7 лет. Расходы на оплату труда составляют 50000 руб., материалы — 25000 руб. Предполагаемые доходы ожидаются во второй год в объеме 75000 руб., третий - 80000 руб., четвертый - 85000 руб., пятый - 90000 руб., шестой - 95000 руб., седьмой - 100000 руб. Оценка целесообразности проекта при цене капитала 12% показала отрицательное значение чистой современной стоимости проекта. Что можно предложить в качестве мер по улучшению проекта? Выберите правильный ответ:

1. Выбор оборудования с меньшей стоимостью

2. Включить в состав доходов от операционной деятельности суммы

Амортизации

3. Реинвестировать денежные средства и получать дополнительный доход в рамках проекта

Правильный ответ: 1

8. Проект «Развития сельскохозяйственного предприятия» имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет. Какой период окупаемости этого проекта? Выберите правильный вариант ответа:

1. 4,33 года

2. 5,23 года

3. 6,28 года

4. 4,0 года

Правильный ответ: 1

9. Проект «Развития сельскохозяйственного предприятия» имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет. Альтернативная доходность будет проекта 14 %. Какова чистая приведенная стоимость проекта? Выберите правильный вариант ответа:

1. 4582,96 руб.

2. 5650 руб.

3. 6280 руб.

4. 4000 руб.

Правильный ответ: 1

10. В хозяйстве после строительства нового коровника на 800 гол получены следующие результаты: удой молока от одной коровы 4000 кг, цена реализации за одну тонну молока 18 000 руб., себестоимость одной тонны молока 15 600 руб., сумма капитальных затрат - 45 000 тыс. руб. Определите окупаемость капитальных затрат на строительство нового коровника. Выберите правильный ответ.

1. 5,9 лет
2. 6,8 лет
3. 7,8 лет
4. 8,9 лет.

Правильный ответ: 1

11. Выберите правильный ответ. Ежегодный доход предпринимателя в виде ренты составит 220000 рублей, ставка ссудного процента – 25%, то цена земли фермера составит:

1. 880 тыс. руб.
2. 2000 тыс. руб.
3. 1200 тыс. руб.
4. 2050 тыс. руб.

Правильный ответ: 1

12. Определите емкость регионального рынка товара А на основе следующих данных:

Показатели	Кол-во, шт
Внутреннее региональное производство товара А	4200
импорт	250
экспорт	150
Остатки товара, а на начало года	120
Остатки товара, а на конец года	80

Правильный ответ: 4340 (шт.)

13. ООО «Агро-плюс» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Годовой объем выработки продукции составляет 15000 тонн. Стоимость одной тонны – 21 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 50 чел.

Производительность труда в натуральном выражении составит (тонн):

1. 500;
2. 300;
3. 400;
4. 700.

Правильный ответ: 2.

14. Определите уровень рентабельности в молочном скотоводстве, если выручка от реализации молока 2608 тыс. руб., полная его себестоимость 1745 тыс. руб.

Результат округлите до сотых долей (%).

1. 49,46;
2. 0,49;
3. 8,63;
4. 0,33.

Правильный ответ: 1.

Система государственного и муниципального управления (семестр: 2; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Формы государственного устройства:

1. саксонская;
2. республиканская;
3. авторитарная.
4. олигархическая.

Правильный ответ: 2.

2. Суть закона Паркинсона:

1. увеличение использования государственных ресурсов увеличивает аппарат управления;
2. формирование конкурентной рыночной среды минимизирует роль государственного управления;
3. управленческая структура в своем развитии сосредотачивается на самой себе
4. увеличивается вне связи с объектом управления.

Правильный ответ: 3.

3. «Институт» как элемент механизма государственного управления:

1. научное учреждение, разрабатывающее и определяющее эффективные механизмы управления;
2. раздел гражданского права;
3. единство органов (учреждений) и специального права в данной сфере управления;
4. орган управления.

Правильный ответ: 3.

4. Формы государственного управления экономикой:

1. кейнсианская;
2. республиканская;
3. саксонская;
4. деспотическая.

Правильный ответ: 1.

5. (П)Какую форму правления имеет Российская Федерация.

1. президентская республика;
2. парламентская республика;
3. президентско-парламентская;
4. авторитарно-демократическая.

Правильный ответ: 1.

6. (П) Чем характеризуется унитарное государство?

1. наличием автономных территориальных единиц;
2. административно-территориальным делением;
3. разделением власти по субъектам федерации.
4. существованием двух видов государственной собственности.

Правильный ответ: 2.

7. Что не характерно для федеративного государства?

1. однопалатный парламент;
2. двухпалатный парламент;
3. двухканальная налоговая система.
4. трехпалатный парламент;

Правильный ответ: 1.

8. Что характеризует кейнсианство?

1. развитие экономики обеспечивается управляемым повышением платежеспособного спроса в стране;
2. государству не следует уменьшать безработицу, поскольку это ведет к понижению эффективности хозяйственной деятельности ;
3. равновесие экономики достигается рыночными механизмами без особого вмешательства государства.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

9. Конституционная монархия - это когда:

1. власть монарха регламентирована Конституцией;
2. власть монарха ограничена парламентом;
3. власть монарха ограничена и контролируется судебной системой.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

10. Для какой модели хозяйствования характерна большая доля государственного сектора в экономике страны?

1. японская;
2. западно-европейская;
3. скандинавская;
4. саксонская.

Правильный ответ: 2.

11. Кто осуществляет финансовый контроль за деятельностью государственных органов согласно Конституции РФ?

1. Федеральная налоговая служба;
2. Министерство экономического развития РФ;
3. Федеральная служба по финансовому мониторингу;
4. Министерство финансов;
5. Счетная палата РФ.

Правильный ответ: 5.

12. Укажите базовый (высший) уровень государственной власти и управления

1. организационно-структурный;
2. общественно-политический;
3. структурно-функциональный.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

13. Кто является гарантом Конституции РФ, прав и свобод человека?

1. Конституционный суд РФ;
2. Президент РФ
3. Федеральное Собрание РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

14. Для какой модели хозяйствования характерна большая доля государственного сектора в экономике страны?

1. японская;

2. западно-европейская;
3. скандинавская;
4. саксонская.

Ответ: 2.

15. Кто осуществляет финансовый контроль за деятельностью государственных органов согласно Конституции РФ?

1. Федеральная налоговая служба;
2. Министерство экономического развития РФ;
3. Федеральная служба по финансовому мониторингу;
4. Министерство финансов;
5. Счетная палата РФ.

Ответ: 5.

16. Укажите базовый (высший) уровень государственной власти и управления

1. организационно-структурный;
2. общественно-политический;
3. структурно-функциональный.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

17. Кто является гарантом Конституции РФ, прав и свобод человека?

1. Конституционный суд РФ;
2. Президент РФ
3. Федеральное Собрание РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

18. В Российской Федерации Конституция РФ не гарантирует

1. социальное обеспечение и социальную защиту;
2. свободу мысли и слова;
3. трудоустройство;
4. право наследования имущества.

Правильный ответ: 3.

19. Границы между субъектами РФ могут быть изменены:

1. на основании федерального закона;
2. по указу президента РФ;
3. по вердикту Конституционного суда;
4. по взаимному согласию субъектов РФ на основе референдумов.

Правильный ответ: 4.

20. Под регионом понимается часть территории РФ, характеризующаяся:

1. общностью природных, социально-экономических, национально-культурных и иных условий;
2. единой системой органов государственного управления;
3. наличием административно-территориальных границ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

21. Что не входит в полномочия региональных властей?:

1. самостоятельное исполнение полномочий;

2. самостоятельное избрание и/ или назначение высшего должностного лица;
3. самостоятельное утверждение бюджета, его доходов и расходов.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

22. Кто устанавливает административно-территориальное устройство в пределах субъекта РФ?:

1. Президент РФ;
2. Федеральное собрание (парламент) РФ;
3. Законодательное собрание субъекта РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

23. Главы администраций субъектов РФ занимают пост в результате:

1. выборов населением;
2. избрания законодательным собранием субъекта РФ;
3. назначением президента РФ, или его представителем в федеральном округе;
4. избрания законодательным собранием субъекта РФ по представлению президента РФ;

Ответ: 4.

24. В совместном ведении РФ и субъектов РФ не находятся следующие вопросы:

1. управление имуществом субъектов РФ;
2. координация международных и внешнеэкономических связей субъектов РФ;
3. меры по обеспечению законности прав и свобод граждан;
4. владение, пользование и распоряжение землей, недрами и другими природными ресурсами.

Ответ: 1.

25. Единая система исполнительной власти РФ включает:

1. взаимодействие органов власти РФ, субъектов РФ и муниципальных органов;
2. взаимодействие органов исполнительной власти РФ и субъектов РФ в пределах всех их полномочий;
3. взаимодействие органов исполнительной власти РФ и субъектов РФ в пределах полномочий ведения РФ и совместного ведения РФ и субъектов РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

26. Структура органов местного самоуправления определяется:

1. федеральными органами власти;
2. органами власти субъекта РФ;
3. самостоятельно местным населением.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

27. В пределах своих полномочий органы местного самоуправления принимают управленческие решения:

1. исключительно самостоятельно;
2. по согласованию и под контролем органов субъекта РФ;
3. по согласованию и во взаимодействии с федеральными органами.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

28. Статус закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО) получили, прежде всего:

1. зоны экологических бедствий;
2. города федерального значения;
3. города, являющиеся центрами оборонной науки и промышленности.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

29. Ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ направлены

1. на эффективное формирование единого социально-экономического пространства;
2. на сохранение социального и культурного пространства;
3. на формирование общей системы управления в регионе.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

30. Особая экономическая зона (ОЭЗ) это:

1. муниципальное образование с особым статусом;
2. утвержденный правовым актом государства участок территории с особым режимом регулирования хозяйственной деятельности;
3. центр региональный рыночной торговли.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

31. Решение о создании ОЭЗ по итогам конкурса принимается:

1. органами администрации субъекта РФ;
2. Правительством РФ;
3. Президентом РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

32. Соглашение о месте и условиях создания ОЭЗ заключается между:

1. представителями федеральной власти и субъекта РФ;
2. представителями муниципального органа и субъекта РФ;
3. представителями всех трех уровней власти.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

33. В Федеральном законе о ОЭЗ России не предусмотрен тип ОЭЗ:

1. технико-внедренческий;
2. торгово-сбытовой;
3. промышленно-производственный;
4. туристско-рекреационный;

Ответ: 2.

34. (П) Государственная политика- это:

1. искусство управления государством, ведения государственных дел;
2. реализация народного волеизъявления;
3. выражение воли экономически господствующего класса.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

35. Проведение эффективной экономической политики основано на базовом принципе

1. приоритета привлекательной политической идеологии (идеи);
2. удовлетворения экономических интересов ведущих политических сил страны;
3. учета объективности и первичной роли экономического базиса.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

36. Законы в Российской Федерации обнародует

1. Правительство РФ
2. Президент РФ;
3. Федеральное Собрание
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

37. Внутренняя экономическая политика в РФ – прерогатива:

1. Федерального собрания РФ;
2. Правительства РФ;
3. Президента РФ;
4. Государственного совета при президенте РФ.

Ответ: 3.

38. Какие критерии следует применять, оценивая исторические политические действия государственной власти или органов?:

1. главное - благие намерения в интересах общества или его ведущих групп;
2. справедливость и гуманность властных решений;
3. учет реалий и возможностей конкретно-исторической ситуации;
4. оценка с позиций современной ситуации (теперь виднее!).

Ответ: 3.

39. Главные цели государственной экономической политики

1. обязательное удовлетворение интересов партий, победивших на выборах;
2. обеспечение стабильного развития общества и свободного развития всех граждан;
3. первоочередное решение задач перспективного развития страны.
4. неотложное выполнение одобренных народом программ (целей).

Ответ: 2.

40. Порядок принятия федеральных законов:

1. Правительство РФ, Президент РФ, Государственная Дума;
2. Государственная Дума, Совет Федерации, Президент РФ;
3. Совет Федерации, Государственная Дума, Президент РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

41. В какой правовой форме обнародуется государственная политика в РФ?:

1. Конституционного закона;
2. Послания Президента РФ Федеральному собранию РФ;
3. Указа президента РФ;
4. Постановления правительства РФ.

Ответ: 2.

42. Для преодоления “вето” Совета Федерации Государственной Думе необходимо набрать при повторном голосовании:

1. больше половины голосов от общего числа депутатов;

2. не менее чем 2/3 голосов от общего числа депутатов;
3. 100% голосов от общего числа депутатов.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

43. В скольких чтениях Государственная Дума рассматривает проект закона о Федеральном бюджете РФ?:

1. в двух чтениях;
2. в трех чтениях;
3. в четырех чтениях.

Правильный ответ: 2.

44. На кого возложена функция контроля соответствия ведомственных нормативных актов Конституции РФ, иным федеральным актам

1. Конституционный суд РФ;
2. Правительство РФ;
3. Министерство юстиции РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

45. В каких СМИ официально публикуются федеральные законы, после чего вступают в силу?:

1. Российская газета;
2. Известия;
3. Экономика и жизнь;
4. Правда.

Ответ: 1.

46. Экономическая политика имеет основания быть успешной, если

1. выражает политическую идеологию и программы победивших на выборах партий;
2. всецело отражает общенациональные интересы;
3. определена с учетом реального состояния и возможностей развития экономики.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

47. Контроль и проверку исполнения органами власти РФ и субъектов РФ федеральных законов и указов Президента РФ осуществляет:

1. Счетная Палата РФ;
2. Министерство юстиции РФ;
3. Главное контрольное управление Президента РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

48. Доставку всей служебной корреспонденции высшим должностным лицам в регионы РФ осуществляет:

1. Федеральная почта;
2. фельдъегерская служба;
3. Интернет.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

49. Исходным и организующим фактором принятия решения в сфере

государственной политики является:

1. сбор необходимой информации;
2. определение целей;
3. выявление проблемы.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Назовите конституирующие признаки государства:

1. однородный национальный и языковой состав населения;
2. наличие определенной территории под единой юрисдикцией;
3. особая структура органов и учреждений, осуществляющих властные функции;
4. наличие территориальных границ.

Правильный ответ: 2,3

2. Установите соответствие между школами государственного управления и их представителями:

Представители школ	А. Марксистская	Б. Социальное рыночное хозяйство	В. Рыночная – государственный дирижизм	Г. Рыночная – невмешательство государства
1. Ленин В.И.				
2. Кейнс Д.				
3. Фридмен М.				
4. Эрхард Л.				

Правильный ответ: 1-А, 2-В, 3-Г, 4-Б.

3. Перечислите институты гражданского общества:

1. учебные заведения;
2. средства массовой информации;
3. органы муниципального самоуправления;
4. партии и общественные организации;
5. некоммерческие организации.

Правильный ответ: 2,4,5

4. Что характерно (свойственно) для государственного управления рыночной экономикой?

1. регулярный анализ эффективности хозяйственной деятельности корпораций;
2. назначение своих представителей в советы директоров всех акционерных обществ;
3. принятие обязательных программ для всех крупных корпораций;
4. сочетание административных и экономических методов управления;
5. нормативно-правовое оформление всех важных управленческих решений.

Правильный ответ: 4, 5.

5. На чем основана легитимная власть?

1. на силе и организованности государственного аппарата;
2. на выборности высших органов власти;
3. на успешном экономическом развитии страны;

4. на установлении и соблюдении правовых механизмов управления.

Правильный ответ: 2, 4.

6. Назовите формы государственного устройства по форме правления:

1. монархия;
2. народовластие;
3. олигархия;
4. автократия

Правильный ответ: 1, 2.

7. Установите соответствие по принципу отнесения к государственным или негосударственным структурам:

	Государство – Г	Институты гражданского общества – ИГО	Референдум и свободные выборы - РСВ
1. Парламент			
2. Средства массовой информации			
3. Партии, общественные организации			
4. Некоммерческие организации			
5. Высшее непосредственное выражение власти народа			
6. Общественная палата РФ			

Правильный ответ: Г-1, ИГО-2,3,4,6, РСВ-5.

8. Правовой основой формирования федеративных отношений служит:

1. Федеративный договор между РФ и субъектами РФ;
2. Конституция РФ;
3. Указы Президента РФ;
4. Постановления Правительства РФ.

Правильный ответ: 1,2.

9. Федеративное устройство РФ основано на:

1. единстве системы государственной власти;
2. равноправии и самоопределении народов в Российской Федерации;
3. единстве духовной культуры и языка;
4. исторически сформированной общности людей.

Правильный ответ: 1, 2.

10. Какие вопросы не относятся к ведению Государственной Думы ?

1. назначение выборов Президента РФ;
2. принятие федеральных законов ;
3. определение статуса и защита государственных границ РФ;
4. принятие постановлений по вопросам международной политики.

Правильный ответ: 1, 3

11. Какие вопросы не относятся к ведению Президента РФ?:

1. утверждение изменения границ;

2. назначение выборов Государственной Думы;
 3. обеспечение кредитной и денежной политики;
 4. полномочия Главнокомандующего Вооруженными силами РФ.
 5. решение вопросов гражданства РФ.
- Правильный ответ: 1,3.

12. В совместном ведении РФ и субъектов РФ находятся следующие вопросы

1. формирование федеральных органов власти;
 2. управление федеральной собственностью;
 3. обеспечение соответствия законов, иных правовых актов субъектов РФ Конституции РФ и федеральным законам;
 4. вопросы владения, пользования землей, недрами и другими природными ресурсами.
- Ответ: 3, 4.

13. Система органов власти субъектов РФ устанавливается на основе

1. правовых актов субъекта федерации;
2. федеральных законов;
3. Конституции РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2,3

14. Предметы ведения и полномочия федеральных и региональных органов власти устанавливаются:

1. федеративным договором;
2. указами Президента РФ;
3. Постановлениями Правительства РФ;
4. Конституцией РФ.

Правильный ответ: 1, 4.

15. Какие правовые нормы (принципы) законодательства субъектов РФ не соответствуют федеративному устройству РФ?:

1. разделение властей;
2. самостоятельное исполнение вмененных полномочий;
3. констатация договорного порядка нахождения в составе РФ;
4. провозглашение суверенитета республики в составе РФ.

Правильный ответ: 3, 4.

16. Кто может досрочно прекратить полномочия законодательного органа субъекта РФ?:

1. Глава администрации (президент республики в составе РФ);
2. Конституционный суд РФ;
3. Верховный суд РФ;
4. Президент РФ.

Правильный ответ: 1, 4.

17. Установите соответствие между предметами ведения, полномочиями и органами государственной власти:

Предметы ведения и полномочия	Федеральные органы власти – ФОВ	Совместное ведение - СВ	Регионы самостоятельно - РС
1. Регулирование денежного обращения			
2. Формирование и реализация			

региональных программ развития			
3. Разграничение государственной собственности			
4. Учреждение органов власти в регионах			
5. Обеспечение соответствия Конституции РФ, Законов и Конституций субъектов РФ			

Ответ: ФОВ-1, СВ-3,5, РС-2,4.

18. Местное самоуправление основывается на принципах:

1. организационного и имущественного обособления;
2. ограниченности, предельности компетенций и функций;
3. подконтрольности исполнительным органам государственной власти;
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2

19. Государство не вправе:

1. осуществлять финансово-материальное обеспечение муниципальных органов;
2. устанавливать правовые основы системы муниципального самоуправления;
3. назначать должностных лиц муниципальных органов;
4. принимать акты о перераспределении имущества муниципальной собственности.

Правильный ответ: 3,4.

20. Сроки вступления в силу правовых актов (при отсутствии оговорок:

№ п/п	Сроки вступления в силу	Акты президента в РФ - А	Акты правительства РФ - Б	Федеральные законы - В	Ведомственные нормативные акты - Г
1	Со дня официального опубликования				
2	Со дня подписания				
3	По истечении семи дней после дня официального опубликования				
4	По истечении десяти дней после дня официального опубликования				
5	В течение 10 дней				

Правильный ответ: А-3, Б-2, В-4, Г-5.

21. Порядок принятия решений по выработке государственной политики осуществляется в следующей последовательности:

- 1.Согласование и рассмотрение возможных альтернатив;
- 2.Выявление проблемы;

3. Распределение ответственности;
4. Определение целей;
5. Сбор необходимой информации;
6. Разработка мероприятий по реализации решения;
7. Выбор варианта решения.

Правильный ответ: 4,2,5,1,7,6,3.

22. В чьи функции входит разработка денежно-кредитной политики:

1. Центральный банк и Правительство РФ;
2. Федеральное собрание;
3. Правительство РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,3

23. Государственное предпринимательство наиболее адекватно осуществляется:

1. в казенных предприятиях;
2. в государственных унитарных предприятиях;
3. государственных корпорациях;
4. государственных холдинговых компаниях.

Ответ: 2, 4.

24. Вставьте пропущенное слово _____ форма прямого волеизъявления граждан, осуществляемого в соответствии с Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, конституциями (уставами), законами субъектов Российской Федерации, уставами муниципальных образований в целях формирования органа государственной власти, органа местного самоуправления или наделения полномочиями должностного лица.

Правильный ответ: Выборы

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Субъект Российской Федерации «Х» находится в Европейской части Российской Федерации. Предприятия региона в основном специализируются на агропромышленном производстве. На территории субъекта Российской Федерации «Х» проживает 750 тыс. человек.

Государственное управление в субъекте Российской Федерации «Х» осуществляют законодательный (представительный) орган государственной власти, руководитель высшего государственного органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, исполнительные органы, органы судебной системы, которые в своей деятельности взаимодействуют друг с другом.

Используя Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ выполните задание.

Дружинин, являясь членом комитета по бюджету законодательного (представительного) органа субъекта РФ «Х», совместно со своими коллегами разработал предложения по увеличению доходной части регионального бюджета на следующий период. В доходную часть бюджета поступают отчисления от таких региональных налогов, как ...

Выберите правильный ответ:

1. налог на доходы физических лиц
2. налог на землю
3. акцизы
4. налог на имущество организаций

Правильный ответ 4

2. Субъект Российской Федерации «Х» находится в Европейской части Российской Федерации. Предприятия региона в основном специализируются на агропромышленном производстве. На территории субъекта Российской Федерации «Х» проживает 750 тыс. человек.

Государственное управление в субъекте Российской Федерации «Х» осуществляют законодательный (представительный) орган государственной власти, руководитель высшего государственного органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, исполнительные органы, органы судебной системы, которые в своей деятельности взаимодействуют друг с другом.

Используя Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ выполните задание.

Дружинин, являясь членом комитета по бюджету законодательного (представительного) органа субъекта РФ «Х», совместно со своими коллегами разработал предложения по увеличению доходной части регионального бюджета на следующий период. В доходную часть бюджета поступают отчисления от таких региональных налогов, как ...

Выберите правильный ответ:

1. налог на доходы физических лиц
2. транспортный налог
3. акцизы
4. налог на землю

Правильный ответ 2

3. Спрогнозировать спрос на мясо и мясопродукты на краткосрочный период (год) в регионе. Рекомендуемая норма потребления мяса и мясопродуктов на одного человека в год - 82 кг, фактическое потребление в базисном году - 61 кг. Денежные доходы населения в прогнозном году, следующем за базисным, возрастут на 23 % , индекс цен на мясо и мясопродукты составит 119 % . Численность населения по прогнозу в краткосрочном периоде будет равна 9,83 млн чел., в перспективе снизится на 5 % .

Выберите правильный ответ:

1. 619 290 т.
2. 765 757 т.
3. 619 230 т.
4. 768 256 т.

Правильный ответ: 1

4. Спрогнозировать спрос на мясо и мясопродукты на долгосрочную перспективу в регионе. Рекомендуемая норма потребления мяса и мясопродуктов на одного человека в год - 82 кг, фактическое потребление в базисном году - 61 кг. Денежные доходы населения в прогнозном году, следующем за базисным, возрастут на 23 % , индекс цен на мясо и мясопродукты составит 119 % . Численность населения по прогнозу в краткосрочном периоде будет равна 9,83 млн чел., в перспективе снизится на 5 % .

Выберите правильный ответ:

1. 619 290 т.
2. 765 757 т.
3. 619 230 т.
4. 768 256 т.

Правильный ответ: 2

5. Определить покупательный фонд на основе прогнозного баланса денежных доходов и расходов населения в Республике Чувашия. Денежные доходы населения в прогнозном периоде, включая оплату труда, поступления от продажи продуктов сельского хозяйства, социальные трансферты, доходы от собственности, прочие поступления, составят 33710

млрд. р. Расходы на оплату услуг предусматриваются в размере 5598 млрд. р., обязательные платежи и добровольные взносы -2930 млрд. р., изменение задолженности по кредитам, прирост депозитов, приобретение ценных бумаг, покупка валюты – 6543 млрд. р.

Выберите правильный ответ:

1. 619 290 млрд. руб.
2. 765 млрд. руб.
3. 619 230 млрд. руб.
4. 18639 млрд. руб.

Правильный ответ: 4

6. Определить потребность в сахаре для производства кондитерских изделий в прогнозном периоде индексным методом. В базисном периоде было произведено кондитерских изделий 53 337 т, израсходовано сахара - 18 763 т. В прогнозном периоде предполагается увеличение производства на 6 % в связи с ростом спроса на кондитерские изделия. Нормы расхода сахара на 1 т кондитерских изделий снизятся на 1 % за счет сокращения потерь сухих веществ.

Выберите правильный ответ:

1. 619 290 т.
2. 765 757 т.
3. 619 230 т.
4. 19 690 т.

Правильный ответ: 4

7. Определить потребность в муке в прогнозном периоде для производства хлеба пшеничного высшего сорта весом 0,7 кг. Согласно рецептуре норма расхода пшеничной муки высшего сорта на 1 т хлеба - 740 кг. Норма выхода готовой продукции - 135,7 %. Прогнозируемый объем производства этого вида хлеба - 890 т.

Выберите правильный ответ:

1. 485,3 т.
2. 765 757 т.
3. 619 230 т.
4. 19 690 т.

Правильный ответ: 1

8. Определить емкость потребительского рынка муниципального образования в прогнозном периоде в денежном выражении. Производство потребительских товаров составит 14 млрд. р., остатки товаров на складах предприятий-производителей уменьшатся на 0,4 млрд. р., запасы товаров в оптовой и розничной торговле увеличатся на 0,5 млрд. р., экспорт составит 2,5 млрд. р., импорт - 5,7 млрд. р.

Емкость потребительского рынка муниципального образования в прогнозном периоде составит:

Выберите правильный ответ:

1. 17,1 млрд. р.
2. 765 млрд. руб.
3. 619 230 млрд. руб.
4. 18639 млрд. руб.

Правильный ответ: 1

9. Определить численность трудоспособного населения в трудоспособном возрасте. Численность населения в прогнозном периоде составит 9820 тыс. чел. Коэффициент, характеризующий долю трудоспособного населения в трудоспособном возрасте в общей

численности населения - 0,61. В базисном периоде численность работающих лиц старше трудоспособного возраста и подростков до 16 лет составила 274 тыс. чел., в прогнозном периоде намечается снижение на 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 5990,2 тыс. чел.
2. 765 тыс. чел.
3. 619 230 тыс. чел.
4. 18639 тыс. чел.

Правильный ответ: 1

10. Определить количество работающих лиц старше трудоспособного возраста и подростков до 16 лет. Численность населения в прогнозном периоде составит 9820 тыс. чел. Коэффициент, характеризующий долю трудоспособного населения в трудоспособном возрасте в общей численности населения - 0,61. В базисном периоде численность работающих лиц старше трудоспособного возраста и подростков до 16 лет составила 274 тыс. чел., в прогнозном периоде намечается снижение на 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 5990,2 тыс. чел.
2. 765 тыс. чел.
3. 263 тыс. чел.
4. 18639 тыс. чел.

Правильный ответ: 3

11. Определить численность трудовых ресурсов в прогнозном периоде. Численность населения в прогнозном периоде составит 9820 тыс. чел. Коэффициент, характеризующий долю трудоспособного населения в трудоспособном возрасте в общей численности населения - 0,61. В базисном периоде численность работающих лиц старше трудоспособного возраста и подростков до 16 лет составила 274 тыс. чел., в прогнозном периоде намечается снижение на 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 5990,2 тыс. чел.
2. 765 тыс. чел.
3. 263 тыс. чел.
4. 6253,2 тыс. чел.

Правильный ответ: 4

12. Определить изменение цен на продукцию машиностроения в прогнозном периоде в связи с ростом цен на энергоресурсы. Доля затрат на энергоресурсы в стоимости продукции 9,7%. Цены на энергоресурсы в прогнозном периоде возрастут на 20%. Индекс цен на продукцию машиностроения в прогнозном периоде составит:

Выберите правильный ответ:

1. 120 %
2. 124 %
3. 101,9
4. 125 %

Правильный ответ: 3

Управление государственной и муниципальной собственностью (семестр: 4; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Маркетинговый подход в исследовании недвижимости основан на ...

1. ориентации и максимальном учете запросов потребителей
2. исследовании объекта недвижимости как системы взаимосвязанных элементов
3. создании объекта отвечающего требованиям потребителей на момент его сдачи

Правильный ответ: 1

2. Управление собственностью со стороны административно-хозяйственных органов территории осуществляется в отношении ...

1. объектов собственности
2. влияния на управление акционерных обществ базирующихся на подведомственной им территории
3. управления долей собственности входящей в уставной капитал акционерных обществ

Правильный ответ: 1

3. Что является нематериальным объектом права собственности?

- 1) домашнее животное;
- 2) электронный вклад в банке;
- 3) интеллектуальная собственность;
- 4) земля.

Правильный ответ: 3

4. Правильны ли следующие суждения о праве собственности?

А. Право собственности у приобретателя вещи по договору возникает с момента её передачи, если иное не предусмотрено законом или договором.

В. Бесхозной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен.

- 1) верно только А
- 2) верно только В
- 3) верны оба суждения
- 4) оба суждения неверны

Правильный ответ: 3

5. Каким законодательством устанавливается перечень имущества граждан, на которое не может быть обращено взыскание?

- 1) уголовным
- 2) административным
- 3) гражданским
- 4) гражданским процессуальным

Правильный ответ: 4

6. Акт учета действий субъектов права, направленные на установление, изменение или прекращение его прав на объект недвижимости – это государственная регистрация ...

1. прав на недвижимое имущество
2. объекта недвижимости
3. сделок с объектом недвижимости

Правильный ответ: 3

7. Инвестиционные ситуации возможные и решаемые при использовании земельных участков:

1. инвестор ищет оптимальное сочетание земли и пользователя

2. инвестор предлагает инвестировать строительство жилья в водоохраной зоне
3. имеется свободный земельный участок
4. инвестор предлагает вкладывать капитал в разработку нефтяного месторождения

Правильный ответ: 3, 4

8. Подходы эффективного управления недвижимостью:

1. маркетинговый
2. затратный
3. доходный
4. функциональный

Правильный ответ: 1,4

9. Задаток для участия в конкурсе устанавливается в размере ... процентов начальной цены:

1. 20
2. 45
3. 30
4. 36

Правильный ответ: 1

10. Задачи, которые решает финансовое обоснование инвестиционного проекта:

1. ставки дисконтирования
2. системы подбора потенциальных приобретателей недвижимости
3. финансирование инвестиционного проекта
4. снижение инфляционных процессов
5. определение денежных потоков

Правильный ответ: 1, 3, 5

11. При продаже государственного или муниципального имущества посредством публичного предложения нормативная цена составляет ... процентов начальной цены несостоявшегося аукциона

1. 50
2. 65
3. 30
4. 25

Правильный ответ: 1

12. Цели проведения маркетинговых исследований рынка недвижимости:

1. получения рекомендаций по управлению недвижимостью
2. изучения качества выставленной на реализацию недвижимости
3. изучения спроса и предложений на недвижимость
4. получение сравнительных характеристик оцениваемой и аналогов реализованной недвижимости

Правильный ответ: 3,4

13. Управление собственностью территории направлено на ...

1. проведение банкротства предприятий расположенных на подведомственной территории
2. конкурсное исполнение территориальных заказов
3. оптимизацию структуры персонала
4. полное освобождение от собственности путем её приватизации

Правильный ответ: 2

14. Пользователь недвижимости подбирает для себя ...

1. участок, обладающий значительным потенциалом повышения стоимости
2. участок, обеспечивающий значительную остаточную стоимость
3. определенный вид и участок земли

Правильный ответ: 3

15. Величина накопленного совокупного износа – это ...

1. определение различий в характеристиках нового объекта с реально оцениваемым объектом
2. стоимость восстановительных работ рассматриваемого объекта недвижимости
3. возможность реконструкции рассматриваемого объекта

Правильный ответ: 1

16. При оценке земельного участка методом развития используются данные ...

1. анализа наилучшего варианта использования земельного участка, не имеющего аналогов в сравнимых продажах
2. соотношения между стоимостью земельного участка и возведенных на нем улучшений
3. капитализации доходов, полученных за счет арендных платежей

Правильный ответ: 1

17. Объектом оценки земельного участка является:

1. право использования на правах аренды
2. право использования на правах субаренды
3. право собственности на земельный участок

Правильный ответ: 1

18. Критерий в оценке недвижимости

1. элемент маркетинговых исследований рынка недвижимости
2. признак оценки
3. признак, обозначающий предмет оценки

Правильный ответ: 2

19. Объекты недвижимости являются одним из товаров, стоимость которых с течением времени:

1. постепенно растет;
2. постепенно снижается;
3. не изменяется.

Правильный ответ: 1.

20. Система собственности, в которой доступ к редким ресурсам регламентируется с помощью ссылок на интересы общества в целом называется ... системой

1. общей (коммунальной)
2. частной
3. государственной (коллективной)
4. жилой

Правильный ответ: 3.

21. При перенасыщении рынка объектами недвижимости на нем наблюдается:

1. повышение активности;
2. рынок не изменяется;
3. спад.

Правильный ответ: 3.

22. Объект государственной собственности нуждается в коммунальном обслуживании, текущем ремонте и технической эксплуатации, охране:

1. постоянно;
2. время от времени;
3. не нуждается.

Правильный ответ: 1.

23. Неоднородность недвижимости является:

1. одним из родовых признаков;
2. признаком, определяющим существенную дифференциацию в доходах между различными объектами недвижимости одного типа даже в пределах одной местности;
3. все перечисленное.

Правильный ответ: 2.

24. Сущность объекта недвижимости как товара:

1. триедина;
2. двуедина;
3. ничто из перечисленного.

Правильный ответ: 1.

25. Согласно классификации различающей недвижимость по ее признакам объекты недвижимости подразделяются по:

1. Функциональному назначению, происхождению, готовности к эксплуатации;
2. Форме собственности, целевому назначению, воспроизводимости в натуральной форме;
3. Отраслевой принадлежности, территориальному размещению, функциональному назначению;
4. Масштабу, физическому статусу, происхождению.

Правильный ответ: 1.

26. Критерии классификации нового стандарта Российского общества оценщиков делят объекты недвижимости с целью оценки ее стоимости на:

1. Естественные (природные) и искусственные объекты (постройки);
2. Неспециализированные и специализированные объекты;
3. Коммерческую недвижимость и жилую недвижимость;
4. Государственные и частные объекты;

Правильный ответ: 2.

27. Согласно классификации западного рынка недвижимость подразделяют на следующие группы:

1. Жилая – для личного использования (потребления); коммерческая – для бизнеса, включая продажу; производственная.
2. Земельные массивы; отдельные земельные участки; комплексы зданий и сооружений
3. Недвижимость, используемая собственником для бизнеса; недвижимость для инвестирования капитала с целью получения дохода; избыточная недвижимость (в резерве).
4. Готовые объекты; требующие реконструкции или капитального ремонта; объекты требующие завершения строительства.

Правильный ответ: 3.

28. Применительно к условиям крупных городов принято выделять следующие типологические характеристики объектов недвижимости:

1. Дома с кирпичными стенами; панельные дома; монолитные дома; деревянные дома; дома смешенного типа.
2. Земельные участки; здания, строения, сооружения; помещения.
3. Лечебно-оздоровительные; учебно-воспитательные; культурно-просветительские объекты.
4. Элитное жилье; жилье повышенной комфортности; типовое жилье; жилье низких потребительских качеств.

Правильный ответ: 4.

29. Предприятие, не наделенное правом собственности на закрепленное за ним имущество, - это ...

1. общество с ограниченной ответственностью
2. производственный кооператив
3. коммандитное хозяйственное товарищество
4. унитарное предприятие

Правильный ответ: 4.

30. Земельные участки могут быть:

1. Индивидуальные и двух-четырех семейные.
2. Делимые и неделимые.
3. Жилые и нежилые.
4. Производственные непроизводственные.

Правильный ответ: 2.

31. Сделка считается действительной при соблюдении условия:

1. законность содержания;
2. правоспособность и дееспособность физических и юридических лиц, совершивших сделку;
3. соответствие воли и волеизъявления участников сделки;
4. всё вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

32. Все совершаемые сделки подлежат:

1. государственной регистрации;
2. регистрации в органах местного самоуправления;
3. свободному документированию.

Правильный ответ: 1.

33. Каким законодательным актом регулируется закон о регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним:

1. Конституция РФ;
2. Земельный Кодекс;
3. Гражданский Кодекс.

Правильный ответ: 1.

34. Безвозмездная передача недвижимого имущества одной стороны другой стороне:

1. дарение;
2. наследство;
3. обмен;
4. приватизация.

Правильный ответ: 1.

35. Полномочие – это ...

1. совокупность прав и обязанностей, возникших по воле другого лица
2. набор имеющихся у юридического или физического лица прав и обязанностей
3. законодательно за ним закрепленных
4. совокупность прав и обязанностей, определяющих отношения отдельных лиц в обществе

Правильный ответ: 1.

36. Если при обмене (мене) объекты не являются равноценными, то:

1. сделка считается ничтожной;
2. сделка считается оспоримой;
3. разница в цене выплачивается в денежном эквиваленте;
4. разница в цене устраняется путем исполнения определенных обязательств.

Правильный ответ: 3.

37. Какая стоимость не является стандартом оценки бизнеса:

1. обоснованная рыночная;
2. обоснованная;
3. ликвидационная;
4. инвестиционная;
5. внутренняя (фундаментальная).

Правильный ответ: 5.

38. Какой подход к оценке собственности основан на экономическом принципе ожидания:

1. сравнительный;
2. затратный;
3. доходный.

Правильный ответ: 3.

39. Чем выше оценка инвестором уровня риска, тем большую ставку дохода он ожидает:

1. верно;
2. неверно.

Правильный ответ: 1.

40. Какие риски могут быть снижены путем диверсификации:

1. инфляционный риск;
2. риск изменения ставки процента;
3. операционный риск;
4. страновой риск.

Правильный ответ: 3.

41. С чем следует сравнивать значение финансовых коэффициентов, рассчитанных по балансу предприятия, для выявления риска его финансовой неустойчивости:

1. с нормативными показателями, утвержденными в законодательстве;
2. со среднеотраслевыми аналогичными финансовыми коэффициентами;
3. с другими финансовыми коэффициентами того же предприятия;
4. с величиной аналогичных коэффициентов, рассчитанных по компаниям, чьи акции котируются на рынке и не падают в цене;
5. ни с какими из перечисленных показателей.

Правильный ответ: 5.

42. Верно ли утверждение: оценочная стоимость бизнеса равна доходу, который можно было бы получить в течение срока его деятельности, вложив ту же сумму инвестиций в сопоставимый по рискам доступный инвестору бизнес:

1. да;
2. нет;
3. нельзя сказать с определенностью.

Правильный ответ: 1.

43. Какие методы используются при оценке недвижимости при рыночном подходе:

1. метод капитализации дохода и метод дисконтированных будущих денежных потоков;
2. метод рынка капитала; метод сделок; метод отраслевых коэффициентов;
3. метод накопления чистых активов, метод скорректированной балансовой стоимости, метод замещения, метод ликвидационной стоимости.

Правильный ответ: 2.

44. Какой из перечисленных ниже критериев должен применяться для формирования списка компаний – «кандидатов на признание аналогом оцениваемого предприятия»:

1. отраслевая принадлежность компании, определенная экспертом;
2. наличие в объеме выпуска компании-аналога и оцениваемого предприятия одинаковой профильной продукции, на которой специализируется предприятие;
3. п. «2», но при том, что доля профильной продукции в компании- аналоге не ниже, чем на оцениваемом предприятии;
4. п. «3», но применительно к доле профильной продукции в объеме продаж сравниваемых компаний;
5. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 2.

45. Стоимость гудвилла рассчитывается на основе:

1. оценки избыточных прибылей;
2. оценки стоимости предприятия как действующего;
3. оценки нематериальных активов;
4. всего перечисленного выше;
5. п. «1», п. «2».

Правильный ответ: 1.

46. Верно ли утверждение, что управление стоимостью предприятия и управление стоимостью компании – это одно и то же:

1. да;
2. нет;
3. нельзя сказать определенно.

Правильный ответ: 3.

40. Какие параметры финансово-хозяйственной деятельности компании являются первичными факторами стоимости компании:

1. постоянные издержки;
2. средневзвешенная процентная ставка по задолженности;
3. рентабельность продукции;
4. п. «1» + п. «2»;

Правильный ответ: 4.

47. Какой из управляющих стоимостью предприятия параметров наиболее важен для компаний с активной инновационной политикой:

1. постоянные издержки предприятия;
 2. процентная ставка по кредитам;
 3. доля заемного капитала;
 4. стоимость собственного капитала;
 5. средневзвешенная стоимость привлекаемого капитала для финансирования инвестиций;
 6. среднегодовая рентабельность планируемых инвестиций;
 7. ожидаемый темп роста чистого операционного дохода;
 8. доля переменных издержек в общей сумме.
- Правильный ответ: 7.

48. Система собственности, в которой доступ к редким ресурсам регламентируется с помощью ссылок на интересы общества в целом называется ... системой

Варианты ответа:

1. частной
2. государственной
3. общей

Правильный ответ: 2

49. Права принадлежности объекта определенному субъекту, то есть права владения, пользования и распоряжения имуществом – это ...

Варианты ответа:

1. отношения собственности
2. субъект собственности
3. собственность

Правильный ответ: 3

50. Остаточный характер использования вещи – это ...

1. обязанность воздерживаться от использования вещи вредным для других способом
2. решение, как и кем вещь может быть использована
3. ожидание «естественного» возврата переданных кому-либо правомочий по истечении срока передачи или в случае утраты ею силы по любой иной причине

Правильный ответ: 3

51. Закрепленная за собственником юридически обеспеченная возможность владеть, пользоваться и распоряжаться принадлежащим ему имуществом по своему усмотрению и в своем интересе путем совершения в отношении этого имущества любых действий, не противоречащих закону и не нарушающих права и охраняемые законом интересы других лиц – это ...

Варианты ответа:

1. объективное право собственности
2. субъективное право собственности
3. абсолютное правоотношение

Правильный ответ: 2

52. Собственность на ресурсы, использование которых не ограничивается никакими нормативами, либо эти нормативы неэффективны – это ...

Варианты ответа:

1. общественная собственность
2. общая собственность
3. эксклюзивная частная собственность
4. собственность общественных организаций

Правильный ответ: 2

53. Свойство «расширяемости» полного набора прав собственности подразумевает ...

1. распространение частной собственности на все существующие ресурсы – как настоящие, так и будущие
2. отсутствие ограничений на свободную продажу и передачу правомочий
3. расщепление права собственности на отдельные правомочия и образование из них новых комбинаций

Правильный ответ: 1

54. Право пользования вещью – это ...

1. личное использование вещью
2. решение, как и кем вещь может быть использована
3. исключительный физический контроль над вещью

Правильный ответ: 1

55. «Капитальная ценность» вещи – это ...

1. личное использование вещи
2. возможность отобрания вещи в уплату долга
3. иммунитет от экспроприации
4. право на отчуждение, потребление, изменение или уничтожение вещи

Правильный ответ: 4

56. Правомочие распоряжения – это юридически обеспеченная возможность ...

1. извлечения из вещи полезных свойств в процессе ее личного или производственного потребления
2. хозяйственного господства собственника над вещью
3. определить судьбу вещи путем совершения юридических актов в отношении этой вещи

Правильный ответ: 3

57. Объекты индивидуальной собственности, используемые, потребляемые только самим собственником или предоставляемые другим лицам в безвозмездное пользование – это ... собственность

1. частная
2. личная
3. индивидуальная

Правильный ответ: 2

58. В государственной собственности РФ находятся ...

1. государственные банки
2. объекты отраслей, обеспечивающих жизнедеятельность народного хозяйства России в целом и развитие других отраслей народного хозяйства
3. объекты, составляющие основу национального богатства страны
4. средства производства в промышленности
5. предприятия, имущественные комплексы и иное имущество, обеспечивающее самостоятельность территории
6. объекты оборонного производства

Правильный ответ: 1

59. Основные элементы пучка прав собственности, отнесенные отечественными экономистами неoinституционального направления:

Варианты ответа:

1. право на завещание
2. право на получение от него дохода
3. право на разрушение
4. право на улучшение

Правильный ответ: 2

60. Главная задача государства:

1. Защита территории.
2. Охрана территории.
3. Защита границ.
4. Обеспечить целостность территории.

Правильный ответ: 4

61. Территория Российской Федерации включает в себя территории:

1. Субъектов.
2. Внутренние воды.
3. Территориальное море.
4. Воздушное пространство.

Правильный ответ: 1

62. Правовое закрепление территории государством имеет значение:

1. Международно-правовое.
2. Внутреннее.
3. Государственно-правовое.
4. Национальное.

Правильный ответ: 1

63. Безопасное использование земли, создание государственного реестра, организация ведения мониторинга земель представляет собой метод -

1. Административный.
2. Организационно-правовой.
3. Экономический.
4. Охранительный.

Правильный ответ: 2

64. Вмешательство лиц, если это необходимо, при регистрации прав, решении и рассмотрении споров связанные с землей представляет собой -

1. Функцию государственных органов.
2. Функция государственных органов по управлению землепользованием.
3. Функция государства.
4. Функция органов.

Правильный ответ: 2

65. Отдельные направления содержащиеся в правах и обязанностей лиц, осуществляющих деятельность государства представляет собой -

1. Функцию государственных органов.
2. Функция государственных органов по управлению землепользованием.
3. Функция государства землепользованием.
4. Функция органов.

Правильный ответ: 2

66. Комплексность, целостность, специализация, управляемость, наличие политико-административных органов исполнения – все это характеризует:

1. Территорию.
2. Область.
3. Регион.
4. Край.

Правильный ответ: 1

67. Организующая деятельность специально уполномоченных государственных органов исполнительной власти, направленной на создание условий для рационального использования и охраны земли всеми субъектами представляет собой -

1. Государственное управление.
2. Землепользование.
3. Метод управления земельными участками.
4. Государственное управление землепользованием.

Правильный ответ: 1

68. Выдача разрешений на использование земли, лицензирование использования земли представляет собой метод -

1. Административный.
2. Организационно-правовой.
3. Экономический.
4. Политический.

Правильный ответ: 1

69. Направления деятельности государства, в которых выражается его сущность, как социального явления, представляет собой -

1. Функцию государственных органов.
2. Функция государственных органов по управлению землепользованием.
3. Функция государства.
4. Функция органов.

Правильный ответ: 2

70. Система собственности, в которой доступ к редким ресурсам регламентируется с помощью ссылок на интересы общества в целом называется ... системой

1. общей (коммунальной)
2. частной
3. государственной (коллективной)
4. жилой

Правильный ответ: 3

71. Частные инвестиции в недвижимость направлены на ...

1. создание новых и реконструкцию действующих производственных мощностей
2. мощностей
3. регулирование экономики
4. получение прибыли

Правильный ответ: 4

72. Величина инвестиций по инвестиционному проекту в недвижимость – это ...

1. объем средств, которые инвестор готов вложить в инвестиционный проект
2. размер капиталовложений предусмотренных инвестиционным проектом
3. работа с банком по получению кредита под инвестиционный проект

Правильный ответ: 1

73. На первом этапе оценки инвестиционного проекта производится ...

1. исчисление стоимости земли и доходности при выполнении инвестиционного проекта
2. определение валовой стоимости проекта
3. определение всех затрат на застройку

Правильный ответ: 1

74. Метод дисконтирования при выдаче инвестиционного ипотечного кредита предусматривает ...

1. удержание финансовых платежей по ссуде из выдаваемого кредита
2. удержание финансовых платежей по ссуде из выдаваемого кредита с определенной периодичностью
3. пересчет и приведение выданного кредита на конец срока

Правильный ответ: 1

75. Состав объектов муниципальной собственности определяется:

1. Федеральным законодательством.
2. Законами субъектов РФ о местном самоуправлении.
3. Конституцией РФ.
4. Уставами муниципальных образований.

Правильный ответ: 1

76. Порядок передачи объектов муниципальной собственности регулируется законодательством:

1. Региональном о местном самоуправлении.
2. Федеральным.
3. Уставами муниципальных образований.
4. Приказами Президента РФ.

Правильный ответ: 1

77. Не подлежат передачи в федеральную и муниципальную собственность объекты государственной собственности субъектов Российской Федерации имеющие значение:

1. Муниципальное.
2. Международное.
3. Общеправовое.
4. Общеобластное.

Правильный ответ: 4

78. Основные сделки осуществляемые с муниципальным недвижимым имуществом на рынке:

1. Продажа.
2. Аренда.
3. Приватизация.
4. Дарение.

Правильный ответ: 3

79. В состав недвижимого муниципального имущества не входит:

1. Здания и сооружения.
2. Земельные участки.
3. Объекты жилого и нежилого фонда.
4. Земли для огородничества и садоводства.

Правильный ответ: 4

80. Муниципальная собственность подлежит обязательному:

1. Учету в ЕГРП.
2. Государственной регистрации в ЕГРП.
3. Описанию в ЕГРП.

Правильный ответ: 1

81. Фактические затраты на приобретение или создания объекта недвижимости – это

1. Остаточная стоимость.
2. Инвестиционная стоимость.
3. Стоимость при существующем использовании.
4. Первоначальная стоимость.

Правильный ответ: 4

82. При переходе права собственности на здания или сооружения, принадлежащие собственнику земельного участка

1. необходимо с новым собственником решать вопрос по сервитуту
2. требуют обращения в соответствующий государственный орган
3. к приобретателю здания (сооружения) переходят права на сервитут

Правильный ответ: 3

83. Конкурс – это ...

1. публичный способ продажи объекта покупателю, предложившему максимальную цену без возложения на него каких-либо обязательств
2. форма проведения подрядных торгов, на которых осуществляется продажа права заключения договора подряда на реализацию проекта
3. способ продажи, предусматривающий предложение покупателем максимальной цены при условии выполнения им по отношению к объекту определенных обязательств – социальных или инвестиционных

Правильный ответ: 3

84. Сделка считается ничтожной, если ...

1. она совершена с целью, заведомо противной основам правопорядка или нравственности
2. соблюдена форма сделки
3. она совершена в соответствии с волей и волеизъявлением участников сделки

Правильный ответ: 1

85. Капитал ...

1. является собственником переданной недвижимости
2. приобрел особые права в совете директоров
3. утратил право на собственность недвижимости

Правильный ответ: 3

86. Договор ренты заключается в ...

1. письменной форме, удостоверяется нотариусом и регистрируется
2. письменной форме и удостоверяется нотариусом
3. письменной форме
4. устной форме

Правильный ответ: 1

87. Способ воздействия на имущественные объекты для достижения поставленных целей - это

1. Способы управления государственным имуществом.
2. Принципы управления государственным имуществом.
3. Методы управления государственным имуществом.
4. Функции управления государственным имуществом.

Правильный ответ: 3

88. Арендаторами государственного имущества могут выступать:

1. Юридические лица и граждане РФ.
2. Совместные предприятия.
3. Международные объединения и организации.
4. Иностранные юридические лица и граждане.
5. Все ответы верны

Правильный ответ: 5

89. В поэтапном способе расчета восстановительной стоимости объекта недвижимости производится ...

1. укрупненный расчет сметы
2. средний показатель расчета сметы
3. детальный обсчет восстановления каждого элемента
4. рассматриваемой недвижимости

Правильный ответ: 1

90. Метод количественного анализа заключается в сопоставлении смет на ...

1. все виды работ
2. материалы
3. затраты труда

Правильный ответ: 1

91. Функциональный износ – это ситуация когда объект ...

1. изношен в процессе его эксплуатации и потерял стоимость
2. находится в приспособленном помещении и не отвечает
3. функциональным требованиям по прямому назначению
4. не соответствует современным стандартам, в результате потерял стоимость

Правильный ответ: 4

92. Рыночной считается цена, когда ...

1. уравниваются предложение со спросом
2. спрос превышает предложение
3. предложение превышает спрос

Правильный ответ: 1

93. Права принадлежности объекта определенному субъекту, то есть права владения, пользования и распоряжения имуществом – это ...

1. субъект собственности
2. отношения собственности
3. Собственность
4. недвижимость

Правильный ответ: 3

94. Остаточный характер использования вещи – это ...

1. решение, как и кем вещь может быть использована
2. обязанность воздерживаться от использования вещи вредным для других способом
3. ожидание «естественного» возврата переданных кому-либо правомочий по истечении срока передачи или в случае утраты ею силы по любой иной причине
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

95. Закрепленная за собственником юридически обеспеченная возможность владеть, пользоваться и распоряжаться принадлежащим ему имуществом по своему усмотрению и в своем интересе путем совершения в отношении этого имущества любых действий, не противоречащих закону и не нарушающих права и охраняемые законом интересы других лиц – это ...

1. абсолютное правоотношение
2. субъективное право собственности
3. объективное право собственности
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

96. Собственность на ресурсы, использование которых не ограничивается никакими нормативами, либо эти нормативы неэффективны – это ...

1. общая собственность
2. собственность общественных организаций
3. общественная собственность
4. эксклюзивная частная собственность

Правильный ответ: 1

97. Свойство «расширяемости» полного набора прав собственности подразумевает ...

1. распространение частной собственности на все существующие ресурсы – как настоящие, так и будущие
2. расщепление права собственности на отдельные правомочия и образование из них новых комбинаций
3. отсутствие ограничений на свободную продажу и передачу правомочий
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

98. Право пользования вещью – это ...

1. исключительный физический контроль над вещью
2. решение, как и кем вещь может быть использована
3. личное использование вещью
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

99. Рентный мультипликатор, используемый в методе сравнительного подхода оценки недвижимости – это отношение продажной цены объекта к ...

1. потенциальной валовой выручке
2. действующей валовой выручке
3. чистой прибыли
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

100. основополагающий принцип сравнительного подхода к оценке государственной недвижимости – принцип ...

1. соответствия
2. сбалансированности
3. Замещения
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

101. При анализе продаж сравнительным рыночным подходом к оценке государственной недвижимости проводится ...

1. проверка достоверности информации о сделке
2. проверка правовых отношений оцениваемого объекта
3. выявление недавно проданных сопоставимых объектов
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

102. Частные инвестиции в недвижимость направлены на ...

1. создание новых и реконструкцию действующих производственных мощностей
2. регулирование экономики
3. получение прибыли
4. увеличение ВВП

Правильный ответ: 3.

103. Сторонники консервативного направления по отношению к вмешательству государства в экономику

1. Дж. М. Кейнс, М. Фридмен, М. Алле
2. М. Фридмен, Л. фон Мизес, Ф. фон Хайек, М. Алле
3. Дж. Гэлбрейт, Дж. М. Бьюкенен, Р. Лукас
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

104. До 1991 года в РФ главенствовал и применялся ... взгляд на социальную справедливость

1. эгалитарный
2. рыночный
3. роулсианский
4. Утилитарный

Правильный ответ: 1.

105. Какой из ниже приведенных терминов не характеризует понятие «собственность».

- 1) владение,
- 2) распоряжение,
- 3) пользование,
- 4) применение
- 5) реги-страция.

Правильный ответ: 4

106. Каково количество и стоимость имущества, которое находится в собственности граждан?

- 1) устанавливается налоговыми органами
- 2) определяется Конституцией РФ
- 3) устанавливается федеральным законодательством
- 4) не ограничивается

Правильный ответ: 4

107. В соответствии с действующим законодательством в Российской Федерации признаются следующие виды собственности:

- 1) частная, государственная и муниципальная формы собственности
- 2) государственная и муниципальная формы собственности
- 3) долевая и совместная формы собственности
- 4) частная и коллективная формы собственности.

Правильный ответ: 1

108. К государственной собственности, существующей в Российской Федерации, относится

- 1) средства местного бюджета
- 2) муниципальное имущество, не закрепленное за муниципальными учреждениями
- 3) собственность муниципальных образований
- 4) собственность субъектов Российской Федерации

Правильный ответ: 4

109. Что является нематериальным объектом права собственности?

- 1) домашнее животное;
- 2) электронный вклад в банке;
- 3) интеллектуальная собственность;
- 4) земля.

Правильный ответ: 3

110. Правильны ли следующие суждения о праве собственности?

А. Право собственности у приобретателя вещи по договору возникает с момента её передачи, если иное не предусмотрено законом или договором.

В. Бесхозной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен.

- 1) верно только А
- 2) верно только В
- 3) верны оба суждения
- 4) оба суждения неверны

Правильный ответ: 3

111. Каким законодательством устанавливается перечень имущества граждан, на которое не может быть обращено взыскание?

- 1) уголовным
- 2) административным
- 3) гражданским
- 4) гражданским процессуальным

Правильный ответ: 4

112. В каком случае возникает наследование по праву представления?

- 1) наследовании по закону+
- 2) наследовании по завещанию
- 3) отказе от наследства
- 4) наследовании по закону и по завещанию

Правильный ответ: 1.

113. Верно ли следующее утверждение:

«Право собственности защищается государством»

- 1) верно;
- 2) частично верно;
- 3) неверно;
- 4) затрудняюсь ответить.

Правильный ответ: 1

114. В какой форме должно быть сделано завещание?

- 1) простой письменной
- 2) устной или письменной
- 3) письменной и зарегистрировано по месту жительства
- 4) письменной и нотариально удостоверено

Правильный ответ: 4

115. Каков срок приобретательной давности для недвижимого имущества?

- 1) 10 лет
- 2) 5 лет
- 3) 15 лет
- 4) 20 лет

Правильный ответ: 3

116. На какую собственность распространяется право государственной собственности?

- 1) курортных поселков
- 2) городских и сельских поселений
- 3) муниципальных образований
- 4) субъектов Российской Федерации

Правильный ответ: 4

117. Какими являются земли, которые не находятся в собственности граждан, юридических лиц или муниципальных образований?

- 1) бесхозными
- 2) ничейными
- 3) государственной собственностью
- 4) заповедными

Правильный ответ: 3

118. Существование государственной собственности обусловлено:

1. Наличием отраслей и производств, деятельность которых малопривлекательна частным инвесторам; желанием правительства увеличить доходы государства
2. Объективной обязанностью государства отвечать за решение социальных вопросов
3. Желанием правительства увеличить доходы государства; наличием отраслей, отличающихся капиталоемкостью и низкой рентабельностью; необходимостью решать общенациональные социальные задачи

Правильный ответ: 3

119. Одна из основных сфер существования государственной собственности в современной экономике:

1. шоу-бизнес
2. туризм
3. энергетика
4. услуги

Правильный ответ: 3

120. Одна из основных сфер существования государственной собственности в современной экономике:

1. туризм
2. наука
3. торговля
4. услуги

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Затратный подход в оценке недвижимости используется при оценке ...

1. долгов компании
2. уникальных объектов
3. объекта сдаваемого в аренду
4. незавершенного строительства
5. страхуемого объекта
6. объектов интеллектуальной собственности
7. реконструируемого объекта

Правильный ответ: 3, 4, 5, 7

2. Данные, которые необходимо иметь для оценки рыночной стоимости земельного участка, на котором предполагается строительство коттеджей:

1. экономические факторы характеризующие участок
2. социальные характеристики участка
3. отведенное место в заповедной зоне
4. физические характеристики участка

Правильный ответ: 1, 4

3. Затратный подход в оценке недвижимости применяется при ...

1. выборе профиля объекта недвижимости
2. реструктуризации объекта
3. оценке зданий специального назначения
4. приобретении объекта в спекулятивных целях
5. выборе наилучшего и наиболее эффективного использования
6. земельного участка

Правильный ответ: 1,3,5,6

4. Сопоставление и сравнение оцениваемого земельного участка со сравнимыми свободными участками производится с использованием данных по ...

1. физическим характеристикам
2. форме сделки
3. условиям продажи
4. правам на земельный участок
5. местоположению

Правильный ответ: 1,3,5.

5. Принципы на которых строится управление государственным имуществом – это

1. Законность.
2. Эффективность.
3. Конкуренции.
4. Платности.

Правильный ответ: 1,2.

6. В управлении государственным имуществом используют методы:

1. Организационно-правовые.
2. Организационно-общественные.
3. Организационно-экономические.
4. Организационно-политические.

Правильный ответ: 1,3.

7. К абсолютным правам относятся ...

1. вещные права
2. обязательственные права
3. авторское право
4. авторское право и вещные права

Правильный ответ: 1,2.

8. При доверительной собственности ...

1. доверитель может оставить в своем распоряжении процент дивидендов получаемых по акциям
2. передается в траст пакет акций ООО
3. передается в траст имущество

Правильный ответ: 1,2.

9. Условия оформления договора купли – продажи недвижимости

1. в письменной форме
2. в устной форме
3. с обязательной государственной регистрацией
4. можно не регистрировать сделку

Правильный ответ: 1,3.

10. Продажа своей доли в совместной общей собственности постороннему лицу производится при условиях:

1. без согласия всех участников совместной собственности
2. преимущество в приобретении имеют участники общей собственности
3. с согласия всех участников

Правильный ответ: 2,3

11. Совместная собственность на недвижимость может быть ...

1. делимой по решению суда
2. не делимой
3. делимой с согласия всех участников данной недвижимости
4. без согласия всех участников совместной собственности

Правильный ответ: 1,3.

12. К недвижимости относятся ...

1. дороги
2. нефть в переработке
3. чугун
4. земля
5. здания, строения

Правильный ответ: 1,4, 5

13. Факторы, влияющие на расчет стоимости объекта недвижимости:

1. Объективные факторы.
2. Физические факторы.
3. Психологические факторы и массового сознания.
4. Социальные факторы

Правильный ответ: 2,4

14. К муниципальной собственности относятся:

1. Дороги местного значения.
2. Государственная казна.
3. Водные запасы.
4. Объекты инженерной инфраструктуры.

Правильный ответ: 1,3,4

15. На инвестиционную привлекательность влияют ...

1. ставка дохода финансового менеджмента
2. ассортимент выпускаемой продукции
3. характеристика объекта
4. чистая текущая стоимость доходов

Правильный ответ: 1,4

16. Для объективной оценки эффективности инвестиций в недвижимость необходимо иметь данные по ...

1. себестоимости основных видов производственной деятельности предприятий в расчетном периоде
2. ресурсным затратам
3. наличию подобных объектов недвижимости
4. техническому состоянию
5. возможным источникам и условиям финансирования стоимости строительства

Правильный ответ: 1, 5

17. Последствия приватизации в краткосрочном периоде ...

1. спад производства
2. рост безработицы
3. снижение тарифов
4. повышение доходов инвесторов
5. расслоение населения по уровню доходов
6. снижение инвестиций в капиталоемкие отрасли
7. коррупция
8. улучшение конкурентоспособности продукции

Правильный ответ: 1,2, 5, 6, 7

18. Ситуации, когда ценность земельного участка как объекта недвижимости будет выше

1. чем выше спрос, на объекты, возводимые на этом участке
2. если он отведен для строительства жилья в промышленной зоне
3. если он обеспечен инженерными сетями
4. если он вдали от транспортных сетей

Правильный ответ: 1,3

19. Правовая экспертиза обоснованности застройки земельного участка производится в целях

1. действующего законодательства

2. функционального подхода
3. перспективных решений по районной планировке участка
4. благоустройства территории

Правильный ответ: 1,3

20. Цели проведения маркетинговых исследований рынка недвижимости

1. получение сравнительных характеристик оцениваемой и аналогов реализованной недвижимости
2. изучения спроса и предложений на недвижимость
3. получения рекомендаций по управлению недвижимостью
4. изучения качества выставленной на реализацию недвижимости

Правильный ответ: 1,2

21. Управление собственностью территории направлено на ...

1. проведение банкротства предприятий расположенных на подведомственной территории
2. оптимизацию структуры собственности
3. полное освобождение от собственности путем её приватизации
4. конкурсное исполнение территориальных заказов

Правильный ответ: 2,4

22. Задачи, которые решает финансовое обоснование инвестиционного проекта:

1. ставки дисконтирования
2. системы подбора потенциальных приобретателей недвижимости
- получаемого дохода от реализации недвижимости
3. финансирование инвестиционного проекта
4. снижение инфляционных процессов
5. определение денежных потоков

Правильный ответ: 1,3,5

23. Инвестиционные ситуации возможные и решаемые при использовании земельных участков:

1. инвестор предлагает вкладывать капитал в разработку нефтяного месторождения
2. инвестор предлагает инвестировать строительство жилья в водоохраной зоне
3. инвестор ищет оптимальное сочетание земли и пользователя
4. имеется свободный земельный участок

Правильный ответ: 1,4

24. Подходы эффективного управления недвижимостью

1. функциональный
2. маркетинговый
3. сравнительный
4. системный
5. затратный
6. доходный
7. воспроизводственный

25. Управление недвижимым имуществом осуществляется ...

1. опосредованно, через механизм рыночного саморегулирования
2. региональными органами управления на основании федеральных и местных законов, указов, постановлений
3. государством: через механизм купли-продажи, аренды

4.городскими, районными, сельскими органами власти через управление пакетами акций, конкурсами, выдачу лицензий
Правильный ответ: 2,4

26. Цели управления собственностью административно-хозяйственного органа территории:

- 1.обеспечение доходной части бюджета территории
- 2.развитие хозяйственных связей с внешними территориями
- 3.решение социально-экономических проблем территории
- 4.привлечения инвестиций

Правильный ответ: 1,3

27. Территория со смешанным режимом включает в себя:

- 1.Пространство Мирового океана.
- 2.Континентальный шельф.
- 3.Экономическая зона.
- 4.Водная акватория.

Правильный ответ: 2,3

28. Территории подразделяются на:

1. Государственные.
2. Международным режимом.
3. Единым режимом.
4. Смешанным режимом.

Правильный ответ: 1,2,4

9. Признаки государственной территории:

1. Принадлежность государству.
2. Целостность и неприкосновенность.
3. Подвластность государству.
4. Верховенство государства на данной территории.

Правильный ответ: 1,4

30. Рента имеет подвиды:

1. постоянная;
2. пожизненная;
3. накопительная;
4. содержание с иждивением.

Правильный ответ: 1, 2, 4.

31. Сделка дарение:

1. если объект недвижимости находится в общей совместной собственности, то дарение всё равно возможно без согласия всех его участников;
2. обязательно оформляется письменным договором, который подлежит государственной регистрации и считается заключенным только с момента такой регистрации;
3. от дара нельзя отказаться;
4. считается исполненной после подписания передаточного акта.

Правильный ответ: 2, 4.

32. Основные факторы действующие на рынке недвижимости:

1. спрос;
2. количество предложений;

3. качество предлагаемой недвижимости;
4. цена;
5. возраст недвижимости.

Правильный ответ: 1, 2, 5.

33. Что относится к объективным факторам влияющих на стоимость объектов недвижимости?

1. микроэкономические факторы;
2. юридическая «чистота» объекта;
3. макроэкономические факторы;
4. социальная однородность дома.

Правильный ответ: 1, 3.

34. К недвижимости относятся ...

1. Дороги
2. нефть в переработке
3. чугун
4. земля
5. здания, строения

Правильный ответ: 1, 4, 5

35. Продажа своей доли в совместной общей собственности постороннему лицу производится при условиях:

1. без согласия всех участников совместной собственности
2. преимущество в приобретении имеют участники общей собственности
3. с согласия всех участников

Правильный ответ: 2, 3

36. Совместная собственность на недвижимость может быть ...

1. делимой по решению суда
2. не делимой
3. делимой с согласия всех участников данной недвижимости

Правильный ответ: 1, 2

37. Условия оформления договора купли – продажи недвижимости

1. в письменной форме
2. в устной форме
3. с обязательной государственной регистрацией
4. можно не регистрировать сделку

Правильный ответ: 1, 3

38. При доверительной собственности ...

1. доверитель может оставить в своем распоряжении процент дивидендов
2. получаемых по акциям
3. передается в траст пакет акций ОАО
4. передается в траст имущество

39. Сделка считается ничтожной, если ...

1. она совершена с целью, заведомо противной основам правопорядка или нравственности
2. соблюдена форма сделки
3. она совершена в соответствии с волей и волеизъявлением участников сделки
4. сторона сделки недееспособна, то есть, неспособна понимать значение своих действий

Правильный ответ: 1,4

40. К абсолютным правам относятся ...

1. вещные права
2. обязательственные права
3. авторское право
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1, 2

41. Инвестиционная программа объекта выставяемого на конкурс включает в себя ...
реализация мероприятий по охране окружающей среды

1. оценку экономического положения объекта
2. источники и объемы инвестиций
3. сохранение определенного числа рабочих мест
4. проект реконструкции объекта

Правильный ответ: 1,2,4

42. Ставка дисконта объединяет в себе компенсацию инвестору за ...

1. стоимость денег с учетом дохода будущих периодов
2. эффективную налоговую ставку
3. издержки упущенных возможностей
4. риск

Правильный ответ: 1,4

43. Основные факторы, действующие на рынке недвижимости:

1. Цена
2. разновидность предлагаемой недвижимости
3. качество предлагаемой недвижимости
4. количество предложений
5. спрос
6. возраст недвижимости

Правильный ответ: 1,4, 5

44. Неинституциональными участниками рынка недвижимости являются ...

1. органы технической, пожарной и иной инспекции
2. государственные нотариусы
3. редевелоперы
4. девелоперы
5. проектировщики
6. брокеры
7. оценщики недвижимости
8. специалисты по технической эксплуатации, финансируемые из бюджета

Правильный ответ: 3,4,6,7

45. Тендерный комитет организует ...

1. разработку мероприятий по реконструкции объектов недвижимости
2. процедуру торгов и ее оформление
3. разработку мероприятий по погашению задолженности перед бюджетами различных уровней
4. определение уставного капитала ОАО
5. разработку, распространение и разъяснение тендерной документации

Правильный ответ: 2,5

46. При методе дисконтирования денежных потоков производится ...

1. расчет ставки дисконтирования для будущих денежных потоков
2. определение эффективного валового дохода
3. расчет срока выполнения инвестиционного проекта
4. расчет потенциального валового дохода

Правильный ответ: 1,3

47. Для расчета ставки дисконтирования используется метод ...

1. цены капитальных вложений
2. сложных процентов
3. динамики роста цен на недвижимость
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2

48. Сопоставление и сравнение оцениваемого земельного участка со сравнимыми свободными участками производится с использованием данных по ...

1. физическим характеристикам
2. форме сделки
3. условиям продажи
4. правам на земельный участок
5. местоположению

Правильный ответ: 1, 3, 5

49. Затратный подход в оценке недвижимости применяется при ...

1. выборе профиля объекта недвижимости
2. реструктуризации объекта
3. оценке зданий специального назначения
4. приобретении объекта в спекулятивных целях
5. выборе наилучшего и наиболее эффективного использования земельного участка

Правильный ответ: 1, 3,5

50. Сопоставление и сравнение оцениваемого земельного участка со сравнимыми свободными участками производится с использованием данных по ...

1. физическим характеристикам
2. форме сделки
3. условиям продажи
4. правам на земельный участок
7. местоположению

Правильный ответ: 1, 3, 7

51. Для объективной оценки эффективности инвестиций в недвижимость необходимо иметь данные по ...

1. себестоимости основных видов производственной деятельности предприятий в расчетном периоде
2. ресурсным затратам
3. наличию подобных объектов недвижимости
4. техническому состоянию
5. возможным источникам и условиям финансирования
6. стоимости строительства

Правильный ответ: 1, 5, 6

Правильный ответ:

52. Основные функции государства по регулированию отношений собственности

1. функция собственника
2. обеспечение стабильности
3. спецификация и защита прав собственности
4. правоохранительная деятельность
5. производство «чистых общественных товаров»

Правильный ответ: 1, 2

53. Вставьте пропущенное слово. Собственник, обладающий самым высоким уровнем силового воздействия в обособленной части пространства – это ...

Правильный ответ: государство

54. В первый подраздел Единого государственного реестра прав входят ...

1. размер доли в праве
2. назначение
3. вид права
4. адрес (местоположение)
5. площадь объекта

Правильный ответ: 2, 4, 5

55. Цели управления собственностью административно-хозяйственного органа территории:

1. развитие хозяйственных связей с внешними территориями
2. решение социально-экономических проблем территории
3. привлечения инвестиций
4. обеспечение доходной части бюджета территории

Правильный ответ: 2, 4

56. Управление недвижимым имуществом осуществляется ...

1. опосредованно, через механизм рыночного саморегулирования
2. региональными органами управления на основании федеральных и местных законов, указов, постановлений
3. городскими, районными, сельскими органами власти через управление пакетами акций, конкурсами, выдачу лицензий
4. государством: через механизм купли-продажи, аренды

Правильный ответ: 2,3

57. Выберите правильные суждения о праве собственности:

1. право собственности у приобретателя вещи по договору возникает с момента её передачи, если иное не предусмотрено законом или договором
2. бесхозяйной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен
3. передача имущества в доверительное управление влечёт переход права собственности к доверительному управляющему
4. собственник несёт бремя содержания принадлежащего ему имущества, если иное не предусмотрено законом или договором

Правильный ответ: 1,2,4

58. Формы собственности, которые признаются и защищаются в РФ:

1. коллективная, кооперативная, коммунальная
3. общая, долевая, совместная

4. частная
5. государственная
6. муниципальная

Правильный ответ: 4, 5, 6

59. Что из перечисленного не может являться частной собственностью в Российской Федерации?

1. жилой дом
2. земельный участок
3. территориальный парк
4. завод
5. военный аэродром

Правильный ответ: 1, 2, 4

60. Кто может быть наследодателем?

1. государство
2. российские граждане
3. иностранные граждане
4. лица без гражданства
5. юридические лица

Правильный ответ: 2, 3, 4

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Государственное предприятие в связи с переходом на выпуск другой продукции приступило к реализации ненужных ему материальных ценностей. Уполномоченный Комитета по управлению городским имуществом вручил директору предприятия предписание воздержаться от реализации ценностей по тем основаниям, что в свое время они были приобретены за счет централизованных капитальных вложений. К тому же в настоящее время идет подготовка документов о преобразовании предприятия в казенное. В ходе преобразования по согласованию с комитетом и решится вопрос о судьбе ценностей: кому и в каком порядке они будут переданы или же останутся у предприятия.

Как разрешить возникший спор?

Правильный ответ. Государственное предприятие в связи с переходом на выпуск другой продукции приступило к реализации ненужных ему материальных ценностей.

Учитывая данное обстоятельство ГУП в данном случае вправе реализовать указанное имущество. Предписание Комитета ГУП вправе обжаловать в судебном порядке.

2. Унитарное предприятие, владеющее имуществом на праве хозяйственного ведения, заключило договор о сдаче в аренду станков и иного оборудования, в результате чего им было сорвано исполнение государственного заказа. Значительную часть средств, полученных в качестве арендной платы, оно инвестировало в совместную деятельность по строительству аквапарка в рамках договора простого товарищества, заключенного им без согласования с подразделением агентства по управлению федеральным имуществом. В ответ на претензии представителя агентства руководитель предприятия заявил, что российским законодательством такие действия не запрещены.

Каким образом могут использоваться поступления от коммерческой деятельности такого предприятия?

Правильный ответ: В соответствии с пунктом 3 статьи 18 Федерального закона «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» совершенные унитарным предприятием сделки, в результате которых предприятие лишено возможности осуществлять деятельность, цели, предмет, виды которой определены его уставом, являются ничтожными независимо от их совершения с согласия собственника.

3. Провести анализ вероятности наступления банкротства по наиболее известной и широко применяемой методике профессора Альтмана, которую можно использовать для расчетов не только в акционерных обществах открытого типа, но и для государственных унитарных предприятий. В нее включены пять показателей, и выглядит она следующим образом:

$$Z_f = 0,717x_1 + 0,847x_2 + 3,107x_3 + 0,42x_4 + 0,995x_5,$$

Для диагностики банкротства имеются следующие данные унитарного предприятия: Размер капитала – 64235 тыс. руб., внеоборотные активы 55002 тыс. руб., оборотные активы 77918 тыс. руб., прибыль до уплаты налогов и процентов 5976 тыс. руб., кредиторская задолженность – 34786 тыс. руб., краткосрочные займы и кредиты - 18090 тыс. руб., долгосрочные кредиты и займы – 15809 тыс. руб., выручка от реализации – 15678 тыс. руб., прибыль чистая - 55621 тыс. руб.

Выберите правильный вариант ответа коэффициента:

1. 1,2
2. 2,2
3. 3,2
4. 4,2

Правильный ответ: 2

4. Инвестор, приобретая недвижимость, вносит 20 % ее цены в форме первого взноса, а на остальные 80 % берет ипотечный кредит из расчета 16 % годовых под залог недвижимости. Рассчитать базовую ставку процента если ожидаемая инвестором норма прибыли равна 23 %, то

Выберите правильный ответ:

1. 17,4 %
2. 18,6 %
3. 20, 5 %
4. 15,3 %

Правильный ответ: $E = \text{ССП(WACC)} = 23 \% \times 0,2 + 16 \% \times 0,8 = 17,4 \% \text{ в год.}$

5. Оценивая государственную недвижимость, оценщик нашел аналогичный объект, который был продан за 20 млн. руб. и приносил чистый доход 5 млн. руб./год. Рассчитайте ставку капитализации.

Выберите правильный ответ:

1. 17,4 %
2. 18,6 %
3. 20, 5 %
4. 25,0 %

Правильный ответ: 4

6. Требуется определить остаточную восстановительную стоимость здания администрации (методом сравнительной единицы). Исходные данные:

- площадь здания – 3000 м²;
- здание построено 15 лет назад;
- предполагаемый срок жизни – 60 лет;
- практика строительных организаций показывает, что удельные затраты на строительство такого нового здания администрации составляет 15000 руб. за 1м².

Выберите правильный ответ:

1. 33 750 тыс. руб.
2. 43 750 тыс. руб.
3. 63 750 тыс. руб.
4. 38 750 тыс. руб.

Правильный ответ: 1

7. Требуется определить стоимость фундамента оцениваемого здания (позэлементный метод) имея следующие данные:

- площадь оцениваемого здания – 3000 м²;
- площадь объекта-аналога – 2500 м²;
- восстановительная стоимость аналога – 6000000 руб.;
- затраты на фундамент – 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 333 тыс. руб.
2. 423 тыс. руб.
3. 633 тыс. руб.
4. 288 тыс. руб.

Выберите правильный ответ: 4

8. Срок экономической жизни здания 120 лет. Оценить эффективный возраст улучшений (здания) по результатам продажи, если стоимость продажи 750000 руб., стоимость участка земли 170000 руб., а стоимость восстановления 740000 руб.

Выберите правильный ответ:

1. 21,9 лет
2. 22,9 лет
3. 23,9 лет
4. 25,9 лет

Правильный ответ: 4

Ситуация 9. На землях ОАО «Урожай» строительному управлению был предоставлен во временное пользование земельный участок площадью 5 га для разработки карьера по добыче песка и гравия. При выполнении работ строительное управление не приняло мер по сохранению плодородного слоя почвы, а после завершения работ не привело земельный участок в состояние, пригодное для его использования в сельском хозяйстве. Хозяйство обратилось с иском в арбитражный суд о возмещении причиненных убытков. Какие нарушения допущены строительным управлением? В каком порядке возмещается причиненный ущерб? Какую ответственность должны нести лица, виновные в совершении этих правонарушений?

Правильный ответ: В соответствии со ст. 13 ЗК в обязанности собственников, владельцев, арендаторов и землепользователей входят рекультивация нарушенных земель, восстановление их плодородия и других полезных свойств, а также своевременное вовлечение земель в хозяйственный оборот, использование и сохранение плодородного слоя почвы при проведении работ, связанных с нарушением земель. Возмещение убытков осуществляется за счет соответствующих бюджетов или лицами, в пользу которых изымаются земельные участки или ограничиваются права на них, а также лицами, деятельность которых вызвала необходимость установления охранных, санитарнозащитных зон и влечет за собой ограничение прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков или ухудшение качества земель.

Ситуация 10. Строительному управлению из земель сельскохозяйственной организации «Нива» был отведен в пользование участок в 3 га сроком на 2 года для складских помещений. По окончании срока временного пользования строительное управление возвратило «Ниве» участок, но не привело его в пригодное для использования состояние. Сельскохозяйственная организация за счет своих средств и сил восстановила нарушенный участок. Прокурор района предъявил в арбитражный суд иск в интересах «Нивы» о

взыскании со строительного управления стоимости затрат на восстановление нарушенных земель. Каковы права и обязанности землепользователя по рекультивации земель?

Правильный ответ: В соответствии со статьей 62 ЗК РФ - Убытки, причиненные нарушением прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков, подлежат возмещению в полном объеме, в том числе упущенная выгода, в порядке, предусмотренном гражданским законодательством. На основании решения суда лицо, виновное в нарушении прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков, может быть принуждено к исполнению обязанности в натуре.

Ситуация 11. Акционерное общество, работающее на землях сельхозпредприятия, при бурении скважин сливало отработанную и загрязненную воду на обвалованные участки возле вышек. В результате загрязнения вода залила угодья, и около 30 га земли было испорчено. От восстановления угодий акционерное общество отказалось. Руководство сельхозпредприятия обратилось в прокуратуру района. Какие меры должен принять прокурор?

Правильный ответ: В соответствии со ст. 13 ЗК в обязанности собственников, владельцев, арендаторов и землепользователей входят рекультивация нарушенных земель, восстановление их плодородия и других полезных свойств, а также своевременное вовлечение земель в хозяйственный оборот, использование и сохранение плодородного слоя почвы при проведении работ, связанных с нарушением земель. Применительно к нарушению почвенного слоя при ведении горных работ обязанность по рекультивации земель предусмотрена ст. 22 Закона «О недрах». В частности, на недропользователей возлагается обязанность по завершении работ привести участки земли и другие природные объекты, нарушенные при пользовании недрами, в состояние, пригодное для их дальнейшего использования.

12. Стоимость вклада составляла 600 тыс. руб. На модернизации погрузочно-разгрузочного оборудования затратили 110 тыс. руб., рыночная стоимость увеличилась и составила 920 тыс. руб. Каков будет вклад модернизации оборудования в стоимость склада (тыс. руб.)?

Выберите правильный ответ:

1. 920
2. 320
3. 10
4. 15

Правильный ответ: 2

13. Какова стоимость имеющего кран-балку склада, расположенного в муниципальном районе, если аналог без кран-балки продан в районе А за 20 млн. руб.? Наличие кран-балки влияет на стоимость складских помещений в среднем на 10%?

Выберите правильный ответ:

1. 19 млн. руб.
2. 20млн. руб.
3. 21млн. руб.
4. 20,5 млн. руб.
5. 22млн. руб.

Правильный ответ: 5

14. Какова стоимость имеющего кран-балку склада, расположенного в муниципальном районе, если аналог без кран-балки продан в районе А за 30 млн. руб.? Наличие кран-балки влияет на стоимость складских помещений в среднем на 10%?

Выберите правильный ответ:

1. 19 млн. руб.
2. 20 млн. руб.
3. 21 млн. руб.
4. 20,5 млн. руб.
5. 33 млн. руб.

Правильный ответ: 5

15. Какова стоимость объекта, если ожидаемый чистый операционный доход составляет 300 тыс. руб./год, ставка капитализации -20 %?

Выберите, правильный ответ:

1. 60 тыс. руб.
2. 1500 тыс. руб.
3. 360 тыс. руб.
4. 6000 тыс. руб.

Правильный ответ: 2

Экономика общественного сектора (семестр: 1; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Под общественным сектором экономики понимают ...

- 1) государственный сектор экономики плюс некоммерческий сектор;
- 2) государственный сектор;
- 3) некоммерческие общественные организации;
- 4) всех участников экономических отношений.

Правильный ответ: 1.

2. Увеличение числа потребителей блага не влечет за собой снижения полезности, доставляемой каждому из них, характеризует такое свойство общественных благ как ...

- 1) несоперничество;
- 2) неисключаемость;
- 3) совместное потребление;
- 4) локальное потребление.

Правильный ответ: 1.

3. Общественными благами называют блага, ...

- 1) относящиеся к группе потребительских товаров;
- 2) имеющиеся в ограниченном количестве;
- 3) неисключаемые из потребления и неконкурентные в потреблении;
- 4) вовлеченные в процесс общественного производства.

Правильный ответ: 3.

4. Чисто общественное благо – это ...

- 1) благо, потребление которого дает положительный внешний эффект;
- 2) может потребляться только сообща;
- 3) имеет одинаковую полезность для всех потребителей;
- 4) благо, издержки производства которого равны нулю.

Правильный ответ: 2.

5. Проблема безбилетника означает...

- 1) неэффективность применения системы общественных контролеров;
- 2) превышение предельных издержек, связанных с выявлением безбилетников, над предельными выгодами, которые приносят штрафы;
- 3) склонность потребителей к получению выгод без адекватной оплаты;
- 4) наличие благ, потребление которых трудно контролировать.

Правильный ответ: 3.

6. Внешние эффекты – это

- 1) последствия воздействия на покупателя внешних свойств товара;
- 2) издержки, производимые одной стороной, нести которые должна другая сторона;
- 3) экономические последствия внешней политики государства;
- 4) действия одной стороны, которые влияют или могут с определенной вероятностью повлиять на изменение благосостояния другой стороны.

Правильный ответ: 2.

7. Традиционная классификация провалов рынка не включает...

- 1) асимметрию информации;
- 2) дуополию;
- 3) внешние эффекты;
- 4) монополию (монопсонию).

Правильный ответ: 2.

8. Положительный внешний эффект возникает, когда предельные частные издержки...

- 1) ниже предельных общественных издержек;
- 2) выше предельных общественных издержек;
- 3) равны предельным общественным издержкам;
- 4) равны нулю.

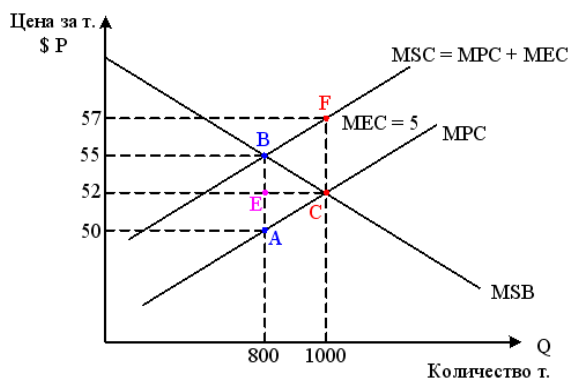
Правильный ответ: 1.

9. Введение государством на рынке серной кислоты специального налога на загрязнение с целью смягчения издержек перелива приводит к ...

- 1) увеличению предложения;
- 2) уменьшению спроса;
- 3) уменьшению предложения;
- 4) увеличению спроса.

Правильный ответ: 3.

10. На рисунке показаны кривые предельных частных (MPC) и предельных внешних издержек (MEC), предельных общественных издержек (MSC) и предельной общественной полезности (MSB) производства цемента некой фирмой. Производство цемента сопровождается отрицательным внешним эффектом.

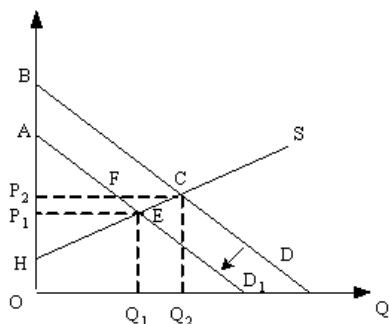


Для устранения отрицательного внешнего эффекта необходимо ввести корректирующий налог в размере _____ долл. за тонну:

- 1) 5;
- 2) 57;
- 3) 2;
- 4) 50.

Правильный ответ: 1.

11. На рисунке показаны кривые спроса (D) и предложения (S).



Если правительство введет новый налог (T), который должен платить потребитель, то излишек потребителя будет равен площади фигуры...

- 1) P1P2C;
- 2) P2BC;
- 3) P1AE;
- 4) P2AF.

Правильный ответ: 3.

12. Социальные издержки монополизации, проявляющиеся в виде суммарных потерь излишка потребителя и производителя, будут тем выше, чем...

- 1) ниже предельные издержки производства;
- 2) менее эластичным является спрос;
- 3) большую прибыль получает монополист;
- 4) выше средние издержки производства.

Правильный ответ: 2.

13. Фирма обладает монопольной властью, если она...

- 1) устанавливает цену на уровне предельных издержек;
- 2) следует за ценой, которую устанавливает лидер на рынке;
- 3) устанавливает цену на уровне средних переменных издержек;
- 4) устанавливает цену, исходя из кривой спроса.

Правильный ответ: 4.

14. Функция издержек фирмы-монополиста равна $TC = Q^2 + 60$. Функция спроса на товар фирмы: $Q_D = 30 - 2P$, тогда монопольная цена и объем производства соответственно равны...

- 1) 16 и 4,5;
- 2) 12,5 и 5;
- 3) 8 и 4;
- 4) 10,5 и 6.

Правильный ответ: 2.

15. Факт установления картелем уровня выпуска для каждого из его членов означает, что соглашение является самоподдерживающимся;

- 1) имеет место равновесие по Нэшу;
- 2) имеет место молчаливый сговор;
- 3) имеет место равновесие по Курно.

Правильный ответ: 3.

16. Отметьте объект анализа теории общественного выбора:

- 1) неформальные правила;
- 2) политические рынки;
- 3) права собственности;
- 4) формальные правила.

Правильный ответ: 2.

17. К функциям государства с рыночной системой институтов не относятся:

- 1) кредитно-денежная и налогово-бюджетная политика на различных фазах экономического цикла;
- 3) установление «правил игры» в обществе;
- 4) установление единых норм и стандартов для измерения качества продукции;
- 4) регулирование ценами и объемами производства продукции.

Правильный ответ: 4.

18. Использование при принятии решений принципа «большинства голосов» не может обеспечить эффективности из-за того, что ...

- 1) голосующие недостаточно разбираются в вопросе;
- 2) принцип не учитывает особенностей индивидуальных предпочтений;
- 3) при голосовании невозможно выявить наилучший вариант решения;
- 4) при голосовании возможна торговля голосами.

Правильный ответ: 3.

19. Когда депутаты обуславливают принятие решения о субсидировании производства одного общественного блага выделением субсидирования для производства другого блага, то, скорее всего, это является свидетельством...

- 1) стремления депутатов к реализации принципа равного подхода;
- 2) общественной ответственности депутатов;
- 3) лоббистской деятельности депутатов;
- 4) ответственности депутатов перед избирателями.

Правильный ответ: 3.

20. Манипулирование результатами общественного выбора ... в отношении производства и использования общественных благ.

- 1) создает основу для принятия эффективных решений;
- 2) создает основу для принятия неэффективных решений;
- 3) не создает основу для принятия решений;
- 4) в условиях рынка не возможно.

Правильный ответ: 2.

21. Аксиома полноты Кеннет Эрроу требует, чтобы система голосования позволяла сравнивать ...

- 1) одновременно пятерых кандидатов, определив, кто из них лучше;

- 2) одновременно трех кандидатов, определив, кто из них лучше;
- 3) любую пару кандидатов, определив, кто из них лучше;
- 4) любую пару кандидатов, определив, кто из них хуже.

Правильный ответ: 3.

22. Совокупная ценность общественного блага определяется ... индивидуальных кривых предельной пользы блага для потребителя А и потребителя В.

- 1) вычитанием;
- 2) вертикальным суммированием;
- 3) горизонтальным суммированием;
- 4) умножением.

Правильный ответ: 2.

23. Погоня за рентой — это ...

- 1) вложение средств с целью получения экономической прибыли;
- 2) вложение средств с целью приобретения особых привилегий;
- 3) изъятие средств целью получения экономической прибыли;
- 4) приобретение наиболее высокодоходных активов.

Правильный ответ: 2.

24. Медианный избиратель — это ...

- 1) избиратель, голосующий за один из крайних вариантов того или иного общественного проекта;
- 2) не голосующий избиратель;
- 3) избиратель, голосующий за средний вариант того или иного общественного проекта;
- 4) избиратель, учитывающий общественное мнение при голосовании.

Правильный ответ: 3.

25. В условиях государственного сектора конкуренция ...

- 1) участвует в определении оптимального объема ресурсов, необходимого для производства общественных благ;
- 2) не участвует в определении оптимального объема ресурсов, необходимого для производства частных благ;
- 3) не участвует в определении оптимального объема ресурсов, необходимого для производства общественных благ;
- 4) участвует в определении оптимального объема ресурсов, необходимого для производства частных благ.

Правильный ответ: 1.

26. О повышении роли государства свидетельствует ...

- 1) постоянное снижение государственных доходов;
- 2) постоянное увеличение государственных расходов;
- 3) увеличение доли государства в перераспределении национального дохода;
- 4) рост налогов.

Правильный ответ: 2.

27. Асимметричная информация в общественном секторе — это ... информация для всех организаций, функционирующих в этом секторе.

- 1) ложная;
- 2) полная;
- 3) неравномерно распределенная;
- 4) равномерно распределенная.

Правильный ответ: 3.

28. Достижение эффективности в распределении по Парето означает, что уже невозможно перераспределить блага так, чтобы...

- 1) достичь максимальной справедливости в распределении;
- 2) улучшить чье-то положение, не ухудшая положение других;
- 3) улучшить чье-то положение, не улучшая положение других;
- 4) улучшить положение всех членов общества.

Правильный ответ: 2.

29. Понятие «экономика чистого обмена» означает...

- 1) обменные операции между участниками осуществляются при фиксированном рыночном предложении;
- 2) обменные операции осуществляются при нулевых трансакционных издержках;
- 3) участники обменных операций руководствуются общественными интересами;
- 4) страна выступает импортером товаров.

Правильный ответ: 2.

30. «Экономика благосостояния» - это экономическая система, которая...

- 1) характеризуется наличием справедливой системы распределения благ и отсутствием бедности;
- 2) опирается на механизмы, автоматически обеспечивающие распределение ресурсов, при котором максимизируется благосостояние;
- 3) способна обеспечить наивысший при данном уровне развития технологий уровень благосостояния граждан;
- 4) обеспечивает такое распределение производственных ресурсов, при котором достигается максимально широкий ассортимент товаров и услуг.

Правильный ответ: 1.

31. Если распределение ресурсов между производством различных благ Парето-оптимально, то при этом обязательно достигается Парето-эффективность

- 1) в производстве, потреблении и структуре выпуска;
- 2) только в производстве и потреблении благ;
- 3) только в производстве благ;
- 4) только в структуре выпуска.

Правильный ответ: 3.

32. Каково условие Парето-эффективности структуры выпуска:

- 1) равенство предельной нормы трансформации и предельной нормы замещения по всем товарам для всех покупателей при данных ценах;
- 2) равенство предельной нормы замещения и предельной нормы технологического замещения труда капиталом по всем благам;
- 3) равенство предельной нормы замещения благ отношению цен благ;
- 4) равенство предельной нормы замещения благ для всех участников обмена.

Правильный ответ: 1.

33. Как изменится благосостояние общества по мере субсидирования бедного индивида за счет налогообложения богатого индивида:

- 1) благосостояние первого будет расти, второго снижаться;
- 2) благосостояние обоих возрастет;
- 3) благосостояние обоих снизится;
- 4) благосостояние первого будет снижаться, второго – возрастет.

Правильный ответ: 3.

34. Какое из перечисленных утверждений является правильным:

- 1) перераспределение благосостояния граждан не изменяет их экономической активности;
- 2) целесообразно дотировать цены на продукты первой необходимости, а не повышать пособие по бедности;
- 3) для формирования государственного бюджета целесообразно использовать такие налоги, которые не искажают рыночные цены и не подавляют экономическую активность;
- 4) если в функции общественного благосостояния $W = \alpha \times UA + \beta \times UB$ и $\alpha \neq \beta$, то ни при каких условиях невозможно достичь равенства в распределении благ.

Правильный ответ: 3.

35. Что отражает индекс Херфиндала – Хиршмана?

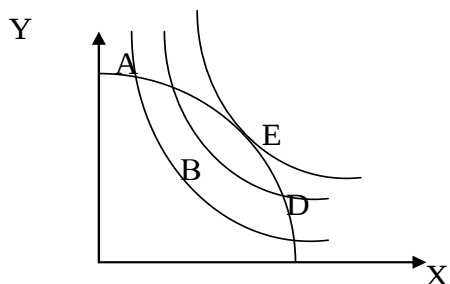
- 1) степень концентрации фирм на рынке;
- 2) рыночную власть фирмы;
- 3) тип рыночной структуры;
- 4) степень рыночной конкуренции.

Правильный ответ: 1.

36. Индекс Херфиндела-Хиршмана в условиях абсолютного господства монополии равен...

- 1) 0;
- 2) 1000;
- 3) 10000;
- 4) 1.

Правильный ответ: 3.



37. На рисунке представлены кривая трансформации и кривые безразличия. Какая из точек отражает общее равновесие в экономике:

- 1) A;
- 2) E;
- 3) D;
- 4) B.

Правильный ответ: 2.

38. Правило, определяющее, на каких условиях надо установить цены, превышающие предельные затраты и обеспечивающие безубыточность естественной монополии, производящей несколько видов продукции (услуг) в целом, чтобы потери в экономической эффективности были минимальными, – правило:

- 1) Корлетта-Хейга;
- 2) Харбергера;
- 3) Рамсея;
- 4) Коуза.

Правильный ответ: 3.

39. Согласно критерию Калдора – Хикса повышение экономической эффективности имеет место в тех случаях, когда в новой ситуации индивиды, которые получили дополнительные выгоды, способны компенсировать проигравшим их ...:

- 1) прибыль;
- 2) потери;

- 3) профит;
- 4) дефицит.

Правильный ответ: 2.

40. Концепция селективных стимулов разработана:

- 1) Олсоном;
- 2) Кларком;
- 3) Таккером;
- 4) Хиксом.

Правильный ответ: 1.

41. Уровень равновесного национального дохода равен 1800 д.ед., его желаемый уровень – 2200 д.ед. Предельная склонность к потреблению составляет 0,8. Чтобы достичь желаемого уровня национального дохода, следует увеличить автономные расходы на...

- 1) 80 д.ед.,
- 2) 320 д.ед.,
- 3) 500 д.ед.,
- 4) 2000 д.ед.

Правильный ответ: 1.

42. Представители кейнсианского направления рассматривают воздействие налогов на ...

- 1) совокупное предложение;
- 2) совокупный спрос;
- 3) экономический рост;
- 4) состояние государственного бюджета.

Правильный ответ: 2.

43. Сокращение налогов и государственных расходов на одинаковую величину согласно концепции мультипликатора сбалансированного бюджета

- 1) приведет ранее сбалансированный бюджет к состоянию дефицита;
- 2) приведет к падению ВВП;
- 3) не изменит уровень национального дохода;
- 4) может привести к росту ВВП.

Правильный ответ: 2.

44. Действие автоматической налогово-бюджетной (фискальной) политики не связано ...

- 1) с изменением величины совокупных расходов;
- 2) механизмом встроенных стабилизаторов;
- 3) мерами правительства по изменению ставок налогообложения;
- 4) прогрессивной системой налогообложения.

Правильный ответ: 3.

45. К мерам сдерживающей фискальной политики относится:

- 1) повышение ставки процента;
- 2) сокращение трансфертных платежей;
- 3) уменьшение предложения денег;
- 4) снижение налогов.

Правильный ответ: 2.

46. Если правительство стремится иметь сбалансированный бюджет ежегодно, то такой бюджет:

- 1) будет сглаживать колебания в рамках экономического цикла;
- 2) будет усиливать колебания в рамках экономического цикла;

- 3) не будет оказывать никакого влияния на объем производства и уровень занятости;
- 4) будет способствовать ослаблению инфляции.

Правильный ответ: 2.

47. Для экономики, находящейся в состоянии спада, наиболее подходящей фискальной политикой является:

- 1) сокращение расходов на оборону и социальные программы;
- 2) повышение налогов и уменьшение расходов для обеспечения сбалансированного бюджета;
- 3) снижение налогов, увеличение расходов и повышение дефицита государственного бюджета;
- 4) увеличение трансфертных платежей.

Правильный ответ: 3.

48. К автоматическим стабилизаторам относятся:

- 1) изменение программ трансфертного типа;
- 2) изменение сбережений населения;
- 3) введение льгот для бизнеса;
- 4) изменение ставок налогообложения.

Правильный ответ: 2.

49. Мультипликатор государственных расходов равен:

- 1) $1/(1 + \text{apc})$;
- 2) $1/\text{mps}$;
- 3) $\text{apc}/(1 - \text{apc})$;
- 4) mps/mpc .

Правильный ответ: 2.

50. Рост предельной налоговой ставки:

- 1) увеличивает совокупные расходы и абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 2) увеличивает совокупные расходы и снижает абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 3) снижает совокупные расходы и абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 4) снижает совокупные расходы и увеличивает абсолютное значение налогового мультипликатора.

Правильный ответ: 3.

51. Увеличение налоговых поступлений в бюджет, вызванное экономическим бумом, относится к ... налогово-бюджетной политике.

- 1) экспансионистской дискреционной;
- 2) экспансионистской автоматической;
- 3) рестриктивной дискреционной;
- 4) рестриктивной автоматической.

Правильный ответ: 2.

52. Эффект вытеснения возникает в том случае, когда:

- 1) снижение правительством подоходного налога вызывает повышение процентных ставок, и чувствительные к ним расходы в частном секторе сокращаются;
- 2) правительство переходит от долгового финансирования бюджетного дефицита к его монетизации;
- 3) увеличение Центральным банком денежного предложения увеличивает процентные ставки, и чувствительные к ним расходы в частном секторе снижаются;

4) увеличение правительством налогов снижает располагаемый доход и расходы в частном секторе экономики.

Правильный ответ: 3.

53.Результатом снижения налогов в кейнсианской модели является:

- 1) рост совокупных расходов;
- 2) снижение уровня цен;
- 3) увеличение потенциального объема выпуска;
- 4) рост склонности к накоплению.

Правильный ответ: 1.

54.Рост предельной налоговой ставки:

- 1) увеличивает совокупные расходы и абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 2) увеличивает совокупные расходы и снижает абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 3) снижает совокупные расходы и абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 4) снижает совокупные расходы и увеличивает абсолютное значение налогового мультипликатора.

Правильный ответ: 3.

55.Фискальная политика будет менее эффективной если при прочих равных условиях:

- 1) возрастут государственные расходы;
- 2) уменьшится чувствительность спроса на деньги к доходу;
- 3) увеличится предельная склонность к потреблению;
- 4) увеличится чувствительность спроса на деньги к ставке процента.

Правильный ответ: 3.

56.«Справедливость – это такое распределение доходов, при котором максимизируется суммарная полезность всех членов общества» – утверждает этическая концепция:

- 1) эгалитаризма;
- 2) роулсианства;
- 3) утилитаризма;
- 4) рыночный.

Правильный ответ: 3.

57.Если налог имеет целевой характер и соответствующие поступления не могут расходоваться ни на какие иные цели, кроме той, ради которой он введен, он называется ...

- 1) не маркированным;
- 2) маркированным;
- 3) льготным;
- 4) прямым.

Правильный ответ: 1.

58.Распределение Лоренца — кривая, которая показывает ...

- 1) накопленную долю дохода, полученного группой населения, представленной как процент от всего населения;
- 2) долю расхода группы населения, представленной как процент от всего населения;
- 3) долю национального дохода, от которого общество предпочло бы отказаться для того, чтобы в обществе возникло равномерное распределение дохода;
- 4) долю национального дохода, на которую необходимо увеличить общественные расходы, чтобы в обществе возникло равномерное распределение дохода.

Правильный ответ: 1.

59. Рост коэффициента Джини свидетельствует ...

- 1) о приближении кривой Лоренца к биссектрисе;
- 2) экономическом росте;
- 3) усилении дифференциации доходов в обществе;
- 4) уменьшении дифференциации доходов в обществе.

Правильный ответ: 3.

60. Если коэффициент Джини увеличился с 0,22 до 0,35, то...

- 1) лица с фиксированными номинальными доходами стали богаче;
- 2) доля семей, доход которых ниже прожиточного минимума выросла;
- 3) дифференциация доходов в обществе усилилась;
- 4) среднедушевые реальные доходы уменьшились.

Правильный ответ: 3.

61. При уменьшении степени неравенства населения по доходам значение коэффициента ...

- 1) Джини увеличивается;
- 2) Лернера увеличивается;
- 3) Лернера уменьшается;
- 4) Джини уменьшается.

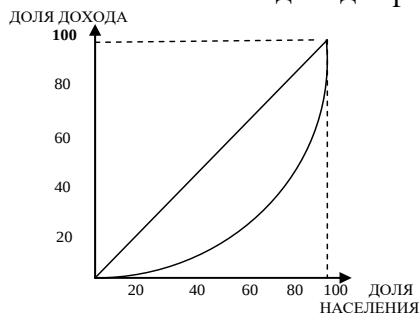
Правильный ответ: 4.

62. Избыточное налоговое бремя — это ...

- 1) общие потери от налогообложения, имеющие не денежное измерение;
- 2) чистые потери от налогообложения, имеющие денежное и не денежное измерение;
- 3) чистые потери от налогообложения, имеющие денежное измерение;
- 4) общие потери от налогообложения, имеющие денежное измерение.

Правильный ответ: 3.

63. На рисунке показана кривая Лоренца. Если правительство вводит прогрессивное налогообложение на доходы физических лиц, то кривая Лоренца сдвигается...



- 1) влево, уменьшая неравенство в обществе;
- 2) влево, увеличивая неравенство в обществе;
- 3) вправо, увеличивая неравенство в обществе;
- 4) вправо, уменьшая неравенство в обществе.

Правильный ответ: 1.

64. Под общественными расходами понимают использование ресурсов общественного сектора с целью удовлетворения ...

- 1) рыночных потребностей;
- 2) потребностей в общественных благах;
- 3) личных и социальных потребностей;
- 4) государственных потребностей.

Правильный ответ: 2.

65. Бюджетная система - это:

- 1) деятельность органов власти по составлению проекта, рассмотрению, утверждению и

исполнению бюджета;

- 2) организационные принципы построения бюджетной системы;
- 3) совокупность действующих на территории страны бюджетов;
- 4) совокупность юридических норм, определяющих бюджетный процесс.

Правильный ответ: 3.

66. Взаимозависимые предпочтения имеют место, когда уровень полезности, достигаемый индивидом зависит ...

- 1) только от набора материальных благ и услуг, потребляемых им лично;
- 2) не только от набора материальных благ и услуг потребляемых им лично, но и от характера потребления других членов общества;
- 3) только характера потребления других членов общества;
- 4) от величины налогов, уплаченных другими членами общества.

Правильный ответ: 2.

67. Эффект замещения возникает когда индивид ...

- 1) замещает потребление одного товара, который облагается высоким налогом, другим товаром;
- 2) прекращает потребление товара, который облагается высоким налогом;
- 3) увеличивает потребление товара, который облагается высоким налогом;
- 4) сокращает потребление товара, который облагается низким налогом.

Правильный ответ: 1.

68. Бюджетный федерализм обеспечивает доступность потребления общественных благ населением с помощью ...

- 1) разграничения расходных полномочий по уровням власти;
- 2) разграничения общества по доходам;
- 3) географического разграничения территории;
- 4) разграничения общества по расходам.

Правильный ответ: 1.

69. Формы осуществления общественных расходов

- 1) финансирование расходов коммерческих и не коммерческих организаций;
- 2) закупка товаров или услуг;
- 3) представление субсидий предприятиям с целью их самостоятельного развития;
- 4) денежные выплаты по программам социальной помощи и страхования.

Правильный ответ: 4.

70. Высшее образование можно определить как:

- 1) чистое общественное благо;
- 2) квазиобщественное благо;
- 3) смешанное социально значимое благо;
- 4) перегружаемое общественное благо

Правильный ответ: 3.

71. Предельные издержки равны нулю в случае предоставления потребителям следующих благ:

- 1) услуги аэропорта;
- 2) противоракетная оборона;
- 3) городской зоопарк;
- 4) муниципальная поликлиника.

Правильный ответ: 2.

72.Рациональный бюрократ скорее всего будет поддерживать партию, предлагающую:

- 1) запрет дефицита бюджета, снижение налогов и государственных расходов;
- 2) усиление контроля над производством, потенциально опасным для окружающей среды;
- 3) сокращение государственной поддержки малого бизнеса;
- 4) сокращение субсидирования сельского хозяйства.

Правильный ответ: 1.

73.Деятельность групп интересов направлена на:

- 1) конкретизацию политики;
- 2) информирование органов власти;
- 3) формулирование вариантов развития общества;
- 4) получение политической ренты.

Правильный ответ: 4.

74.Люди, имеющие равные доходы, должны платить равные налоги. Это принцип:

- 1) вертикальной справедливости;
- 2) горизонтальной справедливости;
- 3) социальной справедливости;
- 4) равномерности налогообложения.

Правильный ответ: 2.

75.Ставки налога, взимаемого без учета дифференциации доходов, называются:

- 1) прогрессивными;
- 2) регрессивными;
- 3) твердыми;
- 4) пропорциональными.

Правильный ответ: 3.

76.Избыточное налоговое бремя возникает вследствие того, что:

- 1) налогообложение подрывает стимулы к труду;
- 2) потоварное налогообложение приводит к сокращению объема производства;
- 3) государство устанавливает слишком высокие налоговые ставки;
- 4) некоторые производители не в состоянии уплачивать налог.

Правильный ответ: 2.

77.Налог на доход в 20000 руб. равен 4000 руб. Если этот доход увеличился до 22000 руб., а налог вырос до 4800 руб., то предельная ставка подоходного налога составила _____ (%):

- 1) 20;
- 2) 40;
- 3) 30;
- 4) 10.

Правильный ответ: 2.

78.Бюджетный федерализм эффективен в том случае, если решения, относящиеся к социальным благам, выгоды от которых локализуются на данной территории, принимаются:

- 1) Федерацией;
- 2) главой Государства;
- 3) децентрализованно;
- 4) централизованно.

Правильный ответ: 3.

79.Какой показатель обозначает совокупность аналитических приемов, позволяющих определить расходы на достижение специфических целей и выбрать оптимальное решение?

- 1) анализ производительности;
- 2) анализ издержек и результативности;
- 3) показатель Калдора-Хикса;
- 4) анализ осязаемых рыночных процессов.

Правильный ответ: 2.

80.Какая категория в наименьшей степени определяет эффективность работы общественного сектора:

- 1) производительность;
- 2) прибыльность;
- 3) результативность;
- 4) экономичность.

Правильный ответ: 2.

81.Особенности рыночных процессов выявления и согласования предложений граждан с помощью политического механизма, как правило, называют...

- 1) изъятиями государства;
- 2) пределом государства;
- 3) институтом государства;
- 4) открытостью государства.

Правильный ответ: 1.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Провалы рынка приводит к

- 1) перепроизводству благ с положительными экстерналиями;
- 2) недопроизводству благ с положительными экстерналиями;
- 3) недопроизводству благ с отрицательными экстерналиями;
- 4) перепроизводству благ с отрицательными экстерналиями.

Правильный ответ: 1,2.

2.Установите соответствие между понятиями и их определениями:

1) Поиск ренты	А) практика взаимной поддержки политических деятелей различной ориентации, помогающих друг другу добиваться нужных решений путем «торговли голосами», в результате чего могут приниматься решения, выгодные отдельным группам давления
2) Лоббизм	Б) требование передачи чужого имущества или права на имущество или совершения других действий имущественного характера под угрозой применения насилия либо уничтожения или повреждения чужого имущества
3) Логроллинг	В) особая система и практика реализации интересов отдельных организаций и разнообразных групп общественности путем целенаправленного влияния на законодательные и исполнительные органы государственной власти
	Г) усилия бюрократов, стремящихся превратить в свои доходы расходы потенциальных монополистов

Правильный ответ: 1-Г, 2-В, 3-2-А.

3. К естественным монополиям в РФ относятся...

- 1) производство чугуна и стали;
- 2) железнодорожные перевозки;
- 3) образовательные услуги;
- 4) услуги по передаче электрической и тепловой энергии.

Правильный ответ: 2, 4.

4. Естественная монополия может удовлетворить весь рыночный спрос на продукт отрасли:

- 1) при том же уровне средних издержек, что и в случае, когда данная отрасль представлена множеством конкурентных фирм;
- 2) при более низком уровне средних издержек, чем тогда, когда отрасль состоит из множества конкурентных фирм;
- 3) без того, чтобы предельные издержки превышали средние;
- 4) при равенстве предельных издержек средним.

Правильный ответ: 2,3.

5. Если максимизирующий прибыль монополист облагается налогом на объем продаж (потоварный налог) по ставке t , то

- 1) он всегда может полностью переложить его на покупателя;
- 2) при линейной кривой спроса и неизменных предельных издержках рыночная цена, как и при совершенной конкуренции, возрастает на t ;
- 3) при линейной кривой спроса и неизменных предельных издержках рыночная цена возрастает на половину t ;
- 4) при кривой спроса постоянной эластичности и неизменных предельных издержках рыночная цена возрастает на величину, превышающую t .

Правильный ответ: 3,4.

6. Условием достижения общего равновесия на конкурентном рынке является:

- 1) равенство предельной нормы замещения и предельной нормы трансформации по всем товарам;
- 2) равенство предельной нормы замещения и предельной нормы технологического замещения по всем благам;
- 3) равенство предельных норм замещения благ для всех покупателей;
- 4) Постоянство цен на все товары.

Правильный ответ: 1,3.

7. Распределение ресурсов между производством различных благ характеризуется точкой на кривой производственных контрактов. Это означает, что

- 1) распределение благ соответствует какой-либо точке на кривой контрактов;
- 2) точка, характеризующая структуру выпуска, лежит на кривой производственных возможностей;
- 3) распределение ресурсов является Парето-оптимальным;
- 4) имеет место максимизация общественного благосостояния.

Правильный ответ: 2,3.

8. Установите соответствие между внешними эффектами и причинами, вызвавшими их.

- А) положительный внешний эффект;
- Б) отрицательный внешний эффект.
- 1) повышение платы за выбросы вредных веществ в атмосферу;

- 2) увеличение количества студентов, обучающихся в университетах;
- 3) увеличение объема производства в химической отрасли;
- 4) повышение платы за обучение в учебных заведениях высшего профессионального обучения.

Правильный ответ: А-2, Б-4.

9. Положительные внешние эффекты возникают как следствие...

- 1) роста расходов на развитие науки;
- 2) роста расходов на образование;
- 3) снижения цен на продукты питания;
- 4) увеличения прибыли фирмы, производящей электроприборы.

Правильный ответ: 1, 2.

10. Область экономики, в которой рынок не действует или действует частично, производятся и потребляются общественные блага, экономическое равновесие между потребителями общественных благ осуществляется государством с помощью бюджетно-финансовой политики, называется _____

Правильный ответ: общественный сектор.

11. Ситуация на рынке, при которой информация доступна только некоторым, а не всем, участникам рынка, называется _____

Правильный ответ: информационная асимметрия.

12. Установите соответствие

1) Частные блага	А) общественные дороги
2) Перегружаемые блага	Б) национальная оборона
3) Клубные блага	В) пицца
4) Общественные блага	Г) кабельное телевидение

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Г, 4-Б

13. При дискреционной бюджетно-налоговой политике ...

- 1) действуют встроенные стабилизаторы;
- 2) возникает циклический дефицит (профицит);
- 3) бюджетный дефицит (профицит) возникает в результате действий правительства;
- 4) правительство регулирует налоги для обеспечения полной занятости.

Правильный ответ: 3, 4.

14. Установите правильную последовательность результатов увеличения государственных закупок товаров и услуг, если первоначально государственный бюджет был сбалансирован.

- 1) образование дефицита бюджета на величину, меньшую роста государственных закупок;
- 2) рост объемов производства;
- 3) увеличение совокупного спроса;
- 4) увеличение налоговых поступлений в государственный бюджет.

Правильный ответ: 3, 2, 4, 1.

15. Установите правильную последовательность результатов проведения экспансионистской фискальной (налогово-бюджетной) политики в закрытой экономике.

- 1) увеличение совокупного спроса;
- 2) увеличение объемов национального производства;
- 3) снижение ставки налога с дохода физического лица;
- 4) увеличение потребительских расходов.

Правильный ответ: 3, 4, 1, 2.

16. Установите соответствие направленностью и признаками

1) признаки фискальной экспансии	А) увеличение налогов
2) признаки фискальной рестрикции	Б) снижение налогов
	В) снижение государственных расходов
	Г) увеличение государственных расходов

Правильный ответ: 1 - Б,Г, 2-А,В.

17. Установите соответствие между терминами и понятиями, приведенными в столбце слева, и формулами справа. Данные запишите в таблицу

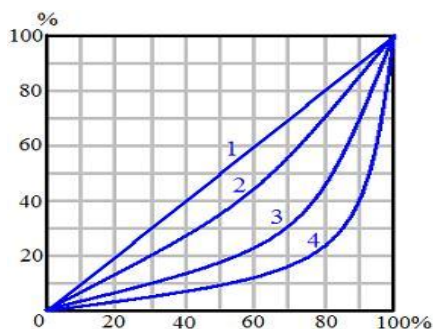
1. Мультипликатор трансфертов в закрытой экономике	А) $T-(G+Tr)<0$
2. Дефицит государственного бюджета	Б) $\frac{-MPC}{1-MPC(1-t)}$
3. Мультипликатор автономных налогов в закрытой экономике	В) $T-(G-Tr)$
4. Сальдо государственного бюджета	Г) $\frac{-MPC}{1-MPC(1-t)-MPI+MPM}$
	Д) $\frac{MPC}{1-MPC(1-t)}$

Правильный ответ: 1-Д, 2-А, 3-Б, 4-В.

18. К внутреннему государственному долгу относят задолженности государства ...

- 1) по облигациям государственного сберегательного займа;
- 2) по облигациям внутреннего государственного валютного займа;
- 3) в форме государственных краткосрочных облигаций;
- 4) по государственным гарантиям Российской Федерации в иностранной валюте.

Правильный ответ: 1,3.



19. На рисунке абсолютное равенство в распределении доходов в обществе отражает линия ____.

Правильный ответ: 1.

20. Установите соответствие между уровнями жизни населения:

- А) рациональное потребление по научно обоснованным нормам, что обеспечивает человеку восстановление его физических и интеллектуальных сил;
 - Б) минимально допустимый по биологическим критериям набор минимальных благ и услуг, который позволяет поддерживать лишь жизнедеятельность человека;
 - В) потребление благ на уровне сохранения работоспособности как низшей границы воспроизводства рабочей силы;
 - г) пользование благами, обеспечивающими всестороннее развитие человека.
- 1) достаток;

- 2) нормальный уровень;
- 3) бедность;
- 4) нищета.

Правильный ответ: А-2, Б-3, В-4, Г-1.

21. Аккордные налоги, в отличие от количественных налогов

- 1) не влияют на величину оптимального объема выпуска фирмы в долгосрочном периоде;
- 2) не зависят от объема выпуска фирмы в краткосрочном периоде;
- 3) не влияют на величину оптимальной прибыли фирмы в краткосрочном периоде;
- 4) не влияют на оптимальную цену продукта в краткосрочном периоде.

Правильный ответ: 2, 4.

22. Причины неравномерности распределения доходов в обществе определяются

- 1) различиями в способностях людей;
- 2) убывающей предельной полезностью благ;
- 3) различиями образования и квалификации работников;
- 4) снижающей производительностью ресурсов.

Правильный ответ: 1,3.

23. Финансовые инструменты горизонтального регулирования...

- 1) собственные налоги, полностью поступающие в один уровень бюджета;
- 2) закрепленные налоги, поступающие в несколько видов бюджета;
- 3) субвенции (целевая помощь);
- 4) субсидии (долевая помощь).

Правильный ответ: 3,4.

24. Финансовые инструменты вертикального регулирования...

- 1) собственные налоги, полностью поступающие в один уровень бюджета;
- 2) закрепленные налоги, поступающие в несколько видов бюджета;
- 3) субвенции (целевая помощь);
- 4) субсидии (долевая помощь).

Правильный ответ: 1,2.

25. К административным мерам государственного регулирования экономики относятся:

- 1) предоставление государственных субсидий фермерским хозяйствам;
- 2) установление повышенных норм амортизации на станки с числовым программным управлением;
- 3) выдача лицензии на разработку месторождения полезных ископаемых;
- 4) регулирование нормы обязательных резервов;
- 5) запрет ввоза в страну вина иностранного производства в связи с его низким качеством.

Правильный ответ: 3,5.

26. Назовите конституирующие признаки государства:

- 1) однородный национальный и языковой состав населения;
- 2) наличие определенной территории под единой юрисдикцией;
- 3) особая структура органов и учреждений, осуществляющих властные функции;
- 4) наличие территориальных границ.

Правильный ответ: 2,3.

27. Что характерно (свойственно) для государственного управления рыночной экономикой?

- 1) регулярный анализ эффективности хозяйственной деятельности корпораций;

- 2) назначение своих представителей в советы директоров всех акционерных обществ;
- 3) принятие обязательных программ для всех крупных корпораций;
- 4) сочетание административных и экономических методов управления;
- 5) нормативно-правовое оформление всех важных управленческих решений.

Правильный ответ: 4,5.

28. Установите соответствие

1) Унитарное государство	А) однопалатный парламент
2) Федеративное государство	Б) административно-территориальное деление
	В) разделение власти по субъектам федерации
	Г) двухпалатный парламент

Правильный ответ: 1-Б, 2-Г.

29. Правовой основой формирования федеративных отношений служит:

- 1) Федеративный договор между РФ и субъектами РФ;
- 2) Конституция РФ;
- 3) Указы Президента РФ;
- 4) Постановления Правительства РФ.

Правильный ответ: 1, 2.

30. В совместном ведении РФ и субъектов РФ находятся следующие вопросы

- 1) формирование федеральных органов власти;
- 2) управление федеральной собственностью;
- 3) обеспечение соответствия законов, иных правовых актов субъектов РФ Конституции РФ и федеральным законам;
- 4) вопросы владения, пользования землей, недрами и другими природными ресурсами.

Правильный ответ: 3, 4.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Дым от фабрики причиняет ущерб пяти жителям, проживающим по соседству с фабрикой, загрязняя белье, которое они вывешивают сушиться на улицу. Ущерб, причиненный фабрикой каждому жителю, составляет 75 долл., так что общая величина ущерба равна 375 долл. Ущерб от дыма можно устранить двумя способами – установкой на фабричной трубе поглотителя дыма, что потребует затрат в размере 150 долл., или покупкой электрических сушилок по цене 50 долл. для каждого жителя.

Какое решение позволит решить проблему внешних эффектов с наименьшими издержками?

Правильный ответ: 150.

2. Предприятие производит продукцию, которая приносит выгоду обществу $TSB = 200Q - 5Q^2$, при этом несет издержки $TPC = 20Q + Q^2$. Предприятие при производстве товара загрязняет окружающую среду, совокупный ущерб составляет при этом $TEC = 10Q + 1.5Q^2$. Определить объем выпуска, который выберет предприятие.

Правильный ответ: 15.

3. Предприятие производит продукцию, которая приносит выгоду обществу $TSB = 200Q - 5Q^2$, при этом несет издержки $TPC = 20Q + Q^2$. Предприятие при производстве товара загрязняет окружающую среду, совокупный ущерб составляет при этом $TEC = 10Q + 1.5Q^2$. Какой объем выпуска приемлем с позиций общества?

Правильный ответ: 11,3.

4. В отрасли действует картель, предельные издержки (МС) которого равны 20 ден. ед., и мелкие фирмы, суммарное предложение которых описывается функцией $Q^S=2P$. Рыночный спрос описывается функцией $Q^D=100-2P$. Определите остаточный спрос на продукт картеля, рыночную цену и объем выпуска картеля.
Правильный ответ: 10.

5. Производство товара X в конкурентной отрасли сопровождается отрицательным внешним эффектом - загрязнением окружающей среды. Предельные издержки загрязнения описываются функцией $MEC=0,5Q$, совокупные предельные издержки фирм отрасли функцией $MPC=10+Q$ и отраслевой спрос функцией $P=150-Q$, где Q – выпуск, т., P – цена, долл. за 1 т. Определите объем выпуска и цену в отрасли в отсутствии корректирующих мер.
Правильный ответ: $Q=70, P=80$.

6. Производство товара X в конкурентной отрасли сопровождается отрицательным внешним эффектом - загрязнением окружающей среды. Предельные издержки загрязнения описываются функцией $MEC=0,5Q$, совокупные предельные издержки фирм отрасли функцией $MPC=10+Q$ и отраслевой спрос функцией $P=150-Q$, где Q – выпуск, т., P – цена, долл. за 1 т. Определите общественно-эффективный объем выпуска и потери общества из-за загрязнения.
Правильный ответ: $Q=56, E=245$.

7. Фирма производит продукт с предельными частными затратами $MPC = 20 + 5Q$ и загрязняет внешнюю среду; предельные внешние затраты, обусловленные загрязнением, составляют $MEC = 12$. Предельные общественные выгоды от производства этого продукта $MSB = 80-3Q$. Какова должна быть ставка корректирующего налога с целью интернализации отрицательного внешнего эффекта?
Правильный ответ: 12.

8. В городе проживает 1000 жителей. Его жители потребляют одно общественное благо (G) и одно частное благо (X). У каждого жителя одинаковая функция полезности $U(X_i, G) = X_i - 100/G$. Цена единицы частного блага (P_X) = 1 д. е., а цена единицы общественного блага (P_G) = 10 д. е. Каждый проживающий в городе располагает денежным доходом, равным 1000 д. е. Каким будет оптимальное количество единиц общественного блага?
Правильный ответ: 100.

9. Предположим, что в небольшом местечке проживают четыре жителя: А, Б, В и Г. Освещение улиц – чистое общественное благо, и объем его изменяется в зависимости от количества уличных фонарей. В таблице 1 показана предельная частная выгода каждого жителя от установки каждого следующего столба (ден. единиц).

Столбы (выгода, ден. единиц)								
Жители	1	2	3	4	5	6	7	8
А	450	400	350	300	250	200	150	100
Б	290	250	219	170	130	90	50	10
В	210	180	150	120	90	60	30	0
Г	150	130	110	90	70	50	30	10

Определите эффективное количество уличных фонарей в поселке, если эксплуатация одного фонаря стоит 400 ден. единиц, и это одновременно и средние, и предельные издержки обеспечения уличного освещения.
Правильный ответ: 6.

10. Имеется 10 домохозяйств. Доход i-того домохозяйства $D_i=20+3 \cdot i$. Определите

децильный коэффициент.

Правильный ответ: 2,17.

11. Имеется 8 домохозяйств. Доход i -того домохозяйства $D_i = 20 + 3 \cdot i$. Определите квартильный коэффициент.

Правильный ответ: 1,73.

12. Если государственные расходы составили 8640 млрд. ден. ед., трансферты – 920 млрд. ден. ед., величина государственного долга – 4000 млрд. ден. ед. с годовым процентом 8 %, налоговые поступления в бюджет – 7265 млрд. ден. ед., то первичный дефицит государственного бюджета равен ____ млрд. ден. ед.

Правильный ответ: 2295.

13. Если в экономике страны при предельной склонности к потреблению $MPC = 0,75$; предельной налоговой ставке $t = 0,12$; предельной склонности к инвестированию $MPI = 0,2$; предельной склонности к импорту $MPI_m = 0,25$ государство увеличит свои расходы на 100 млрд руб., то совокупный доход увеличится на ____ млрд руб.

Правильный ответ: 256,4.

14. Экономика описана следующими данными: $C = 300 + 0,8 \times (Y - T)$, $T = 120 + 0,25 \times Y$. Рассчитайте, на сколько увеличится равновесный уровень выпуска, если правительство увеличит государственные расходы на 600 д.ед.?

1) 1500 д.ед.,

2) 1420 д.ед.,

3) 1280 д.ед.,

4) 960 д.ед.

Правильный ответ: 1.

15. Государственные закупки равны 500, налоговая функция имеет вид $T = 0,4Y$, функция трансфертов $F = 0,2Y$, уровень цен $P = 1$. Государственный долг $D = 1000$ при ставке процента $r = 0,1$. Реальный объем производства равен 2000, потенциальный объем составляет 3000. Определите величину циклического бюджетного дефицита.

Правильный ответ: -200.

16. Функция налогов имеет вид: $T = 350 + 0,1Y$, а функция социальных трансфертов: $TR = 300 - 0,2 \times (Y - Y^*)$, государственные закупки составляют 200. Потенциальный объем производства $Y^* = 1000$. Определите сальдо государственного бюджета, если фактический объем национального производства на 100 меньше потенциального уровня.

Правильный ответ: дефицит 70.

17. Экономика страны характеризуется следующими данными: Фактический доход (Y) = 8000. Предельная склонность к потреблению = 0,8. Равновесный доход (Y^*) = 8600. Как должны измениться правительственные расходы, при прочих равных условиях, для того чтобы экономика достигла равновесного состояния?

Правильный ответ: +120.

18. Экономика страны характеризуется следующими данными: Фактический доход (Y) = 8000. Предельная склонность к потреблению = 0,8. Равновесный доход (Y^*) = 8600. Как должна измениться величина налоговых поступлений, при прочих равных условиях, для того чтобы экономика достигла равновесного состояния?

Правильный ответ: -150.

19.Равновесный национальный продукт равен 400 у.е. Правительство увеличило государственные расходы на 15 у.е., мультипликатор государственных расходов равен 4. Определите величину нового равновесного национального продукта.

Правильный ответ: 460.

20.Предположим, что при прогрессивной системе налогообложения, доход до 50 тысяч руб. облагается налогом по ставке 20%, а с сумм, превышающих 50 тысяч руб., налог взимается по ставке 50%. Если человек получает 60 тысяч руб., то он должен заплатить налог в размере ...

Правильный ответ: 15.

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Знает этапы жизненного цикла проекта, этапы его разработки и реализации, методы разработки и управления проектами

УК-2.2 Умеет разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ, объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.3 Имеет навыки разработки и управления проектом, методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта

Управление проектами (семестр: 3; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Проект...

1) это процесс осуществления комплекса целенаправленных и контролируемых мероприятий по созданию нового продукта или услуг в рамках установленных бюджета, времени и качества. ;

2) систему целей, результатов, технической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению;

3) системный комплекс плановых документов, содержащих системную модель действий, направленных на достижение оригинальной цели.

4) финансирование строительства, реконструкции и/или эксплуатации объекта инфраструктуры, разработки месторождения полезных ископаемых или иного проекта, которое осуществляется посредством привлечения заемного финансирования.

Правильный ответ: 1.

2. К основным элементам проекта относятся:

1) замысел, средство реализации, цели реализации;

2) замысел, участники проекта, цели реализации;

3) программа, средство реализации, цели реализации;

4) замысел, средство реализации, план.

Правильный ответ: 1.

3.В системе управления проектами выделяют три составляющие:

1)план проекта, информационная система управления, проектный офис;

2)бюджет проекта, информационная система управления, проектный офис;

3)методология управления проектами, информационная система управления, проектный

офис;

4) план проекта, информационная система управления, методология управления проектами

Правильный ответ: 3.

4. К основным участникам проекта относятся

1) заказчик, инвестор, поставщик, исполнитель, руководитель проекта, команда проекта

2) заказчик, инвестор, проектировщик, исполнитель, руководитель проекта, менеджер проекта

3) заказчик, инвестор, проектировщик, поставщик, исполнитель, руководитель проекта, команда проекта

4) заказчик, инвестор, проектировщик, руководитель проекта, менеджер проекта

Правильный ответ: 3.

5. Управление проектами включает множество процессов, которые можно объединить в пять групп процессов:

1) планирование; проектирование; выполнение; мониторинг и корректировка; завершение проекта.

2) инициация; планирование; выполнение; мониторинг и корректировка; завершение проекта.

3) инициация; проектирование; выполнение; мониторинг и корректировка; завершение проекта.

4) планирование; проектирование; выполнение; завершение проекта.

Правильный ответ: 2.

6. Какой термин определяется как «процесс осуществления комплекса целенаправленных и контролируемых мероприятий по созданию нового продукта или услуг в рамках установленных бюджета, времени и качества»

1) план

2) проект

3) управление проектами

4) офис проекта

Правильный ответ: 2.

7. Организационная структура, которую возглавляет руководитель проекта и которая создается на период осуществления - это

1) проектировщик

2) команда проекта

3) организация-поставщик

4) исполнитель

Правильный ответ: 2.

8. Какой термин определяется как «практический навык, которым можно овладеть в процессе реализации различных проектов»

1) проектирование

2) прогнозирование

3) управление проектами

4) мониторинг и контроль

Правильный ответ: 3.

9. По масштабу проекта выделяют следующие виды:

1) малые, средние, крупные

- 2) межгосударственные; межрегиональные; региональные; межотраслевые; отраслевые; ведомственные; проекты внутри предприятия
- 3) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный
- 4) монопроект, мультипроект, мегапроект.

Правильный ответ: 2.

10. По объемам финансирования (масштабу) проекты можно разделить на:

- 1) малые, средние, крупные
- 2) межгосударственные; межрегиональные; региональные; межотраслевые; отраслевые; ведомственные; проекты внутри предприятия
- 3) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный
- 4) монопроект, мультипроект, мегапроект.

Правильный ответ: 1.

11. По размерности (классу проекта) проекты можно разделить на:

- 1) малые, средние, крупные
- 2) межгосударственные; межрегиональные; региональные; межотраслевые; отраслевые; ведомственные; проекты внутри предприятия
- 3) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный
- 4) монопроект, мультипроект, мегапроект.

Правильный ответ: 4.

12. Основные принципы, на которых осуществляется проектное финансирование.

- 1) принцип дифференцированности, принцип доходности, принцип целевого использования, принцип обособленности проекта, принцип распределения рисков, принцип приоритета денежного потока над активами.
- 2) принцип дифференцированности, принцип доходности, принцип ритмичности, принцип обособленности проекта, принцип распределения рисков, принцип приоритета денежного потока над активами.
- 3) принцип дифференцированности, принцип доходности, принцип пропорционального развития, принцип обособленности проекта, принцип согласованности, принцип приоритета денежного потока над активами.
- 4) принцип доходности, принцип пропорционального развития, принцип обособленности проекта, принцип согласованности, принцип приоритета денежного потока над активами.

Правильный ответ: 1.

13. Элементы проектного финансирования, влияющие на структуру сделки в рамках проектного финансирования:

- 1) серьезные объемы инвестиций, высокая доля заемных средств по отношению к собственным средствам спонсоров проекта, длительные сроки, распределение рисков.
- 2) серьезные объемы инвестиций, высокие затраты на предынвестиционной фазе, длительные сроки, распределение рисков.
- 3) серьезные объемы инвестиций, существенная доля бремени финансирования на частный сектор, длительные сроки, распределение рисков.
- 4) серьезные объемы инвестиций, длительные сроки, распределение рисков.

Правильный ответ: 1.

14. К основным выгодам банка в проектном финансировании можно отнести:

- 1) отсутствие рисков, увеличение объема кредитного портфеля, формирование ресурсной базы банка, улучшение имиджа банка
- 2) максимизацию прибыли, увеличение объема кредитного портфеля, улучшение

имиджа банка

3) максимизацию прибыли, увеличение объема кредитного портфеля, формирование ресурсной базы банка, улучшение имиджа банка

4) увеличение объема кредитного портфеля, формирование ресурсной базы банка, улучшение имиджа банка

Правильный ответ: 3.

15. Назовите этапы развития проектного финансирования:

1) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; «нефтяной бум» в 1970-х гг., финансирование самостоятельных энергетических проектов в секторе электроснабжения; финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

2) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; «нефтяной бум» в 1970-х гг., обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.; финансирование самостоятельных энергетических проектов в секторе электроснабжения; финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

3) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; демографическая ситуация в Западной Европе, обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.; финансирование самостоятельных инновационных проектов в аграрном секторе; финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

4) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; демографическая ситуация в Западной Европе, обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.; финансирование самостоятельных инновационных проектов в аграрном секторе; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

Правильный ответ: 2.

16. Сетевая диаграмма является

1) графическим отображением работ проекта и зависимостей между ними

2) сетевой моделью в графическом виде как множество вершин, которые соответствуют работам, связанным линиями.

3) оба ответа верны.

4) нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

17. Матрица ответственности - это

1) закрепление работ за конкретными исполнителями

2) определение списка работ по проекту

3) определение зависимостей между работами

4) определение функций работников

Правильный ответ: 3.

18. Структура разбиения работ является

1) главным процессом по созданию системы управления проектом

2) иерархической структурой последовательного разбиения проекта на подпроекты, пакеты работ различного уровня, пакеты детальных работ

- 3) основой для понимания членами команды состава и зависимостей работ по проекту
- 4) все ответы верны.

Правильный ответ: 2.

19. Управление материальными ресурсами представляет собой

- 1) функциональную область управления проектом, включающую процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 2) функциональную область управления проектом, позволяющую получить запланированные результаты за счет оптимального использования имеющихся ресурсов;
- 3) подсистема материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 4) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

Правильный ответ: 2.

20. Процессы управления закупками проекта включают в себя три основных элемента:

- 1) планирование закупок; осуществление закупок; закрытие закупок;
- 2) выбор источников поставок ресурсов; осуществление закупок; закрытие закупок;
- 3) планирование поставок; осуществление поставок; закрытие контрактов;
- 4) планирование закупок; осуществление закупок; выбор источников поставок ресурсов.

Правильный ответ: 1

21. Управление закупками ресурсов представляет собой

- 1) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 2) функциональную область управления проектом, включающую процессы управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок;
- 3) функциональную область управления проектом, позволяющую получить запланированные результаты за счет оптимального использования имеющихся ресурсов.
- 4) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

Правильный ответ: 1

22. Управление снабжением ресурсами представляет собой

- 1) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 2) функциональную область управления проектом, включающую процессы управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок;
- 3) функциональную область управления проектом, позволяющую получить запланированные результаты за счет оптимального использования имеющихся ресурсов.
- 4) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

Правильный ответ: 4

23. В практике проектного управления различают следующие формы снабжения:

- 1) унимодальную и складскую

- 2) транзитную, унимодальную и складскую
- 3) транзитную и складскую
- 4) транзитную и унимодальную

Правильный ответ: 3

24. Процессы управления снабжением проекта включают в себя три основных элемента:

- 1) управление поставками; управление запасами; управление распределением.
- 2) выбор источников поставок ресурсов; осуществление закупок; закрытие закупок
- 3) планирование поставок; осуществление поставок; закрытие контрактов
- 4) планирование закупок; осуществление закупок; выбор источников поставок ресурсов.

Правильный ответ: 1

25. Управлением запасами представляет собой

- 1) контроль над состоянием запасов и принятие решений, нацеленных на экономию времени и средств за счет минимизации затрат по содержанию запасов, необходимых для эффективной реализации проекта
- 2) процесс управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок.
- 3) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.
- 4) функциональную область управления проектом, включающую процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков

Правильный ответ: 1

26. Управление поставками представляет собой

- 1) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков
- 2) процесс управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок
- 3) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.
- 4) функциональную область управления проектом, включающую процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков

Правильный ответ: 2

27. Окружающая среда проекта – это:

- 1) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;
- 2) совокупность всех участников проектов и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;
- 3) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую;
- 4) группа специалистов, работающих над реализацией проекта.

Правильный ответ: 1

28. Дайте определение понятию «управление проектом»:

- 1) это управление комплексом мер, дел и действий, направленное на достижение целей проекта;
- 2) это процесс применения знаний, навыков, методов, средств и технологий к проектной деятельности с целью воплощения замыслов участников проекта;

3) это планирование, координацию и контроль проекта с позиций его завершения (и ввода в действие) от лица заказчика и с учетом его целей в единицах полезности, предназначения, качества, сроков реализации и затрат.

4) это искусство и умение скоординировать людей, оборудование, материалы, деньги и последовательность работ по реализации проекта во времени и в рамках утвержденной стоимости.

Правильный ответ: 1

29. Кто или что является наиболее ценным ресурсом при управлении проектами?

1) идеи;

2) работа;

3) действие;

4) люди.

Правильный ответ: 4

30. Управление проектом — управление процессом его...:

1) планирования;

2) реализации ;

3) разработки;

4) корректировки.

Правильный ответ: 2

31. Будущий владелец и пользователь результатов проекта — это:

1) заказчик;

2) инвестор;

3) руководитель проекта;

4) команда проекта.

Правильный ответ: 1

32. Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом - это:

1) исполнитель;

2) проектировщик;

3) поставщик;

4) команда проекта.

Правильный ответ: 1

33. Организация, которая разрабатывает проектно-сметную документацию

1) инвестор;

2) проектировщик;

3) поставщик;

4) команда проекта.

Правильный ответ: 2

34. Юридическое или физическое лицо, вкладывающее собственные, заемные или иные привлеченные средства в проекты — это:

1) поставщик;

2) проектировщик;

3) инвестор;

4) команда проекта.

Правильный ответ: 3

35. Организационная структура, которую возглавляет руководитель проекта и которая создается на период осуществления проекта — это:

- 1) поставщик;
- 2) проектировщик;
- 3) инвестор;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 4

36. Организация, которая осуществляет материально-техническое обеспечение проекта— это :

- 1) поставщик;
- 2) проектировщик;
- 3) инвестор;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 1

37. Результатом проектной деятельности является:

- 1) продукт или услуга;
- 2) продукт или услуга, практический навык;
- 3) практический навык.

Правильный ответ: 2

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Выберите несколько вариантов ответа

Достижение целей проекта характеризуется основными показателями:

- 1) качеством;
- 2) бюджетом;
- 3) временем;
- 4) ресурсами;
- 5) издержками.

Правильный ответ: 1,3,5

2. Выберите несколько вариантов ответа

Что относится к основным признакам, характеризующим условия возникновения конфликта?

- 1) наличие взаимодействия нескольких сторон;
- 2) приоритеты;
- 3) деструктивные действия, направленные на подавление другой стороны;
- 4) разграничение ответственности и полномочий;
- 5) межличностные споры.

Правильный ответ: 1,3

3. Выберите несколько вариантов ответа

К методам минимизации рисков проекта можно отнести:

- 1) диверсификация;
- 2) капитализация;
- 3) распределение рисков;
- 4) страхование;
- 5) дисконтирование доходов;
- 6) резервирование средств;

7) получение гарантий.

Правильный ответ: 1,3,4,6,7.

4. Вставьте пропущенное слово: «Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ...(этапы, стадии, фазы) проекта».

Правильный ответ: фазы

5. Вставьте пропущенное слово: «Графическое отображение работ проекта и зависимостей между ними представляет собой (сетевую, секторную, столбчатую,) диаграмму».

Правильный ответ: сетевую

6. Вставьте пропущенное слово: «Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...(контрольных исправлений, опытной эксплуатации, модернизации)».

Правильный ответ: опытной эксплуатации

7. Вставьте пропущенное слово: «Ресурсное планирование при ограничении по... (ресурсам, времени, бюджету) предполагает фиксированную дату окончания проекта и назначение на проект дополнительных ресурсов на периоды перегрузок».

Правильный ответ: времени

8. Вставьте пропущенное слово: «Будущий обладатель и пользователь результатов проекта – это ..(инвестор, заказчик, проектировщик)»

Правильный ответ: заказчик

9. Вставьте пропущенное слово: «Лицо, вкладывающее средства в проект – это... (инвестор, заказчик, проектировщик)»

Правильный ответ: инвестор

10. Вставьте пропущенное слово: «Организация, которая разрабатывает проектно-сметную документацию– это ...(инвестор, заказчик, проектировщик)»

Правильный ответ: проектировщик

11. Вставьте пропущенное слово: «Организация, которая обеспечивает проект материально-техническими ресурсами– это ...(инвестор, заказчик, поставщик)»

Правильный ответ: поставщик

12. Вставьте пропущенное слово: «Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ по контракту– это ...(инвестор, исполнитель, поставщик)»

Правильный ответ: исполнитель

13. Вставьте пропущенное слово: «Юридическое лицо, которому заказчик делегирует полномочия по планированию, контролю и координации работ участников проект – это ...(инвестор, исполнитель, руководитель проекта)»

Правильный ответ: руководитель проекта

14. Вставьте пропущенное слово: «Организационная структура, которую возглавляет руководитель проекта и которая создается на период осуществления– это ...(проектная организация, исполнитель, команда проекта)»

Правильный ответ: команда проекта

15. Вставьте пропущенное слово: «Практический навык, которым можно овладеть в

процессе реализации различных проектов- это ...(управление проектом, управление коммуникациями проекта, менеджмент качества проекта)»

Правильный ответ: управление проектом

16. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

1	Поставщики и подрядчики	а)	Организации и физические лица, заинтересованные в осуществлении и получении результатов проекта, продвигающие проект, осуществляющие координацию работ, отвечающие за правильное оформление проектной документации
2	Долговые финансисты	б)	Организации, имеющие договорные обязательства поставлять товары и услуги, необходимые для осуществления проекта
3	Спонсоры проекта	в)	Организации и физические лица, заключившие договор с проектной организацией на покупку определенного объема произведенной продукции
4	Покупатели	г)	Структуры, предоставляющие проектной организации ресурсы в долг на оговоренный период времени и на заранее согласованных условиях

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в.

17. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

	заказчик	а)	Проектная организация, которая разрабатывает проектно-сметную документацию
	проектировщик	б)	Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ по контракту
	исполнитель	в)	Юридическое лицо, которому заказчик делегирует полномочия по планированию, контролю и координации работ участников проекта
	руководитель проекта	г)	будущий обладатель и пользователь результатов проекта

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в.

18. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

	невоспроизводимые ресурсы	а)	ресурсы, необходимые для процесса преобразования, но не являющиеся частью выходных ресурсов
	воспроизводимые ресурсы	б)	накапливаемые, складываемые ресурсы, которые расходуются полностью, не допуская повторного использования
	преобразуемые ресурсы	в)	ресурсы, которые подвергаются преобразованиям и входят в выходные продукты
	непреобразуемые ресурсы	г)	ненакапливаемые, нескладываемые ресурсы, которые в ходе работы сохраняют свою натурально-вещественную форму

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – в; 4 – а

19. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

	Управление запасами		а)	процесс управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок.
	Планирование закупок		б)	процесс документального оформления потребностей в ресурсах и выбор потенциальных поставщиков ресурсов
	Закрытие закупок		в)	процесс завершения всех закупок проекта
	Управление поставками		г)	контроль над состоянием запасов и принятие решений, нацеленных на экономию времени и средств за счет минимизации затрат по содержанию запасов, необходимых для эффективно реализации проекта.

Правильный ответ: 1 – г; 2 – б; 3 – в; 4 – а

20. Установите соответствие между видом риска и соответствующей характеристикой

	Коммерческий риск		а)	это события, до момента возникновения которых предприниматель застраховал некоторые объекты своей деятельности
	Страховой риск		б)	погрузка, разгрузка, транспортировка, комплектование, маркировка, складирование, распределение, затаривание
	Социально-политический риск		в)	опасности, которые связаны с государственным регулированием экономики и денежно-кредитной политикой страны
	Фискально-монетарный риск		г)	конфигурации в политической и социальной сферах

Правильный ответ: 1 – б; 2 – а; 3 – г; 4 – в.

21. Установите последовательность жизненного цикла проект:

- 1) Определение целей проекта.
- 2) Проверка соответствия результатов исходным целям и задачам.
- 3) Реализация проекта и достижение его результатов.
- 4) Завершение проекта.
- 5) Планирование проекта и решение о том, как он будет выполняться

Правильный ответ: 1,5,3,2,4

22. Установите последовательность этапов развития проектного финансирования:

- 1) финансирование самостоятельных энергетических проектов в секторе электроснабжения;
- 2) финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.;
- 3) финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.
- 4) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; «нефтяной бум» в 1970-х гг.,
- 5) обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.;

Правильный ответ: 4,5,1,2,3.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Руководством фирмы принято решение о приобретении оборудования для замены

действующего. Первоначальные затраты (капитальные вложения) на покупку и установку оборудования составляют 10000 тыс.руб. Руководство фирмы считает затраты на приобретение оборудования оправданными, если они окупятся в течение 6 лет. Прибыль в течение каждого года будет равной 2000 тыс.руб., амортизация – 1000 тыс.руб. Норматив налога на прибыль 30%. Денежные поступления равномерные. Определить: срок окупаемости оборудования, целесообразно ли его приобретать?
Правильный ответ: 4,17 лет < 6 лет, целесообразно

2. Руководством предприятия принято решение о приобретении оборудования для замены действующего. Первоначальные затраты (капитальные вложения) на покупку и установку оборудования составляют 300000 тыс.руб. Руководство считает затраты на приобретение оборудования оправданными, если они окупятся в течение 3 лет. Прибыль в течение каждого года будет равной 150 тыс.руб., амортизация – 10000 тыс.руб.
Норматив налога на прибыль 24%. Денежные поступления равномерные. Определить: срок окупаемости оборудования, целесообразно ли его приобретать?
Правильный ответ: 2,42 года, целесообразно.

3. Торговая фирма намерена приобрести товар за 400 тыс. руб., транспортировать его к месту реализации (стоимость транспортировки 32 тыс. руб.) и продать его на протяжении двух месяцев за 580 тыс. руб. Рассчитайте чистый доход, эффективность и доходность инвестиционного проекта.
Правильный ответ: Чистый доход- 148 тыс. руб., Индекс доходности-1,34; Рентабельность инвестиций -34,3%.

4. Предприятие планирует приобрести технологическую линию для производства обогревателей. При каком минимальном обороте данное приобретение окупится, если переменные расходы в расчете на 1 изделие составят 80 руб., постоянные расходы – 5 млн. руб. в месяц. Стоимость одного обогревателя 120 руб.
Правильный ответ: При минимальном обороте - 125000 шт данное приобретение окупится.

5. Предприятие заключило со страховой компанией договор страхования имущества от пожара – огневых рисков. Балансовая стоимость имущества составила 500 млн. руб., а страховая сумма – 300 млн. руб. В результате пожара имуществу предприятия нанесен ущерб в размере 300 млн. руб. Размер тарифной ставки составляет 0,8 % страховой суммы. Рассчитать размер страхового взноса (страховой премии) и страхового возмещения.
Правильный ответ: Страховое возмещение- 180 млн. руб. Страховой взнос (страховая премия) -2,4 млн. руб.

6. С вероятностью 0,35 груз будет утерян и убытки продавца составят 130 тыс. руб. Необходимо определить абсолютную величину риска.
Правильный ответ: 45500 руб.

7. Рассчитать интервал времени между заказами, если потребность в ДВП составляет 3000 м², а оптимальный размер заказа - 110 м². Количество рабочих дней - 250.
Правильный ответ: 9 дней

8. «Кока-Кола», американский производитель прохладительных напитков, продает их концентрат в Россию. Однако российское правительство вводит высокий импортный

тариф на ввоз кока-колы, чтобы защитить российских производителей, и увеличивает налог на прибыль иностранных компаний.

Какие шаги может предпринять «Кока-Кола», чтобы не уступить долю российского рынка местным конкурентам.

Правильный ответ: Осуществить прямую инвестицию и создать свой филиал внутри России. Производство концентрата в России позволит ослабить бремя высоких импортных тарифов, не допустить ощутимого удорожания продукции и, как следствие, выстоять в ценовой конкурентной борьбе.

Инновационный менеджмент в агропромышленном комплексе (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Инновационный менеджмент – это процесс ...

Варианты ответа:

1. организации и руководства деятельностью всего персонала для достижения поставленных целей
2. определяющий последовательность действий организации по разработке и реализации стратегий
3. управления кардинальными изменениями в продуктах труда, средствах производства, сфере услуг и другой деятельности
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

2. Инновационный процесс – это ...

1. выдвижение гипотез по направлениям исследований и их проверка на фактах
2. создание, распространение продукции и технологий, обладающих научно-технической новизной и удовлетворяющей новые общественные потребности
3. подбор и анализ фактов для постановки и решения научной проблемы по созданию новшества
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

3. Первый этап инновационного процесса

1. проведение прикладных НИР
2. проведение поисковых НИР
3. ОКР и ПКР
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

4. Третий этап инновационного процесса

1. ОКР и ПКР
2. проведение поисковых НИР
3. Правильный ответ: ответ 1 и 2
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

5. Второй этап инновационного процесса

1. проведение прикладных НИР
2. проведение поисковых НИР

3. ОКР и ПКР

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

6. Главный элемент целостной системы инновационной деятельности

1. инвестиции

2. наука

3. нововведение

4. человек

Правильный ответ: 4

7. Поисковые НИР завершаются ...

1. выпуском новой продукции

2. выдвижением гипотез

3. экспериментальной проверкой новых методов

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

8. Технологическое лидерство в производстве наукоемкой продукции означает ...

1. показатель высокого потенциала научных знаний

2. увеличение конкурентоспособности товара

3. улучшение состояния экономики страны

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

9. Цель прикладных НИР

1. поиск и выдвижение научно-технических идей о материализации имеющихся знаний и открытий

2. создание нового продукта и освоение новых технологий

3. определение количественных характеристик метода удовлетворения той или иной потребности экономики и общественного производства

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

10. Автор теории волн (больших циклов конъюнктуры)

1. Форд

2. Д. Кондратьев

3. И. Менделеев

4. Файоль

Правильный ответ: 2

11. Инновационная деятельность в сфере прикладных НИР технологического профиля направлена на ...

1. создание интеллектуального продукта

2. создание и развитие нововведений – процессов

3. обобщение потенциала научных знаний

Правильный ответ: 2

12. После поисковых НИР проводится (ятся) ...

1. прикладные исследования и разработки

2. проектно-технические работы

3. разработка конструкторской документации

Правильный ответ: 1

13. Практическое использование новшества с момента технологического освоения производства и масштабного распространения в качестве новых продуктов и услуг называется ...

1. нововведением
2. новацией
3. обновлением
4. инновацией

Правильный ответ: 1

14. Путь движения познания к новым результатам – это ...

1. выбор альтернатив
2. анализ факторов
3. выдвижение гипотез
4. осуществление эксперимента

Правильный ответ: 3

15. Подход на котором строится методика оценки инновационного потенциала – ...
подход.

1. ситуационный
2. системный
3. целевой
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

16. Технология процессов по всем функциям и проектам организации входит в ...

1. ресурсный блок
2. продуктовый блок
3. функциональный блок
4. организационный блок производственно-хозяйственной системы
5. блок управления

Правильный ответ: 4

17. В схему оценки инновационного потенциала предприятия при детальном анализе внутренней среды не входит ...

1. постановка задачи, входящей в программу решения проблемы
2. описание проблемы развития предприятия
3. установление взаимосвязи структурных и диагностических параметров системы организации
4. описание системной модели деятельности
5. оценка организационного потенциала

Правильный ответ: 3

18. В схему диагностического анализа и оценки инновационного потенциала предприятия не входит ...

1. ведение каталога управляющих воздействий на организацию
2. оценка ресурсного потенциала относительно поставленной задачи
3. оценка структурных параметров
4. оценка состояния частных параметров организации и определение интегральной оценки ее потенциала

Правильный ответ: 2

19. Схема оценки инновационного потенциала организации

1. цель – ресурс – результат
2. ресурс – функция – проект
3. цель – процесс – результат
4. функция – проект – процесс

Правильный ответ: 2

20. Инвариантность инноваций – это способность ...

1. изменения полученных количественных характеристик в условиях меняющейся внешней среды
2. сохранения неизменными полученных количественных характеристик по отношению к преобразованиям и переменам внешней среды
3. сохранения неизменными полученных количественных характеристик на протяжении всего жизненного цикла продукта
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

21. Инновационный трансферт учитывает ...

1. ролевое участие государства
2. материальную (денежную) ценность инноваций
3. исключительные права авторов
4. именную ценность инноваций и интеллектуальный вклад авторов

Правильный ответ: 4

22. Определяющие условие для успешной реализации инновационных процессов и нововведений

1. выделение инвестиций в научно-техническую деятельность
2. эффективное использование и координация всех ресурсов организации
3. интенсивное развитие всех элементов производственно-хозяйственной системы предприятия
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

23. Инновационная среда организации складывается из инновационного потенциала и инновационного (ой) ...

1. климата
2. стратегии
3. политики
4. потенциала

Правильный ответ: 1

24. Основные элементы инновационной среды организации

1. наличие трудовых ресурсов
2. анализ экономических и политических факторов
3. инновационный потенциал и инновационный климат
4. все ответы верны

Правильный ответ: 1

25. Цель операционной инноватики:

1. обслуживать текущие краткосрочные цели организации
2. решать глобальные цели организации

3. исследовать новые технологии и информационные ресурсы

4. исследовать факторы, влияющие на организацию

Правильный ответ: 1

26. Подготовка продукта к рынку, сервис и поддержка – это ... маркетинг.

1. целевой

2. стратегический

3. инновационный

4. операционный

Правильный ответ: 4

27. Сегментация рынка и позиционирование товара – это ... маркетинг.

1. инновационный

2. стратегический

3. операционный

4. целевой

Правильный ответ: 2

28. Цель стратегической инноватики

1. исследовать экономический потенциал организации

2. решать глобальные цели организации

3. обслуживать текущие краткосрочные цели организации

4. исследовать новые технологии и информационные ресурсы

Правильный ответ: 2

29. Необходимый элемент организации инновационного процесса

1. вовлечение в работу высококвалифицированных внештатных сотрудников

2. бригадное новаторство и временные творческие коллективы

3. бутлегерство

4. рискованные подразделения компании

Правильный ответ: 2

30. Бутлегерство – это ...

1. подпольное контрабандное изобретательство

2. необходимый элемент организации инновационного процесса, для удовлетворения завтрашних потребностей

3. бригадный метод работы

4. рискованное подразделение компании

Правильный ответ: 1

31. Какова цель использования метода аналогий при управлении инновационными проектами?

1. Минимизация громоздких математических вычислений

2. Учет различных ошибок, последствий влияния неблагоприятных факторов и экстремальных ситуаций как источников потенциального риска

3. Принятие грамотных управленческих решений при недостаточном количестве информации

Правильный ответ: 2

32. Область распределения вероятности событий при реализации инновационного проекта, которые не приводят к наступлению риска – это:

1. Точка безубыточности
2. Безрисковая зона
3. «Белое пятно» управления
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

33. Диффузия инноваций – это:

1. Способность к генерированию инновационных решений
2. Продажа объектов интеллектуальной собственности
3. Распространение и тиражирование инноваций
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

34. Основная цель инновационной политики:

1. создание организационных условий, обеспечивающих саморазвитие компании и рост конкурентоспособности продукции
2. усиление трансфера новых знаний в сферу предпринимательства
3. определение механизмов поддержки приоритетных инновационных проектов

Правильный ответ: 1

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Основными направлениями коммерциализации новшеств являются:

1. вклад в уставный капитал хозяйствующего объекта;
2. передача безвозмездно от третьих лиц;
3. передача для осуществления совместной деятельности
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1,2,3

2. Маркетинговые инновации представляют собой:

1. выбор новых коммуникативных каналов для продвижения товара на рынок;
2. разработка новой упаковки товара;
3. освоение производства;
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1,2

3. Субъектами инноваций являются:

1. заказчики;
2. инвесторы;
3. исполнители работ по инновационному проекту;
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1,2,3

4. Факторами, стимулирующими развитие инновационных коммуникаций, являются:

1. создание технопарковых структур, технополисов, государственных научных центров;
2. развитие сети посредников между инновационными организациями и предприятиями;
3. вклад в уставный капитал хозяйствующего объекта;
4. передача безвозмездно от третьих лиц;

Правильный ответ: 1,2

5. Экспертиза инновационных проектов предполагает:

1. проверку качества документации, профессионализма работников, достоверности выполнения расчетов, риска и эффективности;
2. проверку качества механизма разработки и реализации инновационного проекта;
3. основные показатели проекта, в том числе показатели эффективности.
4. организация выполнения проектных мероприятий;

Правильный ответ: 1,2

6. К основным элементам инновационного проекта относятся:

1. Комплекс проектных мероприятий;
2. Цели, задачи, отражающие основные направления проекта;
3. Основные показатели проекта, в том числе показатели эффективности.
4. Организация выполнения проектных мероприятий;

Правильный ответ: 1,2,3,4

7. Инновационные коммуникации в области инвестиционных отношений отличаются:

1. повышенным риском и неопределенностью результатов, особенно экономических;
2. нетрадиционными формами связей между инвестором и инноватором.
3. высокой рискованности финансовых ресурсов;
4. наличие дешевых природных ресурсов.

Правильный ответ: 1,2

8. Укажите, что может охраняться в качестве товарного знака:

1. логотип
2. словесное обозначение
3. сочетание звуков (музыка)
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2,3

9. Критериями патентоспособности являются

1. новизна
2. применимость
3. исключительность
4. прибыльность
5. неочевидность
6. востребованность

Правильный ответ: 1,2,5

10. Расположите элементы механизма управления инновациями в соответствии с порядком его реализации. Установите последовательность элементов механизма управления инновациями в соответствии с порядком его реализации:

1. контроль и оценка результатов;
2. разработка альтернатив и выбор лучшей из них;
3. прогнозирование и планирование инноваций;
4. определение критериев выбора альтернатив инноваций;
5. разработка и согласование решений;
6. анализ ситуации и идентификация потребности в инновации;
7. управление реализацией инновационного решения.

Правильный ответ: ответ 3,6,4,2,5,7,1

11. Расположить по порядку виды документации, разрабатываемые в процессе осуществления инновационного проекта.

Установите последовательность видов документации, разрабатываемой в процессе осуществления инновационного проекта:

1. эскизный проект;
2. технический проект;
3. техническое предложение;
4. рабочий проект;
5. техническое задание.

Правильный ответ: 5,3,1,2,4

12. Расположить инновационные структуры по нарастающему объему предоставляемых инновационных услуг и сложности:

Установите последовательность инновационных структур по нарастающему объему предоставляемых инновационных услуг и сложности:

1. технополисы;
2. инкубаторы;
3. технопарки;
4. регионы науки и технологий.

Правильный ответ: 2,3,1,4

13. Расставьте соответствие классификаций организационного инновационного поведения (по Л. Г. Раменскому и Х. Фризевинкелю)

1. Виоленты	А) Первые Ласточки
2. Пациенты	Б) Хитрые Лис
3. Эксплеренты	В) Гордые Львы
4. Коммутанты	Г) Серые Мыши

Правильный ответ: 1в, 2б, 3а, 4г;

14. Каждому термину подберите определение.

Термин	Определение
1. финансовые инвестиции	а. кредит, выданный банком или кредитным учреждением на условиях срочности, возвратности и платности
2. умеренный (компромиссный) портфель	б. портфель, представляющий собой совокупность финансовых инструментов инвестирования, которому общий уровень портфельного риска приближен к среднерыночному
3. финансовый кредит	в. объем капитала, инвестируемого в расширенное воспроизводство основных средств и нематериальных активов
4. чистые инвестиции	г. вложения капитала в различные финансовые инструменты, главным образом, в ценные бумаги, с целью получения дохода

Правильный ответ: 1 – г, 2 – б, 3 – а, 4 – в

15. Вставьте пропущенное слово. Проект признается _____, если обеспечивается возврат исходной суммы инвестиции и требуемая доходность для инвесторов

Правильный ответ: эффективным.

16. Вставьте пропущенное слово. Научное предположение для объяснения явления, требующее проверки на опыте и теоретического обоснования, — это:
Правильный ответ: Гипотеза

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. В результате внедрения новой техники трудоемкость изготовления детали снизилась с 0,5 человека-часов до 0,4 человека-часов. Ежегодно предприятие выпускает 334800 деталей. Фонд рабочего времени составляет 1860 часов. Необходимо определить рост производительности труда и экономию численности.

Выберите правильный вариант ответа:

1. 125 % и 28 человек
2. 195,1 % и 19 человек
3. 125 % и 18 человек
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1

2. На реализацию инновационного проекта организация планировала потратить 80 тыс. руб., а фактически было инвестировано на 13,75% меньше. Планируемая себестоимость производства и реализации инновационной продукции должна была составить 12 тыс. руб., а фактически увеличилась на 0,5 тыс. руб. Определите показатель расхода инвестиционных средств.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 104,6
2. 107,8
3. 80
4. 95

Правильный ответ: 1

3. На реализацию инновационного проекта предприятие планировало израсходовать 100 тыс. руб., а фактически израсходовано 91 тыс. руб. Планируемая себестоимость производства и реализации продукции должна была составить 21 тыс. руб., фактически составила 23,8 тыс. руб. Определите показатели расхода инвестиционных средств.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 104,6
2. 113,3
3. 117,6
4. 72,6

Правильный ответ: 2

4. Число занятых в сфере НИР и ОКР на начало года составляло 56 чел., в течение года был уволен 1 чел. и принято на работу 4 чел. Средняя численность работников предприятия – 261 чел. Определите численность занятых в сфере НИР и ОКР.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 59
2. 113
3. 117
4. 72

Правильный ответ: 1

5. Стоимость вновь введенных производственных фондов равна 743,241 млн руб. Среднегодовая стоимость производственных фондов основного производственного назначения – 564,560 млн руб., общепроизводственного назначения – 887,954 млн руб.,

общехозяйственного назначения – 124,743 млн. руб. Определите коэффициент освоения новой техники.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 0,47
2. 0,113
3. 0,22
4. 0,72

Правильный ответ: 1

6. На реализацию инновационного проекта предприятие планировало израсходовать 100 тыс. руб., а фактически израсходовано 91 тыс. руб. Планируемая себестоимость производства и реализации продукции должна была составить 31 тыс. руб., фактически составила 43,8 тыс. руб. Определите показатели расхода инвестиционных средств.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 104,6
2. 113,3
3. 117,6
4. 141,3

Правильный ответ: 4

7. Число занятых в сфере НИР и ОКР на начало года составляло 58 чел., в течение года был уволен 1 чел. и принято на работу 4 чел. Средняя численность работников предприятия – 261 чел. Определите численность занятых в сфере НИР и ОКР.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 59
2. 61
3. 117
4. 72

Правильный ответ: 2

Региональное и муниципальное управление развитием территорий (семестр: 4; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов:

1. Под регионом в бюджетном и налоговом законодательстве РФ понимается:

- 1) субъект Федерации
- 2) федеральный округ
- 3) отдельная часть страны (Сибирь, Урал и т. п.)
- 4) крупные части субъектов Федерации

Правильный ответ: 1

2. Составные части страны, выделяемые Конституцией РФ, имеющие официальные органы власти, собственное законодательство и бюджеты:

- 1) субъекты Федерации
- 2) федеральные округа
- 3) крупные города
- 4) муниципальные районы

Правильный ответ: 1

3. Главным показателем, характеризующим общий уровень развития региона (субъекта Федерации, федерального округа) является:

- 1) ВРП на душу населения
- 2) численность населения
- 3) капитальные вложения на душу населения
- 4) производство электроэнергии на душу населения

Правильный ответ: 1

4. Какие существуют виды органов местного самоуправления, выделяемые по способу их образования?

- 1) органы специального назначения
- 2) выборные органы
- 3) органы общего назначения
- 4) органы, формируемые на добровольной основе, на основе назначения

Правильный ответ: 2

5. Местная администрация – это:

- 1) законодательный орган местного самоуправления
- 2) исполнительно-распорядительный орган
- 3) судебный орган
- 4) контролирующий орган

Правильный ответ: 2

6. Правовая база местного самоуправления в РФ – это _____

- 1) система муниципальных правовых актов
- 2) система законодательных и иных нормативных актов, на основе которых оно функционирует
- 3) федеральное и региональное законодательство
- 4) сход граждан

Правильный ответ: 2

7. Средства, выделяемые местным органам власти для осуществления отдельных государственных полномочий, называются:

- 1) субсидии
- 2) субвенции
- 3) дотации
- 4) кредиты

Правильный ответ: 2

8. Местный бюджет – это план _____

- 1) доходов и расходов субъекта РФ
- 2) расходов и доходов государства на финансовый год
- 3) доходов и расходов муниципального образования на очередной период времени
- 4) стратегического развития

Правильный ответ: 3

9. Какое определение муниципального хозяйства дает известный российский исследователь Л. А. Велихов?

- 1) это деятельность города в лице его городских публичных органов, направленная к удовлетворению известных коллективных потребностей городского населения

2) это совокупность хозяйствующих субъектов, ограниченных видом собственности, характером деятельности, осуществляемой в определенных интересах, и территорией, на которой осуществляется эта деятельность

3) это совокупность предприятий и учреждений, осуществляющих на территории муниципального образования хозяйственную деятельность, направленную на реализацию коллективных (общественных) интересов его населения

4) это совокупность предприятий и учреждений, относящихся к муниципальной собственности

Правильный ответ: 1

10. Указать определение местного сообщества

1) населенная территория, в пределах которой осуществляется местное самоуправление

2) особый системообразующий субъект, который, действуя в интересах населения, преодолевает функциональное и отраслевое разделение воспроизводственной деятельности и стремится к обеспечению комплексного развития своей территории

3) сложный социально-экономический механизм, социальная ячейка формирования и функционирования местного общества

4) населенная территория, в пределах которой осуществляется местное самоуправление, имеются муниципальная собственность, местный бюджет и выборные органы местного самоуправления

Правильный ответ: 2

11. Выбрать верное определение муниципального района

1) это городское поселение, не входящее в состав муниципального района, хотя и расположенное в его границах

2) это сельский, городской населенный пункт или несколько населенных пунктов, объединенных общей территорией

3) это несколько поселений, объединенных общей территорией

4) это населенный пункт, который имеет статус городского округа и может быть административным центром муниципального района

Правильный ответ: 3

12. Согласно данного принципа муниципального управления, органам государственной власти запрещено вмешиваться в деятельность органов местного самоуправления:

1) обособление

2) самостоятельность

3) ответственность

4) многообразие

Правильный ответ: 2

13. На чем базируется муниципальное управление?

1) на муниципальной службе

2) на муниципальном праве

3) на муниципальной службе, на муниципальном праве, на муниципальной собственности

4) на муниципальной собственности

Правильный ответ: 3

14. Это орган наделяется уставом муниципального образования полномочиями по решению вопросов местного значения и полномочиями для осуществления отдельных государственных полномочий:

1) глава

2) исполнительный

3) контрольный

4) распорядительный

Правильный ответ: 2

15. Основное назначение, определяющее смысл существования муниципального образования – это:

1) миссия

2) цель

3) задача

4) принцип

Правильный ответ: 1

16. Данный элемент муниципального образования является, в сущности, муниципальным хозяйством:

1) жизнеобеспечивающая система

2) население

3) географическая среда

4) жилищно-коммунальное хозяйство

Правильный ответ: 1

17. Структура управления, предпочтительная для целей управления развитием

1) функциональная

2) линейная

3) матричная

4) линейно-функциональная

Правильный ответ: 3

18. Решение по вопросам местного значения или по вопросам осуществления отдельных государственных полномочий, принятое населением муниципального образования непосредственно, органом местного самоуправления и (или) должностным лицом местного самоуправления, получило название ...

1) Закон субъекта РФ

2) муниципальный правовой акт

3) устав муниципального образования

4) устав регионального образования

Правильный ответ: 2

19. Городское поселение, не входящее в состав муниципального района, но расположенное в его границах – это:

1) муниципальный район

2) городской округ

3) сельское поселение

4) межселенная территория

Правильный ответ: 2

20. Территориальное стратегическое планирование в России получило наибольшее развития _____ 20-го века

1) в 80-е гг.

2) с середины 90-х гг.

3) в 60-е гг.

4) в 70-е гг.

Правильный ответ: 2

21. Стратегическое планирование социально-экономического развития территории – это систематический процесс, с помощью которого местные сообщества:

- 1) создают отраслевые целевые программы развития территории
- 2) создают картину своего будущего и определяют этапы его достижения, исходя из местных ресурсов
- 3) решают текущие проблемы развития территории
- 4) модернизируют производственный сектор экономики на базе долгосрочного инновационного развития

Правильный ответ: 1

22. Развитие муниципального образования – это ... количественных и качественных показателей социально-экономической сферы муниципального образования

- 1) изменение
- 2) ухудшение
- 3) улучшение
- 4) стабилизация

Правильный ответ: 1

23. Планирование развития муниципального образования – это:

- 1) принцип управления развитием муниципального образования
- 2) функция муниципального управления
- 3) механизм муниципального управления
- 4) региональный уровень экономики

Правильный ответ: 2

24. П. Друкер дает следующее определение понятия «управление»:

- 1) «Управление — это особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективную целенаправленную и производительную группу. Управление как таковое является и стимулирующим элементом социальных изменений, и примером значительных социальных перемен»
- 2) «Это процесс целенаправленного воздействия субъекта управления на объект управления для достижения определенных результатов»
- 3) «Управление хозяйственной деятельностью в рамках коммерческого предприятия (корпорации)»
- 4) «Деятельность органов исполнительной власти по управлению административно-территориальными образованиями различного размера от страны в целом до муниципального образования»

Правильный ответ: 1

25. Под объектом местного самоуправления понимается:

- 1) вопросы местного значения, которые возникают на муниципальном уровне в ходе деятельности населения муниципального образования
- 2) форма осуществления народом своей власти, обеспечивающая в пределах, установленных Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, а в случаях, установленных федеральными законами, — законами субъектов Российской Федерации, самостоятельное и под свою ответственность решение населением непосредственно и (или) через органы местного самоуправления вопросов местного значения исходя из интересов населения с учетом исторических и иных местных традиций
- 3) это процесс целенаправленного воздействия субъекта управления на объект управления для достижения определенных результатов
- 4) управление хозяйственной деятельностью в рамках коммерческого предприятия (корпорации)

Правильный ответ: 1

26. Процесс расширения сферы деятельности в производстве продукции за счет увеличения ее ассортимента, отказ от узкой специализации в региональном производстве каких-либо товаров называется:

- 1) ростом экономики региона
- 2) расширенным воспроизводством региональных товаров и услуг
- 3) диверсификацией экономики региона
- 4) инновационным развитием региона

Правильный ответ: 3

27. Инновационное развитие региональной экономики – это развитие региона _____ за счет вовлечения в производство более широких слоев населения:

- 1) основанное на широком внедрении во все звенья региональной экономики принципиально новых организационно-управленческих и технологических решений
- 2) за счет более широкого применения традиционных технологий
- 3) ориентированное на постоянное увеличение валового регионального продукта
- 4) осуществление отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления

Правильный ответ: 1

28. Главная задача органов власти и управления в сфере развития отраслей и комплексов производственного сектора:

- 1) развитие производственно-экономических процессов на основе традиционных технологий
- 2) модернизация производственного сектора экономики на базе долгосрочного инновационного развития
- 3) выход из кризиса
- 4) развитие машиностроительного комплекса экономики

Правильный ответ: 2

29. Региональное разделение труда – это:

- 1) диверсификация регионального производства
- 2) специализация регионов на производстве определенных видов товаров и услуг и последующем обмене ими
- 3) увеличение объемов производства конкретных видов товаров и услуг
- 4) размещение производства

Правильный ответ: 2

30. С точки зрения практики под экономикой региона понимают:

- 1) социально-экономические процессы на территории страны и ее регионов в тесной увязке с природно-экологическими условиями
- 2) совокупность отраслей и производственных комплексов
- 3) сферу жизнедеятельности человека в границах субъекта РФ, в которой происходит региональное воспроизводство товаров и услуг в целях повышения уровня жизни населения региона
- 4) совокупность производственно-хозяйственных связей в регионе

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Основные задачи регионального управления и территориального планирования вытекают из предмета ее исследования. Главные из них:

- 1) повышение эффективности регионального хозяйства
- 2) сокращение занятости населения
- 3) проблемы наращивания финансовых ресурсов регионов
- 4) совершенствование форм управления региональным хозяйством

Правильный ответ: 1,3,4.

2. Региональное управление и территориальное планирование в своих исследованиях использует методы:

- 1) балансовый метод (составление отраслевых и территориальных балансов)
- 2) прогнозирование (составление генеральных схем развития регионов на ближнюю, среднюю и дальнюю перспективу)
- 3) несистемный анализ
- 4) экономико-математическое моделирование

Правильный ответ: 1,2,4.

3. В зависимости от характера рассматриваемой задачи под регионами России могут пониматься:

- а) субъекты Федерации
- б) крупные города
- в) федеральные округа
- г) муниципальные районы

Правильный ответ: 1,3.

4. К производительным силам относятся:

- 1) рабочая сила и средства производства
- 2) все предприятия и организации региона
- 3) технология и организация производства
- 4) население, предприятия и региональные ресурсы

Правильный ответ: 1,3.

5. Понятия, широко используемые в российской действительности, с которыми граничит понятие «производственный кластер»:

- 1) научно-производственный комплекс
- 2) отрасль
- 3) территориально-производственная кооперация
- 4) производственный сектор экономики

Правильный ответ: 1,3.

6. Муниципальное образование — это:

- 1) городское или сельское поселение;
- 2) муниципальный район;
- 3) городской округ
- 4) регион

Правильный ответ: 1,2,3.

7. Муниципальными образованиями 1-го уровня являются:

- 1) городские поселения
- 2) сельские поселения
- 3) муниципальные районы
- 4) города

Правильный ответ: 1, 2.

Тип заданий: установление правильного соответствия вариантов ответов:

1. Установите соответствие:

- 1) территориальная организация общества
- 2) территория
- 3) район
- 4) региональное управление
- а) сочетание функционирующих территориальных структур населения, производства, природопользования, объединяемых структурами управления.
- б) часть поверхности земной суши с присущими ей природными, а также созданными в результате человеческой деятельности свойствами и ресурсами.
- в) территория, которая отделяется по совокупности любых взаимосвязанных признаков или явлений; таксономическая единица в любой системе территориального членения,
- г) государственное управление, которое осуществляется органами государственной власти субъектов РФ в административно-территориальных границах всеми подведомственными сферами, в соответствии с разграничением предметов ведения и полномочий на основе федеративных отношений

Правильный ответ: 1а, 2б, 3в, 4г.

2. Установите соответствие:

- 1) стратегия
- 2) система показателей развития региона
- 3) миссия
- 4) территориальное управление
- а) совокупность главных целей чего-либо (государства, региона, организации) и основных способов их достижения
- б) предназначение региона в структуре мировой социально-экономической системы
- в) комплексная количественная модель, характеризующая состояние региона и позволяющая судить об относительном уровне его развития
- г) управление населенной территорией, будь то субъект РФ или орган местного самоуправления независимо от его масштабов или форм образования

Правильный ответ: 1а, 2в, 3б, 4г.

Тип заданий: тест на открытый ответ

1. Предпосылки для выделения управления в особый вид деятельности сформировались при переходе от простой к сложной кооперации труда на базе _____

Правильный ответ: капиталистического производства

2. Наука, изучающая экономику, призванная к нахождению оптимальных механизмов хозяйствования и управления, - это _____ экономика.

Правильный ответ: региональная

3. Функция регионального менеджмента, дающего субъекту управления мощные средства для реализации интересов региона, — это функция _____

Правильный ответ: стимулирующая

4. Продолжительность жизненного цикла свободных экономических зон _____ лет.

Правильный ответ: 25-30

5. _____ - это территория в административных границах субъекта РФ, характеризующаяся: комплексностью, целостностью, наличием политико-административных органов управления

Правильный ответ: регион

6. _____ - это концентрация населения и производства в городах

Правильный ответ: урбанизация

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Задача 1. Два региона (субъекта РФ) подали заявки в Министерство финансов РФ для получения дотации на выравнивание на предстоящий финансовый период. У первого региона - расчетная бюджетная обеспеченность составила- 1,5, у второго- 0,89.

1. Дайте определение дотации как межбюджетного трансферта и назовите условия ее финансирования.

2. Определите задачи бюджетного регулирования через дотации

Решение к задаче 1.

1. Межбюджетные трансферты - средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;

Дотации - вид трансфертов, предоставляющийся на безвозмездной и безвозвратной основе бюджетам нижестоящих уровней без целенного направления.

Дотации из Федерального фонда финансовой поддержки субъектов Российской Федерации предоставляются субъектам РФ, уровень расчетной бюджетной обеспеченности которых не превышает уровня, установленного в качестве критерия выравнивания расчетной бюджетной обеспеченности субъектов РФ.

Межбюджетные трансферты из федерального бюджета (за исключением субвенций) предоставляются при условии соблюдения органами государственной власти субъектов Российской Федерации бюджетного законодательства Российской Федерации и законодательства Российской Федерации о налогах и сборах

2. Задачи:

- оценка налогового и неналогового потенциала субъекта Российской Федерации;
- оценка уровня исполнения бюджета субъекта Российской Федерации (дефицит, профицит, сбалансированность бюджета);
- оценка объем налоговых доходов на одного жителя по отношению к среднему показателю по субъектам Российской Федерации.

Дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации образуют Федеральный фонд финансовой поддержки субъектов Российской Федерации, а проект распределения дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации между субъектами Российской Федерации вносится в Государственную Думу в составе проекта федерального закона о федеральном бюджете и утверждается при рассмотрении проекта указанного федерального закона во втором чтении.

Задача 2. По условиям задачи 1 примите решение: какой из регионов имеет право претендовать на получение дотации на выравнивание и почему?

Решение к задаче 2.

Дотация предоставляется с целью реализации каких-либо мероприятий в субъекте. В задаче не сказано о предыдущем уровне бюджетной обеспеченности двух регионов, которые произвели запрос на получение дотации. Поэтому нельзя точно сказать о том, что данные субъекты получают или не получают дотацию на выравнивание на предстоящий финансовый период.

Но исходя из того, что у второго субъекта бюджетная обеспеченность значительно меньше, то возможность получения дотации на выравнивание финансового положения на предстоящий период выше.

Задача 3. На столе у главы муниципального образования лежат 4 проекта, которые предполагается софинансировать муниципалитету за счет бюджетных средств:

- Проект строительства бизнес - центра;
- Проект создания пешеходной зоны в исторической части города;
- Проект по строительству новой больницы;
- Проект по строительству новой школы.

Выберите, какой из этих проектов не следует софинансировать.

Решение к задаче 3.

Правильный ответ: Не следует софинансировать проект по строительству новой больницы, т. к. муниципалитет не может финансировать медицинские учреждения, так как больницы находятся в подчинение у региональных органах власти. По ФЗ № 224 «"О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве" строительство новой школы в муниципалитете не относится к объектам соглашения о государственно-частном партнерстве, объекты соглашения о муниципально-частном партнерстве, так же для частного партнёрства данный проект не несет никакой выгоды.

Развитие экономического потенциала территории через малое и средние предпринимательство, а именно развития бизнеса на территории муниципалитета.

Бизнес центр - развитие территории муниципалитета, благоустройство территорий, создает рабочие места, инвестиционная привлекательность, выгодный проект для вложения МЧП (муниципального частного партнёрства). Пешеходная зона даст возможность развитию предпринимательства (кафе, зона отдыха, магазины и т.д., то, что будет приносит прибыль для частных партнеров).

Задача 4. Жители села провели сход, на котором приняли решение о сборе средств на строительство нового моста через речку. Сельская администрация отказалась выполнять решение схода на том основании, что установление местных налогов и сборов входит в исключительную компетенцию сельского совета.

Дайте оценку регулирующего воздействия управленческого решения сельской администрации.

Решение к задаче 4.

Оценка регулирующего воздействия - процедура, в ходе которой анализируются проекты муниципальных нормативно-правовых актов с целью выявить в них положения, приводящие к избыточным административным и другим ограничениям в деятельности, а также к необоснованным расходам в том числе для бюджетной системы Российской Федерации, установить, решаются ли существующие проблемы с введением нового регулирования. Оценка регулирующего воздействия позволяет определить результаты какого-либо закона, законопроекта или инициативы.

Управленческое решение сельской администрации не является эффективным и не решает насущной проблемы жителей села. Основание, по которому было отказано в строительстве нового моста, недостаточное для вынесения подобного решения. Со стороны сельской администрации не была применена методика оценки регулирующего воздействия, которая подразумевает:

- целерациональность принимаемого решения;
- публичность, т.е. открытость для изучения, критики и пополнения информативной базы;
- подотчётность, когда инициаторы принятия управленческих решений известны и социально ответственны.

В данном случае жителям просто было отказано в строительстве моста на территории села без разъяснений, консультационной помощи в решении вопроса, рассмотрения на

заседаниях сельской администрации вопросов по включению финансирования данного мероприятия из средств местного бюджета или обращения за помощью к главе региона.

Следовательно, оценка регулирующего воздействия крайне низка, принятое решение не соответствует возможностям решения вопроса и, возможно, усугубляет проблемы села и степень конфронтации между сельской властью и населением.

Задача 5. Среди муниципальных служащих был проведен анонимный опрос с целью выяснения их отношения к процедуре аттестации. Всего было собрано 70 анкет. Результаты опроса показали, что: -65% муниципальных служащих не удовлетворены аттестацией как методом оценки их работы; -50% муниципальных служащих считают, что их руководители не могут объективно оценить их работы; -45% муниципальных служащих считают аттестационное собеседование формальным оглашением заранее принятого решения; -12% муниципальных служащих утверждают, что их руководители вообще не проводят собеседование, а просят подписать заполненную заранее форму; -68% муниципальных служащих не чувствуют, что результаты аттестации используются для чего-либо помимо повышения денежного содержания; -75% руководителей, проводящих аттестацию, пожаловались на недостаток времени для ее подготовки и проведения; -25% руководителей признались, что испытывают сложности в случаях, когда необходимо критиковать аттестуемых, и регулярно завышают аттестационные оценки.

1. О чем говорят результаты опроса с точки зрения теории мотивации?
 2. Проанализируйте данную ситуацию и определите причины ее возникновения.
- Решение к задаче 5.

1. Результаты опроса говорят о том, что аттестация работников не проводится, должным образом, что это только лишь формальная процедура проведения, которая нужна для отчетности.
2. Вероятней всего причинами возникновения данной ситуации является:
 - 1) незаинтересованность руководителей в профессиональном росте своих сотрудников и отсутствие программ повышения квалификации, либо их формальный подход;
 - 2) формальный подход к проведению аттестации сотрудников («для галочки»)
 - 3) сотрудникам не хватает мотивации для наибольшей эффективности их работы (повышение з/п по прохождению аттестации не является справедливым вознаграждением работы, так как аттестация формальна).

Механизмы государственно-частного партнерства (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Структура целей создания государственно-частного партнерства с позиций общества и государства представляет собой следующую последовательность:

- 1) Социальная цель – Финансовая цель – Экономическая цель;
- 2) Финансовая цель – Экономическая цель – Социальная цель;
- 3) Экономическая цель – Финансовая цель – Социальная цель;
- 4) Финансовая цель – Социальная цель – Экономическая цель.

Правильный ответ: 2.

2. Выберите верное утверждение:

- 1) объем прав лица, представляющего частный капитал, при организации государственно-частного партнерства в социальной сфере существенно уже, чем в экономической системе, так как исполнитель, не являясь самостоятельным субъектом социальной сферы, ограничен в принятии решений и выборе способа действия, принудительно

устанавливаемых государством;

2) объем прав лица, представляющего частный капитал, при организации государственно-частного партнерства в социальной сфере существенно шире, чем в экономической системе, так как исполнитель, не ограничен в принятии решений и выборе способа действия, и к тому же пользуется поддержкой со стороны государства;

3) объемы прав лица, представляющего частный капитал, при организации государственно-частного партнерства в социальной сфере и в экономической системе равны.

Правильный ответ: 1.

3. При организации государственно-частного партнерства в социальной сфере частный партнер выступает в роли:

1) субъекта социальной сферы;

2) объекта социальной сферы;

3) исполнителя/соисполнителя процедур социальной сферы;

4) инициатора партнерства.

Правильный ответ: 3.

4. Модель ГЧП, согласно которой частный партнер получает правомочие не только пользования, но и владения объектом в течение срока действия соглашения, после чего он передается публичной власти – это модель:

1) BOT;

2) BOOT;

3) BTO;

4) BOO;

5) BOMT;

6) DBOOT.

Правильный ответ: 2.

5. Если объект ГЧП передается государству сразу по завершению строительства, а затем он поступает в пользование частного партнера, но без перехода к нему права владения, то это модель:

1) BOT;

2) BOOT;

3) BTO;

4) BOO;

5) BOMT;

6) DBOOT.

Правильный ответ: 3.

6. Концессия – это:

1) договор долгосрочной аренды, объектами которой являются производственные активы;

2) сдачи земли, помещения или других активов во временное пользование;

3) договор о передаче в эксплуатацию иностранному государству, компании или отдельному лицу на определенный срок природных ресурсов, предприятий и других хозяйственных объектов, принадлежащих государству;

4) форма государственно-частного партнерства, вовлечение частного сектора в эффективное управление государственной собственностью или в оказание услуг, обычно оказываемых государством, на взаимовыгодных условиях.

Правильный ответ: 4.

7. Лизинг – это:

- 1) договор долгосрочной аренды, объектами которой являются производственные активы;
- 2) сдачи земли, помещения или других активов во временное пользование;
- 3) договор о передаче в эксплуатацию иностранному государству, компании или отдельному лицу на определенный срок природных ресурсов, предприятий и других хозяйственных объектов, принадлежащих государству.

Правильный ответ: 1.

8. Свободный обмен является базовым процессом, обеспечивающим функционирование государственно-частного и муниципально-частного партнерства в:

- 1) социальной сфере;
- 2) экономической системе;
- 3) в обеих сферах;
- 4) ни в одной из указанных сфер.

Правильный ответ: 2.

9. Распределение является базовым процессом, обеспечивающим функционирование государственно-частного и муниципально-частного партнерства в:

- 1) социальной сфере;
- 2) экономической системе;
- 3) в обеих сферах;
- 4) ни в одной из указанных сфер.

Правильный ответ: 2.

10. Размер принимаемых концедентом на себя расходов, а также размер, порядок и условия предоставления концедентом концессионеру государственных или муниципальных гарантий должны быть указаны в решении:

- 1) о заключении концессионного соглашения;
- 2) в конкурсной документации;
- 3) в концессионном соглашении;
- 4) во всех вышеперечисленных документах.

Правильный ответ: 4.

11. Характерной особенностью государственно-частных проектов является:

- 1) приватизация частным сектором государственной собственности;
- 2) социальная сфера реализации данных проектов;
- 3) объединение потенциала государства и бизнеса для решения социально-экономических задач и достижения целей каждого из партнеров;
- 3) реализация на муниципальном или районном уровне.

Правильный ответ: 3.

12. Под государственно-частным партнерством понимается:

- 1) объединение материальных и нематериальных ресурсов общества (государства или местного самоуправления) и частного сектора на долговременной и взаимовыгодной основе для создания общественных благ или оказания общественных услуг;
- 2) совместная деятельность государственных и частных организаций;
- 3) создание смешанных предприятий для решения актуальных социальных и экономических задач;
- 4) информационный обмен субъектов государственного и частного секторов при решении актуальных задач социально-экономического развития территорий.

Правильный ответ: 1.

13. Выберите правильное определение состава участников ГЧП:

- 1) кредитор, заемщик, гарант;
 - 2) лизингодатель, лизингополучатель, лизинговая компания;
 - 3) публичный и частный партнеры, а также субъекты, оказывающие содействие в организации и осуществлении государственно-частного партнерства;
 - 4) заказчик, инвестор, подрядчик.
- Правильный ответ: 3.

14. Какова основная цель ГЧП согласно федеральному законодательству?

- 1) государственная и муниципальная собственность и общественные услуги;
- 2) эффективное управление объектами государственной, муниципальной собственности;
- 3) привлечение инвестиций в инфраструктуру;
- 4) конструктивное взаимодействие государства и бизнеса.

Правильный ответ: 3.

15. Основная форма ГЧП в России:

- 1) инвестиционный договор;
- 2) концессионное соглашение;
- 3) операторский контракт;
- 4) соглашение о ГЧП.

Правильный ответ: 2.

16. Основной принцип распределения рисков между участниками ГЧП:

- 1) наибольшую долю рисков принимает на себя публичная сторона;
- 2) риски распределяются пропорционально финансовому участию сторон;
- 3) риск принимает та сторона, которая может лучше управлять им;
- 4) наибольшую долю рисков принимает на себя частная сторона.

Правильный ответ: 3.

17. Когда в России был принят закон о государственно-частных партнерствах?

- 1) в 2005 г.
- 2) в 1998 г.
- 3) в 2015 г.
- 4) в 2008 г.

Правильный ответ: 3.

18. Каков минимальный срок, на который по закону должно заключаться соглашение о государственно-частном партнерстве?

- 1) не менее трех лет;
- 2) не менее десяти лет;
- 3) не менее одного года;
- 4) не менее двадцати лет.

Правильный ответ: 1.

19. Что из перечисленного не может являться объектом концессии?

- 1) объекты освещения территорий;
- 2) объекты водоотведения;
- 3) объекты утилизации твердых коммунальных отходов;
- 4) мелиоративные системы;
- 5) гидротехнические сооружения.

Правильный ответ: 4.

20. В чем отличие ГЧП от контракта жизненного цикла?

- 1) право на земельный участок не принадлежит исполнителю;
- 2) объект соглашения не принадлежит частной стороне;
- 3) исполнитель инвестирует в обслуживание объекта;
- 4) исполнитель оказывает услуги с использованием объекта соглашения.

Правильный ответ: 3.

21. Что понимается под соглашением о разделе продукции?

- 1) договор между Российской Федерацией и частным инвестором о передаче ему на возмездной основе и на определенный срок исключительных прав на поиск, разведку и добычу минерального сырья в принадлежащих государству недрах
- 2) договор между субъектом РФ и частным инвестором о передаче ему на возмездной основе и на определенный срок исключительных прав на поиск, разведку и добычу минерального сырья в принадлежащих государству недрах
- 3) договор между Российской Федерацией и частным инвестором о передаче ему на безвозмездной основе и на определенный срок исключительных прав на поиск, разведку и добычу минерального сырья в принадлежащих государству недрах

Правильный ответ: 1.

22. В структуру органов управления ГЧП не могут входить:

- 1) государственные или некоммерческие учреждения, оказывающие методическую поддержку участникам проектов и оценку проектов;
- 2) организации, защищающие права и законные интересы налогоплательщиков – пользователей, создаваемых в рамках ГЧП инфраструктурных объектов;
- 3) государственные или частные организации, осуществляющие техническую экспертизу и структурирование проектов;
- 4) государственный орган или органы, вырабатывающие политику в сфере ГЧП.

Правильный ответ: 2.

23. Какой государственный орган Российской Федерации в настоящее время является уполномоченным органом в сфере ГЧП?

- 1) Минэкономразвития России;
- 2) Минюст России;
- 3) ФНС России
- 4) Минфин России
- 5) Национальный центр государственно-частного партнерства РФ
- 6) ФАС России

Правильный ответ: 1.

24. Что понимается под инициацией проекта ГЧП?

- 1) инициация конкурса на подписание концессионного соглашения с победителем;
- 2) принятие федеральным органом исполнительной власти новой стратегии экономического развития;
- 3) выдвижение инициативы о реализации проекта;
- 4) начало переговоров представителей публичного органа с частным инвестором.

Правильный ответ: 4.

25. На каком этапе инвестор возвращает свои финансовые вложения?

- 1) на этапе коммерческого закрытия проекта;
- 2) на эксплуатационном этапе;
- 3) на этапе финансового закрытия проекта;
- 4) на инвестиционном этапе.

Правильный ответ: 2.

26. Основной инструмент оценки эффективности проектов ГЧП в мире:

- 1) Value for Money;
- 2) Private Finance Initiative;
- 3) Net Present Value;
- 4) Public Sector Comparator.

Правильный ответ: 3.

27. Какой качественный метод оценки рисков проекта называется методом «красных флажков»?

- 1) простая оценка рисков, наброски экспертами различных соображений, предварительное определение круга возможных рисков;
- 2) систематическое изучение угроз работоспособности какого-либо оборудования, возможных причин его неэффективного использования и отклонений от стандартного функционирования;
- 3) выявление критических шагов процесса и возможных отказов на каждом этапе реализации, определение критичности каждого отказа;
- 4) экспертное обсуждение путем мозгового штурма слабо изученной проблемы, в рамках которого рассматриваются любые варианты и гипотезы.

Правильный ответ: 1.

28. Концессионное соглашение вступает в силу:

- 1) с момента объявления победителя конкурсного отбора частного партнера;
- 2) по истечении 30 календарных дней со дня подписания;
- 3) с момента государственной регистрации соглашения;
- 4) с момента подписания.

Правильный ответ: 4.

29. В каком случае конкурс на отбор частного партнера признается несостоявшимся?

- 1) если поступило менее двух заявок;
- 2) если поступило менее трех заявок;
- 3) если поступило менее четырех заявок;
- 4) если поступило менее пяти заявок.

Правильный ответ: 1.

30. В России закрытый конкурсный отбор частного партнера проводится:

- 1) при заключении концессионного соглашения в отношении объектов машиностроительной отрасли;
- 2) при заключении концессионного соглашения в отношении объектов, сведения о которых составляют государственную тайну;
- 3) при заключении концессионного соглашения в отношении объектов авиационной отрасли;
- 4) при заключении концессионного соглашения в отношении объектов, выведенных из гражданского оборота.

Правильный ответ: 2.

31. Концессионное соглашение заключается в:

- 1) устной форме;
- 2) форме электронного документа;
- 3) нотариально удостоверенной форме;
- 4) письменной форме.

Правильный ответ: 4.

32. Кто признается победителем конкурсного отбора частного партнера, если два участника предложили одинаковые условия?

- 1) тот, кто объявит о своей готовности добровольно выйти из конкурса;
- 2) тот, кто представил предложение раньше;
- 3) тот, кто предложит дополнительную мотивацию членам комиссии;
- 4) тот, кто больше хочет победить.

Правильный ответ: 2.

33. Основные рычаги государственного регулирования и контроля при реализации государственно-частных партнерств:

- 1) тарифная политика;
- 2) контроль за безопасностью и экологичностью;
- 3) контроль за качеством обслуживания пользователей;
- 4) антимонопольная политика.

Правильный ответ: 1.

34. Механизм партнерства, используемый в концессиях, называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача);
- 2) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление);
- 3) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).
- 4) BOT (Build, Operate, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – передача).

Правильный ответ: 4.

35. Укажите характеристики концессии как формы ГЧП:

- 1) перспективная форма сотрудничества;
- 2) долгосрочная аренда;
- 3) частный сектор обладает наиболее полной свободой в принятии административно-хозяйственных и управленческих решений;
- 4) государство обладает наиболее полной свободой в принятии административно-хозяйственных и управленческих решений.

Правильный ответ: 2.

36. Механизм, в котором созданный объект по истечении срока действия соглашения не передается публичной власти, а остается в распоряжении инвестора называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача);
- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление);
- 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление);
- 4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача);
- 5) BOT (Build, Operate, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – передача);
- 6) DBOOT – (Design, Build, Own, Operate, Transfer – проектирование – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).

Правильный ответ: 2.

37. Механизм, в котором акцент делается на ответственности частного партнера за содержание и текущий ремонт сооруженных им инфраструктурных объектов называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача);

- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление);
 - 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление);
 - 4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача);
 - 5) BOT (Build, Operate, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – передача).
- Правильный ответ: 1.

38. Механизм, в котором частный партнер отвечает не только за строительство инфраструктурного объекта, но и за его проектирование называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача);
- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление);
- 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление);
- 4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача);
- 5) DBOOT – (Design, Build, Own, Operate, Transfer – проектирование – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).

Правильный ответ: 5.

39. Механизм, в котором специально оговаривается его ответственность за финансирование строительства инфраструктурных объектов называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача).
- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление).
- 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление).
- 4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).
- 5) DBFO (Design, Build, Finance, Operate – проектирование – строительство – финансирование – эксплуатация/управление).

Правильный ответ: 5.

40. Механизм, предполагающий передачу объекта государству сразу по завершении строительства, называется

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача).
- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление).
- 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление).
- 4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).
- 5) DBFO (Design, Build, Finance, Operate – проектирование – строительство – финансирование – эксплуатация/управление).

Правильный ответ: 3.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Из приведенного ниже списка выберите те признаки, которые отличают ГЧП от других форм взаимоотношений государства и частного бизнеса:

- 1) определенные, часто длительные сроки действия соглашений о партнерстве (от 10-15 до 20 лет и более);
- 2) финансирование проектов за счет частных инвестиций, дополненных государственными финансовыми ресурсами, или же совместное инвестирование

нескольких участников;

- 3) разделение рисков между участниками соглашения на основе соответствующих договоренностей сторон;
- 4) взятие бизнесом на себя дополнительных социальных обязательств и формирование социального отчета компании.

Правильный ответ: 1,2.

2. Основные принципы ГЧП в РФ:

- 1) добросовестное и взаимовыгодное сотрудничество сторон;
- 2) законность;
- 3) приоритетное возложение рисков на частного партнера;
- 4) эффективность использования бюджетных средств.

Правильный ответ: 1,2.

3. Какие субъекты могут выступать в качестве публичного партнера?

- 1) государственная корпорация;
- 2) орган государственной власти;
- 3) акционерное общество;
- 4) общество с ограниченной ответственностью.

Правильный ответ: 3,4.

4. Какие модели относятся к ГЧП:

- 1) концессионные соглашения;
- 2) договора подряда;
- 3) лизинг;
- 4) проведение конкурса муниципальным органом власти на выполнение научно-исследовательских работ;
- 5) строительство административного здания за счет средств федерального бюджета;
- 6) проектирование, строительство и эксплуатация здания больницы (дороги и проч.) по заказу и на средства ОГМУ.

Правильный ответ: 1,3, 6.

5. Какие факторы являются ключевыми при реализации проектов ГЧП:

- 1) экологические;
- 2) политические;
- 3) внешней среды;
- 4) учет мнения населения;
- 5) финансовые;
- 6) банковские.

Правильный ответ: 2,5.

6. К принципам ГЧП не относятся:

- 1) прозрачности;
- 2) эффективности;
- 3) устойчивости;
- 4) рациональности;
- 5) прямооточности;
- 6) целесообразности;
- 7) целеполагания

Правильный ответ: 3,4,5,6.

7. Что из перечисленного является существенными условиями соглашения о ГЧП?

- 1) размеры регулируемых цен и тарифов;
- 2) срок действия соглашения;
- 3) прогнозируемый доход по проекту;
- 4) сведения об объекте соглашения;
- 5) условия государственных гарантий частному партнеру;
- 6) порядок подготовки территории к созданию объекта соглашения;
- 7) показатели эффективности проекта.

Правильный ответ: 2,4,5,7.

8. Что из перечисленного не может являться объектом государственно-частного партнерства?

- 1) мелиоративные сооружения;
- 2) метрополитен;
- 3) автомобильные дороги;
- 4) аэропорты;
- 5) объекты трубопроводного транспорта.

Правильный ответ: 1,2.

9. Установите соответствие

1) Срок существования зоны территориального развития	А) 49 лет
2) Срок существования особой экономической зоны	Б) 12 лет
3) Срок существования территории опережающего развития	В) 10 лет
	Г) 5 лет

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-В.

10. Какие показатели эффективности используются при оценке проектов ГЧП?

- 1) показатели бюджетной эффективности;
- 2) показатели социальной эффективности;
- 3) показатели валютной эффективности;
- 4) показатели экономической эффективности.

Правильный ответ: 1,2,4.

11. Установите соответствие

1) К принципу последовательности ГЧП относится	А) установление критериев и показателей, позволяющих оценить достижение результатов государственно-частного партнерства
2) К принципу результативности ГЧП относится	Б) взаимовыгодное распределение рисков, выгод, гарантий и обязанностей между участниками государственно-частного партнерства
3) К принципу сбалансированности ГЧП относится	В) построение среднесрочных или долгосрочных взаимоотношений между участниками государственно-частного партнерства на договорной основе

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б.

1. Правильно расположите этапы предоставления объектов в концессию:

- 1) отбор концессионных предложений;

- 2) формирование перечня;
 - 3) проведение конкурса по выбору концессионера;
 - 4) определение концессионера;
 - 5) заключение договора концессии.
- Правильный ответ: 2,3,1,4,5.

2. Установите соответствие

1) BOT	А) частный инвестор осуществляет строительство и эксплуатацию нового инфраструктурного объекта, принимая на себя собственные риски, затем передает объект государству по окончании срока действия контракта
2) BOO	Б) частный инвестор осуществляет строительство нового инфраструктурного объекта, принимая на себя собственные риски, передает готовый объект государству, затем арендует и эксплуатирует его, принимая на себя все риски до окончания срока аренды
3) BLT	В) частный инвестор осуществляет строительство, владение и эксплуатацию нового инфраструктурного объекта, принимая на себя все риски

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-В.

14. Финансирование инвестиций, при котором источником погашения задолженности являются потоки денежной наличности, генерируемые в результате реализации самого инвестиционного проекта без учета платежеспособности его участников и каких либо гарантий третьих лиц называется _____

Правильный ответ: проектным финансированием.

15. Укажите показатели коммерческой эффективности инвестиционного проекта:

- 1) чистая прибыль
- 2) чистый дисконтированный доход
- 3) амортизационные отчисления
- 4) чистая прибыль плюс амортизационные отчисления
- 5) срок окупаемости проекта
- 6) внутренняя норма доходности
- 7) валовая прибыль
- 8) сумма чистых активов
- 9) индекс доходности инвестиций
- 10) совокупная налоговая нагрузка

Правильный ответ: 2,5,6,9.

16. Срок со дня начала финансирования инвестиционного проекта до дня, когда разность между накопленной суммой чистой прибыли с амортизационными отчислениями и объемом инвестиционных затрат приобретает положительное значение называется _____.

Правильный ответ: срок окупаемости.

17. Какие методы оценки риска относятся к аналитическим?

- 1) анализ чувствительности;
- 2) метод корректировки параметров;
- 3) метод экспертных оценок;
- 4) метод аналогий;
- 5) метод сценариев.

Правильный ответ: 1,2,5.

18. Договор в соответствии с которым Российская Федерация предоставляет субъекту

предпринимательской деятельности на возмездной основе и на определенный срок исключительные права на поиски, разведку, добычу минерального сырья на участке недр, указанном в соглашении, и на ведение связанных с этим работ, а инвестор обязуется осуществить проведение указанных работ за свой счет и на свой риск называется _____
Правильный ответ: соглашение о разделе продукции.

19. Конкурсная документация должна содержать:

- 1) решение о реализации проекта;
- 2) условия конкурса;
- 3) критерии конкурса;
- 4) требования к участникам конкурса об отсутствии каких-либо обременений;
- 5) показатель минимальной доходности предложения.

Правильный ответ: 1,2,3.

20. Установите соответствие

1) риски ГЧП для государства	А) технические ошибки на стадии разработки проекта закупок материальных ресурсов
2) риски ГЧП для частного партнера	Б) низкая норма доходности
	В) Риски, связанные с протестами населения
	Г) выбор нерациональной формы государственно-частного партнерства

Правильный ответ: 1-А,Е, 2-Б,В.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Инвестиционный проект характеризуется следующими членами потока платежей, которые относятся к концу года. Ставка процентов для дисконтирования принята в размере 10 %.

Потоки платежей инвестиционного проекта

Годы	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й
Инвестиции, тыс. руб. (К)	200	250	-	-	-	-
Отдача, тыс. руб. ($D_{\text{от}}$)	-	-	150	250	300	300

Определить дисконтированный срок окупаемости проекта.

Правильный ответ: 5 лет.

2. В рассмотрении находится инвестиционный проект. Согласно ему инвестор должен вложить 10 тыс. у.е. Обещанный ему среднегодовой доход составляет 3 тыс. у.е. Найти срок окупаемости, выраженный в годах и месяцах.

Правильный ответ: 3,33 года.

3. Имеются следующие данные о возможном получении дохода от инвестиций по годам: 1 год - 1000 долл., 2 год – 1200 долл. При ставке банковского процента, равного 10 %, дисконтированная сумма дохода составит ____ долл.:

Правильный ответ: 1900,8

4. Инвестор рассматривает два инвестиционных проекта с целью вложения средств в один из них. Указанные проекты характеризуются следующими данными (тыс. руб.):

Год	0	1	2	3	4
А	-11200	3000	3300	5500	5120

Б	-13700	3400	4560	5670	5700
---	--------	------	------	------	------

Ставка дисконтирования – 11%. Оценить привлекательность проектов по критериям чистого дисконтированного дохода.

Правильный ответ: привлекательным является проект А.

5. Инвестиции в бизнес составили 500 тыс. рублей. Ожидаемые доходы (CF_i) за 5 лет составят:

1 год – 100 тыс. рублей.

2 год – 150 тыс. рублей.

3 год – 200 тыс. рублей.

4 год – 250 тыс. рублей.

5 год – 300 тыс. рублей.

Ставка дисконтирования 20%.

Определите индекс прибыльности (PI).

Правильный ответ: 1,09.

Правовое обеспечение государственного и муниципального управления (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. К источникам муниципального права относятся:

1. Внешние формы, которые выражают муниципально-правовые нормы;

2. Учебные пособия, монографии и труды по изучению актуальных проблем муниципального права;

3. Граждане и органы муниципальной власти, которые обладают правами решать местные вопросы;

Правильный ответ: 1.

2. Каким источником муниципального права служит нормативный правовой акт, который был принят посредством местного референдума?

1. Территориальным;

2. Локальным;

3. Корпоративным;

Правильный ответ: 2.

3. Предметом муниципального права являются:

1. Общественные отношения, касающиеся осуществления местного самоуправления;

2. Процедура принятия решений по местным вопросам муниципальными органами власти;

3. Комплекс задач, которые стоят перед муниципальными властями в процессе местного самоуправления;

Правильный ответ: 1.

4. Понятие муниципального права как отрасли:

1. Это комплекс знаний, представлений и идей о правовом регламентировании местного самоуправления;

2. Это комплекс законодательных норм, которые призваны регулировать вертикальные отношения власти-подчинения, субъектами которых, с одной стороны, выступает государство в лице его властных органов, а с другой – граждане;

3. Это система правовых норм, которые направлены на урегулирование отношений, касающихся реализации населением в допустимых формах местного самоуправления в ходе решения местных вопросов, а равно при осуществлении определенных государственных полномочий в рамках одного муниципального образования;

Правильный ответ: 3.

5. Кто является общим индивидуальным субъектом муниципального права?

1. Граждане;
2. Депутаты;
3. Муниципальное образование;

Правильный ответ: 1.

6. Принцип муниципального права, заключающийся в запрещении указывать местным органам, как именно им следует осуществлять муниципальную власть, - это принцип:

1. Развития местного самоуправления на всей территории РФ;
2. Относительной самостоятельности местного самоуправления;
3. Народовластия;

Правильный ответ: 2.

7. Как классифицируются нормы муниципального права в зависимости от их содержания?

1. Материальные и процессуальные;
2. Общие, детализирующие и исключаяющие;
3. Императивные и диспозитивные;

Правильный ответ: 1.

8. Муниципальное право является:

1. Институтом государственного права;
2. Входит в Особенную часть административного права.
3. Самостоятельной отраслью права;

Правильный ответ: 3.

9. Норма Конституции РФ, гарантирующая и признающая в государстве местное самоуправление, является:

1. Обеспечительной;
2. Декларативной;
3. Оперативной;

Правильный ответ: 1.

10. Что выступает объектом муниципальных правоотношений?

1. Направления деятельности, в которых осуществляют свою работу местные органы власти;
2. Материальные или нематериальные блага, которые определяют взаимодействие между субъектами правоотношений;
3. Основные начала, которыми руководствуется в своей деятельности муниципальная власть;

Правильный ответ: 2.

11. Теория, согласно которой местное самоуправление сочетает в себе как публично-властные, так и общественные начала, называется:

1. Дуалистическим подходом;
2. Политической теорией;
3. Теорией социального обслуживания;

Правильный ответ: 1.

12. Какой этап проявления местного самоуправления считается самым ранним на Руси?

1. Дворянские советы;
2. Земское самоуправление;
3. Вечевая демократия;

Правильный ответ: 3.

13. Что признается системой актов права, целью которых служит регулирование общественных отношений в области местного самоуправления?

1. Правовые основы местного самоуправления;
2. Консолидация источников муниципального права;
3. Методы муниципального права;

Правильный ответ: 1.

14. Муниципальная собственность:

1. Является составной частью государственной собственности;
2. Представляет собой самостоятельную форму собственности;
3. На государственном уровне не признается;

Правильный ответ: 2.

15. Кем определяется структура местных органов власти?

1. Самим населением;
2. Исполнительными органами власти субъектов РФ;
3. Федеральным законодательством;

Правильный ответ: 1.

16. Что называется городским поселением?

1. Городской округ, который поделен на внутригородские районы;
2. Территория вне границ поселений;
3. Город или поселок, где местная власть реализуется населением непосредственно или посредством выборов и иных органов местного самоуправления;

Правильный ответ: 3.

17. Федеральные органы власти в области местного самоуправления полномочны:

1. Определять общие начала и основы организации местной власти на всей территории государства;
2. Регулировать ответственность местной власти по предметам ведения субъектов РФ;
3. Регулировать содержание прав и обязанностей государственно-властных органов субъектов РФ в области реализации местного самоуправления;

Правильный ответ: 2.

18. Официальные символы муниципальных образований:

1. Учреждаются уставами этих муниципальных образований;
2. Не подлежат государственной регистрации;
3. Не должны отражать местные исторические традиции;

Правильный ответ: 1.

19. Территория с низкой плотностью сельского поселения ниже средней плотности сельского поселения по России:

1. Более чем в два раза;
2. Более чем в три раза;

3. Более чем в пять раз;

Правильный ответ: 2.

20. Что не является преобразованием муниципальных образований?

1. Упразднение;

2. Смена статуса;

3. Объединение;

Правильный ответ: 1.

21. Какова максимальная численность сельского поселения с низкой плотностью, которое может быть упразднено решением населения, принятым на сходе граждан?

1. 150 человек;

2. 200 человек.

3. 100 человек;

Правильный ответ: 3.

22. Кто обладает полномочием по назначению местного референдума?

1. Представительный орган муниципального образования;

2. Глава муниципального образования;

3. Глава исполнительной власти соответствующего субъекта РФ;

Правильный ответ: 1.

23. Когда должен быть назначен местный референдум после того, как соответствующие документы попали в представительный орган муниципального образования?

1. В течение 20 дней;

2. В течение 30 дней;

3. В течение 45 дней;

Правильный ответ: 2.

25. Кем должно быть утверждено решение, принятое на местном референдуме?

1. Оно не нуждается в дополнительном утверждении;

2. Главой муниципального образования;

3. Представительный органом субъекта РФ;

Правильный ответ: 1.

26. В поселении с какой численностью граждан, обладающих избирательным правом, не проводится сход граждан, выполняющий функции представительного органа?

1. Не более 100 человек;

2. От 100 до 300 человек;

3. Более 1000 человек;

Правильный ответ: 3.

27. Староста сельского населенного пункта:

1. Не может находиться в трудовых отношениях с органами местного самоуправления;

2. Может назначаться из числа лиц, имеющих непогашенную судимость;

3. Может замещать государственную должность;

Правильный ответ: 1.

28. Какие органы местного самоуправления не являются обязательными?

1. Представительные;

2. Контрольно-счетные;

3. Исполнительно-распорядительные;

Правильный ответ: 2.

29. Кто не может стать инициатором отправления в отставку главы муниципального образования?

1. Представительный орган субъекта РФ;
2. Муниципальный представительный орган;
3. Глава исполнительной власти субъекта РФ;

Правильный ответ: 1.

30. Средства самообложения на местном уровне предполагают:

1. Систематические платежи наравне с налогами;
2. Добровольные пожертвования граждан местным органам власти;
3. Разовые платежи граждан;

Правильный ответ: 3.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Назовите конституирующие признаки государства:

- А) Однородный национальный и языковой состав населения;
- Б) Наличие определенной территории под единой юрисдикцией;
- В) Особая структура органов и учреждений, осуществляющих властные функции;
- Г) Наличие территориальных границ.

Правильный ответ: Б, В.

2. Перечислите институты гражданского общества:

- А) Учебные заведения;
- Б) Средства массовой информации;
- В) Органы муниципального самоуправления;
- Г) Партии и общественные организации;
- Д) Некоммерческие организации.

Правильный ответ: Б, Г, Д.

3. Что характерно (свойственно) для государственного управления рыночной экономикой?

- А) Регулярный анализ эффективности хозяйственной деятельности корпораций;
- Б) Назначение своих представителей в советы директоров всех акционерных обществ;
- В) Принятие обязательных программ для всех крупных корпораций;
- Г) Сочетание административных и экономических методов управления;
- Д) Нормативно-правовое оформление всех важных управленческих решений.

Правильный ответ: Г, Д.

4. Демократия это:

- А) Наличие многопартийности;
- Б) Власть народа;
- В) Наличие конституции и выборности органов власти;
- Г) Наличие разделения властей.

Правильный ответ: Б, Г.

5. На чем основана легитимная власть?

- А) На силе и организованности государственного аппарата;
- Б) На выборности высших органов власти;

В) На успешном экономическом развитии страны;
Г) На установлении и соблюдении правовых механизмов управления.
Правильный ответ: Б, Г.

6. Назовите формы государственного устройства по форме правления:
А) Монархия;
Б) Народовластие;
В) Олигархия;
Г) Автократия
Правильный ответ: А, Б.

7. Правовой основой формирования федеративных отношений служит:
А) Федеративный договор между РФ и субъектами РФ;
Б) Конституция РФ;
В) Указы Президента РФ;
Г) Постановления Правительства РФ.
Правильный ответ: А, Б.

8. Положения 1-й главы Конституции РФ «Основы конституционного строя» могут быть изменены:
А) Федеральным законом;
Б) Федеральным конституционным законом
В) Конституционным собранием;
Г) Всенародным референдумом.
Правильный ответ: В, Г.

9. Кто не может вносить предложения о поправках положений Конституции РФ?
А) Правительство РФ;
Б) Законодательные органы субъектов РФ»
В) Администрации субъектов РФ;
Г) Депутаты ГосДумы РФ.
Правильный ответ: В, Г.

10. Федеративное устройство РФ основано на:
А) Единстве системы государственной власти;
Б) Равноправии и самоопределении народов в Российской Федерации;
В) Единстве духовной культуры и языка;
Г) Исторически сформированной общности людей.
Правильный ответ: А, Б.

11. Какие вопросы не относятся к ведению Государственной Думы?
А) Назначение выборов Президента РФ;
Б) Принятие федеральных законов;
В) Определение статуса и защита государственных границ РФ;
Г) Принятие постановлений по вопросам международной политики.
Правильный ответ: А, В.

12. Какие вопросы не относятся к ведению Президента РФ?
А) Утверждение изменения границ;
Б) Назначение выборов Государственной Думы;
В) Обеспечение кредитной и денежной политики;

Г) Полномочия Главнокомандующего Вооруженными силами РФ.
Д) Решение вопросов гражданства РФ.
Правильный ответ: А, В.

13. В совместном ведении РФ и субъектов РФ находятся следующие вопросы:
А) Формирование федеральных органов власти;
Б) Управление федеральной собственностью;
В) Обеспечение соответствия законов, иных правовых актов субъектов РФ Конституции РФ и федеральным законам;
Г) Вопросы владения, пользования землей, недрами и другими природными ресурсами.
Правильный ответ: В, Г.

14. Система органов власти субъектов РФ устанавливается на основе:
А) Правовых актов субъекта федерации;
Б) Федеральных законов;
В) Конституции РФ.
Правильный ответ: Б, В.

15. Предметы ведения и полномочия федеральных и региональных органов власти устанавливаются:
А) Федеративным договором;
Б) Указами Президента РФ;
В) Постановлениями Правительства РФ;
Г) Конституцией РФ.
Правильный ответ: А, Г.

16. Какие правовые нормы (принципы) законодательства субъектов РФ не соответствуют федеративному устройству РФ?
А) Разделение властей;
Б) Самостоятельное исполнение вмененных полномочий;
В) Констатация договорного порядка нахождения в составе РФ;
Г) Провозглашение суверенитета республики в составе РФ.
Правильный ответ: В, Г.

17. Кто может досрочно прекратить полномочия законодательного органа субъекта РФ?
А) Глава администрации (президент республики в составе РФ);
Б) Конституционный суд РФ;
В) Верховный суд РФ;
Г) Президент РФ.
Правильный ответ: А, Г.

18. В ведении РФ находятся вопросы общегосударственного значения:
А) Принятие и изменение Конституции РФ и федеральных законов, контроль за их соблюдением; федеративное устройство;
Б) Формирование и реализация региональных программ внешнеэкономической деятельности;
В) Установление правовых основ рынка, финансовое и таможенное регулирование
Г) Управление всей государственной собственностью.
Правильный ответ: А, В.

19. Местное самоуправление основывается на принципах:
А) Организационного и имущественного обособления;

- Б) Ограниченности, предельности компетенций и функций;
 - В) Подконтрольности исполнительным органам государственной власти;
- Правильный ответ: А, Б.

20. Государство не вправе:

- А) Осуществлять финансово-материальное обеспечение муниципальных органов;
- Б) Устанавливать правовые основы системы муниципального самоуправления;
- В) Назначать должностных лиц муниципальных органов;
- Г) Принимать акты о перераспределении имущества муниципальной собственности.

Правильный ответ: В, Г.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Форма образования и расходования денежных средств, предназначенных для финансового обеспечения задач и функций государства и местного самоуправления - это ... ?

Правильный ответ: *Бюджет*

2. Вопросы непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения муниципального образования, решение которых в соответствии с Конституцией Российской Федерации и федеральным законодательством осуществляется населением и (или) органами местного самоуправления самостоятельно - это ... ?

Правильный ответ: *Вопросы местного значения*

3. Городское поселение, которое не входит в состав муниципального района и органы местного самоуправления которого осуществляют полномочия по решению установленных настоящим Федеральным законом вопросов местного значения поселения и вопросов местного значения муниципального района, а также могут осуществлять отдельные государственные полномочия, передаваемые органам местного самоуправления федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации - это ... ?

Правильный ответ: *Городской округ*

4. Межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений и (или) условий их использования - это ... ?

Правильный ответ: *Дотации*

5. Международный документ, принятый Советом Европы 15 октября 1985 года - это ... ?

Правильный ответ: *Европейская хартия местного самоуправления*

6. Имеющее органы местного самоуправления территориальное образование, в пределах которого расположены промышленные предприятия по разработке, изготовлению, хранению и утилизации оружия массового поражения, переработке радиоактивных и других материалов, военные и иные объекты для которых устанавливается особый режим безопасного функционирования и охраны государственной тайны, включающей специальные условия проживания граждан - это ... ?

Правильный ответ: *Закрытое административно-территориальное образование*

7. Это контроль за соблюдением земельного законодательства, охраной и использованием земель - это ... ?

Правильный ответ: *Земельный контроль*

8. Правило, сложившееся в результате многократного, длительного и единообразного повторения определенных практик поведения, признанных государством в качестве обязательных - это ... ?

Правильный ответ: *Муниципально-правовой обычай*

9. Правовой акт процедурного характера, регулирующий порядок работы органа местного самоуправления - это ... ?

Правильный ответ: *Регламент*

10. Муниципальные правовые акты, издаваемые главой муниципального образования или главой местной администрации по вопросам местного значения и по вопросам, связанным с осуществлением отдельных государственных полномочий - это ... ?

Правильный ответ: *Постановления*

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.1 Знает методики формирования команд, методы эффективного руководства коллективами, основные теории лидерства и стили руководства

УК-3.2 Умеет разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта, сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели, применять эффективные стратегии руководства командой для достижения поставленной цели

УК-3.3 Имеет навыки организации межличностных, групповых и организационных коммуникаций в команде для достижения поставленной цели

Политика и стратегия управления персоналом (семестр: 2; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Какое управленческое действие не относится к функциям менеджмента персонала?

1. планирование;
2. мотивация;
3. составление отчетов;
4. организация.

Правильный ответ: 3.

2. Управленческий персонал включает:

1. вспомогательных рабочих;
2. сезонных рабочих;
3. младший обслуживающий персонал;
4. руководителей, специалистов;

Правильный ответ: 4.

3. Японскому менеджменту персонала НЕ относится:

1. пожизненный наем на работу;
2. принципы старшинства при оплате и назначении;
3. коллективная ответственность;
4. продвижение по карьерной иерархии зависит от профессионализма и успешно выполненных задач, а не от возраста рабочего или стажа.

Правильный ответ: 4.

4. С какими дисциплинами не связана система наук о труде и персонале?

1. «Экономика труда»;
2. «Транспортные системы»;
3. «Психология»;
4. «Физиология труда».

Правильный ответ: 2.

5. Должностная инструкция на предприятии разрабатывается с целью:

1. определение определенных квалификационных требований, обязанностей, прав и ответственности персонала предприятия;
2. найма рабочих на предприятие;
3. отбора персонала для занимания определенной должности;
4. достижения стратегических целей предприятия.

Правильный ответ: 1.

6. Изучение кадровой политики предприятий-конкурентов направленно:

1. на разработку новых видов продукции;
2. на определение стратегического курса развития предприятия;
3. на создание дополнительных рабочих мест;
4. на разработку эффективной кадровой политики своего предприятия.

Правильный ответ: 4.

7. Что включает инвестирование в человеческий капитал?

1. вкладывание средств в производство;
2. вкладывание средств в новые технологии;
3. расходы на повышение квалификации персонала;
4. вкладывание средств в строительство новых сооружений.

Правильный ответ: 3.

8. Человеческий капитал - это:

1. форма инвестирования в человека, т. е. затраты на общее и специальное образование, накопление суммы здоровья от рождения и через систему воспитания до работоспособного возраста, а также на экономически значимую мобильность.
2. вкладывание средств в средства производства;
3. нематериальные активы предприятия.
4. материальные активы предприятия.

Правильный ответ: 1.

9. Функции управления персоналом представляют собой:

1. комплекс направлений и подходов работы с кадрами, ориентированный на удовлетворение производственных и социальных потребностей предприятия;
2. комплекс направлений и подходов по повышению эффективности функционирования предприятия;
3. комплекс направлений и подходов по увеличению уставного фонда организации;
4. комплекс направлений и подходов по совершенствованию стратегии предприятия.

Правильный ответ: 1.

10. Потенциал специалиста – это:

1. совокупность возможностей, знаний, опыта, устремлений и потребностей;
2. способность адаптироваться к новым условиям;
3. способность повышать квалификацию без отрыва от производства;

4. способность человека производить продукцию

Правильный ответ: 1.

11. Горизонтальное перемещение рабочего предусматривает такую ситуацию:

1. переводение с одной работы на другую с изменением заработной платы или уровня ответственности;
2. переводение с одной работы на другую без изменения заработной платы или уровня ответственности;
3. понижение рабочего в должности;
4. повышение рабочего в должности.

Правильный ответ: 2.

12. Профессиограмма - это:

1. перечень прав и обязанностей работников;
2. описание общетрудовых и специальных умений каждого работника на предприятии;
3. это описание особенностей определенной профессии, раскрывающее содержание профессионального труда, а также требования, предъявляемые к человеку;
4. перечень профессий, которыми может овладеть работник в пределах его компетенций.

Правильный ответ: 3.

13. Какой раздел НЕ содержит должностная инструкция?

1. «Общие положения»;
2. «Основные задачи»;
3. «Должностные обязанности»;
4. «Выводы».

Правильный ответ: 4.

14. Интеллектуальные конфликты основаны:

1. на столкновении приблизительно равных по силе, но противоположно направленных нужд, мотивов, интересов и увлечений в одного и того человека;
2. на столкновении вооруженных групп людей;
3. на борьбе идей в науке, единстве и столкновении таких противоположностей, как истинное и ошибочное;
4. на противостоянии справедливости и несправедливости.

Правильный ответ: 3.

15. Конфликтная ситуация - это:

1. столкновение интересов разных людей с агрессивными действиями;
2. предметы, люди, явления, события, отношения, которые необходимо привести к определенному равновесию для обеспечения комфортного состояния индивидов, которые находятся в поле этой ситуации;
3. определение стадий конфликта;
4. противоречивые позиции сторон по поводу решения каких-либо вопросов.

Правильный ответ: 4.

16. На какой стадии конфликта появляется явное (визуальное) проявление острых разногласий, достигнутое в процессе конфликта:

1. начало;
2. развитие;
3. кульминация;
4. окончание.

Правильный ответ: 3.

17. Латентный период конфликта характеризуется такой особенностью:

1. стороны еще не заявили о своих претензиях друг к другу;
2. публичное выявление антагонизма как для самих сторон конфликта, так и для посторонних наблюдателей;
3. крайнее агрессивное недовольство, блокирование стремлений, продолжительное отрицательное эмоциональное переживание, которое дезорганизует сознание и деятельность;
4. отсутствуют внешние агрессивные действия между конфликтующими сторонами, но при этом используются косвенные способы воздействия.

Правильный ответ: 4.

18. Стил ь поведения в конфликтной ситуации, характеризующийся активной борьбой индивида за свои интересы, применением всех доступных ему средств для достижения поставленных целей – это:

1. приспособление, уступчивость;
2. уклонение;
3. противоборство, конкуренция;
4. компромисс.

Правильный ответ: 3.

19. Комплексная оценка работы - это:

1. оценка профессиональных знаний и умений с помощью контрольных вопросов;
2. определение совокупности оценочных показателей качества, сложности и эффективности работы и сравнение с предыдущими периодами с помощью весовых коэффициентов;
3. определение профессиональных знаний и привычек с помощью специальных тестов с их дальнейшей расшифровкой.
4. оценка профессиональных знаний, привычек и уровня интеллекта с помощью социологических опросов.

Правильный ответ: 2.

20. Коллегиальность в управлении - это ситуация, когда:

1. персонал определенного подразделения — это коллеги по отношению друг к другу;
2. только руководитель организации может управлять персоналом, но некоторые полномочия он может делегировать своим подчиненным;
3. существует децентрализация управления организацией;
4. работодатели работают в тесном контакте друг с другом и связаны узами сотрудничества и взаимозависимости, составляют управленческий штат.

Правильный ответ: 4.

21. Какая подсистема кадрового менеджмента направлена на разработку перспективной кадровой политики:

1. стратегическая;
2. функциональная;
3. тактическая;
4. управляющая;

Правильный ответ: 1.

22. Целью какой школы было создание универсальных принципов управления:

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;

3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении.

Правильный ответ: 2.

23. Кадровый потенциал предприятия – это:

1. совокупность работающих специалистов, устраивающихся на работу, обучающихся и повышающих квалификацию с отрывом от производства;
2. совокупность работающих специалистов;
3. совокупность устраивающихся на работу;
4. совокупность обучающихся и повышающих квалификацию с отрывом от производства.

Правильный ответ: 1.

24. Какое положение предусматривает теория приобретенных потребностей Д Мак-Клелланда:

1. выделение гигиеничных и мотивирующих факторов;
2. распределение всех рабочих на желающих работать и тех, кто не желает работать;
3. наличие у рабочего потребности в достижении, в соучастии, во власти;
4. потребность человека быть справедливо вознагражденным.

Правильный ответ: 3.

25. Какая теория мотивации относится к процессуальным теориям?

1. теория нужд А. Маслоу;
2. теория ожидания В. Врума;
3. теория приобретенных потребностей Д. МакКлелланда;
4. теория двух факторов Ф. Гецберга.

Правильный ответ: 2.

26. Валентность согласно теории В. Врума - это:

1. мера вознаграждения;
2. мера ожидания;
3. ожидание определенного вознаграждения в ответ на достижении результаты;
4. мера ценности или приоритетности.

Правильный ответ: 4.

27. Основным положением какой теории является то, что люди субъективно определяют отношение полученного вознаграждения к затраченным усилиям и соотносят с вознаграждением других людей?

1. теории нужд А. Маслоу;
2. теории равенства С. Адамса;
3. теории ожидания В. Врума;
4. теории приобретенных потребностей Д. Мак-Клелланда.

Правильный ответ: 2.

28. Теория усиления Б. Ф. Скиннера основана на таком положении:

1. выделение гигиеничных и мотивирующих факторов;
2. поведение людей обусловлено последствиями их деятельности в подобной ситуации в прошлом;
3. все потребности человека расположенные в определенной иерархии;
4. потребность человека основана на справедливом вознаграждении.

Правильный ответ: 2.

29. К содержательным мотивационным теориям относятся теории:

- а) Б. Ф. Скиннера;
- б) С. Адамса;
- в) В. Врума;
- г) модель Портера — Лоулера;
- д) Ф. Герцберга.

Правильный ответ: 4.

30. Какое положение относится к теории мотивации Портера-Лоулера:

- 1. результативный труд ведет к удовлетворению работников;
- 2. человек ответственный;
- 3. поведение людей обусловлено последствиями их деятельности в подобной ситуации в прошлом;
- 4. человек удовлетворен лишь экономическим стимулированием.

Правильный ответ: 1.

31. Какие потребности в теории А. Маслоу являются базовыми (находящиеся на нижнем уровне иерархии потребностей)?

- 1. физиологические;
- 2. защищенности и безопасности;
- 3. принадлежности и причастности;
- 4. признание и уважение.

Правильный ответ: 1.

32. Какое положение НЕ относится к теории мотивации Ф. Герцберга:

- 1. отсутствие гигиенических факторов ведет к неудовлетворенности трудом;
- 2. в обычных условиях наличие гигиенических факторов воспринимается как естественное и не оказывает мотивационного воздействия;
- 3. максимальное позитивное мотивационное воздействие достигается с помощью мотиваторов при наличии факторов гигиены;
- 4. максимальное позитивное мотивационное воздействие достигается с помощью мотиваторов при отсутствии факторов гигиены;

Правильный ответ: 4.

33. Какое количество групп потребностей выделяет теоретическая модель мотивации К. Альдерфера:

- 1. две;
- 2. три;
- 3. четыре;
- 4. пять.

Правильный ответ: 2.

34. Средний уровень зарплаты одного работника рассчитывается:

- 1. как отношение общего фонда оплаты труда к общей численности персонала;
- 2. как отношение качественной продукции к общему объему товарной продукции;
- 3. как отношение прибыли к себестоимости произведенной продукции;
- 4. как отношение себестоимости к стоимости товарной продукции.

Правильный ответ: 1.

35. Какой стиль руководства не включает модель, описывающая зависимость стиля руководства от ситуации, предложенная Т. Митчелом и Р. Хаусом?

- 1. «стиль поддержки»;
- 2. «инструментальный» стиль;

3. стиль ориентированный «на достижение»;

4. стиль «предлагать».

Правильный ответ: 4.

36. Какой стиль лидерства не включает теория жизненного цикла П. Херси и К. Бланшара?

1. стиль «давать указания»;

2. «информировать».

3. «участвовать»;

4. «делегировать»;

Правильный ответ: 2.

37. Какое количество вариантов руководства выделяет модель стилей руководства Врума-Йеттона:

1. три;

2. четыре;

3. пять;

4. шесть.

Правильный ответ: 3.

38. Какой из пяти основных стилей руководства, согласно двухмерной модели поведения руководителя (управленческая решетка Блейка и Мутона), является самым эффективным?

1. «страх перед бедностью»;

2. «Команда»(групповое управление) ;

3. «Дом отдыха – загородный клуб»;

4. «Власть – подчинение – задача.

Правильный ответ: 2.

39. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет возможность удовлетворять его потребности:

1. власть, основанная на принуждении;

2. власть, основанная на вознаграждении;

3. экспертная власть;

4. эталонная власть.

Правильный ответ: 2.

40. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет возможность заставлять и полное право наказывать:

1. власть, основанная на принуждении;

2. власть, основанная на вознаграждении;

3. экспертная власть;

4. эталонная власть.

Правильный ответ: 1.

41. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что руководитель обладает специальными знаниями и компетенцией, которые позволят удовлетворить его потребности:

1. власть, основанная на принуждении;

2. власть, основанная на вознаграждении;

3. экспертная власть;

4. эталонная власть.

Правильный ответ: 2.

42. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет право отдавать приказания и что его долг подчиняться им:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. эталонная власть;
4. законная власть.

Правильный ответ: 4.

43. При каком виде власти характеристики и свойства влияющего настолько привлекательны для исполнителя, что он хочет быть таким же как влияющий:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. эталонная власть;
4. законная власть.

Правильный ответ: 3.

44. Определение квалификации специалиста, уровня знаний либо отзыв о его способностях, деловых и иных качествах:

1. аттестация;
2. дискриминация;
3. авторизация;
4. должностная инструкция.

Правильный ответ: 1.

45. Руководитель, имеющий достаточный объем власти, чтобы навязывать свою волю исполнителям.

1. автократичный руководитель;
2. демократичный руководитель;
3. либеральный руководитель;
4. консультативный руководитель.

Правильный ответ: 1.

46. Конфликты в зависимости от способа разрешения, делятся на:

1. социальные, национальные, этнические, межнациональные, организационные, эмоциональные;
2. антагонистические, компромиссные;
3. открытые, скрытые, потенциальные;
4. внутриличностные, межличностные, внутригрупповые, межгрупповые.

Правильный ответ: 2.

47. Затраты на здравоохранение, воспитание, физическое формирование, интеллектуальное развитие, получение общего образования, приобретение специальности – это:

1. инвестиции в строительство спортивных комплексов;
2. инвестиции в человеческий капитал;
3. инвестиции в новые технологии;
4. инвестиции в учебно-оздоровительные комплексы.

Правильный ответ: 2.

48. Показатель, характеризуется изменением индексов цен на товары и услуги, которые входят в состав потребительских корзин минимального потребительского бюджета:

1. индексы цен;
2. индекс стоимости жизни;
3. индексы продукции животноводства;
4. индексы продукции растениеводства.

Правильный ответ: 2.

49. Неосязаемая личная собственность: продукт интеллектуальной деятельности, который проявляется в эффекте использования в различных сферах жизни общества:

1. нематериальная собственность;
2. интеллектуальная собственность;
3. материальная собственность;
4. аэрокосмические разработки.

Правильный ответ: 2.

50. Регулирует взаимоотношения между работодателями, т. е. покупателями продуктов интеллектуального труда и самими субъектами интеллектуальной деятельности по поводу формирования цены интеллектуального труда:

1. инфраструктура финансового рынка;
2. аграрные биржи;
3. инфраструктура рынка интеллектуального труда;
4. собственники интеллектуального труда.

Правильный ответ: 3.

51. Что НЕ включает инфраструктура рынка интеллектуального труда:

- а) биржи труда;
- б) аграрные биржи;
- в) фонды и центры занятости;
- г) центры, институты переподготовки и повышения квалификации специалистов.

Правильный ответ: 2.

52. Навыки, необходимые для того, чтобы правильно понимать других людей и эффективно взаимодействовать с ними:

1. семантические;
2. коммуникативные;
3. невербальные;
4. вербальные.

Правильный ответ: 2.

53. Какой признак характерен для формальной группы (коллектива) в организации:

1. объединение по интересам и целям;
2. признак социальной общности (например, по национальным признакам, признакам социального происхождения);
3. группы имеют различную социальную значимость в обществе, на предприятии – положительной или отрицательной направленности;
4. структура коллективов и групп определяется соответствующими официальными документами, предусматривающими круг обязанностей и прав как всего коллектива, так и отдельных, входящих в ее состав работников.

Правильный ответ: 4.

54. Расчетный показатель, учитывающий логическое мышление, способность добиваться поставленной цели, объективность самооценки, умение формулировать обоснованные суждения:

1. коэффициент интеллектуального развития (IQ);
2. коэффициент тарифной сетки;
3. производительность труда;
4. величина человеческого капитала.

Правильный ответ: 1.

55. Какой компонент НЕ включает трудовой потенциал человека:

1. здоровье человека;
2. образование;
3. профессионализм;
4. депозитные счета в банках.

Правильный ответ: 4.

56. Что такое адаптация персонала?

1. совершенствование теоретических знаний и практических навыков с целью повышения профессионального мастерства работников, усвоение ими передовой техники, технологии, средств производства;
2. деятельность, которая проводится осознанно для улучшения способностей персонала, которые необходимы для выполнения работы или для развития потенциала работников;
3. участие в найме и отборе персонала с учетом требований конкретных профессий и рабочих мест с целью наилучшей профориентации работников;
4. взаимоотношения работника и организации, которые основываются на постепенном приспособлении сотрудников к новым профессиональным, социальным и организационно-экономическим условиям работы.

Правильный ответ: 4.

57. Разделение труда предусматривает:

1. выполнение одним работником всех функций и действий по изготовлению конкретного изделия;
2. разделение труда согласно систематизированным трудовым функциям;
3. выполнение одним работником всех функций и действий по изготовлению комплекса изделий;
4. выполнение несколькими работниками одной функции по изготовлению комплексного изделия.

Правильный ответ: 2.

58. Нормированное рабочее время включает:

1. все расходы времени, которые объективно необходимы для выполнения конкретной задачи;
2. общую продолжительность рабочей смены, на протяжении которой работник осуществляет трудовые функции;
3. время подготовительно-заготовительных работ для выполнения задачи;
4. все расходы времени, которые объективно необходимы для выполнения всех задач.

Правильный ответ: 2.

59. Норма выработки основана:

1. на установлении норм расходов времени;
2. на определении количества продукции, которая должна быть изготовлена одним работником за единицу времени;
3. на установлении норм расходов работы;

4. на необходимом количестве рабочих мест, размере производственных площадей и других производственных объектов, закрепленных для обслуживания за одним работником или бригадой.

Правильный ответ: 2.

60. Метод оценки персонала, предусматривающий беседу с работником в режиме «вопрос–ответ» по заранее составленной схеме или без таковой для получения дополнительных сведений о человеке – это метод:

1. интервьюирования;
2. анкетирования;
3. социологического опроса;
4. тестирования.

Правильный ответ: 1.

61. Осознанное побуждение личности к определенному действию, основанное на его потребностях – это:

1. мотив;
2. потребности;
3. ожидания;
4. стимулы.

Правильный ответ: 1.

62. Внешнее воздействие на человека – это:

1. мотив;
2. потребности;
3. ожидания;
4. стимулы.

Правильный ответ: 4.

63. Методы предполагающие передачу сотрудникам сведений, которые позволяют им самостоятельно организовывать свое поведение и свою деятельность – это:

1. методы информирования;
2. методы убеждения;
3. методы административного принуждения;
4. экономические методы.

Правильный ответ: 2.

64. Среди качественных показателей эффективности системы управления выделите количественный показатель:

1. уровень квалификации работников аппарата управления;
2. обоснованность и своевременность принятия решений управленческим персоналом;
3. уровень организационной культуры;
4. величина затрат на содержание управленческого аппарата в общем фонде заработной платы персонала.

Правильный ответ: 4.

65. Отношение прироста производительности труда к приросту средней заработной платы - это:

1. уровень текучести кадров;
2. фонд оплаты труда;
3. уровень трудовой дисциплины;
4. отношение темпов увеличения производительности труда к заработной плате.

Правильный ответ: 4.

66. Отношением числа уволенных работников к общей численности персонала рассчитывается:

- а) уровень трудовой дисциплины;
- б) надежность работы персонала;
- в) текучесть кадров;
- д) коэффициент трудового вклада.

Правильный ответ: 3.

67. Отношение числа случаев нарушения трудовой и исполнительской дисциплины к общей численности персонала – это показатель:

- 1. надежности работы персонала;
- 2. уровня трудовой дисциплины;
- 3. текучести кадров;
- 4. коэффициента трудового вклада.

Правильный ответ: 2.

68. Какой вид безработицы характеризует наилучший для экономики резерв рабочей силы, способный достаточно оперативно совершать межотраслевые перемещения в зависимости от колебания спроса и предложения рабочей силы?

- 1. структурная безработица;
- 2. технологическая безработица;
- 3. естественная безработица;
- 4. вынужденная безработица.

Правильный ответ: 3.

69. Создатели какой школы управления полагали, что используя наблюдения, замеры, логику и анализ можно усовершенствовать многие операции ручного труда, добиваясь их более эффективного выполнения?

- 1. классическая школа или школа административного управления;
- 2. школа человеческих отношений;
- 3. школа науки о поведении;
- 4. школа научного управления.

Правильный ответ: 4.

70. Ученые какой школы управления впервые определили менеджмент как «обеспечение выполнения работы с помощью других лиц»?

- 1. школа научного управления;
- 2. классическая школа или школа административного управления;
- 3. школа человеческих отношений;
- 4. школа науки о поведении.

Правильный ответ: 3.

71. Исследователи какой школы управления рекомендовали использовать приемы управления человеческими отношениями, включающие более эффективные действия непосредственных начальников, консультации с работниками и предоставление им более широких возможностей общения на работе?

- 1. школа научного управления;
- 2. классическая школа или школа административного управления;
- 3. школа науки о поведении;
- 4. школа человеческих отношений.

Правильный ответ: 4.

72. Исследователи какой школы управления изучали различные аспекты социального взаимодействия, мотивации, характера власти и авторитета, организационной структуры, коммуникации в организациях, лидерства, изменение содержания работы и качества трудовой жизни?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении;.

Правильный ответ: 4.

73. Ключевой характеристикой какой школы управления является замена словесных рассуждений и описательного анализа моделями, символами и количественными значениями?

1. школа науки управления или количественных методов;
2. школа научного управления;
3. классическая школа или школа административного управления;
4. школа человеческих отношений.

Правильный ответ: 1.

74. Какой из 14 принципов управления, выделенных Анри Файолем, позволит добиться более высоких результатов при том же объеме усилий:

1. единовластие(единоначалие);
2. разделение труда (специализация);
3. единство направления и единый план работы;
4. стабильность рабочего места для персонала.

Правильный ответ: 2.

75. Согласно какому принципу, выделенному Анри Файолем, человек должен получать приказы только от одного начальника и подчиняться только ему?

1. единоначалие;
2. скалярная цепочка управления;
3. порядок;
4. полномочия и ответственность.

Правильный ответ: 1.

76. Какая из школ в теории развития кадрового менеджмента сформулировала функции управления:

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки управления или количественных методов.

Правильный ответ: 2.

77. Какой из подходов помогает интегрировать вклады всех школ, которые в разное время доминировали в теории и практике управления:

1. ситуационный подход;
2. процессный подход;
3. системный подход;
4. комплексный подход.

Правильный ответ: 3.

78 Модель "Z" содержит в себе основные идеи американского и японского менеджмента и большинством специалистов расценивается как идеальная. В ней сочетаются система индивидуальных ценностей и групповые формы взаимодействия. Какая из перечисленных идей характерна для американского менеджмента:

1. долгосрочная работа на предприятии;
2. принятие стратегических и управленческих решений, основанных на принципе консенсуса;
3. индивидуальная ответственность;
4. медленное должностное продвижение, что позволяет точно оценить способности сотрудников.

Правильный ответ: 3.

79. Какой из представленных факторов эффективности деятельности предприятия больше всего способствует стимулированию деятельности работников:

1. стратегическая цель;
2. информация;
3. методы управления;
4. система мотивации.

Правильный ответ: 4.

80. Какая из приведенных рекомендаций мотивирует работников на полную самоотдачу в интересах предприятия:

1. установить осмысленные стандарты, воспринимаемые сотрудниками;
2. установить двухстороннее общение;
3. избегать чрезмерного контроля;
4. вознаграждать за достижение стандарта.

Правильный ответ: 4.

81. Существует четыре основных типа поведения человека, формирование которых происходит на основе отношения людей к нормам поведения и ценностям предприятия. Для какого типа поведения характерна высокая надежность:

1. преданный и дисциплинированный (полностью принимает ценности и нормы поведения, его действия не вступают в противоречие с интересами организации);
2. "оригинал" (приемлет ценности предприятия, но не приемлет существующие на нем нормы поведения, порождает много трудностей во взаимоотношениях с коллегами и руководством);
3. "приспособленец" (не приемлет ценностей предприятия, старается вести себя, полностью следуя нормам и формам поведения, принятым на предприятии);
4. "бунтарь" (не приемлет ни норм поведения, ни ценностей предприятия, все время входит в противоречие с окружением и создает конфликтные ситуации).

Правильный ответ: 1.

82. Согласно теории "X", руководитель должен:

1. принуждать подчиненных;
2. угрожать подчиненным;
3. понять их и стимулировать работу;
4. уважать подчиненных.

Правильный ответ: 1.

83. С точки зрения теории "Y" менеджер должен верить в потенциал человека и относиться к подчиненным как к ответственным людям, стремящимся к полной самореализации. По этой теории:

1. работа не противна природе человека;
2. работа доставляет людям удовлетворение;
3. работники пытаются получить от компании все, что можно;
4. человек не любит работать.

Правильный ответ: 2.

84. Для того чтобы эффективно использовать деньги как мотиватор и избегать их воздействия как демотиватор, следует:

1. платить конкурентную заработную плату для привлечения и удержания специалистов;
2. платить такую заработную плату, которая отражает стоимость работы для предприятия на основе справедливости;
3. связать плату с качеством выполнения или результатом, чтобы награда была соизмерима с усилиями работника;
4. платить заработную плату не менее прожиточного минимума.

Правильный ответ: 3.

85. Согласно какому принципу, выделенному Анри Файолем, для того чтобы обеспечить верность и поддержку работников, они должны получать плату за свою службу?

1. единоначалие;
2. скалярная цепь;
3. порядок;
4. вознаграждение персонала.

Правильный ответ: 4.

86. Какой тип власти влияет на людей через привитые культурой ценности:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. традиционная или законная власть;
4. власть харизмы (влияние силой примера).

Правильный ответ: 3.

87. Основным социально-психологическим фактором, влияющим на эффективность деятельности группы, является:

1. содержание (выполняемое группой специфическое, самостоятельное задание);
2. структура (порядок организации группы — распределение ролей его участников);
3. культура (разработанные группой основные допущения относительно способов восприятия мыслей и чувств во время выполнения задания);
4. процесс (способ взаимодействия работников при выполнении определенной задачи, например, процедура принятия решения в группе).

Правильный ответ: 3.

88. Укрепляя авторитет, менеджер должен следить за тем, чтобы он не подавлял, не сковывал инициативу подчиненных. Какой из приведенных разновидностей псевдавторитета (ложного авторитета) лишает людей уверенности, инициативы, порождает перестраховку и даже нечестность:

1. авторитет доброты — "всегда быть добрым". Доброта снижает требовательность;
2. авторитет педантизма — руководитель прибегает к мелочной опеке и жестко определяет подчиненным все стадии выполнения задания, тем самым сковывая их творчество и инициативу;

3. авторитет чванства — руководитель высокомерен, гордится и старается всюду подчеркнуть свои бывшие или мнимые нынешние заслуги;
4. авторитет подавления — руководитель прибегает к угрозам, вселяет страх в подчиненных, ошибочно полагая, что такие приемы укрепят его авторитет.

Правильный ответ: 4.

89. Какой тип роли в неформальной группе отводится человеку, вырабатывающему новые подходы к старым проблемам, предлагающему новые идеи и стратегии?

1. креативщик;
2. критик;
3. исполнитель;
4. администратор.

Правильный ответ: 1.

90. Какая информация НЕ относится к передаваемой по каналам неформальных коммуникаций:

1. предстоящие сокращения производственных рабочих;
2. грядущие перемещения и повышения;
3. слухи о предстоящих изменениях в структуре организации;
4. приказы и распоряжения генерального директора.

Правильный ответ: 4.

91. Выделите основной тип поведения, характерный для харизматического лидера (харизма — личное обаяние):

1. сосредоточение внимания на вопросах особой важности, концентрация коммуникаций на главных вопросах с целью привлечения других к анализу, решению проблем и планированию действий;
2. способность идти на риск, но только основанный на тщательных расчетах шансов на успех, и таким образом, чтобы создать возможности участвовать другим;
3. искусное взаимодействие с пониманием и сопереживанием, уверенность в том, что такое эффективное двустороннее взаимодействие получается только с помощью активного слушания и обратной связи;
4. выражение активной заботы о людях, в том числе и о самом себе, моделирование, самоуважение и усиление в других чувства собственного достоинства, вовлечение людей в принятие важных решений.

Правильный ответ: 4.

92. Какой из представленных стилей руководства необходимо применять в экстремальных (чрезвычайных) ситуациях:

1. демократический;
2. авторитарный;
3. либеральный;
4. нейтральный.

Правильный ответ: 2.

93. Стиль руководства, при котором придерживаются принципов невмешательства, члены коллектива поощряются к творческому самовыражению, — это:

1. авторитарный;
2. демократический;
3. кооперативный;
4. попустительский.

Правильный ответ: 2.

94. Наиболее краткой по времени протекания является адаптация:

1. социальная;
2. психологическая;
3. физиологическая;
4. экономическая.

Правильный ответ: 3.

95. Когда в процессе производственной деятельности сталкиваются интересы разных людей или специальных групп, то основной причиной конфликта является:

1. распределение ресурсов;
2. различия в целях;
3. различия в представлениях и ценностях;
4. различие в манере поведения и жизненном опыте.

Правильный ответ: 2.

96. Какой из стилей разрешения конфликтов направлен на поиски решения за счет взаимных уступок, на выработку промежуточного решения, устраивающего обе стороны, при котором особо никто не выигрывает, но и не теряет.

1. стиль конкуренции;
2. стиль уклонения;
3. стиль приспособления;
4. стиль компромисса.

Правильный ответ: 4.

97. Коммуникационные сети показывают:

1. степень разделения труда на предприятии;
2. уровень централизации полномочий;
3. схему структуры деятельности предприятия;
4. всю совокупность связей между элементами предприятия.

Правильный ответ: 4.

98. Цена рабочей силы - это:

1. это целесообразная деятельность человека (людей), направленная на изменение и преобразование действительности для удовлетворения своих потребностей, создание материальных благ и услуг (или) духовных ценностей;
2. заработная плата и бенефиты, реально выплачиваемые работодателем с учетом государственного регулирования в этой области;
3. мера воплощенной в человеке способности приносить доход. Включает врожденные способности и талант, а также образование и приобретенную квалификацию.
4. совокупность его возможностей к творческому труду.

Правильный ответ: 2.

99. Что НЕ является задачей системы управления персоналом?

1. социально-психологическая диагностика персонала;
2. планирование потребности в кадрах;
3. анализ и регулирование групповых и личных взаимоотношений руководителя и подчиненных;
4. всё вышеперечисленное входит в задачи системы управления персоналом.

Правильный ответ: 4.

100. Что не является функциями управления персоналом?

1. прогнозирование и планирование потребности и обеспеченности кадрами, мотивации и комплектования персонала;
2. оформление и учет персонала; создание оптимальных условий труда; подготовка и движение персонала;
3. нормирование труда; анализ и развитие способов стимулирования труда;
4. всё вышеперечисленное является функциями управления персоналом.

Правильный ответ: 4.

101. Кого называют циклическим безработным?

1. банкир, уволившийся из-за ссоры с начальством;
2. строитель, уволенный в связи с остановленным строительством фабрики;
3. программист, уволившийся из-за поиска более высоко оплачиваемой работы;
4. президент корпорации, обанкротившейся во время финансово-экономического кризиса.

Правильный ответ: 4.

102. Снижению уровня безработицы способствует:

1. повышение минимальной зарплаты;
2. создание программ профессиональной переподготовки;
3. выплата пособий по безработице;
4. уменьшение таможенной пошлины.

Правильный ответ: 2.

103. Эта безработица чаще всего возникает в курортных городах:

1. фрикционная;
2. сезонная;
3. структурная;
4. циклическая.

Правильный ответ: 2.

104. Что можно приобрести на рынке труда?

1. оборудование, необходимое рабочим для трудовой деятельности;
2. право на использование способностей работника;
3. способности человека, необходимые для создания материальных ценностей;
4. рабочую силу.

Правильный ответ: 4.

105. Главные участники рынка труда:

1. продавец и посетитель;
2. покупатель и работник;
3. работодатель и работник;
4. работодатель и продавец.

Правильный ответ: 3.

106. Коэффициент экономической активности населения определяется как отношение численности:

1. занятых граждан на определенную дату и трудоспособного населения;
2. экономически активного населения и всего населения региона;
3. занятых на определенную дату и безработных на определенную дату;
4. безработных на определенную дату и экономически активного населения.

Правильный ответ: 2.

107. Полная занятость – это такое экономическое состояние общества, когда:

1. в основном обеспечена занятость людей на производстве;
2. отсутствует сезонная безработица;
3. в основном обеспечена занятость людей на производстве и в сфере услуг;
4. все желающие иметь оплачиваемую работу ее имеют, но сохраняется естественный уровень фрикционной и структурной безработицы.

Правильный ответ: 4.

108. Уровень занятости определяется отношением...на определенную дату и выражается в процентах:

1. численности занятых граждан к численности всего населения;
2. численности населения к численности занятых граждан;
3. численности занятых граждан к численности экономически активного населения;
4. численности экономически активного населения к численности безработных.

Правильный ответ: 3.

109. Под процессом набора персонала понимается:

1. процесс селекции кандидатов, обладающих минимальными требованиями для занятия вакантной должности;
2. прием сотрудников на работу;
3. выбор наиболее подходящих специалистов из числа имеющихся кандидатов;
4. создание достаточно представительного списка квалифицированных кандидатов на вакантную должность .

Правильный ответ: 4.

110. Ряд конкретных мер, необходимых для принятия решения о найме нескольких из возможных кандидатур, есть:

1. заключение контракта;
2. отбор кандидатов;
3. привлечение кандидатов;
4. прием на работу.

Правильный ответ: 2.

111. К достоинствам внешних источников привлечения персонала относят:

1. появление новых импульсов для развития;
2. низкие затраты на адаптацию персонала;
3. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом у кадровых работников;
4. быстрая адаптация новых работников.

Правильный ответ: 1.

112. Развитие персонала – это:

1. процесс периодической подготовки сотрудника на специализированных курсах;
2. обеспечение эффективной управленческой структуры и менеджеров для достижения организационных целей;
3. процесс подготовки сотрудника к выполнению новых производственных функций, занятию новых должностей, решению новых задач;
4. процесс привыкания сотрудников к новым условиям труда.

Правильный ответ: 3.

113. Форма оплаты труда предусматривает выплату специальной премии в заранее оговоренных размерах при перевыполнении нормы выработки – это

1. сдельно-премиальная;
2. сдельно-регрессивная;

3. сдельно-прогрессивная;
4. косвенно-сдельная.

Правильный ответ: 1.

114. Это один из основных кадровых документов директивного характера, отражающий номенклатуру рабочих мест в структурных подразделениях организации и установленные по ним должностные оклады

1. кадровая стратегия;
2. должностная инструкция;
3. штатное расписание;
4. трудовой договор.

Правильный ответ: 3.

115. Планирование процесса функционирования и перспективного развития системы управления персоналом (включая конкретные плановые документы текущего характера и целевые программы) относится к такому направлению кадровой работы, как ...

1. формирование кадровой стратегии;
2. кадровое планирование;
3. регулирование численности персонала;
4. кадровый учет и отчетность.

Правильный ответ: 2.

116. Сдельно-прогрессивная форма оплаты труда осуществляется ...

1. за каждую единицу продукции, произведенную сверх установленной нормы, заработная плата начисляется с повышающим коэффициентом;
2. при невыполнении нормы выработки, оплата труда за фактически произведенное количество единиц продукции осуществляется по расценкам с понижающим коэффициентом;
3. при перевыполнении нормы выработки начисляется премия;
4. зарплата начисляется по единым сдельным расценкам.

Правильный ответ: 1.

117. Собеседование с кандидатом на вакансию в крупной организации проводит ...

1. конкурсная комиссия;
2. линейный менеджер и специалист службы персонала;
3. генеральный директор;
4. линейный менеджер.

Правильный ответ: 2.

118. При отборе кандидатов в состав резерва на выдвижение приоритетным является критерий ...

1. необходимые личностные качества;
2. ответственность и лояльность;
3. высокая лояльность работодателю, дополняемая прочими качествами;
4. высокий профессионализм, дополняемый ответственностью, лояльностью и соответствующими личностными качествами.

Правильный ответ: 4.

119. Затраты по выплате заработной платы относятся к ...

1. себестоимости;
2. выручке;
3. фонду потребления предприятия;

4. прибыли.

Правильный ответ: 1.

120. Повышение квалификации является условием ...

1. как сохранения рабочего места, так и последующего повышения в должности;
2. последующего повышения в должности;
3. сохранения рабочего места;
4. горизонтального перемещения работника.

Правильный ответ: 3.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. К преимуществам внутренних источников найма относят:

1. низкие затраты на адаптацию персонала;
2. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом;
3. появление новых идей, использование новых технологий;
4. появление новых импульсов для развития.

Правильный ответ: 1, 2.

2. Трудовой кодекс Российской Федерации введен в действие в _____ году.

Правильный ответ: 2002.

3. К достоинствам внешних источников привлечения персонала относят:

1. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом у кадровых работников;
2. появление новых импульсов для развития;
3. низкие затраты на адаптацию персонала;
4. появление новых идей, использование новых технологий.

Правильный ответ: 2, 4.

4. Структурная безработица вызывается:

1. тяжелыми и вредными условиями труда;
2. кризисными явлениями в экономике;
3. изменением структуры производства;
4. развитием научно-технического прогресса.

Правильный ответ: 3, 4.

5. Активная государственная политика занятости населения заключается в:

1. поддержке предпринимательской инициативы;
2. сохранении перспективных и создании новых рабочих мест;
3. повышении уровня оплаты труда;
4. снижении негативных последствий безработицы.

Правильный ответ: 1, 2.

6. Перечислите возможные программы поддержки развития сотрудника, если он стремится установить и закрепить основу для будущего продвижения:

1. досрочное увольнение или добровольный выход в отставку
2. обучение
3. горизонтальное перемещение
4. вознаграждение сотрудника

Правильный ответ: 2, 3.

7. Скрытая занятость – это занятость людей:

1. по уходу за больными родственниками;
2. вне сферы учета официальных органов;
3. в незарегистрированных организациях, которые не платят налогов;
4. на учебе.

Правильный ответ: 2, 3.

8. Основными участниками рынка труда являются:

1. работодатель;
2. государство;
3. работник;
4. организация, предприятие.

Правильный ответ: 1, 3.

9. Система управления персоналом включает в себя:

1. функциональные подразделения, их руководителей и линейных руководителей;
2. общее руководство организацией;
3. службу технологического контроля;
4. подразделения капитального строительства.

Правильный ответ: 1, 2.

10. Экономически активное население это:

1. все население страны;
2. безработных, не ищущих работу;
3. безработных, активно ищущих работу и готовых приступить к ней;
4. занятых общественно-полезной деятельностью, приносящей доход.

Правильный ответ: 3, 4.

11. По уровням действия рынка труда различают:

1. районный рынок;
2. городской;
3. внутренний;
4. региональный рынок.

Правильный ответ: 1, 2, 4.

12. Показателями механического движения населения являются:

1. эмиграция;
2. смертность;
3. иммиграция;
4. рождаемость.

Правильный ответ: 1, 3.

13. В зависимости от причин различают виды безработицы:

1. профессиональную;
2. структурную;
3. сезонную;
4. технологическую.

Правильный ответ: 2, 3, 4.

14. Наиболее тяжелые последствия приносит _____ безработица.

Правильный ответ: циклическая.

15. Оплата за число часов, проведенных на своем рабочем месте — это _____ оплата труда.

Правильный ответ: повременная.

16. Процесс приспособления работника к новым для него условиям труда — это _____.

Правильный ответ: адаптация.

17. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Граждане, управляющие собственным предприятием, занятые профессиональной деятельностью на самостоятельной основе и постоянно использующие труд наемных работников.	А. Профсоюз
2. Граждане, которые заключили письменный трудовой договор, контракт или устное соглашение с руководителем предприятия любой формы собственности или отдельным лицом об условиях трудовой деятельности, за которую они получают оговоренную при найме оплату наличными деньгами или натурой	Б. Работодатели
3. Добровольное общественное объединение граждан, связанных общими производственными, профессиональными интересами по роду их деятельности, создаваемое в целях представительства и защиты их социально-трудовых прав и интересов.	В. Работники

Правильный ответ: 1 - Б, 2-В, 3-А.

18. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Планирование	А - создание реальных условий для достижения запланированных целей: формирование структуры организации, обеспечение ресурсами, создание условий для формирования организационной культуры.
2. Организация	Б - определение целей деятельности и развития организации, тактики и стратегии их достижения, индивидуальных действий каждого участника процесса.
3. Мотивация	В - достижение согласованности в работе всех звеньев организации путем установления рациональных коммуникаций между ними
4. Координация	Г - побуждение работников к деятельности через формирование мотивов поведения для достижения целей организации.

Правильный ответ: 1 –Б, 2 –А, 3 – Г, 4 – В.

19. Организационная структура управления, в которой каждый исполнитель имеет только одного непосредственного руководителя, от которого получает команды по всем вопросам производственной деятельности, называется _____. Правильный ответ: линейная.

20. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Активная государственная политика на рынке труда	А - поддержка безработных путем выплаты пособий
2. Пассивная государственная политика на рынке труда	Б - создание новых рабочих мест, повышение уровня занятости и преодоление безработицы путем обучения и переобучения работников

Правильный ответ: 1 –Б, 2 –А.

21. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Периодическая занятость	А - периодическое (в определенные сезоны) вовлечение трудоспособного населения в общественно полезную деятельность с учетом природно-климатических условий
2. Маятниковая занятость	Б - занятость, которая носит постоянный характер и в то же время связана с периодическими возвратными перемещениями во время трудовой деятельности
3. Сезонная занятость	В - занятость, предполагающая чередование периодов трудовой деятельности с равномерными периодами отдыха (работа вахтовым методом)

Правильный ответ: 1 –В, 2 –Б, 3 – А.

22. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Свободно избранная занятость	А - право распоряжаться собственной способностью к труду принадлежит исключительно владельцу рабочей силы, т.е. самому работнику
2. Неполная занятость	Б - характеризуется тем, что определенная часть людей из числа находящихся в длительном отпуске без сохранения содержания, безработных, пенсионеров занимаются торговлей или предоставлением различных услуг населению вне рамок официального их учета в качестве занятых
3. Скрытая занятость	В - ситуация, при которой общественно полезным трудом занята лишь некоторая часть экономически активного населения

Правильный ответ: 1 – А, 2 –В, 3 – Б.

23. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Безработица структурная	А - зависит от колебаний в уровне экономической активности в течение года, характерными для некоторых отраслей экономики
2. Безработица сезонная	Б - обусловлена изменениями в структуре спроса на труд, когда образуется структурное несовпадение между квалификацией безработных и требованием свободных рабочих мест
3. Безработица технологическая	В - связана с механизацией и автоматизацией производства, в результате часть рабочей силы становится либо излишней, либо нуждается в более высоком уровне квалификации

Правильный ответ: 1 – Б, 2 –А, 3 – В.

24. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Субъекты управления	А - трудовое поведение работников и групп и факторы, его определяющие
2. Объект управления	Б - работники организации
3. Предмет управления	В - менеджеры, руководители организаций

Правильный ответ: 1 –В, 2 –Б, 3 – А.

25. Расставьте в соответствующей последовательности концепции управления:

1. концепция человеческих отношений
2. концепция контракции индивидуальной ответственности

3. концепция командного менеджмента
 4. концепция научного управления Правильный ответ: 4, 1, 2, 3.

26. Подсистема _____ включает: руководителя организации, его заместителей, руководителей функциональных и производственных подразделений, их заместителей, мастеров, бригадиров.

Правильный ответ: линейного руководства.

27. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Организационно - административные методы управления персоналом	А - базируются на способах мотивации и морального воздействия на людей и известны как методы «убеждения»
2. Экономические методы управления персоналом	Б - базируются на власти, дисциплине и взысканиях и известны в истории как «методы кнута»
3. Социально-психологические методы управления персоналом	В - основываются на правильном использовании экономических законов и по способам воздействия известны как «методы пряника»

Правильный ответ: 1 - Б, 2-В, 3-А.

28. Определите соответствие

1. Организационно - административные методы управления персоналом	А – должностные инструкции, приказы
2. Экономические методы управления персоналом	Б – карьерный рост, психологический климат в коллективе
3. Социально-психологические методы управления персоналом	В – премии, единовременные выплаты

Правильный ответ: 1 - А, 2 - В, 3 -Б.

29. Определите соответствие

1. Материальное стимулирование труда	А – заработная плата
	Б – режим труда и отдыха
	В – карьерный рост
2. Нематериальное стимулирование труда	Г – доплаты, надбавки
	Д – повышение квалификации
	Е - оплата питания

Правильный ответ: 1 –А, Г, Е, 2 –Б, В, Д.

30. _____ теории мотивации основаны на рассмотрении отдельных Правильный ответ: содержательные.

31. Определите соответствие

1. Традиционные теории мотивации	А – А.Маслоу
	Б – Джон Стейси Адамс
2. Содержательные теории мотивации	В – К.Альдерфера
	Г – Д.Мак-Грегора
3. Процессуальные теории мотивации	Д – Генри Форд
	Е - МакГрегор
	Ж - Фредерик Уинслоу Тейлор

Правильный ответ: 1 –Д, Ж, 2 –А, В, Г, 3 – Б, Е.

32. _____ работников представляет собой процедуру определения соответствия квалификации, результативности деятельности, уровня знаний и навыков сотрудников, их деловых, личностных и иных значимых качеств требованиям занимаемой должности:

Правильный ответ: аттестация.

33. К обязательным социальным выплатам в организации относятся:

1. оплачиваемые отпуска
2. дополнительное страхование жизни;
3. медицинское обслуживание, включая членов семьи;
4. оплата больничных.

Правильный ответ: 1, 4.

34. Денежные выплаты являются компенсациями, которые могут быть прямыми или косвенными. К прямым денежным компенсациям относятся:

1. заработная плата
2. премии
3. участие в прибылях
4. страхование и обслуживание, осуществляемое за счет средств предприятия

Правильный ответ: 1, 2.

35. За что лучше всего, с точки зрения компании, платить сотруднику премию

1. за достижение плановых показателей;
2. за перевыполнение плана;
3. за выдающиеся заслуги;
4. не за что-то, а пропорционально чему-то, например зарплате;

Правильный ответ: 1, 3.

36. Какие из ниже перечисленных пунктов НЕ относятся к основным факторам мотивации труда

1. продвижение по службе
2. уровень заработной платы
3. стаж работы
4. уровень образования

Правильный ответ: 3, 4.

37. Расположите в правильной последовательности потребности по иерархии Маслоу

1. потребности в безопасности
2. принадлежность к группе
3. уважения
4. самосовершенствования;
5. физиологические

Правильный ответ: 5, 1, 2, 3, 4.

38. На какие две группы подразделяются современные теории мотивации

1. классические
2. социальные
3. содержательные
4. процессуальные
5. эмпирические

Правильный ответ: 3, 4.

39. Основные формы оплаты труда:

1. повременная
2. окладная
3. сдельная
4. тарифная

Правильный ответ: 1, 3.

40. Свободные, обусловленные внутренними побуждениями действия человека, направленные на удовлетворение своих потребностей – это _____.

Правильный ответ: мотивы.

41. Человек ленив, старается избегать работы. Людей нужно принуждать к труду – это теория _____.

Правильный ответ: «Х».

42. Взаимное приспособление работника и организации путем постепенной вработываемости сотрудника в новых условиях – это _____.

Правильный ответ: адаптация

43. Как обеспечить эффективную интеграцию нового сотрудника в организацию

1. трудоустройство «по знакомству»
2. использование испытательного срока для новичка
3. регулярные курсы повышения квалификации
4. введение в должность

Правильный ответ: 2, 4.

44. Какие из ниже перечисленных пунктов нельзя отнести к факторам, лежащим в основе критериев оценки персонала?

1. знания
2. качество выполнения работы
3. религиозные убеждения
4. возраст работника

Правильный ответ: 3, 4.

45. Какие два вида служебно-профессионального продвижения (карьеры) различают с точки зрения практики управления организацией?

1. вертикальное
2. продвижение руководителя
3. ступенчатое
4. продвижение специалиста;

Правильный ответ: 2, 4.

46. _____ методы управления конфликтами заключаются в умении правильно организовать свое собственное поведение, высказать свою точку зрения, не вызывая защитной реакции со стороны другого человека.

Правильный ответ: внутриличностные.

47. Краткая трудовая биография кандидата – это _____.

Правильный ответ: карьерограмма.

48. К преимуществам внутренних источников найма относят:

1. низкие затраты на адаптацию персонала;
2. появление новых идей, использование новых технологий;
3. появление новых импульсов для развития;
4. быстрые сроки закрытия вакансии

Правильный ответ: 1, 4.

49. Что следует понимать под текучестью персонала:

1. все виды увольнений из организации;
2. увольнения по собственному желанию
3. увольнения по инициативе администрации;
4. увольнения по сокращению штатов и инициативе администрации;

Правильный ответ: 2, 3.

50. Процесс выбора наиболее способных, пригодных кандидатов из числа претендентов – это _____ персонала.

Правильный ответ: отбор.

51. Управленческие воздействия, основанные на соблюдении организационных закономерностей и направленные на поддержание порядка в системе, составляют существо _____ методов управления

Правильный ответ: административных.

52. _____ резерв является внутренним источником привлечения персонала.

Правильный ответ: кадровый.

53. _____ стиль руководства предполагает единоличное решение вопросов.

Правильный ответ: авторитарный.

54. На размер заработной платы работников влияют:

1. финансовое состояние организации
2. эффективность обучения персонала
3. количественные и качественные результаты труда
4. ситуация на рынке рабочей силы

Правильный ответ: 1, 3.

55. Обучение, обусловленное изменениями характера и содержания труда, моральным старением знаний, называется _____.

Правильный ответ: переподготовкой.

56. Управленческий персонал включает:

1. вспомогательных рабочих
2. младший обслуживающий персонал
3. руководителей
4. специалистов
5. основных рабочих

Правильный ответ: 3, 4.

57. К японскому менеджменту персонала относится:

1. пожизненный наем на работу
2. принципы эффективности при оплате и назначении
3. индивидуальная ответственность

4. продвижение по карьерной иерархии зависит от профессионализма и успешно выполненных задач

Правильный ответ: 1, 4.

58. Ряд оценочных конкретных мер, необходимых для принятия решения о найме одного из нескольких возможных кандидатур – это _____ персонала.

Правильный ответ: отбор.

59. Массовое привлечение персонала в какую-либо организацию, с целью создания необходимого резерва кандидатов на замещение вакантных мест – это _____ персонала.

Правильный ответ: набор.

60. Определите последовательность шагов при отборе персонала:

1. Анализ рекомендаций и послужного списка.
2. Оформление анкетных и биографических данных.
3. Диагностика профессиональной пригодности, включая деловые и личностные качества.
4. Собеседование.
5. Анализ результатов испытаний и принятие решения о найме на работу.
6. Медицинский контроль.

Правильный ответ: 2, 1, 4, 3, 6, 5.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Каковы могут быть последствия конфликта в организации?

1. негативные
2. позитивные
3. могут быть как негативные, так и позитивные последствия
4. нейтральные

Правильный ответ: 3.

2. Продолжите фразу: «Хорошая должностная инструкция ...»

1. мотивирует сотрудника лучше работать;
2. привлекает хороших специалистов при приеме на работу;
3. описывает, каких результатов сотрудник должен достигать;
4. мешает работать, потому что не нужна;

Правильный ответ: 1.

3. Новый сотрудник приходит в отдел, где все работники давно знают друг друга и привыкли работать в команде. Они не стремятся общаться с новичком, предпочитая сначала к нему присмотреться. С Вашей точки зрения, как должен поступить руководитель в подобной ситуации

1. назначить одного из сотрудников наставником новичка и попросить помочь адаптироваться
2. опекать новичка, контролировать его действия и защищать от критики других сотрудников
3. не вмешиваться в процесс адаптации, чтобы новичок сам решал свои проблемы
4. заставить работников признать новичка
5. изолировать нового сотрудника во избежание негативных последствий

Правильный ответ: 1.

4. Один из кандидатов на вакантную должность получил хорошее образование, мотивирован на работу в вашей компании и умеет легко находить общий язык с людьми. Но у него отсутствует опыт работы в аналогичной должности. На Ваш взгляд, следует

1. отказать ему в приеме на работу;
2. принять с испытательным сроком;
3. принять без испытательного срока;
4. принять, но с более низким жалованием;
5. порекомендовать обратиться через год – после обретения опыта

Правильный ответ: 2.

5. За отчетный год темпы роста составили: валовой продукции – 112 %, численности работников – 101,8 %, производительности труда – 110 %. Прирост валовой продукции за счет роста интенсивных факторов составил (%):

1. 15;
2. 91;
3. 85;
4. 110.

Правильный ответ: 4.

6. Валовая продукция предприятия выросла за год на 20 %, при этом численность работников увеличилась на 8 %. За год производительность выросла на (%):

1. 0,9 ;
2. 11 ;
3. 2,5 ;
4. 4 .

Правильный ответ: 2.

7. Валовая продукция предприятия выросла за год на 10 %, при этом численность работников увеличилась на 5 %. За год производительность выросла на (%):

1. 5,0 ;
2. 15,0 ;
3. 4,8 ;
4. 4,0 .

Правильный ответ: 3.

8. Валовая продукция предприятия выросла за год на 10 %, при этом численность работников уменьшилась на 5 %. За год производительность выросла на (%):

1. 5,0 ;
2. 15,0 ;
3. 4,8 ;
4. 15,8 .

Правильный ответ: 4.

9. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 22 дня из 25 рабочих дней. Сумма начисленной заработной платы составит (руб.):

1. 36800 ;
2. 30000 ;
3. 35200 ;
4. 39600 .

Правильный ответ: 3.

10. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 22 дня из 25 рабочих дней. За перевыполнение плана начислена премия 15 %. Сумма начисленной премии составит (руб.):

1. 3800 ;
2. 5280 ;
3. 5200 ;
4. 6000 .

Правильный ответ: 2.

11. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 20 дней из 25 рабочих дней. Сумма начисленной заработной платы составит (руб.):

1. 32000 ;
2. 30000 ;
3. 35200 ;
4. 39600 .

Правильный ответ: 1.

12. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 20 дней из 25 рабочих дней. За перевыполнение плана начислена премия 15 %. Сумма начисленной премии составит (руб.):

1. 3200 ;
2. 6000 ;
3. 4800 ;
4. 3960 .

Правильный ответ: 3.

13. У рабочего сдельная расценка за производство ед. продукции составляет 20 руб., за месяц он произвел 1800 деталей. Сдельная заработная плата за месяц составит (руб.):

1. 39000 ;
2. 36000 ;
3. 30000 ;
4. 40000 .

Правильный ответ: 2.

14. У рабочего сдельная расценка за производство 100 ед. продукции составляет 180,5 руб., за месяц он произвел 21000 деталей. Сдельная заработная плата за месяц составит (руб.):

1. 39000 ;
2. 36000 ;
3. 30000 ;
4. 37905 .

Правильный ответ: 4.

15. ООО «Нория» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Объем выработки продукции в натуральном выражении составляет 12000 тонн. Стоимость одной тонны – 22 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 40 чел. Производительность труда в денежном выражении составит (тыс. руб.):

1. 6600;
2. 300;
3. 9500;
4. 4400.

Правильный ответ: 1.

16. ООО «Агро-плюс» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Годовой объем выработки продукции составляет 15000 тонн. Стоимость одной тонны – 21 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 50 чел.

Производительность труда в натуральном выражении составит (тонн):

1. 500;
2. 300;
3. 400;
4. 700.

Правильный ответ: 2.

17. Население трудоспособного возраста составляет 80 млн. человек, в том числе неработающие инвалиды I и II групп ($P_{инв}$) - 1,2 млн.; работающие подростки ($P_{мол}$) - 0,1 млн.; работающие пенсионеры ($P_{пен}$) - 4,5 млн. Численность трудовых ресурсов составит, млн. чел.:

1. 85,8;
2. 83,4;
3. 84,5;
4. 84,6.

Правильный ответ: 2.

18. Население трудоспособного возраста в регионе составляет 750 тыс. человек, в том числе неработающие инвалиды I и II групп ($P_{инв}$) – 86 тыс.; работающие подростки ($P_{мол}$) – 25 тыс.; работающие пенсионеры ($P_{пен}$) – 64 тыс. Численность трудовых ресурсов составит, тыс. чел.:

5. 858;
6. 925;
7. 753;
8. 846.

Правильный ответ: 3.

19. За два года средняя годовая выработка на заводе в расчете на одного работающего возросла с 48 до 56 тыс. тонн. Насколько выросла производительность труда на заводе?

1. на 16,7%;
2. на 14,2%;
3. на 5,6%;
4. на 12,4 %.

Правильный ответ: 1.

20. За два года средняя годовая выработка на заводе в расчете на одного работающего возросла с 32 до 38 тыс. тонн. Насколько выросла производительность труда на заводе?

1. на 16,70%;
2. на 18,75%;
3. на 15,65%;
4. на 12,40 %.

Правильный ответ: 2.

21. Среднегодовая численность населения: 148300 тыс. чел. Всего занято в экономике: 67100 тыс. чел. Численность безработных: 6410 тыс. чел. Численность экономически активного населения составила, тыс. чел.:

1. 81200;
2. 141890;

3. 85200;

4. 73510.

Правильный ответ: 4.

22. Среднегодовая численность населения региона: 580 тыс. чел. Всего занято в экономике: 410 тыс. чел. Численность безработных: 42 тыс. чел. Численность экономически активного населения составила:

1. 160;

2. 452;

3. 538;

4. 368.

Правильный ответ: 2.

23. Начислить заработную плату за месяц май экспедитору фирмы.

Его тарифная ставка на 1 час работы - 200 руб. Он отработал 159 час., что составило норму рабочего времени этого месяца. Кроме того, 9 мая он отработал 3 часа.

1. 33000;

2. 31800;

3. 32400;

4. 34000.

Правильный ответ: 1.

23. Начислить заработную плату за месяц май экспедитору фирмы.

Его тарифная ставка на 1 час работы - 200 руб. Он отработал 159 час., что составило норму рабочего времени этого месяца. Кроме того, 29 мая он отработал 4 часа сверхурочно.

1. 33000;

2. 31800;

3. 32400;

4. 33200.

Правильный ответ: 4.

24. Начислить сдельную заработную плату за месяц работнику.

Должностной оклад работника - 22 800 руб. Он отработал в месяце 142 час. при норме рабочего времени этого месяца – 160 час

1. 23000;

2. 21800;

3. 20235;

4. 23200.

Правильный ответ: 3.

25. Рассчитать расходы на оплату труда в планируемом году на основе данных представленных в таблице, тыс. руб.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 23000;

2. 22540;

3. 20235;

4. 23200.

Правильный ответ: 2.

26. Рассчитать среднемесячную заработную плату в планируемом году на основе данных представленных в таблице, руб.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 30792;

2. 32540;

3. 30235;

4. 33200.

Правильный ответ: 1.

27. Рассчитать темп роста среднемесячной заработной платы в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;

2. 115,0;

3. 102,4;

4. 105,6.

Правильный ответ: 4.

28. Рассчитать производительность труда на предприятии в планируемом году на основе данных представленных в таблице, тыс. руб./чел.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 3079,2;

2. 3254,0;

3. 3653,6;

4. 3367,9.

Правильный ответ: 3.

29. Рассчитать темп роста производительности труда работников предприятия в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;

2. 108,5;

3. 102,4;

4. 105,6.

Правильный ответ: 2.

30. Рассчитать темп роста численности работников предприятия в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;

2. 108,5;

3. 108,9;

4. 105,6.

Правильный ответ: 3.

Муниципальное управление и местное самоуправление (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Орган, создаваемый на региональном уровне с целью выравнивания бюджетной обеспеченности муниципальных образований – фонд ...

1. финансовой поддержки поселений

2. компенсации

3. муниципального развития

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

2. Правовая база местного самоуправления в РФ – это ...

1. система муниципальных правовых актов
2. система законодательных и иных нормативных актов, на основе которых оно функционирует
3. федеральное и региональное законодательство
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

3. По глубине прогноза и длительности последствий намечаемых действий Стратегический план является ...

1. краткосрочным (1-2 год)
2. среднесрочным (3-4 год)
3. долгосрочным (10-15 лет)
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

4. Решение по вопросам местного значения или по вопросам осуществления отдельных государственных полномочий, принятое населением муниципального образования непосредственно, органом местного самоуправления и (или) должностным лицом местного самоуправления, получило название ...

Варианты ответа:

1. Закон Субъекта РФ
2. муниципальный правовой акт
3. устав муниципального образования
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

5. Средства, выделяемые местным органам власти для осуществления отдельных государственных полномочий, называются ...

Варианты ответа:

1. субсидии
2. субвенции
3. дотации
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

6. Принцип организации местных финансов — неверный для России

Варианты ответа:

1. зависимость от государства
2. целевая направленность
3. открытость и прозрачность
4. единство законодательной базы

Правильный ответ: 1

7. Местный бюджет — это план ...

1. доходов и расходов субъекта РФ
2. расходов и доходов государства на финансовый год
3. доходов и расходов муниципального образования на очередной период времени
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

8. Унитарными могут быть только ... предприятия.

1. государственные и муниципальные

2. малые и средние
3. крупные муниципальные
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

9. Несуществующая модель муниципального хозяйства

1. муниципально-рентная
2. рентная
3. коммунальная
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

10. В структуру объекта муниципального управления входит:

1. территория
2. глава муниципального образования
3. местная администрация
4. представительный орган

Правильный ответ: 1

11. Согласно Федеральному закону от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», в состав муниципального имущества входит имущество, предназначенное для ...

1. решения вопросов местного значения
2. обеспечения деятельности немunicipальных хозяйствующих субъектов
3. осуществления отдельных государственных полномочий, переданных региону
4. обеспечения деятельности органов и должностных лиц государственной власти субъекта РФ

Правильный ответ: 1

12. Основная рабочая структура, осуществляющая разработку Стратегического плана:

1. муниципальная избирательная комиссия
2. Координационный совет
3. рабочие региона
4. комитеты представительного органа

Правильный ответ: 2

13. Вопросы владения, пользования, распоряжения и управления муниципальной собственностью; самостоятельного формирования, утверждения и исполнения местного бюджета...

Варианты ответа:

1. действительны только для муниципальных районов
2. действительны только для поселений
3. общие для всех типов муниципальных образований
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

14. Важнейший закон, определяющий общие принципы деятельности местного самоуправления, в системе федерального законодательства

Варианты ответа:

1. Градостроительный кодекс Российской Федерации (2004г.)
2. Федеральный закон №25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» от 02.03.2007г.

3. Федеральный закон №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» от 06.10.2003г.

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

15. По типу исполняемых функций представительный орган местного самоуправления является ... органом.

1. программно-целевым

2. проектным

3. линейно-функциональным

4. программным

Правильный ответ: 2

16. Коммерческие торги проводятся при ... муниципального имущества.

1. аренде

2. мене

3. приватизации

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

17. Объект планирования в муниципальном образовании

Варианты ответа:

1. вся социально-экономическая сфера муниципального образования

2. муниципальное имущество

3. объекты государственной собственности

4. муниципальные предприятия

Правильный ответ: 1

18. Если глава муниципального образования возглавляет представительный орган, то местную администрацию возглавляет ...

Варианты ответа:

1. один из депутатов представительного органа

2. управляющий по контракту

3. руководитель муниципальной избирательной комиссии

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

19. Документ, выполняющий конститутивную функцию в муниципальном образовании

Варианты ответа:

1. постановление губернатора

2. устав муниципального образования

3. распоряжение мэра

4. приказ губернатора

Правильный ответ: 2

20. Муниципальная должность, которая не является должностью муниципального служащего

Варианты ответа:

1. специалист финансовой службы местной администрации

2. начальник отдела администрации

3. выборный глава муниципального образования

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

21. Разделение территории муниципального образования на различные зоны со своими целями использования называется ... зонированием.

Варианты ответа:

1. функциональным
2. правовым
3. ценовым
4. экономическим

Правильный ответ: 1

22. Способы приватизации муниципальной собственности

1. конкурс
2. запрос заявок
3. коммерческие торги
4. аукцион

Правильный ответ: 4

23. Постоянно действующий исполнительный орган местного самоуправления

Варианты ответа:

1. администрация муниципального образования
2. ревизионная комиссия
3. штаб в структуре местной администрации по ликвидации чрезвычайной ситуации
4. собрание населения

Правильный ответ: 1

24. Разница между величинами экономического и потребительского потенциалов выражает ... эффективность жизни населения.

Варианты ответа:

1. экономическую
2. финансовую
3. трудовую
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

25. Отдельными государственными полномочиями могут наделяться только органы местного самоуправления ...

Варианты ответа:

1. городских и сельских поселений
2. муниципальных районов и городских округов
3. межселенных территорий
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

26. Город или поселок, а также территории, предназначенные для развития его инфраструктуры, называется ...

Варианты ответа:

1. городской населенный пункт
2. городское поселение
3. городской округ
4. муниципальный округ

Правильный ответ: 2

27. Высший уровень двухуровневой системы местного самоуправления в РФ составляют ...

Варианты ответа:

1. сельские поселения
2. муниципальные районы
3. село
4. городские поселения

Правильный ответ: 2

28. Функциональное структурное подразделение местной администрации

Варианты ответа:

1. Департамент здравоохранения
2. Правовая служба
3. Отдел образования
4. Отдел культуры

Правильный ответ: 2

29. Индикативное планирование представляет собой:

Варианты ответа:

1. общую направленность развития территории, сконцентрированную на ключевых, наиболее перспективных направлениях
2. процесс развития территории, основанный на краткосрочном планировании и прогнозировании
3. процесс формирования системы параметров, характеризующих состояние и развитие территориальных и отраслевых подсистем
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

30. Если глава муниципального образования избирается представительным органом из своего состава, то он возглавляет ...

Варианты ответа:

1. аппарат местной администрации
2. представительный орган
3. экономический совет
4. местную администрацию

Правильный ответ: 2

31. Муниципальный долг – это ...

Варианты ответа:

1. выпуск органами местного самоуправления муниципальных ценных бумаг для погашения долгов
2. долговые обязательства по бюджетным кредитам из бюджетов других уровней
3. совокупность долговых обязательств муниципального образования
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

32. Субъектами права оперативного управления на муниципальное имущество признаются ...

Варианты ответа:

1. частные предприятия
2. государственные предприятия

3. муниципальные учреждения
4. муниципальные предприятия

Правильный ответ: 3

33. Ресурсы муниципального образования – это совокупность ...

Варианты ответа:

1. финансовых возможностей территории
2. материальных и нематериальных возможностей муниципального образования
3. материальных и нематериальных возможностей субъекта РФ
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

34. Федеральный закон от 06.10.2003 г. № 131 – ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» предусматривает формирование ... системы местного самоуправления.

Варианты ответа:

1. двухуровневой
2. трехуровневой
3. одноуровневой
4. многоуровневой

Правильный ответ: 1

35. Эффективность деятельности конкретного должностного лица определяется выполнением в полном объеме требований ...

Варианты ответа:

1. Устава муниципального образования
2. Должностной инструкции
3. Положения о структурном подразделении
4. Нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

36. В структуру муниципальных финансов полностью входят ...

1. государственные заемные средства
2. финансы федеральных предприятий и учреждений
3. прибыль немunicipальных хозяйствующих субъектов
4. местный бюджет

Правильный ответ: 4

37. Совокупность заключенных муниципальных контрактов составляет ...

Варианты ответа:

1. муниципальный кредит
2. муниципальный долг
3. муниципальный заказ
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

38. В бюджет капитальных расходов не входят ...

Варианты ответа:

1. обслуживание муниципального долга
2. капитальное строительство
3. расходы на инновационные мероприятия
4. расходы на капитальный ремонт

Правильный ответ: 1

39. Местный референдум относится к формам ... демократии.

Варианты ответа:

1. непосредственной
2. представительной
3. прямой

4. косвенной

Правильный ответ: 1

40. Орган, создаваемый на региональном уровне с целью выравнивания бюджетной обеспеченности муниципальных образований – фонд ...

Варианты ответа:

1. муниципального развития
2. компенсации
3. финансовой поддержки муниципальных районов и городских округов
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

41. Муниципальной собственностью распоряжаются ...

1. федеральные органы власти
2. органы местного самоуправления
3. органы региональной власти
4. федеральные учреждения

Правильный ответ: 2

42. Организационные структуры, которые создаются для решения конкретных задач

Варианты ответа:

1. матричные
2. проектные
3. программно-целевые
4. линейно-функциональные

Правильный ответ: 3

43. Должностная единица, не являющаяся источником публичной власти

1. председатель комитета территориального органа самоуправления
2. мэр города
3. губернатор
4. председатель правительства

Правильный ответ: 1

44. Представительскими функциями в муниципальном образовании наделяется ...

1. местная администрация
2. глава муниципального образования
3. муниципальная избирательная комиссия
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

45. Объектом оценивания прагматического критерия являются ...

Варианты ответа:

1. государственные или муниципальные программы, планы
2. социально-политические и экономические концепции, принципы, методы управления

3. непосредственные результаты изменения управляемых объектов

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

46. В структуру муниципальных финансов входят ...

Варианты ответа:

1. государственные ценные бумаги

2. государственные внебюджетные фонды

3. муниципальные ценные бумаги

4. прибыль немunicipальных хозяйствующих субъектов

Правильный ответ: 3

47. Наиболее предпочтительный способ размещения муниципального заказа

1. открытый конкурс

2. закрытый конкурс

3. бесконкурсное размещение

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

48. Комитет по управлению муниципальным имуществом является ... структурным подразделением местной администрации.

Варианты ответа:

1. вспомогательным

2. отраслевым

3. территориальным

4. функциональным

Правильный ответ: 4

49. Экономические методы в муниципальном управлении основаны на использовании законов психологии и социологии.

Варианты ответа:

1. да

2. нет

Правильный ответ: 2

50. Россия ратифицировала Европейскую хартию местного самоуправления в ... году.

Варианты ответа:

1. 1998

2. 1995

3. 1997

4. 2000

Правильный ответ: 1

51. Местное самоуправление шире, чем муниципальное управление.

Варианты ответа:

1. да

2. нет

Правильный ответ: 1

52. Объекты муниципальной собственности, которые целесообразно подвергать первоочередной приватизации

1. безнадежно убыточные

2. задействованные в оказании общественных услуг
3. высокодоходные
4. низкоприбыльные

Правильный ответ: 1

53. Градообслуживающая и социальная сферы в совокупности формируют ...

Варианты ответа:

1. экономический базис муниципального образования
2. городскую среду
3. городскую инфраструктуру

Правильный ответ:

54. Самоорганизация граждан по месту их жительства получила название ...

Варианты ответа:

1. муниципально-частное партнерство
2. территориальное общественное самоуправление
3. коллективное общество
4. коллективное собрание

Правильный ответ: 2

55. Муниципальное управление – это деятельность органов...

1. государственной власти, направленная на удовлетворение общественных интересов
2. местного самоуправления, направленная на удовлетворение общественных потребностей
3. местного самоуправления, направленная на удовлетворение местных интересов
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

56. Профессиональная подготовка представляет собой:

Варианты ответа:

1. обучение специалистов новым профессиям
2. оценку работников
3. первоначальное обучение лиц, не имеющих профессии
4. перемещение работников по службе

Правильный ответ: 3

57. Экономические показатели эффективности управления социально-экономическим развитием территории:

1. финансирование текущих расходов бюджета
2. уровень социальной поддержки малоимущего населения
3. индекс социальной помощи
4. средний доход населения

Правильный ответ: 4

58. Унитарное предприятие – это ...

Варианты ответа:

1. коммерческая организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней имущество
2. казенное предприятие, находящееся в собственности государственных и муниципальных органов власти
3. некоммерческая организация, осуществляющая деятельность по поручению государственных органов власти

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

Правильный ответ:

59. Специфические методы муниципального управления

Варианты ответа:

1. Социально-психологические методы

2. Балансовый метод

3. Метод системного анализа

4. Статистические методы

Правильный ответ: 1

60. Несколько поселений, объединенных общей территорией – это ...

Варианты ответа:

1. внутригородская территория города федерального значения

2. городской округ

3. муниципальный округ

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

61. Вопросы образования и здравоохранения вынесены только на уровень ...

Варианты ответа:

1. муниципальных и городских округов

2. межселенных территорий

3. городских и сельских поселений

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

62. Аттестация проводится один раз в ...

Варианты ответа:

1. 3-5 лет

2. 2 года

3. 5-7 лет

4. 10-15 лет

Правильный ответ: 1

63. Социальная сфера – это совокупность ...

Варианты ответа:

1. материальных возможностей территории муниципального образования

2. отраслей, предприятий, организаций, непосредственно связанных и определяющих здоровье, образ и уровень жизни людей, их благосостояние, потребление

3. финансовых ресурсов муниципального образования

4. нематериальных возможностей территории муниципального образования

Правильный ответ: 2

64. Принятие местного бюджета находится в исключительной компетенции ... органа муниципального образования.

1. контрольного

2. исполнительно

3. представительного

4. распорядительного

Правильный ответ: 3

65. В бюджет капитальных расходов не входят:

Варианты ответа:

1. обслуживание ремонтных работ
2. расходы на управление
3. капитальный ремонт
4. инновационные мероприятия

Правильный ответ: 2

66. Согласно федеральному закону от 06.10.2003 г. № 131 – ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» в муниципальном образовании обязательным стало наличие ...

Варианты ответа:

1. местной администрации
2. контрольного органа
3. муниципальной избирательной комиссии
4. главы муниципального образования

Правильный ответ: 1

67. Основным нормативным актом муниципального образования

Варианты ответа:

1. постановление председателя представительного органа муниципального образования
2. устав муниципального образования
3. решение, принятое населением на местном референдуме
4. акт приема имущества

Правильный ответ: 2

68. Обобщающий показатель социального развития муниципального образования

Варианты ответа:

1. финансовое состояние муниципальных предприятий и учреждений
2. доходная часть местного бюджета
3. расходы бюджета
4. уровень жизни населения

Правильный ответ: 4

69. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления на основе собственных инициатив:

Варианты ответа:

1. муниципальные выборы
2. правотворческая инициатива граждан
3. сходы граждан в малых муниципальных образованиях
4. местный референдум

Правильный ответ: 2

70. Объект оценивания прагматического критерия

1. социально-политические принципы, методы управления
2. непосредственные результаты изменения управляемых объектов
3. государственные или муниципальные программы, планы
4. экономические концепции, принципы, методы управления

Правильный ответ: 2

71. Муниципальные предприятия, учреждаемые в расчете на коммерческий успех, создаются в форме унитарных предприятий, основанных на праве ...

1. хозяйственного ведения
2. коммерческого ведения
3. оперативного управления
4. доверительного управления

Правильный ответ: 1

72. Средства, выделяемые местным органам власти для осуществления отдельных государственных полномочий

Варианты ответа:

1. дотации
2. субвенции
3. субсидии
4. льготы

Правильный ответ: 2

73. Субъект муниципального управления ...

Варианты ответа:

1. органы местного самоуправления
2. Субъект РФ
3. муниципальное образование
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

74. Не публичный уровень власти

1. региональный
2. федеральный
3. территориальный
4. муниципальный

75. Согласно федеральному закону от 06.10.2003 г. № 131 – ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» местное самоуправление – это ... вопросов местного значения.

Варианты ответа:

1. деятельность населения по решению
2. самостоятельное решение населением непосредственно или через органы местного самоуправления
3. право и способность органов местного самоуправления по решению
4. реальная способность органов местного самоуправления по решению вопросов

Правильный ответ: 2

76. Муниципальная должность, не являющаяся должностью муниципального служащего

Варианты ответа:

1. начальник отдела администрации
2. специалист правовой службы местной администрации
3. депутат представительного органа
4. финансовый работник муниципального образования

Правильный ответ: 3

77. Совокупность экономических ресурсов муниципального образования, обеспечивающих удовлетворение жизненных потребностей населения, и отношений по их использованию составляет суть ...

1. муниципальной инвестиционной деятельности
2. муниципальной политики
3. муниципальной экономики
4. муниципальной хозяйственной деятельности

Правильный ответ: 3

78. Несуществующая модель муниципального хозяйства

Варианты ответа:

1. коммунальная
2. коммунально-рендная
3. муниципальная
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

79. Ресурсы муниципального образования – это совокупность ...

1. финансовых возможностей территории
2. материальных и нематериальных возможностей субъекта РФ
3. материальных и нематериальных возможностей предприятий региона
4. материальных и нематериальных возможностей муниципального образования

Правильный ответ: 3

80. Миссия муниципального управления

1. повышение уровня и качества жизни населения муниципального образования
2. развитие инфраструктуры муниципального образования
3. формирование кадрового резерва
4. развитие материальных и нематериальных возможностей субъекта РФ

Правильный ответ: 1

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Прекращение муниципальной службы:

1. осуществляется по личному заявлению служащего
2. в связи со сроком окончания контракта
3. по итогам проведенного отзыва населением МО
4. в связи с выходом на пенсию
5. по другим основаниям

Правильный ответ: 1,2,4,5

2. На публичные слушания должны выноситься:

1. проект бюджета субъекта
2. проект Устава МО
3. проект местного бюджета
4. вопросы о назначении местного референдума, схода и конференции граждан
5. вопросы о структуре и составе органов МСУ
6. проекты планов и программ развития МО
7. вопросы о преобразовании МО

Правильный ответ: 2,3,6,7

3. Источники муниципальных финансов:

1. собственные средства
2. государственные средства, передаваемые органам МСУ в виде доходных источников
3. добровольные пожертвования
4. муниципальный кредит
5. налоги и сборы

Правильный ответ: 1,3,4,5

4. Формы ответственности органов местного самоуправления и должностных лиц:

1. перед населением
2. перед финансово-промышленными группами
3. перед государственными органами власти
4. перед Главой МО
5. перед физическими и юридическими лицами

Правильный ответ: 1,5

5. По исполняемым полномочиям органы местного самоуправления бывают:

1. исполняющими собственные полномочия
2. исполняющими полномочия государственной власти
3. исполняющими добровольные полномочия
4. исполняющими специальные полномочия

Правильный ответ: 1,2,3,4

6. Органы местного самоуправления могут:

1. избираться непосредственно населением
2. формироваться представительным органом МО
3. формироваться Главой субъекта РФ

Правильный ответ: 1,2

7. Органы местного самоуправления могут:

избираться непосредственно населением
формироваться представительным органом МО
формироваться Главой субъекта РФ

Правильный ответ: 1,2

8. К теоретическим основам местного самоуправления относятся:

1. территориальные основы местного самоуправления
2. организационные основы местного самоуправления
3. конституционно-правовые основы местного самоуправления
4. правовые основы местного самоуправления
5. социальные основы местного самоуправления
6. экономические основы местного самоуправления

Правильный ответ: 1,6

9. На публичные слушания должны выноситься:

1. проект бюджета субъекта
2. проект Устава МО
3. проект местного бюджета
4. вопросы о назначении местного референдума, схода и конференции граждан
5. вопросы о структуре и составе органов МСУ
6. проекты планов и программ развития МО
7. вопросы о преобразовании МО

Правильный ответ: 2,3,6,7

10. Какие формы непосредственного участия населения в МСУ существуют?

1. муниципальные выборы
2. местный референдум
3. опрос граждан
4. территориальное общественное самоуправление
5. отзыв депутатов Законодательного органа субъекта

Правильный ответ: 1,2,3, 4

11. Представительный орган муниципального района....

1. может состоять из глав поселений и депутатов представительных органов
2. может избираться на муниципальных выборах
3. может назначаться органами власти субъекта

Правильный ответ: 1,2

12. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления на основе собственных инициатив:

Варианты ответа:

1. правотворческая инициатива граждан
2. опросы
3. муниципальные выборы
4. сходы граждан в малых муниципальных образованиях
5. публичные слушания
6. местный референдум

Правильный ответ: 1,2,5

13. Экономические показатели эффективности управления социально-экономическим развитием территории:

Варианты ответа:

1. уровень социальной поддержки малоимущего населения
2. индекс объемов производства
3. средний доход населения
4. финансирование текущих расходов бюджета

Правильный ответ: 2,3

14. В бюджет капитальных расходов не входят ...

Варианты ответа:

1. расходы на инновационные мероприятия
2. расходы на управление
3. капитальное строительство
4. обслуживание муниципального долга

Правильный ответ: 2,4

15. Определяющие принципы:

1. самостоятельность органов местного самоуправления;
2. активное участие населения в решении местных вопросов;
3. многообразие форм его осуществления;
4. решение вопросов краевого значения.

Правильный ответ: 1,2,3

16. Органы местного самоуправления состоят:

1. представительный орган местного самоуправления;
2. исполнительный орган местного самоуправления;
3. судебный орган местного самоуправления.
4. избирательная комиссия

Правильный ответ: 1,2

17. Основные направления деятельности:

1. обеспечение защиты прав и интересов граждан;
2. принятие постановлений и решений, устава;
3. распоряжение муниципальной собственностью и местными финансами;
4. охрана границ Российской Федерации;
5. охрана общественного порядка и окружающей среды.

Правильный ответ: 1,2,3

18. Модели местного самоуправления:

1. Европейская (континентальная);
2. Иберийская;
3. Азиатско-австралийская;
4. Англо-саксонская;
5. Советская.

Правильный ответ: 1,2,4,5

19. Структура органов местного самоуправления:

1. представительный орган муниципального образования (Совет, городская Дума, ...);
2. глава муниципального образования (мэр, голова,...);
3. местная администрация (исполнительно-распорядительный орган муниципального образования) (мэрия);
4. контрольный орган муниципального образования (контрольно-счетная палата, ревизионная комиссия и пр.);
5. отделение полиции.

Правильный ответ: 1,2,3,4

20. Экономическую основу местного самоуправления составляют:

1. находящееся в муниципальной собственности имущество;
2. средства местных бюджетов;
3. имущественные права муниципальных образований;
4. иные поступления в соответствии с федеральными законами, законами субъектов Российской Федерации и решениями органов местного самоуправления;
5. взятки.

Правильный ответ: 1,2,3,4

21. Модели местного самоуправления:

1. «Совет-слабый мэр»;
2. «Совет-сильный мэр»;
3. «Совет-менеджер»;
4. Комиссионная модель;
5. директор градообразующего предприятия

Правильный ответ: 1,2,3,4

22. Вставьте пропущенное слово. _____ местного бюджета – денежные средства, направленные на финансовое обеспечение задач и функций местного самоуправления за исключением средств, являющихся источниками финансирования дефицита бюджета.

Правильный ответ: расходы

23. Вставьте пропущенное слово. _____ - выборный орган местного самоуправления, основанный на представительстве интересов населения муниципального образования.

Правильный ответ: представительный орган

24. Вставьте пропущенное слово. _____ - это тот круг (перечень) вопросов, решение которых закреплено за данным уровнем публичной власти и находится под его управлением.

Правильный ответ: предметы ведения

25. Вставьте пропущенное слово. _____ органов местного самоуправления - это конкретный набор их прав и обязанностей.

Правильный ответ: полномочия

26. Вставьте пропущенное слово. _____ выборы — процесс избрания депутатов и выборных должностных лиц местного самоуправления на основе всеобщего, равного и прямого избирательного права при тайном голосовании.

Правильный ответ: муниципальные

27. Вставьте пропущенное слово. _____ - услуги, которые предоставляются в месте проживания человека или вблизи от него и за обеспечение которых органы местного самоуправления несут ту или иную меру ответственности.

Правильный ответ: муниципальные услуги

28. Вставьте пропущенное слово. Муниципальный _____ - решение по вопросам местного значения или по вопросам осуществления отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления.

Правильный ответ: правовой акт

29. Вставьте пропущенное слово. _____ — совокупность регулируемых нормами права экономических отношений, связанных с имущественным комплексом муниципального образования.

Правильный ответ: Муниципальная собственность

30. Вставьте пропущенное слово. _____ — имущество, предназначенное для решения вопросов местного значения, осуществления отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления.

Правильный ответ: Муниципальное имущество

31. Вставьте пропущенное слово. _____ в Российской Федерации — форма осуществления народом своей власти, обеспечивающая самостоятельное и под свою ответственность решение населением непосредственно и (или) через органы местного самоуправления вопросов местного значения, исходя из интересов населения, с учетом исторических и иных местных традиций.

Правильный ответ: Местное самоуправление

32. Вставьте пропущенное слово. Местный _____ — фонд денежных средств, находящийся в распоряжении органов местного самоуправления и обеспечивающий решение вопросов местного значения.

Правильный ответ: бюджет

33. Вставьте пропущенное слово Местный _____ — голосование граждан, проводимое в целях решения непосредственно населением важнейших вопросов местного значения.
Правильный ответ: референдум.

34. Вставьте пропущенное слово. _____ местного бюджета — денежные средства, поступающие в безвозмездном и безвозвратном порядке в соответствии с законодательством Российской Федерации в распоряжение органов местного самоуправления, за исключением средств, являющихся источниками финансирования дефицита бюджета.
Правильный ответ: Доходы

35. Источники муниципальных финансов:

1. собственные средства
2. государственные средства, передаваемые органам МСУ в виде доходных источников
3. добровольные пожертвования
4. муниципальный кредит
5. налоги и сборы

Правильный ответ: 1,3,4,5

36. На публичные слушания должны выноситься:

1. проект бюджета субъекта
2. проект Устава МО
3. проект местного бюджета
4. вопросы о назначении местного референдума, схода и конференции граждан
5. вопросы о структуре и составе органов МСУ
6. проекты планов и программ развития МО
7. вопросы о преобразовании МО

Правильный ответ: 2,3,6,7

37. Прекращение муниципальной службы:

1. осуществляется по личному заявлению служащего
2. в связи со сроком окончания контракта
3. по итогам проведенного отзыва населением МО
4. в связи с выходом на пенсию
5. по другим основаниям

Правильный ответ: 1,2,4,5

38. Органы местного самоуправления могут:

1. избираться непосредственно населением
2. формироваться представительными органами МО
3. формироваться Главой субъекта РФ
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2

39. По исполняемым полномочиям органы местного самоуправления бывают:

1. исполняющими собственные полномочия
2. исполняющими полномочия государственной власти
3. исполняющими добровольные полномочия
4. исполняющими специальные полномочия

Правильный ответ: 1,3

40. Какие формы непосредственного участия населения в МСУ существуют?

1. муниципальные выборы
2. местный референдум
3. опрос граждан
4. территориальное общественное самоуправление
5. отзыв депутатов Законодательного органа субъекта

Правильный ответ: 1,2,3,4

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. В связи с принятием Федерального закона «Об общих принципах организации местного управления местного самоуправления в РФ» от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ муниципальное образование город Т. Законом субъекта РФ был присвоен статус округа. Представительным органом местного самоуправления был принят устав муниципального образования в новой редакции. В структуре органов местного самоуправления были предусмотрены:

- Городской округ – представительный орган;
- Городская администрация – исполнительно-распорядительный орган;
- Контрольно-счетная палата – контрольный орган;
- Избирательная комиссия муниципального образования.

Орган, регистрирующий уставы муниципальных образований, отказал в регистрации устава городского округа города Т., ссылаясь на то, что положения устава нарушают нормы Федерального закона. Выберите причину отказа:

1. Наличие в структуре органов местного главы муниципального образования является обязательным
2. Устав оформлен с нарушениями сроков
3. Сроки подачи заявления не выполнены

Правильный ответ: 1

2. Уставом города А., численность населения которого составляет 25 тыс. человек, численность представительного органа местного самоуправления составляет 15 депутатов. Уставом предусмотрено, что заседание представительного органа является правомочным, если на нем присутствует не менее 2/3 от установленного числа депутатов. Причем решение считается принятым, если за него проголосовало более половины присутствующих депутатов. На заседании 1 сентября присутствовало 13 депутатов. Сколько депутатов должно проголосовать, чтобы решение на данном заседании было принято?

Решение:

7 депутатов - это более половины от 13 человек, $7 + 7 = 14$, соответственно - не менее 7 человек должны проголосовать за 13 из 15 - это и есть кворум - достаточное число.

3. В администрацию города Н-к 3 марта 2020 года поступила жалоба гражданина Иванова на плохую организацию транспортного обслуживания жителей улиц Карьерной и Мергельной. Жалоба была направлена для рассмотрения начальнику транспортного управления Ткачеву. Ответ на жалобу был направлен заявителю 4 апреля 2020 года. Какой срок предусмотрен законом для дачи ответа на обращения граждан в органы местного самоуправления?

Выберите правильный ответ:

1. 30 дней со дня регистрации
2. 45 дней со дня регистрации
3. 15 дней со дня регистрации
4. 60 дней со дня регистрации

Правильный ответ: 1

4. В администрацию города Н-к 3 марта 2020 года поступила жалоба гражданина Иванова на плохую организацию транспортного обслуживания жителей улиц Карьерной и Мергельной. Жалоба была направлена для рассмотрения начальнику транспортного управления Ткачеву. Ответ на жалобу был направлен заявителю 4 апреля 2020 года. Можно ли привлечь начальника транспортного управления Ткачева к административной ответственности?

Выберите правильный ответ:

1. Нарушение "порядка" рассмотрения обращений граждан влечет наложение административного штрафа
2. Нарушение "порядка" рассмотрения обращений граждан влечет привлечение к уголовной ответственности

1. Нарушение "порядка" рассмотрения обращений граждан влечет привлечение к исполнительным работам.

Правильный ответ: 1

5. Представительным органом местного самоуправления города К. 25 декабря были приняты решения об установлении местных налогов и сборов на следующий год и о принятии местного бюджета. Прокурором города К. был принесен протест на принятые решения. В протесте указано, что решение о принятии местного бюджета принято без проведения публичных слушаний. Обоснован ли протест прокурора?

1. Прокурор прав в соответствии ст. 28 ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» от 6 октября 2003 г. № 131 слушания проект местного бюджета и отчет о его исполнении должен выноситься на публичные слушания.

2. Прокурор не прав в соответствии ст. 28 ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» от 6 октября 2003 г. № 131 слушания проект местного бюджета и отчет о его исполнении не должны выноситься на публичные слушания.

Правильный ответ: 1

6. К главе муниципального образования города Чебоксары, обратились 35 жителей улицы Шоссейной с письменным заявлением о благоустройстве улицы Новгородской. Заявление поступило в приемную главы 20 января. Ответ по существу заявления был дан на собрании жителей улицы Новгородской 21 февраля. Правомерны ли действия главы?

Выберите правильный ответ:

1. действия Главы неправомерны, орган местного самоуправления или должностное лицо дает письменный ответ по существу поставленных в обращении вопросов

2. действия Главы правомерны, орган местного самоуправления или должностное лицо дает ответ в любой форме по существу поставленных в обращении вопросов.

3. действия Главы правомерны, орган местного самоуправления или должностное лицо дает ответ в устной форме по существу поставленных в обращении вопросов.

Правильный ответ: 1

7. К главе муниципального образования города Чебоксары, обратились 35 жителей улицы Шоссейной с письменным заявлением о благоустройстве улицы Новгородской. Заявление поступило в приемную главы 20 января. Ответ по существу заявления был дан на собрании жителей улицы Новгородской 21 февраля. Правомерны ли действия главы?

В какой форме, и в какой срок должен быть дан ответ жителям улицы Новгородской?

Выберите правильный ответ:

1. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 30 дней со дня регистрации письменного обращения.

1. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 15 дней со дня регистрации письменного обращения.

1. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 45 дней со дня регистрации письменного обращения.

4. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 60 дней со дня регистрации письменного обращения.

Правильный ответ: 1

8. В представительный орган городского поселения 19 сентября поступило обращение граждан с инициативой о проведении местного референдума по вопросу обустройства мест массового отдыха населения. В какой срок представительный орган обязан назначить местный референдум?

Выберите правильный ответ:

1. Представительный орган муниципального образования обязан назначить местный референдум в течение 30 дней со дня поступления в представительный орган муниципального образования документов

2. Представительный орган муниципального образования обязан назначить местный референдум в течение 40 дней со дня поступления в представительный орган муниципального образования документов

3. Представительный орган муниципального образования обязан назначить местный референдум в течение 60 дней со дня поступления в представительный орган муниципального образования документов

4. Представительный орган муниципального образования обязан назначить местный референдум в течение 45 дней со дня поступления в представительный орган муниципального образования документов

Правильный ответ: 1

9. В представительный орган городского поселения 20 сентября поступило обращение граждан с инициативой о проведении местного референдума по вопросу обустройства мест массового отдыха населения.

При наличии, каких условий референдум должен быть назначен?

Выберите правильный ответ:

1. Условием назначения местного референдума по инициативе граждан, избирательных объединений, иных общественных объединений, является сбор подписей в поддержку данной инициативы.

2. Условием назначения местного референдума по инициативе граждан, избирательных объединений, иных общественных объединений, является сбор анкет.

1. Условием назначения местного референдума по инициативе граждан, избирательных объединений, иных общественных объединений, является сбор заявок.

1. Условием назначения местного референдума по инициативе граждан, избирательных объединений, иных общественных объединений, является устный опрос.

Правильный ответ: 1

10. Уставом городского поселения численный состав представительного органа – городского Совета был определен в количестве 27 депутатов. На заседании городского Совета депутаты приняли решение о том, что на постоянной основе будут работать председатель городского Совета и два его заместителя. Глава муниципального образования отклонил принятое городским Советом решение и в течение 10 дней возвратил его в городской Совет с предложением, что на постоянной основе будут

работать председатель городского Совета и один его заместитель. Правомерны ли действия главы?

Выберите правильный ответ:

1. Глава муниципального образования – прав. На постоянной основе могут работать не более 10 процентов депутатов от установленной численности представительного органа муниципального образования.
2. Глава муниципального образования – не прав. На постоянной основе могут работать не более 20 процентов депутатов от установленной численности представительного органа муниципального образования.
3. Глава муниципального образования – не прав. На постоянной основе могут работать не более 25 процентов депутатов от установленной численности представительного органа муниципального образования.

Правильный ответ: 1

11. Законом субъекта РФ был присвоен статус городского округа. Представительным органом местного самоуправления был принят устав муниципального образования в новой редакции. Численный состав представительного органа был определен в количестве 15 депутатов. Правомерно ли данное положение устава муниципального образования, если численность населения города составляет: 25 тыс. человек.

Выберите правильный ответ:

1. положение устава правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 15 человек;
2. положение устава правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 30 человек;
3. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 45 человек;
4. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 35 человек;

Правильный ответ: 1

12. Законом субъекта РФ был присвоен статус городского округа. Представительным органом местного самоуправления был принят устав муниципального образования в новой редакции. Численный состав представительного органа был определен в количестве 20 депутатов. Правомерно ли данное положение устава муниципального образования, если численность населения города составляет: 50 тыс. человек.

Выберите правильный ответ:

1. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 15 человек;
2. положение устава правомерно - при численности населения от 30 000 до 100 000 человек численность депутатов 20 человек;
3. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 45 человек;
4. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 35 человек;

Правильный ответ: 2

12. Законом субъекта РФ был присвоен статус городского округа. Представительным органом местного самоуправления был принят устав муниципального образования в новой редакции. Численный состав представительного органа был определен в количестве 25 депутатов. Правомерно ли данное положение устава муниципального образования, если численность населения города составляет: 150 тыс. человек.

Выберите правильный ответ:

1. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 15 человек;
2. положение устава правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 30 человек;
3. положение устава правомерно - при численности населения от 100 000 до 500 000 человек численность депутатов 25 человек;
4. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 35 человек;

Правильный ответ: 3

13. Законом субъекта РФ был присвоен статус городского округа. Представительным органом местного самоуправления был принят устав муниципального образования в новой редакции. Численный состав представительного органа был определен в количестве 26 депутатов. Правомерно ли данное положение устава муниципального образования, если численность населения города составляет: 300 тыс. человек.

Выберите правильный ответ:

1. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 15 человек;
2. положение устава правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 30 человек;
3. положение устава правомерно - при численности населения от 100 000 до 500 000 человек численность депутатов 25 человек;
4. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 35 человек;

Правильный ответ: 3

14. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере 215 млн. рублей, в том числе:

Налоговые доходы - 112 млн. рублей;

Неналоговые доходы - 53 млн. рублей;

Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 16,98 млн. руб.
2. 17,2 млн. руб.
3. 24,8 млн. руб.
4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 4

15. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере:

Налоговые доходы - 312 млн. рублей;

Неналоговые доходы - 53 млн. рублей;

Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 36,5 млн. руб.
2. 17,2 млн. руб.
3. 24,8 млн. руб.
4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 1

16. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере:

Налоговые доходы - 172 млн. рублей;

Неналоговые доходы - 53 млн. рублей;

Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 16,98 млн. руб.

2. 22,5 млн. руб.

3. 24,8 млн. руб.

4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 2

17. Рассчитайте неналоговые доходы бюджета субъекта РФ, если он сформирован за счет следующих источников:

Государственная пошлина - 1,8 млн. рублей

Доходы от использования имущества, находящегося в государственной собственности субъекта РФ - 639 млн. рублей;

Платежи за пользование лесным фондом - 11,8 млн. рублей;

Плата за негативное воздействие на окружающую среду - 36 млн. рублей;

Сбор за пользование объектами водных биологических ресурсов - 1,2 млн. рублей;

Сбор за пользование объектами животного мира - 1,5 млн. рублей

Лицензионные сборы - 21 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 710,5 млн. руб.

2. 17,2 млн. руб.

3. 24,8 млн. руб.

4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 1

18. К главе муниципального образования города Чебоксары, обратились 45 жителей улицы Ленинградской с письменным заявлением о благоустройстве улицы Набережной. Заявление поступило в приемную главы 11 января. Ответ по существу заявления был дан в письменной форме 29 января. Правомерны ли действия главы?

Выберите правильный ответ:

1. действия Главы правомерны, орган местного самоуправления или должностное лицо дает письменный ответ по существу поставленных в обращении вопросов

2. действия Главы правомерны, орган местного самоуправления или должностное лицо дает ответ в любой форме по существу поставленных в обращении вопросов.

3. действия Главы правомерны, орган местного самоуправления или должностное лицо дает ответ в устной форме по существу поставленных в обращении вопросов.

Правильный ответ: 1

19. К главе муниципального образования города Чебоксары, обратились 55 жителей улицы Шевченко с письменным заявлением о благоустройстве улицы Шумилова. Заявление поступило в приемную главы 15 января. Ответ по существу заявления был дан на собрании жителей улицы Шумилова 28 февраля. В какой форме, и в какой срок должен быть дан ответ жителям улицы?

Выберите правильный ответ:

1. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 30 дней со дня регистрации письменного обращения.
2. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 15 дней со дня регистрации письменного обращения.
3. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 45 дней со дня регистрации письменного обращения.
4. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 60 дней со дня регистрации письменного обращения.

Правильный ответ: 1

20. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере:

Налоговые доходы – 400 млн. рублей;

Неналоговые доходы - 53 млн. рублей;

Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 16,98 млн. руб.

2. 17,2 млн. руб.

3. 24,8 млн. руб.

4. 45,3 млн. руб.

Правильный ответ: 4

Руководство и лидерство (семестр: 1 ; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Лидерство в теории менеджмента можно определить, как...

а) победу в конфликте;

б) условия функционирования организации;

в) размер заработной платы руководителя;

г) способность оказывать влияние на личность и группы людей.

Правильный ответ: г.

2. Какие существуют типы лидеров?

а) лидеры-организаторы;

б) лидеры-инициаторы;

в) лидеры-эрудиты;

г) все указанные.

Правильный ответ: г.

3. Каково обязательное условие лидерства?

а) умение побеждать в спорах;

б) обладание властью в конкретных формальных или неформальных организациях;

в) физическая сила;

г) ум и выдающиеся способности;

д) ни одно из указанных условий.

Правильный ответ: б.

4. Какой личный стиль лидера оказывает наиболее благоприятное влияние на отношения с группой?

- а) авторитарный;
- б) демократический;
- в) силовой;
- г) прагматический.

Правильный ответ: б.

5. Какие качества окружения наиболее близки демократичному лидеру?

- а) личная преданность;
- б) единомыслие, взаимопонимание, интерес к делу;
- в) неустойчивость в принятии решений;
- г) гибкость.

Правильный ответ: б.

6. Что означает понятие «интегративная функция» в теории лидерства?

- а) делегирование полномочий;
- б) подчинение коллектива;
- в) сплочение единомышленников, окружения вокруг программы лидера;
- г) умение решать организационные проблемы.

Правильный ответ: в.

7. Какие качества присущи лидеру-новатору в бизнесе?

- а) стратегическое мышление;
- б) восприимчивость к инициативе других;
- в) настойчивость;
- г) умение маневрировать;
- д) всё сказанное.

Правильный ответ: д.

8. Какое утверждение правомерно для лидера?

- а) он организует работу;
- б) он просто существует;
- в) он ведет за собой;
- г) он управляет.

Правильный ответ: д.

9. Человек, имеющий возможность воздействовать на группу людей, направлять и организовывать их работу, является:

- а) авторитетным работником;
- б) формальным лидером;
- в) неформальным лидером;
- г) лидером-новатором.

Правильный ответ: б.

10. Характеристика формального лидера

- а) имеет поддержку в виде делегированных ему официальных полномочий;
- б) вызывает у людей доверие, излучает доброту, вселяет уверенность, снимает психологическую напряженность;

в) выдвигается за счет своих способностей оказывать влияние на других и благодаря своим деловым и личным качествам.

Правильный ответ: а.

11. Лидер, организатор выполнения уже заданной программы — это:

- а) универсальный лидер;
- б) ситуативный лидер;
- в) лидер-вдохновитель;
- г) лидер-исполнитель.

Правильный ответ: в.

12. Тип лидеров, которые стремятся разрабатывать собственную теоретическую концепцию, собственное видение развития группы, воздействуют на последователей силой интеллекта - это:

- а) организаторы;
- б) консерваторы;
- в) теоретики;
- г) агитаторы.

Правильный ответ: в.

13. Деловой, партнер, который заботится об успехах ближнего, частот даже в ущерб себе:

- а) ломака;
- б) любитель решать все с ходу;
- в) разведчик;
- г) наставник.

Правильный ответ: г.

14. Люди, подхватывающие чужие идеи и активно выполняющие их в жизнь:

- а) ремесленники;
- б) генераторы идей;
- в) критики;
- г) активные эрудиты.

Правильный ответ: г.

15. Кто выделил 6 основных принципов делового общения:

- а) Дейл Карнеги;
- б) Джен Ягер;
- в) Виктор Франкл;
- г) Джон Уотсон.

Правильный ответ: б.

16. Когда у работника нет внутренних ресурсов для достижения того уровня успеха профессиональной деятельности, на которой он рассчитывает, то налицо:

- а) стресс конкуренции;
- б) стресс достижения;
- в) стресс успеха;
- г) информационный стресс.

Правильный ответ: б.

17. Если после свершения значимого события у человека наступает состояние «обесмысливания» того, что осуществилось, то значит у человека:

- а) эмоциональный стресс;

- б) стресс достижения;
- в) стресс успеха;
- г) информационный стресс.

Правильный ответ: в.

18. Психологические притеснения, преимущественно групповые, работника со стороны работодателя или других работников, включающие в себя постоянные негативные высказывания, постоянную критику в адрес работника, его социальную изоляцию внутри организации, - это:

- а) давление;
- б) моббинг;
- в) обострение;
- г) мониторинг.

Правильный ответ: б.

19. Если хотите удивить коллег своей компетентностью, всегда используйте в качестве аргумента или иллюстрации своих выступлений:

- а) наглядные примеры;
- б) презентацию;
- в) ссылки на авторитетов;
- г) цифры и статистику.

Правильный ответ: г.

20. Этап развития команды, на котором возникает конфронтация между ее членами, называется стадией ...

- а) зарождения функционирования;
- б) бурления равновесия

Правильный ответ: б.

21. Коммуникация между индивидами без использования слов, представленных в прямой или какой-либо знаковой форме, называется...

- а) вербальное общение директивное общение;
- б) невербальное общение;
- в) внушение.

Правильный ответ: б.

22. Теория, в которой лидерство рассматривается как процесс организации межличностных отношений в группе, а лидер – как субъект управления этим процессом, является...

- а) системная теория лидерства;
- б) системная теория;

Правильный ответ: а.

23. Вопрос «Что для этого нужно сделать?» в индивидуальном коучинге относится к этапу

- а) анализа текущей ситуации постановки целей;
- б) наработке вариантов возможных действий;
- в) реализации и контроля.

Правильный ответ: б.

24. Лидеры, принадлежащие к типу «Соединяющие точки».

- а) способны быстро оценить большое количество переменных, иногда из совершенно разных областей, чтобы решить проблему или подать идею усовершенствования;
- б) считают первоочередными вопросы ценности и пользы для бизнеса;
- в) увлечены своей работой и «воспламеняются», когда речь заходит об их роли или конкретном проекте, над которым они работают;
- г) являются, как правило, прирожденными системными мыслителями, образно говоря, они видят весь лес, а не одно дерево или только кору на дереве.

Правильный ответ: а.

25. На чем концентрирует внимание лидерство?

- а) чтобы люди совершали правильные поступки;
- б) чтобы люди правильно поступали;
- в) чтобы «правильные» люди правильно поступали;
- г) чтобы «правильные» люди делали правильные вещи.

Правильный ответ: а.

26. Кого можно назвать лидером?

- а) администратора;
- б) профессионала;
- в) инноватора;
- г) уважаемую личность.

Правильный ответ: в.

27. Ситуационная теория лидерства нашла свое отражение в работах ...

- а) У.Бенниса;
- б) Д.МакКлелланда;
- в) П.Херси и К. Бланшара;
- г) Д. Макгрегора.

Правильный ответ: в.

28. При его использовании руководитель, принимая решения, не советуется с подчинёнными и не приемлет инициативы.

- а) авторитарный стиль;
- б) демократический стиль;
- в) либеральный стиль;
- г) персональный стиль;
- д) личный стиль.

Правильный ответ: а.

29. При его использовании руководитель всегда прислушивается к членам своей команды, доверяет им. Решения принимаются совместно, что положительно влияет на персонал: сотрудники вовлечены в рабочий процесс, нацелены на общий результат.

- а) демократический стиль;
- б) авторитарный стиль;
- в) либеральный стиль;
- г) персональный стиль;
- д) критический стиль.

Правильный ответ: а.

30. Предполагает полную свободу действий персонала в работе: они сами выбирают сроки выполнения задач, их приоритетность. При этом действия подчинённых редко контролируются, так как они сами несут ответственность за результат.

- а) либеральный стиль;
- б) демократический стиль;
- в) авторитарный стиль;
- г) авторитетный стиль;
- д) конкурентный стиль.

Правильный ответ: а.

31. Верны ли следующие утверждения?

- 1) Какой бы стиль руководства ни был выбран, эффективность работы команды в значительной степени зависит от личных качеств её членов и взаимоотношений между ними.
 - 2) Хорошую команду характеризует общее чувство взаимной поддержки, безопасности и взаимного доверия среди её членов, возможность положиться друг на друга в трудные моменты и взять на себя творческие риски с осознанием поддержки со стороны коллег.
- а) верно 1;
 - б) верно 2;
 - в) верны оба утверждения;
 - г) оба утверждения не верны.

Правильный ответ: в.

32. Назовите теорию лидерства, в основе которой лежит идея, что лидер рождается с врожденными необъяснимыми, а для простых людей и непостижимыми, навыками и умениями.

- а) теория влияния;
- б) теория личностных качеств;
- в) теория великого человека;
- г) поведенческая теория.

Правильный ответ: в.

33. Какое из качеств, сформулированных Бассом и Стогдиллом, не относится к личностной характеристике лидера?

- а) высокий интеллект;
- б) мотивация власти;
- в) самосознание;
- г) нет верного ответа.

Правильный ответ: б.

34. Назовите главное различие между авторитарным, демократическим и нейтральным стилями руководства по типологии Курта Левина.

- а) методы управления;
- б) способ контроля;
- в) характер принятия решения;
- г) стиль поведения лидера;

Правильный ответ: а.

35. Перечислите составляющие эмоционального интеллекта в сфере трудовой жизни в соответствии с теорией Эмоционального лидерства.

- а) самосознание, самоконтроль, мотивация, эмпатия, социальные навыки;
- б) самосознание, харизма, мотивация, чувственность, социальные навыки;
- в) психологическая ловкость и творчество, самоконтроль, познание, социальные навыки;
- г) эмоциональная устойчивость, мотивация, эмпатия, самосознание, социальные навыки.

Правильный ответ: а.

36. В соответствии с управленческой решеткой Р.Блейка и Дж. Моутона стиль «Менеджмент команды» характеризуется:

- а) достижение результатов обеспечивается путем установления баланса между необходимостью выполнять корпоративные задания и сохранить атмосферу, устраивающую сотрудников;
- б) забота о нуждах людей и хорошие взаимоотношения создают комфортную, дружескую атмосферу и благоприятные условия работы;
- в) выполнение заданий обеспечивается за счет лояльности сотрудников, а взаимосвязь и общность целей создают атмосферу доверия и уважения;
- г) высокие результаты корпоративной деятельности достигаются путем создания условий работы, в которых человеческий фактор служит незначительным препятствием.

Правильный ответ: в.

37. Назовите теорию, основывающуюся на том убеждении, что лидер налаживает с каждым из подчиненных или членов группы уникальные отношения, определяющие стиль поведения лидера с отдельным человеком и реакцию этого человека на лидера.

- а) демократическое лидерство;
- б) индивидуализированное лидерство;
- в) авторитарное лидерство;
- г) ситуационное лидерство.

Правильный ответ: б.

38. Перечислите навыки ситуационного лидера.

- а) диагностика, гибкость и партнерство;
- б) делегирование, поддержка и указание;
- в) наставничество, диагностика и поддержка;
- г) партнерство, делегирование и гибкость.

Правильный ответ: а.

39. Процесс, действие или вмешательство, создающее стимул для члена команды к тому, чтобы предпринять необходимые действия для достижения общей цели – это:

- а) признание;
- б) делегирование;
- в) мотивация;
- г) вмешательство.

Правильный ответ: в.

40. Из-за человеческой неприязни к работе большинство людей необходимо контролировать, принуждать, направлять, подвергать наказаниям для того, чтобы цели организации были достигнуты – предположение о человеческой мотивации по ...

- а) теории Y;
- б) эволюционной теории;
- в) биологической теории;
- г) теории X.

Правильный ответ: г.

41. Уровень 4 иерархии потребностей, предложенной Маслоу, включает:

- а) потребность в безопасности;
- б) когнитивные потребности;
- в) потребность в признании;
- г) эстетические потребности.

Правильный ответ: в.

42. Какой уровень потребностей по теории Flannes и Buell включает самоактуализацию?

- а) уровень 4.
- б) уровень 6.
- в) уровень 5.
- г) уровень 7.

Правильный ответ: г.

43. Согласно рационально - экономической модели, основным фактором мотивации для людей является ...

- а) личный экономический интерес;
- б) производительность труда;
- в) неденежное вознаграждение;
- г) благоприятные условия труда.

Правильный ответ: а.

44. Взаимозависимая группа людей, которые совместно отвечают перед организацией за конкретные результаты – это ...

- а) рабочая группа;
- б) общество;
- в) команда;
- г) коллектив.

Правильный ответ: а.

45. Перечислите этапы жизненного цикла команды.

- а) формирование, шторм, нормирование, работа, расформирование;
- б) формирование, шторм, нормирование, работа;
- в) становление, работа, контроль, расформирование;
- г) становление, работа, контроль, упадок, расформирование.

Правильный ответ: а.

46. Развивать потенциал членов команды; поддерживать инициативу в пределах, необходимых материнской компании; проводить политику открытости – задачи руководителя на этапе ... жизненного цикла команды.

- а) нормирование;
- б) контроль;
- в) расформирование;
- г) работа.

Правильный ответ: г.

47. В соответствии с классификацией ролей Мередита Белбина, динамичный человек, стимулирующий других и не теряющий самообладания в напряженной обстановке – это ...

- а) вдохновитель команды;
- б) мотиватор;
- в) генератор идей;
- г) исполнитель.

Правильный ответ: б.

48. По мнению Адизеса, менеджмент должен исполнять четыре основных роли:

- а) вдохновитель, контролер, специалист, генератор;
- б) производитель результатов, администратор, предприниматель и интегратор;

- в) генератор, исследователь, исполнитель, контролер;
 - г) аналитик, мотиватор, администратор, интегратор.
- Правильный ответ: б.

49. Какой подход к разрешению конфликтов необходимо использовать в тех случаях, когда необходимы незамедлительные действия?

- а) сговорчивость;
- б) сотрудничество;
- в) уклонение;
- г) компромисс.

Правильный ответ: г.

50. Назовите феномен, определяющийся как «парадокс Абилина».

- а) чрезмерное согласие;
- б) чрезмерная агрессия;
- в) чрезмерная пассивность;
- г) чрезмерная неуверенность.

Правильный ответ: а.

51. Поведение члена команды, которое мешает ему или ей выполнять свою работу, либо мешает другим членам команды выполнять их работу –

- а) сложность квалификации;
- б) трудность организации;
- в) проблема исполнения;
- г) нет верного ответа.

Правильный ответ: в.

52. Перечислите конкретные типы проблем личного характера.

- а) проблема выбора цели, самовосприятия, адаптации;
- б) проблема адаптации, депрессия, токсикомания;
- в) проблема самоощущения, самовосприятия, личной идентичности;
- г) проблема индукции, идентичности, адаптации.

Правильный ответ: в.

53. Назовите основные шаги разрешения конфликта.

- а) определение источника конфликта, выбор стратегии, организация коммуникации;
- б) выявление целей конфликтующих, определение методики разрешения, контроль исполнения;
- в) сбор информации, принятие решения, коммуникационное обеспечение;
- г) нет верного ответа.

Правильный ответ: а.

54. Член команды с низким уровнем уверенности в себе, полагающийся на суждение других - ...

- а) «хороший парень»;
- б) агрессивный;
- в) пассивный;
- г) подвергавшийся насилию.

Правильный ответ: в.

55. Член команды, который способен слушать других и стремится прояснить спорные вопросы, определить общие взгляды, проанализировать конфликтующие ценности - ...

- а) интегратор;
 - б) предприниматель;
 - в) администратор;
 - г) исполнитель.
- Правильный ответ: а.

56. Один из механизмов интеграции групповой деятельности, когда индивид или часть социальной группы объединяет, направляет действия всей группы, которая ожидает, принимает и поддерживает его действия – это ...

- а) менеджмент;
- б) власть;
- в) партнерство;
- г) лидерство.

Правильный ответ: г.

57. Лидерство в теории менеджмента можно определить, как...

- а) победу в конфликте;
- б) условия функционирования организации;
- в) размер заработной платы руководителя;
- г) способность оказывать влияние на личность и группы людей.

Правильный ответ: г.

58. На практике под термином лидерство чаще всего подразумевают _____ лидерство:

- а) неформальное;
- б) формальное;
- в) деструктивное;
- г) харизматическое.

Правильный ответ: а.

59. Какими важнейшими чертами характера должен обладать руководитель?

- а) целеустремленность;
- б) решительность;
- в) настойчивость;
- г) инициативность;
- д) всё перечисленное.

Правильный ответ: д.

60. Можно ли заслужить должное уважение в коллективе, принимая всю ответственность на себя за ошибки своих подчиненных?

- а) всегда;
- б) да, если они допущены из-за того, что вы не акцентировали внимание на возможности их появления;
- в) никогда;
- г) в случае неразумных решений подчинённых.

Правильный ответ: б.

61. Каково обязательное условие лидерства?

- а) умение побеждать в спорах;
- б) обладание властью в конкретных формальных или неформальных организациях;
- в) физическая сила;
- г) ум и выдающиеся способности;

д) ни одно из указанных условий.

Правильный ответ: б.

62. Какой личный стиль лидера оказывает наиболее благоприятное влияние на отношения с группой?

- а) авторитарный;
- б) демократический;
- в) силовой;
- г) прагматический.

Правильный ответ: б.

63. Какие качества окружения наиболее близки демократичному лидеру?

- а) личная преданность;
- б) единомыслие, взаимопонимание, интерес к делу;
- в) неустойчивость в принятии решений;
- г) гибкость.

Правильный ответ: б.

64. Какие качества присущи лидеру-новатору в бизнесе?

- а) стратегическое мышление;
- б) восприимчивость к инициативе других;
- в) настойчивость;
- г) умение маневрировать;
- д) всё сказанное.

Правильный ответ: д.

65. Что не типично для режима слабого, безынициативного руководства?

- а) лидер/менеджер не обладает реальной властью;
- б) подчиненные имеют больше власти, чем руководитель;
- в) нет четко определенных целей деятельности на рабочих местах;
- г) подчиненные не имеют возможности высказать свое мнение руководителю.

Правильный ответ: г.

66. Какая из личных черт руководителя имеет максимальную значимость при назначении на ответственный руководящий пост в большом коллективе?

- а) авторитарные наклонности;
- б) профессиональные достижения;
- в) уровень образования;
- г) самореализация.

Правильный ответ: б.

67. Управленческий персонал включает:

- а) вспомогательных рабочих;
- б) сезонных рабочих;
- в) младший обслуживающий персонал;
- г) руководителей, специалистов;
- д) основных рабочих.

Правильный ответ: б.

68. Люди, подхватывающие чужие идеи и активно выполняющие их в жизнь:

- а) ремесленники;
- б) генераторы идей;

- в) критики;
 - г) активные эрудиты.
- Правильный ответ: г.

69. Какой из этических принципов, по Д. Ягеру, лишний:

- а) пунктуальность;
- б) конфиденциальность;
- в) грамотность;
- г) небрежность.

Правильный ответ: г.

70. Произнесение вслух имени человека относится к приему:

- а) имя собственное;
- б) зеркало отношений;
- в) комплименты;
- г) терпеливый слушатель.

Правильный ответ: а.

71. Употребление золотых слов:

- а) имя собственное;
- б) зеркало отношений;
- в) комплименты;
- г) терпеливый слушатель.

Правильный ответ: в.

72. Улыбка, демонстрация положительных эмоций вашему:

- а) комплименты;
- б) зеркало отношений;
- в) терпеливый слушатель;
- г) имя собственное.

Правильный ответ: б.

73. Позволяет пережить те же чувства, которые испытывает собеседник, отразить их, понять эмоциональное состояние собеседника и разделить его чувства:

- а) нереплексивное слушание;
- б) рефлексивное слушание;
- в) эмпатическое слушание;
- г) активное слушание.

Правильный ответ: в.

74. Чего не следует делать во время слушания:

- а) стараться выразить понимание;
- б) придерживаться одобрительной установки по отношению к собеседнику;
- в) стараться понять не только смысл слов, но и чувства собеседника;
- г) притворяться слушающим.

Правильный ответ: г.

75. Какой психолог писал, что «звучание собственного имени для человека - самая приятная мелодия»:

- а) Вильгельм Вундт;
- б) Дейл Карнеги;
- в) Зигмунд Фрейд;

г) Альфред Адлер.

Правильный ответ: б.

76. Какой прием влияния на партнера запрещает грубо и резко перебивать собеседника:

а) «зеркало отношений»;

б) «терпеливый слушатель»;

в) «комплименты»;

г) «личная жизнь».

Правильный ответ: б.

77. Кто выделил 6 основных принципов делового общения:

а) Дейл Карнеги;

б) Джен Ягер;

в) Виктор Франкл;

г) Джон Уотсон.

Правильный ответ: б.

78. Прием психологического воздействия на собеседника, сущность которого заключается в апелляции к логике, разуму человека:

а) заражение;

б) внушение;

в) убеждение;

г) запугивание.

Правильный ответ: в.

79. Что понимается под этикетом:

а) правила учтивости, вежливости, принятые в обществе;

б) культурная и правильная речь;

в) правила поведения за столом;

г) умение избегания конфликтов?

Правильный ответ: а.

80. Совокупность правил, традиций, условностей, соблюдаемых гражданами при общении друг с другом:

а) дипломатический этикет;

б) общегражданский этикет;

в) придворный этикет;

г) воинский этикет.

Правильный ответ: б.

81. Выберите верное утверждение:

а) требования этикета всегда едины, везде и во все времена;

б) правила делового, гражданского и воинского этикета не перекликаются;

в) поведение, недопустимое при одних обстоятельствах;

г) этикет- формальность, которая в современном мире играет небольшое значение.

Правильный ответ: в.

82. Отметьте нарушение правил этикета –при приветствии первым руку подаёт:

а) женщина мужчине;

б) вышестоящий по должности нижестоящему;

в) старший младшему;

г) мужчина женщине.

Правильный ответ: г.

83. Кому принято целовать руку:

- а) только замужним женщинам;
- б) только хорошо знакомым женщинам;
- в) только пожилым женщинам;
- г) только замужним?

Правильный ответ: а.

84. Если в группе вам знаком только один человек, то при приветствии следует:

- а) приветствовать первым самого старшего;
- б) в первую очередь здороваться со знакомым;
- в) сначала приветствоваться с присутствующими женщинами;
- г) не здороваться до тех пор, пока вас не поприветствуют.

Правильный ответ: г.

85. Как, согласно правилам этикета, следует начать разговор по телефону:

- а) коротко и чётко сказать “да я слушаю”;
- б) представиться и назвать своё учреждение;
- в) молча ждать, что скажет вам звонящий;
- г) если вы заняты, то словами “перезвоните позже”?

Правильный ответ: б.

86. Выберите выражение, которыми госслужащий может пользоваться, не боясь нарушить этикет:

- а) “вы должны”;
- б) “к сожалению, мы не можем этого сделать”;
- в) “для Вас имеет смысл...”;
- г) “извините я не знаю...”.

Правильный ответ: в.

87. Что является нарушением этики общения по телефону:

- а) если нужного вам человека нет на месте, попросить что-либо передать;
- б) разговаривать по двум телефонам одновременно;
- в) самому представится и изложить причину звонка, если вас не знают там, куда вы звоните;
- г) попросить звонящего подождать пару минут, пока вы найдёте нужную информацию.

Правильный ответ: б.

88. Чем следует руководствоваться при выборе ресторана/кафе для встречи:

- а) кулинарными предпочтениями;
- б) популярностью заведения;
- в) близостью места встречи к месту работы вашего собеседника;
- г) личным вкусом, привычкой?

Правильный ответ: в.

89. Если нарушено установление обратной связи с руководством, то это:

- а) межличностный конфликт;
- б) конфликт власти и безвластия;
- в) конфликт между личностью и группой;
- г) конфликт коммуникации;

Правильный ответ: г.

90. В ситуации, когда один человек или группа зависят в выполнении задач от другого человека или группы, причина конфликта может заключаться:

- а) в различных целях;
- б) взаимосвязи задач;
- в) неудовлетворительной коммуникации;
- г) неравномерном распределении ресурсов.

Правильный ответ: б.

91. Причина конфликта «неудовлетворительные коммуникации» заключается:

- а) в плохой передаче информации;
- б) в том, что цели какого-либо подразделения ставятся выше целей всей организации;
- в) в неравномерном распределении ресурсов;
- г) в различиях поведения, характера, жизненного опыта конфликтующих сторон.

Правильный ответ: а.

92. Причина какого конфликта заключается в рассмотрении только тех взглядов, альтернатив, аспектов ситуации, которые благоприятны только для какой-либо личности или группы?

- а) в плохой передаче информации;
- б) различия в представлениях и ценностях; +
- в) неудовлетворительные коммуникации;
- г) различия в целях.

Правильный ответ: б.

93. Что является толчком для реализации конфликта:

- а) инцидент;
- б) напряженность;
- в) ссора;
- г) недовольство?

Правильный ответ: а.

94. Чем характеризуется конфликтная ситуация:

- а) несходством во мнениях и взглядах оппонентов;
- б) действиями, направленными на препятствие действиями оппонента;
- в) напряженностью во взаимоотношениях определенных субъектов;
- г) осознанием случившегося инцидента.

Правильный ответ: в.

95. Конфликт разрешится и отношения между субъектами перейдут на новый уровень, если путь его разрешения будет:

- а) конструктивным;
- б) деструктивным;
- в) конструктивно-деструктивным;
- г) нет правильного варианта.

Правильный ответ: а.

96. Применение какого из нижеперечисленных правил не приемлемо для удачного разрешения конфликта;

- а) обязательно выяснить, что разъединяет оппонентов;
- б) противникам необходимо признавать мнение друг друга;
- в) демонстрировать понимание роли другого;

г) игнорировать любые попытки оппонента обсудить конфликт?

Правильный ответ: г.

97. Как называется метод урегулирования конфликта, заключающийся в четком определении ожидаемых результатов работы:

- а) координационные и интеграционные механизмы;
- б) общеорганизационные комплексные цели;
- в) разъяснение требований к работе;
- г) структура и системы вознаграждений.

Правильный ответ: в.

98. Принятие точки зрения другой стороны, но не до конца, а до определенной степени, носит название:

- а) компромисс;
- б) сглаживание;
- в) уклонение;
- г) решение проблемы.

Правильный ответ: а.

99. Состояние психического напряжения, обусловленное выполнением деятельности в особенно сложных условиях,- это:

- а) срыв;
- б) депрессия;
- в) стресс;
- г) нервное перенапряжение.

Правильный ответ: в.

100. К физическим признакам стресса не относятся:

- а) бессонница;
- б) гнев;
- в) головокружение;
- г) опухание суставов.

Правильный ответ: б.

101. К каким признакам стресса относятся депрессия, импульсивное поведение, раздражительность, ночные кошмары:

- а) физическим;
- б) поведенческим;
- в) мыслительным;
- г) эмоциональным?

Правильный ответ: г.

102. Интенсивный стойкий очаг возбуждения, формирующийся в коре головного мозга, - это:

- а) цепная реакция;
- б) доминанта;
- в) гормон тресса;
- г) импульс.

Правильный ответ: б.

103. Лучший способ успокоения при поступлении импульсов, поддерживающих активность доминанты, в кору головного мозга:

- а) чтение романа;
- б) занятие спортом;
- в) снижение значимости несбывшегося желания или отыскание пути его реализации;
- г) занятие любимым делом.

Правильный ответ: в.

104. Поиски путей оправдания обидчика методом «зато», методом «могло быть и хуже», методом «виноград еще зеленый», относятся:

- а) к логическим приемам успокоения;
- б) приемам устранения конфликта;
- в) отвлекающим приемам;
- г) приемам успокоительных средств.

Правильный ответ: а.

105. Болезненное психологическое состояние, проявляющееся расстройствами на двух уровнях (психическом и физическом), обозначается как:

- а) стресс;
- б) перенапряжение;
- в) срыв;
- г) депрессия

Правильный ответ: г.

106. Когда у работника нет внутренних ресурсов для достижения того уровня успеха профессиональной деятельности, на которой он рассчитывает, то налицо:

- а) стресс конкуренции;
- б) стресс достижения;
- в) стресс успеха;
- г) информационный стресс.

Правильный ответ: б.

107. Если после свершения значимого события у человека наступает состояние «обесмысливания» того, что осуществилось, то значит у человека:

- а) эмоциональный стресс;
- б) стресс достижения;
- в) стресс успеха;
- г) информационный стресс.

Правильный ответ: в.

108. Документирование управленческой деятельности охватывает:

- а) процессы, относящиеся к записи (фиксации) на различных носителях;
- б) процессы, относящиеся к оформлению информации по установленным правилам;
- в) все вышеперечисленное;
- г) ничего из вышеперечисленного.

Правильный ответ: в.

109. Состав управленческих документов определяется:

- а) компетенцией и функциями организации;
- б) порядком решения вопросов;
- в) объемом и характером взаимосвязей с другими организациями;
- г) всем вышеперечисленным.

Правильный ответ: г.

110. Во всех случаях, когда необходимо принять нормативный или индивидуальный акт по основным вопросам компетенции организации, издают:

- а) решения, постановления и приказы;
- б) распоряжения и указания;
- в) совместные решения;
- г) протоколы.

Правильный ответ: а.

111. Современные формы деловой переписки сложились около ста пятидесяти лет назад:

- а) во Франции;
- б) в Англии;
- в) в Германии;
- г) в Италии.

Правильный ответ: б.

112. Письма с предложением принять участие в семинарах, совещаниях называются:

- а) письма-приглашения;
- б) письма-просьбы;
- в) сопроводительные письма;
- г) письма-запросы.

Правильный ответ: а.

113. Письма, которые составляются для сообщения адресату о направлении каких-либо документов, материальных ценностей:

- а) письма-приглашения;
- б) письма-просьбы;
- в) сопроводительные письма;
- г) письма-запросы.

Правильный ответ: в.

114. Письма, которые составляются с целью подтверждения определенных обещаний или условий и адресуются организациям или отдельному лицу:

- а) гарантийные-письма;
- б) информационные письма;
- в) письма-ответы;
- г) письма-запросы.

Правильный ответ: а.

115. Речевые конструкции, которые смягчают категоричность изложения и тем самым вносят непринужденность в официальное письменное общение:

- а) вводные конструкции;
- б) выводные конструкции;
- в) опорные конструкции;
- г) несущие конструкции.

Правильный ответ: а.

116. В современной деловой переписке вместо слов «Я прошу...» нужно писать:

- а) «Прошу...»;
- б) «Требую...»;
- в) «Умоляю...»;
- г) «Заклинаю...».

Правильный ответ: а.

117. В современной деловой переписке вместо слов «Я выполнил...» пишут:

- а) «Мною выполнено...»;
- б) «Я всё сделал, как надо...»;
- в) «Я воплотил в жизнь...»;
- г) «Привел в исполнение...».

Правильный ответ: а.

118. Группа, нормы и правила которой служат для личности образцом:

- а) малая группа;
- б) группа членства;
- в) большая группа;
- г) референтная группа.

Правильный ответ: г

119. Определите третью фразу деловой беседы:

- а) опровержение доводов собеседника;
- б) аргументирование;
- в) передача информации;
- г) принятие решений.

Правильный ответ: б.

120. Выберите один из этапов фазы передачи информации:

- а) «перехватывание» инициативы;
- б) формирование предварительного мнения;
- в) пробуждение интереса к беседе;
- г) осуждение проблем.

Правильный ответ: г.

121. К какой фазе относятся требования- опыт, деликатность и внимание к собеседнику:

- а) аргументации;
- б) принятия решения и завершения беседы;
- в) нейтрализации замечаний собеседников;
- г) передача информации?

Правильный ответ: б.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Тип лидера, который заботится об эффективности выполняемой работы, но мало внимания обращает на моральный настрой членов группы, — это *...* лидерство.

- а) авторитарное;
- б) социальное;
- в) примитивное;
- г) организационно-командное.

Правильный ответ: а.

2. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Лидер, который стремится к рациональному контролю над ситуацией и отличается пренебрежением к иррациональному, — это *...* лидер.

- а) активно-негативный;
- б) активно-позитивный;
- в) пассивно-позитивный;
- г) пассивно-негативный.

Правильный ответ: б.

3. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

На практике под термином лидерство чаще всего подразумевают *...* лидерство

- а) неформальное;
- б) формальное;
- в) деструктивное;
- г) харизматическое.

Правильный ответ: а.

4. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Переговорный процесс – неотъемлемый элемент деловых отношений, включающий поиск соглашения между *...*, заинтересованными в сотрудничестве, и вместе с тем имеющими свои специфические интересы.

Правильный ответ: деловыми партнерами.

5. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Деловое совещание — это форма организованного, целенаправленного взаимодействия группы заинтересованных лиц посредством обмена мнениями для выработки и принятия *...*.

Правильный ответ: решения.

6. *Установите соответствие между формами деловых коммуникаций и их понятием:*

1) деловой разговор	а) контакт людей в устной форме, касающийся деловой деятельности и ее различных аспектов
2) деловые переговоры	б) способ открытого коллективного обсуждения проблем группой специалистов
3) деловое совещание	в) особая форма совещания, в котором участвует не менее двух сторон, и результат которого фиксируется в юридическом документе

Правильный ответ: 1 - а ,2 - в ,3 - б.

7. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Деловые переговоры - средство взаимодействия между людьми, предназначенное для достижения *...* в случаях, когда участвующие стороны имеют несовпадающие или противоположные интересы.

Правильный ответ: согласия.

8. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

... - это отличный специалист, пользуется заслуженным авторитетом у коллег и руководства, проходит последовательно все иерархические ступени в организации — это по типу профессиональной карьеры

Правильный ответ: «скалолаз».

9. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

... — это характеристика единства, прочности и устойчивости взаимодействий в группе

Правильный ответ: сплоченность.

10. Вставьте пропущенное слово в определении:

Основой власти *...* выступает возможность руководителя наказывать, препятствовать достижению целей и потребностей исполнителей

Правильный ответ: принуждения традиций вознаграждения.

11. Вставьте пропущенное слово в определении:

Повышение эффективности деятельности, а также скорости ее выполнения в присутствии других людей, называется *...*

Правильный ответ: эффектом социальной фасилитации.

12. Вставьте пропущенное слово в определении:

Власть, построенная на традиции и силе личных качеств и особенностей лидера, – это *...*

Правильный ответ: харизматическая власть.

13. Расположите в порядке следования этапы осуществления наставничества

а) обратная связь;

б) практика;

в) показ;

г) рассказ.

Правильный ответ: г, в, б, а.

13. Выберите несколько вариантов ответа

К ценностным функциям имиджа относят:

а) затенения внешних недостатков

б) межличностную адаптацию

в) комфортизацию межличностных отношений

г) преодоление возрастных рубежей

д) психотерапевтическую функцию

Правильный ответ: в, д.

15. Определите порядок прохождения ступеней лидерского роста, предложенных М.

Кете де Врисом:

а) командное (или тактическое) лидерство

б) ситуативное (или контекстуальное) лидерство

в) внутреннее лидерство

г) системное (или стратегическое) лидерство

Правильный ответ: в, б, а, г.

16. Установите соответствие аспектов лидерства и их содержания:

а) лидерство как черта	1) способность влиять на группы людей, чтобы побудить их работать для достижения поставленных целей
б) лидерство как деятельность	2) ведущее положение отдельной личности, социальной группы, класса, государства, обусловленное более эффективными результатами деятельности
в) лидерство как статус	3) один из механизмов социальной интеграции, управленческого воздействия

Правильный ответ: а - 1, б - 2, в - 3.

17. Расставьте теории лидерства в последовательности их возникновения (по Р. Дафту):

- а) вероятностные (ситуационные) теории
- б) теории великого человека
- в) теории влияния
- г) поведенческие теории
- д) теории взаимоотношений (системные)
- е) теории личностных качеств

Правильный ответ: в, б, а, г, е, д.

18. Расставьте в правильной последовательности этапы развития группы (команды):

- а) бурления
- б) этап формирования
- в) этап функционирования
- г) распад
- д) нормирование

Правильный ответ: в, а, г, б, д.

19. Установите соответствие между механизмами влияния и источником власти

1) знание	а) информация
2) харизма	б) должность
3) традиции	в) пример
4) умения и навыки	г) компетенции

Правильный ответ: 1 - а, 2 - в, 3 - б, 4 - г.

20. Выберите несколько вариантов ответа

Задачи персонального коучинга состоят в следующем:

- а) помочь человеку продвинуться по карьерной лестнице;
- б) повысить самооценку специалиста, мотивировать его на результат;
- в) помочь работнику пробить финансовый потолок;
- г) помочь в разрешении проблемных ситуаций в коллективе;
- д) эффективно управлять командой.

Правильный ответ: а; б; д.

21. Какому термину соответствует определение?

... - это группа лиц, объединённая мотивами и интересами для достижения общей цели.

Считается, что качественная работа команды приводит к заметному увеличению производительности, так как общая работа требует больших профессиональных навыков со стороны участников группы.

Правильный ответ: команда.

22. Какому термину соответствует определение?

... - это метод работы, в рамках которого коуч (тренер) задаёт правильные вопросы, а человек, отвечая на них, начинает чётче видеть свои цели и определять задачи, помогающие быстрее их достичь.

Правильный ответ: коучинг.

23. Установите соответствие:

Проста и применима методология известного специалиста в области эффективного управления бизнес-процессами Ицхака Адизеса, согласно которой есть четыре ключевые функции менеджмента, так называемые «витамины»:

1) Р (Producing results,	а) человек, который ориентирован, прежде всего, на
--------------------------	--

производство результатов)	достижение целей, выполнение планов производства и продаж, удовлетворение потребностей клиентов
2) А (Administering, администрирование)	б) силён в таких вопросах, как оптимизация ресурсов, систематизация управления, установка правил и процедур, распределение прав и обязанностей, которые обеспечивают эффективность деятельности
3) Е (Entrepreneuring, предпринимательство)	в) такой сотрудник генерирует идеи, причём обычно их много, все они разные и весьма креативные. Именно эта роль позволяет компании развиваться и адаптироваться к изменениям, предугадывать направления развития рынка
4) I (Integrating, интеграция)	г) направляет максимум усилий на то, чтобы объединять команду, создавать в ней отношения, общие традиции и культуру

Правильный ответ: 1 - А; 2 - Б; 3 - В; 4 - Г.

24. *Какому термину соответствует определение?*

... - это современный подход к созданию команд, основанный на совместном участии работников с руководителем в управлении организацией, а также использование руководителем потенциала каждого работника или группы в целом. В ответе запишите словосочетание.

Правильный ответ: командный менеджмент.

25. *Выберите несколько вариантов ответа*

Для того чтобы создать эффективную команду, руководителю необходимо совершить ряд действий, таких как:

- а) отобрать подходящих сотрудников;
- б) отрегулировать численность команды;
- в) совместно определить цели и задачи;
- г) объяснить, какие выгоды получит каждый в результате успешной деятельности команды;
- д) договориться о групповых нормах;
- е) помочь членам команды лучше узнать друг друга;
- ж) обучить членов команды;
- з) установить систему контроля и поощрять самоконтроль;
- и) обеспечить поддержание командного духа;
- й) заменять членов команды, которые не захотят или не смогут (даже после обучения) действовать в соответствии с разумными стандартами и согласованными правилами.

Правильный ответ: а; б; в.

26. *Выберите верные суждения о политическом лидере и запишите цифры, под которыми они указаны.*

- а) по стилю общения лидера с подчинёнными различают харизматический и рационально-легальный типы лидерства.
- б) политическим лидерством называют способность определённого лица решающим образом постоянно влиять на всё общество, группу, организацию.
- в) демократическое лидерство предполагает единоличное направляющее воздействие лидера на подчинённых.
- г) политический лидер призван объединять своих сторонников для достижения властно значимых целей.
- д) некоторым политическим лидерам подчинённые готовы повиноваться в силу традиции.

Правильный ответ: б, г, д.

27. Выберите верные суждения о политическом лидерстве и запишите цифры, под которыми они указаны.

- а) степень влиятельности лидеров, результативность их деятельности связаны с характером среды, в которой они действуют.
- б) по способу легитимации власти различают демократический и авторитарный тип лидерства.
- в) политический лидер возглавляет избирательную кампанию политической партии на выборах.
- г) рационально-легальное лидерство предполагает признание подчинёнными исключительных качеств лидера.
- д) политический лидер определяет способы решения политических задач.

Правильный ответ: а, в, д.

28. Вставьте пропущенное слово в предложении

В просоциальных ассоциациях формируется *...* стиль лидерства

- а) попустительский;
- б) анархический;
- в) авторитарный;
- г) демократический.

Правильный ответ: а.

29. Выберите несколько вариантов ответа

К предпосылкам сплоченности можно отнести ...

- а) срабатываемость;
- б) совместимость;
- в) враждебные отношения;
- г) совместную деятельность членов группы;
- д) наличие общей территории.

Правильный ответ: а, б.

30. Выберите несколько вариантов ответа

К ценностным функциям имиджа относят:

- а) затенения внешних недостатков;
- б) межличностную адаптацию;
- в) комфортизацию межличностных отношений;
- г) преодоление возрастных рубежей;
- д) психотерапевтическую функцию.

Правильный ответ: в, д.

31. Вставьте пропущенное слово в предложении

Коммуникация между индивидами без использования слов, представленных в прямой или какой-либо знаковой форме, называется *...*.

Правильный ответ: невербальное общение.

32. Вставьте пропущенное слово в предложении

Личностные качества и навыки пристально изучались в рамках *...*.

Правильный ответ: теории черт.

33. Выберите несколько вариантов ответа

Неверно, что к методам самоуправления относится:

- а) анализ;
- б) самообладание;

- в) самоприказ;
- г) самовнушение;
- д) целеполагание;
- е) самокритика;
- ж) рефлексия.

Правильный ответ: а, д, ж.

34. Выберите несколько вариантов ответа

Область применения, как основание классификации, позволяет выделять такие виды коучинга, как ...

- а) индивидуальный коучинг;
- б) бизнес-коучинг;
- в) интернет-коучинг;
- г) фотокоучинг;
- д) лайф-коучинг.

Правильный ответ: б, д.

35. Расставьте теории лидерства в последовательности их возникновения (по Р. Дафту):

- а) теории влияния;
- б) теории великого человека;
- в) вероятностные (ситуационные) теории;
- г) поведенческие теории;
- д) теории личностных качеств;
- е) теории взаимоотношений (системные).

Правильный ответ: расставлено верно.

36. Такое проявление невербального лидерства, как мобилизация, представляет собой ...

- а) впечатление от нашего вида (восприятие нашей внешности);
- б) рабочее состояние тела, приспособление его к затрате усилий и относительно широкому выбору действий;
- в) готовность человека к предстоящему действию, характеризуемая общей собранностью внимания;
- г) непроизвольное приспособливание человеком положения своего тела для воздействия на внешний объект, с тем чтобы приспособить объект к своим нуждам.

Правильный ответ: б, в.

37. Вставьте пропущенное слово в предложении

Эмоционально окрашенное отношение к себе в разных конкретных ситуациях и различных видах деятельности называется...

Правильный ответ: самооценкой.

38. Установите соответствие:

1) организация	а) процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления
2) мотивация	б) процесс приобщения рабочих до высокопроизводительности труда
3) координация	в) процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе
4) контроль	г) система наблюдения и проверки функционирования предприятия

Правильный ответ: 1-в; 2-б; 3-а; 4-г.

39. Установите соответствие:

1) власть	а) поведение руководителя, что меняет отношение подчиненных к нему
2) влияние	б) способность вести за собой
3) лидерство	в) способность и возможность менеджера влиять на деятельность и поведение рабочих
4) обычаи	г) общепринятые повторяющиеся социальные действия, что становятся обычными

Правильный ответ: 1 – в; 2 – а; 3 – б; 4 – г.

40. Вставьте пропущенное слово в определении:

Иерархическую систему предложил *...*

Правильный ответ: Маслоу.

41. Вставьте пропущенное слово в определении:

«Отцом научного управления» часто называют *...*

Правильный ответ: Ф. Тейлор.

42. Расставьте в последовательности их приоритетности:

Руководитель исследовательской организации опирается преимущественно на следующие формы власти (расставьте источники в порядке приоритетности: 1 – высший приоритет, 5 – низший приоритет)

- а) харизма;
- б) власть, основанная на вознаграждении;
- в) власть, основанная на принуждении;
- г) экспертная власть;
- д) эталонная власть.

Правильный ответ: г, а, д, б, в (по убыванию приоритетности).

43. Выберите несколько вариантов ответа

В соответствии с моделью Р.М. Белбина, в балансе ролей в проектной команде к креативному полюсу относят роль ...

- а) мотиватора;
- б) социального работника;
- в) реализатора председателя;
- г) изыскателя ресурсов;
- д) генератора идей.

Правильный ответ: а, г, д.

44. Вставьте пропущенное слово в определении:

Ситуацию, когда в команде отсутствуют какие-либо ограничения и нормы, каждый может делать то, что пожелает и в результате падает эффективность, а сама группа разваливается, можно назвать ...

Правильный ответ: анархией.

45. Выберите несколько вариантов ответа

В процессе превращения новации в инновацию с использованием дивергентного мышления происходит ...

- а) генерация идей;
- б) прояснение проблемы;
- в) внедрение;
- г) критический анализ;

д) отбор идей.

Правильный ответ: а, б.

46. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

... стиль управления целесообразен и оправдан лишь в критических ситуациях (аварии, боевые военные действия и т.п.).

Правильный ответ: авторитарный.

47. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Синонимом командообразования в тренерской практике является *...*

Правильный ответ: тимбилдинг.

48. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Активно использовать комплекс игровых методик, объединенных идеей сплочения команды, начали в *...* годах XX в в Великобритании, Франции и США посредством коллективных спортивных игр.

Правильный ответ: 40-х гг.

49. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

... - лидер опирающийся на законы, правила, нормы, в рамках которых властвование связано со знанием и четким соблюдением норм политической деятельности, их активного использования для достижения поставленных целей.

Правильный ответ: бюрократический.

50. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Под навыками групповой работы понимают: навыки эффективного общения, решение проблем и принятие решений, достижение согласия (консенсуса); навыки обратной связи, или навыки *...* критики.

Правильный ответ: конструктивной.

51. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

... лидер - лидер, не выходящий в своей активности за рамки выполнения тех обязанностей, которые предписаны ему правилами политической деятельности.

Правильный ответ: функциональный.

52. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Группа — это ограниченная *...* общность людей, выделяющаяся или выделяемая из социального целого на основе качественных признаков: характера выполняемой деятельности, возраста, пола, социальной принадлежности, структуры, уровня развития.

Правильный ответ: размером.

53. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Идея командных методов работы заимствована из *...*

Правильный ответ: спорта.

54. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Объяснение феномена команды через взаимозависимость берет свое начало в работах *...*

Правильный ответ: К. Левина.

55. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

В западной традиции командообразования известна формула «1+1 =*...*»

Правильный ответ: 5.

56. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Тренинг командообразования относится к группе тренингов специальных *...*

Правильный ответ: умений.

57. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Внутриорганизационные процессы, формируемые и направляемые менеджментом, включают в себя три основных процесса: координация, принятие решений и *...*

Правильный ответ: коммуникации.

58. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

М. Вудкок описывая явление синергии, отмечает, что «командная работа — это люди, работающие вместе, чтобы сделать больше, чем они могли бы сделать по отдельности; кроме того, их совместная работа приносит им ... и радость».

Правильный ответ: удовлетворение.

59. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Понятие харизмы ввел в научный оборот *...*

Правильный ответ: М. Вебер.

60. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Наиболее эффективным, хотя и трудно реализуемым стилем поведения руководителя, в конфликтной ситуации является *...*

Правильный ответ: сотрудничество.

61. *Выберите несколько вариантов ответа*

В конце XIX – начале XX в. возникают такие концепции лидерства, как ...

- а) теории великого человека;
- б) теории личностных качеств;
- в) поведенческие теории;
- г) вероятностные (ситуационные) теории;
- д) теории влияния;
- е) теории взаимоотношений (системные).

Правильный ответ: а, д.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. *Оцените ситуацию и разработайте стратегию взаимодействия менеджера и неформального лидера.*

Ситуация: вы работаете менеджером в средней по размеру фирме. В руководимом вами трудовом коллективе, как вам стало известно, имеется неформальный лидер. Данный работник имеет более продолжительный, чем у вас, опыт работы в данной сфере деятельности, стаж его работы превышает ваш почти в два раза. Кроме того, он умеет выслушать других сотрудников, многие идут к нему за советом, а не к Вам. Вы наметили в ближайшее время расширить сферу деятельности фирмы, провести некоторые изменения в структуре управления. Неформальный лидер, как Вам сообщили, против предстоящих перемен.

Разработайте стратегию взаимодействия менеджера и неформального лидера и выберите одну из альтернатив поведения менеджера:

- а) уволить несогласного лидера;
- б) проигнорировать его мнение;
- в) привлечь на свою сторону;

Г) прочее (обосновать).

Правильный ответ: Выслушивать мнение неформального лидера и направить авторитет такого лидера в нужное русло. Неформальный лидер может стать руководителем надежной опорой для эффективной работы компании.

2. Оцените ситуацию и разработайте стратегию.

Сотрудник постоянно уклоняется от ответственности, переспрашивает, как следует выполнять текущую работу, но в результате все делает весьма старательно. Сотрудник работает в компании более полугода. Чем может быть вызвана эта ситуация?

Правильный ответ: Подобное поведение может быть симптомом как проблем подчиненного, так и неэффективного руководства менеджера.

3. Оцените ситуацию и определите верную стратегию разрешения конфликтной ситуации. Помните о том, что вы находитесь в роли лидера. Ситуация «Да, но». На совещании торговых агентов А сообщает, что постоянно теряет заказы из-за того, что конкуренты стали производить новую продукцию и продавать ее по заниженным ценам (позиция жертвы). Коллеги делятся с ним своим опытом успешного конкурирования каждый в своей области и дают советы (позиция спасителя), но все предложения А отвергает, находя в них изъяны и твердя, что в его области эти приемы не срабатывают, чем больше возражает А, тем больше ему стараются помочь. Через некоторое время лидер Б замечает: «Я вижу, что вы не хотите ничего изменить, и у меня совершенно пропало желание продолжать это обсуждение!» Наступает тишина и общая неловкость.

Правильный ответ: Б находится в роли преследователя. Нужно перейти в роль спасителя и понять, что А не готов принять советы, воспринимая их через призму собственных предрассудков и комплексов и отвергая без анализа, Б должен предложить решение в следующей форме: «Я вижу, вы столкнулись с трудностями и сомневаетесь в эффективности наших предложений. Я предлагаю составить список предложений без обсуждений. Вы потом сами их изучите и сможете воспользоваться».

4. Представьте себе, что Вы начальник отдела. Оцените ситуацию и укажите, какие решения вы примете.

Ситуация: Между вашими подчиненными возник конфликт, мешающий им успешно работать. Каждый из них в отдельности обращается к Вам, чтобы Вы приняли его сторону и разрешили конфликт. Какова Ваша позиция в данной ситуации?

Правильный ответ: ситуация относится к межличностным конфликтам. Для ее разрешения необходимо выслушать обе стороны по отдельности, собраться всем вместе и обсудить спорные вопросы, найти компромисс.

5. Представьте себе, что Вы начальник отдела. Оцените ситуацию и укажите, какие решения вы примете.

Ситуация: Один из членов вашего коллектива внезапно заболел. Каждый сотрудник очень занят срочной работой. Работа отсутствующего также должна быть выполнена в срок. Как Вы поведете себя в такой ситуации?

Правильный ответ: Выходом из данной ситуации может быть выполнение работы заболевшего другим сотрудником за оплату. Анализируя решения, которые я приняла в ситуации, мой стиль руководства по управленческой решетке Блейка - Моутона - групповое управление (стремление к успешному выполнению работы и хорошим человеческим отношениям в коллективе).

6. *Оцените ситуацию и ответьте на вопрос. Правомерны ли действия организации? Как разрешить данную ситуацию?*

Ситуация: Заведующий складом подал заявление на увольнение, по результатам инвентаризации выявлена недостача материальных ценностей на сумму 12300 рублей. Оклад работника 6000 рублей. Заведующий складом не считает себя виноватым в недостаче и отказывается компенсировать её. Основываясь на данном факте, по истечению двух недель организация отказывается сделать окончательный расчёт и выдать трудовую книжку.

Правильный ответ: Действия организации не правомерны. По истечению двух недель организация обязана сделать окончательный расчёт и выдать трудовую книжку. Вопрос о недостаче решается через суд.

7. *Оцените ситуацию ответьте на вопрос.*

Вы - начальник участка. На 8 часов 30 минут Вы вызвали «подчиненного» для беседы по поводу его частичных опозданий на работу. Совершенно неожиданно в это утро Вы сами допустили опоздание и появились в организации в 8 часов 50 минут. Подчиненный ждет Вас.

Как бы Вы начали беседу с ожидающим Вас подчиненным?

- а) сразу же начну беседу с подчиненным. Потребую от него объяснения по поводу опоздания.
- б) оправдаюсь перед подчиненным за свое опоздание, а потом начну беседу.
- в) отменю беседу, перенесу ее на более удобный для меня момент.
- г) попрошу извинения и спокойно начну беседу. В случае необходимости объясню, почему опоздал сам.
- д) попрошу извинения, использую свое опоздание для обоснования замечания. В беседе с подчиненным покажу, что можно было бы ожидать от моей работы, если бы я опаздывал так же, как и он.

Правильный ответ: г.

8. *Оцените ситуацию ответьте на вопрос*

Вы - прораб участка. Один из рабочих на объекте, будучи в нетрезвом состоянии, сломал дорогостоящую оснастку. Пытаясь отремонтировать ее, другой рабочий получил травму. Об этом сообщил Вам мастер.

Что Вы ответите ему?

- а) составить акт поломки оборудования. Завтра доложите.
- б) без меня ничего не предпринимайте. Я сейчас приеду и на месте разберусь во всем.
- в) действуйте, как сочтете необходимым. А завтра я разберусь.
- г) потребую вызвать скорую помощь к пострадавшему, а все документы о случившемся оформить потом, доложить о состоянии пострадавшего.
- д) действуйте согласно инструкции.

Правильный ответ: г.

9. *Оцените ситуацию, определите вид лидерства (позитивное или негативное).*

Ситуация: Профсоюзный лидер организации, стремясь улучшить условия на предприятии, вступает в конфликт с начальством.

- а) позитивное;
- б) негативное;
- в) позитивное на горизонтальном уровне иерархии, негативное – на вертикальном;
- г) негативное на горизонтальном уровне, позитивное – на вертикальном.

Правильный ответ: в.

10. *Оцените ситуацию и найдите решение.*

Вы работаете менеджером в средней по размеру фирме. В руководимом вами трудовом коллективе, как вам стало известно, имеется неформальный лидер. Данный работник имеет более продолжительный, чем у вас, опыт работы в данной сфере деятельности, стаж его работы превышает ваш почти в два раза. Кроме того, он умеет выслушать других сотрудников, многие идут к нему за советом, а не к Вам. Вы наметили в ближайшее время расширить сферу деятельности фирмы, провести некоторые изменения в структуре управления. Неформальный лидер, как Вам сообщили, против предстоящих перемен.

Правильный ответ: Наилучшей альтернативой поведения менеджера является привлечение неформального лидера на свою сторону. Чтобы ослабить сопротивление переменам со стороны неформального лидера, необходимо разрешить ему участвовать в принятии решений.

11. Оцените ситуацию и найдите решение.

Допустим, у Вас в подчинении работает человек, который несколько перерос свою должность. Однако из-за различных объективных причин карьерный рост не возможен, а доход достаточно высок, есть также комиссионные. Найдите пути дополнительной мотивации такого сотрудника.

Правильный ответ: При управлении людьми надо использовать различные формы выражения признания их заслуг. Для этого полезными могут быть присвоение титулов и званий, освещение в прессе их действий, упоминание руководством в публичных выступлениях их заслуг, вручение различного рода почетных наград и т.п.

12. Оцените ситуацию и найдите решение.

Один Ваш подчиненный ошибочно, в связи с недостаточным опытом, упустил крупную операцию. Другой – аналогичную сделку заключил, получив за это вознаграждение от поставщика. В первом случае компания упустила существенную выгоду, в другом – получила значительную прибыль. Опишите Вашу реакцию и действия в первой и второй ситуации.

Правильный ответ: Ошибка, допущенная в силу нехватки опыта – не самый страшный грех, который может совершить подчиненный. С одной стороны, упущение существенной выгоды – это ошибка подчиненного, а с другой стороны – нехватка опыта у подчиненного – это, скорее всего, недоработка его руководства, которое не способствует приобретению этого опыта, не осуществляет постоянный мониторинг профессиональной компетентности сотрудников и не вносит адекватные современным требованиям производства и рынка коррективы путем повышения квалификации кадров.

Второй подчиненный за заключение сделки получил «откат». С одной стороны, это можно рассматривать как «любые средства», которые «хороши в бизнесе». Вместе с тем, как и любое решение, здесь присутствует соответствующий риск: этот сотрудник за получение вознаграждения от контрагента может заключить и невыгодную для фирмы сделку.

13. Оцените ситуацию и найдите решение.

Сотрудник постоянно уклоняется от ответственности, переспрашивает, как следует выполнять текущую работу, но в результате все делает весьма старательно. Сотрудник работает в компании более полугода. Каковы Ваши действия?

Правильный ответ: В первом случае необходимо получить как можно больше сведений о подчиненном, в том числе и из первоисточника. Целесообразно подвергнуть тщательному анализу уровень компетентности и профессиональной пригодности подчиненного.

С другой стороны, возможна ситуация, когда начальник не дает четких указаний или постоянно их меняет. Поступающие так менеджеры весьма часто склонны винить подчиненных в недоработках. Вполне возможно, что поведение подчиненного продиктовано попыткой избежать выговора со стороны такого начальника.

14. Оцените ситуацию и найдите решение.

Представьте себе, что к Вам в подчинение поступает человек, который ранее работал на должности такого же уровня, как и Ваша. Чем может быть вызван такой переход и каковы Ваши действия?

Правильный ответ: Проблемы, могут быть связаны с отсутствием приемлемого для работы морально-психологического климата в коллективе, спровоцированного совершенно различными проблемами, в том числе и отношением вышестоящего начальства. В любом случае сотруднику следует дать шанс проявить себя с положительной стороны на новом месте работы.

15. Оцените ситуацию и найдите решение.

Работник А в целом знает свое дело хорошо и выполняет его достаточно качественно. Но при этом постоянно совершает мелкие ошибки, которых вполне можно избежать. Начальник Б каждый раз вызывает его к себе для объяснений и А получает «пинок», который на время делает его внимательнее. Затем ситуация повторяется.

Правильный ответ: При возникновении конфликтов с руководством из-за ошибок в вашей работе проверьте правильность выполняемых действий. Если вы все делаете правильно, но тем не менее совершаете ошибки, то проанализируйте из состояния «специалист Я» ситуацию в целом для выявления сопутствующих работе обстоятельств, которые вызывают ошибки. Разработайте систему самоконтроля для избегания спешки и перегрузок в работе, научитесь дружески, но твердо пресекать попытки отвлечь вас от прямых обязанностей. Подумайте о том, что позитивная оценка вашего труда важна не только для руководителя, но и для вас. С укреплением внутренней дисциплины пройдет напряженность во время труда, вызывающая ошибки, и качество работы повысится.

16. Оцените ситуацию и найдите решение.

В сетевом магазине на вакантные места сотрудников присылает менеджер-УП всей сети. Управляющий магазином считает, что ему присылают неподходящих людей, из-за чего многие штатные единицы подолгу вакантны. В результате конфликта после переаттестации менеджер-УП попытался не принять на новый срок управляющего, а тот, в свою очередь, подал жалобу Гендиректору сети. Дать классификацию конфликта. Выявить причину конфликта. Возможные варианты урегулирования и их последствия.

Правильный ответ: внутриличностный конфликт. Не слышат друг друга. Менеджеру-УП поговорить с управляющим и принять вместе решение о взятии новых сотрудников на работу.

17. Оцените ситуацию и найдите решение.

Менеджер по продажам с окладом в 20 тыс. рублей считает, что для повышения его личного и профессионального статуса ему нужен престижный автомобиль. Он берет кредит и вскоре выясняет, что не справляется с платежами. Дать классификацию конфликта. Выявить причину конфликта. Возможные варианты урегулирования и их последствия.

Правильный ответ: Внутренний конфликт. Купил и теперь не справляется с кредитом. Больше работать, чтобы закрыть кредит.

18. Оцените ситуацию и найдите решение.

В сети ресторанов объем и структура поставок (закупок) в каждый ресторан формируется не директором, а начальником отдела 15 закупок центрального офиса. С одной стороны, имеет место объективность в распределении ресурсов и обеспечивается контроль. С другой стороны, возникают конфликты с директорами из-за некорректности заявок, ошибок, что приводит к сбоям в работе ресторанов. Дать классификацию конфликта. Выявить причину конфликта. Возможные варианты урегулирования и их последствия.

Правильный ответ: Внутриличностный конфликт. Конфликт с директором из-за ошибок. Поговорить с директорами и попытаться исправить ошибки, которые происходят, но если начальник прав, то принять ошибку директорам.

19. *Оцените ситуацию и найдите решение.*

Появление отдела маркетинга на предприятии привело к увеличению продаж продукции на 15 %, но рабочие основного производства сочли несправедливым, что зарплата маркетологов в среднем существенно выше, чем у них. Это привело к снижению выработки и увольнениям в основном производстве. Дать классификацию конфликта. Выявить причину конфликта. Возможные варианты урегулирования и их последствия.

Правильный ответ: Внутриличностный конфликт. Рабочие основного производства получают маленькую зарплату в сравнении с отделом маркетинга. Поднять заработную плату или поговорить, объяснить всю ситуацию.

20. *Оцените ситуацию и найдите решение*

В отделе фирмы все сотрудники в выходные встречаются и играют в футбол. Новый сотрудник счел это пустой тратой времени и отказался присоединиться. После уик-энда все постоянно обсуждали выходные, а новичок чувствовал себя отверженным. Такое отношение быстро распространилось и на служебные дела. Дать классификацию конфликта. Выявить причину конфликта. Возможные варианты урегулирования и их последствия.

Правильный ответ: Конфликт между личностью и группой. Новичок при помощи игры в футбол мог влиться в коллектив, но счет пустой тратой времени. Начать проводить больше времени с группой вне рабочего времени или пытаться все наладить во время рабочего дня, не присутствуя на игре в футбол по выходным.

21. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

Как обычно у вас проходит уборка. Обычно процесс уборки проходит неспешно, последовательно. Тратится много времени, все разложено по полочкам и коробочкам.

Правильный ответ: А – администратор.

22. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

Вам срочно нужна определенная сумма денег и нужно проверить какое-либо дело, чтобы получить необходимую сумму.

Правильный ответ: Е – предприниматель.

23. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

На носу День учителя. Вас назначили ответственным за букет, ваши действия. Обычный букет? Скучно! Если дарить, то что-то креативное, например, букет из фруктов или конфет.

Правильный ответ: Е – предприниматель.

24. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

Запланирован очередной выходной с друзьями, необходимо разделить между собой обязанности. Например, приготовить мясо под шашлыки, купить напитки.
Правильный ответ: А – администратор.

25. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

К вам должны прийти сегодня в гости друзья. Но вы задерживаетесь на работе и попросили друзей принести по одному необычному блюду с собой, помочь своих домашних.

Правильный ответ: I – интегратор.

26. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

На выходные ваш брат попросил посидеть с его детьми. Их трое, возраст от 4 до 8 лет. Вам ближе почитать им книгу, полепить, порисовать, может быть вместе приготовить пельмени на полгода вперед (не любите тратить время попросту).

Правильный ответ: Р – производитель.

27. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

Вас пригласили на день рождения. Была идея испечь торт и преподнести его виновнику торжества. Вам ближе отказаться и предложить лучше купить торт, так как готовка займет уйму времени, а в этом вы не сильны. Вы не кондитер.

Правильный ответ: Р – производитель.

28. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

В начале любого Нового дела вам ближе найти опытных в этом деле людей и попросить их поделиться знаниями и опытом, спросить совета.

Правильный ответ: I – интегратор.

29. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

В спорном вопросе для вас близко не учитывать мнение каждого. Они знают только теорию, а делаете вы. Зачем сотрясать воздух и тратить время. Лучше пойти и начать делать.

Правильный ответ: Р – производитель.

30. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

Грядут изменения, ваши отношения к ним такие: прежде чем внедрить изменения нужно почувствовать настроение людей, коллектива, настроение руководства, настроение важных специалистов, не убегут ли они от таких изменений. Под изменения нужно адаптировать весь коллектив.

Правильный ответ: I – интегратор.

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия)

УК-4.1 Знает современные коммуникативные технологии на русском и иностранном языках, существующие профессиональные сообщества для профессионального взаимодействия, правила и закономерности личной и деловой устной и письменной коммуникации

УК-4.2 Умеет применять на практике коммуникативные технологии, методы и способы делового общения для академического и профессионального взаимодействия

УК-4.3 Имеет навыки межличностного делового общения на русском и иностранном языках, с применением профессиональных языковых форм, средств и современных коммуникативных технологий

Деловой иностранный язык работников сферы управления (семестр: 1,2; промежуточная аттестация: зачет, экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

Вариант задания 1.

Mike is looking for ... job.

1) a 2) the 3) an 4) –

Правильный ответ: 1

Вариант задания 2.

I want those books. Please give ... to me.

1) they 2) them 3) those 4) these

Правильный ответ: 2

Вариант задания 3.

It was 10 o'clock. I ... leave.

1) must 2) had 3) have to 4) had to

Правильный ответ: 4

Вариант задания 4.

We ... from her since June.

1. have heard 2. haven't heard 3. had heard 4. weren't hearing

Правильный ответ: 2

Вариант задания 5.

How much money do you spend ... food each month?

1) on 2) at 3) for 4) to

Правильный ответ: 1

Вариант задания 6.

You should ... alone at night.

1) not drive 2) not to drive 3) don't drive 4) not driven

Правильный ответ: 1

Вариант задания 7.

She is a kind of person ... likes to go to parties.

1) which 2) who 3) whom 4) –

Правильный ответ: 2

Вариант задания 8.

Tom ... study hard but now he doesn't study very hard.

1) use 2) didn't use to 3) used 4) used to

Правильный ответ: 4

Вариант задания 9.

Have you ever been to England? Yes, I ... there last year.

- 1) was being 2) had been 3) have been 4) was

Правильный ответ: 4

Вариант задания 10.

He was supposed ... after the matter.

- 1) to look 2) look 3) looked 4) looking

Правильный ответ: 1

Вариант задания 11.

Before you ..., don't forget to turn off the TV set.

- 1) will leave 2) left 3) leave 4) have left

Правильный ответ: 3

Вариант задания 12.

I heard a knock on the door but when I opened it there was ... outside.

- 1) somebody 2) nobody 3) anyone 4) anything

Правильный ответ: 2

Вариант задания 13.

Why is Mike late? He has ... missed the nine o'clock train or something really serious has happened to him.

- 1) either 2) neither 3) both 4) so

Правильный ответ: 1

Вариант задания 14.

Will you give me two ... stamps, please?

- 1) else 2) still 3) more 4) another

Правильный ответ: 3

Вариант задания 15.

Can you tell us ... amusing story?

- 1) another 2) other 3) else 4) more

Правильный ответ: 1

Вариант задания 16.

The Friday evening flight is always full so you ... book well in advance to be sure of getting a seat.

- 1) have 2) must 3) should 4) can

Правильный ответ: 3

Вариант задания 17.

My father is a businessman. ... office is in the centre of the town.

- 1) my 2) her 3) his 4) your

Правильный ответ: 3

Вариант задания 18.

Выберите правильную форму множественного числа

- 1) dictionary 2) dictionarys 3) dictionaries 4) dictionaryes

Правильный ответ: 3

Вариант задания 19.

Выберите правильную форму числительного 73rd

- 1) seventy-three 2) seventy-third 3) seventy-threeth 4) seventy-thirth

Правильный ответ: 2

Вариант задания 20.

В каком из следующих слов звук, передаваемый —ir , отличается от остальных:

- 1) first 2) fire 3) birth 4) girl

Правильный ответ: 2

Вариант задания 21.

Could you close ... window, please.

1) a 2) the 3) an 4) –

Правильный ответ: 2

Вариант задания 22.

We are going for a walk. You can go with ...

1) we 2) us 3) our 4) ours

Правильный ответ: 2

Вариант задания 23.

It was a through train so we ... change trains.

1) mustn't 2) hadn't 3) didn't have to 4) had not to

Правильный ответ: 3

Вариант задания 24.

He ... very fast when the accident happened.

1) drove 2) has driven 3) is driving 4) was driving

Правильный ответ: 4

Вариант задания 25.

We have been warned ... the danger of smoking here.

1) about 2) against 3) at 4) from

Правильный ответ: 1

Вариант задания 26.

He ... for Moscow yesterday night.

1) had left 2) left 3) has left 4) was leaving

Правильный ответ: 2

Вариант задания 27.

A vegetarian is someone ... doesn't eat meat.

1) whom 2) who 3) which 4) whose

Правильный ответ: 2

Вариант задания 28.

When Tom was a child he ... ice-cream, but he doesn't like it now.

1) use to eat 2) used eat 3) use eat 4) used to eat

Правильный ответ: 4

Вариант задания 29.

It was raining when Kate ... the bus.

1) waits 2) expecting 3) expected 4) was waiting for

Правильный ответ: 4

Вариант задания 30.

They were supposed ... with us till Monday.

1) stayed 2) stay 3) to stay 4) had stayed

Правильный ответ: 3

Вариант задания 31.

I will give you my address when I ... somewhere to live.

1) find 2) will find 3) found 4) have found

Правильный ответ: 1

Вариант задания 32.

We don't know ... about car engines.

1) nothing 2) something 3) anything 4) everything

Правильный ответ: 3

Вариант задания 33.

I ... like the film nor the novel it's based on.

1) both 2) neither 3) so 4) either

Правильный ответ: 2

Вариант задания 34.

Is the baby ... crying?

1) still 2) yet 3) else 4) more

Правильный ответ: 1

Вариант задания 35.

You needn't say anything ...

1) yet 2) other 3) else 4) still

Правильный ответ: 3

Вариант задания 36.

Last night I ... in bed when suddenly the phone rang.

1) read 2) were reading 3) have read 4) was reading

Правильный ответ: 4

Вариант задания 37.

There are ... books on the table.

1) some 2) any 3) nowhere 4) a

Правильный ответ: 1

Вариант задания 38.

Выберите правильную форму множественного числа

1) child 2) childrens 3) children 4) childs

Правильный ответ: 3

Вариант задания 39.

I bought ... bottles of water.

1) thirteenth 2) thirteen 3) third 4) thirtieth

Правильный ответ: 2

Вариант задания 40.

В каком из следующих слов звук, передаваемый —i, отличается от остальных?

1) six 2) five 3) right 4) write

Правильный ответ: 1

Вариант задания 41.

I want to become a teacher ...

1) when I will leave school 2) when I leave school 3) when I am leaving school 4) when I had left school

Правильный ответ: 2

Вариант задания 42.

The Sahara is ... desert in the world.

1) the hottest 2) hottest 3) the most hot 4) the hotter

Правильный ответ: 1

Вариант задания 43.

John is not interested ... politics.

1) about 2) in 3) for 4) over

Правильный ответ: 2

Вариант задания 44.

I am sure we ... before.

1) have never met 2) haven't never met 3) didn't met 4) had met

Правильный ответ: 1

Вариант задания 45.

I don't know ...

1) where this museum 2) where is this museum 3) where this museum is 4) this museum is

Правильный ответ: 3

Вариант задания 46.

They were in Spain last summer, ... ?

1) were they 2) isn't it 3) didn't they 4) weren't they

Правильный ответ: 4

Вариант задания 47.

By the time we came back, the house ... by an American.

- 1) was bought 2) had been bought 3) bought 4) will be bought

Правильный ответ: 2

Вариант задания 48.

New Year's Day is ... popular in Britain than Christmas.

- 1) more less 2) more little 3) less 4) little

Правильный ответ: 3

Вариант задания 49.

... Michelangelo began painting the ceiling of the Sistine Chapel.

- 1) At the age of 33 2) At 33 years 3) At the age of 33 years 4) In the age of 33 years

Правильный ответ: 1

Вариант задания 50.

The cost of living in our country has ... again.

- 1) rose 2) raised 3) picked up 4) risen

Правильный ответ: 4

Вариант задания 51.

I want ... at the airport.

- 1) you meeting me 2) that you meet me 3) you to meet me 4) you meet me

Правильный ответ: 3

Вариант задания 52.

What ... we are having!

- 1) the rainy weather 2) a rainy weather 3) rainy weathers 4) rainy weather

Правильный ответ: 2

Вариант задания 53.

Who ... to go to the cinema with us?

- 1) want 2) does want 3) wants 4) is wanting

Правильный ответ: 3

Вариант задания 54.

The teacher asked me ... for the lesson.

- 1) was I ready 2) if I was ready 3) if was I ready 4) that I was ready

Правильный ответ: 2

Вариант задания 55.

This time next week he ... in the Black Sea.

- 1) swim 2) 'll be swimming 3) 'll swim 4) swims

Правильный ответ: 2

Вариант задания 56.

The book is ... than the film.

- 1) interestinger 2) interesting 3) more interesting 4) the most interesting.

Правильный ответ: 3

Вариант задания 57.

Выберите правильную форму множественного числа

- 1) foot 2) foots 3) feets 4) feet

Правильный ответ: 4

Вариант задания 58.

September is ... month of autumn.

- 1) the first 2) first 3) one 4) oneth

Правильный ответ: 1

Вариант задания 59.

В каком из следующих слов звук, передаваемый буквой —у, отличается от остальных?

- 1) busy 2) city 3) reply 4) sunny

Правильный ответ: 3

Вариант задания 60.

I ... Michael for ages.

- 1) didn't see 2) don't see 3) haven't seen 4) saw not

Правильный ответ: 3

Вариант задания 61.

I ... get up very early now.

- 1) must to 2) have to 3) should to 4) ought

Правильный ответ: 2

Вариант задания 62.

How much ... to fly to New York?

- 1) costs it 2) it costs 3) does cost 4) does it cost

Правильный ответ: 4

Вариант задания 63.

My brother Nick is very good ... maths.

- 1) for 2) at 3) about 4) in

Правильный ответ: 2

Вариант задания 64.

When did you discover that your car ...?

- 1) was disappeared 2) had been disappeared 3) had disappeared 4) disappearing

Правильный ответ: 3

Вариант задания 65.

If he ... hard, he'll fail his final exams.

- 1) doesn't work 2) won't work 3) hadn't work 4) wouldn't work

Правильный ответ: 1

Вариант задания 66.

Have you heard the ... news?

- 1) last 2) previous 3) latest 4) latter

Правильный ответ: 3

Вариант задания 67.

Which of you ... to go on an excursion?

- 1) wants 2) want 3) does want 4) do want

Правильный ответ: 1

Вариант задания 68.

I'd like to know

- 1) where is my diary 2) where it is my diary 3) where my diary is 4) my diary is where

Правильный ответ: 3

Вариант задания 69.

I'm very busy at the moment. I ... for my English exam.

- 1) am preparing 2) prepare 3) have been preparing 4) am going prepare

Правильный ответ: 1

Вариант задания 70.

Ann said that she ... a new dress.

- 1) had bought 2) has bought 3) will buy 4) buy

Правильный ответ: 1

Вариант задания 71.

Christmas is ... popular and colorful holiday in Great Britain.

- 1) most 2) most of all 3) very 4) the most

Правильный ответ: 4

Вариант задания 72.

This time tomorrow ... in the Red Sea.

- 1) I swim 2) I'll swim 3) I'll swimming 4) I'll be swimming

Правильный ответ: 4

Вариант задания 73.

I have known Dr Simon ... 1982.

- 1) since 2) for 3) about 4) from

Правильный ответ: 1

Вариант задания 74.

This book ... into 14 languages.

- 1) translated 2) has translated 3) being translated 4) has been translated

Правильный ответ: 4

Вариант задания 75.

London is one of ... cities in the world.

- 1) bigger 2) most bigger 3) the biggest 4) biggest

Правильный ответ: 3

Вариант задания 76.

I didn't know the answer because I ... the book.

- 1) wouldn't read 2) don't read 3) hadn't read 4) didn't read

Правильный ответ: 3

Вариант задания 77.

Выберите правильную форму множественного числа

- 1) woman 2) women 3) womens 4) womans

Правильный ответ: 2

Вариант задания 78.

Who is ... in your list of guests?

- 1) the ninth 2) the nineth 3) ninth 4) nine

Правильный ответ: 1

Вариант задания 79.

В каком из следующих слов звук, передаваемый буквосочетанием —ea, отличается от остальных?

1. head 2. dead 3. thread 4. beat

Правильный ответ: 4

Вариант задания 80.

My mother ... a bad headache.

- 1) have got 2) am 3) is 4) has got

Правильный ответ: 4

Вариант задания 81.

Margie and her sister ... wonderful voices.

- 1) Does 2) has got 3) have got 4) do

Правильный ответ: 3

Вариант задания 82.

I ... that man because I ... English.

- 1) not understand, don't know 2) don't understand, don't know 3) don't understand, not know 4) not understand, not know

Правильный ответ: 2

Вариант задания 83.

Everybody in our family ... Mummy about the house. Dad ... the dog, I ... the flowers, and my brothers ... the rooms.

- 1) help, walks, water, clean 2) helps, walks, water, clean 3) help, walks, water, cleans 4) helps, walks, waters, cleans

Правильный ответ: 2

Вариант задания 84.

Tom is in Warsaw at the moment. He ... at the Mariott Hotel.

- 1) is staying 2) stays 3) stayed 4) was staying

Правильный ответ: 1

Вариант задания 85.

He is amazingly talented at languages. He ... seven languages very well.

- 1) is speaking 2) speaks 3) spoke 4) has spoken

Правильный ответ: 2

Вариант задания 86.

I have lost my pen again. I ... things.

- 1) always lose 2) always loses 3) am always losing 4) always lost

Правильный ответ: 3

Вариант задания 87.

Usually I ... at 3.00, but this month I have worked until 5.00 to earn more money.

- 1) has finished 2) finish 3) have finished 4) am finishing

Правильный ответ: 2

Вариант задания 88.

When I arrived, Tom ... on the sofa and ... over the phone.

- 1) was lying, speaking 2) lied, spoke 3) was lying, spoke 4) lies, speaks

Правильный ответ: 1

Вариант задания 89.

The police caught Dan when he ... a shop.

- 1) has robbed 2) was robbing 3) robbed 4) was robbed

Правильный ответ: 2

Вариант задания 90.

When I got up that morning, the sun ... brightly and the birds

- 1) shone, sang 2) were shining, was singing 3) were shining, were singing 4) was shining, were singing

Правильный ответ: 4

Вариант задания 91.

When you rang me yesterday, I ... a bath.

- 1) were having 2) had 3) had had 4) was having

Правильный ответ: 4

Вариант задания 92.

He ... when you come back tonight.

- 1) will be sleeping 2) would be sleeping 3) slept 4) will sleep

Правильный ответ: 1

Вариант задания 93.

The letter ... yet when I ... back.

- 1) came, arrived 2) hadn't come, arrived 3) came, had arrived 4) had come, had arrived

Правильный ответ: 2

Вариант задания 94.

There's somebody walking behind us. I think

- 1) we are following 2) we are being following 3) we are followed 4) we are being followed

Правильный ответ: 4

Вариант задания 95.

There was a fight at the party, but nobody

- 1) was hurt 2) were hurt 3) hurt 4) hurted

Правильный ответ: 1

Вариант задания 96.

Выберите правильный вариант вопроса в Present Simple.

- 1) Do we learn English at college? 2) Did we learn English at college? 3) Will you learn English at college? 4) Have we learned English at college?

Правильный ответ: 1

Вариант задания 97.

When I ... in London I hope to visit a friend of mine.

- 1) was 2) am 3) have been 4) will be

Правильный ответ: 2

Вариант задания 98.

The documents ... now.

- 1) checked 2) are checking 3) have been checked 4) are being checked

Правильный ответ: 4

Вариант задания 99.

The company ... the market leader for three years now.

- 1) was 2) is 3) has been 4) was being

Правильный ответ: 3

Вариант задания 100.

His grandfather ... from his job a year ago.

- 1) has retired 2) was retiring 3) retires 4) retired

Правильный ответ: 4

Вариант задания 101.

The backpacker knew there was a lake because they ... it earlier in the day.

- 1) have seen 2) saw 3) had seen 4) hadn't seen

Правильный ответ: 1

Вариант задания 102.

... he ... about the opera before?

- 1) had spoken 2) was speaking 3) has spoken 4) did speak

Правильный ответ: 4

Вариант задания 103.

What time ... it ... ?

- 1) did happen 2) has happened 3) had happened 3) was happening

Правильный ответ: 1

Вариант задания 104.

Tomorrow at five he ... football.

- 1) 'll play 2) 'll be playing 3) plays 4) play

Правильный ответ: 2

Вариант задания 105.

This time last year he ... in London.

- 1) lived 2) was living 3) 'll live 4) has lived

Правильный ответ: 2

Вариант задания 106.

I ... for you for more than one hour.

- 1) has waited 2) have been waiting 3) was waiting 4) was waited

Правильный ответ: 2

Вариант задания 107.

He ... it for an hour before I came.

- 1) have been doing 2) had been done 3) had been doing 4) did

Правильный ответ: 3

Вариант задания 108.

... he already ... the doctor by that time?

- 1) has seen 2) did see 3) was seeing 4) had seen

Правильный ответ: 4

Вариант задания 109.

She ... her work already.

- 1) hasn't finished 2) has finished 3) finished 4) is finished

Правильный ответ: 2

Вариант задания 110.

When I ... it ... yesterday.

1) wake up, was raining 2) woke up, rained 3) woke up, was raining 4) 've woken up, was raining

Правильный ответ: 3

Вариант задания 111.

Will you ... the bank when you go out?

1) be passing 2) pass 3) have passed 4) to pass

Правильный ответ: 1

Вариант задания 112.

Last night I ... home at 11. I ... dinner and then ... to bed.

1) have come, had, went 2) came, had, went 3) came, have had, went 4) came, had, have gone

Правильный ответ: 2

Вариант задания 113.

... you ... many cities when you were in France.

1) did visit 2) have visited 3) are visiting 4) do visit

Правильный ответ: 1

Вариант задания 114.

They ... for 20 minutes when his mother came in.

1) talked 2) were talking 3) have talked 4) had been talking

Правильный ответ: 2

Вариант задания 115.

The room looks very clean. ... you ... it?

1) Did, clean 2) Do, clean 3) Have, cleaned 4) Are, cleaning

Правильный ответ: 3.

Вариант задания 116.

Next year is my parents' tenth wedding anniversary. They ... married for 10 years.

1) have 2) are 3) 'll have 4) 'll have been

Правильный ответ: 4.

Вариант задания 117.

Next week he ... to Paris on business.

1) is going 2) is going to go 3) goes 4) go

Правильный ответ: 1.

Вариант задания 118.

They ... this article by 5 p.m. today.

1) have translated 2) translated 3) had translated 4) had been translated

Правильный ответ: 1.

Вариант задания 119.

While he ... tennis, he ... his arm.

1) played, was hurting 2) was playing, hurt 3) was playing, hurted 4) played, hurt

Правильный ответ: 2.

Вариант задания 120.

She ... her exam by two o'clock.

1) passed 2) have passed 3) has passed 4) had passed

Правильный ответ: 3.

Вариант задания 121.

I don't like my ... It's not well-paid. What is more, it's exhausting and boring.

1)work

2)job

3)employment

4)occupation

Правильный ответ:2.

Вариант задания 122.

I go to ... every day, including Saturday.

- 1)work
- 2)job
- 3)employment
- 4)occupation

Правильный ответ: 1.

Вариант задания 123.

You must write your name, age and ... on the application form.

- 1)work
- 2)job
- 3)employment
- 4)occupation

Правильный ответ: 124.

Вариант задания 4.

Have you finished your ... for today?

- 1)work
- 2)job
- 3)employment
- 4)occupation

Правильный ответ: 1.

Вариант задания 125.

All high school graduates must be provided with equal career and ... opportunities.

- 1)work
- 2)job
- 3)employment
- 4)occupation

Правильный ответ: 3.

Вариант задания 126.

Your ... is badly done. Come to me after you redo it.

- 1)work
- 2)job
- 3)employment
- 4)occupation

Правильный ответ: 1.

Вариант задания 127.

I haven't been able to find a ... for the last three months.

- 1)work
- 2)job
- 3)employment
- 4)occupation

Правильный ответ: 2.

Вариант задания 128.

If you can't find a job, apply to the state ... office.

- 1)work
- 2)job
- 3)employment
- 4)occupation

Правильный ответ: 3.

Вариант задания 129.

She is a tour guide by

- 1)work

- 2) job
- 3) employment
- 4) occupation

Правильный ответ: 4.

Вариант задания 130.

My present ... doesn't satisfy me financially, so I'm going to quit.

- 1) work
- 2) job
- 3) employment
- 4) occupation

Правильный ответ: 2.

Задание № 131.

A lot of business letters _ every day.

- | | |
|---------------------|-------------------|
| 1) to be translated | 3) are translated |
| 2) is to translate | 4) translate |

Правильный ответ: 3.

Задание №132.

Payment _ made against shipping documents.

- | | |
|----------|---------|
| 1) is | 3) are |
| 2) to be | 4) were |

Правильный ответ: 1.

Задание № 133.

_ any letters received from England yesterday?

- | | |
|--------|---------|
| 1) are | 3) is |
| 2) was | 4) were |

Правильный ответ: 4.

Задание № 134.

Many hotels _ be recommended for stay in our city.

- | | |
|----------|---------|
| 1) may | 3) must |
| 2) might | 4) can |

Правильный ответ: 4.

Задание № 135.

Are ___ defects found during tests?

- | | |
|---------|---------|
| 1) some | 3) none |
| 2) any | 4) no |

Правильный ответ: 2.

Задание №136.

Russia stands ___ the development of trade with all countries.

- | | |
|--------|------------|
| 1) for | 3) with |
| 2) to | 4) towards |

Правильный ответ: 1.

Задание №137.

I am sorry to say he ___ little progress in German.

- | | |
|----------|---------------|
| 1) makes | 3) has made |
| 2) made | 4) is to make |

Правильный ответ: 3.

Задание № 138.

No news is ___ news.

- | | |
|---------|-------------|
| 1) bad | 3) nice |
| 2) good | 4) terrible |

Правильный ответ: 2.

Задание № 139.

As a result a lot of contracts ____.

1) were established

3) were delivered

2) were signed

4) was fulfilled

Правильный ответ: 9.

Задание № 140.

It is a poor heart that never ____.

1) rejoices

3) stops

2) regret

4) fail

Правильный ответ: 1.

Задание № 141.

How ____ you get to Red Square from Smolenskaya Square?

1) may

3) must

2) can

4) need

Правильный ответ: 1.

Задание № 142 (выберите реплику, соответствующую ситуации общения).

Tourist: How can I get to Red Square?

Moscovite: ____.

1) It all depends upon your choice.

2) Try to find the most suitable route.

3) By underground.

4) What are you going to see there?

Правильный ответ: 3.

Задание № 143 (выберите реплику, соответствующую ситуации общения).

Smith: But, I am afraid your prices are somewhat high. We would like to hear your lowest prices.

Bobrov: ____.

1) Do you really think so?

2) Mind your own business.

3) I think you must find another firm.

4) We are quoting our best prices. They are not higher than the prices our competitors quote.

Правильный ответ: 4.

Задание № 144 (выберите один вариант ответа).

Honesty is the best ____.

1) way out

3) quality

2) value

4) character

Правильный ответ: 3.

Задание № 145 (выберите один вариант ответа).

All is well that ends ____.

1) fine

3) O'K

2) well

4) at last

Правильный ответ: 2.

Вариант задания 146.

Some time ago the villages were numerous than today.

A) much

B) more

C) many

D) little

Правильный ответ: B

Вариант задания 147.

Parts of East Anglia suffereddepopulation.

A) at

B) from

- C) on
- D) over

Правильный ответ: B

Вариант задания 148.

But now sheepalmost disappeared from East Anglia.

- A) at
- B) from
- C) on
- D) have

Правильный ответ: D

Вариант задания 149.

East Anglia is rather ... from the rest of Britain.

- A) isolated
- B) isolate
- C) isolates
- D) isolation

Правильный ответ: A

Вариант задания 150.

We were suprisedthe high cost of milk in London.

- A) at
- B) in
- C) with
- D) on

Правильный ответ: A

Вариант задания 151.

Money not everything.

- A) is
- B) are
- C) were
- D) be

Правильный ответ: A

Вариант задания 152.

The car is not worth

- A) to repair
- B) repairing
- C) to be repaired
- D) being repaired

Правильный ответ: B

Вариант задания 153.

What time did he arrive ... the farm?

- A) in
- B) at
- C) to
- D) for

Правильный ответ: A

Вариант задания 154.

It ... all day, so we did not go out

- A) is raining
- B) was raining
- C) rained
- D) has rained

Правильный ответ: B

Вариант задания 155.

Many people.....work at 9 o'clock.

- A) starting
- B) are starting
- C) start
- D) are started

Правильный ответ: C

Вариант задания 156.

Every year our familyto the south.

- A) goes
- B) are going
- C) is going
- D) went

Правильный ответ: A

Вариант задания 157.

Where did youthe man?

- A) were seeing
- B) see
- C) saw
- D) seen

Правильный ответ: B

Вариант задания 158.

Last year Ito England.

- A) go
- B) will go
- C) went
- D) am going

Правильный ответ: C

Вариант задания 159.

I.... with my friend on the phone at 6 o'clock.

- A) am talking
- B) is talking
- C) was talking
- D) talk

Правильный ответ: C

Вариант задания 160.

I.... meeting new people.

- A) enjoying
- B) enjoy
- B) is enjoyed
- D) are enjoyed

Правильный ответ: B

Обведите кружком или напишите вариант правильного ответа

Вариант задания 161.

Which of the following foods would fit best in the meat/protein group?

- A) Potatoes
- B) Yogurt
- C) Cereal
- D) Nuts

Правильный ответ: D

Вариант задания 162.

Which of the following fits best in the dairy group?

- A) Soybeans
- B) Nuts
- C) Eggs
- D) Cheese

Правильный ответ: D

Вариант задания 163.

Which of these does NOT go in the grains group?

- A) Rolls
- B) Bread
- C) Oatmeal
- D) Cereal
- E) Fish

Правильный ответ: E

Вариант задания 164.

. Which food groups should you fill half your plate with

- A) Meat/Dairy
- B) Fats/Oils
- C) Dairy/Grains
- D) Vegetables/Fruits
- E) Fruits/Meat

Правильный ответ: D

Вариант задания 165.

Which ingredient in coke makes it an unhealthy choice?

- A) High fructose corn syrup
- B) phosphoric acid
- C) carbonated water
- D) natural flavors

Правильный ответ: A

Вариант задания 166.

What does body fat do?

- A) Stores energy
- B) Controls blood flow
- C) It has no purpose

Правильный ответ: A

Вариант задания 167.

You might be able to blame body fat for infertility.

- A) True
- B) False

Правильный ответ: A

Вариант задания 168.

What is body mass index (BMI)?

- A) A way to tell if you're anorexic
- B) A way to tell if you're diabetic
- C) A way to tell if you're overweight

Правильный ответ: C

Вариант задания 169.

Which of the following would be your healthiest option for an after school snack?

- A) Crackers and Pop
- B) Snickers Bar
- C) Unsweetened Applesauce

- D) Scooby Doo fruit snacks
- E) Whip Cream and Pop Tarts

Правильный ответ: C

Вариант задания 170.

What makes this a healthy choice, just by looking at it?

- A) Two servings of corn
- B) Lots of color
- C) Pepper on the fish
- D) A nice round plate

Правильный ответ: B

Вариант задания 171.

Which of the following foods fits (the most) in the fats/oils group?

- A) Green Peppers
- B) Cashews
- C) Chocolate Skim Milk
- D) Salad dressing

Правильный ответ: D

Вариант задания 172.

Exercise makes it harder to lose weight because it adds muscle.

- A) True
- B) False

Правильный ответ: B

Вариант задания 173.

Which group do you want to eat, but not too much.

- A) Grains
- B) Fruits

Правильный ответ:

- C) Vegetables
- D) Meat/Protein

Правильный ответ: D

Вариант задания 174.

A Big Mac from McDonalds is probably highest in this...

- A) Calcium
- B) Vitamin C
- C) Saturated Fat
- D) High Fructose Corn Syrup

Правильный ответ: C

Вариант задания 175.

Where's the most unhealthy place to have too much body fat?

- A) Belly
- B) Hips
- C) Bottom

Правильный ответ: A

Вариант задания 176.

After graduating ... the college I shall become an agronomist.

- A) in
- B) on
- C) from
- D) for

Правильный ответ: C

Вариант задания 177.

I shall deal ... manufacturing food.

- A) in
- B) with
- C) from
- D) for

Правильный ответ: B

Вариант задания 178.

The production of potato... five phases.

- A) comprise
- B) comprises
- C) comprising
- D) will comprises

Правильный ответ: B

Вариант задания 179.

The machines of today have high driving safety.

- A) can
- B) must
- C) must
- D) may

Правильный ответ: B

Вариант задания 180.

The planting be subjected to laboratory tests.

- A) can
- B) must
- C) must
- D) may

Правильный ответ: B

Вариант задания 181.

Technicians know the technology of manufacturing processes.

- A) can
- B) must
- C) must
- D) may

Правильный ответ: B

Вариант задания 182.

Why ... computers used on the farms ?

- A) the
- B) a
- C) an
- D) are

Правильный ответ: D

Вариант задания 183.

What faculty do you ... at?

- A) studies
- B) studied
- C) study
- D) will study

Правильный ответ: C

Вариант задания 184.

The food is put mass production after laboratory tests.

- A) in
- B) to
- C) into

D) on

Правильный ответ: C

Вариант задания 185.

I enjoy working ... flowers.

A) in

B) with

C) into

D) on

Правильный ответ: B

Вариант задания 186.

Tell me about your profession detail, please.

A) in

B) to

C) into

D) on

Правильный ответ: A

Вариант задания 187.

Why did you decide to become..... vet?

A) the

B) a

C) an

D) this

Правильный ответ: C

Вариант задания 188.

What can you tell me about..... animals?

A) the

B) a

C) an

D) -

Правильный ответ: A

Вариант задания 189.

And why are laboratory tests ... ?

A) need

B) needed

C) will need

D) shall need

Правильный ответ: B

Вариант задания 190.

I think you will an expert in agriculture.

A) become

B) becomes

C) became

D) are becoming

Правильный ответ: C

Вариант задания 191. Animals can do things.... than people.

A) good

B) well

C) better

D) much

Правильный ответ: C

Вариант задания 192.

Cats see in the dark..

- A) must
- B) can
- C) may
- D) need

Правильный ответ:В

Вариант задания 193.

Wea sense in the dark.

- A) has
- B) have
- C) are
- D) is

Правильный ответ:В

Вариант задания 194.

This month rate of inflation high.

- A) are
- B) is
- C) have
- D) has

Правильный ответ:В

Вариант задания 195.

Twoare better than one.

- A) teeth
- B) heads
- C) noses
- D) necks

Правильный ответ:В

Вариант задания 196.

A giraffe has a very long.....

- A) tooth
- B) fur
- C) neck
- D) horn

Правильный ответ:С

Вариант задания 197.

Someone who plays professional sports is called a (an).....

- A) artist
- B) athlete
- C) account
- D) veterinary

Правильный ответ:В

Вариант задания 198.

A person who grows crops and raises animals is called a

- A) fisherman
- B) farmer
- C) butcher
- D) teacher

Правильный ответ:В

Вариант задания 199.

In Britain the weathervery changeable.

- A) are
- B) is
- C) am

D) –

Правильный ответ: В

Вариант задания 200.

The sun often.....too.

A) shine

B) shines

C) shined

D) shining.

Правильный ответ: В

Вариант задания 201.

The morningfoggy and the eveningfine.

A) must be

B) should be

C) may be

D) is to be

Правильный ответ: В

Вариант задания 202.

Days are long in summer and....in winter.

A) short

B) long

C) not sort

D) even

Правильный ответ: А

Вариант задания 203.

Every daily paperthe weather forecast.

A) publish

B) publishes

C) publishing

D) have published

Правильный ответ: В

Вариант задания 204.

...it often rain in England?

A) does

B) do

C) doing

D) will do

Правильный ответ: А

Вариант задания 205.

What is the weather forecast.....tomorrow?

A) in

B) for

C) with

D) before

Правильный ответ: В

Вариант задания 206.

Feeding isimportant factor in cat's life.

A) the

B) a

C) an

D) –

Правильный ответ: С

Вариант задания 207.

Unbalanced feeding also reduce fertilization ability.

- A) can
- B) may
- C) must
- D) should

Правильный ответ: B

Вариант задания 208.

Clever owner feeding of pets correctly.

- A) organize
- B) organizes
- C) organizing
- D) to organize

Правильный ответ: B

Вариант задания 209.

In this way they minerals and vitamins.

- A) got
- B) get
- C) getting
- D) has got

Правильный ответ: B

Вариант задания 210.

The food delicious.

- A) tasting
- B) tastes
- C) have tasted
- D) is tasted

Правильный ответ: B

Вариант задания 211.

From time to time they grass or plants.

- A) eating
- B) eat
- C) has eaten
- D) is eating

Правильный ответ: B

Вариант задания 212.

Organic food is good for.....

- A) people
- B) animals
- C) people and animals
- D) nobody

Правильный ответ: C

Вариант задания 213.

We had to eat the whole day, so I am hungry.

- A) everything
- B) nothing
- C) anything
- D) something

Правильный ответ: B

Вариант задания 214.

The London Zoo is one of the.... zoos in the world.

- A) old
- B) older

C) oldest

D) late

Правильный ответ: C

Вариант задания 215.

Today the Zoo more than 8.000 animals.

A) contain

B) contains

C) contained

D) containing

Правильный ответ: B

Вариант задания 216.

The London Zoo animals.

A) breed

B) breeds

C) breeding

D) to breed

Правильный ответ: B

Вариант задания 217.

I want the pelicans.

A) see

B) to see

C) saw

D) seen

Правильный ответ: B

Вариант задания 218.

Excuse me, how I get to the Snowdon Aviary?

A) does

B) do

C) did

D) shall

Правильный ответ: D

Вариант задания 219.

The Snowdon is front of you.

A) on

B) in

C) over

D) under

Правильный ответ: B

Вариант задания 220.

Have you to the new Zoo?

A) be

B) was

C) been

D) will be

Правильный ответ: C

Вариант задания 221.

A plate slipped out of my hands when I ... the washing up.

1) was doing 2) did 3) had done 4) was done

Правильный ответ: 1.

Вариант задания 222.

I think that John Lennon is ... musicians in the world.

1) greatest one of 2) the greatest 3) one of greatest 4) one of the greatest

Правильный ответ: 4

Задание № 223 (выберите один вариант ответа).

I ___ like you to settle the matter today.

- | | |
|-----------|----------|
| 1) would | 3) will |
| 2) should | 4) shall |

Правильный ответ: 1.

Задание № 224 (выберите один вариант ответа).

They expected us ___ impressed by the exhibits.

- | | |
|--------|----------|
| 1) is | 3) are |
| 2) was | 4) to be |

Правильный ответ: 4.

Задание № 225 (выберите один вариант ответа).

You didn't expect the goods to be delivered so late, ___ you?

- | | |
|----------------|--------|
| 1) don't you | 3) did |
| 2) doesn't you | 4) do |

Правильный ответ: 3.

Задание № 226 (выберите один вариант ответа).

He wants the mail ___ brought right away.

- | | |
|------------|----------|
| 1) is | 3) to be |
| 2) will be | 4) may |

Правильный ответ: 3.

Задание № 227 (выберите один вариант ответа).

We thank you for your letter ___ the 20th March.

- | | |
|---------|-------|
| 1) of | 3) to |
| 2) from | 4) on |

Правильный ответ: 1.

Задание № 228 (выберите один вариант ответа).

Our samplers have been sent to you ___ separate mail.

- | | |
|---------|-------|
| 1) by | 3) to |
| 2) with | 4) on |

Правильный ответ: 1.

Задание № 229 (выберите один вариант ответа).

These documents are especially important, ask him to get them ready in the ___ possible time.

- | | |
|-------------|------------|
| 1) short | 3) shorter |
| 2) shortest | 4) shorten |

Правильный ответ: 2.

Задание № 230 (выберите один вариант ответа).

We are ___ impressed by the samples.

- | | |
|-------------|---------------|
| 1) favour | 3) favourable |
| 2) favoured | 4) favourably |

Правильный ответ: 4.

Задание № 231 (выберите один вариант ответа).

___ you like this point to be discussed today?

- | | |
|-----------|----------|
| 1) should | 3) will |
| 2) shall | 4) would |

Правильный ответ: 4.

Задание № 232 (выберите один вариант ответа).

We look forward to ___ business contacts with you.

- | | |
|----------------|-----------------------|
| 1) establish | 3) having established |
| 2) established | 4) establishing |

Правильный ответ: 4.

Задание № 233 (выберите один вариант ответа).

Sokolov: What discount could you give us?

Black:

- 1) Let me think it over.
- 2) By 3 per cent.
- 3) That can be easily arranged.
- 4) We are in close touch with the world market.

Правильный ответ: 2.

Задание №234 (выберите реплику, соответствующую ситуации общения).

Sokolov: Modal GH-66 is just what we need.

Black: ____.

- 1) I am afraid I can not agree with you here.
- 2) I am pleased to hear it.
- 3) You will change your point of view soon.
- 4) Do you want to arrange the test of the new equipment.

Правильный ответ: 2.

Задание № 235 (выберите один вариант ответа).

The quality of this boiler is __ than that of the previous modal.

- | | |
|------------|-----------|
| 1) high | 3) higher |
| 2) highest | 4) larger |

Правильный ответ: 3.

Задание № 236 (выберите один вариант ответа).

Rome was not built in a ____.

- | | |
|---------|----------|
| 1) week | 3) day |
| 2) year | 4) month |

Правильный ответ: 3.

Задание № 237 (выберите один вариант ответа).

The chemical exhibition _ in Sokholniki park was a great success.

- | | |
|------------|---------------|
| 1) held | 3) hold |
| 2) holding | 4) to be held |

Правильный ответ: 1.

Задание № 238 (выберите один вариант ответа).

He says that he __ never__ to London.

- | | |
|-------------|-------------|
| 1) had been | 2) has been |
| 3) shall be | 4) will be |

Правильный ответ: 2.

Задание № 239 (выберите один вариант ответа).

Please, let us know at what price you _ sell us the equipment.

- | | |
|---------|---------|
| 1) must | 2) need |
| 3) can | 4) may |

Правильный ответ: 3.

Задание № 240 (выберите один вариант ответа).

They say that they _ business with the firm last year.

- | | |
|-------------|--------------|
| 1) do | 2) did |
| 3) would do | 4) have done |

Правильный ответ: 2.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

Тип задания клоуз -тест (заполнение пропусков)

Вариант задания 1.

Вставьте правильный артикль, где это необходимо:

He is from European country, but I don't know which one.

Правильный ответ: a

Вариант задания 2.

Вставьте правильный артикль, где это необходимо:

I need ... egg for this recipe, but we don't have any.

Правильный ответ: an

Вариант задания 3.

Вставьте правильный артикль, где это необходимо:

Do you know ... boys over there?

Правильный ответ: the

Вариант задания 4.

Вставьте правильный артикль, где это необходимо:

He is ... doctor.

Правильный ответ: a

Вариант задания 5.

Вставьте правильный артикль, где это необходимо:

We live in ... Moscow.

Правильный ответ: нет артикля/ -

Вариант задания 6.

Поставьте глагол "to be" в правильную форму:

The books on the desk.

Правильный ответ: are

Вариант задания 7.

Поставьте глагол "to be" в правильную форму:

Where you from?

Правильный ответ: are

Вариант задания 8.

Поставьте глагол "to be" в правильную форму:

Nick busy now.

Правильный ответ: is

Вариант задания 9.

Поставьте глагол "to be" в правильную форму:

I from New York.

Правильный ответ: am

Вариант задания 10.

Поставьте глагол "to be" в правильную форму:

Itwarm today.

Правильный ответ: is

Вариант задания 11.

Вставьте глагол to be в одном из времен Simple:

The students ... in the Russian Museum.

Правильный ответ: are

Вариант задания 12.

Вставьте глагол to be в одном из времен Simple:

Last month they ... in the Hermitage. There ... an interesting exhibition there.

Правильный ответ: were, was

Вариант задания 13.

Вставьте глагол to be в одном из времен Simple:

In two weeks they ... in the Tretyakov Gallery. They ... lucky.

Правильный ответ: will be/ 'll be, are

Вариант задания 14.

Вставьте глагол to be в одном из времен Simple:

My father ... a teacher.

Правильный ответ: is

Вариант задания 15.

Вставьте глагол to be в одном из времен Simple:

He ... a pupil twenty years ago.

Правильный ответ: was

Вариант задания 16.

Употребите сравнительную или превосходную степень прилагательного, указанного в скобках:

... island in the world is Greenland (big).

Правильный ответ: the biggest

Вариант задания 17.

Употребите сравнительную или превосходную степень прилагательного, указанного в скобках:

Healthy people are often ... than other people (happy).

Правильный ответ: happier

Вариант задания 18.

Употребите сравнительную или превосходную степень прилагательного, указанного в скобках:

It's ... than yesterday, isn't it (hot)?

Правильный ответ: hotter

Вариант задания 19.

Употребите сравнительную или превосходную степень прилагательного, указанного в скобках:

... animal is the blue whale (heavy).

Правильный ответ: the heaviest

Вариант задания 20.

Употребите сравнительную или превосходную степень прилагательного, указанного в скобках:

Swimming is ... for your health than golf (good).

Правильный ответ: better.

Тип задания – установление правильной последовательности

Вариант задания 21.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Grapes, to, I, eat, like.

Правильный ответ: I like to eat grapes.

Вариант задания 22.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

To, not, I, do, milk, drink, like.

Правильный ответ: I do not like to drink milk.

Вариант задания 23.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

And, she, run, can, jump.

Правильный ответ: She can run and jump. / She can jump and run.

Вариант задания 24.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Can, ducks, swim, the.

Правильный ответ: The ducks can swim.

Вариант задания 25.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Is, hamster, my, funny.

Правильный ответ: My hamster is funny. / Is my hamster funny?

Вариант задания 26.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Likes, girl, the, sing, to.

Правильный ответ: The girl likes to sing.

Вариант задания 27.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Are, plums, the, in, there, plate.

Правильный ответ: There are plums in the plate.

Вариант задания 28.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Big, berry, a, is, green, called, striped, a watermelon.

Правильный ответ: A big green striped berry is called a watermelon.

Вариант задания 29.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Technologist, I, to become, a, want.

Правильный ответ: I want to become a technologist.

Вариант задания 30.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Establishments, leading, one of the, the university, in, is, the region.

Правильный ответ: The university is one of the leading establishments in the region.

Вариант задания 31.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Water, is, the, in, glass, there.

Правильный ответ: There is water in the glass.

Вариант задания 32.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

A, book, Helen, me, good, gave.

Правильный ответ: Helen gave me a good book.

Вариант задания 33.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

His, pencils, in, the, pens, child, puts, the, bag, and.

Правильный ответ: The child puts his pens and pencils in the bag.

Вариант задания 34.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

A, and, pencil, pen, a I, take.

Правильный ответ: I take a pen and a pencil. / I take a pencil and a pen.

Вариант задания 35.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Geology, man, that, studies.

Правильный ответ: That man studies geology.

Вариант задания 36.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

live, that, friends, his, house, in.

Правильный ответ: His friends live in that house.

Вариант задания 37.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Maps, there, the, shelf, are, a lot of, on.

Правильный ответ: There are a lot of maps on the shelf.

Вариант задания 38.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Woman, see, a, we.

Правильный ответ: We see a woman.

Вариант задания 39.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

They, five, children, have.

Правильный ответ: They have five children.

Вариант задания 40.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Find, in, dictionary, this, the, word.

Правильный ответ: Find this word in the dictionary.

Вариант задания 41.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Well, study, children, the.

Правильный ответ: The children study well.

Вариант задания 42.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Are, they, at, mathematics, good.

Правильный ответ: They are good at mathematics.

Вариант задания 43.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

On, notebook, put, the, table, that.

Правильный ответ: Put the notebook on that table.

Вариант задания 44.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Big, berry, a, is, green, called, striped, a, watermelon.

Правильный ответ: A big green striped berry is called a watermelon.

Вариант задания 45.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Technologist, I, to become, a, want.

Правильный ответ: I want to become a technologist.

Вариант задания 46.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Establishments, leading, one of the, the university, in, is, the region.

Правильный ответ: The university is one of the leading establishments in the region.

Вариант задания 47.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Vegetarians, meat, don't, called, people, who, eat, are.

Правильный ответ: People who don't eat meat are called vegetarians.

Вариант задания 48.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Practice, day, I, every, the pian.

Правильный ответ: I practice I the piano every day.

Вариант задания 49.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Likes, girl, the, a, water, to, flower.

Правильный ответ: The girl likes to water a flower.

Вариант задания 50.

Расставьте слова так, чтобы получилось предложение:

Of, pies, all, main, cakes, ingredient, main, the, flour, is.

Правильный ответ: The main ingredient of all cakes and pies is flour.

Задания 51-60

Fill in the gaps with the missing words in the following sentences; the first letter of each word has been given to help you:

- 1) Not everyone who gets A-_____ can enter one of Britain's universities.
- 2) The personal i_____ is very important for getting into the Britain's university.
- 3) Universities o_____ students places which depends on the results.
- 4) The d_____ of the colleges are organized into faculties.
- 5) Students who are studying for degrees are called u_____.
- 6) If students do not get a g_____, parents are expected to pay for them.
- 7) You should study well and not to d_____ out, not to fail to finish your course.
- 8) Many people c_____ their studies with work.
- 9) Students study specialized s_____.
- 10) Higher education plays an important r_____ in the life of every country.

ответы на задания 51-60 – клоуз-тест (заполнение пропусков)

A-level, 2) interview, 3) offer, 4) departments, 5) undergraduates, 6) grant, 7) drop out, 8) combine, 9) subject, 10) role.

Задания 61-70

Translate the words in brackets into English and make sentences, then translate them into Russian:

- 1) They've applied for a (стипендия)_____.
- 2) The course helps people to gain (навыки)_____ they need for their future career.
- 3) I've got an (собеседование)_____ for a job as a secretary.
- 4) Today we had a very interesting (практическое занятие)_____ on the theme: Education.
- 5) He (закончил)_____ from Yale University in 1936.
- 6) She doesn't (зарабатывает)_____ much money, but she enjoys the work.
- 7) The (конкурс)_____ for jobs is fiercer than ever.
- 8) The department has introduced several new training (план, схема, программа)_____.
- 9) The academic year usually lasts nine months and is divided into two (семестр) _____.
- 10) Education is a way to (успех) _____.

Ответы на задания 61-70 – клоуз-тест (заполнение пропусков)

grant, 2) skills, 3) interview, 4) tutorial, 5) graduated, 6) earn, 7) competition, 8) scheme, 9) terms, 10) success.

Тип задания – установление соответствия

задания 71-81

Match words with their definitions:

1. Job	a.to start or reach a particular period of time in a process or activity
2. Hostel	b. to stay in a particular place or position and not leave it
3.Degree	c. a course of study at a university ,or the qualification that you get after completing the course
4.Term	d. one of the periods of time the year is divided into for students
5.Grant	e. to separate people or things into smaller groups or parts
6.To enter	f. work that you do regularly to earn money
7.To remain	g. a building where students living away from home can stay
8.To graduate	h. to complete your studies at a university or college usually by getting a degree

9.To provide	i. to bring something into use for the first time
10.To divide	j. to give someone something that they want or need
11.To introduce	k. an amount of money that the government or an organization gives you for a specific purpose and does not ask you to pay back

Ответы на задания 71-81

содержательный элемент

1-f, 2 – g, 3 – c, 4 – d, 5 – k, 6 – a, 7 – b, 8 – h, 9 – j, 10 – e, 11- i.

Задания 82-87

Match words with their definitions:

(1) promotions	(a) special design or symbol used by a company to identify itself and its products
(2) a discount	(b) announcement in a newspaper or magazine about a product, event, job vacancy, etc.
(3) wholesale	(c) advertising inside shops and stores
(4) a logo	(d) dealing with retailers, not with shoppers
(5) an advertisement	(e) a reduction in price, an amount off a regular price, usually because you buy a lot of smth
(6) in-store promotion	(f) publicity campaigns

Правильные Ответы на задания 82-87: 1- f, 2- e, 3- d, 4- a, 5- b, 6- c.

Задания 88-103

Match the following words and word combinations on the left with their definitions on the right:

1) toll	(a) a public phone where you pay for each call before or immediately after you make it
2) directory	(b) a sound in a receiver
3) Yellow Pages	(c) three numbers that must be used in front of the phone number when making a long distance telephone call the telephone code for a country or area
4) slot	(d) the book listing telephone numbers by customer's name
5) dial	(e) a charge made for a long distance call
6) dialing code	(f) a telephone directory which lists businesses
7) toll-free	(g) a little lever or bar on a phone, which you push down to get your money back
8) answering machine	(h) a narrow opening in which you put coins
9) coin release	(i) without a toll
10) operator	(j) the part of the telephone that you hold to your ear
11) tone	(k) a long distance telephone call in which the person you are calling pays
12) collect call	(l) a machine that answers the phone, plays a recorded message and may record a caller's message
13) pay phone	(m) a call outside of the area you are calling from
14) receiver	(n) the person who helps you make long distance calls
15) long distance call	(o) the face or wheel on the front of a telephone
16) dialling direct	(p) dialling a long distance call without the operator's help

Правильные Ответы: 1-e, 2-d, 3-f, 4-h, 5-o, 6-c, 7-l, 8-l, 9-g, 10-d, 11-b, 12- k, 13-a, 14-j, 15- m, 16-p.

Задания 104-113

Match the given below words and expressions with their definitions:

1) certified mail	(a) mail that the post office holds for people to come in and pick up
(2) courier service	(b) at the address of
(3) sender	(c) a person who gets smth in the mail

(4) care of	(d) the address of the sender
(5) registered mail	(e) a postal service that gives the sender a record of sending a piece of mail
(6) General Delivery letters	(f) the person who mails smth
(7) recipient	(g) a company that delivers important letters or messages very fast
(8) return address	(h) a letter or package that carries a number that is recorded in the post office so that it can be found if it doesn't arrive at the correct address
(9) surface mail	(i) five numbers (in the future, nine) that are used after an address; each post office has a different one
(10) zip code	(j) mail that goes by train, truck or ship

Правильные Ответы: 1- а, 2- е, 3- f, 4- b, 5- h, 6- g, 7- c, 8- d, 9- j, 10- i.

Задания 114-118.

Установите соответствие между вопросами 1-5 и ответами на них А-Е.

- 1) What is climate change?
- 2) What is the 'greenhouse effect'?
- 3) What is the evidence of global warming?
- 4) How will the weather change?
- 5) What is the international community doing?

A. The Kyoto Protokol commits industrialised countries to reduce their greenhouse gas emissions.

B. The planets climate is constantly changing but now scientists believe that extreme changes today are a result of human activity. It can affect the stability of the climate.

C. The term refers to the role played by the layer of gases, including carbon dioxides and methane, which trap the heat from the sun in the earth atmosphere.

D. Sea levels have risen by 10-20 cm. This is due to the expansions of warming oceans. The average temperature has increased.

E. It is difficult to predict, but we can expect more extreme weather conditions like floods, storms and heat waves and higher risk of drought in inland areas.

Ответы на задания 114-118.

Правильный ответ: 1B, 2C, 3D, 4E, 5A.

Тип задания – выбор нескольких правильных ответов

Задания 119-120.

Выберите 2 предложения, соответствующие содержанию текста

Climate change, also called global warming, refers to the changes in the climate and a rise in the average temperatures on Earth. 97% of scientists agree that climate change is happening and the main cause is from an increase in greenhouse gases (like carbon dioxide, methane and Nitrous Oxide) in the atmosphere. These trap the heat from the sun, which is making the Earth hotter. This is known as the greenhouse effect. Over the last few years, there has been more extreme weather events, like floods, droughts, wildfires and heat waves.

1. The main cause of climate change is an increase in extreme weather events.
2. The main cause of climate change is an increase in greenhouse gases.
3. Global warming is a rise in the temperatures on Earth.

Правильный ответ: 2,3.

Задания 121-122.

Выберите 2 предложения, соответствующие содержанию текста

Rainforests help to control global warming because they absorb carbon dioxide. In recent years, larges areas have been destroyed, as trees are cut down for wood or burned to clear the land for farming. The burning releases large amounts of carbon dioxide into the atmosphere.

Many rainforests grow on poor soils, so when they are cut down or burned the soil is washed away in tropical rains, so that the area may turn into desert. Many plant and animal species that live there can become extinct, and indigenous tribes can lose their homes.

1. The burning of wood causes an increase in carbon dioxide in the atmosphere.
2. Rainforests increase in amounts.
3. Rainforests absorb carbon dioxide thus helping to control global warming.

Правильный ответ: 1,3

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Тип задания – практико-ориентированное задание

Вариант задания 1.

Переведите предложение с английского языка на русский:

He has written many books.

Правильный ответ: Он написал много книг.

Вариант задания 2.

Переведите предложение с английского языка на русский:

I cannot go to the cinema with you. I have a lot of work.

Правильный ответ: Я не могу пойти с тобой в кино. У меня много работы.

Вариант задания 3.

Переведите предложение с английского языка на русский:

The school library has few English books.

Правильный ответ: В школьной библиотеке не много английских книг / книг на английском.

Вариант задания 4.

Переведите предложение с английского языка на русский:

Many schools have been closed in the past years.

Правильный ответ: За последние годы закрылось много школ.

Вариант задания 5.

Переведите предложение с английского языка на русский:

- Shall we go for coffee? – I'd go, but I don't drink coffee.

Правильный ответ: Пойдем, выпьем кофе? – Я бы пошел/ пошла, но я не пью кофе.

Вариант задания 6.

Переведите предложение с английского языка на русский:

I think you put too much sugar in the tea.

Правильный ответ: Я думаю, ты кладешь слишком много сахара в чай.

Вариант задания 7.

Переведите предложение с английского языка на русский:

It takes a lot of money to build a house.

Правильный ответ: Чтобы построить дом, требуется / нужно много денег.

Вариант задания 8.

Переведите предложение с английского языка на русский:

Many people do not drink tea and coffee.

Правильный ответ: Многие люди не пьют чай и кофе.

Вариант задания 9.

Переведите предложение с английского языка на русский:

How do you get along with your brothers?

Правильный ответ: Как ты ладишь со своим братом?

Вариант задания 10.

Переведите предложение с английского языка на русский:

They got out of the house and caught a taxi.

Правильный ответ: Они вышли из дома и поймали такси.

Вариант задания 11.

Переведите предложение с русского языка на английский:

1. Вчера они были в библиотеке.

Правильный ответ:

Вариант задания 12.

Переведите предложение с русского языка на английский:

Сейчас они в школе.

Правильный ответ: They are at school now.

Вариант задания 13.

Переведите предложение с русского языка на английский:

Завтра я пойду в театр.

Правильный ответ: Tomorrow I will go to the theatre.

Вариант задания 14.

Переведите предложение с русского языка на английский:

В данный момент его здесь нет.

Правильный ответ: He is not here at the moment.

Вариант задания 15.

Переведите предложение с русского языка на английский:

В воскресенье он будет на концерте.

Правильный ответ: He will be at a concert on Sunday.

Вариант задания 16.

Переведите предложение с русского языка на английский:

В прошлую субботу он был на стадионе.

Правильный ответ: He was at the stadium last Saturday.

Вариант задания 17.

Переведите предложение с русского языка на английский:

Мой брат сейчас в школе.

Правильный ответ: My brother is at school now.

Вариант задания 18.

Переведите предложение с русского языка на английский:

Мой брат был вчера в кино.

Правильный ответ: My brother was at the cinema yesterday.

Вариант задания 19.

Переведите предложение с русского языка на английский:

Мой брат будет завтра дома.

Правильный ответ: My brother will be at home tomorrow.

Вариант задания 20.

Переведите предложение с русского языка на английский:

Ты будешь дома завтра?

Правильный ответ: Will you be at home tomorrow?

Вариант задания 21.

Найдите и исправьте ошибки в предложениях. Запишите предложения в исправленном виде.

I has much friends.

Правильный ответ: I have many friends.

Вариант задания 22.

Найдите и исправьте ошибки в предложениях. Запишите предложения в исправленном виде.

The boy has many time.

Правильный ответ: The boy has much time.

Вариант задания 23.

Найдите и исправьте ошибки в предложениях. Запишите предложения в исправленном виде.

She go to cinema every weekend.

Правильный ответ: She goes to the cinema every weekend.

Вариант задания 24.

Найдите и исправьте ошибки в предложениях. Запишите предложения в исправленном виде.

Cats likes meat and fish.

Правильный ответ: Cats like meat and fish.

Вариант задания 25.

Найдите и исправьте ошибки в предложениях. Запишите предложения в исправленном виде.

We has ten green book.

Правильный ответ: We have ten green books.

Вариант задания 26.

Найдите и исправьте ошибки в предложениях. Запишите предложения в исправленном виде.

My dog mast run in the forests.

Правильный ответ: My dog must run in the forest.

Вариант задания 27.

Найдите и исправьте ошибки в вопросах. Запишите их в исправленном виде.

Are you like Italian food? - Yes, I do.

Правильный ответ: Do you like Italian food?

Вариант задания 28.

Найдите и исправьте ошибки в вопросах. Запишите их в исправленном виде.

Do you have finished the exams? - Yes, I have.

Правильный ответ: Have you finished the exams?

Вариант задания 29.

Why is the best company to work for? - The Purple Group.

Правильный ответ: What is the best company to work for?

Вариант задания 30.

Do they discuss the issue at the moment? – Yes, they are.

Правильный ответ: Are they discussing the issue at the moment?

Вариант задания 31.

Поставьте правильную временную форму глагола to practice:

I ... the piano every day.

Правильный ответ: practice

Вариант задания 32.

Поставьте правильную временную форму глагола to drive:

They ... to Moscow tomorrow.

Правильный ответ: are driving

Вариант задания 33.

Поставьте правильную временную форму глагола to swim:

Mary ... now.

Правильный ответ: is swimming

Вариант задания 34.

Поставьте правильную временную форму глагола to meet:

She ... her friend yesterday near the college.

Правильный ответ: met

Вариант задания 35.

Поставьте правильную временную форму глагола to go:

John ... to France last year.

Правильный ответ: went

Вариант задания 36.

Поставьте правильную временную форму глагола to see:

Bob ... already ... this film.

Правильный ответ: has seen

Вариант задания 37.

Поставьте правильную временную форму глагола to watch:

When mother entered the room the children ... TV.

Правильный ответ: were watching

Вариант задания 38.

Поставьте правильную временную форму глагола to do:

Tomorrow at this time we ... our homework.

Правильный ответ: will be doing

Вариант задания 39.

Преобразуйте слово в скобках так, чтобы оно грамматически и лексически соответствовало содержанию предложения:

We live in the ... century (twenty-one).

Правильный ответ: twenty-first

Вариант задания 40.

Преобразуйте слово в скобках так, чтобы оно грамматически и лексически соответствовало содержанию предложения:

He wants to be a ... (science).

Правильный ответ: scientist

Вариант задания 41.

Преобразуйте слово в скобках так, чтобы оно грамматически и лексически соответствовало содержанию предложения:

He plays the piano ... (profession).

Правильный ответ: professionally

Вариант задания 42.

Преобразуйте слово в скобках так, чтобы оно грамматически и лексически соответствовало содержанию предложения:

They have five very clever ... (child).

Правильный ответ: children

Вариант задания 43.

Преобразуйте слово в скобках так, чтобы оно грамматически и лексически соответствовало содержанию предложения:

Sarah is a ... and Jane is a professor of Mathematics (dance).

Правильный ответ: dancer

Вариант задания 44.

Преобразуйте слово в скобках так, чтобы оно грамматически и лексически соответствовало содержанию предложения:

The ... of three girls is called Julia (young).

Правильный ответ: youngest

Вариант задания 45.

Преобразуйте слово в скобках так, чтобы оно грамматически и лексически соответствовало содержанию предложения:

It is also the most ... adventure (danger).

Правильный ответ: dangerous

Вариант задания 46.

Преобразуйте слово в скобках так, чтобы оно грамматически и лексически соответствовало содержанию предложения:

This rule is very ... (use).

Правильный ответ: useful

Вариант задания 47.

Преобразуйте слово в скобках так, чтобы оно грамматически и лексически соответствовало содержанию предложения:

He is proud of his ... (collect).

Правильный ответ: collection

Вариант задания 48.

Преобразуйте слово в скобках так, чтобы оно грамматически и лексически соответствовало содержанию предложения:

The writer describes ... people in his book (Russia).

Правильный ответ: Russian

Вариант задания 49.

Заполните пропуск глаголами to be или to have в соответствующей форме:

I ... a first year student of the Agricultural Academy.

Правильный ответ: am

Вариант задания 50.

Заполните пропуск глаголами to be или to have в соответствующей форме:

I ... a nice room in the hostel.

Правильный ответ: have

Вариант задания 51.

Заполните пропуск глаголом to become в соответствующей форме

After graduating from the university I ... a technologist.

Правильный ответ: will become.

Вариант задания 52.

Заполните пропуск глаголом to start в соответствующей форме

Many people ... work at 9 o'clock.

Правильный ответ: start.

Вариант задания 53.

Заполните пропуск глаголом to go в соответствующей форме:

Every year our family ... to the south.

Правильный ответ: goes.

Вариант задания 54.

Заполните пропуск глаголом to see в соответствующей форме:

Where did you ... this man?

Правильный ответ: see.

Вариант задания 55.

Поставьте правильную временную форму глагола to go:

John ... to France last year.

Правильный ответ: went.

Вариант задания 56.

Переведите предложение с английского языка на русский:

How do you get along with your brothers?

Правильный ответ: Как ты ладишь со своим братом?

Вариант задания 57.

Переведите предложение с английского языка на русский:

After graduating from the university I'll become an economist.

Правильный ответ: После окончания университета я стану экономистом.

Вариант задания 58.

Переведите предложение с английского языка на русский:

Many people combine their studies with work.

Правильный ответ: Многие люди совмещают работу с учебой.

Вариант задания 59.

Переведите предложение с английского языка на русский:

She has got an interview for a job as a secretary.

Правильный ответ: У нее собеседование на работу секретарем.

Вариант задания 60.

Переведите предложение с английского языка на русский:

After graduating from the university I shall become an agronomist.

Правильный ответ: После окончания университета я стану агрономом.

Вариант задания 61.

Переведите предложение с английского языка на русский:

Education is a way to success.

Правильный ответ: Образование – путь к успеху.

Вариант задания 62.

Переведите предложение с английского языка на русский:

Students study specialized subjects.

Правильный ответ: Студенты изучают специализированные предметы.

Вариант задания 63.

Переведите предложение с английского языка на русский:

After graduating from the university I'll become an agronomist.

Правильный ответ: После окончания университета я стану агрономом.

Вариант задания 64.

Поставьте правильную форму вопросительного слова:

Why is the best company to work for? -Wildeberries.

Правильный ответ: What is the best company to work for?

Вариант задания 65.

Поставьте правильную форму вопросительного предложения:

Do they discuss the issue at the moment? – Yes, they are.

Правильный ответ: Are they discussing the issue at the moment?

Вариант задания 66.

Переведите предложение с английского языка на русский:

After graduating from the university I'll become an agronomist.

Правильный ответ: После окончания университета я стану агрономом.

Современные управленческие коммуникации (семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Многоплановый процесс установления и развития контактов между людьми — это процесс:

- а) общения
- б) понимания
- в) восприятия

Правильный ответ: а

2. Человек, который обычно весьма активен, предпочитает идти к разрешению конфликта своим определенным путем, используя стиль:

- а) приспособления
- б) конкуренции
- в) компромисса

Правильный ответ: б

3. Прямое деловое общение характеризуется:

- а) ответными реакциями собеседников

- б) общением в пределах видимости
 - в) непосредственным речевым контактом
- Правильный ответ: в

4. Во многих случаях, имидж — это результат умелой ориентации в конкретной ситуации, а именно правильного выбора своей:

- а) модели поведения
- б) заинтересованности в отношениях с другими
- в) способности к общению

Правильный ответ: а

5. Акцент в подтверждающих вопросах делают на:

- а) наиболее сложной проблеме
- б) вновь возникших вопросах
- в) том, что связывает партнеров

Правильный ответ: в

6. При авторитарном стиле ведения совещания руководитель:

- а) допускает возражения
- б) уверенно держит бразды правления
- в) ищет поддержку среди коллег

Правильный ответ: б

7. Хорошая репутация бизнесмена базируется, в первую очередь, на профессионализме и:

- а) вежливости
- б) привлекательном имидже
- в) деловой обязательности

Правильный ответ: в

8. Цель формального приема в начале переговоров:

- а) создать атмосферу взаимопонимания
- б) высказать точку зрения своей стороны
- в) выслушать точку зрения партнеров

Правильный ответ: а

9. В деловой этике осознание невозможности немедленного преодоления слабости партнера, его недостатков — это проявление принципа:

- а) сознательности
- б) постепенности
- в) терпимости

Правильный ответ: в

10. Коммуникативная сторона общения:

- а) взаимопонимание участников общения
- б) обмен информацией между людьми
- в) организация взаимодействия между людьми

Правильный ответ: б

11. Стратегия мягкого подхода к переговорам состоит в том, чтобы:

- а) избегать конфронтации
- б) избегать личных оскорблений
- в) мягко, но неуклонно отстаивать свою позицию

Правильный ответ: а

12. Термин «этика» ввел:

- а) Сократ
- б) Аристотель
- в) Демокрит

Правильный ответ: б

13. Повторение собеседником вашего вопроса — это вопросы:

- а) однополюсные
- б) риторические
- в) зеркальные

Правильный ответ: а

14. Этика — это философская дисциплина, изучающая:

- а) развитие человеческого общества
- б) внутреннюю природу человека
- в) мораль и нравственность

Правильный ответ: в

15. Видение себя глазами партнера по общению — это:

- а) рефлексия
- б) отчуждение
- в) идентификация

Правильный ответ: а

16. Сбору сведений по проблеме переговоров способствуют вопросы:

- а) однополюсные
- б) информационные
- в) для ориентации

Правильный ответ: б

17. Эмпатия — это постижение эмоционального состояния человека в форме:

- а) размышлений
- б) взаимодействия
- в) сопереживания

Правильный ответ: в

18. Деловая этика представляет собой:

- а) личное поведение человека
- б) совокупность принципов поведения людей
- в) деловые отношения предпринимателей

Правильный ответ: б

19. Альтернативные вопросы предоставляют не более ... вариантов выбора:

- а) пяти
- б) двух
- в) трех

Правильный ответ: в

20. Теория речи, искусство речи и ораторское мастерство — области знаний, которые охватывает понятие:

- а) «интроверсия»

- б) «риторика»
- в) «лингвистика»

Правильный ответ: б

21. Термин «коммуникация» прежде всего употребляется в смысле:

- а) специфической формы взаимодействия людей в трудовой деятельности
- б) хозяйственных сооружений
- в) транспортной инфраструктуры

Правильный ответ: а

22. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) афоризмы
- б) вульгаризмы
- в) эпитеты

Правильный ответ: б

23. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) эпитизмы
- б) афоризмы
- в) варваризмы

Правильный ответ: в

24. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) эпитизмы
- б) жаргонизмы
- в) афоризмы

Правильный ответ: б

25. Примером письменного койне как языка средневековой науки является:

- а) английский язык
- б) немецкий язык
- в) латынь

Правильный ответ: в

26. Модель, которая трактует эффект воздействия маркетинговых коммуникаций с точки зрения трех фаз отношений потребителя к продукту, называется моделью:

- а) простого воспроизводства
- б) «иерархии эффектов»
- в) реализации

Правильный ответ: б

27. Разрушение коммуникаций Винер назвал:

- а) энтропией
- б) антропией
- в) интропией

Правильный ответ: а

28. Любое вербальное и невербальное общение как минимум двух людей называют:

- а) диалогом
- б) трансакциями
- в) трансактами

Правильный ответ: в

29. Совокупность норм литературного произношения называют:

- а) орфографией
- б) синонимом
- в) орфоэпией

Правильный ответ: в

30. Языковое оформление мысли без ее высказывания называют такой речью:

- а) прямой
- б) внутренней
- в) наружной

Правильный ответ: б

31. Обратная связь в процессе коммуникации может быть:

- а) директивной и недирективной
- б) прямой и косвенной
- в) положительной и отрицательной

Правильный ответ: в

32. К паралингвистическим элементам невербальной коммуникации относится:

- а) мимика
- б) походка
- в) громкость

Правильный ответ: а

33. К какой сфере невербальной коммуникации относится знак:

- а) проксемика
- б) кинесика
- в) такесика

Правильный ответ: в

34. К экстралингвистическим элементам невербальной коммуникации относится:

- а) смех
- б) улыбка
- в) поза

Правильный ответ: а

35. Сколько процентов работы занимает коммуникация у руководителя:

- а) 90
- б) 50
- в) 80

Правильный ответ: в

36. Возможность обратной связи ограничена у следующего вида коммуникации:

- а) межличностная
- б) массовая
- в) межгрупповая

Правильный ответ: а

37. Затруднения в приеме и понимании коммуникации связанные с интерпретацией информации называется:

- а) семантический барьером
- б) эмоциональным барьером
- в) невербальным барьером

Правильный ответ: а

38. К какому типу барьера относятся жаргон и сленг:

- а) языковые
- б) культурные
- в) личностные

Правильный ответ: а

39. К какому типу невербальной коммуникации относятся голос и речь:

- а) кинесические
- б) просодические и экстралингвистические
- в) такесические

Правильный ответ: б

40. Непредвиденная (или сознательная) модификация менеджером информации в своих интересах, а также искажение информации из-за несовпадения статусов, относится к:

- а) невербальным барьерам
- б) организационным барьерам
- в) семантическим барьерам

Правильный ответ: б

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. *Вставьте пропущенное слово*

Обратная связь - это вербальный или невербальный сигнал от получателя информации к его источнику, служащий ответом на иницилирующее высказывание или поведение, выполняющий _____ или коррективную функцию.

Варианты ответа:

- а) комплиментарную
- б) поясняющую
- в) сигнальную

Правильный ответ: сигнальную

2. *Выберите несколько вариантов ответа*

- а) источник
- б) сообщение
- в) канал
- г) получатель
- д) обратная связь

Правильный ответ: а, б, в.

3. *Выберите несколько вариантов ответа*

Каких видов бывают коммуникации:

- а) внешние, внутренние;
- б) открытые, закрытые;
- в) прямые, косвенные;
- г) линейно-штабные, линейно-функциональные.

Правильный ответ: а, г

4. *Выберите несколько вариантов ответа*

Коммуникационная сеть состоит из:

- а) прямых и косвенных связей;
 - б) прямых и обратных связей;
 - в) вертикальных, горизонтальных связей;
 - г) вертикальных, горизонтальных, диагональных связей.
- Правильный ответ: б, г

5. Выберите несколько вариантов ответа

Организационная коммуникация – это:

- а) предоставление информации большому числу людей внутри организации;
- б) передача информации отдельным индивидуумам и институтам за ее пределами;
- в) инструмент для координации деятельности подразделений организации;
- г) иерархия целей организации.

Правильный ответ: а, в

6. Вставьте пропущенное слово

Включает в себя все виды речевой деятельности участников общения: говорение, слушание, письмо, чтение – _____ компонент коммуникации:

- а) речевой
- б) процессуальный
- в) знаковый

Правильный ответ: процессуальный

7. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Власть	А – поведение руководителя, что меняет отношение подчиненных к нему.
2. Влияние	Б – способность вести за собой.
3. Лидерство	В – способность и возможность менеджера влиять на деятельность и поведение рабочих.
4. Обычай	Г – общепринятые повторяющиеся социальные действия, что становятся обычными.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

8. Вставьте пропущенные слова

Коммуникация имеет три взаимосвязанных стороны: _____, состоящую в обмене информацией между людьми; _____, включающую организацию взаимодействия между людьми; _____, которая представляет собой процесс восприятия друг друга партнерами по общению и установления на этой основе взаимопонимания.

Правильный ответ: коммуникативную, интерактивную, перцептивную

9. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Отправитель	А – непосредственно информация.
2. Сообщение	Б – средство передачи информации (устная передача, совещания, телефонные переговоры, письменная передача, служебные записки, отчеты, электронная почта, компьютерные сети).
3. Канал	В – лицо, генерирующее идею или собирающее информацию и передающее ее.
4. Получатель (адресат)	Г – лицо, которому предназначена информация и которое интерпретирует ее.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

10. Расставьте в соответствующей последовательности этапы коммуникационного процесса обмена информацией:

- а) выбор канала передачи информации;
- б) зарождение идеи или отбор информации;
- в) интерпретация сообщения;
- г) передача сообщения.

Правильный ответ: 1 – Б; 2 – А; 3 – Г; 4 – В.

11. Выберите правильный вариант ответа:

В ходе делового разговора Вы заметили, что Ваш собеседник почему-то перестал на Вас смотреть, а беседа такова, что не требует от него большого интеллектуального напряжения. Это вызвано тем, что ...

- а) вы ему симпатичны
- б) он стал испытывать по отношению к вам негативные эмоции
- в) он увлечен вашей идеей
- г) он с трудом перерабатывает вашу информацию

Правильный ответ: б

12. Вставьте пропущенное слово

Общение с целью сделать партнера своим единомышленником называется _____ коммуникацией

- а) экспрессивной
- б) ритуальной
- в) убеждающей

Правильный ответ: в

13. Вставьте пропущенное слово

Вид слушания, предполагающий минимальное вмешательство в речь собеседника при максимальной сосредоточенности на ней, называется _____

- а) эмпатическим
- б) рефлексивным
- в) нереплексивным

Правильный ответ: в

14 Вставьте пропущенное слово

Основным признаком, отличающим игровой уровень коммуникации от других коммуникативных уровней является _____

- а) деликатность
- б) диалоговая форма коммуникаций
- в) готовность к активному эмоциональному взаимодействию

Правильный ответ: в

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: Руководитель дает распоряжения и указания своим сотрудникам, ставит перед ними задачу, определяет сроки исполнения. Сотрудники внимательно слушают.

Правильный ответ: Осуществлялось лишь жесткое управление, для которого характерным является формальный контакт руководителя с подчиненными. Общения нет.

2. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: При выполнении производственной задачи между сотрудниками и руководителем возникают ситуации партнерских взаимоотношений, желание помочь друг другу, идет активный диалог и обсуждение того, как лучше решить производственную задачу.

Правильный ответ: явно выражено общение-сотрудничество. Достигается взаиморазвитие руководителя и его сотрудников.

3. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: Руководитель вместе с сотрудниками ищет «слабые» места, противоречия, проблемы в деятельности коллектива и подбирают неординарные решения. Все работают единой командой.

Правильный ответ: явно выражено общение-сотворчество. Достигается взаимообогащение, взаиморазвитие руководителя и его сотрудников.

4. Ситуация. Ваш непосредственный начальник, минуя вас, дает задание вашему подчиненному, который уже занят выполнением срочной работы. Вы и ваш начальник считаете свои задания неотложными. Выберите наиболее приемлемый вариант решения.

а) Строго придерживаться субординации, не оспаривая решение начальника предложить подчиненному отложить выполнение текущей работы.

б) Все зависит от того, насколько авторитетен в ваших глазах начальник.

в) Выразить свое несогласие с решением начальника, предупредить о том, что впредь в таких случаях будете отменять его задания, порученные вашему подчиненному без вашего согласия.

г) В интересах дела отменить задание начальника и приказать подчиненному продолжать начатую работу.

Правильный ответ: а

5. Ситуация. Сотрудник вашего подразделения допустил халатность: не внес в информацию, направленную в вышестоящий орган уточненные данные. Действия руководителя:

а) Посочувствовать работнику, пустив разрешение ситуации на самотек.

б) Потребовать письменного объяснения, провести жесткий разговор, припомнив прежние ошибки подчиненного.

в) Вынести факт на обсуждение коллектива, предлагая принять коллективное решение.

г) Приложить к объяснительной записке докладную на имя руководителя

Правильный ответ: г

6. Ситуация. При распределении премий некоторые сотрудники коллектива посчитали, что их несправедливо обошли, и обратились к вам с жалобой. Что вы ответите:

а) Скажите, что премии распределяются и утверждаются в соответствии с приказом.

б) Успокойте сотрудников, пообещав, что они получат премию в следующий раз, если заслужат.

в) Посоветуете, недовольным обратиться в соответствующий юридический или профсоюзный орган.

Правильный ответ: б

7. Ситуация. В Вашем коллективе имеется подчиненный, который скорее числится, чем служит (работает). Уволить его нет юридических оснований, а загрузить функциональными обязанностями пока нет возможности. Что делать с этим подчиненным в дальнейшем?

- а) Лично поговорю с ним откровенно с глазу на глаз и предложу уволиться по собственному желанию.
 - б) Предложу руководству сократить эту должность.
 - в) Попытаюсь все же использовать данного подчиненного на вспомогательных работах, более четко определить круг его функциональных обязанностей.
 - г) Создам в подразделении такое отношение к этому подчиненному, чтобы он сам понял необходимость перехода на другое место службы.
- Правильный ответ: В

Коммуникационный менеджмент (семестр: 1 ; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Многоплановый процесс установления и развития контактов между людьми — это процесс:

- а) общения
- б) понимания
- в) восприятия

Правильный ответ: а

2. Человек, который обычно весьма активен, предпочитает идти к разрешению конфликта своим определенным путем, используя стиль:

- а) приспособления
- б) конкуренции
- в) компромисса

Правильный ответ: б

3. Прямое деловое общение характеризуется:

- а) ответными реакциями собеседников
- б) общением в пределах видимости
- в) непосредственным речевым контактом

Правильный ответ: в

4. Во многих случаях, имидж — это результат умелой ориентации в конкретной ситуации, а именно правильного выбора своей:

- а) модели поведения
- б) заинтересованности в отношениях с другими
- в) способности к общению

Правильный ответ: а

5. Акцент в подтверждающих вопросах делают на:

- а) наиболее сложной проблеме
- б) вновь возникших вопросах
- в) том, что связывает партнеров

Правильный ответ: в

6. При авторитарном стиле ведения совещания руководитель:

- а) допускает возражения
- б) уверенно держит бразды правления
- в) ищет поддержку среди коллег

Правильный ответ: б

7. Хорошая репутация бизнесмена базируется, в первую очередь, на профессионализме и:

- а) вежливости
- б) привлекательном имидже
- в) деловой обязательности

Правильный ответ: в

8. Цель формального приема в начале переговоров:

- а) создать атмосферу взаимопонимания
- б) высказать точку зрения своей стороны
- в) выслушать точку зрения партнеров

Правильный ответ: а

9. В деловой этике осознание невозможности немедленного преодоления слабости партнера, его недостатков — это проявление принципа:

- а) сознательности
- б) постепенности
- в) терпимости

Правильный ответ: в

10. Коммуникативная сторона общения:

- а) взаимопонимание участников общения
- б) обмен информацией между людьми
- в) организация взаимодействия между людьми

Правильный ответ: б

11. Стратегия мягкого подхода к переговорам состоит в том, чтобы:

- а) избегать конфронтации
- б) избегать личных оскорблений
- в) мягко, но неуклонно отстаивать свою позицию

Правильный ответ: а

12. Термин «этика» ввел:

- а) Сократ
- б) Аристотель
- в) Демокрит

Правильный ответ: б

13. Повторение собеседником вашего вопроса — это вопросы:

- а) однополюсные
- б) риторические
- в) зеркальные

Правильный ответ: а

14. Этика — это философская дисциплина, изучающая:

- а) развитие человеческого общества
- б) внутреннюю природу человека
- в) мораль и нравственность

Правильный ответ: в

15. Видение себя глазами партнера по общению — это:

- а) рефлексия

- б) отчуждение
 - в) идентификация
- Правильный ответ: а

16. Сбору сведений по проблеме переговоров способствуют вопросы:

- а) однополюсные
 - б) информационные
 - в) для ориентации
- Правильный ответ: б

17. Эмпатия — это постижение эмоционального состояния человека в форме:

- а) размышлений
 - б) взаимодействия
 - в) сопереживания
- Правильный ответ: в

18. Деловая этика представляет собой:

- а) личное поведение человека
 - б) совокупность принципов поведения людей
 - в) деловые отношения предпринимателей
- Правильный ответ: б

19. Альтернативные вопросы предоставляют не более ... вариантов выбора:

- а) пяти
 - б) двух
 - в) трех
- Правильный ответ: в

20. Теория речи, искусство речи и ораторское мастерство — области знаний, которые охватывает понятие:

- а) «интроверсия»
 - б) «риторика»
 - в) «лингвистика»
- Правильный ответ: б

21. Термин «коммуникация» прежде всего употребляется в смысле:

- а) специфической формы взаимодействия людей в трудовой деятельности
 - б) хозяйственных сооружений
 - в) транспортной инфраструктуры
- Правильный ответ: а

22. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) афоризмы
 - б) вульгаризмы
 - в) эпитеты
- Правильный ответ: б

23. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) эпитизмы
 - б) афоризмы
 - в) варваризмы
- Правильный ответ: в

24. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) эпитизмы
- б) жаргонизмы
- в) афоризмы

Правильный ответ: б

25. Примером письменного койне как языка средневековой науки является:

- а) английский язык
- б) немецкий язык
- в) латынь

Правильный ответ: в

26. Модель, которая трактует эффект воздействия маркетинговых коммуникаций с точки зрения трех фаз отношений потребителя к продукту, называется моделью:

- а) простого воспроизводства
- б) «иерархии эффектов»
- в) реализации

Правильный ответ: б

27. Разрушение коммуникаций Винер назвал:

- а) энтропией
- б) антропией
- в) интропией

Правильный ответ: а

28. Любое вербальное и невербальное общение как минимум двух людей называют:

- а) диалогом
- б) трансакциями
- в) трансактами

Правильный ответ: в

29. Совокупность норм литературного произношения называют:

- а) орфографией
- б) синонимом
- в) орфоэпией

Правильный ответ: в

30. Языковое оформление мысли без ее высказывания называют такой речью:

- а) прямой
- б) внутренней
- в) наружной

Правильный ответ: б

31. Обратная связь в процессе коммуникации может быть:

- а) директивной и недирективной
- б) прямой и косвенной
- в) положительной и отрицательной

Правильный ответ: в

32. К паралингвистическим элементам невербальной коммуникации относится:

- а) мимика
- б) походка

в) громкость

Правильный ответ: а

33. К какой сфере невербальной коммуникации относится знак:

а) проксемика

б) кинесика

в) такесика

Правильный ответ: в

34. К экстралингвистическим элементам невербальной коммуникации относится:

а) смех

б) улыбка

в) поза

Правильный ответ: а

35. Сколько процентов работы занимает коммуникация у руководителя:

а) 90

б) 50

в) 80

Правильный ответ: в

36. Возможность обратной связи ограничена у следующего вида коммуникации:

а) межличностная

б) массовая

в) межгрупповая

Правильный ответ: а

37. Затруднения в приеме и понимании коммуникации связанные с интерпретацией информацией называется:

а) семантический барьером

б) эмоциональным барьером

в) невербальным барьером

Правильный ответ: а

38. К какому типу барьера относятся жаргон и сленг:

а) языковые

б) культурные

в) личностные

Правильный ответ: а

39. К какому типу невербальной коммуникации относятся голос и речь:

а) кинесические

б) просодические и экстралингвистические

в) такесические

Правильный ответ: б

40. Непредвиденная (или сознательная) модификация менеджером информации в своих интересах, а также искажение информации из-за несовпадения статусов, относится к:

а) невербальным барьерам

б) организационным барьерам

в) семантическим барьерам

Правильный ответ: б

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Вставьте пропущенное слово

Обратная связь - это вербальный или невербальный сигнал от получателя информации к его источнику, служащий ответом на иницилирующее высказывание или поведение, выполняющий _____ или коррективную функцию.

Варианты ответа:

- а) комплиментарную
- б) поясняющую
- в) сигнальную

Правильный ответ: сигнальную

2. Выберите несколько вариантов ответа

- а) источник
- б) сообщение
- в) канал
- г) получатель
- д) обратная связь

Правильный ответ: а, б, в.

3. Выберите несколько вариантов ответа

Каких видов бывают коммуникации:

- а) внешние, внутренние;
- б) открытые, закрытые;
- в) прямые, косвенные;
- г) линейно-штабные, линейно-функциональные.

Правильный ответ: а, г

4. Выберите несколько вариантов ответа

Коммуникационная сеть состоит из:

- а) прямых и косвенных связей;
- б) прямых и обратных связей;
- в) вертикальных, горизонтальных связей;
- г) вертикальных, горизонтальных, диагональных связей.

Правильный ответ: б, г

5. Выберите несколько вариантов ответа

Организационная коммуникация – это:

- а) предоставление информации большому числу людей внутри организации;
- б) передача информации отдельным индивидуумам и институтам за ее пределами;
- в) инструмент для координации деятельности подразделений организации;
- г) иерархия целей организации.

Правильный ответ: а, в

6. Вставьте пропущенное слово

Включает в себя все виды речевой деятельности участников общения: говорение, слушание, письмо, чтение – _____ компонент коммуникации:

- а) речевой
- б) процессуальный
- в) знаковый

Правильный ответ: процессуальный

7. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Власть	А – поведение руководителя, что меняет отношение подчиненных к нему.
2. Влияние	Б – способность вести за собой.
3. Лидерство	В – способность и возможность менеджера влиять на деятельность и поведение рабочих.
4. Обычаи	Г – общепринятые повторяющиеся социальные действия, что становятся обычными.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

8. Вставьте пропущенные слова

Коммуникация имеет три взаимосвязанных стороны: _____, состоящую в обмене информацией между людьми; _____, включающую организацию взаимодействия между людьми; _____, которая представляет собой процесс восприятия друг друга партнерами по общению и установления на этой основе взаимопонимания.

Правильный ответ: коммуникативную, интерактивную, перцептивную

9. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Отправитель	А – непосредственно информация.
2. Сообщение	Б – средство передачи информации (устная передача, совещания, телефонные переговоры, письменная передача, служебные записки, отчеты, электронная почта, компьютерные сети).
3. Канал	В – лицо, генерирующее идею или собирающее информацию и передающее ее.
4. Получатель (адресат)	Г – лицо, которому предназначена информация и которое интерпретирует ее.

Правильный ответ: 1 – Б; 2 – А; 3 – Г; 4 – В.

10. Расставьте в соответствующей последовательности этапы коммуникационного процесса обмена информацией:

- выбор канала передачи информации;
- зарождение идеи или отбор информации;
- интерпретация сообщения;
- передача сообщения.

Правильный ответ: 1 – Б; 2 – А; 3 – Г; 4 – В.

11. Выберите правильный вариант ответа:

В ходе делового разговора Вы заметили, что Ваш собеседник почему-то перестал на Вас смотреть, а беседа такова, что не требует от него большого интеллектуального напряжения. Это вызвано тем, что ...

- вы ему симпатичны
- он стал испытывать по отношению к вам негативные эмоции
- он увлечен вашей идеей
- он с трудом перерабатывает вашу информацию

Правильный ответ: б

12. Вставьте пропущенное слово

Общение с целью сделать партнера своим единомышленником называется _____ коммуникацией

- экспрессивной

- б) ритуальной
- в) убеждающей

Правильный ответ: в

13. Вставьте пропущенное слово

Вид слушания, предполагающий минимальное вмешательство в речь собеседника при максимальной сосредоточенности на ней, называется _____

- а) эмпатическим
- б) рефлексивным
- в) нерефлексивным

Правильный ответ: в

14. Вставьте пропущенное слово

Основным признаком, отличающим игровой уровень коммуникации от других коммуникативных уровней является _____

- А) деликатность
- Б) диалоговая форма коммуникаций
- В) готовность к активному эмоциональному взаимодействию

Правильный ответ: в

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Задание 1. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: Руководитель дает распоряжения и указания своим сотрудникам, ставит перед ними задачу, определяет сроки исполнения. Сотрудники внимательно слушают.

Правильный ответ: Осуществлялось лишь жесткое управление, для которого характерным является формальный контакт руководителя с подчиненными. Общения нет.

Задание 2. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: При выполнении производственной задачи между сотрудниками и руководителем возникают ситуации партнерских взаимоотношений, желание помочь друг другу, идет активный диалог и обсуждение того, как лучше решить производственную задачу.

Правильный ответ: явно выражено общение-сотрудничество. Достигается взаиморазвитие руководителя и его сотрудников.

Задание 3. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: Руководитель вместе с сотрудниками ищет «слабые» места, противоречия, проблемы в деятельности коллектива и подбирают неординарные решения. Все работают единой командой.

Правильный ответ: явно выражено общение-сотворчество. Достигается взаимообогащение, взаиморазвитие руководителя и его сотрудников.

Задание 4. Ситуация. Ваш непосредственный начальник, минуя вас, дает задание вашему подчиненному, который уже занят выполнением срочной работы. Вы и ваш начальник считаете свои задания неотложными. Выберите наиболее приемлемый вариант решения.

- А. Строго придерживаться субординации, не оспаривая решение начальника предложить подчиненному отложить выполнение текущей работы.
- Б. Все зависит от того, насколько авторитетен в ваших глазах начальник.
- В. Выразить свое несогласие с решением начальника, предупредить о том, что впредь в

таких случаях будете отменять его задания, порученные ваше подчиненному без вашего согласия.

Г. В интересах дела отменить задание начальника и приказать подчиненному продолжать начатую работу.

Правильный ответ: А

Задание 5. Ситуация. Сотрудник вашего подразделения допустил халатность: не внес в информацию, направленную в вышестоящий орган уточненные данные. Действия руководителя:

А. Посочувствовать работнику, пустив разрешение ситуации на самотек.

Б. Потребовать письменного объяснения, провести жесткий разговор, припомнив прежние ошибки подчиненного.

В. Вынести факт на обсуждение коллектива, предлагая принять коллективное решение.

Г. Приложить к объяснительной записке докладную на имя руководителя

Правильный ответ: Г

Задание 6. Ситуация. При распределении премий некоторые сотрудники коллектива посчитали, что их несправедливо обошли, и обратились к вам с жалобой. Что вы ответите:

А. Скажите, что премии распределяются и утверждаются в соответствии с приказом.

Б. Успокойте сотрудников, пообещав, что они получат премию в следующий раз, если заслужат.

В. Посоветуете, недовольным обратиться в соответствующий юридический или профсоюзный орган.

Правильный ответ: Б

Задание 7. Ситуация. В Вашем коллективе имеется подчиненный, который скорее числится, чем служит (работает). Уволить его нет юридических оснований, а загрузить функциональными обязанностями пока нет возможности. Что делать с этим подчиненным в дальнейшем?

А. Лично поговорю с ним откровенно с глазу на глаз и предложу уволиться по собственному желанию.

Б. Предложу руководству сократить эту должность.

В. Попытаюсь все же использовать данного подчиненного на вспомогательных работах, более четко определить круг его функциональных обязанностей.

Г. Создам в подразделении такое отношение к этому подчиненному, чтобы он сам понял необходимость перехода на другое место службы.

Правильный ответ: В

Основы научно-исследовательской деятельности инвалидов и лиц с ОВЗ
(семестр: 1 ; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Систематическую ошибку:

а) можно устранить;

в) можно оценить;

г) нельзя устранить;

д) нет правильного ответа.

Правильный ответ: в

2. Как соотносятся объект и предмет исследования

- а) не связаны друг с другом;
- б) объект содержит в себе предмет исследования;
- в) объект входит в состав предмета исследования;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: в

3. К методам устного контроля относятся:

- а) беседа, рассказ, объяснение, чтение, сообщение, опрос;
- б) контрольная работа, изложение, сочинение, диктант, реферат, письменный опрос;
- в) практические и лабораторные работы;
- г) использование компьютеров в осуществлении контроля.

Правильный ответ: а

4. К методам программированного контроля относятся:

- а) беседа, рассказ, объяснение, чтение, сообщение, опрос;
- б) контрольная работа, изложение, сочинение, диктант, реферат, письменный опрос;
- в) практические и лабораторные работы;
- г) использование компьютеров в осуществлении контроля.

Правильный ответ: г

5. К методам практического контроля относятся:

- а) беседа, рассказ, объяснение, чтение, сообщение, опрос;
- б) контрольная работа, изложение, сочинение, диктант, реферат, письменный опрос;
- в) практические и лабораторные работы;
- г) использование компьютеров в осуществлении контроля.

Правильный ответ: в

6. Условия возникновения науки:

- а) социальный запрос на объективные знания;
- б) наличие письменности, накопленных знаний;
- в) наличие группы людей, способных ответить;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: б

7. Какой вид контроля имеется в виду? Осуществляется периодически, по мере прохождения новой темы, раздела и имеет целью систематизацию знаний учащихся

- а) предварительный контроль;
- б) текущий контроль;
- в) промежуточный контроль;
- г) итоговый контроль.

Правильный ответ: б

8. Научное знание характеризуется:

- а) системностью и последовательностью;
- б) умением;
- в) целенаправленностью;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: а

9. Результатом научных исследований являются:

- а) система понятий, законов, теорий;
- б) новизна;

- в) научные факты;
 - г) нет правильного ответа.
- Правильный ответ: в

10. К словесным методам обучения относят:

- а) беседа, демонстрация, упражнение;
- б) рассказ, лекция, демонстрация;
- в) рассказ, беседа, лекция;
- г) лекция, иллюстрация, упражнение.

Правильный ответ: в

11. К эмпирическим методам исследования относят:

- а) анализ, анкетирование, эксперимент;
- б) эксперимент, моделирование, рейтинг, тестирование;
- в) беседа, классификация, синтез, шкалирование;
- г) наблюдение, анализ, эксперимент, интервью.

Правильный ответ: г

12. Движущими силами процесса обучения являются:

- а) профессионализм;
- б) закономерности и принципы его построения;
- в) противоречия, возникающие в ходе обучения;
- г) образовательная активность студента.

Правильный ответ: б

13. Формулировка цели исследования отвечает на вопрос

- а) что исследуется?
- б) кем исследуется?
- в) для чего исследуется?
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: в

14. По источникам информации выделяют следующие методы обучения:

- а) словесные, наглядные, практические;
- б) дедуктивные и индуктивные;
- в) репродуктивные и проблемно-поисковые;
- г) практические.

Правильный ответ: а

15. Периоды развития, в которые развивающийся организм особо чувствителен к определенным влияниям окружающей действительности, называются ...

- а) сензитивными;
- б) возрастными;
- в) кризисными;
- г) педагогическими.

Правильный ответ: б

16. Принцип природосообразности был сформулирован ...

- а) К.Д. Ушинским;
- б) А. С. Макаренко;
- в) Дж. Локком;
- г) Я. Коменским.

Правильный ответ: г

17. Метод научного познания, заключающийся в мысленном выделении интересующих исследователя признаков предмета или явления и их мысленном отвлечении от всех других

- а) абстрагирование;
- б) гипотеза;
- в) наблюдение;
- г) эксперимент.

Правильный ответ: а

18. Образование, в котором личность ученика находится в центре внимания педагога, называется ...

- а) традиционным;
- б) эзотерическим;
- в) рационалистическим;
- г) личностно-ориентированным.

Правильный ответ: г

19 . Признаки системы накопленных знаний:

- а) достоверность;
- б) устойчивость;
- в) всеобщность;
- г) воспроизводимость;
- д) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: в

20. Признаки научной деятельности людей:

- а) доказательность;
- б) риск;
- в) новизна;
- г уникальность;
- д) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: г

21. Система накопленных знаний характеризует следующее состояние науки:

- а) динамику;
- б) устойчивость;
- в) статику;
- г) всеобщность.

Правильный ответ: в

22. Текущая научная деятельность характеризует следующее состояние науки:

- а) динамику;
- б) риск;
- в) статику;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: б

23. Уровни научного исследования:

- а) эмпирический;
- б) искусственный;

- в) теоретический;
 - г) нет правильного ответа.
- Правильный ответ: а

24. Эмпирический уровень познания характеризуется:

- а) формированием законов;
- б) исследованием реально существующих объектов;
- в) накоплением информации;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: б

25. Теоретический уровень познания направлен на:

- а) создание законов;
- б) накоплением информации;
- в) изучение реальных объектов;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: б

26. Результатом фундаментальных исследований является:

- а) система законченных научных знаний;
- б) создание системы научных законов;
- в) конкретный технический продукт;
- г) изучение объекта в целом.

Правильный ответ: б

27. Общенаучные методы включают:

- а) методы, применяемые на теоретическом и эмпирическом уровнях исследования;
- б) методы, применяемые на теоретическом уровне исследования;
- в) методы, применяемые на эмпирическом уровне исследования.

Правильный ответ: а

28. Методы, применяемые на теоретическом и эмпирическом уровнях, включают:

- а) анализ и синтез;
- б) абстрагирование и конкретизацию;
- в) индукцию и дедукцию;
- г) аналогию и моделирование.

Правильный ответ: а

29. Метод исследования, заключающийся в том, что предмет изучения мысленно или практически расчленяется на составные элементы. Каждая из выделенных частей исследуется в отдельности, как части целого.

- а) анализ;
- б) наблюдение;
- в) аналогия;
- г) эксперимент.

Правильный ответ: а

30. В процессе анализа происходит:

- а) изучение объекта в целом;
- б) исследование отдельных частей;
- в) разделение объекта на части;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: в

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. К аудио - визуальным дидактическим средствам относятся:

- а) естественные предметы, устройства, препараты, модели, символы, таблицы, муляжи, карты, схемы;
- б) пластинки, компакт-диски, магнитофонные записи и т.п. ТВ, кино- и видеозаписи, компьютеры, лингафонные кабинеты, программированные учебники и т.п.;
- в) компьютеры, ТВ, кино- и видеозаписи;
- г) лингафонные кабинеты, программированные учебники и т.п.

Правильный ответ: а, б, в

2. Аудиальным дидактическим средствам относятся:

- а) естественные предметы, устройства, препараты, модели, символы, таблицы, муляжи, карты, схемы;
- б) пластинки, компакт-диски, магнитофонные записи и т.п.;
- в) компьютеры, ТВ, кино- и видеозаписи;
- г) лингафонные кабинеты, программированные учебники и т.п.

Правильный ответ: б, г

3. К визуальным дидактическим средствам относятся:

- а) естественные предметы, устройства, препараты, модели, символы, таблицы, муляжи, карты, схемы;
- б) пластинки, компакт-диски, магнитофонные записи и т.п.;
- в) ТВ, кино- и видеозаписи;
- г) компьютеры, лингафонные кабинеты, программированные учебники и т.п.

Правильный ответ: а, в

4. К методам письменного контроля относятся:

- а) беседа, рассказ, объяснение, чтение, сообщение, опрос;
- б) контрольная работа, изложение, сочинение, диктант, реферат, письменный опрос;
- в) практические и лабораторные работы;
- г) использование компьютеров в осуществлении контроля.

Правильный ответ: б, в

5. Установите правильную последовательность ступени интеллектуального развития:

- а) наглядно-образное;
- б) наглядно-действенное;
- в) словесно-логическое.

Правильный ответ: а,б,в

6. Системная характеристика науки включает:

- а) систему накопленных знаний;
- б) научную деятельность людей;
- в) научные учреждения;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: а,б

7. В коре головного мозга выделяются следующие зоны:

- а) сенсорные;

- б) моторные;
- в) центральные;
- е) практические.

Правильный ответ: а,б, в

8. Все психические процессы подразделяются на:

- а) познавательные;
- б) эмоциональные;
- в) волевые;
- г) мотивационные.

Правильный ответ: б,в,г

9. Целью эксперимента является:

- а) сбор эмпирического материала;
- б) проверка теоретических положений;
- в) обработка результатов исследования;
- г) нет правильного ответа

Правильный ответ: а, б

10. Научное исследование начинается

- а) с выбора темы;
- б) с определения методов исследования;
- в) с литературного исследования;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: б, в

11. Психическое отражение:

- а) является точной копией окружающей действительности;
- б) носит избирательный характер;
- в) представляет фотографию воздействующей окружающей среды;
- г) не зависит от условий окружающей среды.

Правильный ответ: а

10. Выбор темы исследования определяется

- а) интересами исследователя;
- в) исследованием систем;
- б) отражением темы в литературе;
- г) актуальностью.

Правильный ответ: а, г

11. К опубликованным источникам информации относятся:

- а) книги и брошюры;
- б) диссертации;
- в) периодические издания (журналы и газеты);
- г) брошюры.

Правильный ответ: а, б , в

12. Системная характеристика науки включает:

- а) систему накопленных знаний;
- б) научную деятельность людей;
- в) научные учреждения;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: а, б

13. Общенаучные методы включают:

- а) методы, применяемые на теоретическом уровне исследования;
- б) методы, применяемые на теоретическом уровне исследования;
- в) методы, применяемые на эмпирическом уровне исследования;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: а, в

14. Специфической характеристикой тестирования является:

- а) стандартизация процедуры;
- б) индивидуальный подход в подборе заданий;
- в) субъективность полученных результатов;
- г) глубина полученных результатов.

Правильный ответ: а, в

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационное задание 1

В настоящее время все больше распространяется состояние, которое развивается на фоне хронического стресса и ведет к истощению эмоционально-энергических и личностных ресурсов работающего человека. Что это за состояние? Кто наиболее может быть подвержен данному состоянию?

Ответ. Данное состояние – это синдром профессионального (эмоционального) выгорания.

Синдрому профессионального выгорания наиболее подвержены:

Педантичные люди;

Демонстративные;

Эмотивные (впечатлительные);

Люди с низким уровнем профессиональной защищенности (отсутствие опыта, не повышающие свою квалификацию).

Ситуационное задание 2

Существует несколько типов профессионального развития личности. При профориентационной работе с подростком психологу необходимо определить, по какому типу будет развиваться его личность для того, чтобы помочь с выбором профессии и адаптацией в жизни. Какие типы профессионального развития личности выделяются? Какие из этих типов наименее благоприятны, а, следовательно, каким из них необходимо уделять наибольшее внимание при работе?

Ответ. Выделяется 4 типа профессионального развития личности. Наименее благоприятны нестабильный тип и тип с множественными выборами:

Стабильный тип – человек быстро проходит стадию разведки, быстро закрепляется в профессии, самой долгой по времени является стадия стабилизации, человек долго остается на высоте выбранной профессии, утверждаясь в ней;

Обычный тип – проходит все стадии без отклонений;

Нестабильный тип – человек выбрав профессию, закрепляется в ней не длительное время, возвращается в стадию разведки. В течение жизни это повторяется несколько (до трех и более) раз. Стадия стабилизации наступает поздно и длится недолго;

Тип с множественными проблемами – человек, который находится в поиске профессии всю жизнь. Стадия стабилизации практически не наступает.

Ситуационное задание 3

Составьте на основе текста статьи краткую аннотацию (300 знаков)

Сформулируйте основную мысль статьи в одном предложении.

Статья предлагается преподавателем).

Ситуационное задание 4

Сравнить определения «личность» в отечественной и зарубежной литературе.

Ответ: Личность — субъект социокультурной жизни, самораскрывающий свою индивидуальность в контексте социальных отношений, общения и предметной деятельности.

Ситуационное задание 5

Проанализируйте приведенные примеры и поясните, где речь может идти о деятельности, действии, операции.

Татьяна пишет письмо Онегину; Дантес убивает Пушкина на дуэли; Лебедев впервые осуществляет синтез каучука; Кутузов принимает решение оставить Москву; Павлик Морозов доносит на отца; Лужин мысленно разыгрывает шахматные партии; пан Козлевич давит на газ в «Антилопе Гну», в спешке убывая из Васюков; Дон Кихот воюет с ветряной мельницей; Планк открывает квантовую структуру света; Иван Грозный убивает своего сына Ивана; Витя Малеев вырабатывает характер; Петр I «прорубает окно в Европу»; Марья Антоновна вышивает гладью; Колумб открывает Америку; Коля Сеницын проводит эксперименты с пчелами; Буратино пишет диктант; Павлов изучает рефлексы собаки; Робинзон обнаруживает человеческие следы на песке.

Ответ. Деятельность - Татьяна пишет письмо Онегину, Дантес убивает Пушкина на дуэли, Лебедев впервые осуществляет синтез каучука, Марья Антоновна вышивает гладью, Павлов изучает рефлексы собаки; Робинзон обнаруживает человеческие следы на песке

Действия - Дон Кихот воюет с ветряной мельницей, пан Козлевич давит на газ в «Антилопе Гну», в спешке убывая из Васюков, Иван Грозный убивает своего сына Ивана, Колумб открывает Америку, Буратино пишет диктант

Операции - Павлик Морозов доносит на отца, Лужин мысленно разыгрывает шахматные партии, Коля Сеницын проводит эксперименты с пчелами

Ситуационное задание 6

Проанализируйте предложенные научные статьи. Сформулируйте для каждой цель и задачи, актуальность, объект и предмет исследования. Что является предметом и объектом исследования? Соответствует ли содержание работы заявленным целям и задачам?

Предложите свои формулировки, если это представляется необходимым

Ситуационное задание 7

Составьте тезисы доклада объемом не более 1 стр. по материалам своей магистерской диссертации.

Ситуационное задание 8

Прочитайте предложенную статью. Каковы цели и задачи данного исследования?

Какие методы и подходы были использованы авторами? Достигнута ли цель исследования в результате его проведения?

УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-5.1 Знает закономерности и особенности социально-исторического развития различных культур, особенности межкультурного разнообразия общества, правила и технологии эффективного межкультурного взаимодействия

УК-5.2 Умеет понимать и толерантно воспринимать межкультурное разнообразие

общества, анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-5.3 Имеет навыки эффективного межкультурного взаимодействия

Политика и стратегия управления персоналом (семестр: 2; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Какое управленческое действие не относится к функциям менеджмента персонала?

1. планирование;
2. мотивация;
3. составление отчетов;
4. организация.

Правильный ответ: 3.

2. Управленческий персонал включает:

1. вспомогательных рабочих;
2. сезонных рабочих;
3. младший обслуживающий персонал;
4. руководителей, специалистов;

Правильный ответ: 4.

3. Японскому менеджменту персонала НЕ относится:

1. пожизненный наем на работу;
2. принципы старшинства при оплате и назначении;
3. коллективная ответственность;
4. продвижение по карьерной иерархии зависит от профессионализма и успешно выполненных задач, а не от возраста рабочего или стажа.

Правильный ответ: 4.

4. С какими дисциплинами не связана система наук о труде и персонале?

1. «Экономика труда»;
2. «Транспортные системы»;
3. «Психология»;
4. «Физиология труда».

Правильный ответ: 2.

5. Должностная инструкция на предприятии разрабатывается с целью:

1. определение определенных квалификационных требований, обязанностей, прав и ответственности персонала предприятия;
2. найма рабочих на предприятие;
3. отбора персонала для занимания определенной должности;
4. достижения стратегических целей предприятия.

Правильный ответ: 1.

6. Изучение кадровой политики предприятий-конкурентов направленно:

1. на разработку новых видов продукции;
2. на определение стратегического курса развития предприятия;
3. на создание дополнительных рабочих мест;
4. на разработку эффективной кадровой политики своего предприятия.

Правильный ответ: 4.

7. Что включает инвестирование в человеческий капитал?

1. вкладывание средств в производство;
2. вкладывание средств в новые технологии;
3. расходы на повышение квалификации персонала;
4. вкладывание средств в строительство новых сооружений.

Правильный ответ: 3.

8. Человеческий капитал - это:

1. форма инвестирования в человека, т. е. затраты на общее и специальное образование, накопление суммы здоровья от рождения и через систему воспитания до работоспособного возраста, а также на экономически значимую мобильность.
2. вкладывание средств в средства производства;
3. нематериальные активы предприятия.
4. материальные активы предприятия.

Правильный ответ: 1.

9. Функции управления персоналом представляют собой:

1. комплекс направлений и подходов работы с кадрами, ориентированный на удовлетворение производственных и социальных потребностей предприятия;
2. комплекс направлений и подходов по повышению эффективности функционирования предприятия;
3. комплекс направлений и подходов по увеличению уставного фонда организации;
4. комплекс направлений и подходов по совершенствованию стратегии предприятия.

Правильный ответ: 1.

10. Потенциал специалиста – это:

1. совокупность возможностей, знаний, опыта, устремлений и потребностей;
2. способность адаптироваться к новым условиям;
3. способность повышать квалификацию без отрыва от производства;
4. способность человека производить продукцию

Правильный ответ: 1.

11. Горизонтальное перемещение рабочего предусматривает такую ситуацию:

1. переводение с одной работы на другую с изменением заработной платы или уровня ответственности;
2. переводение с одной работы на другую без изменения заработной платы или уровня ответственности;
3. понижение рабочего в должности;
4. повышение рабочего в должности.

Правильный ответ: 2.

12. Профессиограмма - это:

1. перечень прав и обязанностей работников;
2. описание общетрудовых и специальных умений каждого работника на предприятии;
3. это описание особенностей определенной профессии, раскрывающее содержание профессионального труда, а также требования, предъявляемые к человеку;
4. перечень профессий, которыми может овладеть работник в пределах его компетенций.

Правильный ответ: 3.

13. Какой раздел НЕ содержит должностная инструкция?

1. «Общие положения»;
2. «Основные задачи»;
3. «Должностные обязанности»;
4. «Выводы».

Правильный ответ: 4.

14. Интеллектуальные конфликты основаны:

1. на столкновении приблизительно равных по силе, но противоположно направленных нужд, мотивов, интересов и увлечений в одного и того человека;
2. на столкновении вооруженных групп людей;
3. на борьбе идей в науке, единстве и столкновении таких противоположностей, как истинное и ошибочное;
4. на противостоянии справедливости и несправедливости.

Правильный ответ: 3.

15. Конфликтная ситуация - это:

1. столкновение интересов разных людей с агрессивными действиями;
2. предметы, люди, явления, события, отношения, которые необходимо привести к определенному равновесию для обеспечения комфортного состояния индивидов, которые находятся в поле этой ситуации;
3. определение стадий конфликта;
4. противоречивые позиции сторон по поводу решения каких-либо вопросов.

Правильный ответ: 4.

16. На какой стадии конфликта появляется явное (визуальное) проявление острых разногласий, достигнутое в процессе конфликта:

1. начало;
2. развитие;
3. кульминация;
4. окончание.

Правильный ответ: 3.

17. Латентный период конфликта характеризуется такой особенностью:

1. стороны еще не заявили о своих претензиях друг к другу;
2. публичное выявление антагонизма как для самих сторон конфликта, так и для посторонних наблюдателей;
3. крайнее агрессивное недовольство, блокирование стремлений, продолжительное отрицательное эмоциональное переживание, которое дезорганизует сознание и деятельность;
4. отсутствуют внешние агрессивные действия между конфликтующими сторонами, но при этом используются косвенные способы воздействия.

Правильный ответ: 4.

18. Стиль поведения в конфликтной ситуации, характеризующийся активной борьбой индивида за свои интересы, применением всех доступных ему средств для достижения поставленных целей – это:

1. приспособление, уступчивость;
2. уклонение;
3. противоборство, конкуренция;
4. компромисс.

Правильный ответ: 3.

19. Комплексная оценка работы - это:

1. оценка профессиональных знаний и умений с помощью контрольных вопросов;
2. определение совокупности оценочных показателей качества, сложности и эффективности работы и сравнение с предыдущими периодами с помощью весовых коэффициентов;
3. определение профессиональных знаний и привычек с помощью специальных тестов с их дальнейшей расшифровкой.
4. оценка профессиональных знаний, привычек и уровня интеллекта с помощью социологических опросов.

Правильный ответ: 2.

20. Коллегиальность в управлении - это ситуация, когда:

1. персонал определенного подразделения — это коллеги по отношению друг к другу;
2. только руководитель организации может управлять персоналом, но некоторые полномочия он может делегировать своим подчиненным;
3. существует децентрализация управления организацией;
4. работодатели работают в тесном контакте друг с другом и связаны узами сотрудничества и взаимозависимости, составляют управленческий штат.

Правильный ответ: 4.

21. Какая подсистема кадрового менеджмента направлена на разработку перспективной кадровой политики:

1. стратегическая;
2. функциональная;
3. тактическая;
4. управляющая;

Правильный ответ: 1.

22. Целью какой школы было создание универсальных принципов управления:

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении.

Правильный ответ: 2.

23. Кадровый потенциал предприятия – это:

1. совокупность работающих специалистов, устраивающихся на работу, обучающихся и повышающих квалификацию с отрывом от производства;
2. совокупность работающих специалистов;
3. совокупность устраивающихся на работу;
4. совокупность обучающихся и повышающих квалификацию с отрывом от производства.

Правильный ответ: 1.

24. Какое положение предусматривает теория приобретенных потребностей Д Мак-Клелланда:

1. выделение гигиеничных и мотивирующих факторов;
2. распределение всех рабочих на желающих работать и тех, кто не желает работать;
3. наличие у рабочего потребности в достижении, в соучастии, во власти;
4. потребность человека быть справедливо вознагражденным.

Правильный ответ: 3.

25. Какая теория мотивации относится к процессуальным теориям?

1. теория нужд А. Маслоу;
2. теория ожидания В. Врума;
3. теория приобретенных потребностей Д. МакКлеланда;
4. теория двух факторов Ф. Гецберга.

Правильный ответ: 2.

26. Валентность согласно теории В. Врума - это:

1. мера вознаграждения;
2. мера ожидания;
3. ожидание определенного вознаграждения в ответ на достижение результата;
4. мера ценности или приоритетности.

Правильный ответ: 4.

27. Основным положением какой теории является то, что люди субъективно определяют отношение полученного вознаграждения к затраченным усилиям и соотносят с вознаграждением других людей?

1. теории нужд А. Маслоу;
2. теории равенства С. Адамса;
3. теории ожидания В. Врума;
4. теории приобретенных потребностей Д. Мак-Клеланда.

Правильный ответ: 2.

28. Теория усиления Б. Ф. Скиннера основана на таком положении:

1. выделение гигиеничных и мотивирующих факторов;
2. поведение людей обусловлено последствиями их деятельности в подобной ситуации в прошлом;
3. все потребности человека расположенные в определенной иерархии;
4. потребность человека основана на справедливом вознаграждении.

Правильный ответ: 2.

29. К содержательным мотивационным теориям относятся теории:

1. Б. Ф. Скиннера;
2. С. Адамса;
3. В. Врума;
4. модель Портера — Лоулера;
5. Ф. Герцберга.

Правильный ответ: 4.

30. Какое положение относится к теории мотивации Портера-Лоулера:

1. результативный труд ведет к удовлетворению работников;
2. человек ответственный;
3. поведение людей обусловлено последствиями их деятельности в подобной ситуации в прошлом;
4. человек удовлетворен лишь экономическим стимулированием.

Правильный ответ: 1.

31. Какие потребности в теории А. Маслоу являются базовыми (находящиеся на нижнем уровне иерархии потребностей)?

1. физиологические;
2. защищенности и безопасности;
3. принадлежности и причастности;

4. признание и уважение.

Правильный ответ: 1.

32. Какое положение НЕ относится к теории мотивации Ф. Герцберга:

1. отсутствие гигиенических факторов ведет к неудовлетворенности трудом;
2. в обычных условиях наличие гигиенических факторов воспринимается как естественное и не оказывает мотивационного воздействия;
3. максимальное позитивное мотивационное воздействие достигается с помощью мотиваторов при наличии факторов гигиены;
4. максимальное позитивное мотивационное воздействие достигается с помощью мотиваторов при отсутствии факторов гигиены;

Правильный ответ: 4.

33. Какое количество групп потребностей выделяет теоретическая модель мотивации К. Альдерфера:

1. две;
2. три;
3. четыре;
4. пять.

Правильный ответ: 2.

34. Средний уровень зарплаты одного работника рассчитывается:

1. как отношение общего фонда оплаты труда к общей численности персонала;
2. как отношение качественной продукции к общему объему товарной продукции;
3. как отношение прибыли к себестоимости произведенной продукции;
4. как отношение себестоимости к стоимости товарной продукции.

Правильный ответ: 1.

35. Какой стиль руководства не включает модель, описывающая зависимость стиля руководства от ситуации, предложенная Т. Митчелом и Р. Хаусом?

1. «стиль поддержки»;
2. «инструментальный» стиль;
3. стиль ориентированный «на достижение»;
4. стиль «предлагать».

Правильный ответ: 4.

36. Какой стиль лидерства не включает теория жизненного цикла П. Херси и К. Бланшара?

1. стиль «давать указания»;
2. «информировать».
3. «участвовать»;
4. «делегировать»;

Правильный ответ: 2.

37. Какое количество вариантов руководства выделяет модель стилей руководства Врума-Йеттона:

1. три;
2. четыре;
3. пять;
4. шесть.

Правильный ответ: 3.

38. Какой из пяти основных стилей руководства, согласно двухмерной модели поведения руководителя (управленческая решетка Блейка и Мутона), является самым эффективным?

1. «страх перед бедностью»;
2. «Команда»(групповое управление) ;
3. «Дом отдыха – загородный клуб»;
4. «Власть – подчинение – задача.

Правильный ответ: 2.

39. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет возможность удовлетворять его потребности:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. экспертная власть;
4. эталонная власть.

Правильный ответ: 2.

40. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет возможность заставлять и полное право наказывать:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. экспертная власть;
4. эталонная власть.

Правильный ответ: 1.

41. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что руководитель обладает специальными знаниями и компетенцией, которые позволят удовлетворить его потребности:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. экспертная власть;
4. эталонная власть.

Правильный ответ: 2.

42. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет право отдавать приказания и что его долг подчиняться им:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. эталонная власть;
4. законная власть.

Правильный ответ: 4.

43. При каком виде власти характеристики и свойства влияющего настолько привлекательны для исполнителя, что он хочет быть таким же как влияющий:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. эталонная власть;
4. законная власть.

Правильный ответ: 3.

44. Определение квалификации специалиста, уровня знаний либо отзыв о его способностях, деловых и иных качествах:

1. аттестация;

2. дискриминация;
3. авторизация;
4. должностная инструкция.

Правильный ответ: 1.

45. Руководитель, имеющий достаточный объем власти, чтобы навязывать свою волю исполнителям.

1. автократичный руководитель;
2. демократичный руководитель;
3. либеральный руководитель;
4. консультативный руководитель.

Правильный ответ: 1.

46. Конфликты в зависимости от способа разрешения, делятся на:

1. социальные, национальные, этнические, межнациональные, организационные, эмоциональные;
2. антагонистические, компромиссные;
3. открытые, скрытые, потенциальные;
4. внутриличностные, межличностные, внутригрупповые, межгрупповые.

Правильный ответ: 2.

47. Затраты на здравоохранение, воспитание, физическое формирование, интеллектуальное развитие, получение общего образования, приобретение специальности – это:

1. инвестиции в строительство спортивных комплексов;
2. инвестиции в человеческий капитал;
3. инвестиции в новые технологии;
4. инвестиции в учебно-оздоровительные комплексы.

Правильный ответ: 2.

48. Показатель, характеризуется изменением индексов цен на товары и услуги, которые входят в состав потребительских корзин минимального потребительского бюджета:

1. индексы цен;
2. индекс стоимости жизни;
3. индексы продукции животноводства;
4. индексы продукции растениеводства.

Правильный ответ: 2.

49. Неосязаемая личная собственность: продукт интеллектуальной деятельности, который проявляется в эффекте использования в различных сферах жизни общества:

1. нематериальная собственность;
2. интеллектуальная собственность;
3. материальная собственность;
4. аэрокосмические разработки.

Правильный ответ: 2.

50. Регулирует взаимоотношения между работодателями, т. е. покупателями продуктов интеллектуального труда и самими субъектами интеллектуальной деятельности по поводу формирования цены интеллектуального труда:

1. инфраструктура финансового рынка;
2. аграрные биржи;
3. инфраструктура рынка интеллектуального труда;

4. собственники интеллектуального труда.

Правильный ответ: 3.

51. Что НЕ включает инфраструктура рынка интеллектуального труда:

1. биржи труда;
2. аграрные биржи;
3. фонды и центры занятости;
4. центры, институты переподготовки и повышения квалификации специалистов.

Правильный ответ: 2.

52. Навыки, необходимые для того, чтобы правильно понимать других людей и эффективно взаимодействовать с ними:

1. семантические;
2. коммуникативные;
3. невербальные;
4. вербальные.

Правильный ответ: 2.

53. Какой признак характерен для формальной группы (коллектива) в организации:

1. объединение по интересам и целям;
2. признак социальной общности (например, по национальным признакам, признакам социального происхождения);
3. группы имеют различную социальную значимость в обществе, на предприятии – положительной или отрицательной направленности;
4. структура коллективов и групп определяется соответствующими официальными документами, предусматривающими круг обязанностей и прав как всего коллектива, так и отдельных, входящих в ее состав работников.

Правильный ответ: 4.

54. Расчетный показатель, учитывающий логическое мышление, способность добиваться поставленной цели, объективность самооценки, умение формулировать обоснованные суждения:

1. коэффициент интеллектуального развития (IQ);
2. коэффициент тарифной сетки;
3. производительность труда;
4. величина человеческого капитала.

Правильный ответ: 1.

55. Какой компонент НЕ включает трудовой потенциал человека:

1. здоровье человека;
2. образование;
3. профессионализм;
4. депозитные счета в банках.

Правильный ответ: 4.

56. Что такое адаптация персонала?

1. совершенствование теоретических знаний и практических навыков с целью повышения профессионального мастерства работников, усвоение ими передовой техники, технологии, средств производства;
2. деятельность, которая проводится осознанно для улучшения способностей персонала, которые необходимы для выполнения работы или для развития потенциала работников;
3. участие в найме и отборе персонала с учетом требований конкретных профессий и

рабочих мест с целью наилучшей профориентации работников;

4. взаимоотношения работника и организации, которые основываются на постепенном приспособлении сотрудников к новым профессиональным, социальным и организационно-экономическим условиям работы.

Правильный ответ: 4.

57. Разделение труда предусматривает:

1. выполнение одним работником всех функций и действий по изготовлению конкретного изделия;
2. разделение труда согласно систематизированным трудовым функциям;
3. выполнение одним работником всех функций и действий по изготовлению комплекса изделий;
4. выполнение несколькими работниками одной функции по изготовлению комплексного изделия.

Правильный ответ: 2.

58. Нормированное рабочее время включает:

1. все расходы времени, которые объективно необходимы для выполнения конкретной задачи;
2. общую продолжительность рабочей смены, на протяжении которой работник осуществляет трудовые функции;
3. время подготовительно-заготовительных работ для выполнения задачи;
4. все расходы времени, которые объективно необходимы для выполнения всех задач.

Правильный ответ: 2.

59. Норма выработки основана:

1. на установлении норм расходов времени;
2. на определении количества продукции, которая должна быть изготовлена одним работником за единицу времени;
3. на установлении норм расходов работы;
4. на необходимом количестве рабочих мест, размере производственных площадей и других производственных объектов, закрепленных для обслуживания за одним работником или бригадой.

Правильный ответ: 2.

60. Метод оценки персонала, предусматривающий беседу с работником в режиме «вопрос–ответ» по заранее составленной схеме или без таковой для получения дополнительных сведений о человеке – это метод:

1. интервьюирования;
2. анкетирования;
3. социологического опроса;
4. тестирования.

Правильный ответ: 1.

61. Осознанное побуждение личности к определенному действию, основанное на его потребностях – это:

1. мотив;
2. потребности;
3. ожидания;
4. стимулы.

Правильный ответ: 1.

62. Внешнее воздействие на человека – это:

1. мотив;
2. потребности;
3. ожидания;
4. стимулы.

Правильный ответ: 4.

63. Методы предполагающие передачу сотрудникам сведений, которые позволяют им самостоятельно организовывать свое поведение и свою деятельность – это:

1. методы информирования;
2. методы убеждения;
3. методы административного принуждения;
4. экономические методы.

Правильный ответ: 2.

64. Среди качественных показателей эффективности системы управления выделите количественный показатель:

1. уровень квалификации работников аппарата управления;
2. обоснованность и своевременность принятия решений управленческим персоналом;
3. уровень организационной культуры;
4. величина затрат на содержание управленческого аппарата в общем фонде заработной платы персонала.

Правильный ответ: 4.

65. Отношение прироста производительности труда к приросту средней заработной платы - это:

1. уровень текучести кадров;
2. фонд оплаты труда;
3. уровень трудовой дисциплины;
4. отношение темпов увеличения производительности труда к заработной плате.

Правильный ответ: 4.

66. Отношением числа уволенных работников к общей численности персонала рассчитывается:

1. уровень трудовой дисциплины;
2. надежность работы персонала;
3. текучесть кадров;
4. коэффициент трудового вклада.

Правильный ответ: 3.

67. Отношение числа случаев нарушения трудовой и исполнительской дисциплины к общей численности персонала – это показатель:

1. надежности работы персонала;
2. уровня трудовой дисциплины;
3. текучести кадров;
4. коэффициента трудового вклада.

Правильный ответ: 2.

68. Какой вид безработицы характеризует наилучший для экономики резерв рабочей силы, способный достаточно оперативно совершать межотраслевые перемещения в зависимости от колебания спроса и предложения рабочей силы?

1. структурная безработица;

2. технологическая безработица;
3. естественная безработица;
4. вынужденная безработица.

Правильный ответ: 3.

69. Создатели какой школы управления полагали, что используя наблюдения, замеры, логику и анализ можно усовершенствовать многие операции ручного труда, добиваясь их более эффективного выполнения?

1. классическая школа или школа административного управления;
2. школа человеческих отношений;
3. школа науки о поведении;
4. школа научного управления.

Правильный ответ: 4.

70. Ученые какой школы управления впервые определили менеджмент как «обеспечение выполнения работы с помощью других лиц»?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении.

Правильный ответ: 3.

71. Исследователи какой школы управления рекомендовали использовать приемы управления человеческими отношениями, включающие более эффективные действия непосредственных начальников, консультации с работниками и предоставление им более широких возможностей общения на работе?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа науки о поведении;
4. школа человеческих отношений.

Правильный ответ: 4.

72. Исследователи какой школы управления изучали различные аспекты социального взаимодействия, мотивации, характера власти и авторитета, организационной структуры, коммуникации в организациях, лидерства, изменение содержания работы и качества трудовой жизни?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении;.

Правильный ответ: 4.

73. Ключевой характеристикой какой школы управления является замена словесных рассуждений и описательного анализа моделями, символами и количественными значениями?

1. школа науки управления или количественных методов;
2. школа научного управления;
3. классическая школа или школа административного управления;
4. школа человеческих отношений.

Правильный ответ: 1.

74. Какой из 14 принципов управления, выделенных Анри Файолем, позволит добиться

более высоких результатов при том же объеме усилий:

1. единовластие(единоначалие);
2. разделение труда (специализация);
3. единство направления и единый план работы;
4. стабильность рабочего места для персонала.

Правильный ответ: 2.

75. Согласно какому принципу, выделенному Анри Файолем, человек должен получать приказы только от одного начальника и подчиняться только ему?

1. единоначалие;
2. скалярная цепочка управления;
3. порядок;
4. полномочия и ответственность.

Правильный ответ: 1.

76. Какая из школ в теории развития кадрового менеджмента сформулировала функции управления:

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки управления или количественных методов.

Правильный ответ: 2.

77. Какой из подходов помогает интегрировать вклады всех школ, которые в разное время доминировали в теории и практике управления:

1. ситуационный подход;
2. процессный подход;
3. системный подход;
4. комплексный подход.

Правильный ответ: 3.

78 Модель "Z" содержит в себе основные идеи американского и японского менеджмента и большинством специалистов расценивается как идеальная. В ней сочетаются система индивидуальных ценностей и групповые формы взаимодействия. Какая из перечисленных идей характерна для американского менеджмента:

1. долгосрочная работа на предприятии;
2. принятие стратегических и управленческих решений, основанных на принципе консенсуса;
3. индивидуальная ответственность;
4. медленное должностное продвижение, что позволяет точно оценить способности сотрудников.

Правильный ответ: 3.

79. Какой из представленных факторов эффективности деятельности предприятия больше всего способствует стимулированию деятельности работников:

1. стратегическая цель;
2. информация;
3. методы управления;
4. система мотивации.

Правильный ответ: 4.

80. Какая из приведенных рекомендаций мотивирует работников на полную самоотдачу в

интересах предприятия:

1. установить осмысленные стандарты, воспринимаемые сотрудниками;
2. установить двухстороннее общение;
3. избегать чрезмерного контроля;
4. вознаграждать за достижение стандарта.

Правильный ответ: 4.

81. Существует четыре основных типа поведения человека, формирование которых происходит на основе отношения людей к нормам поведения и ценностям предприятия. Для какого типа поведения характерна высокая надежность:

1. преданный и дисциплинированный (полностью принимает ценности и нормы поведения, его действия не вступают в противоречие с интересами организации);
2. "оригинал" (приемлет ценности предприятия, но не приемлет существующие на нем нормы поведения, порождает много трудностей во взаимоотношениях с коллегами и руководством);
3. "приспособленец" (не приемлет ценностей предприятия, старается вести себя, полностью следуя нормам и формам поведения, принятым на предприятии);
4. "бунтарь" (не приемлет ни норм поведения, ни ценностей предприятия, все время входит в противоречие с окружением и создает конфликтные ситуации).

Правильный ответ: 1.

82. Согласно теории "X", руководитель должен:

1. принуждать подчиненных;
2. угрожать подчиненным;
3. понять их и стимулировать работу;
4. уважать подчиненных.

Правильный ответ: 1.

83. С точки зрения теории "Y" менеджер должен верить в потенциал человека и относиться к подчиненным как к ответственным людям, стремящимся к полной самореализации. По этой теории:

1. работа не противна природе человека;
2. работа доставляет людям удовлетворение;
3. работники пытаются получить от компании все, что можно;
4. человек не любит работать.

Правильный ответ: 2.

84. Для того чтобы эффективно использовать деньги как мотиватор и избегать их воздействия как демотиватор, следует:

1. платить конкурентную заработную плату для привлечения и удержания специалистов;
2. платить такую заработную плату, которая отражает стоимость работы для предприятия на основе справедливости;
3. связать плату с качеством выполнения или результатом, чтобы награда была соизмерима с усилиями работника;
4. платить заработную плату не менее прожиточного минимума.

Правильный ответ: 3.

85. Согласно какому принципу, выделенному Анри Файолем, для того чтобы обеспечить верность и поддержку работников, они должны получать плату за свою службу?

1. единоначалие;
2. скалярная цепь;
3. порядок;

4. вознаграждение персонала.

Правильный ответ: 4.

86. Какой тип власти влияет на людей через привитые культурой ценности:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. традиционная или законная власть;
4. власть харизмы (влияние силой примера).

Правильный ответ: 3.

87. Основным социально-психологическим фактором, влияющим на эффективность деятельности группы, является:

1. содержание (выполняемое группой специфическое, самостоятельное задание);
2. структура (порядок организации группы — распределение ролей его участников);
3. культура (разработанные группой основные допущения относительно способов восприятия мыслей и чувств во время выполнения задания);
4. процесс (способ взаимодействия работников при выполнении определенной задачи, например, процедура принятия решения в группе).

Правильный ответ: 3.

88. Укрепляя авторитет, менеджер должен следить за тем, чтобы он не подавлял, не сковывал инициативу подчиненных. Какой из приведенных разновидностей псевдоавторитета (ложного авторитета) лишает людей уверенности, инициативы, порождает перестраховку и даже нечестность:

1. авторитет доброты — "всегда быть добрым". Доброта снижает требовательность;
2. авторитет педантизма — руководитель прибегает к мелочной опеке и жестко определяет подчиненным все стадии выполнения задания, тем самым сковывая их творчество и инициативу;
3. авторитет чванства — руководитель высокомерен, гордится и старается всюду подчеркнуть свои бывшие или мнимые нынешние заслуги;
4. авторитет подавления — руководитель прибегает к угрозам, вселяет страх в подчиненных, ошибочно полагая, что такие приемы укрепят его авторитет.

Правильный ответ: 4.

89. Какой тип роли в неформальной группе отводится человеку, вырабатывающему новые подходы к старым проблемам, предлагающему новые идеи и стратегии?

1. креативщик;
2. критик;
3. исполнитель;
4. администратор.

Правильный ответ: 1.

90. Какая информация НЕ относится к передаваемой по каналам неформальных коммуникаций:

1. предстоящие сокращения производственных рабочих;
2. грядущие перемещения и повышения;
3. слухи о предстоящих изменениях в структуре организации;
4. приказы и распоряжения генерального директора.

Правильный ответ: 4.

91. Выделите основной тип поведения, характерный для харизматического лидера (харизма — личное обаяние):

1. сосредоточение внимания на вопросах особой важности, концентрация коммуникаций на главных вопросах с целью привлечения других к анализу, решению проблем и планированию действий;
2. способность идти на риск, но только основанный на тщательных расчетах шансов на успех, и таким образом, чтобы создать возможности участвовать другим;
3. искусное взаимодействие с пониманием и сопереживанием, уверенность в том, что такое эффективное двустороннее взаимодействие получается только с помощью активного слушания и обратной связи;
4. выражение активной заботы о людях, в том числе и о самом себе, моделирование, самоуважение и усиление в других чувства собственного достоинства, вовлечение людей в принятие важных решений.

Правильный ответ: 4.

92. Какой из представленных стилей руководства необходимо применять в экстремальных (чрезвычайных) ситуациях:

1. демократический;
2. авторитарный;
3. либеральный;
4. нейтральный.

Правильный ответ: 2.

93. Стиль руководства, при котором придерживаются принципов невмешательства, члены коллектива поощряются к творческому самовыражению, — это:

1. авторитарный;
2. демократический;
3. кооперативный;
4. попустительский.

Правильный ответ: 2.

94. Наиболее краткой по времени протекания является адаптация:

1. социальная;
2. психологическая;
3. физиологическая;
4. экономическая.

Правильный ответ: 3.

95. Когда в процессе производственной деятельности сталкиваются интересы разных людей или специальных групп, то основной причиной конфликта является:

1. распределение ресурсов;
2. различия в целях;
3. различия в представлениях и ценностях;
4. различие в манере поведения и жизненном опыте.

Правильный ответ: 2.

96. Какой из стилей разрешения конфликтов направлен на поиски решения за счет взаимных уступок, на выработку промежуточного решения, устраивающего обе стороны, при котором особо никто не выигрывает, но и не теряет.

1. стиль конкуренции;
2. стиль уклонения;
3. стиль приспособления;
4. стиль компромисса.

Правильный ответ: 4.

97. Коммуникационные сети показывают:

1. степень разделения труда на предприятии;
2. уровень централизации полномочий;
3. схему структуры деятельности предприятия;
4. всю совокупность связей между элементами предприятия.

Правильный ответ: 4.

98. Цена рабочей силы - это:

1. это целесообразная деятельность человека (людей), направленная на изменение и преобразование действительности для удовлетворения своих потребностей, создание материальных благ и услуг (или) духовных ценностей;
2. заработная плата и бенефиты, реально выплачиваемые работодателем с учетом государственного регулирования в этой области;
3. мера воплощенной в человеке способности приносить доход. Включает врожденные способности и талант, а также образование и приобретенную квалификацию.
4. совокупность его возможностей к творческому труду.

Правильный ответ: 2.

99. Что НЕ является задачей системы управления персоналом?

1. социально-психологическая диагностика персонала;
2. планирование потребности в кадрах;
3. анализ и регулирование групповых и личных взаимоотношений руководителя и подчиненных;
4. всё вышеперечисленное входит в задачи системы управления персоналом.

Правильный ответ: 4.

100. Что не является функциями управления персоналом?

1. прогнозирование и планирование потребности и обеспеченности кадрами, мотивации и комплектования персонала;
2. оформление и учет персонала; создание оптимальных условий труда; подготовка и движение персонала;
3. нормирование труда; анализ и развитие способов стимулирования труда;
4. всё вышеперечисленное является функциями управления персоналом.

Правильный ответ: 4.

101. Кого называют циклическим безработным?

1. банкир, уволившийся из-за ссоры с начальством;
2. строитель, уволенный в связи с остановленным строительством фабрики;
3. программист, уволившийся из-за поиска более высоко оплачиваемой работы;
4. президент корпорации, обанкротившейся во время финансово-экономического кризиса.

Правильный ответ: 4.

102. Снижению уровня безработицы способствует:

1. повышение минимальной зарплаты;
2. создание программ профессиональной переподготовки;
3. выплата пособий по безработице;
4. уменьшение таможенной пошлины.

Правильный ответ: 2.

103. Эта безработица чаще всего возникает в курортных городах:

1. фрикционная;
2. сезонная;
3. структурная;
4. циклическая.

Правильный ответ: 2.

104. Что можно приобрести на рынке труда?

1. оборудование, необходимое рабочим для трудовой деятельности;
2. право на использование способностей работника;
3. способности человека, необходимые для создания материальных ценностей;
4. рабочую силу.

Правильный ответ: 4.

105. Главные участники рынка труда:

1. продавец и посетитель;
2. покупатель и работник;
3. работодатель и работник;
4. работодатель и продавец.

Правильный ответ: 3.

106. Коэффициент экономической активности населения определяется как отношение численности:

1. занятых граждан на определенную дату и трудоспособного населения;
2. экономически активного населения и всего населения региона;
3. занятых на определенную дату и безработных на определенную дату;
4. безработных на определенную дату и экономически активного населения.

Правильный ответ: 2.

107. Полная занятость – это такое экономическое состояние общества, когда:

1. в основном обеспечена занятость людей на производстве;
2. отсутствует сезонная безработица;
3. в основном обеспечена занятость людей на производстве и в сфере услуг;
4. все желающие иметь оплачиваемую работу ее имеют, но сохраняется естественный уровень фрикционной и структурной безработицы.

Правильный ответ: 4.

108. Уровень занятости определяется отношением...на определенную дату и выражается в процентах:

1. численности занятых граждан к численности всего населения;
2. численности населения к численности занятых граждан;
3. численности занятых граждан к численности экономически активного населения;
4. численности экономически активного населения к численности безработных.

Правильный ответ: 3.

109. Под процессом набора персонала понимается:

1. процесс селекции кандидатов, обладающих минимальными требованиями для занятия вакантной должности;
2. прием сотрудников на работу;
3. выбор наиболее подходящих специалистов из числа имеющихся кандидатов;
4. создание достаточно представительного списка квалифицированных кандидатов на вакантную должность .

Правильный ответ: 4.

110. Ряд конкретных мер, необходимых для принятия решения о найме нескольких из возможных кандидатур, есть:

1. заключение контракта;
2. отбор кандидатов;
3. привлечение кандидатов;
4. прием на работу.

Правильный ответ: 2.

111. К достоинствам внешних источников привлечения персонала относят:

1. появление новых импульсов для развития;
2. низкие затраты на адаптацию персонала;
3. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом у кадровых работников;
4. быстрая адаптация новых работников.

Правильный ответ: 1.

112. Развитие персонала – это:

1. процесс периодической подготовки сотрудника на специализированных курсах;
2. обеспечение эффективной управленческой структуры и менеджеров для достижения организационных целей;
3. процесс подготовки сотрудника к выполнению новых производственных функций, занятию новых должностей, решению новых задач;
4. процесс привыкания сотрудников к новым условиям труда.

Правильный ответ: 3.

113. Форма оплаты труда предусматривает выплату специальной премии в заранее оговоренных размерах при перевыполнении нормы выработки – это

1. сдельно-премиальная;
2. сдельно-регрессивная;
3. сдельно-прогрессивная;
4. косвенно-сдельная.

Правильный ответ: 1.

114. Это один из основных кадровых документов директивного характера, отражающий номенклатуру рабочих мест в структурных подразделениях организации и установленные по ним должностные оклады

1. кадровая стратегия;
2. должностная инструкция;
3. штатное расписание;
4. трудовой договор.

Правильный ответ: 3.

115. Планирование процесса функционирования и перспективного развития системы управления персоналом (включая конкретные плановые документы текущего характера и целевые программы) относится к такому направлению кадровой работы, как ...

1. формирование кадровой стратегии;
2. кадровое планирование;
3. регулирование численности персонала;
4. кадровый учет и отчетность.

Правильный ответ: 2.

116. Сдельно-прогрессивная форма оплаты труда осуществляется ...

1. за каждую единицу продукции, произведенную сверх установленной нормы, заработная плата начисляется с повышающим коэффициентом;
2. при невыполнении нормы выработки, оплата труда за фактически произведенное количество единиц продукции осуществляется по расценкам с понижающим коэффициентом;
3. при перевыполнении нормы выработки начисляется премия;
4. зарплата начисляется по единым сдельным расценкам.

Правильный ответ: 1.

117. Собеседование с кандидатом на вакансию в крупной организации проводит ...

1. конкурсная комиссия;
2. линейный менеджер и специалист службы персонала;
3. генеральный директор;
4. линейный менеджер.

Правильный ответ: 2.

118. При отборе кандидатов в состав резерва на выдвижение приоритетным является критерий ...

1. необходимые личностные качества;
2. ответственность и лояльность;
3. высокая лояльность работодателю, дополняемая прочими качествами;
4. высокий профессионализм, дополняемый ответственностью, лояльностью и соответствующими личностными качествами.

Правильный ответ: 4.

119. Затраты по выплате заработной платы относятся к ...

1. себестоимости;
2. выручке;
3. фонду потребления предприятия;
4. прибыли.

Правильный ответ: 1.

120. Повышение квалификации является условием ...

1. как сохранения рабочего места, так и последующего повышения в должности;
2. последующего повышения в должности;
3. сохранения рабочего места;
4. горизонтального перемещения работника.

Правильный ответ: 3.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. К преимуществам внутренних источников найма относят:

1. низкие затраты на адаптацию персонала;
2. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом;
3. появление новых идей, использование новых технологий;
4. появление новых импульсов для развития.

Правильный ответ: 1, 2.

2. Трудовой кодекс Российской Федерации введен в действие в _____ году.

Правильный ответ: 2002.

3. К достоинствам внешних источников привлечения персонала относят:

1. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом у кадровых работников;
2. появление новых импульсов для развития;
3. низкие затраты на адаптацию персонала;
4. появление новых идей, использование новых технологий.

Правильный ответ: 2, 4.

4. Структурная безработица вызывается:

1. тяжелыми и вредными условиями труда;
2. кризисными явлениями в экономике;
3. изменением структуры производства;
4. развитием научно-технического прогресса.

Правильный ответ: 3, 4.

5. Активная государственная политика занятости населения заключается в:

1. поддержке предпринимательской инициативы;
2. сохранении перспективных и создании новых рабочих мест;
3. повышении уровня оплаты труда;
4. снижении негативных последствий безработицы.

Правильный ответ: 1, 2.

6. Перечислите возможные программы поддержки развития сотрудника, если он стремится установить и закрепить основу для будущего продвижения:

1. досрочное увольнение или добровольный выход в отставку
2. обучение
3. горизонтальное перемещение
4. вознаграждение сотрудника

Правильный ответ: 2, 3.

7. Скрытая занятость – это занятость людей:

1. по уходу за больными родственниками;
2. вне сферы учета официальных органов;
3. в незарегистрированных организациях, которые не платят налогов;
4. на учебе.

Правильный ответ: 2, 3.

8. Основными участниками рынка труда являются:

1. работодатель;
2. государство;
3. работник;
4. организация, предприятие.

Правильный ответ: 1, 3.

9. Система управления персоналом включает в себя:

1. функциональные подразделения, их руководителей и линейных руководителей;
2. общее руководство организацией;
3. службу технологического контроля;
4. подразделения капитального строительства.

Правильный ответ: 1, 2.

10. Экономически активное население это:

1. все население страны;

2. безработных, не ищущих работу;
3. безработных, активно ищущих работу и готовых приступить к ней;
4. занятых общественно-полезной деятельностью, приносящей доход.

Правильный ответ: 3, 4.

11. По уровням действия рынка труда различают:

1. районный рынок;
2. городской;
3. внутренний;
4. региональный рынок.

Правильный ответ: 1, 2, 4.

12. Показателями механического движения населения являются:

1. эмиграция;
2. смертность;
3. иммиграция;
4. рождаемость.

Правильный ответ: 1, 3.

13. В зависимости от причин различают виды безработицы:

1. профессиональную;
2. структурную;
3. сезонную;
4. технологическую.

Правильный ответ: 2, 3, 4.

14. Наиболее тяжелые последствия приносит _____ безработица.

Правильный ответ: циклическая.

15. Оплата за число часов, проведенных на своем рабочем месте — это _____ оплата труда.

Правильный ответ: повременная.

16. Процесс приспособления работника к новым для него условиям труда — это _____.

Правильный ответ: адаптация.

17. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Граждане, управляющие собственным предприятием, занятые профессиональной деятельностью на самостоятельной основе и постоянно использующие труд наемных работников.	А. Профсоюз
2. Граждане, которые заключили письменный трудовой договор, контракт или устное соглашение с руководителем предприятия любой формы собственности или отдельным лицом об условиях трудовой деятельности, за которую они получают оговоренную при найме оплату наличными деньгами или натурой	Б. Работодатели
3. Добровольное общественное объединение граждан, связанных общими производственными, профессиональными интересами по роду их деятельности, создаваемое в целях представительства и защиты их социально-трудовых прав и интересов.	В. Работники

Правильный ответ: 1 - Б, 2-В, 3-А.

18. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Планирование	А - создание реальных условий для достижения запланированных целей: формирование структуры организации, обеспечение ресурсами, создание условий для формирования организационной культуры.
2. Организация	Б - определение целей деятельности и развития организации, тактики и стратегии их достижения, индивидуальных действий каждого участника процесса.
3. Мотивация	В - достижение согласованности в работе всех звеньев организации путем установления рациональных коммуникаций между ними
4. Координация	Г - побуждение работников к деятельности через формирование мотивов поведения для достижения целей организации.

Правильный ответ: 1 –Б, 2 –А, 3 – Г, 4 – В.

Организационная структура управления, в которой каждый исполнитель имеет только одного непосредственного руководителя, от которого получает команды по всем вопросам производственной деятельности, называется _____.

Правильный ответ: линейная.

20. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Активная государственная политика на рынке труда	А - поддержка безработных путем выплаты пособий
2. Пассивная государственная политика на рынке труда	Б - создание новых рабочих мест, повышение уровня занятости и преодоление безработицы путем обучения и переобучения работников

Правильный ответ: 1 –Б, 2 –А.

21. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Периодическая занятость	А - периодическое (в определенные сезоны) вовлечение трудоспособного населения в общественно полезную деятельность с учетом природно-климатических условий
2. Маятниковая занятость	Б - занятость, которая носит постоянный характер и в то же время связана с периодическими возвратными перемещениями во время трудовой деятельности
3. Сезонная занятость	В - занятость, предполагающая чередование периодов трудовой деятельности с равномерными периодами отдыха (работа вахтовым методом)

Правильный ответ: 1 –В, 2 –Б, 3 – А.

22. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Свободно избранная занятость	А - право распоряжаться собственной способностью к труду принадлежит исключительно владельцу рабочей силы, т.е. самому работнику
2. Неполная занятость	Б - характеризуется тем, что определенная часть людей из числа находящихся в длительном отпуске без сохранения содержания, безработных, пенсионеров занимаются торговлей или предоставлением различных услуг населению вне рамок официального их учета в качестве

	занятых
3. Скрытая занятость	В - ситуация, при которой общественно полезным трудом занята лишь некоторая часть экономически активного населения

Правильный ответ: 1 – А, 2 –В, 3 – Б.

23. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Безработица структурная	А - зависит от колебаний в уровне экономической активности в течение года, характерными для некоторых отраслей экономики
2. Безработица сезонная	Б - обусловлена изменениями в структуре спроса на труд, когда образуется структурное несовпадение между квалификацией безработных и требованием свободных рабочих мест
3. Безработица технологическая	В - связана с механизацией и автоматизацией производства, в результате часть рабочей силы становится либо излишней, либо нуждается в более высоком уровне квалификации

Правильный ответ: 1 – Б, 2 –А, 3 – В.

24. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Субъекты управления	А - трудовое поведение работников и групп и факторы, его определяющие
2. Объект управления	Б - работники организации
3. Предмет управления	В - менеджеры, руководители организаций

Правильный ответ: 1 –В, 2 –Б, 3 – А.

25. Расставьте в соответствующей последовательности концепции управления:

1. концепция человеческих отношений
 2. концепция контрактации индивидуальной ответственности
 3. концепция командного менеджмента
 4. концепция научного управления
- Правильный ответ: 4, 1, 2, 3.

26. Подсистема _____ включает: руководителя организации, его заместителей, руководителей функциональных и производственных подразделений, их заместителей, мастеров, бригадиров.

Правильный ответ: линейного руководства.

27. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Организационно - административные методы управления персоналом	А - базируются на способах мотивации и морального воздействия на людей и известны как методы «убеждения»
2. Экономические методы управления персоналом	Б - базируются на власти, дисциплине и взысканиях и известны в истории как «методы кнута»
3. Социально-психологические методы управления персоналом	В - основываются на правильном использовании экономических законов и по способам воздействия известны как «методы пряника»

Правильный ответ: 1 - Б, 2-В, 3-А.

28. Определите соответствие

1. Организационно -	А – должностные инструкции, приказы
---------------------	-------------------------------------

административные методы управления персоналом	
2. Экономические методы управления персоналом	Б – карьерный рост, психологический климат в коллективе
3. Социально-психологические методы управления персоналом	В – премии, единовременные выплаты

Правильный ответ: 1 - А, 2 - В, 3 -Б.

29. *Определите соответствие*

1. Материальное стимулирование труда	А – заработная плата
	Б – режим труда и отдыха
	В – карьерный рост
2. Нематериальное стимулирование труда	Г – доплаты, надбавки
	Д – повышение квалификации
	Е - оплата питания

Правильный ответ: 1 –А, Г, Е, 2 –Б, В, Д.

30. _____ теории мотивации основаны на рассмотрении отдельных
Правильный ответ: содержательные.

31. *Определите соответствие*

1. Традиционные теории мотивации	А – А.Маслоу
	Б – Джон Стейси Адамс
2. Содержательные теории мотивации	В – К.Альдерфера
	Г – Д.Мак-Грегора
3. Процессуальные теории мотивации	Д – Генри Форд
	Е - МакГрегор
	Ж - Фредерик Уинслоу Тейлор

Правильный ответ: 1 –Д, Ж, 2 –А, В, Г, 3 – Б, Е.

32. _____ работников представляет собой процедуру определения соответствия квалификации, результативности деятельности, уровня знаний и навыков сотрудников, их деловых, личностных и иных значимых качеств требованиям занимаемой должности:

Правильный ответ: аттестация.

33. К обязательным социальным выплатам в организации относятся:

1. оплачиваемые отпуска
2. дополнительное страхование жизни;
3. медицинское обслуживание, включая членов семьи;
4. оплата больничных.

Правильный ответ: 1, 4.

34. Денежные выплаты являются компенсациями, которые могут быть прямыми или косвенными. К прямым денежным компенсациям относятся:

1. заработная плата
2. премии
3. участие в прибылях
4. страхование и обслуживание, осуществляемое за счет средств предприятия

Правильный ответ: 1, 2.

35. За что лучше всего, с точки зрения компании, платить сотруднику премию

1. за достижение плановых показателей;
2. за перевыполнение плана;
3. за выдающиеся заслуги;
4. не за что-то, а пропорционально чему-то, например зарплате;

Правильный ответ: 1, 3.

36. Какие из ниже перечисленных пунктов НЕ относятся к основным факторам мотивации труда

1. продвижение по службе
2. уровень заработной платы
3. стаж работы
4. уровень образования

Правильный ответ: 3, 4.

37. Расположите в правильной последовательности потребности по иерархии Маслоу

1. потребности в безопасности
2. принадлежность к группе
3. уважения
4. самосовершенствования;
5. физиологические

Правильный ответ: 5, 1, 2, 3, 4.

38. На какие две группы подразделяются современные теории мотивации

1. классические
2. социальные
3. содержательные
4. процессуальные
5. эмпирические

Правильный ответ: 3, 4.

39. Основные формы оплаты труда:

1. повременная
2. окладная
3. сдельная
4. тарифная

Правильный ответ: 1, 3.

40. Свободные, обусловленные внутренними побуждениями действия человека, направленные на удовлетворение своих потребностей – это _____.

Правильный ответ: мотивы.

41. Человек ленив, старается избегать работы. Людей нужно принуждать к труду – это теория _____.

Правильный ответ: «Х».

42. Взаимное приспособление работника и организации путем постепенной вработываемости сотрудника в новых условиях – это _____.

Правильный ответ: адаптация

43. Как обеспечить эффективную интеграцию нового сотрудника в организацию

1. трудоустройство «по знакомству»
2. использование испытательного срока для новичка

3. регулярные курсы повышения квалификации
4. введение в должность

Правильный ответ: 2, 4.

44. Какие из ниже перечисленных пунктов нельзя отнести к факторам, лежащим в основе критериев оценки персонала?

1. знания
2. качество выполнения работы
3. религиозные убеждения
4. возраст работника

Правильный ответ: 3, 4.

45. Какие два вида служебно-профессионального продвижения (карьеры) различают с точки зрения практики управления организацией?

1. вертикальное
2. продвижение руководителя
3. ступенчатое
4. продвижение специалиста;

Правильный ответ: 2, 4.

46. _____ методы управления конфликтами заключаются в умении правильно организовать свое собственное поведение, высказать свою точку зрения, не вызывая защитной реакции со стороны другого человека.

Правильный ответ: внутриличностные.

47. Краткая трудовая биография кандидата – это _____ .

Правильный ответ: карьерограмма.

48. К преимуществам внутренних источников найма относят:

1. низкие затраты на адаптацию персонала;
2. появление новых идей, использование новых технологий;
3. появление новых импульсов для развития;
4. быстрые сроки закрытия вакансии

Правильный ответ: 1, 4.

49. Что следует понимать под текучестью персонала:

1. все виды увольнений из организации;
2. увольнения по собственному желанию
3. увольнения по инициативе администрации;
4. увольнения по сокращению штатов и инициативе администрации;

Правильный ответ: 2, 3.

50. Процесс выбора наиболее способных, пригодных кандидатов из числа претендентов – это _____ персонала.

Правильный ответ: отбор.

51. Управленческие воздействия, основанные на соблюдении организационных закономерностей и направленные на поддержание порядка в системе, составляют существо _____ методов управления

Правильный ответ: административных.

52. _____ резерв является внутренним источником привлечения персонала.

Правильный ответ: кадровый.

53. _____ стиль руководства предполагает единоличное решение вопросов.

Правильный ответ: авторитарный.

54. На размер заработной платы работников влияют:

1. финансовое состояние организации
2. эффективность обучения персонала
3. количественные и качественные результаты труда
4. ситуация на рынке рабочей силы

Правильный ответ: 1, 3.

55. Обучение, обусловленное изменениями характера и содержания труда, моральным старением знаний, называется _____.

Правильный ответ: переподготовкой.

56. Управленческий персонал включает:

1. вспомогательных рабочих
2. младший обслуживающий персонал
3. руководителей
4. специалистов
5. основных рабочих

Правильный ответ: 3, 4.

57. К японскому менеджменту персонала относится:

1. пожизненный наем на работу
2. принципы эффективности при оплате и назначении
3. индивидуальная ответственность
4. продвижение по карьерной иерархии зависит от профессионализма и успешно выполненных задач

Правильный ответ: 1, 4.

58. Ряд оценочных конкретных мер, необходимых для принятия решения о найме одного из нескольких возможных кандидатур – это _____ персонала.

Правильный ответ: отбор.

59. Массовое привлечение персонала в какую-либо организацию, с целью создания необходимого резерва кандидатов на замещение вакантных мест – это _____ персонала.

Правильный ответ: набор.

60. Определите последовательность шагов при отборе персонала:

1. Анализ рекомендаций и послужного списка.
2. Оформление анкетных и биографических данных.
3. Диагностика профессиональной пригодности, включая деловые и личностные качества.
4. Собеседование.
5. Анализ результатов испытаний и принятие решения о найме на работу.
6. Медицинский контроль.

Правильный ответ: 2, 1, 4, 3, 6, 5.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Каковы могут быть последствия конфликта в организации?

1. негативные
2. позитивные
3. могут быть как негативные, так и позитивные последствия
4. нейтральные

Правильный ответ: 3.

2. Продолжите фразу: «Хорошая должностная инструкция ...»

1. мотивирует сотрудника лучше работать;
2. привлекает хороших специалистов при приеме на работу;
3. описывает, каких результатов сотрудник должен достигать;
4. мешает работать, потому что не нужна;

Правильный ответ: 1.

3. Новый сотрудник приходит в отдел, где все работники давно знают друг друга и привыкли работать в команде. Они не стремятся общаться с новичком, предпочитая сначала к нему присмотреться. С Вашей точки зрения, как должен поступить руководитель в подобной ситуации

1. назначить одного из сотрудников наставником новичка и попросить помочь адаптироваться
2. опекать новичка, контролировать его действия и защищать от критики других сотрудников
3. не вмешиваться в процесс адаптации, чтобы новичок сам решал свои проблемы
4. заставить работников признать новичка
5. изолировать нового сотрудника во избежание негативных последствий

Правильный ответ: 1.

4. Один из кандидатов на вакантную должность получил хорошее образование, мотивирован на работу в вашей компании и умеет легко находить общий язык с людьми. Но у него отсутствует опыт работы в аналогичной должности. На Ваш взгляд, следует

1. отказать ему в приеме на работу;
2. принять с испытательным сроком;
3. принять без испытательного срока;
4. принять, но с более низким жалованием;
5. порекомендовать обратиться через год – после обретения опыта

Правильный ответ: 2.

5. За отчетный год темпы роста составили: валовой продукции – 112 %, численности работников – 101,8 %, производительности труда – 110 %. Прирост валовой продукции за счет роста интенсивных факторов составил (%):

1. 15;
2. 91;
3. 85;
4. 110.

Правильный ответ: 4.

6. Валовая продукция предприятия выросла за год на 20 %, при этом численность работников увеличилась на 8 %. За год производительность выросла на (%):

1. 0,9 ;
2. 11 ;
3. 2,5 ;
4. 4 .

Правильный ответ: 2.

7. Валовая продукция предприятия выросла за год на 10 %, при этом численность работников увеличилась на 5 %. За год производительность выросла на (%):

1. 5,0 ;
2. 15,0 ;
3. 4,8 ;
4. 4,0 .

Правильный ответ: 3.

8. Валовая продукция предприятия выросла за год на 10 %, при этом численность работников уменьшилась на 5 %. За год производительность выросла на (%):

1. 5,0 ;
2. 15,0 ;
3. 4,8 ;
4. 15,8 .

Правильный ответ: 4.

9. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 22 дня из 25 рабочих дней. Сумма начисленной заработной платы составит (руб.):

1. 36800 ;
2. 30000 ;
3. 35200 ;
4. 39600 .

Правильный ответ: 3.

10. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 22 дня из 25 рабочих дней. За перевыполнение плана начислена премия 15 %. Сумма начисленной премии составит (руб.):

1. 3800 ;
2. 5280 ;
3. 5200 ;
4. 6000 .

Правильный ответ: 2.

11. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 20 дней из 25 рабочих дней. Сумма начисленной заработной платы составит (руб.):

1. 32000 ;
2. 30000 ;
3. 35200 ;
4. 39600 .

Правильный ответ: 1.

12. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 20 дней из 25 рабочих дней. За перевыполнение плана начислена премия 15 %. Сумма начисленной премии составит (руб.):

1. 3200 ;
2. 6000 ;
3. 4800 ;
4. 3960 .

Правильный ответ: 3.

13. У рабочего сдельная расценка за производство ед. продукции составляет 20 руб., за месяц он произвел 1800 деталей. Сдельная заработная плата за месяц составит (руб.):

1. 39000 ;
2. 36000 ;
3. 30000 ;
4. 40000 .

Правильный ответ: 2.

14. У рабочего сдельная расценка за производство 100 ед. продукции составляет 180,5 руб., за месяц он произвел 21000 деталей. Сдельная заработная плата за месяц составит (руб.):

1. 39000 ;
2. 36000 ;
3. 30000 ;
4. 37905 .

Правильный ответ: 4.

15. ООО «Нория» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Объем выработки продукции в натуральном выражении составляет 12000 тонн. Стоимость одной тонны – 22 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 40 чел. Производительность труда в денежном выражении составит (тыс. руб.):

1. 6600;
2. 300;
3. 9500;
4. 4400.

Правильный ответ: 1.

16. ООО «Агро-плюс» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Годовой объем выработки продукции составляет 15000 тонн. Стоимость одной тонны – 21 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 50 чел.

Производительность труда в натуральном выражении составит (тонн):

1. 500;
2. 300;
3. 400;
4. 700.

Правильный ответ: 2.

17. Население трудоспособного возраста составляет 80 млн. человек, в том числе неработающие инвалиды I и II групп ($P_{инв}$) - 1,2 млн.; работающие подростки ($P_{мол}$) - 0,1 млн.; работающие пенсионеры ($P_{пен}$) - 4,5 млн. Численность трудовых ресурсов составит, млн. чел.:

1. 85,8;
2. 83,4;
3. 84,5;
4. 84,6.

Правильный ответ: 2.

18. Население трудоспособного возраста в регионе составляет 750 тыс. человек, в том числе неработающие инвалиды I и II групп ($P_{инв}$) – 86 тыс.; работающие подростки ($P_{мол}$) – 25 тыс.; работающие пенсионеры ($P_{пен}$) – 64 тыс. Численность трудовых ресурсов составит, тыс. чел.:

1. 858;

2. 925;
3. 753;
4. 846.

Правильный ответ: 3.

19. За два года средняя годовая выработка на заводе в расчете на одного работающего возросла с 48 до 56 тыс. тонн. Насколько выросла производительность труда на заводе?

1. на 16,7%;
2. на 14,2%;
3. на 5,6%;
4. на 12,4 %.

Правильный ответ: 1.

20. За два года средняя годовая выработка на заводе в расчете на одного работающего возросла с 32 до 38 тыс. тонн. Насколько выросла производительность труда на заводе?

1. на 16,70%;
2. на 18,75%;
3. на 15,65%;
4. на 12,40 %.

Правильный ответ: 2.

21. Среднегодовая численность населения: 148300 тыс. чел. Всего занято в экономике: 67100 тыс. чел. Численность безработных: 6410 тыс. чел. Численность экономически активного населения составила, тыс. чел.:

1. 81200;
2. 141890;
3. 85200;
4. 73510.

Правильный ответ: 4.

22. Среднегодовая численность населения региона: 580 тыс. чел. Всего занято в экономике: 410 тыс. чел. Численность безработных: 42 тыс. чел. Численность экономически активного населения составила:

1. 160;
2. 452;
3. 538;
4. 368.

Правильный ответ: 2.

23. Начислить заработную плату за месяц май экспедитору фирмы.

Его тарифная ставка на 1 час работы - 200 руб. Он отработал 159 час., что составило норму рабочего времени этого месяца. Кроме того, 9 мая он отработал 3 часа.

1. 33000;
2. 31800;
3. 32400;
4. 34000.

Правильный ответ: 1.

23. Начислить заработную плату за месяц май экспедитору фирмы.

Его тарифная ставка на 1 час работы - 200 руб. Он отработал 159 час., что составило норму рабочего времени этого месяца. Кроме того, 29 мая он отработал 4 часа сверхурочно.

1. 33000;
2. 31800;
3. 32400;
4. 33200.

Правильный ответ: 4.

24. Начислить сдельную заработную плату за месяц работнику.

Должностной оклад работника - 22 800 руб. Он отработал в месяце 142 час. при норме рабочего времени этого месяца – 160 час

1. 23000;
2. 21800;
3. 20235;
4. 23200.

Правильный ответ: 3.

25. Рассчитать расходы на оплату труда в планируемом году на основе данных представленных в таблице, тыс. руб.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 23000;
2. 22540;
3. 20235;
4. 23200.

Правильный ответ: 2.

26. Рассчитать среднемесячную заработную плату в планируемом году на основе данных представленных в таблице, руб.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 30792;
2. 32540;
3. 30235;
4. 33200.

Правильный ответ: 1.

27. Рассчитать темп роста среднемесячной заработной платы в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс.	188600	222870		

руб.				
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;

2. 115,0;

3. 102,4;

4. 105,6.

Правильный ответ: 4.

28. Рассчитать производительность труда на предприятии в планируемом году на основе данных представленных в таблице, тыс. руб./чел.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 3079,2;

2. 3254,0;

3. 3653,6;

4. 3367,9.

Правильный ответ: 3.

29. Рассчитать темп роста производительности труда работников предприятия в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;

2. 108,5;

3. 102,4;

4. 105,6.

Правильный ответ: 2.

30. Рассчитать темп роста численности работников предприятия в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		

2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;
2. 108,5;
3. 108,9;
4. 105,6.

Правильный ответ: 3.

Теория организаций и организационное поведение (семестр: 1; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Основовоположителем школы научного управления является:

1. Г. Гантт;
2. Х. Эмерсон;
3. Ф. Тейлор;
4. Ф. Гилбретт.

Правильный ответ: 3

2. Согласно бюрократической теории организации М. Вебера, каждое официальное лицо в организации должно вести дела:

1. персонифицированно;
2. безлично и формально;
3. творчески;
4. инициативно.

Правильный ответ: 2

3. В тектологии А.А. Богданова регулирующий механизм в организации представляет собой:

1. механизм субординации;
2. подбор сочетания элементов;
3. отношения координации;
4. все варианты верны.

Правильный ответ: 2

4. В теории административного поведения Г. Саймона цепочки «средства-цели» включают следующие действия:

1. выбор общей цели и нахождение оптимальных средств из существующих альтернатив ее достижения;
2. поощрение индивидуальной свободы и инициативы;
3. предоставление исполнителям необходимых ресурсов;
4. усиление мотивации исполнителей.

Правильный ответ: 1

5. В теории организационного потенциала И. Ансоффа главная задача руководства фирмы – это:

1. решение тактических проблем в условиях стабильной внешней среды;
2. решение стратегических проблем при стабильной внешней среде;

3. решение тактических проблем в условиях изменяющейся внешней среды;
4. решение стратегических проблем при изменяющейся внешней среде.

Правильный ответ: 2

6. Руководителей с подчиненными связывают полномочия:

1. функциональные;
2. аппаратные;
3. линейные;
4. делегированные.

Правильный ответ: 4

7. Матричная структура управления:

1. структура управления проектами, основанная на выделении самостоятельного юридического лица;
2. структура управления проектами, основанная на обособлении проектной группы от начала до конца проекта;
3. структура управления проектами, основанная на обособлении проектной группы и привлечении необходимых специалистов на временной основе;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 4

8. Организационная система – это:

1. сложный механизм, состоящий из различных частей и элементов и выполняющий различные функции;
2. единое образование из взаимодействующих между собой звеньев, предназначенное для целенаправленной деятельности;
3. коллектив сотрудников, выполняющих общую работу в строгом соответствии с полученным от руководителя заданием;
4. система, состоящая из субъектов и объектов управления и функционирующая на основе субординации.

Правильный ответ: 2

9. Хозяйственные организации – это:

1. группы людей, объединившихся между собой на основе взаимной симпатии и привязанности;
2. союзы, партии, группы, сформированные по интересам;
3. семья, неформальные группы;
4. организации, специализирующиеся на производстве товаров, работ, услуг или информации.

Правильный ответ: 4

10. Формальные организации – это:

1. зарегистрированные в установленном порядке организации;
2. организации, не ведущие хозяйственной деятельности, направленной на получение прибыли;
3. группа людей внутри организации, объединенная общими интересами и стремящихся к достижению единой цели;
4. группа людей внутри организации, объединенных личными симпатиями и привязанностью.

Правильный ответ: 1

11. Управление организацией – это:

1. выдача четких распоряжений и приказов непосредственным исполнителям задания;
2. обеспечение согласованных действий членов организации, направленных на достижение общей цели;
3. неукоснительное выполнение исполнителями приказов и распоряжений вышестоящих начальников;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 1

12.Стадии ранней зрелости организации свойственны:

1. координация стабильность, контроль;
2. экспансия, дифференциация, диверсификация;
3. замедление темпов роста;
4. управление деятельным и профессионально подготовленным руководителем.

Правильный ответ: 1

13.Структуры организаций отличаются друг от друга:

1. сложностью, соотношением централизации и децентрализации, степенью формализации;
2. размерами, сложностью, формализацией;
3. соотношением централизации и децентрализации, количеством элементов, сложностью;
4. размерами, соотношением централизации и децентрализации, количеством элементов.

Правильный ответ: 1

14.Общественные организации:

1. построены на основе личных симпатий, общих интересов;
2. представляют собой союзы индивидуальных участников, объединенных социально значимой целью;
3. основаны на коммерческой идее с целью получения прибыли;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 2

15.Применительно к организациям действуют:

1. законы материального мира;
2. биологические законы;
3. социальные законы;
4. законы нравственности.

Правильный ответ: 1

16.В закрытых социальных системах:

1. возможно увеличение количества энергии;
2. количество энергии всегда остается постоянным;
3. возможно уменьшение количества энергии;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 2

17.В сложившихся отраслях со стабильной технологией обычно применяется стратегия:

1. сокращения;
2. минимизации издержек;
3. максимизации прибыли;
4. ограниченного роста.

Правильный ответ: 4

18.«Для любой организации существует такой набор элементов, при котором ее потенциал всегда будет либо существенно больше простой суммы потенциалов входящих в нее элементов, либо существенно меньше» – это формулировка закона:

1. развития;
2. единства анализа и синтеза;
3. синергии;
4. информированности-упорядоченности.

Правильный ответ: 3

19.«Каждая материальная система стремится достичь наибольшего суммарного потенциала при прохождении этапов жизненного цикла» – это формулировка закона:

1. информированности-упорядоченности;
2. относительных сопротивлений;
3. развития;
4. синергии.

Правильный ответ: 3

20.Открытая производственно-хозяйственная система (ПХС) характеризуется:

1. активным взаимодействием с внешней средой;
2. большим количеством элементов и связей между ними;
3. самостоятельностью в определении функционирования и путей развития;
4. способностью приспосабливаться к условиям внешней среды.

Правильный ответ: 1

21. Методы, используемые в организационном поведении:

- 1) экономико-математические;
- 2) социально-экономические;
- 3) социально-психологические;
- 4) социально-психологические и экономико-математические.

Правильный ответ: 4

22. Неформальная организация определяется как:

- 1) реальное поведение людей в организации, их связи и взаимодействие между собой;
- 2) отсутствие четкой организационной структуры в организации;
- 3) организация, незарегистрированная в налоговой инспекции;
- 4) взаимоотношения дружески настроенных людей.

Правильный ответ: 3

23. В организационном поведении выделяют аспекты:

- 1) взаимоотношения между руководителями и клиентами;
- 2) отношения между поколениями;
- 3) поведения системы в целом и поведения людей;
- 4) поведения соратников.

Правильный ответ: 3

24. Постоянная склонность чувствовать или вести себя определенным образом по отношению к кому-либо рассматривается как:

- 1) самолюбие;
- 2) установка;
- 3) принципиальность;
- 4) упрямство.

Правильный ответ: 2

25. Мотивация и стимулирование соотносятся следующим образом:

1. являются синонимами;
2. независимы друг от друга;
3. кооперируются;
4. взаимодействуют.

Правильный ответ: 4

26. Природа мотивации обуславливается:

1. смешанно, в процессе функционирования и развития личности;
2. случайно, во взаимодействии с окружающей средой;
3. объективно, на основе необходимых потребностей человека;
4. эволюционно, закрепляя положительные факторы.

Правильный ответ: 3

27. Совокупность методов, форм и средств управления организацией для достижения поставленных целей:

1. модернизация;
2. маркетинг;
3. менеджмент;
4. планирование.

Правильный ответ: 3

28. Группа, формируемая для долговременного выполнения определенной функции, называется:

1. постоянной;
2. функциональной;
3. производственной;
4. группой по интересам.

Правильный ответ: 2

29. Конфликт возникает, когда ролевое поведение:

1. соответствует ролевому ожиданию;
2. неопределенно;
3. явно противоречит ролевому ожиданию;
4. недостаточно соответствует ролевому ожиданию.

Правильный ответ: 3

30. Предмет конфликта – это:

1. объективно существующая или воображаемая проблема, являющаяся причиной раздора между сторонами;
2. то, на что претендует каждая из конфликтующих сторон;
3. препятствие в достижении целей;
4. несовпадение интересов.

Правильный ответ: 1

31. К проявлению межгруппового конфликта относится:

1. неопределенность позиций сторон;
2. усиление взаимодействия;
3. усиление сплоченности между группами;
4. столкновение между различными группами.

Правильный ответ: 4

32. Полномочия руководителя определяются как:

1. возможность выполнять задания;
2. право принимать решения на своей должности без их одобрения вышестоящим руководителем;
3. право принимать решения по всем вопросам;
4. права руководителя.

Правильный ответ: 2

33. Основой власти в организации является:

1. добровольное подчинение;
2. авторитет руководителя;
3. приказы и распоряжения руководства;
4. принуждение, ресурсы, добровольное подчинение.

Правильный ответ: 4

34. Необходимость власти в организации определяется тем, что:

1. власть приводит к дезорганизации;
2. власть существует для подавления личности;
3. власть является организующим началом;
4. власть служит для обособления организации.

Правильный ответ: 3

35. Вербальные коммуникации осуществляются с помощью:

1. жестов;
2. информационных технологий;
3. установления дистанции между общающимися;
4. устной речи.

Правильный ответ: 4

36. Процесс коммуникации достоверным делает:

1. наличие получателя;
2. полученное сообщение;
3. декодированное сообщение;
4. обратная связь.

Правильный ответ: 4

37. Для изучения организационного поведения наиболее значимы:

1. коммуникации, осуществляемые с помощью технических средств;
2. вертикальные, горизонтальные и диагональные коммуникации;
3. межличностные коммуникации;
4. формальные и неформальные коммуникации.

Правильный ответ: 3

38. Эффективность работы руководителя определяется:

1. объединением людей с целью совместной работы;
2. объемом производства продукции;
3. развитием рыночных отношений;
4. предпринимательской деятельностью подчиненных.

Правильный ответ: 1

40. Осознаваемая причина действий и поступков личности определяются как:

1. задача;
2. цель;
3. миссия;
4. мотив.

Правильный ответ: 4

41. Реализация функций, которые должен выполнять любой руководитель:

1. тактика;
2. цель;
3. управление;
4. планирование.

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Выберите несколько вариантов ответов

В фундаментальной науке «Теория организации» выделяются следующие направления:

1. теория явлений;
2. теория объектов;
3. теория социальных организаций;
4. теория процессов.

Правильный ответ: 1, 4

2. Выберите несколько вариантов ответов

Современная теория организации сформировалась на стыке областей научных знаний, среди которых ведущее место занимают:

1. теория управления;
2. кибернетика;
3. философия;
4. общая теория систем;
5. менеджмент.

Правильный ответ: 2, 3

3. Выберите несколько вариантов ответов

К авторам, внесшим основной вклад в развитие классической теории организации, относятся:

1. Фредерик Уинслоу Тейлор;
2. Френк Гилбрет;
3. Анри Файоль;
4. Макс Вебер;
5. Питер Друкер;
6. Дуглас Макгрегор;
7. Фредерик Герцберг.

Правильный ответ: 1, 2, 3

4. Выберите несколько вариантов ответов

В какой период сформулированы принципы организации, критерии формирования организационных структур и на систематической основе стали проводиться исследования по теории организации:

1. с 1900–1920 гг.;
2. с 1920–1940 гг.;

3. с 1940–1960 гг.

4. с 1961 - 1980 гг.

Правильный ответ: 1, 2

5. *Выберите несколько вариантов ответов*

В соответствии с основной классификацией системы различаются на:

1. технические;

2. политические;

3. правовые;

4. биологические;

5. социальные.

Правильный ответ: 1, 4, 5

6. *Выберите несколько вариантов ответов*

Какие системы характеризуются обязательным наличием человека в совокупности взаимосвязанных элементов?

1. технические;

2. автоматические;

3. автоматизированные;

4. биологические;

5. социальные.

Правильный ответ: 4, 5

7. *Выберите несколько вариантов ответов*

К основным системным свойствам организации относятся?

1. самоорганизация;

2. ингрессия;

3. конъюгация;

4. целостность;

5. эмерджентность.

Правильный ответ: 4, 5

8. *Выберите несколько вариантов ответов*

Поведение сложной системы во многом определяется:

1. подсистемой низшей организованности;

2. подсистемой высшей организованности;

3. управленческим воздействием;

4. стратегией развития.

Правильный ответ: 2, 3

9. *Выберите несколько вариантов ответов*

Какие виды систем не относятся к социальным:

1. образовательные;

2. физические;

3. биологические;

4. экономические;

5. политические;

6. правовые.

Правильный ответ: 2, 3

10. *Выберите несколько вариантов ответов*

Основными компонентами социальных систем являются:

1. человек;
2. социальные группы;
3. орудия и средства труда;
4. духовные, нравственные ценности;
5. процессы;
6. явления;
6. гипотезы.

Правильный ответ: 1, 2

11. Какие системы относятся к абстрактным (нематериальным)?

8. химические;
9. организмы;
10. гипотезы;
11. популяции;
12. теории;
13. социальные;
14. логические.

Правильный ответ: 3,5,7

12. Социальные системы по направленности их деятельности разделяются на следующие основные виды:

8. политические;
9. биологические;
10. экономические;
11. технические;
12. производственные;
13. правовые;
14. образовательные.

Правильный ответ: 1,3,6

13. Специфическими законами являются:

10. закон развития;
11. закон информированности-упорядоченности;
12. закон самосохранения;
13. закон единства анализа и синтеза;
14. закон синергии;
15. закон своеобразия
16. закон социальной гармонии;
17. закон состязательности кадров управления;
18. закон энтропии.

Правильный ответ: 7,8, 9

14. Результат действия закона синергии:

6. не зависит от воли и сознания руководителя;
7. не зависит от внешней среды;
8. зависит от воли руководителя;
9. зависит от внешней среды;
10. зависит от персонала организации.

Правильный ответ: 3,4,5

15. К принципам процессуализации относятся:

11. направленность;

12. результативность;
13. концептуализация;
14. систематизация;
15. информативность;
16. синхронность;
17. нормализация;
18. стандартизация;
19. надежность;
20. оперативность.

Правильный ответ: 2,3, 5,6,9,10

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационное задание 1. Закон формирует два направления устранения несоответствия: формальное и неформальное. Формальное осуществляется специалистами компании, которые заранее рассчитывают и закладывают в бизнес-план организации необходимые ресурсы и их пропорции. Неформальное — работниками, которые сознательно реализуют полученные задания. В случае появления несоответствий в наборе ресурсов или их пропорций руководитель и подчиненные будут действовать совместно в рамках единых целей компании. Такая деятельность возможна при высоком профессионализме работников. В таких случаях говорят о наличии в компании команды единомышленников. Действие какого из законов организации наблюдается в данной ситуации?

Правильный ответ: закон самосохранения.

Ситуационное задание 2. На предприятии ООО «Вектор» много информации собирается «на всякий случай». При этом руководителю кажется, что он тем самым создает для себя и своей компании зону безопасного предпринимательства, хотя на это может уйти много финансовых и материальных ресурсов. Так, некоторые венчурные компании США при стоимости разработок менее 10 тыс. дол. не тратят деньги на поиск информации о возможных аналогах, а сами создают новые проекты. Таким образом, в результате бессистемной, но естественной гонки за информацией компания может понести серьезные убытки. Незнание какого закона организации приводит к данным ситуациям?

Правильный ответ: закон информированности и упорядоченности.

Ситуационное задание 3. Определите, каким стилем управления обладала премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер. Премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер прозвали «железной леди». Она не признавала компромиссов, считая их отказом от своих убеждений, и не шла на уступки, даже если давление было слишком сильным. Так было с забастовкой шахтёров, которая продолжалась целый год, но не заставила Тэтчер пойти на переговоры с профсоюзами. Эмоции, в том числе эмпатию по отношению к своим подчинённым, она считала проявлением слабости лидера и продолжала придерживаться своего стиля руководства.

Правильный ответ: авторитарный стиль управления.

Ситуационное задание 4. Рикардо Семлер, CEO бразильской компании Semco Partners, одним из первых применил такой стиль управления ещё в 1980-х. Он практически не появлялся на рабочем месте, позволяя другим сотрудникам принимать все ключевые решения и справляться с проблемными ситуациями. Он даже разрешил им самим выбирать себе руководителей и определять свой рабочий график: при условии, что рабочий день начинается в интервале с 7 до 9 утра. При этом на парковке ограниченное количество мест, и тем, кто приходит позже остальных, их может просто не хватить.

Правильный ответ: либеральный стиль управления

Ситуационное задание 5. На основе рисунка, представленного ниже, определите тип организационной структуры управления организацией.

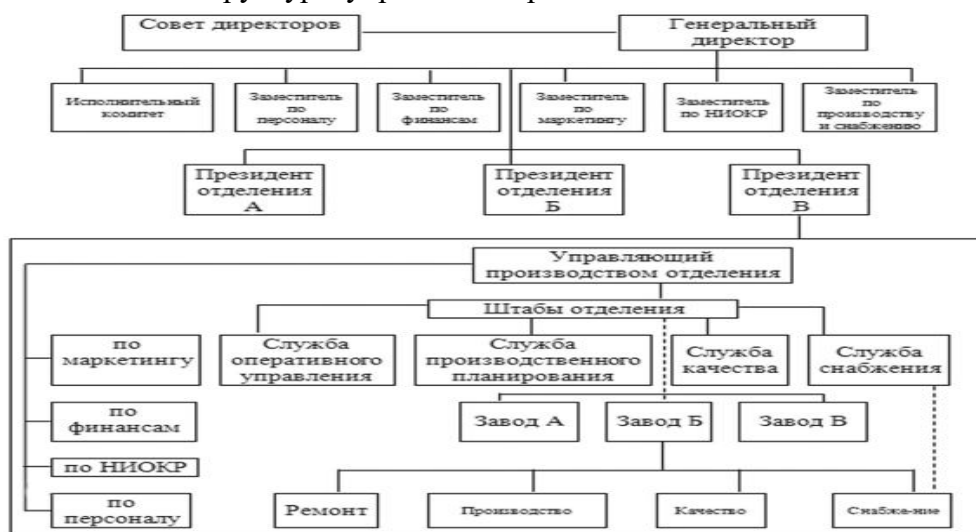


Рисунок 1 – Организационная структура управления организацией

Правильный ответ: дивизиональный тип организационной структуры управления

Ситуационное задание 6. Вы работаете менеджером в средней по размеру фирме. В руководимом вами трудовом коллективе, как вам стало известно, имеется неформальный лидер. Данный работник имеет более продолжительный, чем у вас, опыт работы в данной сфере деятельности, стаж его работы превышает ваш почти в два раза. Кроме того, он умеет выслушать других сотрудников, многие идут к нему за советом, а не к Вам. Вы наметили в ближайшее время расширить сферу деятельности фирмы, провести некоторые изменения в структуре управления. Неформальный лидер, как Вам сообщили, против предстоящих перемен.

Правильный ответ: Наилучшей альтернативой поведения менеджера является привлечение неформального лидера на свою сторону. Чтобы ослабить сопротивление переменам со стороны неформального лидера, необходимо разрешить ему участвовать в принятии решений.

Ситуационное задание 7. Допустим, у Вас в подчинении работает человек, который несколько перерос свою должность. Однако из-за различных объективных причин карьерный рост не возможен, а доход достаточно высок, есть также комиссионные. Найдите пути дополнительной мотивации такого сотрудника.

Правильный ответ: При управлении людьми надо использовать различные формы выражения признания их заслуг. Для этого полезными могут быть присвоение титулов и званий, освещение в прессе их действий, упоминание руководством в публичных выступлениях их заслуг, вручение различного рода почетных наград и т.п.

Профессиональные ценности и этика менеджера (семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Совещание, направленное на доведение до его участников информации, постановку и уточнение задач:
 1. проблемное
 2. оперативное

3. инструктивное
4. конструктивное

Правильный ответ: 3.

2. Целеполагающие категории этики - это:

1. честь и достоинство
2. смысл жизни и счастье
3. долг и совесть
4. добро и зло

Правильный ответ: 2.

3. Набор этических правил и рекомендаций, конкретизирующих этический кодекс для каждого сотрудника с учетом его должности, опыта и т. п. — это:

1. карты этики
2. корпоративная культура
3. корпоративный кодекс
4. устав

Правильный ответ: 1.

4. Какой из перечисленных компонентов не относится к нормам морали, существовавшим в родовом строе и возникшем только при его разложении

1. традиции
2. моральные правила
3. табу
4. обычаи

Правильный ответ: 2.

5. Структура этики складывается из прикладной этики и этики как науки. Какой из перечисленных компонентов не относится к прикладной этике

1. управленческая этика
2. профессиональная этика
3. деловая этика
4. нормативная этика

Правильный ответ: 4.

6. Какому ученому принадлежит следующее высказывание: «Поведение - единственный объективный показатель нравственного облика человека, его моральных качеств, в том числе мотивов»?

1. Ли Якокка
2. А. Маслоу
3. А. Файоль
4. К. Маркс

Правильный ответ: 4.

7. Авторитарная совесть - это:

1. Нравственная реакция личности на правильные поступки или пренебрежение ими
2. Понятие, отражающее признание достоинства человека со стороны других
3. Принятие внешнего авторитета в качестве внутренней жизни личности
4. Характеристика самооценки личности адекватная ее высшему предназначению, статусу, социальным ролям

Правильный ответ: 3.

8. Нравственный принцип, предписывающий бескорыстные действия, направленные на благо и удовлетворение ожидания других людей - это:

1. Альтруизм
2. Консеквенциализм
3. Разумный эгоизм
4. Императив

Правильный ответ: 1.

9. Согласно типологии ресурсов к типу системы личного и профессионального роста не относят:

1. здоровье
2. полезные ископаемые
3. информация
4. финансы

Правильный ответ: 2.

10. К «демонстрируемому» уровню этики не относят следующий компонент:

1. эмоциональная атмосфера
2. манера общения
3. добро и зло
4. описание принятых ценностей

Правильный ответ: 3.

11. Особые требования, обещания, предъявляемые к носителям той или иной профессии, принадлежность к которой подразумевает влияние на других людей - это:

1. идеологическая этика
2. национальная этика
3. корпоративная, организационная этика
4. профессиональная этика

Правильный ответ: 4.

12. Добро-зло; справедливо-несправедливо; честно-нечестно. Данные категории являются:

1. формой морального общественного сознания +
2. формой идеологического общественного сознания
3. формой правового общественного сознания
4. формой научного общественного сознания

Правильный ответ: 1.

13. Этика организационной культуры складывается

1. норм морали
2. ответственности организации
3. норм и правил
4. культуры языка и вербализованных правил

Правильный ответ: 4.

14. Культура в которой сообщения выражаются главным образом посредством устной и письменной речи называется

1. клановой
2. организационной
3. высококонтекстуальной
4. низкоконтекстуальной

Правильный ответ: 4.

15. Бихевиористская модель организации характеризуется тем, что

1. признает прежде всего систему правил поведения, которые формируются самими работниками
2. формирует четкую вертикаль власти
3. реализует концепцию организации, в которой иерархия управления не имеет решающего значения
4. служит только интересам руководства

Правильный ответ: 1.

16. Согласно типологии субкультур по Э. Шейну в организации культура руководства отличается тем, что:

1. характеризует работу людей обеспечивающих создание процессов, инноваций, перепроектирования
2. характеризует работу людей, выполняющих работу линейного состава
3. обеспечивает гармоничное развитие рабочего процесса в коллективе
4. характеризует работу людей обеспечивающих создание процессов производства

Правильный ответ: 1.

17. Если одна из субкультур (по Э. Шейну) начинает преобладать, выделяться или доминировать над другими происходит

1. конфликт, способный привести к гибели организации
2. гармоничное развитие организации
3. изменение организационно-правовой формы организации
4. изменение направленности развития организации

Правильный ответ: 1.

18. Ролевая культура - это:

1. культура с властным центром, откуда осуществляется контроль
2. власть связывается с должностями, а не с людьми
3. организация существует только для того, чтобы служить и помогать своим работникам
4. культура адаптивна, и для нее важна работа в командах

Правильный ответ: 2.

19. Какой из перечисленных факторов НЕ относится к объективным факторам организационной культуры

1. миссия и цели организации
2. национальные и этические различия
3. организационная структура
4. экономические и политические условия

Правильный ответ: 1.

20. Бюрократизация как отрицательный элемент жизненного цикла начинает формироваться на этапе

1. роста организации
2. спада организации
3. становления и развития организации
4. зрелости организации

Правильный ответ: 4.

21. Рациональное решение проходит:

1. четыре основных этапа осмысления проблемы
2. два основных этапа осмысления проблемы
3. пять основных этапов осмысления проблемы
4. три основных этапа осмысления проблемы

Правильный ответ: 3.

22. Перфекционистские ценности влияют на выбор:

1. в случае, когда мы хотим подстраховаться
2. ни на что не влияют
3. удовлетворительного решения
4. решения с высокой точностью

Правильный ответ: 3.

23. SMART- принцип является:

1. элементом самооценки решения
2. инструментом проверки цели
3. элементом определенности ситуации решения
4. элементом оценки риска принимаемого решения

Правильный ответ: 2.

24. Традиционные технологии принятия решения охватывают:

1. три этапа
2. два этапа (шага)
3. четыре этапа
4. пять этапов

Правильный ответ: 3.

25. Нетрадиционные технологии принятия решения используются в случае:

1. когда мы имеем дело с инновациями и изменениями
2. когда выбираем более эффективную стратегию по отношению к конкурентам
3. когда хотим сократить время поиска решения
4. когда на первоначальном этапе не смогли сформулировать приемлемое решение

Правильный ответ: 1.

26. Мораль - это

1. общепринятые в рамках социальной общности (группы) правила, образцы поведения или действия в определённой ситуации
2. форма общественного сознания, в которой отражаются идеи, представления, принципы и правила поведения людей в обществе
3. общепринятые и повторяющиеся формы поведения людей, которые служат средством передачи социального и культурного опыта от поколения к поколению
4. правила поведения

Правильный ответ: 2

27. В основании общественной морали лежат интересы:

- 1) общечеловеческие
- 2) государства
- 3) отдельной группы людей
- 4) конкретной группы людей

Правильный ответ: 1.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. _____ — форма распоряжения, применяемая в чрезвычайных ситуациях, а также по отношению к недобросовестным сотрудникам

Правильный ответ: приказ

2. _____ — личное влияние человека на коллектив, которое он приобретает своим трудом, профессиональными знаниями, организаторскими способностями, нововведениями, умением работать с людьми

Правильный ответ: авторитет

3. _____ – совокупность правил поведения определенной социальной группы, обеспечивающая нравственный характер взаимоотношений, обусловленных или сопряженных с профессиональной деятельностью

Правильный ответ: профессиональная этика

4. _____ подход к социальной ответственности предусматривает необходимость регулирования социальной ответственности и моральных норм корпораций правительством посредством законов.

Правильный ответ: регулятивный

5. _____ — один из основных элементов системы мотивации и стимулирования труда персонала, все то, что представляет для работника ценность или может казаться ему ценным

Правильный ответ: вознаграждение

6. _____ — установленный порядок поведения где-либо

Правильный ответ: этикет

7. Составляющие деловой этики и культуры как комплексной науки:

1. социология
2. логика
3. психология
4. теория организации
5. лингвистика

Правильный ответ: 1, 3, 4.

8. По принципу разработки управленческие решения делятся на :

1. стратегические
2. плановые
3. единоличные
4. коллегиальные

Правильный ответ: 3, 4.

9. Этика - это философская наука, объектом изучения которой является _____ .

Правильный ответ: мораль.

10. Совокупность поступков человека, имеющих нравственное значение и совершаемых им в относительно продолжительный период времени называется _____ .

Правильный ответ: поведением.

11. Установите соответствие между формами деловых коммуникаций и их понятием:

1) деловой разговор	а) контакт людей в устной форме, касающийся деловой деятельности и ее различных аспектов
2) деловые переговоры	б) способ открытого коллективного обсуждения проблем группой специалистов
3) деловое совещание	в) особая форма совещания, в котором участвует не менее двух сторон, и результат которого фиксируется в юридическом документе

Правильный ответ: 1 - а ,2 - в ,3 - б.

12. Установите соответствие между формами деловых коммуникаций и их понятием:

1) деловой разговор	а) контакт людей в устной форме, касающийся деловой деятельности и ее различных аспектов
2) деловые переговоры	б) способ открытого коллективного обсуждения проблем группой специалистов
3) деловое совещание	в) особая форма совещания, в котором участвует не менее двух сторон, и результат которого фиксируется в юридическом документе

Правильный ответ: 1 - а ,2 - в ,3 - б.

13. Расположите в правильной последовательности элементы коммуникативного процесса:

1. восприятие;
2. канал;
3. получатель сообщения;
4. отправитель;
5. обратная связь;
6. сообщение.

Правильный ответ: 4, 6, 2, 3, 1, 5.

14. Расположите в правильной последовательности этапы проведения переговоров:

1. планирование переговоров;
2. передача информации и слушание;
3. завершение переговоров;
4. принятие решений;
5. начало переговоров.

Ответ: 1, 5, 2, 4, 3

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. В сельскохозяйственных предприятиях процесс принятия решения находится на эмпирическо - интуитивном уровне, где большая часть решений 32-35% принимается исходя из личного опыта.

1. Да
2. Нет

Правильный ответ: 1.

2. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

Как обычно у вас проходит уборка. Обычно процесс уборки проходит неспешно, последовательно. Тратится много времени, все разложено по полочкам и коробочкам.

Правильный ответ: А – администратор.

3. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

В начале любого Нового дела вам ближе найти опытных в этом деле людей и попросить их поделиться знаниями и опытом, спросить совета.

Правильный ответ: I – интегратор.

4. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

В спорном вопросе для вас близко не учитывать мнение каждого. Они знают только теорию, а делаете вы. Зачем сотрясать воздух и тратить время. Лучше пойти и начать делать.

Правильный ответ: Р – производитель.

5. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

Грядут изменения, ваши отношения к ним такие: прежде чем внедрить изменения нужно почувствовать настроение людей, коллектива, настроение руководства, настроение важных специалистов, не убегут ли они от таких изменений. Под изменения нужно адаптировать весь коллектив.

Правильный ответ: I – интегратор.

6. Сотрудник постоянно уклоняется от ответственности, переспрашивает, как следует выполнять текущую работу, но в результате все делает весьма старательно. Сотрудник работает в компании более полугода. Может ли быть вызвана эта ситуация не только проблемами подчиненного, но и неэффективного руководства менеджера.

1. Нет.

2. Да.

Правильный ответ: 2.

7. Представьте себе, что Вы начальник отдела. Один из членов вашего коллектива внезапно заболел. Каждый сотрудник очень занят срочной работой. Работа отсутствующего также должна быть выполнена в срок. Будет ли этически и профессионально верным назначить ответственным за выполнение этой работы другого сотрудника за дополнительную оплату?

1. Да

2. Нет

Правильный ответ: 1.

Сравнительный менеджмент (семестр: 1 ; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Американская модель управления появилась в:

1) XVIII

2) в конце XIX века в начале XX века.

3) в конце XVIII в начале XIX века.

4) в середине XX века.

Правильный ответ: 2

2. Как американские авторы называют привлечение непрофессионалов к управлению?

- 1) "третья власть"
- 2) "первая революция"
- 3) "третья революция"
- 4) нет правильного ответа.

Правильный ответ: 3

3. Функциональность, как особенность управления в американской компании - это:

- 1) набор возможностей (функций), которые выполняет сотрудник
- 2) четко закрепленные должностные обязанности за сотрудником
- 3) способность сотрудника выполнять набор функций
- 4) способность сотрудника понимать набор функций

Правильный ответ: 2

4. Характерный признак американского менеджмента?

- 1) интернационализация
- 2) основывается на философии «Мы все одна семья»
- 3) ориентирован на качество и гласность
- 4) ориентирован на требования национального закрытого рынка

Правильный ответ: 1

5. Какой принцип действует в работе американских менеджеров?

- 1) «Роль производителя в том, чтобы преодолеть бедность»
- 2) «Пусть победит сильнейший»
- 3) Интеграция с партнерами для достижения лучшего результата
- 4) Клиенты превыше всего

Правильный ответ: 2

6. Играет ли государство роль в американском менеджменте?

- 1) да, играет
- 2) нет, не играет
- 3) играет незначительную роль
- 4) контролирует все сферы

Правильный ответ: 3

7. Выберите одну верную особенность японской системы управления:

- 1) управленческий контроль качества
- 1) сбалансированность плана
- 3) применение принципов планирование
- 4) ориентация на рынок

Правильный ответ: 1

8. Выберите верную задачу кружков качества относящихся к Японии:

- 1) внедрение активных рабочих
- 2) создание здоровой творческой доброжелательной атмосферы на рабочем месте
- 3) низкое повышение качества
- 4) резкое увеличение производительности

Правильный ответ: 2

9. К какой тарифной ставке относится рабочий, освоивший 2 специальности в Японии:

- 1) 3
- 2) 4
- 3) 5
- 4) 1

Правильный ответ: 2

10. Перемещение персонала в Японии осуществляется по методу:

- 1) отбора кадров
- 2) отбору персонала
- 3) собеседованию с руководством предприятия
- 4) предварительной договоренности между работником и работодателем

Правильный ответ: 3

11. Определите главную особенность Японского менеджмента:

- 1) бережное обращение к персоналу;
- 2) введение инструкционных карт;
- 3) краткость и ясность слова.
- 4) закрытость системы

Правильный ответ: 1

12. Что подставляет собой японский язык:

- 1) абстрактный язык
- 2) аналитический язык
- 3) изолирующий язык
- 4) агглютинативный язык

Правильный ответ: 4

13. Японская система сеньоризма дает:

- 1) улучшение контроля за внешней средой фирмы
- 2) участие управленческих кадров в принятии решений
- 3) ослабляет конкуренцию между отдельными работниками за освобождающиеся вакансии
- 4) усиление конкуренции между отдельными работниками за освобождающиеся вакансии

Правильный ответ: 3

14. Какой японской мудрости придерживаются японские менеджеры:

- 1) «Старшего надо уважать»
- 2) «Каждый несет свой чемодан»
- 3) «Не дуют ветры бестолковщины и неразберихи»
- 4) «Не интересуйся чужими проблемами»

Правильный ответ: 1

15. В каком году Япония получила от США заем:

- 1) 60-80г;
- 2) 70-80г;
- 3) 50-60г.
- 4) 60-65г.

Правильный ответ: 1

16. Какое главное отличие мотивации Европы от России?

- 1) Высокая заработная плата;
- 2) Установление человеческих, партнерских отношений:

- 3). Сокращение рабочих часов;
- 4) Большая премия.

Правильный ответ: 2

17. Какое место занимает Европейский менеджмент между Японией и США?

- 1) Первое среди них;
- 2) Менеджмент США и Европейских стран одинаково;
- 3) Промежуточное;
- 4). Менеджмент Японии и Европейских стран одинаково.

Правильный ответ: 3

18. Законодательство Европейского союза в области управления персоналом выступает в трех формах:

- 1) устава, директив и определений;
- 2) устава, директив и правила;
- 3) устава, декларация и свод законов;
- 4) устава, декларация и правила.

Правильный ответ: 1

19. Сколько сотрудников европейских фирм голосуют за гибкое рабочее время?

- 1) 65%
- 2) 85%
- 3) 75%
- 4) 55%

Правильный ответ: 3

20. Для какой страны характерна кастовость в бизнесе?

- 1) Великобритания;
- 2) Швеция;
- 3) Франция;
- 4) Испания.

Правильный ответ: 1

21. Какая страна известна глубоко укоренившейся лютеранской деловой этикой?

- 1) Германия;
- 2). Швеция;
- 3) Финляндия;
- 4) Франция.

Правильный ответ: 2

22. В какой стране решения принимаются не только за рабочим, но и за обеденным?

- 1) Германия;
- 2) Швеция;
- 3) Франция;
- 4) Италия.

Правильный ответ: 3

23. В какой стране переговоры начинаются с чисто человеческих проблем?

- 1) Великобритании;
- 2) Германии;
- 3) Польши;
- 4) Финляндии.

Правильный ответ: 1

24. Для обмена опытом в европейских странах создаются:

- 1) Сайты для работников;
- 2) Ассоциации работников служб по управлению персоналом;
- 3) Проводятся различные форумы для разделения опыта;
- 4) Книги и статьи.

Правильный ответ: 2

25. Главным методом мотивации на западных фирмах остается:

- 1) Денежное вознаграждение;
- 2) Похвала;
- 3) Премия;
- 4) Презенты за долгую службу

Правильный ответ: 1

26. Что не оказывает влияние на построение системы менеджмента в Арабских странах:

- 1) Другие страны
- 2) Религия
- 3) Семейные отношения
- 4) Национальная культура

Правильный ответ: 1

27. Чем в арабских странах определяется экономическая активность:

- 1) Управляющим страны
- 2) Религиозной моралью
- 3) Народом
- 4) Государством

Правильный ответ: 2

28. Как позиционируется Восточная система управления?

- 1) Как самая эффективная
- 2) Как самая дешевая
- 3) Как самая старая
- 4) Как самая дорогая

Правильный ответ: 2

29. Что необходимо сделать, чтобы наладить контакты с Южной Кореей в бизнесе?

- 1) Телефонный звонок
- 2) Отправить письменно приглашение
- 3) Личное присутствие
- 4) Обязательное знание их традиций

Правильный ответ: 3

30. Как можно описать принцип «Открытой двери» используемой в Восточных странах:

- 1) Двери в офис никогда не закрывают
- 2) Дверей нет во всем офисе
- 3) Двери начальника всегда открыты для работников
- 4) Двери символизируют иерархию в деловых отношениях

Правильный ответ: 3

31. Как по другому называется феномен «гуанси» используемый в старейшей школе

менеджмента Восточных стран:

- 1) Семейная идиллия
- 2) Вся семья в сборе
- 3) Большая семья
- 4) Традиционная семья

Правильный ответ: 3

32. Что является основным элементом для установления контактов в Арабских странах:

- 1) Взгляд прямо в глаза
- 2) Установление доверия
- 3) Наличие хороших связей
- 4) Соблюдение дресс – кодов в одежде

Правильный ответ: 2

33. За какой период времени до начала переговоров, в Китае отправляют предложения?

- 1) 6 месяцев
- 2) 3 – 5 месяца
- 3) за 1 год
- 4) за 1,5 года

Правильный ответ: 2

34. С помощью чего определяется результаты работников:

- 1) KPI
- 2) ГДЗ
- 3) IMB
- 4) IQ

Правильный ответ: 1

35. Посредством чего предприниматель в Восточных странах принимает решения?

- 1) Путем собрания соучредителей
- 2) Единолично
- 3) Спрашивая мнения сотрудников
- 4) Оценки общественного мнения

Правильный ответ: 2

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Основные принципы американского управления?

- 1) четкая формализованная структура управления и контроля;
- 2) индивидуальный процесс принятия решений;
- 3) распространено делегирование власти;
- 4) система пожизненного найма;

Правильный ответ: 1, 2, 3

2. В соответствии с классификацией Г. Хофстеда особенностями США являются:

- 1) приоритет индивида
- 2) отношения начальника и подчиненных определяются контрактом
- 3) отношения начальника и подчиненных не определяются контрактом
- 4) мужской тип поведения, сконцентрированность на достижении материального успеха

Правильный ответ: 1,2,4

3. Система оплаты труда в США предусматривает следующее:

- 1) рабочие получают повременную оплату
- 2) система оплаты труда основывается на зависимости величины заработной платы от возраста и трудового стажа работника.
- 3) минимальная оплата труда (как и почасовые ставки) регулируется законом;
- 4) возможность участия сотрудников в изменении системе оплаты труда

Правильный ответ: 1, 3

4. Основные формы привлечения рабочих к управлению:

- 1) создание рабочих советов;
- 2) участие рабочих в управлении трудом и качеством продукции на уровне цеха;
- 3) привлечение представителей рабочих в советы директоров корпораций.
- 4) предоставление работникам права самостоятельного принятия решений;

Правильный ответ: 1,2,3

5. В США получили распространение следующие формы привлечения рабочих к управлению:

- 1) участие рабочих в управлении трудом и качеством продукции на уровне цеха;
- 2) работа в системе по выходу на новые глобальные рынки
- 3) разработка стратегии развития компании
- 4) создание рабочих советов (совместных комитетов) рабочих и управляющих;
- 5) разработка систем участия в прибыли;
- 6) привлечение представителей рабочих в советы директоров корпораций

Правильный ответ: 1, 4,5,6

6. В Восточных странах выделяют следующие виды мотивации

- 1) психологическая мотивация
- 2) духовная мотивация
- 3) материальная мотивация
- 4) потребительская мотивация
- 5) социальная мотивация

Правильный ответ: 1,3,5

Вставьте слово

1. Вставьте пропущенное слово:

В отличие от многих стран для США характерен образ мышления и вторжение этих специалистов в самые разные области бизнеса

Правильный ответ: юридический

2. Вставьте пропущенное слово:

Для американской модели предпринимательства характерен тип поведения, проявляющийся в сконцентрированности на достижении материального успеха, где люди должны быть напористы и амбициозны

Правильный ответ: мужской

3. Вставьте пропущенное слово:

Стратегическое управление стало входить в практику управления американскими компаниями с конца 60-х годов, когда главным его объектом была деятельности фирмы, где каждое производственное отделение обслуживало определенную группу рынков с самыми различными перспективами

Правильный ответ: диверсификация

4. Вставьте пропущенное слово:

В американской модели менеджмента премии выплачиваются только фирмы, а поощрение осуществляется путем материального стимулирования и продвижения по ступеням иерархии

Правильный ответ: высшему руководству

5. Вставьте пропущенное слово:

Основной особенностью американской модели управления является, что означает четкое закрепление должностных обязанностей за сотрудником

Правильный ответ: функциональность

6. Вставьте пропущенное слово:

Японский менеджмент основан на, где используются все морально – психологические рычаги воздействия на личность

Правильный ответ: коллективизм

7. Вставьте пропущенное слово:

Система в Японской модели менеджмента означает, чем дольше человек работает в организации, тем сильнее должно быть его отождествление с ней как с семьей

Правильный ответ: пожизненного найма

8. Вставьте пропущенное слово:

Для Японии характерно постоянное присутствие руководства на производстве, что отражено в главной особенности японской системе менеджмента качества, которые содействуют дополнительным нововведениям и широко используются в системе новаторских предложений

Правильный ответ: кружка качества

9. Вставьте пропущенное слово:

Оплата по старшинству тесно связана с системой должностного продвижения по старшинству и называется системой

Правильный ответ: сеньоризма

10. Вставьте пропущенное слово:

Отличительной особенностью Российской модели менеджмента является подхода, ко многим ценностям, что связано со столкновением двух культур: западной и восточной

Правильный ответ: двойственность

11. Вставьте пропущенное слово:

Уровень издержек восточного предпринимателя остается, поскольку ему практически не приходится сталкиваться с трудовыми конфликтами, а также в силу менталитета малого бизнеса

Правильный ответ: минимальным

12. Вставьте пропущенное слово:

Исламская экономическая система поддерживает частную собственность и рыночную конкуренцию, но одновременно строго следит за распределением, так как все богатства принадлежат богу и человек должен рационально относиться к природным ресурсам, сохраняя его для будущих поколений

Правильный ответ: благ

Установите соответствие

1. Установите соответствие между стратегией поведения в конфликте и ее характеристикой

1	доминирующие качества делового человека		а)	жизненный опыт, хорошие знания
2	критерии к продвижению по службе		б)	сверху вниз, индивидуальность принятия решений
3	процесс принятия решений		в)	коллегиальность
4	условия принятия решения		г)	умение работать в команде

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в.

2. Установите соответствие между особенностью менталитета США и ее характеристикой

1	индивидуализм		а)	отсутствие утопизма в управленческих решениях
2	прагматизм		б)	ориентация на личность и личные способности
3	практицизм		в)	отсутствие излишеств и нагромождений в системе управления
4	рационализм		г)	выбор главного, основного направления, обеспечивающего достижение цели

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в.

3. Установите соответствие между характерной чертой российского менталитета и его характеристикой

1	группизм		а)	отсутствие ясных целей, воли и желания их осуществлять
2	расхлябанность		б)	формирование нестандартной системы управления
3	практицизм		в)	осуждение богатств, пуританство, учет общественного мнения
4	христианство - православие		г)	управленческие решения принимаются коллективно на основе единогласия

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в.

4. Установите соответствие между страной и отличительной чертой ее предпринимательской культуры и его характеристикой

1	Великобритания		а)	Для бизнеса характерна сильная приверженность деловой этике, которая близка к германской, но не так суха и проявляется в прилежности, пунктуальности, аккуратности и надежности в отшениях
2	Испания		б)	Для бизнеса характерна кастовость, которая с одной стороны определяет его высокий профессиональный уровень, а с другой препятствует притоку свежей крови
3	Германия		в)	Для ведения бизнеса необходимо иметь выход на ответственных руководителей, принимающих

				решения, иногда полезно заручиться поддержкой влиятельных политиков
4	Швеция		г)	Характерна пунктуальность в быту и делах, возможны странности типа закрыть на ключ офисную технику или пригласить в ресторан с отказом впоследствии платить за вас

Правильный ответ: 1 – б; 2 – в; 3 – г; 4 – а.5.

5. Установите соответствие между страной и отличительной чертой ее деловых приемов

1	Франция		а)	Нельзя представиться незнакомым, пока вас не представил им общий знакомый
2	Великобритания		б)	Решения принимаются не только за рабочим столом, но и за обеденным
3	Италия		в)	Нельзя нарушать границы личного пространства рппонента
4	Швеция		г)	Обычно назначенное время встречи может не совпадать из-за опоздания оппонета

Правильный ответ: 1 – б; 2 – а; 3 – г; 4 – в.

6. Установите соответствие между принципом восточного менталитета в бизнесе и его характеристикой

1	Принцип делай как я		а)	Выполняет роль опытного наставника по отношению к подчиненным
2	Принцип вместе со всеми		б)	Любой работник в любое время может свободно попасть к руководителю на прием
3	Принцип крестных отцов		в)	Заключается в том, что управляющий регулярно работает как обыкновенный рабочий
4	Принцип открытых дверей		г)	Управляющий старается избегать привилегий

Правильный ответ: 1 – в; 2 – г; 3 – а; 4 – б.

7. Установите соответствие между страной и ее национальной парадигмой

1	США		а)	порядок
2	Германия		б)	рынок
3	Арабские страны		в)	равенство
4	Скандинавские страны		г)	заповедь

Правильный ответ: 1 – б; 2 – а; 3 – г; 4 – в.

8. Установите соответствие между страной и ее национальной парадигмой

1	Франция		а)	семья
2	Россия		б)	консенсус
3	Нидерланды		в)	государство
4	Китай		г)	власть

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – а.

Установите последовательность

1. Установите правильную последовательность этапов формирования конфликтного мнения в деловой среде:

- выводы и оценки
- формирование мнения
- обмен информацией и выводами
- восприятие информации
- обмен мнениями

Правильный ответ:

- 1) восприятие информации
- 2) выводы и оценки
- 3) обмен информацией и выводами
- 4) формирование мнения
- 5) обмен мнениями

2. Установите последовательность изменения роли менеджера в процессе развития международных экономических отношений

- Организатор производства
- Маклер
- Патерналист (глава семьи)
- Управляющий

Правильный ответ:

- 1) Управляющий
- 2) Патерналист (глава семьи)
- 3) Маклер
- 4) Организатор производства

3. Установите правильную последовательность стадий эмоционального реагирования на изменения:

- гнев
- принятие
- торг
- депрессия
- отрицание

Правильный ответ:

- 1) отрицание
- 2) гнев
- 3) торг
- 4) депрессия
- 5) принятие

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуация 1

Одна американская транснациональная компания (ТНК) предложила бывшему американскому государственному чиновнику (ныне на пенсии) Э. Байеру быть представителем в Саудовской Аравии, для создания в ближайшем будущем совместного предприятия. Встретившись через посредника Э. Байер, американский представитель попытался заинтересовать в этом арабского партнера. Первая беседа началась с обычных формальностей и вопросов: «Чем Вы занимаетесь? Как прошел полет?» - «Замечательно», - отвечал американец. - «Как поживает Ваша семья? Как здоровье ваших близких, отца?» - «Замечательно». Правда, у него проблемы со слухом, я видел его несколько месяцев назад

во время Рождества, когда брал его на несколько дней из дома престарелых»... Миссия американца после этого расстроилась. Арабский представитель, будучи по-прежнему вежливым, потерял всякий интерес к совместным делам с американским представителем. В чем причина срыва?

Варианты действий

- 1) в религиозных аспектах
- 2) в разных взглядах на постановку целей
- 3) в оценке деловых качеств через систему социальных ценностей
- 4) в несоблюдении дресс-кода деловых встреч

Правильный ответ: 3

Ситуация 2

Американец Д. Турнеу приехал на конференцию в Лион. Это было не первое его посещение, и он был благодарен французским коллегам, которых встречал на конференциях прежде, что те помнили его. В один из вечеров французы пригласили его на обед домой. Они начали шутить по поводу качества еды. Это удивило его, он находил, что пища очень хороша, и отметил это, ожидая, что дискуссия продолжится. К его недоумению, они вяло пошутили по поводу «пищи и американцев» и быстро сменили объект разговора. Он почувствовал дискомфорт от того, что сделал что-то не так. В чем причина такой реакции французов?

Варианты действий

- 1) поняли, что он не знаток в этом вопросе
- 2) ожидали, что он расскажет больше об американских традициях
- 3) решили сосредоточиться на целях встречи
- 4) обнаружили несовпадение интересов

Правильный ответ: 1

Ситуация 3

Одна деловая женщина спросила главу японской делегации, почему японцы не приблизились к прекрасно накрытому столу. «Все подавалось на серебре и китайском фарфоре, я достала хороший японский зеленый чай». Что стало причиной отказа от гостеприимства?

Варианты действий

- 1) что стол накрывала женщина
- 2) что фарфор был китайским
- 3) что японцы не любят зеленый чай
- 4) не пользуются серебряной посудой

Правильный ответ: 2

Ситуация 4

Западные компании имели в Японии большие проблемы с продажей холодильников, пока они не изменили звук, сделав его значительно тише. В чем причина такого поведения японцев?

Варианты действий

- 1) тишина одно из требований поведения в обществе
- 2) окружающие обратили внимание на другие элементы интерьера
- 3) клиентов привлекла возможность договориться о снижении цены
- 4) клиентов привлекла возможность пообщаться с менеджерами и получить консультацию

Правильный ответ: 1

Ситуация 5

В Саудовской Аравии газета рекламировала одну американскую авиакомпанию, изображая привлекательную стюардессу, разливающую шампанское счастливым пассажирам. Многие пассажиры отказались от брони на рейс этой авиакомпании. Какую ошибку допустили рекламодатели?

Варианты действий

- 1) особенности религии
- 2) гендерный признак
- 3) качество рекламы
- 4) источник подачи рекламы

Правильный ответ: 1

Ситуация 6

Российская фирма решила заключить взаимовыгодное сотрудничество с японской торговой компанией. Компанию представляла сама руководитель фирмы. Японцы были вежливы и проявляли заинтересованность к сделке. Но сделка не состоялась. В чем причина неудачи?

Варианты действий

- 1) в отсутствии заинтересованности
- 2) в гендерном признаке
- 3) в недоверии к фирме
- 4) обнаружилось ошибки в документах

Правильный ответ: 2

Ситуация 7

Американская компания назвала себя «Эму» в честь австралийской птицы. Но стали австралийцы не пользоваться услугами компании. В чем причина такого поведения среди австралийских клиентов?

Варианты действий

- 1) в использовании чужого достояния
- 2) продаваемый товар не ассоциировался с фирмой
- 3) название птицы было записано с ошибками
- 4) в неоднозначном отношении к самой птице

Правильный ответ: 4

Ситуация 8

Производитель теннисных мячей ведущей фирмы, продавая мячи в упаковке по 4 штуки, имел большие проблемы с продажей их в Японии. В чем причина сложившейся ситуации?

Варианты действий

- 1) цена оказалась слишком высокой
- 2) цифра имеет символическое несчастливое значение
- 3) упаковка была плохо продумана под количество товара
- 4) не принято покупать больше одной единицы в упаковке

Правильный ответ: 2

Ситуация 9

Иностранный покупатель вел переговоры с японским бизнесменом. В процессе переговоров, японец хранил спокойное молчание, несколько раз кивая головой, соглашаясь со всем, что тот предлагал. По возвращении в отель иностранный покупатель обнаружил, что согласился заплатить слишком много за товар, поставляемый японской стороной. Почему связан такой исход сделки?

Варианты действий

- 1) с качеством товара
- 2) с имиджем фирмы

3) с умением подстраиваться под клиента и ситуацию

4) с умением убеждать

Правильный ответ: 3

Ситуация 10

Руководитель японской фирмы решил взять в отдел продаж американского сотрудника, в котором увидел хорошую перспективу. Сотрудника оформили в штат, отправили на обучение, а после назначили на должность. Через год сотрудник увольняется по собственному желанию. Руководитель долго думал и переживал, чем же он не оправдал ожиданий, но однажды увидел бывшего сотрудника в павильоне одной международной выставки. Тот, без каких либо стеснений подошел к бывшему руководителю и сообщил, что работает на их конкурентов, там ему больше платят. Какое отличительное качество американской модели менеджмента не учел японский руководитель?

Варианты действий

1) особенности оплаты труда

2) тип предпринимательского ведения дел

3) особенности коммуникаций

4) особенности мотивации

Правильный ответ: 2

Социальная адаптация и реабилитация молодых инвалидов на рынке труда
(семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Личность это в психологии (определение):

а) человек на всех стадиях взросления

б) индивид зрелого возраста, который занимается самосовершенствованием на постоянной основе

в) набор психических и физических особенностей человека, который определяет его поступки и связь с социумом

Правильный ответ: в

2. Определение «структура личности» в психологии:

а) классификация человеческих потребностей в зависимости от социального статуса

б) градация профессиональных навыков индивида

в) связь и взаимодействие различных ее компонентов: способностей, волевых качеств, характера, эмоций.

Правильный ответ: в

3. Шульц рассматривал разработанный им метод аутогенной тренировки как

а) беспокойность

б) релаксацию

в) самовнушение

г) спокойствие

д) фантазию

Правильный ответ: в

4. Эдмунд Джейкобсон родился в

а) 1888 году

б) 1889 году

- в) 1900 году
- г) 1905 году
- д) 1909 году

Правильный ответ: а

5. Мотивы личности в психологии:

- а) движущая и направляющая сила деятельности;
- б) тайны и желания индивида;
- в) факторы, объясняющие поведения индивида.

Правильный ответ:

6. Определение «структура личности» в психологии:

- а) классификация человеческих потребностей в зависимости от социального статуса;
- б) градация профессиональных навыков индивида;
- в) связь и взаимодействие различных ее компонентов: способностей, волевых качеств, характера, эмоций.

Правильный ответ: в

7. Экстраверту лучше заниматься

- а) научной деятельностью;
- б) конкретным практическим трудом;
- в) обслуживанием клиентов;
- г) вычислениями и расчетами.

Правильный ответ: в

8. Меланхолику не рекомендуется работать

- а) терапевтом;
- б) хирургом;
- в) окулистом;
- г) рентгенологом.

Правильный ответ: б

9. Что не является типичной ошибкой при выборе профессии?

- а) незнание мира профессий;
- б) незнание зарплаты;
- в) незнание себя.

Правильный ответ: б

10. Способность оценивать себя называется:

- а) самодеятельность;
- б) самооценка;
- в) самопрезентация;
- г) самовосприятие.

Правильный ответ: б

11. Человек легко ранимый, склонный глубоко переживать даже незначительные неудачи - это...

- а) меланхолик;
- б) холерик;
- в) сангвиник;

Правильный ответ: а

12. Саморегуляция – это

- а) психическое воздействие для целенаправленной регуляции всесторонней деятельности организма, его процессов, реакций и состояний;
- б) психическое самовоздействие для произвольной регуляции всесторонней деятельности организма, его процессов, реакций и состояний;
- в) психическое самовоздействие для целенаправленной регуляции всесторонней деятельности организма, его процессов, реакций и состояний;
- г) психическое самовоздействие для целенаправленной регуляции одной деятельности организма, его процессов, реакций и состояний;
- д) физическое самовоздействие для целенаправленной регуляции всесторонней деятельности организма, его процессов, реакций и состояний.

Правильный ответ: в

13. Особенности развития психики в онтогенезе изучает психология:

- а) медицинская
- б) общая
- в) социальная
- г) возрастная

Правильный ответ: г

14. Высшая форма психического отражения, свойственная только человеку, интегрирующая все другие формы отражения, называется:

- а) эмоцией
- б) рефлексией
- в) сознанием
- г) волеизъявлением
- д) кратковременной
- е) эхонической.

Правильный ответ: в

15. Человек живой, подвижный, быстро отзывающийся на окружающие события - это...

- а) флегматик;
- б) холерик;
- в) сангвиник;

Правильный ответ: в

16. Развитие организма человека называется:

- а) онтогенезом
- б) социогенезом
- в) филогенезом
- г) антропогенезом

Правильный ответ: а

17. Биосоциальное существо, обладающее членораздельной речью, сознанием, высшими психическими функциями, способное создавать орудия, пользоваться ими в процессе общественного труда:

- а) личность
- б) человек
- в) индивид
- г) индивидуальность

Правильный ответ: б

18. . Индивидуальное сочетание наиболее устойчивых, существенных приобретенных особенностей личности, проявляющихся в поведении человека, в определенном отношении: к себе, к другим людям, к порученному делу:

- а) способности;
- б) темперамент;
- в) характер;
- г) задатки.

Правильный ответ: в

19. Личность – это человек как:

- а) индивид;
- б) индивидуальность;
- в) субъект деятельности;

Правильный ответ: а

20. Человек, наделенный рядом важных социальных свойств (способностью учиться, трудиться, общаться, иметь духовные интересы и т.д.) является:

- а) гордостью нации;
- б) избирателем;
- в) личностью;
- г) интеллектуалом.

Правильный ответ: в

21. Суть процесса социализации человека заключается в:

- а) развитии его врожденных свойств;
- б) овладении многочисленными отношениями между людьми;
- в) усвоении жаргона определенного слоя общества;
- г) овладении знаниями, нужными для профессиональной деятельности;

Правильный ответ: б

22. Какой компонент в психологической структуре личности лишний:

- а) мотивационно-целевой;
- б) коммуникативный;
- в) волевой;
- г) перцептивный;

Правильный ответ: г

23. Какой тип темперамента имеет преимущества в некоторых видах монотонной работы:

- а) холерик;
- б) сангвиник;
- в) меланхолик;
- г) флегматик.

Правильный ответ: г

24. Развитое состояние природных задатков, благоприятный психологический фактор успешной профессиональной самореализации личности, - это:

- а) умение;
- б) навыки;
- в) знания;
- г) способности.

Правильный ответ: г

25. Быстро сходится с людьми, жизнерадостен, легко переключается с одного вида деятельности на другой, но не любит однообразной работы:

- а) сангвиник
- б) флегматик
- в) холерик
- г) меланхолик

Правильный ответ: в

26. Более узкая область приложения физических и духовных сил человека в рамках той или иной профессии – это...

- а) профессия
- б) специальность
- в) работа

Правильный ответ: б

27. Действие, выполняя которое человек осознает его значение для других людей, т.е. его социальный смысл – это:

- а) импульсивное поведение;
- б) поступок;
- в) интериоризация;
- г) результат.

Правильный ответ: в

28. К средствам социальной реабилитации можно отнести следующие системы :

- а) здравоохранения;
- б) профессиональной подготовки и переподготовки;
- в) организации и учреждения психологической поддержки, помощи и коррекции;
- г) всё выше перечисленное.

Правильный ответ: г

29. Такой компетентностью называется владение руководителем приемами личностного саморазвития, самовыражения, самореализации:

- а) личностной
- б) специальной
- в) организационно-методической

Правильный ответ: а

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Совокупность мероприятий, осуществляемых государственными, частными, общественными организациями, направленных на защиту социальных прав граждан называется

Правильный ответ: социальная реабилитация

2. Процесс и результат включения индивида в социальные отношения называется

Правильный ответ: социализация

3. К основным характеристикам коллективного субъекта деятельности не относится:

- а) целенаправленность
- б) интегрированность
- в) иерархичность

г) мотивированность

д) организованность

Правильный ответ: б, в

4. Все то, что окружает человека в его социальной жизни, конкретное проявление, своеобразие общественных отношений на определенном этапе их развития это ...

Правильный ответ: социальная среда

5. К методам психологии относятся:

а) эксперимент

б) наблюдение

в) метод тестов

г) обобщение

Правильный ответ: а, б, в

6. Цель аутогенной тренировки 1 ступени включает

а) обучение коллективному вхождению в аутогенное состояние;

б) обучение самостоятельному вхождению в аутогенное состояние;

в) оказание влияния на способность передвигаться;

г) снятие избыточного психоэмоционального напряжения;

д) снятие стресса.

Правильный ответ: в, г

7. Инвалидами какой группы признаются лица, утратившие на длительное время не только трудоспособность, но и способность обслуживать себя:

а) первой;

б) второй;

в) третьей;

г) четвертой.

Правильный ответ: а, б

8. Основание для метода аутогенной тренировки включают приемы

а) взаимопомощи;

б) гимнастики;

в) иррациональной психотерапии;

г) самовнушения;

д) хатха – йоги и раджи – йоги.

Правильный ответ: г, д

9. Виды социальной реабилитации включает следующие:

а) социально-медицинская, социально-психологическая;

б) социально-педагогическая, профессиональная и трудовая;

в) социально-средовая;

г) медицинская, психологическая, экономическая, культурная;

д) социально-бытовое, социально-средовое, профессиональная;

е) нет правильного ответа.

Правильный ответ: а, б

10. Подготовительные упражнения включают

а) высоко поднять брови (10-15 сек), опустить (расслабление) б) очень крепко зажмурить глаза – открыть в) улыбка до ушей – расслабить;

б) грудная клетка: глубокий вдох (как бы весь воздух в себя!), затем небольшая пауза (5

секунд) – задержать дыхание (почувствовать напряжение в груди) затем выдохнуть (не резко) – почувствовать приятное расслабление;
в) грудная клетка: глубокий выдох (как бы весь воздух из себя);
г) каждое упражнение повторяется 5-6 раз, затем следует двухминутное пребывание в удовольствии от расслабленности, тепла, покоя;
д) поднять плечи до мочек ушей (1-5 сек) – плавно опустить – и ощутить приятное расслабление и тепло.
Правильный ответ: а, б

12. Применение методов саморегуляции помогает достичь трех основных эффектов

- а) активизации;
- б) восстановления;
- в) напряжения;
- г) уменьшения психофизиологической реактивности;
- д) успокоения.

Правильный ответ: а, б, д

13. Какие методы классификации саморегуляции выделяет Щербатых Ю.В.?

- а) биологические;
- б) биохимические;
- в) природные;
- г) физические;
- д) химические.

Правильный ответ: б, г

14. Основные рекомендации по выполнению прогрессивной мышечной релаксации

- а) всегда максимально усиливайте разницу между напряжением и расслаблением;
- б) напрягайте мышцы до ощущения боли;
- в) не засыпайте во время упражнения Вам нужно научиться расслабляться в любой момент вашей повседневной деятельности. Не стоит осваивать эту технику для того, чтобы уснуть;
- г) никогда максимально усиливайте разницу между напряжением и расслаблением;
- д) по ходу упражнений обращайте внимание на контраст между ощущениями напряжения и расслабления. Если вы обнаружили, что во время упражнения ваши мысли где-то далеко, сконцентрируйте внимание на мышцах.

Правильный ответ: а, в, д

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационное задание 1

В настоящее время все больше распространяется состояние, которое развивается на фоне хронического стресса и ведет к истощению эмоционально-энергических и личностных ресурсов работающего человека. Что это за состояние? Кто наиболее может быть подвержен данному состоянию?

Ответ. Данное состояние – это синдром профессионального (эмоционального) выгорания.

Синдрому профессионального выгорания наиболее подвержены:

Педантичные люди;

Демонстративные;

Эмотивные (впечатлительные);

Люди с низким уровнем профессиональной защищенности (отсутствие опыта, не повышающие свою квалификацию).

Ситуационное задание 2

Существует несколько типов профессионального развития личности. При профориентационной работе с подростком психологу необходимо определить, по какому типу будет развиваться его личность для того, чтобы помочь с выбором профессии и адаптацией в жизни. Какие типы профессионального развития личности выделяются? Какие из этих типов наименее благоприятны, а, следовательно, каким из них необходимо уделять наибольшее внимание при работе?

Ответ. Выделяется 4 типа профессионального развития личности. Наименее благоприятны нестабильный тип и тип с множественными выборами:

Стабильный тип – человек быстро проходит стадию разведки, быстро закрепляется в профессии, самой долгой по времени является стадия стабилизации, человек долго остается на высоте выбранной профессии, утверждаясь в ней;

Обычный тип – проходит все стадии без отклонений;

Нестабильный тип – человек выбрав профессию, закрепляется в ней не длительное время, возвращается в стадию разведки. В течение жизни это повторяется несколько (до трех и более) раз. Стадия стабилизации наступает поздно и длится недолго;

Тип с множественными проблемами – человек, который находится в поиске профессии всю жизнь. Стадия стабилизации практически не наступает.

Ситуационное задание 3

Определите стили поведения в конфликтных ситуациях.

Ответ: К стилям поведения относим:

Сотрудничество

Соперничество

Избегание

Приспособление

Ситуационное задание 4

Сравнить определения «личность» в отечественной и зарубежной литературе.

Ответ: Личность — субъект социокультурной жизни, самораскрывающий свою индивидуальность в контексте социальных отношений, общения и предметной деятельности.

Ситуационное задание 5

Проанализируйте приведенные примеры и поясните, где речь может идти о деятельности, действии, операции.

Татьяна пишет письмо Онегину; Дантес убивает Пушкина на дуэли; Лебедев впервые осуществляет синтез каучука; Кутузов принимает решение оставить Москву; Павлик Морозов доносит на отца; Лужин мысленно разыгрывает шахматные партии; пан Козлевич давит на газ в «Антилопе Гну», в спешке убывая из Васюков; Дон Кихот воюет с ветряной мельницей; Планк открывает квантовую структуру света; Иван Грозный убивает своего сына Ивана; Витя Малеев вырабатывает характер; Петр I «прорубает окно в Европу»; Марья Антоновна вышивает гладью; Колумб открывает Америку; Коля Сеницын проводит эксперименты с пчелами; Буратино пишет диктант; Павлов изучает рефлексы собаки; Робинзон обнаруживает человеческие следы на песке.

Ответ. Деятельность - Татьяна пишет письмо Онегину, Дантес убивает Пушкина на дуэли, Лебедев впервые осуществляет синтез каучука, Марья Антоновна вышивает гладью, Павлов изучает рефлексы собаки; Робинзон обнаруживает человеческие следы на песке

Действия - Дон Кихот воюет с ветряной мельницей, пан Козлевич давит на газ в «Антилопе Гну», в спешке убывая из Васюков, Иван Грозный убивает своего сына Ивана, Колумб открывает Америку, Буратино пишет диктант,

Операции - Павлик Морозов доносит на отца, Лужин мысленно разыгрывает шахматные партии, Коля Сеницын проводит эксперименты с пчелами

Ситуационное задание 7

Определите, какие из перечисленных характеристик относятся к личности, а какие - не относятся. Способности, убеждения, характер, моральные свойства, направленность, мотивы, мировоззрение, самосознание, отношения, активность, мышление, уровень личной культуры, навыки, талант, темперамент, инстинкты, знания, социальная установка, возрастные особенности, память, воля, желания, потребности, идеалы, самостоятельность, чувства, индивидуальность, авторитетность.

Ответ. Относятся к личности - способности, характер, моральные свойства, направленность, мотивы, мировоззрение, активность, уровень личной культуры, навыки, талант, темперамент, социальная установка.

Не относятся – убеждения, самосознание, мышление, инстинкты, знания.

УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

УК-6.1 Знает методики самооценки, самоконтроля и саморазвития с использованием подходов здоровьесбережения

УК-6.2 Умеет решать задачи собственного личностного и профессионального развития, определять и реализовывать приоритеты совершенствования собственной деятельности; применять методики самооценки и самоконтроля и методики, позволяющие улучшить и сохранить здоровье в процессе жизнедеятельности

УК-6.3 Имеет навыки управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля и принципов самообразования в течение всей жизни, в том числе с использованием здоровьесберегающих подходов и методик

Политика и стратегия управления персоналом (семестр: 2; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Какое управленческое действие не относится к функциям менеджмента персонала?

1. планирование;
2. мотивация;
3. составление отчетов;
4. организация.

Правильный ответ: 3.

2. Управленческий персонал включает:

1. вспомогательных рабочих;
2. сезонных рабочих;
3. младший обслуживающий персонал;
4. руководителей, специалистов;

Правильный ответ: 4.

3. Японскому менеджменту персонала НЕ относится:

1. пожизненный наем на работу;
2. принципы старшинства при оплате и назначении;

3. коллективная ответственность;
4. продвижение по карьерной иерархии зависит от профессионализма и успешно выполненных задач, а не от возраста рабочего или стажа.

Правильный ответ: 4.

4. С какими дисциплинами не связана система наук о труде и персонале?

1. «Экономика труда»;
2. «Транспортные системы»;
3. «Психология»;
4. «Физиология труда».

Правильный ответ: 2.

5. Должностная инструкция на предприятии разрабатывается с целью:

1. определение определенных квалификационных требований, обязанностей, прав и ответственности персонала предприятия;
2. найма рабочих на предприятие;
3. отбора персонала для занимания определенной должности;
4. достижения стратегических целей предприятия.

Правильный ответ: 1.

6. Изучение кадровой политики предприятий-конкурентов направленно:

1. на разработку новых видов продукции;
2. на определение стратегического курса развития предприятия;
3. на создание дополнительных рабочих мест;
4. на разработку эффективной кадровой политики своего предприятия.

Правильный ответ: 4.

7. Что включает инвестирование в человеческий капитал?

1. вкладывание средств в производство;
2. вкладывание средств в новые технологии;
3. расходы на повышение квалификации персонала;
4. вкладывание средств в строительство новых сооружений.

Правильный ответ: 3.

8. Человеческий капитал - это:

1. форма инвестирования в человека, т. е. затраты на общее и специальное образование, накопление суммы здоровья от рождения и через систему воспитания до работоспособного возраста, а также на экономически значимую мобильность.
2. вкладывание средств в средства производства;
3. нематериальные активы предприятия.
4. материальные активы предприятия.

Правильный ответ: 1.

9. Функции управления персоналом представляют собой:

1. комплекс направлений и подходов работы с кадрами, ориентированный на удовлетворение производственных и социальных потребностей предприятия;
2. комплекс направлений и подходов по повышению эффективности функционирования предприятия;
3. комплекс направлений и подходов по увеличению уставного фонда организации;
4. комплекс направлений и подходов по совершенствованию стратегии предприятия.

Правильный ответ: 1.

10. Потенциал специалиста – это:

1. совокупность возможностей, знаний, опыта, устремлений и потребностей;
2. способность адаптироваться к новым условиям;
3. способность повышать квалификацию без отрыва от производства;
4. способность человека производить продукцию

Правильный ответ: 1.

11. Горизонтальное перемещение рабочего предусматривает такую ситуацию:

1. переводение с одной работы на другую с изменением заработной платы или уровня ответственности;
2. переводение с одной работы на другую без изменения заработной платы или уровня ответственности;
3. понижение рабочего в должности;
4. повышение рабочего в должности.

Правильный ответ: 2.

12. Профессиограмма - это:

1. перечень прав и обязанностей работников;
2. описание общетрудовых и специальных умений каждого работника на предприятии;
3. это описание особенностей определенной профессии, раскрывающее содержание профессионального труда, а также требования, предъявляемые к человеку;
4. перечень профессий, которыми может овладеть работник в пределах его компетенций.

Правильный ответ: 3.

13. Какой раздел НЕ содержит должностная инструкция?

1. «Общие положения»;
2. «Основные задачи»;
3. «Должностные обязанности»;
4. «Выводы».

Правильный ответ: 4.

14. Интеллектуальные конфликты основаны:

1. на столкновении приблизительно равных по силе, но противоположно направленных нужд, мотивов, интересов и увлечений в одного и того человека;
2. на столкновении вооруженных групп людей;
3. на борьбе идей в науке, единстве и столкновении таких противоположностей, как истинное и ошибочное;
4. на противостоянии справедливости и несправедливости.

Правильный ответ: 3.

15. Конфликтная ситуация - это:

1. столкновение интересов разных людей с агрессивными действиями;
2. предметы, люди, явления, события, отношения, которые необходимо привести к определенному равновесию для обеспечения комфортного состояния индивидов, которые находятся в поле этой ситуации;
3. определение стадий конфликта;
4. противоречивые позиции сторон по поводу решения каких-либо вопросов.

Правильный ответ: 4.

16. На какой стадии конфликта появляется явное (визуальное) проявление острых разногласий, достигнутое в процессе конфликта:

1. начало;
2. развитие;
3. кульминация;
4. окончание.

Правильный ответ: 3.

17. Латентный период конфликта характеризуется такой особенностью:

1. стороны еще не заявили о своих претензиях друг к другу;
2. публичное выявление антагонизма как для самих сторон конфликта, так и для посторонних наблюдателей;
3. крайнее агрессивное недовольство, блокирование стремлений, продолжительное отрицательное эмоциональное переживание, которое дезорганизует сознание и деятельность;
4. отсутствуют внешние агрессивные действия между конфликтующими сторонами, но при этом используются косвенные способы воздействия.

Правильный ответ: 4.

18. Стил ь поведения в конфликтной ситуации, характеризующийся активной борьбой индивида за свои интересы, применением всех доступных ему средств для достижения поставленных целей – это:

1. приспособление, уступчивость;
2. уклонение;
3. противоборство, конкуренция;
4. компромисс.

Правильный ответ: 3.

19. Комплексная оценка работы - это:

1. оценка профессиональных знаний и умений с помощью контрольных вопросов;
2. определение совокупности оценочных показателей качества, сложности и эффективности работы и сравнение с предыдущими периодами с помощью весовых коэффициентов;
3. определение профессиональных знаний и привычек с помощью специальных тестов с их дальнейшей расшифровкой.
4. оценка профессиональных знаний, привычек и уровня интеллекта с помощью социологических опросов.

Правильный ответ: 2.

20. Коллегиальность в управлении - это ситуация, когда:

1. персонал определенного подразделения — это коллеги по отношению друг к другу;
2. только руководитель организации может управлять персоналом, но некоторые полномочия он может делегировать своим подчиненным;
3. существует децентрализация управления организацией;
4. работодатели работают в тесном контакте друг с другом и связаны узами сотрудничества и взаимозависимости, составляют управленческий штат.

Правильный ответ: 4.

21. Какая подсистема кадрового менеджмента направлена на разработку перспективной кадровой политики:

1. стратегическая;
2. функциональная;
3. тактическая;
4. управляющая;

Правильный ответ: 1.

22. Целью какой школы было создание универсальных принципов управления:

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении.

Правильный ответ: 2.

23. Кадровый потенциал предприятия – это:

1. совокупность работающих специалистов, устраивающихся на работу, обучающихся и повышающих квалификацию с отрывом от производства;
2. совокупность работающих специалистов;
3. совокупность устраивающихся на работу;
4. совокупность обучающихся и повышающих квалификацию с отрывом от производства.

Правильный ответ: 1.

24. Какое положение предусматривает теория приобретенных потребностей Д Мак-Клеланда:

1. выделение гигиеничных и мотивирующих факторов;
2. распределение всех рабочих на желающих работать и тех, кто не желает работать;
3. наличие у рабочего потребности в достижении, в соучастии, во власти;
4. потребность человека быть справедливо вознагражденным.

Правильный ответ: 3.

25. Какая теория мотивации относится к процессуальным теориям?

1. теория нужд А. Маслоу;
2. теория ожидания В. Врума;
3. теория приобретенных потребностей Д. МакКлеланда;
4. теория двух факторов Ф. Гецберга.

Правильный ответ: 2.

26. Валентность согласно теории В. Врума - это:

1. мера вознаграждения;
2. мера ожидания;
3. ожидание определенного вознаграждения в ответ на достижении результатов;
4. мера ценности или приоритетности.

Правильный ответ: 4.

27. Основным положением какой теории является то, что люди субъективно определяют отношение полученного вознаграждения к затраченным усилиям и соотносят с вознаграждением других людей?

1. теории нужд А. Маслоу;
2. теории равенства С. Адамса;
3. теории ожидания В. Врума;
4. теории приобретенных потребностей Д. Мак-Клеланда.

Правильный ответ: 2.

28. Теория усиления Б. Ф. Скиннера основана на таком положении:

1. выделение гигиеничных и мотивирующих факторов;
2. поведение людей обусловлено последствиями их деятельности в подобной ситуации в

прошлом;

3. все потребности человека расположенные в определенной иерархии;
4. потребность человека основана на справедливом вознаграждении.

Правильный ответ: 2.

29. К содержательным мотивационным теориям относятся теории:

1. Б. Ф. Скиннера;
2. С. Адамса;
3. В. Врума;
4. модель Портера — Лоулера;
5. Ф. Герцберга.

Правильный ответ: 4.

30. Какое положение относится к теории мотивации Портера-Лоулера:

1. результативный труд ведет к удовлетворению работников;
2. человек ответственный;
3. поведение людей обусловлено последствиями их деятельности в подобной ситуации в прошлом;
4. человек удовлетворен лишь экономическим стимулированием.

Правильный ответ: 1.

31. Какие потребности в теории А. Маслоу являются базовыми (находящиеся на нижнем уровне иерархии потребностей)?

1. физиологические;
2. защищенности и безопасности;
3. принадлежности и причастности;
4. признание и уважение.

Правильный ответ: 1.

32. Какое положение НЕ относится к теории мотивации Ф. Герцберга:

1. отсутствие гигиенических факторов ведет к неудовлетворенности трудом;
2. в обычных условиях наличие гигиенических факторов воспринимается как естественное и не оказывает мотивационного воздействия;
3. максимальное позитивное мотивационное воздействие достигается с помощью мотиваторов при наличии факторов гигиены;
4. максимальное позитивное мотивационное воздействие достигается с помощью мотиваторов при отсутствии факторов гигиены;

Правильный ответ: 4.

33. Какое количество групп потребностей выделяет теоретическая модель мотивации К. Альдерфера:

1. две;
2. три;
3. четыре;
4. пять.

Правильный ответ: 2.

34. Средний уровень зарплаты одного работника рассчитывается:

1. как отношение общего фонда оплаты труда к общей численности персонала;
2. как отношение качественной продукции к общему объему товарной продукции;
3. как отношение прибыли к себестоимости произведенной продукции;
4. как отношение себестоимости к стоимости товарной продукции.

Правильный ответ: 1.

35. Какой стиль руководства не включает модель, описывающая зависимость стиля руководства от ситуации, предложенная Т. Митчелом и Р. Хаусом?

1. «стиль поддержки»;
2. «инструментальный» стиль;
3. стиль ориентированный «на достижение»;
4. стиль «предлагать».

Правильный ответ: 4.

36. Какой стиль лидерства не включает теория жизненного цикла П. Херси и К. Бланшара?

5. стиль «давать указания»;
1. «информировать».
2. «участвовать»;
3. «делегировать»;

Правильный ответ: 2.

37. Какое количество вариантов руководства выделяет модель стилей руководства Врума-Йеттона:

1. три;
2. четыре;
3. пять;
4. шесть.

Правильный ответ: 3.

38. Какой из пяти основных стилей руководства, согласно двухмерной модели поведения руководителя (управленческая решетка Блейка и Мутона), является самым эффективным?

1. «страх перед бедностью»;
2. «Команда»(групповое управление) ;
3. «Дом отдыха – загородный клуб»;
4. «Власть – подчинение – задача.

Правильный ответ: 2.

39. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет возможность удовлетворять его потребности:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. экспертная власть;
4. эталонная власть.

Правильный ответ: 2.

40. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет возможность заставлять и полное право наказывать:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. экспертная власть;
4. эталонная власть.

Правильный ответ: 1.

41. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что руководитель обладает специальными знаниями и компетенцией, которые позволят удовлетворить его

потребности:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. экспертная власть;
4. эталонная власть.

Правильный ответ: 2.

42. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет право отдавать приказания и что его долг подчиняться им:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. эталонная власть;
4. законная власть.

Правильный ответ: 4.

43. При каком виде власти характеристики и свойства влияющего настолько привлекательны для исполнителя, что он хочет быть таким же как влияющий:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. эталонная власть;
4. законная власть.

Правильный ответ: 3.

44. Определение квалификации специалиста, уровня знаний либо отзыв о его способностях, деловых и иных качествах:

1. аттестация;
2. дискриминация;
3. авторизация;
4. должностная инструкция.

Правильный ответ: 1.

45. Руководитель, имеющий достаточный объем власти, чтобы навязывать свою волю исполнителям.

1. автократичный руководитель;
2. демократичный руководитель;
3. либеральный руководитель;
4. консультативный руководитель.

Правильный ответ: 1.

46. Конфликты в зависимости от способа разрешения, делятся на:

1. социальные, национальные, этнические, межнациональные, организационные, эмоциональные;
2. антагонистические, компромиссные;
3. открытые, скрытые, потенциальные;
4. внутриличностные, межличностные, внутригрупповые, межгрупповые.

Правильный ответ: 2.

47. Затраты на здравоохранение, воспитание, физическое формирование, интеллектуальное развитие, получение общего образования, приобретение специальности – это:

1. инвестиции в строительство спортивных комплексов;
2. инвестиции в человеческий капитал;

3. инвестиции в новые технологии;
4. инвестиции в учебно-оздоровительные комплексы.

Правильный ответ: 2.

48. Показатель, характеризуется изменением индексов цен на товары и услуги, которые входят в состав потребительских корзин минимального потребительского бюджета:

1. индексы цен;
2. индекс стоимости жизни;
3. индексы продукции животноводства;
4. индексы продукции растениеводства.

Правильный ответ: 2.

49. Неосязаемая личная собственность: продукт интеллектуальной деятельности, который проявляется в эффекте использования в различных сферах жизни общества:

1. нематериальная собственность;
2. интеллектуальная собственность;
3. материальная собственность;
4. аэрокосмические разработки.

Правильный ответ: 2.

50. Регулирует взаимоотношения между работодателями, т. е. покупателями продуктов интеллектуального труда и самими субъектами интеллектуальной деятельности по поводу формирования цены интеллектуального труда:

1. инфраструктура финансового рынка;
2. аграрные биржи;
3. инфраструктура рынка интеллектуального труда;
4. собственники интеллектуального труда.

Правильный ответ: 3.

51. Что НЕ включает инфраструктура рынка интеллектуального труда:

1. биржи труда;
2. аграрные биржи;
3. фонды и центры занятости;
4. центры, институты переподготовки и повышения квалификации специалистов.

Правильный ответ: 2.

52. Навыки, необходимые для того, чтобы правильно понимать других людей и эффективно взаимодействовать с ними:

1. семантические;
2. коммуникативные;
3. невербальные;
4. вербальные.

Правильный ответ: 2.

53. Какой признак характерен для формальной группы (коллектива) в организации:

1. объединение по интересам и целям;
2. признак социальной общности (например, по национальным признакам, признакам социального происхождения);
3. группы имеют различную социальную значимость в обществе, на предприятии – положительной или отрицательной направленности;
4. структура коллективов и групп определяется соответствующими официальными документами, предусматривающими круг обязанностей и прав как всего коллектива, так и

отдельных, входящих в ее состав работников.

Правильный ответ: 4.

54. Расчетный показатель, учитывающий логическое мышление, способность добиваться поставленной цели, объективность самооценки, умение формулировать обоснованные суждения:

1. коэффициент интеллектуального развития (IQ);
2. коэффициент тарифной сетки;
3. производительность труда;
4. величина человеческого капитала.

Правильный ответ: 1.

55. Какой компонент НЕ включает трудовой потенциал человека:

1. здоровье человека;
2. образование;
3. профессионализм;
4. депозитные счета в банках.

Правильный ответ: 4.

56. Что такое адаптация персонала?

1. совершенствование теоретических знаний и практических навыков с целью повышения профессионального мастерства работников, усвоение ими передовой техники, технологии, средств производства;
2. деятельность, которая проводится осознанно для улучшения способностей персонала, которые необходимы для выполнения работы или для развития потенциала работников;
3. участие в найме и отборе персонала с учетом требований конкретных профессий и рабочих мест с целью наилучшей профориентации работников;
4. взаимоотношения работника и организации, которые основываются на постепенном приспособлении сотрудников к новым профессиональным, социальным и организационно-экономическим условиям работы.

Правильный ответ: 4.

57. Разделение труда предусматривает:

1. выполнение одним работником всех функций и действий по изготовлению конкретного изделия;
2. разделение труда согласно систематизированным трудовым функциям;
3. выполнение одним работником всех функций и действий по изготовлению комплекса изделий;
4. выполнение несколькими работниками одной функции по изготовлению комплексного изделия.

Правильный ответ: 2.

58. Нормированное рабочее время включает:

1. все расходы времени, которые объективно необходимы для выполнения конкретной задачи;
2. общую продолжительность рабочей смены, на протяжении которой работник осуществляет трудовые функции;
3. время подготовительно-заготовительных работ для выполнения задачи;
4. все расходы времени, которые объективно необходимы для выполнения всех задач.

Правильный ответ: 2.

59. Норма выработки основана:

1. на установлении норм расходов времени;
2. на определении количества продукции, которая должна быть изготовлена одним работником за единицу времени;
3. на установлении норм расходов работы;
4. на необходимом количестве рабочих мест, размере производственных площадей и других производственных объектов, закрепленных для обслуживания за одним работником или бригадой.

Правильный ответ: 2.

60. Метод оценки персонала, предусматривающий беседу с работником в режиме «вопрос–ответ» по заранее составленной схеме или без таковой для получения дополнительных сведений о человеке – это метод:

1. интервьюирования;
2. анкетирования;
3. социологического опроса;
4. тестирования.

Правильный ответ: 1.

61. Осознанное побуждение личности к определенному действию, основанное на его потребностях – это:

1. мотив;
2. потребности;
3. ожидания;
4. стимулы.

Правильный ответ: 1.

62. Внешнее воздействие на человека – это:

1. мотив;
2. потребности;
3. ожидания;
4. стимулы.

Правильный ответ: 4.

63. Методы предполагающие передачу сотрудникам сведений, которые позволяют им самостоятельно организовывать свое поведение и свою деятельность – это:

1. методы информирования;
2. методы убеждения;
3. методы административного принуждения;
4. экономические методы.

Правильный ответ: 2.

64. Среди качественных показателей эффективности системы управления выделите количественный показатель:

1. уровень квалификации работников аппарата управления;
2. обоснованность и своевременность принятия решений управленческим персоналом;
3. уровень организационной культуры;
4. величина затрат на содержание управленческого аппарата в общем фонде заработной платы персонала.

Правильный ответ: 4.

65. Отношение прироста производительности труда к приросту средней заработной платы – это:

1. уровень текучести кадров;
2. фонд оплаты труда;
3. уровень трудовой дисциплины;
4. отношение темпов увеличения производительности труда к заработной плате.

Правильный ответ: 4.

66. Отношением числа уволенных работников к общей численности персонала рассчитывается:

1. уровень трудовой дисциплины;
2. надежность работы персонала;
3. текучесть кадров;
4. коэффициент трудового вклада.

Правильный ответ: 3.

67. Отношение числа случаев нарушения трудовой и исполнительской дисциплины к общей численности персонала – это показатель:

1. надежности работы персонала;
2. уровня трудовой дисциплины;
3. текучести кадров;
4. коэффициента трудового вклада.

Правильный ответ: 2.

68. Какой вид безработицы характеризует наилучший для экономики резерв рабочей силы, способный достаточно оперативно совершать межотраслевые перемещения в зависимости от колебания спроса и предложения рабочей силы?

1. структурная безработица;
2. технологическая безработица;
3. естественная безработица;
4. вынужденная безработица.

Правильный ответ: 3.

69. Создатели какой школы управления полагали, что используя наблюдения, замеры, логику и анализ можно усовершенствовать многие операции ручного труда, добиваясь их более эффективного выполнения?

1. классическая школа или школа административного управления;
2. школа человеческих отношений;
3. школа науки о поведении;
4. школа научного управления.

Правильный ответ: 4.

70. Ученые какой школы управления впервые определили менеджмент как «обеспечение выполнения работы с помощью других лиц»?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении.

Правильный ответ: 3.

71. Исследователи какой школы управления рекомендовали использовать приемы управления человеческими отношениями, включающие более эффективные действия непосредственных начальников, консультации с работниками и предоставление им более широких возможностей общения на работе?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа науки о поведении;
4. школа человеческих отношений.

Правильный ответ: 4.

72. Исследователи какой школы управления изучали различные аспекты социального взаимодействия, мотивации, характера власти и авторитета, организационной структуры, коммуникации в организациях, лидерства, изменение содержания работы и качества трудовой жизни?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении;.

Правильный ответ: 4.

73. Ключевой характеристикой какой школы управления является замена словесных рассуждений и описательного анализа моделями, символами и количественными значениями?

1. школа науки управления или количественных методов;
2. школа научного управления;
3. классическая школа или школа административного управления;
4. школа человеческих отношений.

Правильный ответ: 1.

74. Какой из 14 принципов управления, выделенных Анри Файолем, позволит добиться более высоких результатов при том же объеме усилий:

1. единовластие(единоначалие);
2. разделение труда (специализация);
3. единство направления и единый план работы;
4. стабильность рабочего места для персонала.

Правильный ответ: 2.

75. Согласно какому принципу, выделенному Анри Файолем, человек должен получать приказы только от одного начальника и подчиняться только ему?

1. единоначалие;
2. скалярная цепочка управления;
3. порядок;
4. полномочия и ответственность.

Правильный ответ: 1.

76. Какая из школ в теории развития кадрового менеджмента сформулировала функции управления:

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки управления или количественных методов.

Правильный ответ: 2.

77. Какой из подходов помогает интегрировать вклады всех школ, которые в разное время доминировали в теории и практике управления:

1. ситуационный подход;

2. процессный подход;
3. системный подход;
4. комплексный подход.

Правильный ответ: 3.

78 Модель "Z" содержит в себе основные идеи американского и японского менеджмента и большинством специалистов расценивается как идеальная. В ней сочетаются система индивидуальных ценностей и групповые формы взаимодействия. Какая из перечисленных идей характерна для американского менеджмента:

1. долгосрочная работа на предприятии;
2. принятие стратегических и управленческих решений, основанных на принципе консенсуса;
3. индивидуальная ответственность;
4. медленное должностное продвижение, что позволяет точно оценить способности сотрудников.

Правильный ответ: 3.

79. Какой из представленных факторов эффективности деятельности предприятия больше всего способствует стимулированию деятельности работников:

1. стратегическая цель;
2. информация;
3. методы управления;
4. система мотивации.

Правильный ответ: 4.

80. Какая из приведенных рекомендаций мотивирует работников на полную самоотдачу в интересах предприятия:

1. установить осмысленные стандарты, воспринимаемые сотрудниками;
2. установить двухстороннее общение;
3. избегать чрезмерного контроля;
4. вознаграждать за достижение стандарта.

Правильный ответ: 4.

81. Существует четыре основных типа поведения человека, формирование которых происходит на основе отношения людей к нормам поведения и ценностям предприятия. Для какого типа поведения характерна высокая надежность:

1. преданный и дисциплинированный (полностью принимает ценности и нормы поведения, его действия не вступают в противоречие с интересами организации);
2. "оригинал" (принимает ценности предприятия, но не приемлет существующие на нем нормы поведения, порождает много трудностей во взаимоотношениях с коллегами и руководством);
3. "приспособленец" (не приемлет ценностей предприятия, старается вести себя, полностью следуя нормам и формам поведения, принятым на предприятии);
4. "бунтарь" (не приемлет ни норм поведения, ни ценностей предприятия, все время входит в противоречие с окружением и создает конфликтные ситуации).

Правильный ответ: 1.

82. Согласно теории "X", руководитель должен:

1. принуждать подчиненных;
2. угрожать подчиненным;
3. понять их и стимулировать работу;
4. уважать подчиненных.

Правильный ответ: 1.

83. С точки зрения теории "Y" менеджер должен верить в потенциал человека и относиться к подчиненным как к ответственным людям, стремящимся к полной самореализации. По этой теории:

1. работа не противна природе человека;
2. работа доставляет людям удовлетворение;
3. работники пытаются получить от компании все, что можно;
4. человек не любит работать.

Правильный ответ: 2.

84. Для того чтобы эффективно использовать деньги как мотиватор и избегать их воздействия как демотиватор, следует:

1. платить конкурентную заработную плату для привлечения и удержания специалистов;
2. платить такую заработную плату, которая отражает стоимость работы для предприятия на основе справедливости;
3. связать плату с качеством выполнения или результатом, чтобы награда была соизмерима с усилиями работника;
4. платить заработную плату не менее прожиточного минимума.

Правильный ответ: 3.

85. Согласно какому принципу, выделенному Анри Файолем, для того чтобы обеспечить верность и поддержку работников, они должны получать плату за свою службу?

1. единоначалие;
2. скалярная цепь;
3. порядок;
4. вознаграждение персонала.

Правильный ответ: 4.

86. Какой тип власти влияет на людей через привитые культурой ценности:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. традиционная или законная власть;
4. власть харизмы (влияние силой примера).

Правильный ответ: 3.

87. Основным социально-психологическим фактором, влияющим на эффективность деятельности группы, является:

1. содержание (выполняемое группой специфическое, самостоятельное задание);
2. структура (порядок организации группы — распределение ролей его участников);
3. культура (разработанные группой основные допущения относительно способов восприятия мыслей и чувств во время выполнения задания);
4. процесс (способ взаимодействия работников при выполнении определенной задачи, например, процедура принятия решения в группе).

Правильный ответ: 3.

88. Укрепляя авторитет, менеджер должен следить за тем, чтобы он не подавлял, не сковывал инициативу подчиненных. Какой из приведенных разновидностей псевдавторитета (ложного авторитета) лишает людей уверенности, инициативы, порождает перестраховку и даже нечестность:

1. авторитет доброты — "всегда быть добрым". Доброта снижает требовательность;
2. авторитет педантизма — руководитель прибегает к мелочной опеке и жестко

определяет подчиненным все стадии выполнения задания, тем самым сковывая их творчество и инициативу;

3. авторитет чванства — руководитель высокомерен, гордится и старается всюду подчеркнуть свои бывшие или мнимые нынешние заслуги;

4. авторитет подавления — руководитель прибегает к угрозам, вселяет страх в подчиненных, ошибочно полагая, что такие приемы укрепят его авторитет.

Правильный ответ: 4.

89. Какой тип роли в неформальной группе отводится человеку, вырабатывающему новые подходы к старым проблемам, предлагающему новые идеи и стратегии?

1. креативщик;

2. критик;

3. исполнитель;

4. администратор.

Правильный ответ: 1.

90. Какая информация НЕ относится к передаваемой по каналам неформальных коммуникаций:

1. предстоящие сокращения производственных рабочих;

2. грядущие перемещения и повышения;

3. слухи о предстоящих изменениях в структуре организации;

4. приказы и распоряжения генерального директора.

Правильный ответ: 4.

91. Выделите основной тип поведения, характерный для харизматического лидера (харизма — личное обаяние):

1. сосредоточение внимания на вопросах особой важности, концентрация коммуникаций на главных вопросах с целью привлечения других к анализу, решению проблем и планированию действий;

2. способность идти на риск, но только основанный на тщательных расчетах шансов на успех, и таким образом, чтобы создать возможности участвовать другим;

3. искусное взаимодействие с пониманием и сопереживанием, уверенность в том, что такое эффективное двустороннее взаимодействие получается только с помощью активного слушания и обратной связи;

4. выражение активной заботы о людях, в том числе и о самом себе, моделирование, самоуважение и усиление в других чувства собственного достоинства, вовлечение людей в принятие важных решений.

Правильный ответ: 4.

92. Какой из представленных стилей руководства необходимо применять в экстремальных (чрезвычайных) ситуациях:

1. демократический;

2. авторитарный;

3. либеральный;

4. нейтральный.

Правильный ответ: 2.

93. Стилль руководства, при котором придерживаются принципов невмешательства, члены коллектива поощряются к творческому самовыражению, — это:

1. авторитарный;

2. демократический;

3. кооперативный;

4. попустительский.

Правильный ответ: 2.

94. Наиболее краткой по времени протекания является адаптация:

1. социальная;
2. психологическая;
3. физиологическая;
4. экономическая.

Правильный ответ: 3.

95. Когда в процессе производственной деятельности сталкиваются интересы разных людей или специальных групп, то основной причиной конфликта является:

1. распределение ресурсов;
2. различия в целях;
3. различия в представлениях и ценностях;
4. различие в манере поведения и жизненном опыте.

Правильный ответ: 2.

96. Какой из стилей разрешения конфликтов направлен на поиски решения за счет взаимных уступок, на выработку промежуточного решения, устраивающего обе стороны, при котором особо никто не выигрывает, но и не теряет.

1. стиль конкуренции;
2. стиль уклонения;
3. стиль приспособления;
4. стиль компромисса.

Правильный ответ: 4.

97. Коммуникационные сети показывают:

1. степень разделения труда на предприятии;
2. уровень централизации полномочий;
3. схему структуры деятельности предприятия;
4. всю совокупность связей между элементами предприятия.

Правильный ответ: 4.

98. Цена рабочей силы - это:

1. это целесообразная деятельность человека (людей), направленная на изменение и преобразование действительности для удовлетворения своих потребностей, создание материальных благ и услуг (или) духовных ценностей;
2. заработная плата и бенефиты, реально выплачиваемые работодателем с учетом государственного регулирования в этой области;
3. мера воплощенной в человеке способности приносить доход. Включает врожденные способности и талант, а также образование и приобретенную квалификацию.
4. совокупность его возможностей к творческому труду.

Правильный ответ: 2.

99. Что НЕ является задачей системы управления персоналом?

1. социально-психологическая диагностика персонала;
2. планирование потребности в кадрах;
3. анализ и регулирование групповых и личных взаимоотношений руководителя и подчиненных;
4. всё вышеперечисленное входит в задачи системы управления персоналом.

Правильный ответ: 4.

100. Что не является функциями управления персоналом?

1. прогнозирование и планирование потребности и обеспеченности кадрами, мотивации и комплектования персонала;
2. оформление и учет персонала; создание оптимальных условий труда; подготовка и движение персонала;
3. нормирование труда; анализ и развитие способов стимулирования труда;
4. всё вышеперечисленное является функциями управления персоналом.

Правильный ответ: 4.

101. Кого называют циклическим безработным?

1. банкир, уволившийся из-за ссоры с начальством;
2. строитель, уволенный в связи с остановленным строительством фабрики;
3. программист, уволившийся из-за поиска более высоко оплачиваемой работы;
4. президент корпорации, обанкротившейся во время финансово-экономического кризиса.

Правильный ответ: 4.

102. Снижению уровня безработицы способствует:

1. повышение минимальной зарплаты;
2. создание программ профессиональной переподготовки;
3. выплата пособий по безработице;
4. уменьшение таможенной пошлины.

Правильный ответ: 2.

103. Эта безработица чаще всего возникает в курортных городах:

1. фрикционная;
2. сезонная;
3. структурная;
4. циклическая.

Правильный ответ: 2.

104. Что можно приобрести на рынке труда?

1. оборудование, необходимое рабочим для трудовой деятельности;
2. право на использование способностей работника;
3. способности человека, необходимые для создания материальных ценностей;
4. рабочую силу.

Правильный ответ: 4.

105. Главные участники рынка труда:

1. продавец и посетитель;
2. покупатель и работник;
3. работодатель и работник;
4. работодатель и продавец.

Правильный ответ: 3.

106. Коэффициент экономической активности населения определяется как отношение численности:

1. занятых граждан на определенную дату и трудоспособного населения;
2. экономически активного населения и всего населения региона;
3. занятых на определенную дату и безработных на определенную дату;
4. безработных на определенную дату и экономически активного населения.

Правильный ответ: 2.

107. Полная занятость – это такое экономическое состояние общества, когда:

1. в основном обеспечена занятость людей на производстве;
2. отсутствует сезонная безработица;
3. в основном обеспечена занятость людей на производстве и в сфере услуг;
4. все желающие иметь оплачиваемую работу ее имеют, но сохраняется естественный уровень фрикционной и структурной безработицы.

Правильный ответ: 4.

108. Уровень занятости определяется отношением...на определенную дату и выражается в процентах:

1. численности занятых граждан к численности всего населения;
2. численности населения к численности занятых граждан;
3. численности занятых граждан к численности экономически активного населения;
4. численности экономически активного населения к численности безработных.

Правильный ответ: 3.

109. Под процессом набора персонала понимается:

1. процесс селекции кандидатов, обладающих минимальными требованиями для занятия вакантной должности;
2. прием сотрудников на работу;
3. выбор наиболее подходящих специалистов из числа имеющихся кандидатов;
4. создание достаточно представительного списка квалифицированных кандидатов на вакантную должность.

Правильный ответ: 4.

110. Ряд конкретных мер, необходимых для принятия решения о найме нескольких из возможных кандидатур, есть:

1. заключение контракта;
2. отбор кандидатов;
3. привлечение кандидатов;
4. прием на работу.

Правильный ответ: 2.

111. К достоинствам внешних источников привлечения персонала относят:

1. появление новых импульсов для развития;
2. низкие затраты на адаптацию персонала;
3. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом у кадровых работников;
4. быстрая адаптация новых работников.

Правильный ответ: 1.

112. Развитие персонала – это:

1. процесс периодической подготовки сотрудника на специализированных курсах;
2. обеспечение эффективной управленческой структуры и менеджеров для достижения организационных целей;
3. процесс подготовки сотрудника к выполнению новых производственных функций, занятию новых должностей, решению новых задач;
4. процесс привыкания сотрудников к новым условиям труда.

Правильный ответ: 3.

113. Форма оплаты труда предусматривает выплату специальной премии в заранее

оговоренных размерах при перевыполнении нормы выработки – это

1. сдельно-премиальная;
2. сдельно-регрессивная;
3. сдельно-прогрессивная;
4. косвенно-сдельная.

Правильный ответ: 1.

114. Это один из основных кадровых документов директивного характера, отражающий номенклатуру рабочих мест в структурных подразделениях организации и установленные по ним должностные оклады

1. кадровая стратегия;
2. должностная инструкция;
3. штатное расписание;
4. трудовой договор.

Правильный ответ: 3.

115. Планирование процесса функционирования и перспективного развития системы управления персоналом (включая конкретные плановые документы текущего характера и целевые программы) относится к такому направлению кадровой работы, как ...

1. формирование кадровой стратегии;
2. кадровое планирование;
3. регулирование численности персонала;
4. кадровый учет и отчетность.

Правильный ответ: 2.

116. Сдельно-прогрессивная форма оплаты труда осуществляется ...

1. за каждую единицу продукции, произведенную сверх установленной нормы, заработная плата начисляется с повышающим коэффициентом;
2. при невыполнении нормы выработки, оплата труда за фактически произведенное количество единиц продукции осуществляется по расценкам с понижающим коэффициентом;
3. при перевыполнении нормы выработки начисляется премия;
4. зарплата начисляется по единым сдельным расценкам.

Правильный ответ: 1.

117. Собеседование с кандидатом на вакансию в крупной организации проводит ...

1. конкурсная комиссия;
2. линейный менеджер и специалист службы персонала;
3. генеральный директор;
4. линейный менеджер.

Правильный ответ: 2.

118. При отборе кандидатов в состав резерва на выдвижение приоритетным является критерий ...

1. необходимые личностные качества;
2. ответственность и лояльность;
3. высокая лояльность работодателю, дополняемая прочими качествами;
4. высокий профессионализм, дополняемый ответственностью, лояльностью и соответствующими личностными качествами.

Правильный ответ: 4.

119. Затраты по выплате заработной платы относятся к ...

1. себестоимости;
2. выручке;
3. фонду потребления предприятия;
4. прибыли.

Правильный ответ: 1.

120. Повышение квалификации является условием ...

1. как сохранения рабочего места, так и последующего повышения в должности;
2. последующего повышения в должности;
3. сохранения рабочего места;
4. горизонтального перемещения работника.

Правильный ответ: 3.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. К преимуществам внутренних источников найма относят:

1. низкие затраты на адаптацию персонала;
2. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом;
3. появление новых идей, использование новых технологий;
4. появление новых импульсов для развития.

Правильный ответ: 1, 2.

2. Трудовой кодекс Российской Федерации введен в действие в _____ году.

Правильный ответ: 2002.

3. К достоинствам внешних источников привлечения персонала относят:

1. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом у кадровых работников;
2. появление новых импульсов для развития;
3. низкие затраты на адаптацию персонала;
4. появление новых идей, использование новых технологий.

Правильный ответ: 2, 4.

4. Структурная безработица вызывается:

1. тяжелыми и вредными условиями труда;
2. кризисными явлениями в экономике;
3. изменением структуры производства;
4. развитием научно-технического прогресса.

Правильный ответ: 3, 4.

5. Активная государственная политика занятости населения заключается в:

5. поддержке предпринимательской инициативы;
6. сохранении перспективных и создании новых рабочих мест;
7. повышении уровня оплаты труда;
8. снижении негативных последствий безработицы.

Правильный ответ: 1, 2.

6. Перечислите возможные программы поддержки развития сотрудника, если он стремится установить и закрепить основу для будущего продвижения:

1. досрочное увольнение или добровольный выход в отставку
2. обучение
3. горизонтальное перемещение

4. вознаграждение сотрудника

Правильный ответ: 2, 3.

7. Скрытая занятость – это занятость людей:

1. по уходу за больными родственниками;
2. вне сферы учета официальных органов;
3. в незарегистрированных организациях, которые не платят налогов;
4. на учебе.

Правильный ответ: 2, 3.

8. Основными участниками рынка труда являются:

1. работодатель;
2. государство;
3. работник;
4. организация, предприятие.

Правильный ответ: 1, 3.

9. Система управления персоналом включает в себя:

1. функциональные подразделения, их руководителей и линейных руководителей;
2. общее руководство организацией;
3. службу технологического контроля;
4. подразделения капитального строительства.

Правильный ответ: 1, 2.

10. Экономически активное население это:

1. все население страны;
2. безработных, не ищущих работу;
3. безработных, активно ищущих работу и готовых приступить к ней;
4. занятых общественно-полезной деятельностью, приносящей доход.

Правильный ответ: 3, 4.

11. По уровням действия рынка труда различают:

1. районный рынок;
2. городской;
3. внутренний;
4. региональный рынок.

Правильный ответ: 1, 2, 4.

12. Показателями механического движения населения являются:

1. эмиграция;
2. смертность;
3. иммиграция;
4. рождаемость.

Правильный ответ: 1, 3.

13. В зависимости от причин различают виды безработицы:

1. профессиональную;
2. структурную;
3. сезонную;
4. технологическую.

Правильный ответ: 2, 3, 4.

14. Наиболее тяжелые последствия приносит _____ безработица.

Правильный ответ: циклическая.

15. Оплата за число часов, проведенных на своем рабочем месте — это _____ оплата труда.

Правильный ответ: повременная.

16. Процесс приспособления работника к новым для него условиям труда – это _____.

Правильный ответ: адаптация.

17. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Граждане, управляющие собственным предприятием, занятые профессиональной деятельностью на самостоятельной основе и постоянно использующие труд наемных работников.	А. Профсоюз
2. Граждане, которые заключили письменный трудовой договор, контракт или устное соглашение с руководителем предприятия любой формы собственности или отдельным лицом об условиях трудовой деятельности, за которую они получают оговоренную при найме оплату наличными деньгами или натурой	Б. Работодатели
3. Добровольное общественное объединение граждан, связанных общими производственными, профессиональными интересами по роду их деятельности, создаваемое в целях представительства и защиты их социально-трудовых прав и интересов.	В. Работники

Правильный ответ: 1 - Б, 2-В, 3-А.

18. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Планирование	А - создание реальных условий для достижения запланированных целей: формирование структуры организации, обеспечение ресурсами, создание условий для формирования организационной культуры.
2. Организация	Б - определение целей деятельности и развития организации, тактики и стратегии их достижения, индивидуальных действий каждого участника процесса.
3. Мотивация	В - достижение согласованности в работе всех звеньев организации путем установления рациональных коммуникаций между ними
4. Координация	Г - побуждение работников к деятельности через формирование мотивов поведения для достижения целей организации.

Правильный ответ: 1 –Б, 2 –А, 3 – Г, 4 – В.

19. Организационная структура управления, в которой каждый исполнитель имеет только одного непосредственного руководителя, от которого получает команды по всем вопросам производственной деятельности, называется _____. Правильный ответ: линейная.

20. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Активная государственная политика на рынке труда	А - поддержка безработных путем выплаты пособий
2. Пассивная	Б - создание новых рабочих мест, повышение уровня

государственная политика на рынке труда	занятости и преодоление безработицы путем обучения и переобучения работников
---	--

Правильный ответ: 1 –Б, 2 –А.

21. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Периодическая занятость	А - периодическое (в определенные сезоны) вовлечение трудоспособного населения в общественно полезную деятельность с учетом природно-климатических условий
2. Маятниковая занятость	Б - занятость, которая носит постоянный характер и в то же время связана с периодическими возвратными перемещениями во время трудовой деятельности
3. Сезонная занятость	В - занятость, предполагающая чередование периодов трудовой деятельности с равномерными периодами отдыха (работа вахтовым методом)

Правильный ответ: 1 –В, 2 –Б, 3 – А.

22. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Свободно избранная занятость	А - право распоряжаться собственной способностью к труду принадлежит исключительно владельцу рабочей силы, т.е. самому работнику
2. Неполная занятость	Б - характеризуется тем, что определенная часть людей из числа находящихся в длительном отпуске без сохранения содержания, безработных, пенсионеров занимаются торговлей или предоставлением различных услуг населению вне рамок официального их учета в качестве занятых
3. Скрытая занятость	В - ситуация, при которой общественно полезным трудом занята лишь некоторая часть экономически активного населения

Правильный ответ: 1 – А, 2 –В, 3 – Б.

23. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Безработица структурная	А - зависит от колебаний в уровне экономической активности в течение года, характерными для некоторых отраслей экономики
2. Безработица сезонная	Б - обусловлена изменениями в структуре спроса на труд, когда образуется структурное несовпадение между квалификацией безработных и требованием свободных рабочих мест
3. Безработица технологическая	В - связана с механизацией и автоматизацией производства, в результате часть рабочей силы становится либо излишней, либо нуждается в более высоком уровне квалификации

Правильный ответ: 1 – Б, 2 –А, 3 – В.

24. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Субъекты управления	А - трудовое поведение работников и групп и факторы, его определяющие
2. Объект управления	Б - работники организации
3. Предмет управления	В - менеджеры, руководители организаций

Правильный ответ: 1 –В, 2 –Б, 3 – А.

25. Расставьте в соответствующей последовательности концепции управления:

1. концепция человеческих отношений
 2. концепция контрактации индивидуальной ответственности
 3. концепция командного менеджмента
 4. концепция научного управления
- Правильный ответ: 4, 1, 2, 3.

26. Подсистема _____ включает: руководителя организации, его заместителей, руководителей функциональных и производственных подразделений, их заместителей, мастеров, бригадиров.

Правильный ответ: линейного руководства.

27. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Организационно - административные методы управления персоналом	А - базируются на способах мотивации и морального воздействия на людей и известны как методы «убеждения»
2. Экономические методы управления персоналом	Б - базируются на власти, дисциплине и взысканиях и известны в истории как «методы кнута»
3. Социально-психологические методы управления персоналом	В - основываются на правильном использовании экономических законов и по способам воздействия известны как «методы пряника»

Правильный ответ: 1 - Б, 2-В, 3-А.

28. Определите соответствие

1. Организационно - административные методы управления персоналом	А – должностные инструкции, приказы
2. Экономические методы управления персоналом	Б – карьерный рост, психологический климат в коллективе
3. Социально-психологические методы управления персоналом	В – премии, единовременные выплаты

Правильный ответ: 1 - А, 2 - В, 3 -Б.

29. Определите соответствие

1. Материальное стимулирование труда	А – заработная плата
	Б – режим труда и отдыха
	В – карьерный рост
2. Нематериальное стимулирование труда	Г – доплаты, надбавки
	Д – повышение квалификации
	Е - оплата питания

Правильный ответ: 1 –А, Г, Е, 2 –Б, В, Д.

30. _____ теории мотивации основаны на рассмотрении отдельных

Правильный ответ: содержательные.

31. Определите соответствие

1. Традиционные теории мотивации	А – А.Маслоу
	Б – Джон Стейси Адамс
2. Содержательные теории мотивации	В – К.Альдерфера
	Г – Д.Мак-Грегора
	Д – Генри Форд

3. Процессуальные теории мотивации	Е - МакГрегор
	Ж - Фредерик Уинслоу Тейлор

Правильный ответ: 1 –Д, Ж, 2 –А, В, Г, 3 – Б, Е.

32. _____ работников представляет собой процедуру определения соответствия квалификации, результативности деятельности, уровня знаний и навыков сотрудников, их деловых, личностных и иных значимых качеств требованиям занимаемой должности:

Правильный ответ: аттестация.

33. К обязательным социальным выплатам в организации относятся:

1. оплачиваемые отпуска
2. дополнительное страхование жизни;
3. медицинское обслуживание, включая членов семьи;
4. оплата больничных.

Правильный ответ: 1, 4.

34. Денежные выплаты являются компенсациями, которые могут быть прямыми или косвенными. К прямым денежным компенсациям относятся:

1. заработная плата
2. премии
3. участие в прибылях
4. страхование и обслуживание, осуществляемое за счет средств предприятия

Правильный ответ: 1, 2.

35. За что лучше всего, с точки зрения компании, платить сотруднику премию

1. за достижение плановых показателей;
2. за перевыполнение плана;
3. за выдающиеся заслуги;
4. не за что-то, а пропорционально чему-то, например зарплате;

Правильный ответ: 1, 3.

36. Какие из ниже перечисленных пунктов НЕ относятся к основным факторам мотивации труда

1. продвижение по службе
2. уровень заработной платы
3. стаж работы
4. уровень образования

Правильный ответ: 3, 4.

37. Расположите в правильной последовательности потребности по иерархии Маслоу

1. потребности в безопасности
2. принадлежность к группе
3. уважения
4. самосовершенствования;
5. физиологические

Правильный ответ: 5, 1, 2, 3, 4.

38. На какие две группы подразделяются современные теории мотивации

1. классические
2. социальные
3. содержательные

4. процессуальные
5. эмпирические

Правильный ответ: 3, 4.

39. Основные формы оплаты труда:

1. повременная
2. окладная
3. сдельная
4. тарифная

Правильный ответ: 1, 3.

40. Свободные, обусловленные внутренними побуждениями действия человека, направленные на удовлетворение своих потребностей – это _____.

Правильный ответ: мотивы.

41. Человек ленив, старается избегать работы. Людей нужно принуждать к труду – это теория _____.

Правильный ответ: «Х».

42. Взаимное приспособление работника и организации путем постепенной вработываемости сотрудника в новых условиях – это _____.

Правильный ответ: адаптация

43. Как обеспечить эффективную интеграцию нового сотрудника в организацию

1. трудоустройство «по знакомству»
2. использование испытательного срока для новичка
3. регулярные курсы повышения квалификации
4. введение в должность

Правильный ответ: 2, 4.

44. Какие из ниже перечисленных пунктов нельзя отнести к факторам, лежащим в основе критериев оценки персонала?

1. знания
2. качество выполнения работы
3. религиозные убеждения
4. возраст работника

Правильный ответ: 3, 4.

45. Какие два вида служебно-профессионального продвижения (карьеры) различают с точки зрения практики управления организацией?

1. вертикальное
2. продвижение руководителя
3. ступенчатое
4. продвижение специалиста;

Правильный ответ: 2, 4.

46. _____ методы управления конфликтами заключаются в умении правильно организовать свое собственное поведение, высказать свою точку зрения, не вызывая защитной реакции со стороны другого человека.

Правильный ответ: внутриличностные.

47. Краткая трудовая биография кандидата – это _____.

Правильный ответ: карьерограмма.

48. К преимуществам внутренних источников найма относят:

1. низкие затраты на адаптацию персонала;
2. появление новых идей, использование новых технологий;
3. появление новых импульсов для развития;
4. быстрые сроки закрытия вакансии

Правильный ответ: 1, 4.

49. Что следует понимать под текучестью персонала:

1. все виды увольнений из организации;
2. увольнения по собственному желанию
3. увольнения по инициативе администрации;
4. увольнения по сокращению штатов и инициативе администрации;

Правильный ответ: 2, 3.

50. Процесс выбора наиболее способных, пригодных кандидатов из числа претендентов – это _____ персонала.

Правильный ответ: отбор.

51. Управленческие воздействия, основанные на соблюдении организационных закономерностей и направленные на поддержание порядка в системе, составляют существо _____ методов управления

Правильный ответ: административных.

52. _____ резерв является внутренним источником привлечения персонала.

Правильный ответ: кадровый.

53. _____ стиль руководства предполагает единоличное решение вопросов.

Правильный ответ: авторитарный.

54. На размер заработной платы работников влияют:

1. финансовое состояние организации
2. эффективность обучения персонала
3. количественные и качественные результаты труда
4. ситуация на рынке рабочей силы

Правильный ответ: 1, 3.

55. Обучение, обусловленное изменениями характера и содержания труда, моральным старением знаний, называется _____.

Правильный ответ: переподготовкой.

56. Управленческий персонал включает:

1. вспомогательных рабочих
2. младший обслуживающий персонал
3. руководителей
4. специалистов
5. основных рабочих

Правильный ответ: 3, 4.

57. К японскому менеджменту персонала относится:

1. пожизненный наем на работу

2. принципы эффективности при оплате и назначении
3. индивидуальная ответственность
4. продвижение по карьерной иерархии зависит от профессионализма и успешно выполненных задач

Правильный ответ: 1, 4.

58. Ряд оценочных конкретных мер, необходимых для принятия решения о найме одного из нескольких возможных кандидатур – это _____ персонала.

Правильный ответ: отбор.

59. Массовое привлечение персонала в какую-либо организацию, с целью создания необходимого резерва кандидатов на замещение вакантных мест – это _____ персонала.

Правильный ответ: набор.

60. Определите последовательность шагов при отборе персонала:

1. Анализ рекомендаций и послужного списка.
2. Оформление анкетных и биографических данных.
3. Диагностика профессиональной пригодности, включая деловые и личностные качества.
4. Собеседование.
5. Анализ результатов испытаний и принятие решения о найме на работу.
6. Медицинский контроль.

Правильный ответ: 2, 1, 4, 3, 6, 5.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Каковы могут быть последствия конфликта в организации?

1. негативные
2. позитивные
3. могут быть как негативные, так и позитивные последствия
4. нейтральные

Правильный ответ: 3.

2. Продолжите фразу: «Хорошая должностная инструкция ...»

1. мотивирует сотрудника лучше работать;
2. привлекает хороших специалистов при приеме на работу;
3. описывает, каких результатов сотрудник должен достигать;
4. мешает работать, потому что не нужна;

Правильный ответ: 1.

3. Новый сотрудник приходит в отдел, где все работники давно знают друг друга и привыкли работать в команде. Они не стремятся общаться с новичком, предпочитая сначала к нему присмотреться. С Вашей точки зрения, как должен поступить руководитель в подобной ситуации

1. назначить одного из сотрудников наставником новичка и попросить помочь адаптироваться
2. опекать новичка, контролировать его действия и защищать от критики других сотрудников
3. не вмешиваться в процесс адаптации, чтобы новичок сам решал свои проблемы
4. заставить работников признать новичка
5. изолировать нового сотрудника во избежание негативных последствий

Правильный ответ: 1.

4. Один из кандидатов на вакантную должность получил хорошее образование, мотивирован на работу в вашей компании и умеет легко находить общий язык с людьми. Но у него отсутствует опыт работы в аналогичной должности. На Ваш взгляд, следует

1. отказать ему в приеме на работу;
2. принять с испытательным сроком;
3. принять без испытательного срока;
4. принять, но с более низким жалованием;
5. порекомендовать обратиться через год – после обретения опыта

Правильный ответ: 2.

5. За отчетный год темпы роста составили: валовой продукции – 112 %, численности работников – 101,8 %, производительности труда – 110 %. Прирост валовой продукции за счет роста интенсивных факторов составил (%):

1. 15;
2. 91;
3. 85;
4. 110.

Правильный ответ: 4.

6. Валовая продукция предприятия выросла за год на 20 %, при этом численность работников увеличилась на 8 %. За год производительность выросла на (%):

1. 0,9 ;
2. 11 ;
3. 2,5 ;
4. 4 .

Правильный ответ: 2.

7. Валовая продукция предприятия выросла за год на 10 %, при этом численность работников увеличилась на 5 %. За год производительность выросла на (%):

1. 5,0 ;
2. 15,0 ;
3. 4,8 ;
4. 4,0 .

Правильный ответ: 3.

8. Валовая продукция предприятия выросла за год на 10 %, при этом численность работников уменьшилась на 5 %. За год производительность выросла на (%):

1. 5,0 ;
2. 15,0 ;
3. 4,8 ;
4. 15,8 .

Правильный ответ: 4.

9. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 22 дня из 25 рабочих дней. Сумма начисленной заработной платы составит (руб.):

1. 36800 ;
2. 30000 ;
3. 35200 ;
4. 39600 .

Правильный ответ: 3.

10. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 22 дня из 25 рабочих дней. За перевыполнение плана начислена премия 15 %. Сумма начисленной премии составит (руб.):

1. 3800 ;
2. 5280 ;
3. 5200 ;
4. 6000 .

Правильный ответ: 2.

11. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 20 дней из 25 рабочих дней. Сумма начисленной заработной платы составит (руб.):

1. 32000 ;
2. 30000 ;
3. 35200 ;
4. 39600 .

Правильный ответ: 1.

12. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 20 дней из 25 рабочих дней. За перевыполнение плана начислена премия 15 %. Сумма начисленной премии составит (руб.):

1. 3200 ;
2. 6000 ;
3. 4800 ;
4. 3960 .

Правильный ответ: 3.

13. У рабочего сдельная расценка за производство ед. продукции составляет 20 руб., за месяц он произвел 1800 деталей. Сдельная заработная плата за месяц составит (руб.):

1. 39000 ;
2. 36000 ;
3. 30000 ;
4. 40000 .

Правильный ответ: 2.

14. У рабочего сдельная расценка за производство 100 ед. продукции составляет 180,5 руб., за месяц он произвел 21000 деталей. Сдельная заработная плата за месяц составит (руб.):

1. 39000 ;
2. 36000 ;
3. 30000 ;
4. 37905 .

Правильный ответ: 4.

15. ООО «Нория» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Объем выработки продукции в натуральном выражении составляет 12000 тонн. Стоимость одной тонны – 22 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 40 чел. Производительность труда в денежном выражении составит (тыс. руб.):

1. 6600;
2. 300;
3. 9500;
4. 4400.

Правильный ответ: 1.

16. ООО «Агро-плюс» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Годовой объем выработки продукции составляет 15000 тонн. Стоимость одной тонны – 21 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 50 чел.

Производительность труда в натуральном выражении составит (тонн):

1. 500;
2. 300;
3. 400;
4. 700.

Правильный ответ: 2.

17. Население трудоспособного возраста составляет 80 млн. человек, в том числе неработающие инвалиды I и II групп ($P_{инв}$) - 1,2 млн.; работающие подростки ($P_{мол}$) - 0,1 млн.; работающие пенсионеры ($P_{пен}$) - 4,5 млн. Численность трудовых ресурсов составит, млн. чел.:

1. 85,8;
2. 83,4;
3. 84,5;
4. 84,6.

Правильный ответ: 2.

18. Население трудоспособного возраста в регионе составляет 750 тыс. человек, в том числе неработающие инвалиды I и II групп ($P_{инв}$) – 86 тыс.; работающие подростки ($P_{мол}$) – 25 тыс.; работающие пенсионеры ($P_{пен}$) – 64 тыс. Численность трудовых ресурсов составит, тыс. чел.:

1. 858;
2. 925;
3. 753;
4. 846.

Правильный ответ: 3.

19. За два года средняя годовая выработка на заводе в расчете на одного работающего возросла с 48 до 56 тыс. тонн. Насколько выросла производительность труда на заводе?

1. на 16,7%;
2. на 14,2%;
3. на 5,6%;
4. на 12,4 %.

Правильный ответ: 1.

20. За два года средняя годовая выработка на заводе в расчете на одного работающего возросла с 32 до 38 тыс. тонн. Насколько выросла производительность труда на заводе?

1. на 16,70%;
2. на 18,75%;
3. на 15,65%;
4. на 12,40 %.

Правильный ответ: 2.

21. Среднегодовая численность населения: 148300 тыс. чел. Всего занято в экономике: 67100 тыс. чел. Численность безработных: 6410 тыс. чел. Численность экономически активного населения составила, тыс. чел.:

1. 81200;
2. 141890;

3. 85200;

4. 73510.

Правильный ответ: 4.

22. Среднегодовая численность населения региона: 580 тыс. чел. Всего занято в экономике: 410 тыс. чел. Численность безработных: 42 тыс. чел. Численность экономически активного населения составила:

1. 160;

2. 452;

3. 538;

4. 368.

Правильный ответ: 2.

23. Начислить заработную плату за месяц май экспедитору фирмы.

Его тарифная ставка на 1 час работы - 200 руб. Он отработал 159 час., что составило норму рабочего времени этого месяца. Кроме того, 9 мая он отработал 3 часа.

1. 33000;

2. 31800;

3. 32400;

4. 34000.

Правильный ответ: 1.

23. Начислить заработную плату за месяц май экспедитору фирмы.

Его тарифная ставка на 1 час работы - 200 руб. Он отработал 159 час., что составило норму рабочего времени этого месяца. Кроме того, 29 мая он отработал 4 часа сверхурочно.

1. 33000;

2. 31800;

3. 32400;

4. 33200.

Правильный ответ: 4.

24. Начислить сдельную заработную плату за месяц работнику.

Должностной оклад работника - 22 800 руб. Он отработал в месяце 142 час. при норме рабочего времени этого месяца – 160 час

1. 23000;

2. 21800;

3. 20235;

4. 23200.

Правильный ответ: 3.

25. Рассчитать расходы на оплату труда в планируемом году на основе данных представленных в таблице, тыс. руб.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 23000;

2. 22540;

3. 20235;

4. 23200.

Правильный ответ: 2.

26. Рассчитать среднемесячную заработную плату в планируемом году на основе данных представленных в таблице, руб.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 30792;

2. 32540;

3. 30235;

4. 33200.

Правильный ответ: 1.

27. Рассчитать темп роста среднемесячной заработной платы в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;

2. 115,0;

3. 102,4;

4. 105,6.

Правильный ответ: 4.

28. Рассчитать производительность труда на предприятии в планируемом году на основе данных представленных в таблице, тыс. руб./чел.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 3079,2;

2. 3254,0;

3. 3653,6;

4. 3367,9.

Правильный ответ: 3.

29. Рассчитать темп роста производительности труда работников предприятия в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;
2. 108,5;
3. 102,4;
4. 105,6.

Правильный ответ: 2.

30. Рассчитать темп роста численности работников предприятия в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;
2. 108,5;
3. 108,9;
4. 105,6.

Правильный ответ: 3.

Государственная и муниципальная служба (семестр: 3; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Система государственной службы включает в себя следующие виды:

- 1) гражданская, военная, правоохранительная
- 2) гражданская, армии и военно-морского флота, госбезопасности и правопорядка
- 3) федеральная, субъектов федерации, муниципальная
- 4) законодательная, исполнительная, судебная

Правильный ответ: 1.

2. Кем утверждаются перечни должностей государственной службы, входящие в реестр должностей федеральной государственной службы?

- 1) Правительством РФ
- 2) Президентом России

3) Государственной Думой и Советом Федерации РФ

4) Верховным Судом России

Правильный ответ: 2.

3. Могут ли в федеральном государственном органе предусматриваться должности, не являющиеся должностями государственной службы?

1) да, могут

2) могут только в том случае, если реестр таких должностей установлен указом Президента РФ

3) могут, если госслужащие на таких должностях имеют доступ к сведениям, составляющим государственную или военную тайну РФ

4) нет, не могут

Правильный ответ: 1.

4. Может ли государственный гражданский служащий субъекта РФ получать денежное содержание (вознаграждение) за счет средств федерального бюджета?

1) нет, не может

2) да, может

3) может в тех случаях, когда это предусмотрено федеральным законом

4) может в тех случаях, когда это предусмотрено постановлением Правительства РФ

Правильный ответ: 3.

5. На какой срок может быть заключен контракт о поступлении на государственную службу?

1) на определенный

2) на неопределенный

3) на срок обучения в профессиональном образовательном учреждении и на определенный срок после его окончания

4) возможны все три перечисленных варианта.

Правильный ответ: 2.

6. В каком порядке в России устанавливается соотношение классов чинов, дипломатических рангов, воинских и специальных званий госслужащих?

1) в соответствии с постановлением Правительства РФ

2) устанавливается указом Президента РФ

3) соотношение устанавливается федеральным законом

4) устанавливается официальным толковым словарем русского языка

Правильный ответ: 2.

7. Являются ли персональные данные госслужащих, внесенные в личные дела, сведениями, составляющими государственную тайну?

1а) да, являются

2) нет, не являются

3) являются, если при приеме на службу госслужащий заявил об этом по установленной форме

4) являются в тех случаях, когда это установлено федеральными законами и иными нормативными правовыми актами РФ

Правильный ответ: 4.

8. Возможно ли для иностранных граждан поступление на государственную военную службу в Российской Федерации?

1) нет, это запрещено правовыми актами РФ

- 2) в соответствии с федеральным законом предусматривается поступление иностранных граждан на военную службу в РФ по контракту
- 3) в исключительных случаях это возможно на основании указа Президента РФ и только на безвозмездной основе
- 4) возможно, но при этом должен быть исключен доступ иностранных граждан к сведениям, составляющим государственную или военную тайну РФ.

Правильный ответ: 2.

9. Какая из перечисленных категорий должностей гражданской службы не предусмотрена законом РФ «О государственной гражданской службе»?

- 1) советники
- 2) специалисты
- 3) обеспечивающие специалисты
- 4) технические специалисты

Правильный ответ: 4.

10. На какие группы подразделяются должности категории «Руководители»?

- 1) на высшую, главную и ведущую
- 2) на главную, ведущую и старшую
- 3) на ведущую, старшую и младшую
- 4) должности этой категории на группы не подразделяются

Правильный ответ: 1.

11. На какие группы подразделяются должности категории «Специалисты»?

- 1) на высшую, главную и ведущую
- 2) на главную, ведущую и старшую
- 3) на ведущую, старшую и младшую
- 4) на высшую, главную, ведущую и старшую

Правильный ответ: 4.

12. На какие группы подразделяются должности категории «Обеспечивающие специалисты»?

- 1) на главную, ведущую и старшую
- 2) на ведущую, старшую и младшую
- 3) на главную, ведущую, старшую и младшую
- 4) на высшую, главную, ведущую и старшую

Правильный ответ: 3.

13. Какой наивысший чин из числа перечисленных может быть присвоен в РФ госслужащему гражданской службы?

- 1) действительный референт
- 2) действительный советник
- 3) действительный статский советник
- 4) действительный тайный советник

Правильный ответ: 3.

14. Имеют ли право гражданские госслужащие быть членами профессионального союза?

- 1) нет, не имеют
- 2) не имеют, если такой запрет оформлен распоряжением представителя нанимателя
- 3) да, имеют
- 4) имеют, если их стаж госслужбы превышает срок, установленный Правительством РФ

Правильный ответ: 3.

15. Обязаны ли гражданские госслужащие сообщать представителю нанимателя о личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая может привести к конфликту интересов?

- 1) да, обязаны
- 2) обязаны, если имеется соответствующее распоряжение представителя нанимателя
- 3) нет, не обязаны
- 4) не обязаны, если потенциальный личный доход госслужащего не превышает пределов, установленных представителем нанимателя

Правильный ответ: 1.

16. Запрещается ли государственным служащим, состоящим на гражданской службе, приобретать ценные бумаги, по которым может быть получен доход?

- 1) да, запрещается
- 2) запрещается приобретать без согласования с представителем нанимателя
- 3) запрещается в случаях, установленных федеральным законом
- 4) нет, не запрещается

Правильный ответ: 3.

17. Какое утверждение об организационном принципе государственной службы является верным?

- 1) принципы обусловлены Конституцией РФ
- 2) принципы можно найти в различных нормативных документах
- 3) принципы отражают механизм построения и функционирования государственной службы, государственного аппарата и его звеньев, разделение управленческого труда
- 4) принцип означает, что внесение законопроектов в сфере государственного управления должно пройти определенные, строго оговоренные в Конституции РФ стадии

Правильный ответ: 3.

18. Чему уделяется основное внимание в теории государственной гражданской службы?

- 1) системе заслуг и достоинств
- 2) современному менеджризму
- 3) деятельности специфической группы управленческих работников – гражданских служащих
- 4) модели публичной службы гражданского общества

Правильный ответ: 3.

19. Как называется модель государственной службы при которой осуществляется вертикальное упорядочение?

- 1) реординация
- 2) координация
- 3) субординация
- 4) инвентаризация

Правильный ответ: 3.

20. К принципам государственной службы относится:

- 1) приоритет прав и свобод человека и гражданина
- 2) равный доступ граждан к государственной службе
- 3) принадлежность к политической партии
- 4) профессионализм и компетентность государственных служащих

Правильный ответ: 2.

21. Какой вид кадрового резерва не предусмотрен ФЗ «О системе государственной службы РФ» № 58-ФЗ?

- 1) федеральный;
- 2) в федеральном государственном органе;
- 3) субъекта РФ;
- 4) в государственном органе субъекта РФ;
- 5) муниципальный.

Правильный ответ: 5.

22. К квалификационным требованиям к должностям гражданской службы не относится:

- 1) стаж гражданской службы
- 2) уровень профессионального образования
- 3) знание персонального компьютера
- 4) опыт работы

Правильный ответ: 3.

23. Государственный гражданский служащий не имеет право:

- 1) на ознакомление с должностным регламентом и иными документами, определяющими его права и обязанности по замещаемой должности гражданской службы
- 2) на получение в установленном порядке информации и материалов, необходимых для исполнения должностных обязанностей
- 3) на доступ в установленном порядке в связи с исполнением должностных обязанностей в государственные органы, органы местного самоуправления, общественные объединения и иные организации
- 4) допускать публичные высказывания, суждения и оценки, в том числе в средствах массовой информации, в отношении деятельности государственных органов, их руководителей, включая решения вышестоящего государственного органа либо государственного органа, в котором гражданский служащий замещает должность гражданской службы, если это не входит в его должностные обязанности

Правильный ответ: 4.

24. В обязанности гражданского служащего не входит:

- 1) проходить в обязательном порядке медицинское обследование более одного раза в год
- 2) исполнять должностные обязанности в соответствии с должностным регламентом
- 3) соблюдать служебный распорядок государственного органа
- 4) представлять в установленном порядке сведения о себе и членах своей семьи

Правильный ответ: 1.

25. Сколько дисциплинарных взысканий может быть применено к государственному гражданскому служащему за каждый проступок:

- 1) одно
- 2) две
- 3) три
- 4) четыре

Правильный ответ: 1.

26. Дисциплинарное взыскание к государственному гражданскому служащему может быть применено:

- 1) не позднее 1 месяцев со дня совершения дисциплинарного проступка
- 2) не позднее 3 месяцев со дня совершения дисциплинарного проступка
- 3) не позднее 6 месяцев со дня совершения дисциплинарного проступка
- 4) не позднее 1 года со дня совершения дисциплинарного проступка

Правильный ответ: 1.

27. За совершение правонарушения, предусмотренного статьей 285 УК РФ (злоупотребление должностными полномочиями) для государственного гражданского служащего наступает:

- 1) уголовная ответственность
- 2) административная ответственность
- 3) дисциплинарная ответственность
- 4) гражданско-правовая ответственность

Правильный ответ: 1.

28. С какого возраста гражданин РФ имеет право поступать на государственную гражданскую службу?

- а) с 18 лет
- б) с 21 года
- в) с 25 лет
- г) с 30 лет

Правильный ответ: 1.

29. Дополнительными условиями служебного контракта гражданского служащего является:

- 1) условие об установлении испытательного срока
- 2) дата начала исполнения должностных обязанностей
- 3) условия оплаты труда
- 4) виды и условия социального страхования, связанные с профессиональной служебной деятельностью

Правильный ответ: 1.

30. Обязательными условиями служебного контракта гражданского служащего является:

- 1) условие об установлении испытательного срока
- 2) дата начала исполнения должностных обязанностей
- 3) показатели результативности профессиональной служебной деятельности гражданского служащего
- 4) неразглашение сведений, составляющих государственную и иную охраняемую федеральным законом тайну, и служебной информации, если должностным регламентом предусмотрено использование таких сведений

Правильный ответ: 2.

31. Испытательный срок при поступлении на гражданскую службу не устанавливается:

- 1) при назначении гражданина на должность гражданской службы, назначение на которую и освобождение от которой осуществляются Президентом РФ или Правительством РФ, - на срок от 1 месяца до 1 года
- 2) для граждан, получивших среднее профессиональное образование по программе подготовки специалистов среднего звена или высшее образование в соответствии с договором о целевом обучении с обязательством последующего прохождения гражданской службы и впервые поступающих на гражданскую службу
- 3) при назначении гражданского служащего на должность гражданской службы в порядке перевода из другого государственного органа - на срок от 1 до 6 месяцев
- 4) при назначении на должность гражданской службы гражданина, ранее проходившего государственную службу Российской Федерации, - на срок от одного до шести месяцев

Правильный ответ: 2.

32. Укажите неверный ответ. Конкурс на замещение вакантной должности государственной гражданской службы РФ не проводится:

- 1) при назначении на замещаемые на определенный срок полномочий должности гражданской службы категорий «руководители» и «помощники (советники)»
- 2) при заключении срочного служебного контракта
- 3) при назначении на должность гражданской службы гражданского служащего (гражданина), включенного в кадровый резерв на гражданской службе
- 4) при назначении на должность гражданской службы категорий «руководители» и «специалисты»

Правильный ответ: 4.

33. Предельный возраст пребывания на гражданской службе:

- 1) 55 лет
- 2) 60 лет
- 3) 65 лет
- 4) 70 лет

Правильный ответ: 3.

34. Как часто проводится аттестация государственного гражданского служащего:

- 1) один раз в пять лет
- 2) один раз в три года
- 3) один раз в два года
- 4) каждый год

Правильный ответ: 2.

35. Период между двумя аттестациями гражданского служащего по общему правилу не может быть больше:

- 1) одного года
- 2) трех лет
- 3) четырех лет
- 4) пяти лет

Правильный ответ: 2.

36. Ежемесячная надбавка к должностному окладу за выслугу лет на гражданской службе при стаже гражданской службы 6 лет составляет:

- 1) 10 % должностного оклада
- 2) 15 % должностного оклада
- 3) 20 % должностного оклада
- 4) 30 % должностного оклада

Правильный ответ: 2.

37. Нормальная продолжительность служебного времени для гражданского служащего не может превышать ... в неделю:

- 1) 30 часов
- 2) 36 часов
- 3) 40 часов
- 4) 42 часа

Правильный ответ: 3.

38. Ненормированный служебный день устанавливается для гражданских служащих, замещающих:

- 1) высшие, главные должности

- 2) высшие, главные, ведущие должности
- 3) главные, ведущие должности
- 4) ведущие, старшие должности

Правильный ответ: 1.

39.Гражданским служащим, имеющим ненормируемый служебный день, предоставляется ежегодный дополнительный оплачиваемый отпуск, продолжительность которого:

- 1) 3 календарных дня
- 2) 6 календарных дней
- 3) 10 календарных дней
- 4) 15 календарных дней

Правильный ответ: 1.

40.Гражданским служащим при стаже гражданской службы 3 года предоставляется ежегодный дополнительный оплачиваемый отпуск за выслугу лет продолжительностью:

- 1) 1 календарный день
- 2) 3 календарных дня
- 3) 5 календарных дней
- 4) 7 календарных дней

Правильный ответ: 1.

41.Аттестации подлежат следующие муниципальные служащие:

- 1) замещающие должности муниципальной службы более двух лет
- 2) достигшие возраста 60 лет
- 3) беременные женщины
- 4) замещающие должности муниципальной службы на основании срочного трудового договора (контракта)

Правильный ответ: 1.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Заполнить пропуски: «Государственная должность — должность в ... органах государственной власти, органах государственной власти субъектов РФ, а также в иных государственных органах, образуемых в соответствии с ..., с установленным кругом обязанностей по ... полномочий данного государственного органа, денежным содержанием и ответственностью за ... этих обязанностей».

Правильный ответ: федеральных, Конституцией Российской Федерации, исполнению и обеспечению, исполнение

2. Установите последовательность этапов при назначении на должность государственной гражданской службы по результатам конкурса на замещение вакантной должности государственной гражданской службы.

- 1) назначение на должность государственной гражданской службы
- 2) проведение конкурса на замещение вакантной должности государственной гражданской службы
- 3) заключение служебного контракта с гражданским служащим
- 4) объявление о приеме документов на замещение вакантной должности государственной гражданской службы

Правильный ответ: 4, 2, 3, 1.

3. Исключите лишнее.

Гражданская государственная служба – это деятельность:

- 1) работников в Администрации Президента РФ
- 2) работников в Правительстве РФ
- 3) работников в Министерствах Правительства РФ
- 4) членов Совета Федерации
- 5) депутатов Государственной Думе
- 6) работников в аппарате Федерального собрания

Правильный ответ: 4,5.

4. Является ли муниципальная служба государственной

- 1) да
- 2) нет

Правильный ответ: 2.

5. Какие из принципов государственной службы относятся к конституционным?

- 1) принцип эффективности
- 2) принцип единства правовых и организационных основ государственной службы
- 3) принцип допустимости ошибок
- 4) принцип законности

Правильный ответ: 2,4.

6. Гражданскому служащему гарантируются:

- 1) бесплатный проезд на всех видах транспорта
- 2) условия прохождения гражданской службы, обеспечивающие исполнение им должностных обязанностей
- 3) ежегодный оплачиваемый отпуск
- 4) повышенное пенсионное содержание
- 5) медицинское страхование гражданского служащего и членов его семьи, в том числе после выхода гражданского служащего на пенсию за выслугу лет
- 6) получение второго высшего профессионального образования за счет средств федерального бюджета или бюджета субъекта Российской Федерации
- 7) компенсация на проведение летнего оздоровительного отдыха детей гражданского служащего (в возрасте от 6,5 до 15 лет включительно)

Правильный ответ: 2,3,5.

7. Какие дисциплинарные взыскания могут быть применены к государственному гражданскому служащему за неисполнение или ненадлежащее исполнение по его вине возложенных на него служебных обязанностей:

- 1) замечание
- 2) выговор
- 3) предупреждение о неполном должностном соответствии
- 4) увольнение со службы

Правильный ответ: 1,2,4.

8. Сообщение о результатах конкурса направляется кандидатам в срок ____ дней со дня его завершения.

Правильный ответ: 7

9. В составе конкурсной комиссии число независимых экспертов должно составлять не менее ____ от общего числа членов комиссии.

Правильный ответ: 1/4.

10. Заседание конкурсной комиссии считается правомочным, если на нем присутствует не менее _____ от общего числа ее членов.

Правильный ответ: 2/3.

11. Установите соответствие между ситуацией и условиями поступления на государственную гражданскую службу:

- 1) при назначении на замещаемые на определенный срок полномочий должности гражданской службы категории «помощники (советники)»
- 2) при назначении на должности гражданской службы, относящиеся к группе младших должностей гражданской службы, по решению представителя нанимателя

- А) конкурс проводится
- Б) конкурс не проводится
- В) конкурс может не проводиться

Правильный ответ: 1-Б, 2-В.

12. Под личной заинтересованностью гражданского служащего, которая влияет или может повлиять на объективное исполнение им должностных обязанностей, понимается возможность получения гражданским служащим при исполнении должностных обязанностей:

- 1) доходов в денежной форме
- 2) доходов в натуральной форме
- 3) доходов в виде материальной выгоды непосредственно для гражданского служащего, членов его семьи
- 4) доходов в виде дополнительных выплат к должностному окладу по месту службы
- 5) должностного роста
- 6) своевременной выплаты денежного содержания

Правильный ответ: 1,2,3.

13. К коррупции относятся:

- 1) злоупотребление служебным положением
- 2) злоупотребление полномочиями
- 3) призыв к противоправным действиям
- 4) коммерческий подкуп
- 5) дача взятки
- 6) получение взятки
- 7) уход от ответственности

Правильный ответ: 1,2,4,5,6.

14. К основным принципам противодействия коррупции в Российской Федерации не относится:

- 1) признание, обеспечение и защита основных прав и свобод человека и гражданина
- 2) законность
- 3) недопустимость произвольного вмешательства в частные дела
- 4) публичность и открытость деятельности государственных органов и органов местного самоуправления
- 5) неотвратимость ответственности за совершение коррупционных правонарушений

Правильный ответ: 1,2,4,5.

15. Федеральным законом «О противодействии коррупции» закреплены следующие меры по профилактике коррупции:

- 1) антикоррупционная экспертиза правовых актов и их проектов

- 2) предъявление в установленном законом порядке квалификационных требований к гражданам, претендующим на замещение государственных или муниципальных должностей и должностей государственной или муниципальной службы, а также проверка в установленном порядке сведений, представляемых указанными гражданами
- 3) формирование в обществе нетерпимости к коррупционному поведению
- 4) развитие институтов общественного и парламентского контроля за соблюдением законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции
- 5) максимально эффективное использование рабочего времени;
- 6) установление средств визуального контроля.

Правильный ответ: 1,2,3,4.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Иванов И.И. - главный специалист-эксперт, стаж работы - 7 лет. Оклад 18042 руб. В соответствии с Положением: ежемесячное денежное поощрение по указанной должности составляет 0,9 от денежного оклада, надбавка за особые условия 60 % от оклада, ежемесячная надбавка за выслугу лет - 15 %. Определите размер денежного содержания государственного служащего.

Правильный ответ: 47811,3 руб.

2. Петрова З.Я. - ведущий консультант, стаж работы - 10 лет. Оклад 20013 руб. В соответствии с Положением: ежемесячное денежное поощрение по указанной должности составляет 0,9 от денежного оклада, надбавка за особые условия 90 % от оклада, ежемесячная надбавка за выслугу лет - 15 %. Определите размер денежного содержания государственного служащего.

Правильный ответ: 59038,35 руб.

3. Васильева Т.Н. - начальник отдела, стаж работы - 10 лет. Оклад 24795 руб. В соответствии с Положением: ежемесячное денежное поощрение по указанной должности составляет 1,2 от денежного оклада, надбавка за особые условия 120 % от оклада, ежемесячная надбавка за выслугу лет - 15 %. Определите размер денежного содержания государственного служащего.

Правильный ответ: 88022,25 руб.

4. В ответ на Объявление о проведении конкурса и приеме документов для участия в конкурсе на включение в кадровый резерв для замещения вакантных должностей государственной гражданской службы были поданы три заявки.

К претенденту на включение в кадровый резерв для замещения вакантных должностей государственной гражданской службы предъявляются следующие квалификационные требования:

1) к образованию: высшее образование по направлению подготовки или по специальности «Экономика», «Юриспруденция» либо иное направление подготовки (специальность), для которого (которой) законодательством об образовании Российской Федерации установлено соответствие направлениям подготовки (специальностям), указанным в настоящем пункте;

2) к стажу работы: требования к стажу гражданской службы или стажу работы по специальности, направлению подготовки не предъявляются;

3) профессионально-функциональные квалификационные требования отражены в должностном регламенте, который приложен к объявлению.

Представленные заявки полностью соответствуют требованиям.

Документы от претендентов представлены в полном объеме.

При проведении конкурса конкурсная комиссия оценивает кандидатов на основании представленных ими документов об образовании, осуществлении трудовой деятельности,

а также на основе конкурсных процедур с использованием не противоречащих федеральным законам и другим нормативным правовым актам Российской Федерации методов оценки профессиональных и личностных качеств кандидатов, включая тестирование для оценки уровня владения государственным языком Российской Федерации (русским языком), знаний основ Конституции Российской Федерации, законодательства о государственной службе и о противодействии коррупции, знаний и умений в сфере информационно-коммуникационных технологий и индивидуальное собеседование.

При оценке профессиональных и личностных качеств кандидатов конкурсная комиссия исходит из соответствующих квалификационных требований к замещению вакантной должности гражданской службы, а также иных положений, установленных законодательством Российской Федерации о государственной гражданской службе.

По результатам тестирования претендентам выставляется:

- 1) 4 балла, если даны правильные ответы более чем на 41 вопрос;
- 2) 3 балла, если даны правильные ответы на 37-41 вопрос;
- 3) 2 балла, если даны правильные ответы на 32-36 вопросов;
- 4) 0 баллов, если претендент ответил правильно менее чем на 32 вопроса.

По результатам индивидуального собеседования претендентам выставляется:

- 1) 4 балла, если претендент последовательно, в полном объеме, глубоко и правильно раскрыл содержание вопроса, правильно использовал понятия и термины;
- 2) 3 балла, если претендент последовательно, в полном объеме раскрыл содержание вопроса, правильно использовал понятия и термины, но допустил неточности и незначительные ошибки;
- 3) 2 балла, если претендент последовательно, но не в полном объеме раскрыл содержание вопроса, не всегда правильно использовал понятия и термины, допустил неточности и ошибки;
- 4) 0 баллов, если претендент не раскрыл содержание вопроса, при ответе неправильно использовал основные понятия и термины, допустил значительные неточности и ошибки.

Индивидуальное собеседование заключается в устных ответах претендентов на задаваемые членами конкурсной комиссии вопросы.

По результатам тестирования кандидаты получили следующие баллы:

ФИО	Тест	Средний балл по всем экспертам по итогам собеседования
Степенова А.В.	3	3
Третьякова О.Н.	3	4
Радев К.А.	2	3
Итого		

По итогам работы комиссии скорее всего будет принято решение о включении в резерв _____ (укажите ФИО)

Правильный ответ: Третьякова О.Н.

5. Исходя из общих условий задачи 4.

По результатам тестирования кандидаты получили следующие баллы:

ФИО	Тест	Средний балл по всем экспертам по итогам собеседования
Иванова С.П.	3	3
Сидорова Ю.А.	3	4
Петров М.П.	2	3
Кочетов А.А.	4	3
Антонова В.В.	2	3
Итого		

По итогам работы комиссии скорее всего будет принято решение о включении в резерв _____ (укажите ФИО)
Правильный ответ: Сидорова Ю.А.

Профессиональные ценности и этика менеджера (семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Совещание, направленное на доведение до его участников информации, постановку и уточнение задач:

1. проблемное
2. оперативное
3. инструктивное
4. конструктивное

Правильный ответ: 3.

2. Целеполагающие категории этики - это:

1. честь и достоинство
2. смысл жизни и счастье
3. долг и совесть
4. добро и зло

Правильный ответ: 2.

3. Набор этических правил и рекомендаций, конкретизирующих этический кодекс для каждого сотрудника с учетом его должности, опыта и т. п. — это:

1. карты этики
2. корпоративная культура
3. корпоративный кодекс
4. устав

Правильный ответ: 1.

4. Какой из перечисленных компонентов не относится к нормам морали, существовавшим в родовом строе и возникшем только при его разложении

1. традиции
2. моральные правила
3. табу
4. обычаи

Правильный ответ: 2.

5. Структура этики складывается из прикладной этики и этики как науки. Какой из перечисленных компонентов не относится к прикладной этике

1. управленческая этика
2. профессиональная этика
3. деловая этика
4. нормативная этика

Правильный ответ: 4.

6. Какому ученому принадлежит следующее высказывание: «Поведение - единственный объективный показатель нравственного облика человека, его моральных качеств, в том числе мотивов»?

1. Ли Якокка
2. А. Маслоу
3. А. Файоль
4. К. Маркс

Правильный ответ: 4.

7. Авторитарная совесть - это:

1. Нравственная реакция личности на правильные поступки или пренебрежение ими
2. Понятие, отражающее признание достоинства человека со стороны других
3. Принятие внешнего авторитета в качестве внутренней жизни личности
4. Характеристика самооценки личности адекватная ее высшему предназначению, статусу, социальным ролям

Правильный ответ: 3.

8. Нравственный принцип, предписывающий бескорыстные действия, направленные на благо и удовлетворение ожидания других людей - это:

1. Альтруизм
2. Консеквенциализм
3. Разумный эгоизм
4. Императив

Правильный ответ: 1.

9. Согласно типологии ресурсов к типу системы личного и профессионального роста не относят:

1. здоровье
2. полезные ископаемые
3. информация
4. финансы

Правильный ответ: 2.

10. К «демонстрируемому» уровню этики не относят следующий компонент:

1. эмоциональная атмосфера
2. манера общения
3. добро и зло
4. описание принятых ценностей

Правильный ответ: 3.

11. Особые требования, обещания, предъявляемые к носителям той или иной профессии, принадлежность к которой подразумевает влияние на других людей - это:

1. идеологическая этика
2. национальная этика
3. корпоративная, организационная этика
4. профессиональная этика

Правильный ответ: 4.

12. Добро-зло; справедливо-несправедливо; честно-нечестно. Данные категории являются:

5. формой морального общественного сознания +
6. формой идеологического общественного сознания
7. формой правового общественного сознания
8. формой научного общественного сознания

Правильный ответ: 1.

13. Этика организационной культуры складывается

1. норм морали
2. ответственности организации
3. норм и правил
4. культуры языка и вербализованных правил

Правильный ответ: 4.

14. Культура в которой сообщения выражаются главным образом посредством устной и письменной речи называется

1. клановой
2. организационной
3. высококонтекстуальной
4. низкоконтекстуальной

Правильный ответ: 4.

15. Бихевиористская модель организации характеризуется тем, что

1. признает прежде всего систему правил поведения, которые формируются самими работниками
2. формирует четкую вертикаль власти
3. реализует концепцию организации, в которой иерархия управления не имеет решающего значения
4. служит только интересам руководства

Правильный ответ: 1.

16. Согласно типологии субкультур по Э. Шейну в организации культура руководства отличается тем, что:

1. характеризует работу людей обеспечивающих создание процессов, инноваций, перепроектирования
2. характеризует работу людей, выполняющих работу линейного состава
3. обеспечивает гармоничное развитие рабочего процесса в коллективе
4. характеризует работу людей обеспечивающих создание процессов производства

Правильный ответ: 1.

17. Если одна из субкультур (по Э. Шейну) начинает преобладать, выделяться или доминировать над другими происходит

1. конфликт, способный привести к гибели организации
2. гармоничное развитие организации
3. изменение организационно-правовой формы организации
4. изменение направленности развития организации

Правильный ответ: 1.

18. Ролевая культура - это:

1. культура с властным центром, откуда осуществляется контроль
2. власть связывается с должностями, а не с людьми
3. организация существует только для того, чтобы служить и помогать своим работникам
4. культура адаптивна, и для нее важна работа в командах

Правильный ответ: 2.

19. Какой из перечисленных факторов НЕ относится к объективным факторам организационной культуры

1. миссия и цели организации

2. национальные и этические различия
3. организационная структура
4. экономические и политические условия

Правильный ответ: 1.

20. Бюрократизация как отрицательный элемент жизненного цикла начинается на этапе

1. роста организации
2. спада организации
3. становления и развития организации
4. зрелости организации

Правильный ответ: 4.

21. Рациональное решение проходит:

1. четыре основных этапа осмысления проблемы
2. два основных этапа осмысления проблемы
3. пять основных этапов осмысления проблемы
4. три основных этапа осмысления проблемы

Правильный ответ: 3.

22. Перфекционистские ценности влияют на выбор:

1. в случае, когда мы хотим подстраховаться
2. ни на что не влияют
3. удовлетворительного решения
4. решения с высокой точностью

Правильный ответ: 3.

23. SMART- принцип является:

1. элементом самооценки решения
2. инструментом проверки цели
3. элементом определенности ситуации решения
4. элементом оценки риска принимаемого решения

Правильный ответ: 2.

24. Традиционные технологии принятия решения охватывают:

1. три этапа
2. два этапа (шага)
3. четыре этапа
4. пять этапов

Правильный ответ: 3.

25. Нетрадиционные технологии принятия решения используются в случае:

1. когда мы имеем дело с инновациями и изменениями
2. когда выбираем более эффективную стратегию по отношению к конкурентам
3. когда хотим сократить время поиска решения
4. когда на первоначальном этапе не смогли сформулировать приемлемое решение

Правильный ответ: 1.

26. Мораль - это

1. общепринятые в рамках социальной общности (группы) правила, образцы поведения или действия в определённой ситуации

2. форма общественного сознания, в которой отражаются идеи, представления, принципы и правила поведения людей в обществе
3. общепринятые и повторяющиеся формы поведения людей, которые служат средством передачи социального и культурного опыта от поколения к поколению
4. правила поведения

Правильный ответ: 2

27. В основании общественной морали лежат интересы:

1. общечеловеческие
2. государства
3. отдельной группы людей
4. конкретной группы людей

Правильный ответ: 1.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. _____ — форма распоряжения, применяемая в чрезвычайных ситуациях, а также по отношению к недобросовестным сотрудникам

Правильный ответ: приказ

2. _____ — личное влияние человека на коллектив, которое он приобретает своим трудом, профессиональными знаниями, организаторскими способностями, нововведениями, умением работать с людьми

Правильный ответ: авторитет

3. _____ – совокупность правил поведения определенной социальной группы, обеспечивающая нравственный характер взаимоотношений, обусловленных или сопряженных с профессиональной деятельностью

Правильный ответ: профессиональная этика

4. _____ подход к социальной ответственности предусматривает необходимость регулирования социальной ответственности и моральных норм корпораций правительством посредством законов.

Правильный ответ: регулятивный

5. _____ — один из основных элементов системы мотивации и стимулирования труда персонала, все то, что представляет для работника ценность или может казаться ему ценным

Правильный ответ: вознаграждение

6. _____ — установленный порядок поведения где-либо

Правильный ответ: этикет

7. Составляющие деловой этики и культуры как комплексной науки:

1. социология
2. логика
3. психология
4. теория организации
5. лингвистика

Правильный ответ: 1, 3, 4.

8. По принципу разработки управленческие решения делятся на :

1. стратегические
2. плановые
3. единоличные
4. коллегиальные

Правильный ответ: 3, 4.

9. Этика - это философская наука, объектом изучения которой является _____ .

Правильный ответ: мораль.

10. Совокупность поступков человека, имеющих нравственное значение и совершаемых им в относительно продолжительный период времени называется _____ .

Правильный ответ: поведением.

11. Установите соответствие между формами деловых коммуникаций и их понятием:

1) деловой разговор	а) контакт людей в устной форме, касающийся деловой деятельности и ее различных аспектов
2) деловые переговоры	б) способ открытого коллективного обсуждения проблем группой специалистов
3) деловое совещание	в) особая форма совещания, в котором участвует не менее двух сторон, и результат которого фиксируется в юридическом документе

Правильный ответ: 1 - а ,2 - в ,3 - б.

12. Установите соответствие между формами деловых коммуникаций и их понятием:

1) деловой разговор	а) контакт людей в устной форме, касающийся деловой деятельности и ее различных аспектов
2) деловые переговоры	б) способ открытого коллективного обсуждения проблем группой специалистов
3) деловое совещание	в) особая форма совещания, в котором участвует не менее двух сторон, и результат которого фиксируется в юридическом документе

Правильный ответ: 1 - а ,2 - в ,3 - б.

13. Расположите в правильной последовательности элементы коммуникативного процесса:

1. восприятие;
2. канал;
3. получатель сообщения;
4. отправитель;
5. обратная связь;
6. сообщение.

Правильный ответ: 4, 6, 2, 3, 1, 5.

14. Расположите в правильной последовательности этапы проведения переговоров:

1. планирование переговоров;
2. передача информации и слушание;
3. завершение переговоров;
4. принятие решений;
5. начало переговоров.

Ответ: 1, 5, 2, 4, 3

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. В сельскохозяйственных предприятиях процесс принятия решения находится на эмпирическо - интуитивном уровне, где большая часть решений 32-35% принимается исходя из личного опыта.

1. Да
2. Нет

Правильный ответ: 1.

2. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

Как обычно у вас проходит уборка. Обычно процесс уборки проходит неспешно, последовательно. Тратится много времени, все разложено по полочкам и коробочкам.

Правильный ответ: А – администратор.

3. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

В начале любого Нового дела вам ближе найти опытных в этом деле людей и попросить их поделиться знаниями и опытом, спросить совета.

Правильный ответ: I – интегратор.

4. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

В спорном вопросе для вас близко не учитывать мнение каждого. Они знают только теорию, а делаете вы. Зачем сотрясать воздух и тратить время. Лучше пойти и начать делать.

Правильный ответ: Р – производитель.

5. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

Грядут изменения, ваши отношения к ним такие: прежде чем внедрить изменения нужно почувствовать настроение людей, коллектива, настроение руководства, настроение важных специалистов, не убегут ли они от таких изменений. Под изменения нужно адаптировать весь коллектив.

Правильный ответ: I – интегратор.

6. Сотрудник постоянно уклоняется от ответственности, переспрашивает, как следует выполнять текущую работу, но в результате все делает весьма старательно. Сотрудник работает в компании более полугода. Может ли быть вызвана эта ситуация не только проблемами подчиненного, но и неэффективного руководства менеджера.

1. Нет.
2. Да.

Правильный ответ: 2.

7. Представьте себе, что Вы начальник отдела. Один из членов вашего коллектива внезапно заболел. Каждый сотрудник очень занят срочной работой. Работа отсутствующего также должна быть выполнена в срок. Будет ли этически и профессионально верным назначить ответственным за выполнение этой работы другого сотрудника за дополнительную оплату?

1. Да
2. Нет

Правильный ответ: 1.

Сравнительный менеджмент (семестр: 1 ; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Американская модель управления появилась в:

- 1) XVIII
- 2) в конце XIX века в начале XX века.
- 3) в конце XVIII в начале XIX века.
- 4) в середине XX века.

Правильный ответ: 2

2. Как американские авторы называют привлечение непрофессионалов к управлению?

- 1) "третья власть"
- 2) "первая революция"
- 3) "третья революция"
- 4) нет правильного ответа.

Правильный ответ: 3

3. Функциональность, как особенность управления в американской компании - это:

- 1) набор возможностей (функций), которые выполняет сотрудник
- 2) четко закрепленные должностные обязанности за сотрудником
- 3) способность сотрудника выполнять набор функций
- 4) способность сотрудника понимать набор функций

Правильный ответ: 2

4. Характерный признак американского менеджмента?

- 1) интернационализация
- 2) основывается на философии «Мы все одна семья»
- 3) ориентирован на качество и гласность
- 4) ориентирован на требования национального закрытого рынка

Правильный ответ: 1

5. Какой принцип действует в работе американских менеджеров?

- 1) «Роль производителя в том, чтобы преодолеть бедность»
- 2) «Пусть победит сильнейший»
- 3) Интеграция с партнерами для достижения лучшего результата
- 4) Клиенты превыше всего

Правильный ответ: 2

6. Играет ли государство роль в американском менеджменте?

- 1) да, играет
- 2) нет, не играет
- 3) играет незначительную роль
- 4) контролирует все сферы

Правильный ответ: 3

7. Выберите одну верную особенность японской системы управления:

- 1) управленческий контроль качества
- 1) сбалансированность плана
- 3) применение принципов планирование
- 4) ориентация на рынок

Правильный ответ: 1

8. Выберите верную задачу кружков качества относящихся к Японии:

- 1) внедрение активных рабочих
- 2) создание здоровой творческой доброжелательной атмосферы на рабочем месте
- 3) низкое повышение качества
- 4) резкое увеличение производительности

Правильный ответ: 2

9. К какой тарифной ставке относится рабочий, освоивший 2 специальности в Японии:

- 1) 3
- 2) 4
- 3) 5
- 4) 1

Правильный ответ: 2

10. Перемещение персонала в Японии осуществляется по методу:

- 1) отбора кадров
- 2) отбору персонала
- 3) собеседованию с руководством предприятия
- 4) предварительной договоренности между работником и работодателем

Правильный ответ: 3

11. Определите главную особенность Японского менеджмента:

- 1) бережное обращение к персоналу;
- 2) введение инструкционных карт;
- 3) краткость и ясность слова.
- 4) закрытость системы

Правильный ответ: 1

12. Что подставляет собой японский язык:

- 1) абстрактный язык
- 2) аналитический язык
- 3) изолирующий язык
- 4) агглютинативный язык

Правильный ответ: 4

13. Японская система сеньоризма дает:

- 1) улучшение контроля за внешней средой фирмы
- 2) участие управленческих кадров в принятии решений
- 3) ослабляет конкуренцию между отдельными работниками за освобождающиеся вакансии
- 4) усиление конкуренции между отдельными работниками за освобождающиеся вакансии

Правильный ответ: 3

14. Какой японской мудрости придерживаются японские менеджеры:

- 1) «Старшего надо уважать»
- 2) «Каждый несет свой чемодан»

- 3) «Не дуют ветры бестолковщины и неразберихи»
- 4) «Не интересуйся чужими проблемами»

Правильный ответ: 1

15. В каком году Япония получила от США заем:

- 1) 60-80г;
- 2) 70-80г;
- 3) 50-60г.
- 4) 60-65г.

Правильный ответ: 1

16. Какое главное отличие мотивации Европы от России?

- 1) Высокая заработная плата;
- 2) Установление человеческих, партнерских отношений;
- 3). Сокращение рабочих часов;
- 4) Большая премия.

Правильный ответ: 2

17. Какое место занимает Европейский менеджмент между Японией и США?

- 1) Первое среди них;
- 2) Менеджмент США и Европейских стран одинаково;
- 3) Промежуточное;
- 4). Менеджмент Японии и Европейских стран одинаково.

Правильный ответ: 3

18. Законодательство Европейского союза в области управления персоналом выступает в трех формах:

- 1) устава, директив и определений;
- 2) устава, директив и правила;
- 3) устава, декларация и свод законов;
- 4) устава, декларация и правила.

Правильный ответ: 1

19. Сколько сотрудников европейских фирм голосуют за гибкое рабочее время?

- 1) 65%
- 2) 85%
- 3) 75%
- 4) 55%

Правильный ответ: 3

20. Для какой страны характерна кастовость в бизнесе?

- 1) Великобритания;
- 2) Швеция;
- 3) Франция;
- 4) Испания.

Правильный ответ: 1

21. Какая страна известна глубоко укоренившейся лютеранской деловой этикой?

- 1) Германия;
- 2). Швеция;
- 3) Финляндия;
- 4) Франция.

Правильный ответ: 2

22. В какой стране решения принимаются не только за рабочим, но и за обеденным?

- 1) Германия;
- 2) Швеция;
- 3) Франция;
- 4) Италия.

Правильный ответ: 3

23. В какой стране переговоры начинаются с чисто человеческих проблем?

- 1) Великобритании;
- 2) Германии;
- 3) Польши;
- 4) Финляндии.

Правильный ответ: 1

24. Для обмена опытом в европейских странах создаются:

- 1) Сайты для работников;
- 2). Ассоциации работников служб по управлению персоналом;
- 3) Проводятся различные форумы для разделения опыта;
- 4) Книги и статьи.

Правильный ответ: 2

25. Главным методом мотивации на западных фирмах остается:

- 1) Денежное вознаграждение;
- 2) Похвала;
- 3) Премия;
- 4) Презенты за долгую службу

Правильный ответ: 1

26. Что не оказывает влияние на построение системы менеджмента в Арабских странах:

- 1) Другие страны
- 2) Религия
- 3) Семейные отношения
- 4) Национальная культура

Правильный ответ: 1

27. Чем в арабских странах определяется экономическая активность:

- 1) Управляющим страны
- 2) Религиозной моралью
- 3) Народом
- 4) Государством

Правильный ответ: 2

28. Как позиционируется Восточная система управления?

- 1) Как самая эффективная
- 2) Как самая дешевая
- 3) Как самая старая
- 4) Как самая дорогая

Правильный ответ: 2

29. Что необходимо сделать, чтобы наладить контакты с Южной Кореей в бизнесе?

- 1) Телефонный звонок
- 2) Отправить письменно приглашение
- 3) Личное присутствие
- 4) Обязательное знание их традиций

Правильный ответ: 3

30. Как можно описать принцип «Открытой двери» используемой в Восточных странах:

- 1) Двери в офис никогда не закрывают
- 2) Дверей нет во всем офисе
- 3) Двери начальника всегда открыты для работников
- 4) Двери символизируют иерархию в деловых отношениях

Правильный ответ: 3

31. Как по другому называется феномен «гуанси» используемый в старейшей школе менеджмента Восточных стран:

- 1) Семейная идиллия
- 2) Вся семья в сборе
- 3) Большая семья
- 4) Традиционная семья

Правильный ответ: 3

32. Что является основным элементом для установления контактов в Арабских странах:

- 1) Взгляд прямо в глаза
- 2) Установление доверия
- 3) Наличие хороших связей
- 4) Соблюдение дресс – кодов в одежде

Правильный ответ: 2

33. За какой период времени до начала переговоров, в Китае отправляют предложения?

- 1) 6 месяцев
- 2) 3 – 5 месяца
- 3) за 1 год
- 4) за 1,5 года

Правильный ответ: 2

34. С помощью чего определяется результаты работников:

- 1) KPI
- 2) ГДЗ
- 3) IMB
- 4) IQ

Правильный ответ: 1

35. Посредством чего предприниматель в Восточных странах принимает решения?

- 1) Путем собрания соучредителей
- 2) Единолично
- 3) Спрашивая мнения сотрудников
- 4) Оценки общественного мнения

Правильный ответ: 2

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Основные принципы американского управления?

- 1) четкая формализованная структура управления и контроля;
- 2) индивидуальный процесс принятия решений;
- 3) распространено делегирование власти;
- 4) система пожизненного найма;

Правильный ответ: 1, 2, 3

2. В соответствии с классификацией Г. Хофстеда особенностями США являются:

- 1) приоритет индивида
- 2) отношения начальника и подчиненных определяются контрактом
- 3) отношения начальника и подчиненных не определяются контрактом
- 4) мужской тип поведения, сконцентрированность на достижении материального успеха

Правильный ответ: 1,2,4

3. Система оплаты труда в США предусматривает следующее:

- 1) рабочие получают повременную оплату
- 2) система оплаты труда основывается на зависимости величины заработной платы от возраста и трудового стажа работника.
- 3) минимальная оплата труда (как и почасовые ставки) регулируется законом;
- 4) возможность участия сотрудников в изменении системе оплаты труда

Правильный ответ: 1, 3

4. Основные формы привлечения рабочих к управлению:

- 1) создание рабочих советов;
- 2) участие рабочих в управлении трудом и качеством продукции на уровне цеха;
- 3) привлечение представителей рабочих в советы директоров корпораций.
- 4) предоставление работникам права самостоятельного принятия решений;

Правильный ответ: 1,2,3

5. В США получили распространение следующие формы привлечения рабочих к управлению:

- 1) участие рабочих в управлении трудом и качеством продукции на уровне цеха;
- 2) работа в системе по выходу на новые глобальные рынки
- 3) разработка стратегии развития компании
- 4) создание рабочих советов (совместных комитетов) рабочих и управляющих;
- 5) разработка систем участия в прибыли;
- 6) привлечение представителей рабочих в советы директоров корпораций

Правильный ответ: 1, 4,5,6

6. В Восточных странах выделяют следующие виды мотивации

- 1) психологическая мотивация
- 2) духовная мотивация
- 3) материальная мотивация
- 4) потребительская мотивация
- 5) социальная мотивация

Правильный ответ: 1,3,5

Вставьте слово

1. Вставьте пропущенное слово:

В отличие от многих стран для США характерен образ мышления и вторжение этих специалистов в самые разные области бизнеса

Правильный ответ: юридический

2. Вставьте пропущенное слово:

Для американской модели предпринимательства характерен тип поведения, проявляющийся в сконцентрированности на достижении материального успеха, где люди должны быть напористы и амбициозны

Правильный ответ: мужской

3. Вставьте пропущенное слово:

Стратегическое управление стало входить в практику управления американскими компаниями с конца 60-х годов, когда главным его объектом была деятельности фирмы, где каждое производственное отделение обслуживало определенную группу рынков с самыми различными перспективами

Правильный ответ: диверсификация

4. Вставьте пропущенное слово:

В американской модели менеджмента премии выплачиваются только фирмы, а поощрение осуществляется путем материального стимулирования и продвижения по ступеням иерархии

Правильный ответ: высшему руководству

5. Вставьте пропущенное слово:

Основной особенностью американской модели управления является, что означает четкое закрепление должностных обязанностей за сотрудником

Правильный ответ: функциональность

6. Вставьте пропущенное слово:

Японский менеджмент основан на, где используются все морально – психологические рычаги воздействия на личность

Правильный ответ: коллективизм

7. Вставьте пропущенное слово:

Система в Японской модели менеджмента означает, чем дольше человек работает в организации, тем сильнее должно быть его отождествление с ней как с семьей

Правильный ответ: пожизненного найма

8. Вставьте пропущенное слово:

Для Японии характерно постоянное присутствие руководства на производстве, что отражено в главной особенности японской системы менеджмента качества, которые содействуют дополнительным нововведениям и широко используются в системе новаторских предложений

Правильный ответ: кружка качества

9. Вставьте пропущенное слово:

Оплата по старшинству тесно связана с системой должностного продвижения по старшинству и называется системой

Правильный ответ: сеньоризма

10. Вставьте пропущенное слово:

Отличительной особенностью Российской модели менеджмента является подхода, ко многим ценностям, что связано со столкновением двух культур: западной и восточной

Правильный ответ: двойственность

11. Вставьте пропущенное слово:

Уровень издержек восточного предпринимателя остается, поскольку ему практически не приходится сталкиваться с трудовыми конфликтами, а также в силу менталитета малого бизнеса

Правильный ответ: минимальным

12. Вставьте пропущенное слово:

Исламская экономическая система поддерживает частную собственность и рыночную конкуренцию, но одновременно строго следит за распределением, так как все богатства принадлежат богу и человек должен рационально относиться к природным ресурсам, сохраняя его для будущих поколений

Правильный ответ: благ

Установите соответствие

1. Установите соответствие между стратегией поведения в конфликте и ее характеристикой

1	доминирующие качества делового человека		а)	жизненный опыт, хорошие знания
2	критерии к продвижению по службе		б)	сверху вниз, индивидуальность принятия решений
3	процесс принятия решений		в)	коллегияльность
4	условия принятия решения		г)	умение работать в команде

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в.

2. Установите соответствие между особенностью менталитета США и ее характеристикой

1	индивидуализм		а)	отсутствие утопизма в управленческих решениях
2	прагматизм		б)	ориентация на личность и личные способности
3	практицизм		в)	отсутствие излишеств и нагромождений в системе управления
4	рационализм		г)	выбор главного, основного направления, обеспечивающего достижение цели

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в.

3. Установите соответствие между характерной чертой российского менталитета и его характеристикой

1	группизм		а)	отсутствие ясных целей, воли и желания их осуществлять
2	расхлябанность		б)	формирование нестандартной системы управления
3	практицизм		в)	осуждение богатств, пуританство, учет общественного мнения
4	христианство - православие		г)	управленческие решения принимаются коллективно на основе единогласия

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в.

4. Установите соответствие между страной и отличительной чертой ее предпринимательской культуры и его характеристикой

1	Великобритания		а)	Для бизнеса характерна сильная приверженность деловой этике, которая близка к германской, но не так суха и проявляется в прилежности, пунктуальности, аккуратности и надежности в отшениях
2	Испания		б)	Для бизнеса характерна кастовость, которая с одной стороны определяет его высокий профессиональный уровень, а с другой препятствует притоку свежей крови
3	Германия		в)	Для ведения бизнеса необходимо иметь выход на ответственных руководителей, принимающих решения, иногда полезно заручиться поддержкой влиятельных политиков
4	Швеция		г)	Характерна пунктуальность в быту и делах, возможны странности типа закрыть на ключ офисную технику или пригласить в ресторан с отказом впоследствии платить за вас

Правильный ответ: 1 – б; 2 – в; 3 – г; 4 – а.5.

5. Установите соответствие между страной и отличительной чертой ее деловых приемов

1	Франция		а)	Нельзя представиться незнакомым, пока вас не представил им общий знакомый
2	Великобритания		б)	Решения принимаются не только за рабочим столом, но и за обеденным
3	Италия		в)	Нельзя нарушать границы личного пространства рппонента
4	Швеция		г)	Обычно назначенное время встречи может не совпадать из-за опоздания оппонета

Правильный ответ: 1 – б; 2 – а; 3 – г; 4 – в.

6. Установите соответствие между принципом восточного менталитета в бизнесе и его характеристикой

1	Принцип делай как я		а)	Выполняет роль опытного наставника по отношению к подчиненным
2	Принцип вместе со всеми		б)	Любой работник в любое время может свободно попасть к руководителю на прием
3	Принцип крестных отцов		в)	Заключается в том, что управляющий регулярно работает как обыкновенный рабочий
4	Принцип открытых дверей		г)	Управляющий старается избегать привилегий

Правильный ответ: 1 – в; 2 – г; 3 – а; 4 – б.

7. Установите соответствие между страной и ее национальной парадигмой

1	США		а)	порядок
2	Германия		б)	рынок
3	Арабские страны		в)	равенство
4	Скандинавские страны		г)	заповедь

Правильный ответ: 1 – б; 2 – а; 3 – г; 4 – в.

8. Установите соответствие между страной и ее национальной парадигмой

1	Франция		а)	семья
2	Россия		б)	консенсус
3	Нидерланды		в)	государство
4	Китай		г)	власть

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в.

Установите последовательность

1. Установите правильную последовательность этапов формирования конфликтного мнения в деловой среде:

- выводы и оценки
- формирование мнения
- обмен информацией и выводами
- восприятие информации
- обмен мнениями

Правильный ответ:

- 1) восприятие информации
- 2) выводы и оценки
- 3) обмен информацией и выводами
- 4) формирование мнения
- 5) обмен мнениями

2. Установите последовательность изменения роли менеджера в процессе развития международных экономических отношений

- Организатор производства
- Маклер
- Патерналист (глава семьи)
- Управляющий

Правильный ответ:

- 1) Управляющий
- 2) Патерналист (глава семьи)
- 3) Маклер
- 4) Организатор производства

3. Установите правильную последовательность стадий эмоционального реагирования на изменения:

- гнев
- принятие
- торг
- депрессия
- отрицание

Правильный ответ:

- 1) отрицание
- 2) гнев
- 3) торг
- 4) депрессия
- 5) принятие

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуация 1

Одна американская транснациональная компания (ТНК) предложила бывшему американскому государственному чиновнику (ныне на пенсии) Э. Байеру быть представителем в Саудовской Аравии, для создания в ближайшем будущем совместного предприятия. Встретившись через посредника Э. Байер, американский представитель попытался заинтересовать в этом арабского партнера. Первая беседа началась с обычных формальностей и вопросов: «Чем Вы занимаетесь? Как прошел полет?» - «Замечательно», - отвечал американец. - «Как поживает Ваша семья? Как здоровье ваших близких, отца?» - «Замечательно». Правда, у него проблемы со слухом, я видел его несколько месяцев назад во время Рождества, когда брал его на несколько дней из дома престарелых... Миссия американца после этого расстроилась. Арабский представитель, будучи по-прежнему вежливым, потерял всякий интерес к совместным делам с американским представителем. В чем причина срыва?

Варианты действий

- 1) в религиозных аспектах
- 2) в разных взглядах на постановку целей
- 3) в оценке деловых качеств через систему социальных ценностей
- 4) в несоблюдении дресс-кода деловых встреч

Правильный ответ: 3

Ситуация 2

Американец Д. Турнеу приехал на конференцию в Лион. Это было не первое его посещение, и он был благодарен французским коллегам, которых встречал на конференциях прежде, что те помнили его. В один из вечеров французы пригласили его на обед домой. Они начали шутить по поводу качества еды. Это удивило его, он находил, что пища очень хороша, и отметил это, ожидая, что дискуссия продолжится. К его недоумению, они вяло пошутили по поводу «пищи и американцев» и быстро сменили объект разговора. Он почувствовал дискомфорт от того, что сделал что-то не так. В чем причина такой реакции французов?

Варианты действий

- 1) поняли, что он не знаток в этом вопросе
- 2) ожидали, что он расскажет больше об американских традициях
- 3) решили сосредоточиться на целях встречи
- 4) обнаружили несоответствие интересов

Правильный ответ: 1

Ситуация 3

Одна деловая женщина спросила главу японской делегации, почему японцы не приблизились к прекрасно накрытому столу. «Все подавалось на серебре и китайском фарфоре, я достала хороший японский зеленый чай». Что стало причиной отказа от гостеприимства?

Варианты действий

- 1) что стол накрывала женщина
- 2) что фарфор был китайским
- 3) что японцы не любят зеленый чай
- 4) не пользуются серебряной посудой

Правильный ответ: 2

Ситуация 4

Западные компании имели в Японии большие проблемы с продажей холодильников, пока они не изменили звук, сделав его значительно тише. В чем причина такого поведения японцев?

Варианты действий

- 1) тишина одно из требований поведения в обществе
 - 2) окружающие обратили внимание на другие элементы интерьера
 - 3) клиентов привлекла возможность договориться о снижении цены
 - 4) клиентов привлекла возможность пообщаться с менеджерами и получить консультацию
- Правильный ответ: 1

Ситуация 5

В Саудовской Аравии газета рекламировала одну американскую авиакомпанию, изображая привлекательную стюардессу, разливающую шампанское счастливым пассажирам. Многие пассажиры отказались от брони на рейс этой авиакомпании. Какую ошибку допустили рекламодатели?

Варианты действий

- 1) особенности религии
- 2) гендерный признак
- 3) качество рекламы
- 4) источник подачи рекламы

Правильный ответ: 1

Ситуация 6

Российская фирма решила заключить взаимовыгодное сотрудничество с японской торговой компанией. Компанию представляла сама руководитель фирмы. Японцы были вежливы и проявляли заинтересованность к сделке. Но сделка не состоялась. В чем причина неудачи?

Варианты действий

- 1) в отсутствии заинтересованности
- 2) в гендерном признаке
- 3) в недоверии к фирме
- 4) обнаружились ошибки в документах

Правильный ответ: 2

Ситуация 7

Американская компания назвала себя «Эму» в честь австралийской птицы. Но стали австралийцы не пользоваться услугами компании. В чем причина такого поведения среди австралийских клиентов?

Варианты действий

- 1) в использовании чужого достояния
- 2) продаваемый товар не ассоциировался с фирмой
- 3) название птицы было записано с ошибками
- 4) в неоднозначном отношении к самой птице

Правильный ответ: 4

Ситуация 8

Производитель теннисных мячей ведущей фирмы, продавая мячи в упаковке по 4 штуки, имел большие проблемы с продажей их в Японии. В чем причина сложившейся ситуации?

Варианты действий

- 1) цена оказалась слишком высокой
- 2) цифра имеет символическое несчастливое значение
- 3) упаковка была плохо продумана под количество товара
- 4) не принято покупать больше одной единицы в упаковке

Правильный ответ: 2

Ситуация 9

Иностранный покупатель вел переговоры с японским бизнесменом. В процессе переговоров, японец хранил спокойное молчание, несколько раз кивая головой, соглашаясь со всем, что тот предлагал. По возвращении в отель иностранный покупатель обнаружил, что согласился заплатить слишком много за товар, поставляемый японской стороной. Почему связан такой исход сделки?

Варианты действий

- 1) с качеством товара
- 2) с имиджем фирмы
- 3) с умением подстраиваться под клиента и ситуацию
- 4) с умением убеждать

Правильный ответ: 3

Ситуация 10

Руководитель японской фирмы решил взять в отдел продаж американского сотрудника, в котором увидел хорошую перспективу. Сотрудника оформили в штат, отправили на обучение, а после назначили на должность. Через год сотрудник увольняется по собственному желанию. Руководитель долго думал и переживал, чем же он не оправдал ожиданий, но однажды увидел бывшего сотрудника в павильоне одной международной выставки. Тот, без каких либо стеснений подошел к бывшему руководителю и сообщил, что работает на их конкурентов, там ему больше платят. Какое отличительное качество американской модели менеджмента не учел японский руководитель?

Варианты действий

- 1) особенности оплаты труда
- 2) тип предпринимательского ведения дел
- 3) особенности коммуникаций
- 4) особенности мотивации

Правильный ответ: 2

Социальная адаптация и реабилитация молодых инвалидов на рынке труда
(семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Личность это в психологии (определение):

- а) человек на всех стадиях взросления
- б) индивид зрелого возраста, который занимается самосовершенствованием на постоянной основе
- в) набор психических и физических особенностей человека, который определяет его поступки и связь с социумом

Правильный ответ: в

2. Определение «структура личности» в психологии:

- а) классификация человеческих потребностей в зависимости от социального статуса
- б) градация профессиональных навыков индивида
- в) связь и взаимодействие различных ее компонентов: способностей, волевых качеств, характера, эмоций.

Правильный ответ: в

3. Шульц рассматривал разработанный им метод аутогенной тренировки как

- а) беспокойность
- б) релаксацию

- в) самовнушение
- г) спокойствие
- д) фантазию

Правильный ответ: в

4. Эдмунд Джейкобсон родился в

- а) 1888 году
- б) 1889 году
- в) 1900 году
- г) 1905 году
- д) 1909 году

Правильный ответ: а

5. Мотивы личности в психологии:

- а) движущая и направляющая сила деятельности;
- б) тайны и желания индивида;
- в) факторы, объясняющие поведения индивида.

Правильный ответ:

6. Определение «структура личности» в психологии:

- а) классификация человеческих потребностей в зависимости от социального статуса;
- б) градация профессиональных навыков индивида;
- в) связь и взаимодействие различных ее компонентов: способностей, волевых качеств, характера, эмоций.

Правильный ответ: в

7. Экстраверту лучше заниматься

- а) научной деятельностью;
- б) конкретным практическим трудом;
- в) обслуживанием клиентов;
- г) вычислениями и расчетами.

Правильный ответ: в

8. Меланхолику не рекомендуется работать

- а) терапевтом;
- б) хирургом;
- в) окулистом;
- г) рентгенологом.

Правильный ответ: б

9. Что не является типичной ошибкой при выборе профессии?

- а) незнание мира профессий;
- б) незнание зарплаты;
- в) незнание себя.

Правильный ответ: б

10. Способность оценивать себя называется:

- а) самодеятельность;
- б) самооценка;
- в) самопрезентация;
- г) самовосприятие.

Правильный ответ: б

11. Человек легко ранимый, склонный глубоко переживать даже незначительные неудачи - это...

- а) меланхолик;
- б) холерик;
- в) сангвиник;

Правильный ответ: а

12. Саморегуляция – это

- а) психическое воздействие для целенаправленной регуляции всесторонней деятельности организма, его процессов, реакций и состояний;
- б) психическое самовоздействие для произвольной регуляции всесторонней деятельности организма, его процессов, реакций и состояний;
- в) психическое самовоздействие для целенаправленной регуляции всесторонней деятельности организма, его процессов, реакций и состояний;
- г) психическое самовоздействие для целенаправленной регуляции одной деятельности организма, его процессов, реакций и состояний;
- д) физическое самовоздействие для целенаправленной регуляции всесторонней деятельности организма, его процессов, реакций и состояний.

Правильный ответ: в

13. Особенности развития психики в онтогенезе изучает психология:

- а) медицинская
- б) общая
- в) социальная
- г) возрастная

Правильный ответ: г

14. Высшая форма психического отражения, свойственная только человеку, интегрирующая все другие формы отражения, называется:

- а) эмоцией
- б) рефлексией
- в) сознанием
- г) волеизволением
- д) кратковременной
- е) эхонической.

Правильный ответ: в

15. Человек живой, подвижный, быстро отзывающийся на окружающие события - это...

- а) флегматик;
- б) холерик;
- в) сангвиник;

Правильный ответ: в

16. Развитие организма человека называется:

- а) онтогенезом
- б) социогенезом
- в) филогенезом
- г) антропогенезом

Правильный ответ: а

17. Биосоциальное существо, обладающее членораздельной речью, сознанием, высшими психическими функциями, способное создавать орудия, пользоваться ими в процессе общественного труда:

- а) личность
- б) человек
- в) индивид
- г) индивидуальность

Правильный ответ: б

18. . Индивидуальное сочетание наиболее устойчивых, существенных приобретенных особенностей личности, проявляющихся в поведении человека, в определенном отношении: к себе, к другим людям, к порученному делу:

- а) способности;
- б) темперамент;
- в) характер;
- г) задатки.

Правильный ответ: в

19. Личность – это человек как:

- а) индивид;
- б) индивидуальность;
- в) субъект деятельности;

Правильный ответ: а

20. Человек, наделенный рядом важных социальных свойств (способностью учиться, трудиться, общаться, иметь духовные интересы и т.д.) является:

- а) гордостью нации;
- б) избирателем;
- в) личностью;
- г) интеллектуалом.

Правильный ответ: в

21. Суть процесса социализации человека заключается в:

- а) развитии его врожденных свойств;
- б) овладении многочисленными отношениями между людьми;
- в) усвоении жаргона определенного слоя общества;
- г) овладении знаниями, нужными для профессиональной деятельности;

Правильный ответ: б

22. Какой компонент в психологической структуре личности лишний:

- а) мотивационно-целевой;
- б) коммуникативный;
- в) волевой;
- г) перцептивный;

Правильный ответ: г

23. Какой тип темперамента имеет преимущества в некоторых видах монотонной работы:

- а) холерик;
- б) сангвиник;
- в) меланхолик;
- г) флегматик.

Правильный ответ: г

24. Развитое состояние природных задатков, благоприятный психологический фактор успешной профессиональной самореализации личности, - это:

- а) умение;
- б) навыки;
- в) знания;
- г) способности.

Правильный ответ: г

25. Быстро сходится с людьми, жизнерадостен, легко переключается с одного вида деятельности на другой, но не любит однообразной работы:

- а) сангвиник
- б) флегматик
- в) холерик
- г) меланхолик

Правильный ответ: в

26. Более узкая область приложения физических и духовных сил человека в рамках той или иной профессии – это...

- а) профессия
- б) специальность
- в) работа

Правильный ответ: б

27. Действие, выполняя которое человек осознает его значение для других людей, т.е. его социальный смысл – это:

- а) импульсивное поведение;
- б) поступок;
- в) интериоризация;
- г) результат.

Правильный ответ: в

28. К средствам социальной реабилитации можно отнести следующие системы :

- а) здравоохранения;
- б) профессиональной подготовки и переподготовки;
- в) организации и учреждения психологической поддержки, помощи и коррекции;
- г) всё выше перечисленное.

Правильный ответ: г

29. Такой компетентностью называется владение руководителем приемами личностного саморазвития, самовыражения, самореализации:

- а) личностной
- б) специальной
- в) организационно-методической

Правильный ответ: а

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Совокупность мероприятий, осуществляемых государственными, частными, общественными организациями, направленных на защиту социальных прав граждан называется

Правильный ответ: социальная реабилитация

2. Процесс и результат включения индивида в социальные отношения называется

Правильный ответ: социализация

3. К основным характеристикам коллективного субъекта деятельности не относится:

- а) целенаправленность
- б) интегрированность
- в) иерархичность
- г) мотивированность
- д) организованность

Правильный ответ: б, в

4. Все то, что окружает человека в его социальной жизни, конкретное проявление, своеобразие общественных отношений на определенном этапе их развития это ...

Правильный ответ: социальная среда

5. К методам психологии относятся:

- а) эксперимент
- б) наблюдение
- в) метод тестов
- г) обобщение

Правильный ответ: а, б, в

6. Цель аутогенной тренировки 1 ступени включает

- а) обучение коллективному вхождению в аутогенное состояние;
- б) обучение самостоятельному вхождению в аутогенное состояние;
- в) оказание влияния на способность передвигаться;
- г) снятие избыточного психоэмоционального напряжения;
- д) снятие стресса.

Правильный ответ: в, г

7. Инвалидами какой группы признаются лица, утратившие на длительное время не только трудоспособность, но и способность обслуживать себя:

- а) первой;
- б) второй;
- в) третьей;
- г) четвертой.

Правильный ответ: а, б

8. Основание для метода аутогенной тренировки включают приемы

- а) взаимопомощи;
- б) гимнастики;
- в) иррациональной психотерапии;
- г) самовнушения;
- д) хатха – йоги и раджи – йоги.

Правильный ответ: г, д

9. Виды социальной реабилитации включает следующие:

- а) социально-медицинская, социально-психологическая;
- б) социально-педагогическая, профессиональная и трудовая;
- в) социально-средовая;

- г) медицинская, психологическая, экономическая, культурная;
- д) социально-бытовое, социально-средовое, профессиональная;
- е) нет правильного ответа.

Правильный ответ: а, б

11. Подготовительные упражнения включают

- а) высоко поднять брови (10-15 сек), опустить (расслабление) б) очень крепко зажмурить глаза – открыть в) улыбка до ушей – расслабить;
- б) грудная клетка: глубокий вдох (как бы весь воздух в себя!), затем небольшая пауза (5 секунд) – задержать дыхание (почувствовать напряжение в груди) затем выдохнуть (не резко) – почувствовать приятное расслабление;
- в) грудная клетка: глубокий выдох (как бы весь воздух из себя);
- г) каждое упражнение повторяется 5-6 раз, затем следует двухминутное пребывание в удовольствии от расслабленности, тепла, покоя;
- д) поднять плечи до мочек ушей (1-5 сек) – плавно опустить – и ощутить приятное расслабление и тепло.

Правильный ответ: а, б

12. Применение методов саморегуляции помогает достичь трех основных эффектов

- а) активизации;
- б) восстановления;
- в) напряжения;
- г) уменьшения психофизиологической реактивности;
- д) успокоения.

Правильный ответ: а, б, д

13. Какие методы классификации саморегуляции выделяет Щербатых Ю.В.?

- а) биологические;
- б) биохимические;
- в) природные;
- г) физические;
- д) химические.

Правильный ответ: б, г

14. Основные рекомендации по выполнению прогрессивной мышечной релаксации

- а) всегда максимально усиливайте разницу между напряжением и расслаблением;
- б) напрягайте мышцы до ощущения боли;
- в) не засыпайте во время упражнения Вам нужно научиться расслабляться в любой момент вашей повседневной деятельности. Не стоит осваивать эту технику для того, чтобы уснуть;
- г) никогда максимально усиливайте разницу между напряжением и расслаблением;
- д) по ходу упражнений обращайте внимание на контраст между ощущениями напряжения и расслабления. Если вы обнаружили, что во время упражнения ваши мысли где-то далеко, сконцентрируйте внимание на мышцах.

Правильный ответ: а, в, д

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационное задание 1

В настоящее время все больше распространяется состояние, которое развивается на фоне хронического стресса и ведет к истощению эмоционально-энергических и личностных ресурсов работающего человека. Что это за состояние? Кто наиболее может быть подвержен данному состоянию?

Ответ. Данное состояние – это синдром профессионального (эмоционального) выгорания. Синдрому профессионального выгорания наиболее подвержены:

Педантичные люди;

Демонстративные;

Эмотивные (впечатлительные);

Люди с низким уровнем профессиональной защищенности (отсутствие опыта, не повышающие свою квалификацию).

Ситуационное задание 2

Существует несколько типов профессионального развития личности. При профориентационной работе с подростком психологу необходимо определить, по какому типу будет развиваться его личность для того, чтобы помочь с выбором профессии и адаптацией в жизни. Какие типы профессионального развития личности выделяются? Какие из этих типов наименее благоприятны, а, следовательно, каким из них необходимо уделять наибольшее внимание при работе?

Ответ. Выделяется 4 типа профессионального развития личности. Наименее благоприятны нестабильный тип и тип с множественными выборами:

Стабильный тип – человек быстро проходит стадию разведки, быстро закрепляется в профессии, самой долгой по времени является стадия стабилизации, человек долго остается на высоте выбранной профессии, утверждаясь в ней;

Обычный тип – проходит все стадии без отклонений;

Нестабильный тип – человек выбрав профессию, закрепляется в ней не длительное время, возвращается в стадию разведки. В течение жизни это повторяется несколько (до трех и более) раз. Стадия стабилизации наступает поздно и длится недолго;

Тип с множественными проблемами – человек, который находится в поиске профессии всю жизнь. Стадия стабилизации практически не наступает.

Ситуационное задание 3

Определите стили поведения в конфликтных ситуациях.

Ответ: К стилям поведения относим:

Сотрудничество

Соперничество

Избегание

Приспособление

Ситуационное задание 4

Сравнить определения «личность» в отечественной и зарубежной литературе.

Ответ: Личность — субъект социокультурной жизни, самораскрывающий свою индивидуальность в контексте социальных отношений, общения и предметной деятельности.

Ситуационное задание 5

Проанализируйте приведенные примеры и поясните, где речь может идти о деятельности, действии, операции.

Татьяна пишет письмо Онегину; Дантес убивает Пушкина на дуэли; Лебедев впервые осуществляет синтез каучука; Кутузов принимает решение оставить Москву; Павлик Морозов доносит на отца; Лужин мысленно разыгрывает шахматные партии; пан Козлевич давит на газ в «Антилопе Гну», в спешке убывая из Васюков; Дон Кихот воюет с ветряной мельницей; Планк открывает квантовую структуру света; Иван Грозный убивает своего сына Ивана; Витя Малеев вырабатывает характер; Петр I «прорубает окно в Европу»; Марья Антоновна вышивает гладью; Колумб открывает Америку; Коля Синицын проводит эксперименты с пчелами; Буратино пишет диктант; Павлов изучает

рефлексы собаки; Робинзон обнаруживает человеческие следы на песке.

Ответ. Деятельность - Татьяна пишет письмо Онегину, Дантес убивает Пушкина на дуэли, Лебедев впервые осуществляет синтез каучука, Марья Антоновна вышивает гладью, Павлов изучает рефлексы собаки; Робинзон обнаруживает человеческие следы на песке

Действии - Дон Кихот воюет с ветряной мельницей, пан Козлевич давит на газ в «Антилопе Гну», в спешке убывая из Васюков, Иван Грозный убивает своего сына Ивана, Колумб открывает Америку, Буратино пишет диктант,

Операции - Павлик Морозов доносит на отца, Лужин мысленно разыгрывает шахматные партии, Коля Синицын проводит эксперименты с пчелами

Ситуационное задание 7

Определите, какие из перечисленных характеристик относятся к личности, а какие - не относятся. Способности, убеждения, характер, моральные свойства, направленность, мотивы, мировоззрение, самосознание, отношения, активность, мышление, уровень личной культуры, навыки, талант, темперамент, инстинкты, знания, социальная установка, возрастные особенности, память, воля, желания, потребности, идеалы, самостоятельность, чувства, индивидуальность, авторитетность.

Ответ. Относятся к личности - способности, характер, моральные свойства, направленность, мотивы, мировоззрение, активность, уровень личной культуры, навыки, талант, темперамент, социальная установка.

Не относятся – убеждения, самосознание, мышление, инстинкты, знания.

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

ОПК-1.1 Знает на продвинутом уровне экономическую, организационную и управленческую теории, инновационные подходы, методы обобщения и критического анализа практик управления для успешного выполнения профессиональной деятельности

ОПК-1.2 Умеет формулировать профессиональные задачи, всесторонне используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой теории

ОПК-1.3 Имеет практический опыт решения профессиональных задач, всесторонне используя инструментарий экономической, организационной и управленческой теории, инновационные подходы, обобщение и критический анализ практик управления

Общий менеджмент (продвинутый курс) (семестр: 1; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Коммуникационный процесс в менеджменте – это...
1. Распределение ресурсов в организации.
2. Составление банка информационных данных.
3. Обмен информацией между субъектами менеджмента.
4. Планирование внешних связей.

Правильный ответ: 3

2. Базовыми элементами в процессе обмена информацией являются:

1. Отправитель информации.
2. Сообщение или собственно информация.
3. Кодированные и декодирующие устройства.

4. Каналы или средства передачи информации.
5. Получатели информации.
6. Каналы обратной связи.
7. Ограничители шумов.
8. Все ответы верны.

Правильный ответ: 8

3. Вербальная информация – это...

1. Сигнатуры или различного рода изобразительная символика.
2. Пиктограммы или упрощенная изобразительная символика графического характера, преимущественно выполняемая в черно-белом варианте или в двухцветовой гамме.
3. Информация, передаваемая при помощи слов.
4. Жесты, мимика и позы.

Правильный ответ: 3

4. Релевантная информация – это...

1. Информация, касающаяся только данной конкретной проблемы.
2. Вспомогательная информация.
3. Дополнительная информация.
4. Информация на бумажных носителях.
5. Информация на электронных носителях.

Правильный ответ: 1

5. Нерелевантная информация – это...

1. Информация, не касающаяся данной конкретной проблемы.
2. Вспомогательная информация.
3. Дополнительная информация.
4. Информация на бумажных носителях.
5. Информация на электронных носителях.

Правильный ответ: 1

6. В процессе практической работы менеджерам следует опираться на следующие виды планов:

1. оперативные;
2. бизнес-план;
3. стратегические, с обоснованием основных направлений оперативной деятельности по различным составляющим: производство, транспортировка, торговля, финансовая деятельность и др.;
4. взаимоувязанную систему планов с учетом оперативной деятельности и стратегии развития организации.

Правильный ответ: 4

7. Проблема в системе управления – это:

1. направление исследования системы управления;
2. совокупность информации о состоянии системы управления;
3. противоречие, требующее нахождения метода решения и самого решения;
4. кризисная ситуация, требующая немедленного принятия радикальных мер.

Правильный ответ: 3

8. Какой смысл вкладывается в слово «риск» при принятии управленческих решений?

1. степень значимости проблемы для общей деятельности фирмы;

2. степень влияния неправильно решенной проблемы на служебное положение руководителя;
3. уровень определенности, с которой можно прогнозировать результат;
4. уровень превышения своих полномочий.

Правильный ответ: 3

9. В чем заключается принцип единства управления?

1. у любого служащего (работника) может только один руководитель;
2. полную и абсолютную ответственность за деятельность всего предприятия должен нести один человек;
3. число лиц, находящихся в эффективном управлении лимитировано;
4. ответственность за работу коллектива несет группа руководителей.

Правильный ответ: 2

10. В каких случаях обращаются к качественным методам прогнозирования?

1. отсутствие возможности получить информацию другими методами;
2. нехватка информации, получаемой количественными методами прогнозирования;
3. сроки, отведенные на решение проблемы, очень ограничены;
4. при отсутствии достаточных средств на проведение прогнозов.

Правильный ответ: 2

11. Отличительной чертой формальной организации является

1. отсутствие единства в действиях ее членов;
2. жесткое давление на ее членов;
3. наличие должностных инструкций и предписаний;
4. сознательная координация действий двух или более лиц.

Правильный ответ: 4

12. Партисипативность – это

1. распределение прибыли в связи с ростом производительности;
2. проектирование и перепроектирование работ;
3. вовлечение работников в анализ проблем и их решения;
4. метод имитации выработки управленческих решений по заданным правилам.

Правильный ответ: 3

13. В теории управленческих решений под термином «проблема» понимается...

1. расхождение между желаемым и фактическим состоянием объекта организационного управления;
2. совокупность взаимосвязанных характеристик, принятых для описания объекта организационного управления и их установленные нормативные значения;
3. количественная или качественная величина, характеризующая объект управления;
4. формализованное описание желаемого состояния объекта организационного управления.

Правильный ответ: 1

14. Какая из перечисленных теорий мотивации не относится к содержательным теориям:

1. теория Абрахама Маслоу;
2. модель Портера Лоулера;
3. теория Фредерика Герцберга;
4. теория Макклеланда.

Правильный ответ: 2

15. Какими должны быть цели организации:

1. обязательно долгосрочными и труднореализуемыми;
2. легкорезализуемыми;
3. конкретными и измеримыми;
4. не взаимосвязанными друг с другом.

Правильный ответ: 3

16. Что включает в себя понятие организационной культуры:

1. поведение и действия сотрудников, ценностные ориентации, символика и обряды;
2. уровень общей культуры общества;
3. уровень культуры отдельных сотрудников организации;
4. наличие команды единомышленников.

Правильный ответ: 1

17. Ключевым фактором в любой модели управления являются:

1. человеческие ресурсы;
2. средства производства;
3. финансовые ресурсы;
4. наличие структуры управления.

Правильный ответ: 1

18. Вторичная информация – это...

1. Маловажная, несущественная информация.
2. Информация на бумажных носителях.
3. Информация на электронных носителях.
4. Информация, ранее собранная для целей, которые могут не совпадать с целями исследователя, но которая может быть полезна ему в целом или частично.
5. Информация целевого характера, которая впервые получается самим исследователем или внешним агентом для решения конкретной управленческой проблемы.
6. Информация, напрямую не связанная с сутью конкретной управленческой проблемы, но имеющая к ней косвенное отношение.

Правильный ответ: 4

19. Первичная информация – это...

1. Маловажная, несущественная информация.
2. Информация на бумажных носителях.
3. Информация на электронных носителях.
4. Информация, ранее собранная для целей, которые могут не совпадать с целями исследователя, но которая может быть полезна ему в целом или частично.
5. Информация целевого характера, которая впервые получается самим исследователем или внешним агентом, для решения конкретной управленческой проблемы.
6. Информация, напрямую не связанная с сутью конкретной управленческой проблемы, но имеющая к ней косвенное отношение.

Правильный ответ: 5

20. Дополнительная информация – это...

1. Маловажная, несущественная информация.
2. Информация на бумажных носителях.
3. Информация на электронных носителях.
4. Информация, ранее собранная для целей, которые могут не совпадать с целями исследователя, но которая может быть полезна ему в целом или частично.
5. Информация целевого характера, которая впервые получается самим исследователем

или внешним агентом для решения конкретной управленческой проблемы.

6. Информация, напрямую не связанная с сутью конкретной управленческой проблемы, но имеющая к ней косвенное отношение.

Правильный ответ: 6

21. Внутренняя информация – это...

1. Отчеты отделов и других подразделений предприятия.
2. Приказы руководителя предприятия.
3. Стенограммы совещаний, проводимых на предприятии.
4. Распоряжения начальников служб.
5. Графики отпусков.
6. Вся информация, циркулирующая внутри предприятия или организации и имеющая непосредственное отношение к персоналу.
7. Все ответы верны.

Правильный ответ: 7

22. Внешняя информация – это...

1. Распоряжения министерства, которому подчиняется предприятие.
2. Распоряжения правительства.
3. Сводный анализ справочных цен и биржевой ситуации.
4. Вся информация, поступающая извне на предприятие или в организацию.
5. Информация, поступающая из системы Интернет.
6. Все ответы верны.

Правильный ответ: 6

23. Задачами менеджмента являются:

1. Тактическая.
2. Стратегическая.
3. Оперативная.
4. Поддержание устойчивости фирмы и всех ее элементов и ее развитие.
5. Контроль результатов деятельности и внесение коррективов.

Правильный ответ: 4

24. В менеджменте считается, что оптимальное число подчиненных у руководителя должно быть:

1. Минимальное: 1–2; максимальное: 3–4; на практике: 5–6.
2. Минимальное: 3–4; максимальное: 4–5; на практике: 6–7.
3. Минимальное: 5–7; максимальное: 15–17; на практике: 10–12.
4. Минимальное: 14–15; максимальное: 17–18; на практике: 19–22.

Правильный ответ: 3

25. В менеджменте считается, что количество уровней управления на предприятии должно быть:

1. Средних размеров: 3–4; крупного, работающего на внутреннем рынке: 5–6; транснациональной корпорации: 7–8.
2. Средних размеров: 5–7; крупного, работающего на внутреннем рынке: 8–9; транснациональной корпорации: 10–12.
3. Средних размеров: 12–13; крупного, работающего на внутреннем рынке: 19–20; транснациональной корпорации: 21–22.
4. Все ответы неверны.

Правильный ответ: 2

26. Управленческое решение – это...

1. Подготовка к проведению совещания или планерки.
2. Проведение внутреннего аудита финансового состояния.
3. Документ, заверенный подписью руководителя и гербовой печатью.
4. Выбор альтернативы между возможными направлениями действий для достижения цели организации.

Правильный ответ: 4

27. Основные этапы процесса принятия и реализации управленческого решения:

1. Варианты и альтернативы – проблема – решения – реализация.
2. Решения – варианты и альтернативы – проблема – реализация.
3. Проблема – варианты и альтернативы – решения – реализация.
4. Варианты и альтернативы – решения – реализация – проблема.

Правильный ответ: 3

28. Выберите основные принципы организации менеджмента:

1. Непрерывность.
2. Ритмичность.
3. Надежность.
4. Все ответы верны.

Правильный ответ: 4

29. Тип власти, который может использовать менеджер:

1. Экспертная.
2. Эталонная.
3. Законная.
4. Все ответы верны.

Правильный ответ: 4

30. Что такое менеджмент?

1. Разновидность науки управления.
2. Группа руководителей.
3. Разновидность управленческой деятельности.
4. Это отношение, складывается в процессе управленческой деятельности.
5. Совокупность принципов, методов, форм и средств управления, особый вид деятельности, связанный с руководством людьми, умелым использованием их труда и знаний.

Правильный ответ: 5

31. Процесс менеджменту – это ...

1. Последовательное выполнение функций менеджмента, конкретно: планирование, организация, мотивация, контроль и регулирование.
2. Последовательность определенных окончанных этапов, выполнение которых способствует обеспечению: управленческого влияния руководящей системы на руководимую для достижения целей организации.
3. Последовательное выполнение функций и методов менеджмента.
4. Правильные ответы 1 и 3.

Правильный ответ: 4

32. В чем состоит основное отличие формальных и неформальных организаций.

1. В количестве членов организаций.
2. В контактах с внешней средой.

3. В способе возникновения.
 4. В связях между членами организации.
- Правильный ответ: 3

33. Какие качества должны быть присущи менеджеру?
1. Знание по специальности.
 2. Практичность ума.
 3. Спонсорство.
 4. Любовь к чтению художественной литературы.
- Правильный ответ: 2

34. Кто такой формальный лидер:
1. Один из членов группы, что владеет силой личного влияния на других.
 2. Руководитель коллектива, который пользуется данной ему служебной властью.
 3. Целеустремленный менеджер.
 4. Главный специалист.
- Правильный ответ: 2

35. Отметьте какие из нижеперечисленных предложений не являются признаками коллектива.
1. Наличие непосредственных производственных связей.
 2. Наличие высокой активности.
 3. Психологический климат.
 4. Общность целей и задач.
- Правильный ответ: 2

36. Руководитель авторитарного стиля руководства:
1. Много работает, требует этого от других.
 2. Много работаем сам.
 3. Делится властью с подчиненными.
 4. Ценить подчиненных.
- Правильный ответ: 1

37. Что относится к методам принятия управленческих решений:
1. Мозговая атака.
 2. Организация.
 3. Формулировка.
 4. Форма контроля.
- Правильный ответ: 1

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Невербальная информация – это...
1. Любая информация, за исключением информации, передаваемой при помощи слов.
 2. Сигнатуры или различного рода изобразительная символика.
 3. Пиктограммы или упрощенная изобразительная символика графического характера, преимущественно выполняемая в черно-белом варианте или в двухцветовой гамме.
 4. Информация, передаваемая при помощи слов.
 5. Жесты, мимика и позы.
- Правильный ответ: 1,2,3,5

2. Составляющие межличностной роли менеджеров:

1. Телефонные звонки и рассылка напоминаний.
2. Участие в коллективных мероприятиях.
3. Беседы с подчиненными.
4. Инициация новых проектов.

Правильный ответ: 2,3

3. Составляющие роли менеджеров, связанной с принятием решений:

1. Рассмотрение альтернатив в деятельности.
2. Участие в коллективных мероприятиях социальной направленности.
3. Инициация новых проектов.
4. Телефонные звонки и рассылка напоминаний.

Правильный ответ: 1, 3

4. Какие бывают виды разделения труда менеджеров?

1. Функциональное.
2. Горизонтальное.
3. Вертикальное.
4. Прямое.

Правильный ответ: 2,3

5. Выберите правильные функции менеджмента:

1. Планирование.
2. Координирование.
3. Распределение.
4. Стимулирование.
5. Все ответы верны.

Правильный ответ: 1,2

6. Выберите правильные ответы:

1. Организация	А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления.
2. Мотивация	Б – процесс приобщения рабочих до высокопроизводительности труда.
3. Координация	В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе.
4. Контроль	Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия.

Правильный ответ: 1-В; 2-Б; 3-А; 4-Г

7. Дайте определение понятий:

1. Власть	А – поведение руководителя, что меняет отношение подчиненных к нему.
2. Влияние	Б – способность вести за собой.
3. Лидерство	В – способность и возможность менеджера влиять на деятельность и поведение рабочих.
4. Обычаи	Г – общепринятые повторяющиеся социальные действия, что становятся обычными.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

8. С точки зрения управленческой структуры следует выделить следующие функции администрации:

1. Выработка корпоративной политики.
2. Выполнение политики в пределах, определенных администратором.

3. Координация финансовой деятельности.
4. Создание трудового процесса.
5. Распределение и установление границ организации.
6. Комбинирование трудовых обязанностей, выполняемых индивидами или группами людей.
7. Выполнение контролирующей функции.

Правильный ответ: 1, 3, 5

9. Объектом менеджмента, его основополагающей категорией является организация. Из перечисленных ниже характеристик объекта менеджмента выберите, какие показатели относятся к видам объекта менеджмента?

1. Операция.
2. Проект.
3. Система.
4. Финансы.
5. Персонал.
6. Сбыт.
7. Снабжение.
8. Производство.
9. Инновации.

Правильный ответ: 1, 2, 3

10. Определите черты менеджмента, свойственные ему как науке, используя ниже приведенные характеристики:

1. Концепция управления.
2. Человек как субъект управления.
3. Научные знания.
4. Принципы управления.
5. Ситуационный подход к менеджменту.
6. Творческий характер менеджмента.
7. Отношения между людьми.
8. Моделирование и количественные измерения.

Правильный ответ: 1, 2, 3, 4, 5, 8

11. К аспектам менеджмента следует отнести:

1. Экономический.
2. Правовой.
3. Внутрифирменный.
4. Социально-психологический.
5. Кадровый.
6. Организационно-технический.
7. Управленческий.

Правильный ответ: 1, 2, 4, 6

12. Широкую известность получили две модели менеджмента: американская и японская, которые различаются между собой. Выберите подходы, характерные для менеджмента США:

1. Краткосрочная работа по найму.
2. Пожизненный найм.
3. Оплата по индивидуальным результатам работы.
4. Принцип старшинства при оплате и назначениях.
5. Неформальный контроль.

6. Формальный контроль.
7. Индивидуальная ответственность.
8. Коллективная ответственность.
9. Акцент на эффективность и результаты.
10. Акцент на координацию и сотрудничество.

Правильный ответ: 1, 3, 6, 7, 9

13. Из перечисленных факторов внешней среды отберите элементы среды косвенного воздействия и элементы среды прямого воздействия:

1. Собственники.
2. Законы и государственные органы.
3. Инвесторы.
4. Поставщики.
5. Конкуренты.
6. Потребители.
7. Политические факторы.
8. Научно-технический прогресс.
9. Состояние экономики.
10. Географические факторы.
11. Социально-культурные факторы.
12. Факторы международного окружения.

Правильный ответ: 7, 8, 9, 10, 11, 12

14. Управляющая подсистема как субъект управления состоит из следующих компонентов:

1. Управление персоналом.
2. Система обратной связи.
3. Система разработки управленческих решений.
4. Разработка стратегий и планов.
5. Оперативное управление реализацией решений.
6. Внутрифирменное планирование.

Правильный ответ: 1, 3, 5

15. Различают следующие типы организационных целей:

1. Официальные.
2. Тактические.
3. Оперативные.
4. Операционные.
5. Декларированные.
6. Корпоративные.

Правильный ответ: 1, 3, 4

16. Установите соответствие между методом управления и его механизмом

1	Административный метод		а)	сетевое взаимодействие
2	Экономический метод		б)	ценообразование
3	Виртуальное управление нематериальными активами		в)	поощрение и стимулирование
4	Метод косвенного воздействия		г)	реализация прямой связи

Правильный ответ: 1 – г; 2 – б; 3 – а; 4 – в

17. Установите соответствие между методами управления и их характеристиками

1	Методы организационного		а)	налажены формы взаимоотношений, способствующие взаимопониманию
---	-------------------------	--	----	--

	развития			
2	Социальные методы		б)	руководство изучает опыт низовых звеньев и распространяет передовые идеи на все предприятие
3	Методы управления знаниями		в)	руководство поддерживает долгосрочные усилия для улучшения решения проблем организации и способствует процессу перемен
4	Методы организационной эффективности		г)	разработаны четкие механизмы по управлению интеллектуальной собственностью

Правильный ответ: 1 – в; 2 – а; 3 – г; 4 – б

18. Вставьте пропущенное слово

Так, П. Друкер рассматривал как особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективную, целенаправленную и производительную группу

Правильный ответ: управление

19. Вставьте пропущенный термин

Э. Мэйо первым сформулировал положение о том, что никакое управление не будет эффективным, если не выделить - важнейший объект внимания, от которого зависит успешная деятельность предприятия

Правильный ответ: человеческий фактор

20. Вставьте пропущенный термин

Несмотря на то, что главная задача менеджмента это достижение коммерческого успеха, существуют сферы, в которых такие цели не ставятся, но где невозможно обойтись без применения современных

Правильный ответ: методов менеджмента

21. Вставьте пропущенный термин

А. Файоль утверждал, что принцип..... ставит основной целью - повышение количества и качества производства при затрачивании тех же усилий

Правильный ответ: разделения власти

22. Вставьте пропущенный термин

Манипулятор типа «агрессор» воздействует на предполагаемую жертву очень жесткими методами, которые должны вывести человека из привычного ему состояния, вызвав у него чувство страха и ужаса. Поэтому наиболее действенным методом противодействия данному типу манипуляции является тактика

Правильный ответ: открытая дверь

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационная задача 1

Компания столкнулась с проблемной ситуацией при выводе на рынок нового напитка. Была рецептура, был вкус, но не было достойной упаковки. В фирму пришел молодой дизайнер и выдал идею, равной которой, по словам представителей компании, на рынке до сих пор не было. К этому парню все прониклись колоссальным уважением. Этот специалист сумел сплотить вокруг себя творческий коллектив. Иногда этой команде было достаточно получаса, чтобы сгенерировать несколько новых перспективных идей, в то время как раньше каждый из сотрудников вынашивал новые идеи месяцами. Определите, действие какого из основополагающих законов наблюдается в описанной ниже ситуации

- 1) закон синергии
- 2) закон развития
- 3) закон самосохранения
- 4) закон информированности – упорядоченности

Правильный ответ: 1

Ситуационная задача 2

Руководитель в первый рабочий день поручил новому сотруднику составить деловое письмо на доступ рабочих к объекту, на котором должен проводиться плановый ремонт. Кроме названия организации руководителем было сказано, что письмо формулярное. Сам руководитель вынужден был срочно выехать на объект. В отделе есть еще два сотрудника, которые никогда не занимались деловой перепиской, но хорошо осведомлены о материальном обеспечении и хранении документов в отделе. Как поступить новому сотруднику?

- 1) попросить помочь составить деловое письмо
- 2) попробовать найти что-то подходящее в интернете
- 3) составить письмо самому, основываясь на своих знаниях
- 4) спросить местонахождение папок входящих и исходящих писем

Правильный ответ 4

Ситуационная задача 3

Молодой специалист Никитин В.Г. был назначен начальником цеха предприятия. Со всей энергией он отдался решению задач: постоянно вмешивался в работу отдельных подразделений, давал прямые указания бригадам и рабочим, обращался к мастерам как к приемщикам приказов, которые должны их передавать дальше. Через некоторое время один мастер уволился с обоснованием, что он чувствует себя «мальчиком на побегушках». Вскоре пожаловался другой мастер, что его должность вскоре будет совершенно не нужна, так как начальник цеха все делает сам. Руководство предприятия было вынуждено вмешаться. Начальнику цеха объяснили, что он должен уважать зоны ответственности своих работников. Никитин В.Г., с позицией руководства не согласен и рассматривает ее как необоснованную критику, отвергает упреки и действует по-прежнему. Когда мастера вновь обращаются к руководству с жалобой, оно решает расстаться с Никитиным В.Г. Какой основополагающий элемент менеджмента был нарушен в данной ситуации?

- 1) функции менеджмента;
- 2) аспекты менеджмента;
- 3) принципы менеджмента;
- 4) методы менеджмента

Правильный ответ: 3

Ситуационная задача 4.

Сотрудники компании не испытывают к своему генеральному директору особой симпатии и достаточно часто внутренне не согласны с его решениями. Однако они обязаны выполнять все его распоряжения.

Определите форму власти, которую менеджер использует в приведенной ниже ситуации

- 1) власть, основанная на вознаграждении;
- 2) эталонная власть;
- 3) законная (традиционная) власть;
- 4) власть, основанная на принуждении.

Правильный ответ: 3

Ситуационная задача 5

Максим, придя на работу в рекламное агентство на должность менеджера по продажам, очень быстро выдвинулся в «звезды», прославив мировым парнем и душой компании. Любезный и дружелюбный, он буквально объединил вокруг себя группу молодых творческих сотрудников - дизайнеров, копирайтеров и фотографов. Они были довольны щедрыми на сюрпризы вечеринками у нового сотрудника и вскоре единодушно признали его своим неформальным лидером. А через несколько месяцев Максим неожиданно для всех был назначен творческим руководителем проекта, в тонкостях которого даже толком не разбирался. Все разъяснилось на собрании, где босс очень хвалил его за креативные идеи, в которых приятели Максима без труда узнали некоторые свои разработки, обсуждаемые в их тесном кругу. Обескураженные таким поворотом, они попробовали выяснить, почему он украл их идеи. Максим разводил руками и говорил, что все это - продукт организованного им «мозгового штурма» и, потом, именно он догадался подать эти идеи боссу, так что все претензии коллег к нему просто смешны — наоборот, они должны быть ему признательны за инициативу. Определите тип манипуляции, которая была применена в приведенной ситуации.

- 1) агрессор;
- 2) спаситель;
- 3) жертва;
- 4) критик

Правильный ответ: 2

Ситуационная задача 6.

Определите, каким стилем управления обладала премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер. Премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер прозвали «железной леди». Она не признавала компромиссов, считая их отказом от своих убеждений, и не шла на уступки, даже если давление было слишком сильным. Так было с забастовкой шахтёров, которая продолжалась целый год, но не заставила Тэтчер пойти на переговоры с профсоюзами. Эмоции, в том числе эмпатию по отношению к своим подчинённым, она считала проявлением слабости лидера и продолжала придерживаться своего стиля руководства.

1. авторитарный стиль управления;
2. демократический стиль управления;
3. либеральный стиль управления;
4. наставнический стиль управления.

Правильный ответ: 1 (авторитарный стиль управления).

Ситуационная задача 7.

Рикардо Семлер, CEO бразильской компании Semco Partners, одним из первых применил такой стиль управления ещё в 1980-х. Он практически не появлялся на рабочем месте, позволяя другим сотрудникам принимать все ключевые решения и справляться с проблемными ситуациями. Он даже разрешил им самим выбирать себе руководителей и определять свой рабочий график: при условии, что рабочий день начинается в интервале с 7 до 9 утра. Определите, каким стилем управления обладал Рикардо Семлер.

1. авторитарный стиль управления;
2. демократический стиль управления;
3. либеральный стиль управления;
4. наставнический стиль управления.

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Основоположителем школы научного управления является:

- 5. Г. Гантт;
- 6. Х. Эмерсон;
- 7. Ф. Тейлор;
- 8. Ф. Гилбретт.

Правильный ответ: 3

2. Согласно бюрократической теории организации М. Вебера, каждое официальное лицо в организации должно вести дела:

- 5. персонифицированно;
- 6. безлично и формально;
- 7. творчески;
- 8. инициативно.

Правильный ответ: 2

3. В теологии А.А. Богданова регулирующий механизм в организации представляет собой:

- 5. механизм субординации;
- 6. подбор сочетания элементов;
- 7. отношения координации;
- 8. все варианты верны.

Правильный ответ: 2

4. В теории административного поведения Г. Саймона цепочки «средства-цели» включают следующие действия:

- 5. выбор общей цели и нахождение оптимальных средств из существующих альтернатив ее достижения;
- 6. поощрение индивидуальной свободы и инициативы;
- 7. предоставление исполнителям необходимых ресурсов;
- 8. усиление мотивации исполнителей.

Правильный ответ: 1

5. В теории организационного потенциала И. Ансоффа главная задача руководства фирмы – это:

- 5. решение тактических проблем в условиях стабильной внешней среды;
- 6. решение стратегических проблем при стабильной внешней среде;
- 7. решение тактических проблем в условиях изменяющейся внешней среды;
- 8. решение стратегических проблем при изменяющейся внешней среде.

Правильный ответ: 2

6. Руководителей с подчиненными связывают полномочия:

- 5. функциональные;
- 6. аппаратные;
- 7. линейные;
- 8. делегированные.

Правильный ответ: 4

7. Матричная структура управления:

- 5. структура управления проектами, основанная на выделении самостоятельного юридического лица;

6. структура управления проектами, основанная на обособлении проектной группы от начала до конца проекта;
7. структура управления проектами, основанная на обособлении проектной группы и привлечении необходимых специалистов на временной основе;
8. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 4

8. Организационная система – это:

5. сложный механизм, состоящий из различных частей и элементов и выполняющий различные функции;
6. единое образование из взаимодействующих между собой звеньев, предназначенное для целенаправленной деятельности;
7. коллектив сотрудников, выполняющих общую работу в строгом соответствии с полученным от руководителя заданием;
8. система, состоящая из субъектов и объектов управления и функционирующая на основе субординации.

Правильный ответ: 2

9. Хозяйственные организации – это:

5. группы людей, объединившихся между собой на основе взаимной симпатии и привязанности;
6. союзы, партии, группы, сформированные по интересам;
7. семья, неформальные группы;
8. организации, специализирующиеся на производстве товаров, работ, услуг или информации.

Правильный ответ: 4

10. Формальные организации – это:

1. зарегистрированные в установленном порядке организации;
2. организации, не ведущие хозяйственной деятельности, направленной на получение прибыли;
3. группа людей внутри организации, объединенная общими интересами и стремящихся к достижению единой цели;
4. группа людей внутри организации, объединенных личными симпатиями и привязанностью.

Правильный ответ: 1

11. Управление организацией – это:

1. выдача четких распоряжений и приказов непосредственным исполнителям задания;
2. обеспечение согласованных действий членов организации, направленных на достижение общей цели;
3. неукоснительное выполнение исполнителями приказов и распоряжений вышестоящих начальников;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 1

12. Стадии ранней зрелости организации свойственны:

1. координация стабильность, контроль;
2. экспансия, дифференциация, диверсификация;
3. замедление темпов роста;
4. управление деятельным и профессионально подготовленным руководителем.

Правильный ответ: 1

13. Структуры организаций отличаются друг от друга:

1. сложностью, соотношением централизации и децентрализации, степенью формализации;
2. размерами, сложностью, формализацией;
3. соотношением централизации и децентрализации, количеством элементов, сложностью;
4. размерами, соотношением централизации и децентрализации, количеством элементов.

Правильный ответ: 1

14. Общественные организации:

1. построены на основе личных симпатий, общих интересов;
2. представляют собой союзы индивидуальных участников, объединенных социально значимой целью;
3. основаны на коммерческой идее с целью получения прибыли;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 2

15. Применительно к организациям действуют:

1. законы материального мира;
2. биологические законы;
3. социальные законы;
4. законы нравственности.

Правильный ответ: 1

16. В закрытых социальных системах:

1. возможно увеличение количества энергии;
2. количество энергии всегда остается постоянным;
3. возможно уменьшение количества энергии;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 2

17. В сложившихся отраслях со стабильной технологией обычно применяется стратегия:

1. сокращения;
2. минимизации издержек;
3. максимизации прибыли;
4. ограниченного роста.

Правильный ответ: 4

18. «Для любой организации существует такой набор элементов, при котором ее потенциал всегда будет либо существенно больше простой суммы потенциалов входящих в нее элементов, либо существенно меньше» – это формулировка закона:

5. развития;
6. единства анализа и синтеза;
7. синергии;
8. информированности-упорядоченности.

Правильный ответ: 3

19. «Каждая материальная система стремится достичь наибольшего суммарного потенциала при прохождении этапов жизненного цикла» – это формулировка закона:

- a. информированности-упорядоченности;
- b. относительных сопротивлений;
- c. развития;

d. синергии.

Правильный ответ: 3

20. Открытая производственно-хозяйственная система (ПХС) характеризуется:

- a. активным взаимодействием с внешней средой;
- b. большим количеством элементов и связей между ними;
- c. самостоятельностью в определении функционирования и путей развития;
- d. способностью приспосабливаться к условиям внешней среды.

Правильный ответ: 1

21. Методы, используемые в организационном поведении:

- a) экономико-математические;
- b) социально-экономические;
- b) социально-психологические;
- г) социально-психологические и экономико-математические.

Правильный ответ: 4

22. Неформальная организация определяется как:

- a) реальное поведение людей в организации, их связи и взаимодействие между собой;
- b) отсутствие четкой организационной структуры в организации;
- b) организация, незарегистрированная в налоговой инспекции;
- г) взаимоотношения дружески настроенных людей.

Правильный ответ: 3

23. В организационном поведении выделяют аспекты:

- a) взаимоотношения между руководителями и клиентами;
- b) отношения между поколениями;
- b) поведения системы в целом и поведения людей;
- г) поведения соратников.

Правильный ответ: 3

24. Постоянная склонность чувствовать или вести себя определенным образом по отношению к кому-либо рассматривается как:

- a) самолюбие;
- b) установка;
- b) принципиальность;
- г) упрямство.

Правильный ответ: 2

25. Мотивация и стимулирование соотносятся следующим образом:

- 1. являются синонимами;
- 2. независимы друг от друга;
- 3. кооперируются;
- 4. взаимодействуют.

Правильный ответ: 4

26. Природа мотивации обуславливается:

- 1. смешанно, в процессе функционирования и развития личности;
- 2. случайно, во взаимодействии с окружающей средой;
- 3. объективно, на основе необходимых потребностей человека;
- 4. эволюционно, закрепляя положительные факторы.

Правильный ответ: 3

27. Совокупность методов, форм и средств управления организацией для достижения поставленных целей:

1. модернизация;
2. маркетинг;
3. менеджмент;
4. планирование.

Правильный ответ: 3

28. Группа, формируемая для долговременного выполнения определенной функции, называется:

1. постоянной;
2. функциональной;
3. производственной;
4. группой по интересам.

Правильный ответ: 2

29. Конфликт возникает, когда ролевое поведение:

1. соответствует ролевому ожиданию;
2. неопределенно;
3. явно противоречит ролевому ожиданию;
4. недостаточно соответствует ролевому ожиданию.

Правильный ответ: 3

30. Предмет конфликта – это:

1. объективно существующая или воображаемая проблема, являющаяся причиной раздора между сторонами;
2. то, на что претендует каждая из конфликтующих сторон;
3. препятствие в достижении целей;
4. несовпадение интересов.

Правильный ответ: 1

31. К проявлению межгруппового конфликта относится:

1. неопределенность позиций сторон;
2. усиление взаимодействия;
3. усиление сплоченности между группами;
4. столкновение между различными группами.

Правильный ответ: 4

32. Полномочия руководителя определяются как:

1. возможность выполнять задания;
2. право принимать решения на своей должности без их одобрения вышестоящим руководителем;
3. право принимать решения по всем вопросам;
4. права руководителя.

Правильный ответ: 2

33. Основой власти в организации является:

1. добровольное подчинение;
2. авторитет руководителя;
3. приказы и распоряжения руководства;
4. принуждение, ресурсы, добровольное подчинение.

Правильный ответ: 4

34. Необходимость власти в организации определяется тем, что:

1. власть приводит к дезорганизации;
2. власть существует для подавления личности;
3. власть является организующим началом;
4. власть служит для обособления организации.

Правильный ответ: 3

35. Вербальные коммуникации осуществляются с помощью:

1. жестов;
2. информационных технологий;
3. установления дистанции между общающимися;
4. устной речи.

Правильный ответ: 4

36. Процесс коммуникации достоверным делает:

1. наличие получателя;
2. полученное сообщение;
3. декодированное сообщение;
4. обратная связь.

Правильный ответ: 4

37. Для изучения организационного поведения наиболее значимы:

1. коммуникации, осуществляемые с помощью технических средств;
2. вертикальные, горизонтальные и диагональные коммуникации;
3. межличностные коммуникации;
4. формальные и неформальные коммуникации.

Правильный ответ: 3

38. Эффективность работы руководителя определяется:

1. объединением людей с целью совместной работы;
2. объемом производства продукции;
3. развитием рыночных отношений;
4. предпринимательской деятельностью подчиненных.

Правильный ответ: 1

40. Осознаваемая причина действий и поступков личности определяются как:

1. задача;
2. цель;
3. миссия;
4. мотив.

Правильный ответ: 4

41. Реализация функций, которые должен выполнять любой руководитель:

1. тактика;
2. цель;
3. управление;
4. планирование.

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Выберите несколько вариантов ответов

В фундаментальной науке «Теория организации» выделяются следующие направления:

1. теория явлений;
2. теория объектов;
3. теория социальных организаций;
4. теория процессов.

Правильный ответ: 1, 4

2. Выберите несколько вариантов ответов

Современная теория организации сформировалась на стыке областей научных знаний, среди которых ведущее место занимают:

1. теория управления;
2. кибернетика;
3. философия;
4. общая теория систем;
5. менеджмент.

Правильный ответ: 2, 3

3. Выберите несколько вариантов ответов

К авторам, внесшим основной вклад в развитие классической теории организации, относятся:

1. Фредерик Уинслоу Тейлор;
2. Френк Гилбрет;
3. Анри Файоль;
4. Макс Вебер;
5. Питер Друкер;
6. Дуглас Макгрегор;
7. Фредерик Герцберг.

Правильный ответ: 1, 2, 3

4. Выберите несколько вариантов ответов

В какой период сформулированы принципы организации, критерии формирования организационных структур и на систематической основе стали проводиться исследования по теории организации:

1. с 1900–1920 гг.;
2. с 1920–1940 гг.;
3. с 1940–1960 гг.
4. с 1961 - 1980 гг.

Правильный ответ: 1, 2

5. Выберите несколько вариантов ответов

В соответствии с основной классификацией системы различаются на:

1. технические;
2. политические;
3. правовые;
4. биологические;
5. социальные.

Правильный ответ: 1, 4, 5

6. *Выберите несколько вариантов ответов*

Какие системы характеризуются обязательным наличием человека в совокупности взаимосвязанных элементов?

1. технические;
2. автоматические;
3. автоматизированные;
4. биологические;
5. социальные.

Правильный ответ: 4, 5

7. *Выберите несколько вариантов ответов*

К основным системным свойствам организации относятся?

1. самоорганизация;
2. ингрессия;
3. конъюгация;
4. целостность;
5. эмерджентность.

Правильный ответ: 4, 5

8. *Выберите несколько вариантов ответов*

Поведение сложной системы во многом определяется:

1. подсистемой низшей организованности;
2. подсистемой высшей организованности;
3. управленческим воздействием;
4. стратегией развития.

Правильный ответ: 2, 3

9. *Выберите несколько вариантов ответов*

Какие виды систем не относятся к социальным:

1. образовательные;
2. физические;
3. биологические;
4. экономические;
5. политические;
6. правовые.

Правильный ответ: 2, 3

10. *Выберите несколько вариантов ответов*

Основными компонентами социальных систем являются:

1. человек;
2. социальные группы;
3. орудия и средства труда;
4. духовные, нравственные ценности;
5. процессы;
6. явления;
6. гипотезы.

Правильный ответ: 1, 2

11. *Какие системы относятся к абстрактным (нематериальным)?*

15. химические;
16. организмы;
17. гипотезы;

18. популяции;
19. теории;
20. социальные;
21. логические.

Правильный ответ: 3,5,7

12. Социальные системы по направленности их деятельности разделяются на следующие основные виды:

15. политические;
16. биологические;
17. экономические;
18. технические;
19. производственные;
20. правовые;
21. образовательные.

Правильный ответ: 1,3,6

13. Специфическими законами являются:

19. закон развития;
20. закон информированности-упорядоченности;
21. закон самосохранения;
22. закон единства анализа и синтеза;
23. закон синергии;
24. закон своеобразия
25. закон социальной гармонии;
26. закон состязательности кадров управления;
27. закон энтропии.

Правильный ответ: 7,8, 9

14. Результат действия закона синергии:

11. не зависит от воли и сознания руководителя;
12. не зависит от внешней среды;
13. зависит от воли руководителя;
14. зависит от внешней среды;
15. зависит от персонала организации.

Правильный ответ: 3,4,5

15. К принципам процессуализации относятся:

21. направленность;
22. результативность;
23. концептуализация;
24. систематизация;
25. информативность;
26. синхронность;
27. нормализация;
28. стандартизация;
29. надежность;
30. оперативность.

Правильный ответ: 2,3, 5,6,9,10

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационное задание 1. Закон формирует два направления устранения несоответствия: формальное и неформальное. Формальное осуществляется специалистами компании, которые заранее рассчитывают и закладывают в бизнес-план организации необходимые ресурсы и их пропорции. Неформальное — работниками, которые сознательно реализуют полученные задания. В случае появления несоответствий в наборе ресурсов или их пропорций руководитель и подчиненные будут действовать совместно в рамках единых целей компании. Такая деятельность возможна при высоком профессионализме работников. В таких случаях говорят о наличии в компании команды единомышленников. Действие какого из законов организации наблюдается в данной ситуации?

Правильный ответ: закон самосохранения.

Ситуационное задание 2. На предприятии ООО «Вектор» много информации собирается «на всякий случай». При этом руководителю кажется, что он тем самым создает для себя и своей компании зону безопасного предпринимательства, хотя на это может уйти много финансовых и материальных ресурсов. Так, некоторые венчурные компании США при стоимости разработок менее 10 тыс. дол. не тратят деньги на поиск информации о возможных аналогах, а сами создают новые проекты. Таким образом, в результате бессистемной, но естественной гонки за информацией компания может понести серьезные убытки. Незнание какого закона организации приводит к данным ситуациям?

Правильный ответ: закон информированности и упорядоченности.

Ситуационное задание 3. Определите, каким стилем управления обладала премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер. Премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер прозвали «железной леди». Она не признавала компромиссов, считая их отказом от своих убеждений, и не шла на уступки, даже если давление было слишком сильным. Так было с забастовкой шахтёров, которая продолжалась целый год, но не заставила Тэтчер пойти на переговоры с профсоюзами. Эмоции, в том числе эмпатию по отношению к своим подчинённым, она считала проявлением слабости лидера и продолжала придерживаться своего стиля руководства.

Правильный ответ: авторитарный стиль управления.

Ситуационное задание 4. Рикардо Семлер, CEO бразильской компании Semco Partners, одним из первых применил такой стиль управления ещё в 1980-х. Он практически не появлялся на рабочем месте, позволяя другим сотрудникам принимать все ключевые решения и справляться с проблемными ситуациями. Он даже разрешил им самим выбирать себе руководителей и определять свой рабочий график: при условии, что рабочий день начинается в интервале с 7 до 9 утра. При этом на парковке ограниченное количество мест, и тем, кто приходит позже остальных, их может просто не хватить.

Правильный ответ: либеральный стиль управления

Ситуационное задание 5. На основе рисунка, представленного ниже, определите тип организационной структуры управления организацией.

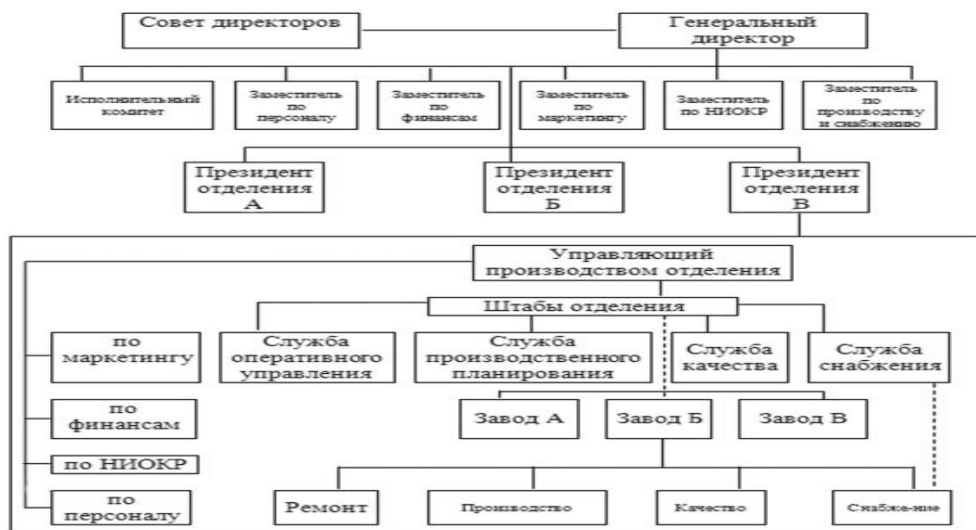


Рисунок 1 – Организационная структура управления организацией

Правильный ответ: дивизиональный тип организационной структуры управления

Ситуационное задание 6. Вы работаете менеджером в средней по размеру фирме. В руководимом вами трудовом коллективе, как вам стало известно, имеется неформальный лидер. Данный работник имеет более продолжительный, чем у вас, опыт работы в данной сфере деятельности, стаж его работы превышает ваш почти в два раза. Кроме того, он умеет выслушать других сотрудников, многие идут к нему за советом, а не к Вам. Вы наметили в ближайшее время расширить сферу деятельности фирмы, провести некоторые изменения в структуре управления. Неформальный лидер, как Вам сообщили, против предстоящих перемен.

Правильный ответ: Наилучшей альтернативой поведения менеджера является привлечение неформального лидера на свою сторону. Чтобы ослабить сопротивление переменам со стороны неформального лидера, необходимо разрешить ему участвовать в принятии решений.

Ситуационное задание 7. Допустим, у Вас в подчинении работает человек, который несколько перерос свою должность. Однако из-за различных объективных причин карьерный рост не возможен, а доход достаточно высок, есть также комиссионные. Найдите пути дополнительной мотивации такого сотрудника.

Правильный ответ: При управлении людьми надо использовать различные формы выражения признания их заслуг. Для этого полезными могут быть присвоение титулов и званий, освещение в прессе их действий, упоминание руководством в публичных выступлениях их заслуг, вручение различного рода почетных наград и т.п.

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач

ОПК-2.1 Знает современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, интеллектуальные информационно-аналитические системы

ОПК-2.2 Умеет выбрать соответствующий содержанию управленческих и исследовательских задач инструментарий сбора обработки данных

ОПК-2.3 Имеет практический опыт применения современных техник и методик сбора данных, продвинутых методов их обработки и анализа, в том числе использования интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач

Современные информационно-аналитические технологии в управлении
(семестр: 2; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. При помощи объекта конфигурации «Константа» обеспечивается хранение:

- а) Единичной величины или набора значений, показывающего изменение этой величины во времени;
- б) Чисел и строк;
- в) Набора однотипных величин;
- г) Единичной величины.

Правильный ответ: г

2. Объект конфигурации «Перечисление» представляет собой:

- а) Список значений, создаваемый на этапе конфигурирования;
- б) Список значений, создаваемый либо на этапе конфигурирования, либо на этапе использования конфигурации;
- в) Список однородных элементов данных, создаваемый на этапе конфигурирования;
- г) Список однородных элементов данных, создаваемый как на этапе конфигурирования, так и на этапе использования конфигурации;
- д) Набор текстовых строк.

Правильный ответ: а

3. Объект конфигурации «Справочник» предназначен для:

- а) Формирования выходной информации;
- б) Хранения информации о совершенных хозяйственных операциях;
- в) Хранения списков однородных элементов;
- г) Выполнения различных действий над информационной базой;
- д) Для накопления информации о наличии и движении средств.

Правильный ответ: а

4. Объекту конфигурации «План видов характеристик» соответствует учетное понятие:

- а) Множество счетов бухгалтерского учета;
- б) Множество типов счетов бухгалтерского учета;
- в) Множество объектов аналитического учета;
- г) Множество типов объектов аналитического учета;
- д) Множество планов счетов бухгалтерского учета.

Правильный ответ: в

5. Какой режим позволяет настраивать компоненты системы автоматизации и запоминать их в специальной базе данных.

- а) Пользователь;
- б) Конфигуратор;
- в) Совет дня;
- г) Монопольный.

Правильный ответ: б

6. В качестве регистраторов могут выступать следующие объекты системы «1С:Предприятие»:

- а) Документы;
- б) Документы и справочники;
- в) Регистры бухгалтерии;
- г) Регистры бухгалтерии и регистры накопления;
- д) Документы, справочники, регистры бухгалтерии и регистры накопления.

Правильный ответ: а

7. Список активных пользователей содержит:

- а) Список пользователей, которым разрешен вход в систему;
- б) Список пользователей, которые работали с системой в заданный период времени;
- в) Список пользователей, которые работали с системой в заданный период времени не менее установленного количества сеансов;
- г) Список пользователей, подключенных в настоящий момент к информационной базе;
- д) Список пользователей, ожидающих в настоящий момент ответ на запрос к информационной базе.

Правильный ответ: г

8. Список активных пользователей включает:

- а) Пользователей, работающих только в режиме конфигурирования;
- б) Пользователей, работающих только в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие);
- в) Пользователей, работающих как в режиме конфигурирования, так и в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие);
- г) Пользователей, работающих только в режиме отладки конфигурации.

Правильный ответ: в

9. Роль для конкретного пользователя назначается:

- а) В списке активных пользователей
- б) В списке пользователей
- в) В справочнике «Сотрудники организации»
- г) В ветви «Роли» дерева конфигурации
- д) В списке пользователей или справочнике «Сотрудники организации»

Правильный ответ: б

10. Роль для конкретного пользователя назначается:

- а) Только в режиме конфигурирования;
- б) Только в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие);
- в) Только в режиме отладки конфигурации;
- г) Как в режиме конфигурирования, так и в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие).

Правильный ответ: а

11. Справочник, построенный как иерархический список, в котором записи объединяются в группы, называется:

- а) Одноуровневый;
- б) Группа;
- в) Контрогенты;
- г) Многоуровневый.

Правильный ответ: г

12. Справочник, предназначенный для учета кадров предприятия:

- а) Номенклатура;
- б) Сотрудники;
- в) Подразделения организации;
- г) Ответственные лица.

Правильный ответ: б

13. Справочник, хранящий сведения о физических и юридических лицах (поставщиках, покупателях и т.д.), с которыми имеет дело организация:

- а) Номенклатура;
- б) Резервы;
- в) Контрагенты;
- г) Физические лица.

Правильный ответ: в

14. Предназначены для хранения сведений о множестве однотипных объектов, которые используются при ведении аналитического учета и для заполнения документов:

- а) Справочники;
- б) Константы;
- в) Регистры;
- г) Отчеты.

Правильный ответ: а

15. Справочник, построенный как простой список элементов называется:

- а) Одноуровневый;
- б) Многоуровневый;
- в) Простой;
- г) Сложный.

Правильный ответ: а

16. Какие закладки не предусмотрены в справочнике «Организации»?

- а) Основные;
- б) Адреса и телефоны;
- в) Коды;
- г) Сотрудники.

Правильный ответ: б

17. К справочникам, созданным пользователем, относятся:

- а) справочник «Валюты»;
- б) справочник «Классификатор единиц измерения»;
- в) справочник «Организации»;
- г) справочник «Статьи движения денежных средств».

Правильный ответ: б

18. К справочнику «Корреспонденция счетов» можно обратиться следующим образом:

- а) по кнопке «Вести хозяйственную операцию» с командной панели главного меню программы;
- б) по закладке «Операции» на панели функций;
- в) по закладке «Общие сведения» в учетной политике;
- г) по кнопке «настройки параметров учета» на закладке «начало работы» на панели функций.

Правильный ответ: а

19. Основной интерфейс назначается конкретному пользователю:

- а) Только в режиме конфигурирования;
- б) Только в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие);
- в) Только в режиме отладки конфигурации;
- г) Как в режиме конфигурирования, так и в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие).

Правильный ответ: а

20. Основным интерфейсом для конкретного пользователя назначается:

- а) В списке активных пользователей;
- б) В списке пользователей;
- в) В справочнике «Сотрудники организации» или в справочнике «Физические лица»;
- г) В ветви «Интерфейсы» дерева конфигурации;
- д) В Плане видов обмена.

Правильный ответ: б

21. Механизм проводок предназначен для автоматического контроля вводимых операций:

- а) Корректные проводки;
- б) Монитор пользователя;
- в) Администрирование;
- г) Нет верного ответа.

Правильный ответ: а

22. Использование нескольких планов счетов обеспечивает:

- а) Ведение учета для группы предприятий с формированием консолидированной отчетности;
- б) Ведение учета в нескольких стандартах;
- в) Ведение параллельного учета в дополнительной валюте;
- г) Для первого и второго;
- д) Для первого, второго и третьего.

Правильный ответ: б

23. Количество счетов первого уровня в плане счетов:

- а) Не ограничено;
- б) Не может превышать 99;
- в) Не может превышать 255;
- г) Не может превышать 999.

Правильный ответ: а

24. Для ввода или просмотра предопределенных счетов необходимо:

- а) Обратиться к списку предопределенных счетов на закладке «Данные»;
- б) Обратиться к списку предопределенных счетов на закладке «Прочие»;
- в) Обратиться к списку предопределенных счетов через меню, вызываемое нажатием кнопки «Действия»;
- г) Сделать либо первое, либо второе;
- д) Сделать либо второе, либо третье.

Правильный ответ: д

25. Количество уровней субсчетов в плане счетов:

- а) Ничем не ограничено;

- б) Не может превышать 99;
- в) Не может превышать 255;
- г) Ограничено общей длиной кода счета.

Правильный ответ: д

26. В режиме «1С:Предприятие» допускается добавлять к счетам дополнительные аналитические разрезы (субконто):

- а) Только для predetermined счетов;
- б) Только для счетов, не являющихся predetermined;
- в) Как для predetermined, так и для непредetermined счетов;
- г) Только для балансовых счетов;
- д) Только для забалансовых счетов.

Правильный ответ: в

27. Новый счет может быть введен в план счетов:

- а) Только в режиме «1С:Предприятие»;
- б) Только в режиме «Конфигуратор»;
- в) Как в режиме «1С:Предприятие», так и в режиме «Конфигуратор»;
- г) Только в том режиме, в котором был введен план счетов.

Правильный ответ: в

28. Необходимым условием для добавления нового аналитического разреза к счету является:

- а) Наличие объекта типа «Справочник», используемого в качестве аналитического разреза;
- б) Наличие объекта типа «Справочник», «Перечисление» или «Документ», используемого в качестве аналитического разреза;
- в) Наличие в плане видов характеристик характеристики, используемой в качестве аналитического разреза;
- г) Наличие измерения в регистре бухгалтерии, используемого в качестве аналитического разреза;
- д) Одно из условий, указанных в ответах в и г.

Правильный ответ: в

29. Если организация начинает работу с 1 января 2022 года, то остатки по счетам вводятся:

- а) на 1.01.2022;
- б) 31.12.2021;
- в) на 1.12.2021;
- г) 1.01.2021.

Правильный ответ: б

30. В типовой конфигурации для целей бухгалтерского учета способ оценки МПЗ:

- а) Реализован только по средней стоимости;
- б) Устанавливается пользователем в параметрах учетной политики, путем выбора одного из вариантов: ФИФО, по средней стоимости;
- в) Устанавливается пользователем в параметрах учетной политики, путем выбора одного из вариантов: по средней стоимости;
- г) Устанавливается пользователем в параметрах учетной политики, путем выбора одного из вариантов: по средней стоимости или ФИФО.

Правильный ответ: г

31. Информация о счетах учета номенклатуры организаций хранится:

- а) В справочнике «Номенклатура»;
- б) В справочнике «Номенклатурные группы»;
- в) В регистре сведений «Основные спецификации номенклатуры»;
- г) В регистре сведений «Счета учета номенклатуры»;
- д) Внутри программы и недоступна для корректировки пользователем.

Правильный ответ: г

32. В записях регистра сведений «Счета учета номенклатуры» счета учета номенклатуры задаются:

- а) По видам номенклатуры для всего предприятия в целом;
- б) По видам номенклатуры и организациям предприятия;
- в) По видам номенклатуры, организациям предприятия и местам хранения;
- г) По видам номенклатуры, организациям предприятия и назначению использования;
- д) По видам номенклатуры, организациям предприятия, местам хранения и назначению использования.

Правильный ответ: б

33. В записях регистра сведений «Счета учета номенклатуры» счета учета номенклатуры задаются:

- а) Только для каждой номенклатурной позиции;
- б) Только для групп номенклатуры;
- в) Как для каждой номенклатурной позиции, так и для групп номенклатуры;
- г) Для каждой номенклатурной позиции, для групп номенклатуры и для всей номенклатуры в целом.

Правильный ответ: г

34. В записях регистра сведений «Счета учета номенклатуры» определяются правила:

- а) Бухгалтерского учета и налогового учета по налогу на прибыль;
- б) Бухгалтерского учета, налогового учета по налогу на прибыль и НДС;
- в) Бухгалтерского учета, налогового учета по налогу на прибыль, НДС и УСН;
- г) Бухгалтерского учета, налогового учета по налогу на прибыль, НДС, УСН и забалансового учета;
- д) Бухгалтерского учета, налогового учета по налогу на прибыль, НДС и забалансового учета.

Правильный ответ: д

35. Если в план счетов пользователем введены собственные субсчета учета номенклатуры, то:

- а) Их нельзя добавить в регистр сведений «Счета учета номенклатуры»;
- б) В регистр сведений «Счета учета номенклатуры» они могут быть добавлены но они не будут автоматически подставляться в документы типовой конфигурации;
- в) Их можно добавить в регистр сведений «Счета учета номенклатуры» и они будут автоматически подставляться в документы типовой конфигурации.

Правильный ответ: в

36. Список складов (мест хранения) представлен в типовой конфигурации при помощи объекта:

- а) Справочник;
- б) Перечисление;
- в) Регистр сведений;
- г) План видов характеристик;

д) План видов обмена.

Правильный ответ: а

37. Список «Счета учета номенклатуры» представлен в типовой конфигурации объектом:

п) Справочник;

ю) Регистр бухгалтерии;

в) Регистр сведений;

г) Документ;

д) Журнал.

Правильный ответ: в

38. Метод списания запасов (ФИФО, по средней стоимости) устанавливается:

а) Для каждой номенклатурной позиции;

в) Для групп номенклатуры;

г) Единым для всей номенклатуры;

д) Первым и вторым способами;

е) Всеми способами.

Правильный ответ: в

39. Приобретение объекта основных средств, не требующих монтажа, за плату отражается в бухгалтерском и налоговом учете документом типовой конфигурации:

а) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Оборудование»;

б) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Объекты строительства»;

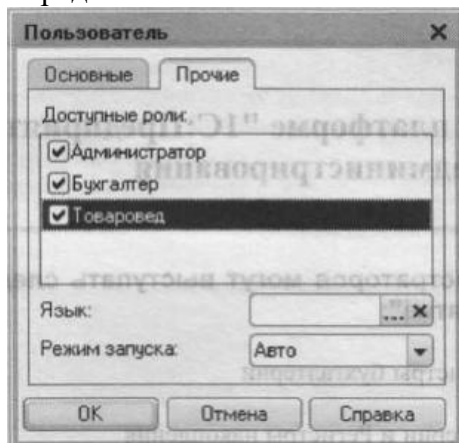
в) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Покупка, комиссия»;

г) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Оборудование» или с видом операции «Объекты строительства»;

д) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Оборудование» или с видом операции «Покупка, комиссия».

Правильный ответ: а

40. В случае, когда для пользователя установлено несколько ролей, то его права определяются



а) По первой выбранной роли в списке

б) По последней выбранной роли в списке

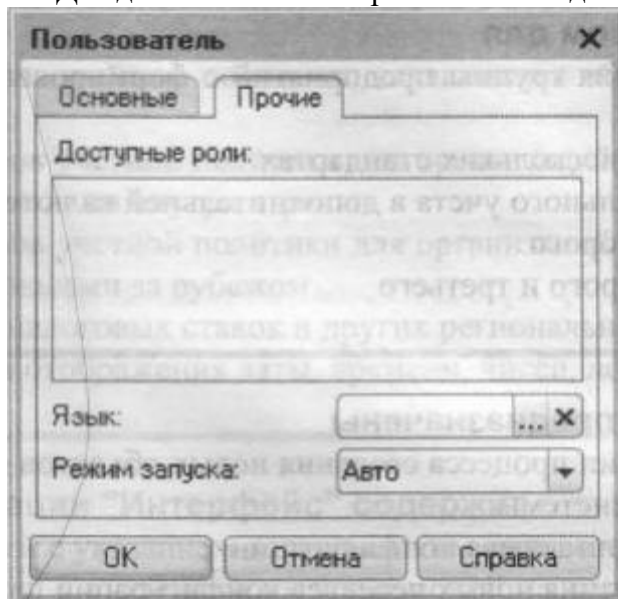
в) По принципу: действие разрешено, если оно разрешено во всех ролях

г) По принципу: действие запрещено, если оно запрещено во всех ролях

д) По принципу: действие запрещено, если оно запрещено хотя бы в одной роли

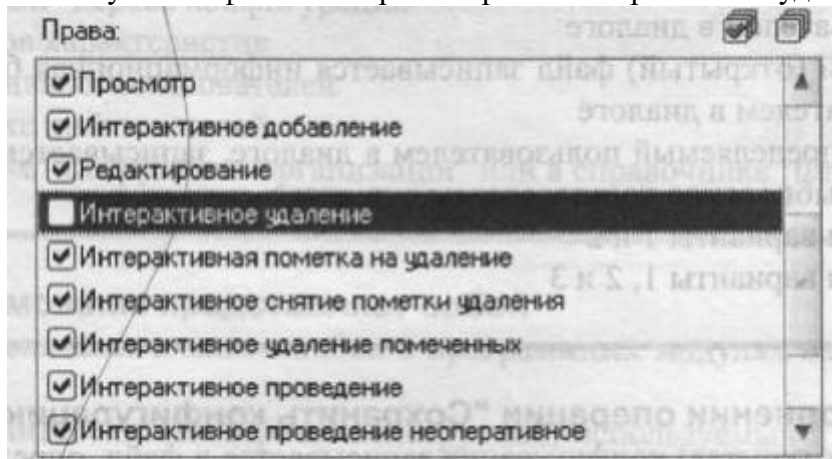
Правильный ответ: г

41. Для добавления новой роли в список доступных ролей необходимо



- а) Осуществить добавление новой строки в текущий список одним из возможных способов, например, нажатием клавиши Insert
 - б) Ввести новую роль в дерево конфигурации для интерфейса "Административный"
 - в) Ввести новую роль в дерево конфигурации в группу "Роли"
 - г) Ввести новое значение в перечисление "Роли"
 - д) Ввести новое значение в справочник "Роли"
- Правильный ответ: в

42. Отсутствие флажка напротив права "Интерактивное удаление" указывает на то, что



- а) Удаление элемента справочника "Контрагенты" пользователем с ролью "Бухгалтер" выполняется только С контролем ссылочной целостности
 - б) Удаление элемента справочника "Контрагенты" пользователем с ролью "Бухгалтер" выполняется БЕЗ контроля ссылочной целостности
 - в) Удаление любых объектов конфигурации пользователем с ролью "Бухгалтер" выполняется БЕЗ контроля ссылочной целостности
 - г) Удаление любых объектов конфигурации пользователем с ролью "Бухгалтер" выполняется С контролем ссылочной целостности
 - д) Удаление любых объектов конфигурации пользователем с любой ролью выполняется БЕЗ контроля ссылочной целостности
- Правильный ответ: а

43. По отношению к типовой конфигурации "Бухгалтерия предприятия" пользователь имеет возможность

- а) Вносить любые изменения в типовую конфигурацию, а также разрабатывать собственные конфигурации, используя типовую конфигурацию в качестве образца
- б) Только использовать типовую конфигурацию, не внося в нее изменений, поскольку она защищена авторским правом разработчиков
- в) Изменять только настройку плана счетов и аналитического учета
- г) Использовать ее только как образец и пример для разработки собственных конфигураций, сохраняя первоначальную настройку в качестве эталона

Правильный ответ: а

44. При выполнении операции "Выгрузить информационную базу ..."

Текущая (открытая) информационная база данных записывается в файл, определяемый пользователем в диалоге

- а) В текущий (открытый) файл записывается информационная база данных, выбираемая пользователем в диалоге
- б) В файл, определяемый пользователем в диалоге, записывается информационная база данных, выбираемая пользователем в диалоге
- в) Возможны варианты а и б
- г) Возможны варианты а,б и в

Правильный ответ: а

45. Просмотр событий в журнале регистрации доступен

- а) Только в режиме "1С:Предприятие"
- б) Только в режиме "Конфигуратор"
- в) В режиме "1С:Предприятие" для событий, связанных с изменением информационной базы данных и в режиме "Конфигуратор" для событий, связанных с изменением конфигурации
- г) В режиме "1С:Предприятие" и "Конфигуратор" для любых событий
- д) В режиме "1С:Предприятие" и "Конфигуратор" только для событий, связанных с изменением информационной базы данных

Правильный ответ д

46. Система "1С:Предприятие" может быть использована для автоматизации

- а) Только бухгалтерского учета
- б) Только налогового и бухгалтерского учета
- в) Только налогового, бухгалтерского и управленческого учета
- г) Только налогового, бухгалтерского, управленческого учета, а также учета по международным стандартам
- д) Любых видов учета

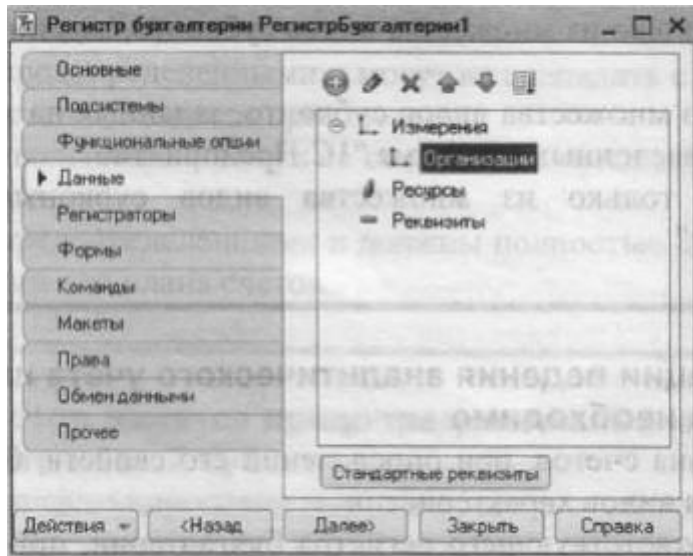
Правильный ответ д

47. Для предопределенных счетов в режиме "1С:Предприятие" ДОПУСКАЕТСЯ

- а) Изменять признаки активных, пассивных и активно-пассивных счетов;
- б) Изменять признак забалансового счета;
- в) Изменять наименование;
- г) Добавлять новые реквизиты;
- д) Любое из перечисленных действий.

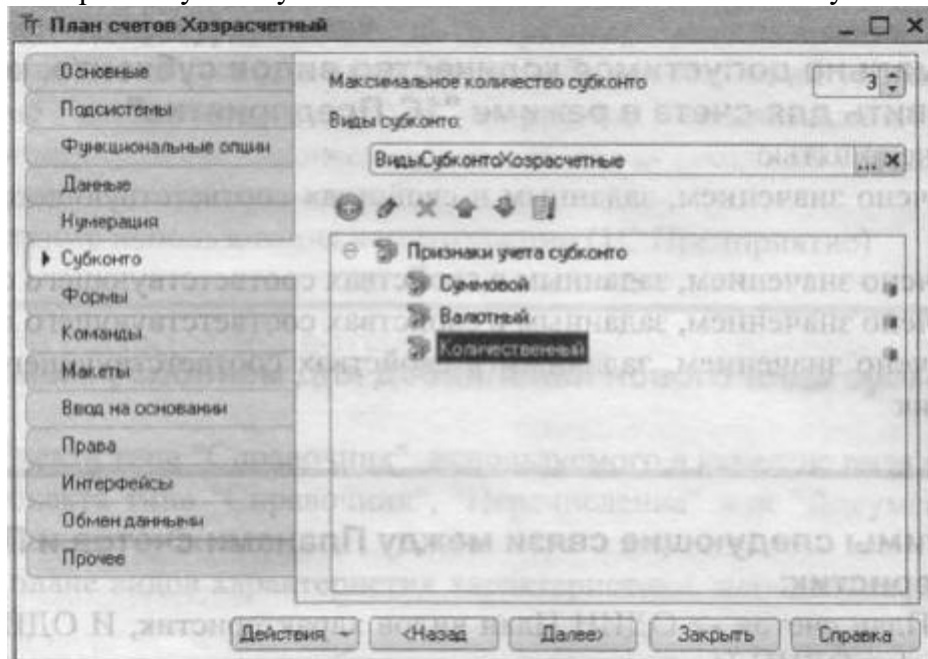
Правильный ответ в

48. Измерение "Организация", установленное для некоторого регистра бухгалтерии является



- а) Аналитическим измерением для всех счетов плана счетов бухгалтерского учета
 - б) Аналитическим измерением для записей только этого регистра бухгалтерии
 - в) Аналитическим измерением для записей всех регистров бухгалтерии
 - г) Аналитическим измерением для записей любого регистра системы
 - д) Списком единиц измерения, используемых организацией
- Правильный ответ б

49. Признак учета субконто "Количественный" может быть установлен



- а) Только в том случае, если для этого субконто также установлен признак учета "Суммовой"
 - б) В том случае, если для данного плана счетов установлен признак учета "Количественный"
 - в) В том случае, если для данного плана счетов не установлен признак учета "Количественный"
 - г) Вне зависимости от того, установлен ли для данного плана счетов признак учета "Количественный"
- Правильный ответ г

50. Регистры бухгалтерии связаны с регистраторами следующим образом:

- а) Одному регистру бухгалтерии соответствует только один регистратор, в то время как одному регистратору соответствует только один регистр бухгалтерии
- б) Одному регистру бухгалтерии соответствует множество регистраторов, в то время как одному регистратору соответствует только один регистр бухгалтерии
- в) Одному регистру бухгалтерии соответствует только один регистратор, в то время как одному регистратору соответствует множество регистров бухгалтерии
- г) Одному регистру бухгалтерии соответствует множество регистраторов, в то время как одному регистратору соответствует множество регистров бухгалтерии
- д) Регистр бухгалтерии не имеет связи с регистраторами

Правильный ответ г

51. Типовая конфигурация поддерживает следующие системы налогообложения

- а) Общая система налогообложения;
- б) Упрощенная система налогообложения;
- в) Единый налог на вмененный доход по отдельным видам деятельности;
- г) Первую и вторую системы;
- д) Первую, вторую и третью системы.

Правильный ответ д

52. В типовой конфигурации при ручном вводе операций

- а) Всегда вручную вводятся проводки бухгалтерского учета, необходимые налоговые показатели заполняются автоматически, или вводятся вручную
- б) Проводки бухгалтерского и налогового учета вводятся только вручную, соответственно в табличные части с закладками "Бухгалтерский учет" и "Налоговый учет"
- в) Вручную вводятся только проводки бухгалтерского учета, необходимые проводки по счетам налогового учета сформируются при запуске регламентной обработки в конце отчетного периода
- г) Предусмотрен ввод проводок только для бухгалтерского учета

Правильный ответ а

53. В типовой конфигурации регистр сведений "Учетная политика (бухгалтерский учет)"

- а) Является периодическим
- б) Ведется в разрезе организаций
- в) Ведется в разрезе видов учета
- г) Является периодическим и ведется в разрезе организаций
- д) Является периодическим, ведется в разрезе организаций и видов учета

Правильный ответ г

54. Параметры учетной политики предприятия (налоговый учет) устанавливаются и сохраняются

- а) В соответствующем справочнике
- б) В соответствующем регистре сведений
- в) В соответствующем регистре накопления
- г) В соответствующем регистре бухгалтерии (налоговый учет)
- д) В соответствующем плане счетов (налоговый учет)

Правильный ответ б

55. В типовой конфигурации обеспечивается ведение бухгалтерского учета

- а) Только для одного предприятия (организации) в единой информационной базе и едином регистре бухгалтерии

- б) Для группы взаимосвязанных организаций (юридических лиц) в единой информационной базе и едином регистре бухгалтерии
 - в) Для группы взаимосвязанных организаций (юридических лиц) в отдельных информационных базах, но едином регистре бухгалтерии
 - г) Для группы взаимосвязанных организаций (юридических лиц) в единой информационной базе, но разных регистрах бухгалтерии
- Правильный ответ б

56. Стандартный отчет типовой конфигурации "Оборотно-сальдовая ведомость" может быть сформирован

- а) Только для балансовых счетов
- б) Только для забалансовых счетов
- в) Для балансовых и забалансовых счетов одновременно
- г) В вариантах а и б
- д) В вариантах а и в

Правильный ответ д

57. Стандартный отчет типовой конфигурации "Карточка счета" отображает

- а) Список проводок по выбранному счету и конкретному объекту учета
- б) Обороты некоторого счета в корреспонденции с другими счетами
- в) Обороты некоторого счета в корреспонденции с другими счетами с заданной периодичностью
- г) Список проводок по произвольному набору счетов и объектов учета
- д) Список проводок по выбранному счету без возможности конкретизации объекта учета

Правильный ответ а

58. Стандартный отчет типовой конфигурации "Анализ счета" отображает

- а) Список проводок по выбранному счету и конкретному объекту учета
- б) Обороты некоторого счета в корреспонденции с другими счетами с заданной периодичностью и возможностью конкретизации объектов учета
- в) Обороты некоторого счета в корреспонденции с другими счетами с заданной периодичностью, но без возможности конкретизации объектов учета
- г) Список проводок по группе выбранных счетов и объектов учета
- д) Список проводок по выбранному счету без возможности конкретизации объекта учета

Правильный ответ б

59. В типовой конфигурации основным технологическим приемом ведения бухгалтерского учета является

- а) Регистрация фактов хозяйственной деятельности с помощью ручных операций
- б) Регистрация фактов хозяйственной деятельности с помощью типовых документов конфигурации
- в) Регистрация фактов хозяйственной деятельности непосредственно в регистрах бухгалтерии
- г) Регистрация фактов хозяйственной деятельности непосредственно в регистрах накопления
- д) Регистрация фактов хозяйственной деятельности в справочниках

Правильный ответ б

60. В типовой конфигурации включение флага "Ручная корректировка" позволяет редактировать

Результат проведения документа: Принятие к учету ОС КФП00000001 от 20.01.2009 12:00:02

Настройка (7)

☒ Ручная корректировка (разрешает редактирование движений документа)

Бухгалтерский налоговый учет | План амортизации ОС (бухгалтерский учет) | Местонахождение ОС (бухгалтерский учет)

Параметры амортизации ОС (налоговый учет) | НДС по ОС, НМА | События ОС организаций

Способы отражения расходов по амортизации ОС (бухгалтерский учет) | Персональные сведения ОС (бухгалтерский учет)

Состояния ОС организаций | НДС по приобретенным ценностям | Начисление амортизации ОС (бухгалтерский учет)

Счета бухгалтерского учета ОС | Специальный коэффициент для амортизации ОС (налог. учет)

Персональные сведения ОС (налоговый учет) | Начисление амортизации ОС (налоговый учет)

Действия

Счет Дт	Субконто Дт	Количество	Счет Кт	Субконто Кт	Количество	Сумма	Сумма НУ Дт	Сумма НУ Кт
Подразделение Дт		Валюта Дт	Подразделение Кт		Валюта Кт	Содержание	Сумма ПР Дт	Сумма ПР Кт
		Вал. сум.			Вал. сум.		Сумма ВР Дт	Сумма ВР Кт
01.01	Смеситель СК		08.04	Смеситель СК	1,000	127 118,64	127 118,64	127 118,64
				Основной склад		Принят к учету объект ОС		

Отчет по движению документа: ОК Зкрыть

- а) Только номера счетов
 - б) Номера счетов и субконто
 - в) Только суммы проводок
 - г) Только реквизиты, не влияющие на формирование бухгалтерских итогов
 - д) Любые реквизиты без ограничений
- Правильный ответ д

61. В типовой конфигурации при нажатии на кнопку "Дт/Кт" в командной панели документов

Требование-накладная: Проведен

Действия

Номер: КФП00000002 05.02.2009 12:00:21

Организация: Конфетпром

Склад: Основной склад

Материалы (5 поз.) | Счет затрат | Материалы заказчика (0 поз.)

Подбор

N:	Номенклатура
1	Молоко в бидоне
2	Сахарный песок
3	Мука

- а) Открывается форма, на закладках которой отображается результат проведения документа по регистрам
 - б) Открывается форма, на закладках которой отображается результат проведения документа по регистрам бухгалтерии
 - в) В форме документа появляются закладки, в которых, соответственно, отображаются результаты проведения документа по регистрам
 - г) В форме документа появляются закладки, в которых, соответственно, отображаются результаты проведения документа по регистрам бухгалтерии
- Правильный ответ а

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Промежуточное звено между аналитическими и синтетическими счетами:

- а) Субконто;
- б) Счет;
- в) Субсчета;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: а, в

2. Вставьте пропущенное слово. В программных продуктах по автоматизации бухгалтерского учета для отражения имущества организации применяют «_____» и «_____» измерители.

Правильный ответ: денежные и натуральные

3. Вставьте пропущенное слово. Защищенность программных продуктов по автоматизации бухгалтерского учета от случайного или преднамеренного вмешательства в нормальный процесс ее функционирования, от попыток хищения (несанкционированного получения) информации, модификации или физического разрушения ее компонентов - это «_____» информационных технологий

Правильный ответ: безопасность

4. Вставьте пропущенное слово. Инфраструктура, обеспечивающая реализацию информационных процессов сбора, обработки, накопления, хранения, поиска и распространения бухгалтерской информации, - это «_____» бухучета.

Правильный ответ: информационные технологии

5. Вставьте пропущенное слово. Использование информационных технологий бухучета единой формы первичных документов для отражения в них однородных хозяйственных операций - это их «_____»

Правильный ответ: унификация

6. Вставьте пропущенное слово. Информационные технологии бухучета, автоматизирующие все функции учета на фирме, имеющей территориальную разобщенность между подразделениями, филиалами, отделениями, офисами, - это «_____» информационные технологии.

Правильный ответ: корпоративные

7. Вставьте пропущенное слово. Комплекс документов, составленный в процессе проектирования автоматизации бухгалтерского учета, утвержденный и положенный в основу эксплуатации, - это «_____» обеспечение информационных технологий.

Правильный ответ: организационное

8. Вставьте пропущенное слово. Комплекс средств сбора, регистрации, передачи, обработки, отображения, тиражирования информации, оргтехника и др., обеспечивающих работу информационных технологий в области бухучета, - это «_____» обеспечение автоматизации бухгалтерского учета.

Правильный ответ: техническое

9. Вставьте пропущенное слово. Комплекс, который включает компьютерное и коммуникационное оборудование, ПО, лингвистические средства, информационные

ресурсы, а также системный персонал, - это «_____» информационная система.

Правильный ответ: автоматизированная

10. Вставьте пропущенное слово. Компонент, который обеспечивает оптимальное взаимодействие информационных технологий бухучета, функциональных подсистем и связанных с ними специалистов, развитие их в течение жизненного цикла информационных технологий – это «_____» информационными технологиями.

Правильный ответ: управление

11. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который заключается в достижении рационального соотношения между затратами на создание программного продукта в области автоматизации бухучета и целевым эффектом, получаемым при его функционировании, — это принцип «_____» информационной технологии.

Правильный ответ: эффективности

12. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который заключается в необходимости применения типовых элементов функционирования информационных технологий бухучета, - это принцип «_____ и _____».

Правильный ответ: стандартизации и унификации

13. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который заключается в обеспечении способности взаимодействия программных продуктов в области автоматизации различных видов, назначений, уровней в бухучете и аудите, - это принцип «_____».

Правильный ответ: совместимости

14. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который заключается в том, что автоматизация бухучета создается с учетом возможности постоянного пополнения и обновления функций системы и видов ее обеспечения, - это принцип «_____».

Правильный ответ: развития

15. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который направлен на детальное и всестороннее изучение информации и информационных процессов, сопровождающих процессы бухгалтерского учета, - это принцип «_____».

Правильный ответ: информационного обеспечения

16. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который основан на разделении информационных технологий бухучета на части и выделении отдельных комплексов работ, что создает условия для более эффективного осуществления учета, решения функциональных задач для последующего моделирования конкретных аспектов учета и перевода на автоматизированную технологию, это принцип «_____».

Правильный ответ: декомпозиции

17. Вставьте пропущенное слово. Совокупность законодательных актов, регламентирующих правоотношения при создании и внедрении программ по автоматизации бухучета, - это «_____» обеспечение.

Правильный ответ: правовое

18. Вставьте пропущенное слово. Совокупность пакетов прикладных программ, разрабатываемых при создании информационных технологий бухучета конкретного функционального назначения, - это « _____ » программное обеспечение.

Правильный ответ: специальное

19. Вставьте пропущенное слово. Совокупность программ, реализующих функции и задачи автоматизации бухучета и обеспечивающих устойчивую работу комплексов технических средств, - это « _____ » обеспечение.

Правильный ответ: программное

20. Вставьте пропущенное слово. Совокупность проектных решений по объемам, размещению, формам организации данных, циркулирующей в программных продуктах по автоматизации бухучета, - это « _____ » обеспечение

Правильный ответ: информационное

21. Вставьте пропущенное слово. Совокупность языковых средств для формализации естественного языка, построения и сочетания информационных единиц в ходе общения пользователей со средствами вычислительной техники - это « _____ » обеспечение автоматизации бухучета.

Правильный ответ: лингвистическое

22. Вставьте пропущенное слово. Специализированные программы, предназначенные обеспечить обработку и анализ информации для целей подготовки документов, принятия решений в области бухучета на базе программных продуктов по автоматизации бухучета, - это « _____ » подсистемы и приложения.

Правильный ответ: функциональные

23. Вставьте пропущенное слово. Специалисты, которые занимаются разработкой программ для решения конкретных учетных задач, реализации запросов к базам данных информационных технологий бухучета, - это « _____ »

Правильный ответ: прикладные программисты

24. Вставьте пропущенное слово. Специалисты, которые осуществляют поддержку информационных технологий бухучета и обеспечивают ее работоспособность, занимаются разработкой и сопровождением базового программного обеспечения компьютеров, - это « _____ ».

Правильный ответ: системные программисты

25. Вставьте пропущенное слово. Специалисты, отвечающие за эксплуатацию программных продуктов в области автоматизации бухучета и обеспечение ее работоспособности, понимающие потребности конечных пользователей, работающие с ними в тесном контакте и отвечающие за определение, загрузку, защиту и эффективность работы банка данных, - это « _____ »

Правильный ответ: администраторы системы

26. Вставьте пропущенное слово. Функция автоматизации бухучета по первичному отражению объектов бухгалтерского учета, позволяющему осуществлять за ними сплошное и непрерывное наблюдение, представляет собой « _____ ».

Правильный ответ: документирование

27. Вставьте пропущенное слово. Функция автоматизации бухучета по проверке соответствия фактического наличия имущества с данными бухгалтерского учета называется «_____»

Правильный ответ: инвентаризацией

28. Вставьте пропущенное слово. Учетные формы в программных продуктах по автоматизации бухучета, формируемые на основе первичных документов, являются «_____»

Правильный ответ: сводными

29. Вставьте пропущенное слово. Установление подлинности пользователя для проверки его соответствия – это «_____».

Правильный ответ: аутентификация

30. Вставьте пропущенное слово. Учетные формы в программных продуктах по автоматизации бухучета, которые сочетают признаки нескольких видов документов, являются «_____»

Правильный ответ: комбинированными

31. Вставьте пропущенное слово. Учетные формы в программных продуктах по автоматизации бухучета, предназначенные для ведения в определенной группировке однородных хозяйственных операций за определенное время, являются «_____».

Правильный ответ: систематическими

32. Вставьте пропущенное слово. Учетные формы в программных продуктах по автоматизации бухучета, служащие для оформления однородных операций, совершаемых на предприятии в разное время, являются «_____»

Правильный ответ: накопительными

33. Вставьте пропущенное слово. Процесс присвоения условных обозначений (кодов) позициям номенклатуры в программных продуктах по автоматизации бухучета – это «_____»

Правильный ответ: кодирование

34. Вставьте пропущенное слово. Сводные документы относятся к классификации бухгалтерских документов по «_____».

Правильный ответ: содержанию

35. Вставьте пропущенное слово. Совокупность информационно-программно-технических ресурсов, обеспечивающих бухгалтеру обработку данных и автоматизацию управленческих функций в конкретном направлении учета, - это «_____»

Правильный ответ: автоматизированное рабочее место

36. Вставьте пропущенное слово. Совокупность методов и средств, используемых на разных этапах разработки и функционирования программных продуктов по автоматизации бухучета, предназначенных для создания оптимальных условий высококачественной, высокоэффективной и безошибочной деятельности человека в информационных технологиях, для ее быстреего освоения, — это «_____» обеспечение.

Правильный ответ: эргономическое

37. Вставьте пропущенное слово. Совокупность методов, моделей и алгоритмов обработки информации, используемых при решении функциональных задач и в процессе автоматизации проектировочных работ, - это « _____ » обеспечение.

Правильный ответ: математическое

38. Вставьте пропущенное слово. Совокупность накопленной информации, зафиксированной на материальном носителе в любой форме, обеспечивающей ее передачу во времени и пространстве для решения научных, производственных, управленческих и других задач, - это « _____ ».

Правильный ответ: информационный ресурс

39. Вставьте пропущенное слово. Ответственность за оформление хозяйственных операций с применением программных продуктов по автоматизации бухучета и сроки представления документов в бухгалтерию организации несет « _____ »

Правильный ответ: главный бухгалтер

40. Вставьте пропущенное слово. Отдельные бухгалтерские документы, массивы документов и файлы в информационных системах, организованные как библиотеки, архивы, фонды, базы данных и знаний, рассматриваемые совместно с программными продуктами по автоматизации бухучета или сервисами, придающими им необходимую мобильность, - это « _____ »

Правильный ответ: информационное обеспечение

41. Вставьте пропущенное слово. Информационные системы, которые предназначены для сбора, хранения, поиска и выдачи потребителям информации; используются во всех сферах, связанных с бухучетом, - это « _____ ».

Правильный ответ: информационно-справочные системы

42. Вставьте пропущенное слово. Информационные системы, связанные с предоставлением и обработкой информации для разных уровней бухучета и аудита, - это « _____ »

Правильный ответ: экономические информационные системы

43. Вставьте пропущенное слово. Информационная единица низшего уровня программного обеспечения автоматизации бухучета, самая простая единица, состоит из знаков - цифр и букв, имеющих смысловое значение и не поддающихся дальнейшему делению, - это « _____ »

Правильный ответ: реквизит

44. Вставьте пропущенное слово. Информационная единица низшего уровня программного обеспечения автоматизации бухучета, логическое высказывание, содержащее качественную и количественную характеристики отражаемого явления, - это « _____ »

Правильный ответ: показатель

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Физическому лицу за работу на основании трудового договора за налоговый период организация выплатила:

Ответ: 29367 руб.

Месяц	Заработная плата	Материальная помощь	Подарок
январь	20000		

февраль	22000		
март	20000		
апрель	21000		
май	25000		
июнь	28000		
июль	22000		
август	15000	4500	
сентябрь	18000		8000
октябрь	21000		
ноябрь	22000		
декабрь	21000		
Итого	255000		

У физического лица двое детей в возрасте 15 и 20 лет. Второй является студентом дневной формы обучения ВУЗа.
Исчислить сумму налога на доходы физических лиц за налоговый период.

2. Рассчитайте сумму налога на доходы физических лиц, подлежащую удержанию бухгалтерией организации. Ответ: 3809 руб.
Работнику организации в январе текущего года выплачены следующие виды доходов:
-заработная плата – 25800 руб.;

- материальная помощь по заявлению работника – 7000 руб.;

- премия – 1900 руб.

Работник имеет одного ребенка в возрасте до 18 лет.

3. Рассчитайте сумму налога на доходы физических лиц, подлежащего уплате в бюджет за налоговый период по следующим доходам: Ответ: 35737 руб.

- начислена заработная плата в сумме 25000 руб. ежемесячно;

- выплачены суточные за 5 суток в сумме 5000 руб. по авансовому отчету;

- начислена премия в сумме 7000 рублей;

- выдана спецодежда на сумму 2000 рублей.

Работник имеет детей в возрасте 10 лет и 14 лет.

4. Исчислите налог на доходы физических лиц за налоговый период из заработной платы штатного сотрудника, представившего документы о наличии троих детей в возрасте до 18 лет, на основании следующих данных о заработной плате: Ответ: 53586 руб.

январь – 35200 руб.;

июль – 36800 руб.;

февраль- 35600 руб.;

август – 37200 руб.;

март – 35500 руб.;

сентябрь – 37100 руб.;

апрель – 35700 руб.;

октябрь – 37400 руб.;

май – 36100 руб.;

ноябрь – 37300 руб.;

июнь – 36300 руб.;

декабрь – 37200 руб.

5. Рассчитайте сумму налога на доходы физических лиц, подлежащую уплате в бюджет за налоговый период на основании следующих данных: Ответ: 53339 руб.

1. Директору организации в течение года начислены и выплачены следующие виды доходов:

а) заработная плата за:

-январь – апрель – по 32000 руб.;

-май- август – 34000 руб.;

-сентябрь – декабрь – 35000 руб.

б) в июле по случаю юбилея вручен подарок стоимостью 10000 руб.;

в) в марте работник находился в командировке в г. Казань, в связи с чем ему были выплачены суточные за 3 суток в сумме 2400 руб.

6. Гражданин 19 марта текущего года приобрел катер мощностью 150 л.с. Кроме того он имеет в собственности легковой автомобиль с мощностью двигателя 110 л.с. Рассчитайте сумму транспортного налога, подлежащую уплате в бюджет, используя ставки, действующие в вашем регионе. Ответ: 12080 руб.
7. На физическое лицо зарегистрированы два автомобиля, мощность двигателей которых составила: грузового – 120 л.с., легкового – 75 л.с. С 8 мая текущего года легковой автомобиль числится в угоне, о чем имеется подтверждающий документ. Рассчитайте сумму транспортного налога, подлежащего уплате в бюджет. Ответ: 5200 руб.
8. Физическое лицо имеет в собственности земельный участок, который относится к землям сельскохозяйственного назначения. Кадастровая стоимость земельного участка 1500000 руб. Определите сумму земельного налога, которую необходимо уплатить физическому лицу, используя ставки, применяемые в вашем муниципальном образовании. Укажите срок уплаты налога. Ответ: 1500 руб.
9. В течение налогового периода в организации осуществлялись следующие хозяйственные операции:
- приобретены товары на сумму 1200 тыс. руб., в т.ч. НДС 20 %;
- получена выручка от реализации приобретенных товаров в размере 1560 тыс. руб., в т.ч. НДС 20%;
- произведены затраты по доставке, хранению и реализации товаров в сумме 78 тыс. руб.
- реализовано торговое оборудование по цене 123 тыс. руб., в т.ч. НДС 20%. Первоначальная стоимость оборудования 130 тыс. руб., сумма начисленного износа 19 тыс. руб.
Рассчитайте сумму налога на прибыль организации, подлежащую уплате в бюджет за налоговый период, при условии, что организация учитывает доходы и расходы методом начисления. Ответ: 42,7 тыс. руб.
10. В течение первого полугодия в торговой организации проведены следующие хозяйственные операции:
1. Реализованы товары на сумму 2500 тыс. рублей в т.ч. НДС 20%.
2. Расходы по приобретению и реализации товаров составили:
- покупная стоимость реализованных товаров без НДС- 1500 тыс. р.
- транспортные расходы по доставке товаров 28 тыс. р.
- начислена заработная плата работникам 150 тыс. р. Ответ: 73 тыс. руб.

- начислены страховые взносы 45 тыс. руб.

3. В результате инвентаризации выявлен излишек товарно-материальных ценностей на сумму 5 тыс. руб.

Рассчитать сумму налога на прибыль организаций, при условии, что доходы и расходы организация учитывает методом начислений.

11. Рассчитать ЕСХН, подлежащий уплате в бюджет

Ответ: 2551,72 тыс. руб.

Операция	Доход	Расход
9. Отгружена произведенная сельскохозяйственная продукция на сумму 60000 тыс. руб. с учетом НДС 10%, в том числе в счет натуральной оплаты труда работникам организации в сумме 5000 тыс. руб.	5000	5000
10. На расчетный счет поступила выручка от покупателей 52000 тыс. руб.	52000/1,1 =47272	
11. Приобретен комбайн по цене 3000 тыс. руб., в том числе НДС 20%. Стоимость комбайна оплачена с расчетного счета. Дт 08 Кт 60 2500 Дт 19 Кт 60 500 Дт 68 Кт 19 500		2500
12. Акцептован счет за услуги электроэнергии в сумме 40 тыс. руб., в том числе НДС 20%; с расчетного счета оплачены счета за электроэнергию. Дт 20 Кт 60 33,33 Дт 19 Кт 60 6,67 Дт 68 Кт 19 6,67		33,33
13. Начислена заработная плата работникам 7200 тыс. руб. и начислены страховые взносы 2160 тыс. руб.		
14. Выплачена заработная плата 1914 тыс. руб., перечислен НДФЛ 286 тыс. руб., и перечислены страховые взносы 2160 тыс. руб.		2200= (1914+286) 2160
15. Реализованы запасные части, полученные при ликвидации техники, на сумму 60 тыс. руб. в том числе НДС 20%; В кассу	50	

организации внесена выручка от реализации.		
16. Приобретены ГСМ на сумму 100 тыс. руб., Оплата произведена за наличный расчет.		100
Итого	52322	9793,33

12. Рассчитать ЕСХН, подлежащий уплате в бюджет

Ответ: 0 (ноль).

Операция	Доход	Расход
10. Реализована сельскохозяйственная продукция на сумму 85000000 руб. в т. ч. НДС 10%		
11. На расчетный счет зачислена выручка от покупателей сельхозпродукции 88000000 руб.	88000000/ 1,1= 80000000	
12. Приобретен грузовой автомобиль по цене 1700000 руб. в т. ч. НДС 20%		
13. Приобретены товары для перепродажи на сумму 800000 руб. в т. ч НДС 20%.		
14. С расчетного счета оплачены счета: -поставщиков за материалы в сумме 6000000 руб. с НДС 20% - за автомобиль 1700000 руб.		3600000 /1,2 =3000000 1700000 /1,2 =1416666,67
15. Выплачена заработная плата сотрудникам организации и перечислен НДФЛ в сумме 5000 000 руб.		3000000
16. Приобретены семена картофеля на сумму 600000 тыс. руб. в т. ч. НДС 10%. Оплата произведена с расчетного счета.		600000 /1,1=545454
17. Безвозмездно получено основное средство по цене 300000 руб.	300000	
18. Перечислены страховые взносы во внебюджетные фонды		900000

Итого	8300000	8862120,67
-------	---------	------------

13. Рассчитать единый налог при применении УСН, подлежащий уплате в бюджет

Ответ: 4041 тыс. руб.

Операция	Доход	Расход
11. Отгружены товары покупателям на сумму 70 000 тыс. руб. в том числе выделен НДС 300 тыс. руб.		
12. На расчетный счет зачислена выручка от реализации товаров в сумме 70 000 тыс. руб. в том числе НДС 300 тыс. руб.	70000-300=69700	
13. Начислена и выплачена заработная плата 670 тыс. руб.(с учетом НДФЛ) и начислены и уплачены страховые взносы во внебюджетные фонды по ставке 201 тыс. руб..		670+201
14. Приобретено основное средство для производственных нужд по цене 1500 тыс. руб. в т. ч. НДС 20%. Стоимость основного средства оплачена с расчетного счета.		1500
15. В июне 2021 реализовано основное средство по цене 1000 тыс. руб. Выручка зачислена на расчетный счет. Объект приобретен в декабре 2018 года по цене 1800 тыс. руб. Применить нелинейный метод начисления амортизации. Срок полезного использования 48 мес. На момент реализации объект эксплуатировался 26 месяцев.	1000	675 остат. стоимость 225 амортизация с января по июнь
16. Акцептованы счета за электроэнергию 200 тыс. руб. с учетом НДС 20%;		
17. С расчетного счета оплачены услуги за		200

электроэнергию 200 тыс. руб.		
18. Приобретены товары для последующей реализации на сумму 75000 тыс. руб. с учетом НДС 20%;		
19. Оплачены счета поставщиков товаров в сумме 75000 тыс. руб. с учетом НДС;		12500 Дт91 Кт19 12500
20. Списана учетная стоимость реализованных товаров в сумме 50000 тыс. руб. Стоимость товаров оплачена.		50000
Итого	70700	64454,33

14. Рассчитать единый налог при применении УСН, подлежащий уплате в бюджет

Ответ: 4033 тыс. руб.

Операция	Доход	Расход
11. Реализована продукция на сумму 85000 тыс. руб.		
12. На расчетный счет зачислена выручка от покупателей продукции 88000 тыс. руб.	88000	
13. Приобретен грузовой автомобиль по цене 1700 тыс. руб. в т. ч. НДС 20%.		
14. Приобретены товары для перепродажи на сумму 90000тыс. руб. в т. ч НДС 20%.		
15. С расчетного счета оплачены счета поставщиков за товары в сумме 625+НДС 125)=750 тыс. руб. с НДС 20% и за автомобиль 1700 тыс. руб.		125+1700
16. Выплачена заработная плата сотрудникам организации и перечислен НДФЛ в сумме 3500тыс. руб.		3500
17. Приобретены канцтовары на сумму 60 тыс. руб. в т. ч. НДС 20%. Оплата произведена с расчетного счета.		60
18. Безвозмездно получено основное средство по цене 300тыс. руб.	300	
19. Перечислены страховые взносы во внебюджетные фонды 10500		1265
20. Учетная стоимость		60000

отгруженных товаров составила 60000 тыс. руб. Стоимость товаров оплачена		
Итого	88300	66650

15. Рассчитайте сумму налога на прибыль организации за отчетный период: Ответ: 7836,18 тыс. руб.

- 3) реализованы товары на сумму 220750 тыс. руб. с учетом НДС – 20%;
 4) учетная стоимость реализованных товаров 142000 тыс. руб.
 2) приобретены товары на сумму 190850 тыс. руб. без учета НДС;
 3) произведены транспортные расходы в сумме 3550 тыс. руб.

Справочно: остаток товара на начало периода 62070 тыс. руб.,
 сальдо транспортных расходов (ТР) на начало периода 1390 тыс. руб.

ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

ОПК-3.1 Знает методы оценки операционной и организационной эффективности, социальной значимости управленческих решений

ОПК-3.2 Умеет оценивать операционную и организационную эффективность, социальную значимость организационно-управленческих решений и обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

ОПК-3.3 Имеет практический опыт реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

ОПК-4.1 Знает современные практики управления, методы оценки рыночных возможностей, алгоритмы разработки стратегии развития

ОПК-4.2 Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности в различных областях функционирования организаций, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

ОПК-4.3 Имеет практический опыт руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

Политика и стратегия управления персоналом (семестр: 2; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Какое управленческое действие не относится к функциям менеджмента персонала?

1. планирование;
2. мотивация;
3. составление отчетов;
4. организация.

Правильный ответ: 3.

2. Управленческий персонал включает:

1. вспомогательных рабочих;
2. сезонных рабочих;
3. младший обслуживающий персонал;
4. руководителей, специалистов;

Правильный ответ: 4.

3. Японскому менеджменту персонала НЕ относится:

1. пожизненный наем на работу;
2. принципы старшинства при оплате и назначении;
3. коллективная ответственность;
4. продвижение по карьерной иерархии зависит от профессионализма и успешно выполненных задач, а не от возраста рабочего или стажа.

Правильный ответ: 4.

4. С какими дисциплинами не связана система наук о труде и персонале?

1. «Экономика труда»;
2. «Транспортные системы»;
3. «Психология»;
4. «Физиология труда».

Правильный ответ: 2.

5. Должностная инструкция на предприятии разрабатывается с целью:

1. определение определенных квалификационных требований, обязанностей, прав и ответственности персонала предприятия;
2. найма рабочих на предприятие;
3. отбора персонала для замещения определенной должности;
4. достижения стратегических целей предприятия.

Правильный ответ: 1.

6. Изучение кадровой политики предприятий-конкурентов направленно:

1. на разработку новых видов продукции;
2. на определение стратегического курса развития предприятия;
3. на создание дополнительных рабочих мест;
4. на разработку эффективной кадровой политики своего предприятия.

Правильный ответ: 4.

7. Что включает инвестирование в человеческий капитал?

1. вкладывание средств в производство;
2. вкладывание средств в новые технологии;

3. расходы на повышение квалификации персонала;
4. вкладывание средств в строительство новых сооружений.

Правильный ответ: 3.

8. Человеческий капитал - это:

1. форма инвестирования в человека, т. е. затраты на общее и специальное образование, накопление суммы здоровья от рождения и через систему воспитания до работоспособного возраста, а также на экономически значимую мобильность.
2. вкладывание средств в средства производства;
3. нематериальные активы предприятия.
4. материальные активы предприятия.

Правильный ответ: 1.

9. Функции управления персоналом представляют собой:

1. комплекс направлений и подходов работы с кадрами, ориентированный на удовлетворение производственных и социальных потребностей предприятия;
2. комплекс направлений и подходов по повышению эффективности функционирования предприятия;
3. комплекс направлений и подходов по увеличению уставного фонда организации;
4. комплекс направлений и подходов по совершенствованию стратегии предприятия.

Правильный ответ: 1.

10. Потенциал специалиста – это:

1. совокупность возможностей, знаний, опыта, устремлений и потребностей;
2. способность адаптироваться к новым условиям;
3. способность повышать квалификацию без отрыва от производства;
4. способность человека производить продукцию

Правильный ответ: 1.

11. Горизонтальное перемещение рабочего предусматривает такую ситуацию:

1. переводение с одной работы на другую с изменением заработной платы или уровня ответственности;
2. переводение с одной работы на другую без изменения заработной платы или уровня ответственности;
3. понижение рабочего в должности;
4. повышение рабочего в должности.

Правильный ответ: 2.

12. Профессиограмма - это:

1. перечень прав и обязанностей работников;
2. описание общетрудовых и специальных умений каждого работника на предприятии;
3. это описание особенностей определенной профессии, раскрывающее содержание профессионального труда, а также требования, предъявляемые к человеку;
4. перечень профессий, которыми может овладеть работник в пределах его компетенций.

Правильный ответ: 3.

13. Какой раздел НЕ содержит должностная инструкция?

1. «Общие положения»;
2. «Основные задачи»;
3. «Должностные обязанности»;
4. «Выводы».

Правильный ответ: 4.

14. Интеллектуальные конфликты основаны:

1. на столкновении приблизительно равных по силе, но противоположно направленных нужд, мотивов, интересов и увлечений в одного и того человека;
2. на столкновении вооруженных групп людей;
3. на борьбе идей в науке, единстве и столкновении таких противоположностей, как истинное и ошибочное;
4. на противостоянии справедливости и несправедливости.

Правильный ответ: 3.

15. Конфликтная ситуация - это:

1. столкновение интересов разных людей с агрессивными действиями;
2. предметы, люди, явления, события, отношения, которые необходимо привести к определенному равновесию для обеспечения комфортного состояния индивидов, которые находятся в поле этой ситуации;
3. определение стадий конфликта;
4. противоречивые позиции сторон по поводу решения каких-либо вопросов.

Правильный ответ: 4.

16. На какой стадии конфликта появляется явное (визуальное) проявление острых разногласий, достигнутое в процессе конфликта:

1. начало;
2. развитие;
3. кульминация;
4. окончание.

Правильный ответ: 3.

17. Латентный период конфликта характеризуется такой особенностью:

1. стороны еще не заявили о своих претензиях друг к другу;
2. публичное выявление антагонизма как для самих сторон конфликта, так и для посторонних наблюдателей;
3. крайнее агрессивное недовольство, блокирование стремлений, продолжительное отрицательное эмоциональное переживание, которое дезорганизует сознание и деятельность;
4. отсутствуют внешние агрессивные действия между конфликтующими сторонами, но при этом используются косвенные способы воздействия.

Правильный ответ: 4.

18. Стиль поведения в конфликтной ситуации, характеризующийся активной борьбой индивида за свои интересы, применением всех доступных ему средств для достижения поставленных целей – это:

1. приспособление, уступчивость;
2. уклонение;
3. противоборство, конкуренция;
4. компромисс.

Правильный ответ: 3.

19. Комплексная оценка работы - это:

1. оценка профессиональных знаний и умений с помощью контрольных вопросов;
2. определение совокупности оценочных показателей качества, сложности и эффективности работы и сравнение с предыдущими периодами с помощью весовых коэффициентов;

3. определение профессиональных знаний и привычек с помощью специальных тестов с их дальнейшей расшифровкой.
4. оценка профессиональных знаний, привычек и уровня интеллекта с помощью социологических опросов.

Правильный ответ: 2.

20. Коллегиальность в управлении - это ситуация, когда:

1. персонал определенного подразделения — это коллеги по отношению друг к другу;
2. только руководитель организации может управлять персоналом, но некоторые полномочия он может делегировать своим подчиненным;
3. существует децентрализация управления организацией;
4. работодатели работают в тесном контакте друг с другом и связаны узами сотрудничества и взаимозависимости, составляют управленческий штат.

Правильный ответ: 4.

21. Какая подсистема кадрового менеджмента направлена на разработку перспективной кадровой политики:

1. стратегическая;
2. функциональная;
3. тактическая;
4. управляющая;

Правильный ответ: 1.

22. Целью какой школы было создание универсальных принципов управления:

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении.

Правильный ответ: 2.

23. Кадровый потенциал предприятия – это:

1. совокупность работающих специалистов, устраивающихся на работу, обучающихся и повышающих квалификацию с отрывом от производства;
2. совокупность работающих специалистов;
3. совокупность устраивающихся на работу;
4. совокупность обучающихся и повышающих квалификацию с отрывом от производства.

Правильный ответ: 1.

24. Какое положение предусматривает теория приобретенных потребностей Д Мак-Клелланда:

1. выделение гигиеничных и мотивирующих факторов;
2. распределение всех рабочих на желающих работать и тех, кто не желает работать;
3. наличие у рабочего потребности в достижении, в соучастии, во власти;
4. потребность человека быть справедливо вознагражденным.

Правильный ответ: 3.

25. Какая теория мотивации относится к процессуальным теориям?

1. теория нужд А. Маслоу;
2. теория ожидания В. Врума;
3. теория приобретенных потребностей Д. МакКлелланда;
4. теория двух факторов Ф. Гецберга.

Правильный ответ: 2.

26. Валентность согласно теории В. Врума - это:

1. мера вознаграждения;
2. мера ожидания;
3. ожидание определенного вознаграждения в ответ на достижения результатов;
4. мера ценности или приоритетности.

Правильный ответ: 4.

27. Основным положением какой теории является то, что люди субъективно определяют отношение полученного вознаграждения к затраченным усилиям и соотносят с вознаграждением других людей?

1. теории нужд А. Маслоу;
2. теории равенства С. Адамса;
3. теории ожидания В. Врума;
4. теории приобретенных потребностей Д. Мак-Клелланда.

Правильный ответ: 2.

28. Теория усиления Б. Ф. Скиннера основана на таком положении:

1. выделение гигиеничных и мотивирующих факторов;
2. поведение людей обусловлено последствиями их деятельности в подобной ситуации в прошлом;
3. все потребности человека расположенные в определенной иерархии;
4. потребность человека основана на справедливом вознаграждении.

Правильный ответ: 2.

29. К содержательным мотивационным теориям относятся теории:

- 1) Б. Ф. Скиннера;
- 2) С. Адамса;
- 3) В. Врума;
- 4) модель Портера — Лоулера;
- 5) Ф. Герцберга.

Правильный ответ: 4.

30. Какое положение относится к теории мотивации Портера-Лоулера:

1. результативный труд ведет к удовлетворению работников;
2. человек ответственный;
3. поведение людей обусловлено последствиями их деятельности в подобной ситуации в прошлом;
4. человек удовлетворен лишь экономическим стимулированием.

Правильный ответ: 1.

31. Какие потребности в теории А. Маслоу являются базовыми (находящиеся на нижнем уровне иерархии потребностей)?

1. физиологические;
2. защищенности и безопасности;
3. принадлежности и причастности;
4. признание и уважение.

Правильный ответ: 1.

32. Какое положение НЕ относится к теории мотивации Ф. Герцберга:

1. отсутствие гигиенических факторов ведет к неудовлетворенности трудом;

2. в обычных условиях наличие гигиенических факторов воспринимается как естественное и не оказывает мотивационного воздействия;
3. максимальное позитивное мотивационное воздействие достигается с помощью мотиваторов при наличии факторов гигиены;
4. максимальное позитивное мотивационное воздействие достигается с помощью мотиваторов при отсутствии факторов гигиены;

Правильный ответ: 4.

33. Какое количество групп потребностей выделяет теоретическая модель мотивации К. Альдерфера:

1. две;
2. три;
3. четыре;
4. пять.

Правильный ответ: 2.

34. Средний уровень зарплаты одного работника рассчитывается:

1. как отношение общего фонда оплаты труда к общей численности персонала;
2. как отношение качественной продукции к общему объему товарной продукции;
3. как отношение прибыли к себестоимости произведенной продукции;
4. как отношение себестоимости к стоимости товарной продукции.

Правильный ответ: 1.

35. Какой стиль руководства не включает модель, описывающая зависимость стиля руководства от ситуации, предложенная Т. Митчелом и Р. Хаусом?

1. «стиль поддержки»;
2. «инструментальный» стиль;
3. стиль ориентированный «на достижение»;
4. стиль «предлагать».

Правильный ответ: 4.

36. Какой стиль лидерства не включает теория жизненного цикла П. Херси и К. Бланшара?

1. стиль «давать указания»;
2. «информировать».
3. «участвовать»;
4. «делегировать»;

Правильный ответ: 2.

37. Какое количество вариантов руководства выделяет модель стилей руководства Врума-Йеттона:

1. три;
2. четыре;
3. пять;
4. шесть.

Правильный ответ: 3.

38. Какой из пяти основных стилей руководства, согласно двухмерной модели поведения руководителя (управленческая решетка Блейка и Мутона), является самым эффективным?

1. «страх перед бедностью»;
2. «Команда»(групповое управление) ;
3. «Дом отдыха – загородный клуб»;

4. «Власть – подчинение – задача.

Правильный ответ: 2.

39. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет возможность удовлетворять его потребности:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. экспертная власть;
4. эталонная власть.

Правильный ответ: 2.

40. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет возможность заставлять и полное право наказывать:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. экспертная власть;
4. эталонная власть.

Правильный ответ: 1.

41. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что руководитель обладает специальными знаниями и компетенцией, которые позволят удовлетворить его потребности:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. экспертная власть;
4. эталонная власть.

Правильный ответ: 2.

42. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет право отдавать приказания и что его долг подчиняться им:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. эталонная власть;
4. законная власть.

Правильный ответ: 4.

43. При каком виде власти характеристики и свойства влияющего настолько привлекательны для исполнителя, что он хочет быть таким же как влияющий:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. эталонная власть;
4. законная власть.

Правильный ответ: 3.

44. Определение квалификации специалиста, уровня знаний либо отзыв о его способностях, деловых и иных качествах:

1. аттестация;
2. дискриминация;
3. авторизация;
4. должностная инструкция.

Правильный ответ: 1.

45. Руководитель, имеющий достаточный объем власти, чтобы навязывать свою волю исполнителям.

1. автократичный руководитель;
2. демократичный руководитель;
3. либеральный руководитель;
4. консультативный руководитель.

Правильный ответ: 1.

46. Конфликты в зависимости от способа разрешения, делятся на:

1. социальные, национальные, этнические, межнациональные, организационные, эмоциональные;
2. антагонистические, компромиссные;
3. открытые, скрытые, потенциальные;
4. внутриличностные, межличностные, внутригрупповые, межгрупповые.

Правильный ответ: 2.

47. Затраты на здравоохранение, воспитание, физическое формирование, интеллектуальное развитие, получение общего образования, приобретение специальности – это:

1. инвестиции в строительство спортивных комплексов;
2. инвестиции в человеческий капитал;
3. инвестиции в новые технологии;
4. инвестиции в учебно-оздоровительные комплексы.

Правильный ответ: 2.

48. Показатель, характеризуется изменением индексов цен на товары и услуги, которые входят в состав потребительских корзин минимального потребительского бюджета:

1. индексы цен;
2. индекс стоимости жизни;
3. индексы продукции животноводства;
4. индексы продукции растениеводства.

Правильный ответ: 2.

49. Неосязаемая личная собственность: продукт интеллектуальной деятельности, который проявляется в эффекте использования в различных сферах жизни общества:

1. нематериальная собственность;
2. интеллектуальная собственность;
3. материальная собственность;
4. аэрокосмические разработки.

Правильный ответ: 2.

50. Регулирует взаимоотношения между работодателями, т. е. покупателями продуктов интеллектуального труда и самими субъектами интеллектуальной деятельности по поводу формирования цены интеллектуального труда:

1. инфраструктура финансового рынка;
2. аграрные биржи;
3. инфраструктура рынка интеллектуального труда;
4. собственники интеллектуального труда.

Правильный ответ: 3.

51. Что НЕ включает инфраструктура рынка интеллектуального труда:

- 1) биржи труда;

- 2) аграрные биржи;
 - 3) фонды и центры занятости;
 - 4) центры, институты переподготовки и повышения квалификации специалистов.
- Правильный ответ: 2.

52. Навыки, необходимые для того, чтобы правильно понимать других людей и эффективно взаимодействовать с ними:

1. семантические;
2. коммуникативные;
3. невербальные;
4. вербальные.

Правильный ответ: 2.

53. Какой признак характерен для формальной группы (коллектива) в организации:

1. объединение по интересам и целям;
2. признак социальной общности (например, по национальным признакам, признакам социального происхождения);
3. группы имеют различную социальную значимость в обществе, на предприятии – положительной или отрицательной направленности;
4. структура коллективов и групп определяется соответствующими официальными документами, предусматривающими круг обязанностей и прав как всего коллектива, так и отдельных, входящих в ее состав работников.

Правильный ответ: 4.

54. Расчетный показатель, учитывающий логическое мышление, способность добиваться поставленной цели, объективность самооценки, умение формулировать обоснованные суждения:

1. коэффициент интеллектуального развития (IQ);
2. коэффициент тарифной сетки;
3. производительность труда;
4. величина человеческого капитала.

Правильный ответ: 1.

55. Какой компонент НЕ включает трудовой потенциал человека:

1. здоровье человека;
2. образование;
3. профессионализм;
4. депозитные счета в банках.

Правильный ответ: 4.

56. Что такое адаптация персонала?

1. совершенствование теоретических знаний и практических навыков с целью повышения профессионального мастерства работников, усвоение ими передовой техники, технологии, средств производства;
2. деятельность, которая проводится осознанно для улучшения способностей персонала, которые необходимы для выполнения работы или для развития потенциала работников;
3. участие в найме и отборе персонала с учетом требований конкретных профессий и рабочих мест с целью наилучшей профориентации работников;
4. взаимоотношения работника и организации, которые основываются на постепенном приспособлении сотрудников к новым профессиональным, социальным и организационно-экономическим условиям работы.

Правильный ответ: 4.

57. Разделение труда предусматривает:

1. выполнение одним работником всех функций и действий по изготовлению конкретного изделия;
2. разделение труда согласно систематизированным трудовым функциям;
3. выполнение одним работником всех функций и действий по изготовлению комплекса изделий;
4. выполнение несколькими работниками одной функции по изготовлению комплексного изделия.

Правильный ответ: 2.

58. Нормированное рабочее время включает:

1. все расходы времени, которые объективно необходимы для выполнения конкретной задачи;
2. общую продолжительность рабочей смены, на протяжении которой работник осуществляет трудовые функции;
3. время подготовительно-заготовительных работ для выполнения задачи;
4. все расходы времени, которые объективно необходимы для выполнения всех задач.

Правильный ответ: 2.

59. Норма выработки основана:

1. на установлении норм расходов времени;
2. на определении количества продукции, которая должна быть изготовлена одним работником за единицу времени;
3. на установлении норм расходов работы;
4. на необходимом количестве рабочих мест, размере производственных площадей и других производственных объектов, закрепленных для обслуживания за одним работником или бригадой.

Правильный ответ: 2.

60. Метод оценки персонала, предусматривающий беседу с работником в режиме «вопрос–ответ» по заранее составленной схеме или без таковой для получения дополнительных сведений о человеке – это метод:

1. интервьюирования;
2. анкетирования;
3. социологического опроса;
4. тестирования.

Правильный ответ: 1.

61. Осознанное побуждение личности к определенному действию, основанное на его потребностях – это:

1. мотив;
2. потребности;
3. ожидания;
4. стимулы.

Правильный ответ: 1.

62. Внешнее воздействие на человека – это:

1. мотив;
2. потребности;
3. ожидания;
4. стимулы.

Правильный ответ: 4.

63. Методы предполагающие передачу сотрудникам сведений, которые позволяют им самостоятельно организовывать свое поведение и свою деятельность – это:

1. методы информирования;
2. методы убеждения;
3. методы административного принуждения;
4. экономические методы.

Правильный ответ: 2.

64. Среди качественных показателей эффективности системы управления выделите количественный показатель:

1. уровень квалификации работников аппарата управления;
2. обоснованность и своевременность принятия решений управленческим персоналом;
3. уровень организационной культуры;
4. величина затрат на содержание управленческого аппарата в общем фонде заработной платы персонала.

Правильный ответ: 4.

65. Отношение прироста производительности труда к приросту средней заработной платы - это:

1. уровень текучести кадров;
2. фонд оплаты труда;
3. уровень трудовой дисциплины;
4. отношение темпов увеличения производительности труда к заработной плате.

Правильный ответ: 4.

66. Отношением числа уволенных работников к общей численности персонала рассчитывается:

- 1) уровень трудовой дисциплины;
- 2) надежность работы персонала;
- 3) текучесть кадров;
- 4) коэффициент трудового вклада.

Правильный ответ: 3.

67. Отношение числа случаев нарушения трудовой и исполнительской дисциплины к общей численности персонала – это показатель:

1. надежности работы персонала;
2. уровня трудовой дисциплины;
3. текучести кадров;
4. коэффициента трудового вклада.

Правильный ответ: 2.

68. Какой вид безработицы характеризует наилучший для экономики резерв рабочей силы, способный достаточно оперативно совершать межотраслевые перемещения в зависимости от колебания спроса и предложения рабочей силы?

1. структурная безработица;
2. технологическая безработица;
3. естественная безработица;
4. вынужденная безработица.

Правильный ответ: 3.

69. Создатели какой школы управления полагали, что используя наблюдения, замеры, логику и анализ можно усовершенствовать многие операции ручного труда, добиваясь их более эффективного выполнения?

1. классическая школа или школа административного управления;
2. школа человеческих отношений;
3. школа науки о поведении;
4. школа научного управления.

Правильный ответ: 4.

70. Ученые какой школы управления впервые определили менеджмент как «обеспечение выполнения работы с помощью других лиц»?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении.

Правильный ответ: 3.

71. Исследователи какой школы управления рекомендовали использовать приемы управления человеческими отношениями, включающие более эффективные действия непосредственных начальников, консультации с работниками и предоставление им более широких возможностей общения на работе?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа науки о поведении;
4. школа человеческих отношений.

Правильный ответ: 4.

72. Исследователи какой школы управления изучали различные аспекты социального взаимодействия, мотивации, характера власти и авторитета, организационной структуры, коммуникации в организациях, лидерства, изменение содержания работы и качества трудовой жизни?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении;.

Правильный ответ: 4.

73. Ключевой характеристикой какой школы управления является замена словесных рассуждений и описательного анализа моделями, символами и количественными значениями?

1. школа науки управления или количественных методов;
2. школа научного управления;
3. классическая школа или школа административного управления;
4. школа человеческих отношений.

Правильный ответ: 1.

74. Какой из 14 принципов управления, выделенных Анри Файолем, позволит добиться более высоких результатов при том же объеме усилий:

1. единовластие(единоначалие);
2. разделение труда (специализация);
3. единство направления и единый план работы;
4. стабильность рабочего места для персонала.

Правильный ответ: 2.

75. Согласно какому принципу, выделенному Анри Файолем, человек должен получать приказы только от одного начальника и подчиняться только ему?

1. единоначалие;
2. скалярная цепочка управления;
3. порядок;
4. полномочия и ответственность.

Правильный ответ: 1.

76. Какая из школ в теории развития кадрового менеджмента сформулировала функции управления:

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки управления или количественных методов.

Правильный ответ: 2.

77. Какой из подходов помогает интегрировать вклады всех школ, которые в разное время доминировали в теории и практике управления:

1. ситуационный подход;
2. процессный подход;
3. системный подход;
4. комплексный подход.

Правильный ответ: 3.

78. Модель "Z" содержит в себе основные идеи американского и японского менеджмента и большинством специалистов расценивается как идеальная. В ней сочетаются система индивидуальных ценностей и групповые формы взаимодействия. Какая из перечисленных идей характерна для американского менеджмента:

1. долгосрочная работа на предприятии;
2. принятие стратегических и управленческих решений, основанных на принципе консенсуса;
3. индивидуальная ответственность;
4. медленное должностное продвижение, что позволяет точно оценить способности сотрудников.

Правильный ответ: 3.

79. Какой из представленных факторов эффективности деятельности предприятия больше всего способствует стимулированию деятельности работников:

1. стратегическая цель;
2. информация;
3. методы управления;
4. система мотивации.

Правильный ответ: 4.

80. Какая из приведенных рекомендаций мотивирует работников на полную самоотдачу в интересах предприятия:

1. установить осмысленные стандарты, воспринимаемые сотрудниками;
2. установить двухстороннее общение;
3. избегать чрезмерного контроля;
4. вознаграждать за достижение стандарта.

Правильный ответ: 4.

81. Существует четыре основных типа поведения человека, формирование которых происходит на основе отношения людей к нормам поведения и ценностям предприятия. Для какого типа поведения характерна высокая надежность:

1. преданный и дисциплинированный (полностью принимает ценности и нормы поведения, его действия не вступают в противоречие с интересами организации);
2. "оригинал" (приемлет ценности предприятия, но не приемлет существующие на нем нормы поведения, порождает много трудностей во взаимоотношениях с коллегами и руководством);
3. "приспособленец" (не приемлет ценностей предприятия, старается вести себя, полностью следуя нормам и формам поведения, принятым на предприятии);
4. "бунтарь" (не приемлет ни норм поведения, ни ценностей предприятия, все время входит в противоречие с окружением и создает конфликтные ситуации).

Правильный ответ: 1.

82. Согласно теории "X", руководитель должен:

1. принуждать подчиненных;
2. угрожать подчиненным;
3. понять их и стимулировать работу;
4. уважать подчиненных.

Правильный ответ: 1.

83. С точки зрения теории "Y" менеджер должен верить в потенциал человека и относиться к подчиненным как к ответственным людям, стремящимся к полной самореализации. По этой теории:

1. работа не противна природе человека;
2. работа доставляет людям удовлетворение;
3. работники пытаются получить от компании все, что можно;
4. человек не любит работать.

Правильный ответ: 2.

84. Для того чтобы эффективно использовать деньги как мотиватор и избегать их воздействия как демотиватор, следует:

1. платить конкурентную заработную плату для привлечения и удержания специалистов;
2. платить такую заработную плату, которая отражает стоимость работы для предприятия на основе справедливости;
3. связать плату с качеством выполнения или результатом, чтобы награда была соизмерима с усилиями работника;
4. платить заработную плату не менее прожиточного минимума.

Правильный ответ: 3.

85. Согласно какому принципу, выделенному Анри Файолем, для того чтобы обеспечить верность и поддержку работников, они должны получать плату за свою службу?

1. единоначалие;
2. скалярная цепь;
3. порядок;
4. вознаграждение персонала.

Правильный ответ: 4.

86. Какой тип власти влияет на людей через привитые культурой ценности:

1. власть, основанная на принуждении;

2. власть, основанная на вознаграждении;
3. традиционная или законная власть;
4. власть харизмы (влияние силой примера).

Правильный ответ: 3.

87. Основным социально-психологическим фактором, влияющим на эффективность деятельности группы, является:

1. содержание (выполняемое группой специфическое, самостоятельное задание);
2. структура (порядок организации группы — распределение ролей его участников);
3. культура (разработанные группой основные допущения относительно способов восприятия мыслей и чувств во время выполнения задания);
4. процесс (способ взаимодействия работников при выполнении определенной задачи, например, процедура принятия решения в группе).

Правильный ответ: 3.

88. Укрепляя авторитет, менеджер должен следить за тем, чтобы он не подавлял, не сковывал инициативу подчиненных. Какой из приведенных разновидностей псевдоавторитета (ложного авторитета) лишает людей уверенности, инициативы, порождает перестраховку и даже нечестность:

1. авторитет доброты — "всегда быть добрым". Доброта снижает требовательность;
2. авторитет педантизма — руководитель прибегает к мелочной опеке и жестко определяет подчиненным все стадии выполнения задания, тем самым сковывая их творчество и инициативу;
3. авторитет чванства — руководитель высокомерен, гордится и старается всюду подчеркнуть свои бывшие или мнимые нынешние заслуги;
4. авторитет подавления — руководитель прибегает к угрозам, вселяет страх в подчиненных, ошибочно полагая, что такие приемы укрепят его авторитет.

Правильный ответ: 4.

89. Какой тип роли в неформальной группе отводится человеку, вырабатывающему новые подходы к старым проблемам, предлагающему новые идеи и стратегии?

1. креативщик;
2. критик;
3. исполнитель;
4. администратор.

Правильный ответ: 1.

90. Какая информация НЕ относится к передаваемой по каналам неформальных коммуникаций:

1. предстоящие сокращения производственных рабочих;
2. грядущие перемещения и повышения;
3. слухи о предстоящих изменениях в структуре организации;
4. приказы и распоряжения генерального директора.

Правильный ответ: 4.

91. Выделите основной тип поведения, характерный для харизматического лидера (харизма — личное обаяние):

1. сосредоточение внимания на вопросах особой важности, концентрация коммуникаций на главных вопросах с целью привлечения других к анализу, решению проблем и планированию действий;
2. способность идти на риск, но только основанный на тщательных расчетах шансов на успех, и таким образом, чтобы создать возможности участвовать другим;

3. искусное взаимодействие с пониманием и сопереживанием, уверенность в том, что такое эффективное двустороннее взаимодействие получается только с помощью активного слушания и обратной связи;
4. выражение активной заботы о людях, в том числе и о самом себе, моделирование, самоуважение и усиление в других чувства собственного достоинства, вовлечение людей в принятие важных решений.

Правильный ответ: 4.

92. Какой из представленных стилей руководства необходимо применять в экстремальных (чрезвычайных) ситуациях:

1. демократический;
2. авторитарный;
3. либеральный;
4. нейтральный.

Правильный ответ: 2.

93. Стиль руководства, при котором придерживаются принципов невмешательства, члены коллектива поощряются к творческому самовыражению, — это:

1. авторитарный;
2. демократический;
3. кооперативный;
4. попустительский.

Правильный ответ: 2.

94. Наиболее краткой по времени протекания является адаптация:

1. социальная;
2. психологическая;
3. физиологическая;
4. экономическая.

Правильный ответ: 3.

95. Когда в процессе производственной деятельности сталкиваются интересы разных людей или специальных групп, то основной причиной конфликта является:

1. распределение ресурсов;
2. различия в целях;
3. различия в представлениях и ценностях;
4. различие в манере поведения и жизненном опыте.

Правильный ответ: 2.

96. Какой из стилей разрешения конфликтов направлен на поиски решения за счет взаимных уступок, на выработку промежуточного решения, устраивающего обе стороны, при котором особо никто не выигрывает, но и не теряет.

1. стиль конкуренции;
2. стиль уклонения;
3. стиль приспособления;
4. стиль компромисса.

Правильный ответ: 4.

97. Коммуникационные сети показывают:

1. степень деления труда на предприятии;
2. уровень централизации полномочий;
3. схему структуры деятельности предприятия;

4. всю совокупность связей между элементами предприятия.

Правильный ответ: 4.

98. Цена рабочей силы - это:

1. это целесообразная деятельность человека (людей), направленная на изменение и преобразование действительности для удовлетворения своих потребностей, создание материальных благ и услуг (или) духовных ценностей;
2. заработная плата и бенефиты, реально выплачиваемые работодателем с учетом государственного регулирования в этой области;
3. мера воплощенной в человеке способности приносить доход. Включает врожденные способности и талант, а также образование и приобретенную квалификацию.
4. совокупность его возможностей к творческому труду.

Правильный ответ: 2.

99. Что НЕ является задачей системы управления персоналом?

1. социально-психологическая диагностика персонала;
2. планирование потребности в кадрах;
3. анализ и регулирование групповых и личных взаимоотношений руководителя и подчиненных;
4. всё вышеперечисленное входит в задачи системы управления персоналом.

Правильный ответ: 4.

100. Что не является функциями управления персоналом?

1. прогнозирование и планирование потребности и обеспеченности кадрами, мотивации и комплектования персонала;
2. оформление и учет персонала; создание оптимальных условий труда; подготовка и движение персонала;
3. нормирование труда; анализ и развитие способов стимулирования труда;
4. всё вышеперечисленное является функциями управления персоналом.

Правильный ответ: 4.

101. Кого называют циклическим безработным?

1. банкир, уволившийся из-за ссоры с начальством;
2. строитель, уволенный в связи с остановленным строительством фабрики;
3. программист, уволившийся из-за поиска более высоко оплачиваемой работы;
4. президент корпорации, обанкротившейся во время финансово-экономического кризиса.

Правильный ответ: 4.

102. Снижению уровня безработицы способствует:

1. повышение минимальной заработной платы;
2. создание программ профессиональной переподготовки;
3. выплата пособий по безработице;
4. уменьшение таможенной пошлины.

Правильный ответ: 2.

103. Эта безработица чаще всего возникает в курортных городах:

1. фрикционная;
2. сезонная;
3. структурная;
4. циклическая.

Правильный ответ: 2.

104. Что можно приобрести на рынке труда?

1. оборудование, необходимое рабочим для трудовой деятельности;
2. право на использование способностей работника;
3. способности человека, необходимые для создания материальных ценностей;
4. рабочую силу.

Правильный ответ: 4.

105. Главные участники рынка труда:

1. продавец и посетитель;
2. покупатель и работник;
3. работодатель и работник;
4. работодатель и продавец.

Правильный ответ: 3.

106. Коэффициент экономической активности населения определяется как отношение численности:

1. занятых граждан на определенную дату и трудоспособного населения;
2. экономически активного населения и всего населения региона;
3. занятых на определенную дату и безработных на определенную дату;
4. безработных на определенную дату и экономически активного населения.

Правильный ответ: 2.

107. Полная занятость – это такое экономическое состояние общества, когда:

1. в основном обеспечена занятость людей на производстве;
2. отсутствует сезонная безработица;
3. в основном обеспечена занятость людей на производстве и в сфере услуг;
4. все желающие иметь оплачиваемую работу ее имеют, но сохраняется естественный уровень фрикционной и структурной безработицы.

Правильный ответ: 4.

108. Уровень занятости определяется отношением...на определенную дату и выражается в процентах:

1. численности занятых граждан к численности всего населения;
2. численности населения к численности занятых граждан;
3. численности занятых граждан к численности экономически активного населения;
4. численности экономически активного населения к численности безработных.

Правильный ответ: 3.

109. Под процессом набора персонала понимается:

1. процесс селекции кандидатов, обладающих минимальными требованиями для занятия вакантной должности;
2. прием сотрудников на работу;
3. выбор наиболее подходящих специалистов из числа имеющихся кандидатов;
4. создание достаточно представительного списка квалифицированных кандидатов на вакантную должность .

Правильный ответ: 4.

110. Ряд конкретных мер, необходимых для принятия решения о найме нескольких из возможных кандидатур, есть:

1. заключение контракта;
2. отбор кандидатов;
3. привлечение кандидатов;

4. прием на работу.

Правильный ответ: 2.

111. К достоинствам внешних источников привлечения персонала относят:

1. появление новых импульсов для развития;
2. низкие затраты на адаптацию персонала;
3. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом у кадровых работников;
4. быстрая адаптация новых работников.

Правильный ответ: 1.

112. Развитие персонала – это:

1. процесс периодической подготовки сотрудника на специализированных курсах;
2. обеспечение эффективной управленческой структуры и менеджеров для достижения организационных целей;
3. процесс подготовки сотрудника к выполнению новых производственных функций, занятию новых должностей, решению новых задач;
4. процесс привыкания сотрудников к новым условиям труда.

Правильный ответ: 3.

113. Форма оплаты труда предусматривает выплату специальной премии в заранее оговоренных размерах при перевыполнении нормы выработки – это

1. сдельно-премиальная;
2. сдельно-регрессивная;
3. сдельно-прогрессивная;
4. косвенно-сдельная.

Правильный ответ: 1.

114. Это один из основных кадровых документов директивного характера, отражающий номенклатуру рабочих мест в структурных подразделениях организации и установленные по ним должностные оклады

1. кадровая стратегия;
2. должностная инструкция;
3. штатное расписание;
4. трудовой договор.

Правильный ответ: 3.

115. Планирование процесса функционирования и перспективного развития системы управления персоналом (включая конкретные плановые документы текущего характера и целевые программы) относится к такому направлению кадровой работы, как ...

1. формирование кадровой стратегии;
2. кадровое планирование;
3. регулирование численности персонала;
4. кадровый учет и отчетность.

Правильный ответ: 2.

116. Сдельно-прогрессивная форма оплаты труда осуществляется ...

1. за каждую единицу продукции, произведенную сверх установленной нормы, заработная плата начисляется с повышающим коэффициентом;
2. при невыполнении нормы выработки, оплата труда за фактически произведенное количество единиц продукции осуществляется по расценкам с понижающим коэффициентом;
3. при перевыполнении нормы выработки начисляется премия;

4. зарплата начисляется по единым сдельным расценкам.

Правильный ответ: 1.

117. Собеседование с кандидатом на вакансию в крупной организации проводит ...

1. конкурсная комиссия;
2. линейный менеджер и специалист службы персонала;
3. генеральный директор;
4. линейный менеджер.

Правильный ответ: 2.

118. При отборе кандидатов в состав резерва на выдвижение приоритетным является критерий ...

1. необходимые личностные качества;
2. ответственность и лояльность;
3. высокая лояльность работодателю, дополняемая прочими качествами;
4. высокий профессионализм, дополняемый ответственностью, лояльностью и соответствующими личностными качествами.

Правильный ответ: 4.

119. Затраты по выплате заработной платы относятся к ...

1. себестоимости;
2. выручке;
3. фонду потребления предприятия;
4. прибыли.

Правильный ответ: 1.

120. Повышение квалификации является условием ...

1. как сохранения рабочего места, так и последующего повышения в должности;
2. последующего повышения в должности;
3. сохранения рабочего места;
4. горизонтального перемещения работника.

Правильный ответ: 3.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. К преимуществам внутренних источников найма относят:

1. низкие затраты на адаптацию персонала;
2. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом;
3. появление новых идей, использование новых технологий;
4. появление новых импульсов для развития.

Правильный ответ: 1, 2.

2. Трудовой кодекс Российской Федерации введен в действие в _____ году.

Правильный ответ: 2002.

3. К достоинствам внешних источников привлечения персонала относят:

1. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом у кадровых работников;
2. появление новых импульсов для развития;
3. низкие затраты на адаптацию персонала;
4. появление новых идей, использование новых технологий.

Правильный ответ: 2, 4.

4. Структурная безработица вызывается:

1. тяжелыми и вредными условиями труда;
2. кризисными явлениями в экономике;
3. изменением структуры производства;
4. развитием научно-технического прогресса.

Правильный ответ: 3, 4.

5. Активная государственная политика занятости населения заключается в:

1. поддержке предпринимательской инициативы;
2. сохранении перспективных и создании новых рабочих мест;
3. повышении уровня оплаты труда;
4. снижении негативных последствий безработицы.

Правильный ответ: 1, 2.

6. Перечислите возможные программы поддержки развития сотрудника, если он стремится установить и закрепить основу для будущего продвижения:

1. досрочное увольнение или добровольный выход в отставку
2. обучение
3. горизонтальное перемещение
4. вознаграждение сотрудника

Правильный ответ: 2, 3.

7. Скрытая занятость – это занятость людей:

1. по уходу за больными родственниками;
2. вне сферы учета официальных органов;
3. в незарегистрированных организациях, которые не платят налогов;
4. на учебе.

Правильный ответ: 2, 3.

8. Основными участниками рынка труда являются:

1. работодатель;
2. государство;
3. работник;
4. организация, предприятие.

Правильный ответ: 1, 3.

9. Система управления персоналом включает в себя:

1. функциональные подразделения, их руководителей и линейных руководителей;
2. общее руководство организацией;
3. службу технологического контроля;
4. подразделения капитального строительства.

Правильный ответ: 1, 2.

10. Экономически активное население это:

1. все население страны;
2. безработных, не ищущих работу;
3. безработных, активно ищущих работу и готовых приступить к ней;
4. занятых общественно-полезной деятельностью, приносящей доход.

Правильный ответ: 3, 4.

11. По уровням действия рынка труда различают:

1. районный рынок;
 2. городской;
 3. внутренний;
 4. региональный рынок.
- Правильный ответ: 1, 2, 4.

12. Показателями механического движения населения являются:
1. эмиграция;
 2. смертность;
 3. иммиграция;
 4. рождаемость.
- Правильный ответ: 1, 3.

13. В зависимости от причин различают виды безработицы:
1. профессиональную;
 2. структурную;
 3. сезонную;
 4. технологическую.
- Правильный ответ: 2, 3, 4.

14. Наиболее тяжелые последствия приносит _____ безработица.
- Правильный ответ: циклическая.

15. Оплата за число часов, проведенных на своем рабочем месте — это _____ оплата труда.
- Правильный ответ: повременная.

16. Процесс приспособления работника к новым для него условиям труда — это _____.
- Правильный ответ: адаптация.

17. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Граждане, управляющие собственным предприятием, занятые профессиональной деятельностью на самостоятельной основе и постоянно использующие труд наемных работников.	А. Профсоюз
2. Граждане, которые заключили письменный трудовой договор, контракт или устное соглашение с руководителем предприятия любой формы собственности или отдельным лицом об условиях трудовой деятельности, за которую они получают оговоренную при найме оплату наличными деньгами или натурой	Б. Работодатели
3. Добровольное общественное объединение граждан, связанных общими производственными, профессиональными интересами по роду их деятельности, создаваемое в целях представительства и защиты их социально-трудовых прав и интересов.	В. Работники

Правильный ответ: 1 - Б, 2-В, 3-А.

18. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Планирование	А - создание реальных условий для достижения запланированных целей: формирование структуры организации, обеспечение ресурсами, создание условий для формирования организационной культуры.
-----------------	--

2. Организация	Б - определение целей деятельности и развития организации, тактики и стратегии их достижения, индивидуальных действий каждого участника процесса.
3. Мотивация	В - достижение согласованности в работе всех звеньев организации путем установления рациональных коммуникаций между ними
4. Координация	Г - побуждение работников к деятельности через формирование мотивов поведения для достижения целей организации.

Правильный ответ: 1 –Б, 2 –А, 3 – Г, 4 – В.

Организационная структура управления, в которой каждый исполнитель имеет только одного непосредственного руководителя, от которого получает команды по всем вопросам производственной деятельности, называется _____. Правильный ответ: линейная.

20. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Активная государственная политика на рынке труда	А - поддержка безработных путем выплаты пособий
2. Пассивная государственная политика на рынке труда	Б - создание новых рабочих мест, повышение уровня занятости и преодоление безработицы путем обучения и переобучения работников

Правильный ответ: 1 –Б, 2 –А.

21. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Периодическая занятость	А - периодическое (в определенные сезоны) вовлечение трудоспособного населения в общественно полезную деятельность с учетом природно-климатических условий
2. Маятниковая занятость	Б - занятость, которая носит постоянный характер и в то же время связана с периодическими возвратными перемещениями во время трудовой деятельности
3. Сезонная занятость	В - занятость, предполагающая чередование периодов трудовой деятельности с равномерными периодами отдыха (работа вахтовым методом)

Правильный ответ: 1 –В, 2 –Б, 3 – А.

22. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Свободно избранная занятость	А - право распоряжаться собственной способностью к труду принадлежит исключительно владельцу рабочей силы, т.е. самому работнику
2. Неполная занятость	Б - характеризуется тем, что определенная часть людей из числа находящихся в длительном отпуске без сохранения содержания, безработных, пенсионеров занимаются торговлей или предоставлением различных услуг населению вне рамок официального их учета в качестве занятых
3. Скрытая занятость	В - ситуация, при которой общественно полезным трудом занята лишь некоторая часть экономически активного населения

Правильный ответ: 1 – А, 2 –В, 3 – Б.

23. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Безработица структурная	А - зависит от колебаний в уровне экономической
----------------------------	---

	активности в течение года, характерными для некоторых отраслей экономики
2. Безработица сезонная	Б - обусловлена изменениями в структуре спроса на труд, когда образуется структурное несовпадение между квалификацией безработных и требованием свободных рабочих мест
3. Безработица технологическая	В - связана с механизацией и автоматизацией производства, в результате часть рабочей силы становится либо излишней, либо нуждается в более высоком уровне квалификации

Правильный ответ: 1 – Б, 2 – А, 3 – В.

24. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Субъекты управления	А - трудовое поведение работников и групп и факторы, его определяющие
2. Объект управления	Б - работники организации
3. Предмет управления	В - менеджеры, руководители организаций

Правильный ответ: 1 – В, 2 – Б, 3 – А.

25. Расставьте в соответствующей последовательности концепции управления:

1. концепция человеческих отношений
2. концепция контракции индивидуальной ответственности
3. концепция командного менеджмента
4. концепция научного управления

Правильный ответ: 4, 1, 2, 3.

26. Подсистема _____ включает: руководителя организации, его заместителей, руководителей функциональных и производственных подразделений, их заместителей, мастеров, бригадиров.

Правильный ответ: линейного руководства.

27. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Организационно - административные методы управления персоналом	А - базируются на способах мотивации и морального воздействия на людей и известны как методы «убеждения»
2. Экономические методы управления персоналом	Б - базируются на власти, дисциплине и взысканиях и известны в истории как «методы кнута»
3. Социально-психологические методы управления персоналом	В - основываются на правильном использовании экономических законов и по способам воздействия известны как «методы пряника»

Правильный ответ: 1 - Б, 2-В, 3-А.

28. Определите соответствие

1. Организационно - административные методы управления персоналом	А – должностные инструкции, приказы
2. Экономические методы управления персоналом	Б – карьерный рост, психологический климат в коллективе
3. Социально-психологические методы управления персоналом	В – премии, единовременные выплаты

Правильный ответ: 1 - А, 2 - В, 3 -Б.

29. *Определите соответствие*

1. Материальное стимулирование труда	А – заработная плата
	Б – режим труда и отдыха
	В – карьерный рост
2. Нематериальное стимулирование труда	Г – доплаты, надбавки
	Д – повышение квалификации
	Е – оплата питания

Правильный ответ: 1 –А, Г, Е, 2 –Б, В, Д.

30. _____ теории мотивации основаны на рассмотрении отдельных
Правильный ответ: содержательные.

31. *Определите соответствие*

1. Традиционные теории мотивации	А – А.Маслоу
	Б – Джон Стейси Адамс
2. Содержательные теории мотивации	В – К.Альдерфера
	Г – Д.Мак-Грегора
3. Процессуальные теории мотивации	Д – Генри Форд
	Е – МакГрегор
	Ж – Фредерик Уинслоу Тейлор

Правильный ответ: 1 –Д, Ж, 2 –А, В, Г, 3 – Б, Е.

32. _____ работников представляет собой процедуру определения соответствия квалификации, результативности деятельности, уровня знаний и навыков сотрудников, их деловых, личностных и иных значимых качеств требованиям занимаемой должности:

Правильный ответ: аттестация.

33. К обязательным социальным выплатам в организации относятся:

1. оплачиваемые отпуска
2. дополнительное страхование жизни;
3. медицинское обслуживание, включая членов семьи;
4. оплата больничных.

Правильный ответ: 1, 4.

34. Денежные выплаты являются компенсациями, которые могут быть прямыми или косвенными. К прямым денежным компенсациям относятся:

1. заработная плата
2. премии
3. участие в прибылях
4. страхование и обслуживание, осуществляемое за счет средств предприятия

Правильный ответ: 1, 2.

35. За что лучше всего, с точки зрения компании, платить сотруднику премию

1. за достижение плановых показателей;
2. за перевыполнение плана;
3. за выдающиеся заслуги;
4. не за что-то, а пропорционально чему-то, например зарплате;

Правильный ответ: 1, 3.

36. Какие из ниже перечисленных пунктов НЕ относятся к основным факторам мотивации труда

1. продвижение по службе
2. уровень заработной платы
3. стаж работы
4. уровень образования

Правильный ответ: 3, 4.

37. Расположите в правильной последовательности потребности по иерархии Маслоу

1. потребности в безопасности
2. принадлежность к группе
3. уважения
4. самосовершенствования;
5. физиологические

Правильный ответ: 5, 1, 2, 3, 4.

38. На какие две группы подразделяются современные теории мотивации

1. классические
2. социальные
3. содержательные
4. процессуальные
5. эмпирические

Правильный ответ: 3, 4.

39. Основные формы оплаты труда:

1. повременная
2. окладная
3. сдельная
4. тарифная

Правильный ответ: 1, 3.

40. Свободные, обусловленные внутренними побуждениями действия человека, направленные на удовлетворение своих потребностей – это _____.

Правильный ответ: мотивы.

41. Человек ленив, старается избегать работы. Людей нужно принуждать к труду – это теория _____.

Правильный ответ: «Х».

42. Взаимное приспособление работника и организации путем постепенной вработываемости сотрудника в новых условиях – это _____.

Правильный ответ: адаптация

43. Как обеспечить эффективную интеграцию нового сотрудника в организацию

1. трудоустройство «по знакомству»
2. использование испытательного срока для новичка
3. регулярные курсы повышения квалификации
4. введение в должность

Правильный ответ: 2, 4.

44. Какие из ниже перечисленных пунктов нельзя отнести к факторам, лежащим в основе критериев оценки персонала?

1. знания
2. качество выполнения работы

3. религиозные убеждения
4. возраст работника

Правильный ответ: 3, 4.

45. Какие два вида служебно-профессионального продвижения (карьеры) различают с точки зрения практики управления организацией?

1. вертикальное
2. продвижение руководителя
3. ступенчатое
4. продвижение специалиста;

Правильный ответ: 2, 4.

46. _____ методы управления конфликтами заключаются в умении правильно организовать свое собственное поведение, высказать свою точку зрения, не вызывая защитной реакции со стороны другого человека.

Правильный ответ: внутриличностные.

47. Краткая трудовая биография кандидата – это _____ .

Правильный ответ: карьерограмма.

48. К преимуществам внутренних источников найма относят:

1. низкие затраты на адаптацию персонала;
2. появление новых идей, использование новых технологий;
3. появление новых импульсов для развития;
4. быстрые сроки закрытия вакансии

Правильный ответ: 1, 4.

49. Что следует понимать под текучестью персонала:

1. все виды увольнений из организации;
2. увольнения по собственному желанию
3. увольнения по инициативе администрации;
4. увольнения по сокращению штатов и инициативе администрации;

Правильный ответ: 2, 3.

50. Процесс выбора наиболее способных, пригодных кандидатов из числа претендентов – это _____ персонала.

Правильный ответ: отбор.

51. Управленческие воздействия, основанные на соблюдении организационных закономерностей и направленные на поддержание порядка в системе, составляют существо _____ методов управления

Правильный ответ: административных.

52. _____ резерв является внутренним источником привлечения персонала.

Правильный ответ: кадровый.

53. _____ стиль руководства предполагает единоличное решение вопросов.

Правильный ответ: авторитарный.

54. На размер заработной платы работников влияют:

1. финансовое состояние организации
2. эффективность обучения персонала

3. количественные и качественные результаты труда
4. ситуация на рынке рабочей силы

Правильный ответ: 1, 3.

55. Обучение, обусловленное изменениями характера и содержания труда, моральным старением знаний, называется _____.

Правильный ответ: переподготовкой.

56. Управленческий персонал включает:

1. вспомогательных рабочих
2. младший обслуживающий персонал
3. руководителей
4. специалистов
5. основных рабочих

Правильный ответ: 3, 4.

57. К японскому менеджменту персонала относится:

1. пожизненный наем на работу
2. принципы эффективности при оплате и назначении
3. индивидуальная ответственность
4. продвижение по карьерной иерархии зависит от профессионализма и успешно выполненных задач

Правильный ответ: 1, 4.

58. Ряд оценочных конкретных мер, необходимых для принятия решения о найме одного из нескольких возможных кандидатур – это _____ персонала.

Правильный ответ: отбор.

59. Массовое привлечение персонала в какую-либо организацию, с целью создания необходимого резерва кандидатов на замещение вакантных мест – это _____ персонала.

Правильный ответ: набор.

60. Определите последовательность шагов при отборе персонала:

1. Анализ рекомендаций и послужного списка.
2. Оформление анкетных и биографических данных.
3. Диагностика профессиональной пригодности, включая деловые и личностные качества.
4. Собеседование.
5. Анализ результатов испытаний и принятие решения о найме на работу.
6. Медицинский контроль.

Правильный ответ: 2, 1, 4, 3, 6, 5.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Каковы могут быть последствия конфликта в организации?

1. негативные
2. позитивные
3. могут быть как негативные, так и позитивные последствия
4. нейтральные

Правильный ответ: 3.

2. Продолжите фразу: «Хорошая должностная инструкция ...»

1. мотивирует сотрудника лучше работать;
2. привлекает хороших специалистов при приеме на работу;
3. описывает, каких результатов сотрудник должен достигать;
4. мешает работать, потому что не нужна;

Правильный ответ: 1.

3. Новый сотрудник приходит в отдел, где все работники давно знают друг друга и привыкли работать в команде. Они не стремятся общаться с новичком, предпочитая сначала к нему присмотреться. С Вашей точки зрения, как должен поступить руководитель в подобной ситуации

1. назначить одного из сотрудников наставником новичка и попросить помочь адаптироваться
2. опекать новичка, контролировать его действия и защищать от критики других сотрудников
3. не вмешиваться в процесс адаптации, чтобы новичок сам решал свои проблемы
4. заставить работников признать новичка
5. изолировать нового сотрудника во избежание негативных последствий

Правильный ответ: 1.

4. Один из кандидатов на вакантную должность получил хорошее образование, мотивирован на работу в вашей компании и умеет легко находить общий язык с людьми. Но у него отсутствует опыт работы в аналогичной должности. На Ваш взгляд, следует

1. отказать ему в приеме на работу;
2. принять с испытательным сроком;
3. принять без испытательного срока;
4. принять, но с более низким жалованием;
5. порекомендовать обратиться через год – после обретения опыта

Правильный ответ: 2.

5. За отчетный год темпы роста составили: валовой продукции – 112 %, численности работников – 101,8 %, производительности труда – 110 %. Прирост валовой продукции за счет роста интенсивных факторов составил (%):

1. 15;
2. 91;
3. 85;
4. 110.

Правильный ответ: 4.

6. Валовая продукция предприятия выросла за год на 20 %, при этом численность работников увеличилась на 8 %. За год производительность выросла на (%):

1. 0,9 ;
2. 11 ;
3. 2,5 ;
4. 4 .

Правильный ответ: 2.

7. Валовая продукция предприятия выросла за год на 10 %, при этом численность работников увеличилась на 5 %. За год производительность выросла на (%):

1. 5,0 ;
2. 15,0 ;
3. 4,8 ;
4. 4,0 .

Правильный ответ: 3.

8. Валовая продукция предприятия выросла за год на 10 %, при этом численность работников уменьшилась на 5 %. За год производительность выросла на (%):

1. 5,0 ;
2. 15,0 ;
3. 4,8 ;
4. 15,8 .

Правильный ответ: 4.

9. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 22 дня из 25 рабочих дней. Сумма начисленной заработной платы составит (руб.):

1. 36800 ;
2. 30000 ;
3. 35200 ;
4. 39600 .

Правильный ответ: 3.

10. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 22 дня из 25 рабочих дней. За перевыполнение плана начислена премия 15 %. Сумма начисленной премии составит (руб.):

1. 3800 ;
2. 5280 ;
3. 5200 ;
4. 6000 .

Правильный ответ: 2.

11. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 20 дней из 25 рабочих дней. Сумма начисленной заработной платы составит (руб.):

1. 32000 ;
2. 30000 ;
3. 35200 ;
4. 39600 .

Правильный ответ: 1.

12. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 20 дней из 25 рабочих дней. За перевыполнение плана начислена премия 15 %. Сумма начисленной премии составит (руб.):

1. 3200 ;
2. 6000 ;
3. 4800 ;
4. 3960 .

Правильный ответ: 3.

13. У рабочего сдельная расценка за производство ед. продукции составляет 20 руб., за месяц он произвел 1800 деталей. Сдельная заработная плата за месяц составит (руб.):

1. 39000 ;
2. 36000 ;
3. 30000 ;
4. 40000 .

Правильный ответ: 2.

14. У рабочего сдельная расценка за производство 100 ед. продукции составляет 180,5 руб., за месяц он произвел 21000 деталей. Сдельная заработная плата за месяц составит (руб.):

1. 39000 ;
2. 36000 ;
3. 30000 ;
4. 37905 .

Правильный ответ: 4.

15. ООО «Нория» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Объем выработки продукции в натуральном выражении составляет 12000 тонн. Стоимость одной тонны – 22 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 40 чел. Производительность труда в денежном выражении составит (тыс. руб.):

1. 6600;
2. 300;
3. 9500;
4. 4400.

Правильный ответ: 1.

16. ООО «Агро-плюс» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Годовой объем выработки продукции составляет 15000 тонн. Стоимость одной тонны – 21 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 50 чел.

Производительность труда в натуральном выражении составит (тонн):

1. 500;
2. 300;
3. 400;
4. 700.

Правильный ответ: 2.

17. Население трудоспособного возраста составляет 80 млн. человек, в том числе неработающие инвалиды I и II групп ($P_{инв}$) - 1,2 млн.; работающие подростки ($P_{мол}$) - 0,1 млн.; работающие пенсионеры ($P_{пен}$) - 4,5 млн. Численность трудовых ресурсов составит, млн. чел.:

1. 85,8;
2. 83,4;
3. 84,5;
4. 84,6.

Правильный ответ: 2.

18. Население трудоспособного возраста в регионе составляет 750 тыс. человек, в том числе неработающие инвалиды I и II групп ($P_{инв}$) – 86 тыс.; работающие подростки ($P_{мол}$) – 25 тыс.; работающие пенсионеры ($P_{пен}$) – 64 тыс. Численность трудовых ресурсов составит, тыс. чел.:

1. 858;
2. 925;
3. 753;
4. 846.

Правильный ответ: 3.

19. За два года средняя годовая выработка на заводе в расчете на одного работающего возросла с 48 до 56 тыс. тонн. Насколько выросла производительность труда на заводе?

1. на 16,7%;

2. на 14,2%;
3. на 5,6%;
4. на 12,4 %.

Правильный ответ: 1.

20. За два года средняя годовая выработка на заводе в расчете на одного работающего возросла с 32 до 38 тыс. тонн. Насколько выросла производительность труда на заводе?

1. на 16,70%;
2. на 18,75%;
3. на 15,65%;
4. на 12,40 %.

Правильный ответ: 2.

21. Среднегодовая численность населения: 148300 тыс. чел. Всего занято в экономике: 67100 тыс. чел. Численность безработных: 6410 тыс. чел. Численность экономически активного населения составила, тыс. чел.:

1. 81200;
2. 141890;
3. 85200;
4. 73510.

Правильный ответ: 4.

22. Среднегодовая численность населения региона: 580 тыс. чел. Всего занято в экономике: 410 тыс. чел. Численность безработных: 42 тыс. чел. Численность экономически активного населения составила:

1. 160;
2. 452;
3. 538;
4. 368.

Правильный ответ: 2.

23. Начислить заработную плату за месяц май экспедитору фирмы.

Его тарифная ставка на 1 час работы - 200 руб. Он отработал 159 час., что составило норму рабочего времени этого месяца. Кроме того, 9 мая он отработал 3 часа.

1. 33000;
2. 31800;
3. 32400;
4. 34000.

Правильный ответ: 1.

23. Начислить заработную плату за месяц май экспедитору фирмы.

Его тарифная ставка на 1 час работы - 200 руб. Он отработал 159 час., что составило норму рабочего времени этого месяца. Кроме того, 29 мая он отработал 4 часа сверхурочно.

1. 33000;
2. 31800;
3. 32400;
4. 33200.

Правильный ответ: 4.

24. Начислить сдельную заработную плату за месяц работнику.

Должностной оклад работника - 22 800 руб. Он отработал в месяце 142 час. при норме рабочего времени этого месяца – 160 час

1. 23000;
2. 21800;
3. 20235;
4. 23200.

Правильный ответ: 3.

25. Рассчитать расходы на оплату труда в планируемом году на основе данных представленных в таблице, тыс. руб.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 23000;
2. 22540;
3. 20235;
4. 23200.

Правильный ответ: 2.

26. Рассчитать среднемесячную заработную плату в планируемом году на основе данных представленных в таблице, руб.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 30792;
2. 32540;
3. 30235;
4. 33200.

Правильный ответ: 1.

27. Рассчитать темп роста среднемесячной заработной платы в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;
2. 115,0;

3. 102,4;

4. 105,6.

Правильный ответ: 4.

28. Рассчитать производительность труда на предприятии в планируемом году на основе данных представленных в таблице, тыс. руб./чел.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 3079,2;

2. 3254,0;

3. 3653,6;

4. 3367,9.

Правильный ответ: 3.

29. Рассчитать темп роста производительности труда работников предприятия в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;

2. 108,5;

3. 102,4;

4. 105,6.

Правильный ответ: 2.

30. Рассчитать темп роста численности работников предприятия в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;

2. 108,5;

3. 108,9;

4. 105,6.

Правильный ответ: 3.

Управление проектами (семестр: 3; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Проект

1) это процесс осуществления комплекса целенаправленных и контролируемых мероприятий по созданию нового продукта или услуг в рамках установленных бюджета, времени и качества. ;

2) систему целей, результатов, технической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению;

3) системный комплекс плановых документов, содержащих системную модель действий, направленных на достижение оригинальной цели.

4) финансирование строительства, реконструкции и/или эксплуатации объекта инфраструктуры, разработки месторождения полезных ископаемых или иного проекта, которое осуществляется посредством привлечения заемного финансирования.

Правильный ответ: 1.

2. К основным элементам проекта относятся:

1) замысел, средство реализации, цели реализации;

2) замысел, участники проекта, цели реализации;

3) программа, средство реализации, цели реализации;

4) замысел, средство реализации, план.

Правильный ответ: 1.

3. В системе управления проектами выделяют три составляющие:

1) план проекта, информационная система управления, проектный офис;

2) бюджет проекта, информационная система управления, проектный офис;

3) методология управления проектами, информационная система управления, проектный офис;

4) план проекта, информационная система управления, методология управления проектами

Правильный ответ: 3.

4. К основным участникам проекта относятся

1) заказчик, инвестор, поставщик, исполнитель, руководитель проекта, команда проекта

2) заказчик, инвестор, проектировщик, исполнитель, руководитель проекта, менеджер проекта

3) заказчик, инвестор, проектировщик, поставщик, исполнитель, руководитель проекта, команда проекта

4) заказчик, инвестор, проектировщик, руководитель проекта, менеджер проекта

Правильный ответ: 3.

5. Управление проектами включает множество процессов, которые можно объединить в пять групп процессов:

1) планирование; проектирование; выполнение; мониторинг и корректировка; завершение проекта.

2) инициация; планирование; выполнение; мониторинг и корректировка; завершение

проекта.

3) инициация; проектирование; выполнение; мониторинг и корректировка; завершение проекта.

4) планирование; проектирование; выполнение; завершение проекта.

Правильный ответ: 2.

6. Какой термин определяется как «процесс осуществления комплекса целенаправленных и контролируемых мероприятий по созданию нового продукта или услуг в рамках установленных бюджета, времени и качества»

1) план

2) проект

3) управление проектами

4) офис проекта

Правильный ответ: 2.

7. Организационная структура, которую возглавляет руководитель проекта и которая создается на период осуществления - это

1) проектировщик

2) команда проекта

3) организация-поставщик

4) исполнитель

Правильный ответ: 2.

8. Какой термин определяется как «практический навык, которым можно овладеть в процессе реализации различных проектов»

1) проектирование

2) прогнозирование

3) управление проектами

4) мониторинг и контроль

Правильный ответ: 3.

9. По масштабу проекта выделяют следующие виды:

1) малые, средние, крупные

2) межгосударственные; межрегиональные; региональные; межотраслевые; отраслевые; ведомственные; проекты внутри предприятия

3) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный

4) монопроект, мультипроект, мегапроект.

Правильный ответ: 2.

10. По объемам финансирования (масштабу) проекты можно разделить на:

1) малые, средние, крупные

2) межгосударственные; межрегиональные; региональные; межотраслевые; отраслевые; ведомственные; проекты внутри предприятия

3) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный

4) монопроект, мультипроект, мегапроект.

Правильный ответ: 1.

11. По размерности (классу проекта) проекты можно разделить на:

1) малые, средние, крупные

2) межгосударственные; межрегиональные; региональные; межотраслевые; отраслевые; ведомственные; проекты внутри предприятия

3) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный

4) монопроект, мультипроект, мегапроект.

Правильный ответ: 4.

12. Основные принципы, на которых осуществляется проектное финансирование.

1) принцип дифференцированности, принцип доходности, принцип целевого использования, принцип обособленности проекта, принцип распределения рисков, принцип приоритета денежного потока над активами.

2) принцип дифференцированности, принцип доходности, принцип ритмичности, принцип обособленности проекта, принцип распределения рисков, принцип приоритета денежного потока над активами.

3) принцип дифференцированности, принцип доходности, принцип пропорционального развития, принцип обособленности проекта, принцип согласованности, принцип приоритета денежного потока над активами.

4) принцип доходности, принцип пропорционального развития, принцип обособленности проекта, принцип согласованности, принцип приоритета денежного потока над активами.

Правильный ответ: 1.

13. Элементы проектного финансирования, влияющие на структуру сделки в рамках проектного финансирования:

1) серьезные объемы инвестиций, высокая доля заемных средств по отношению к собственным средствам спонсоров проекта, длительные сроки, распределение рисков.

2) серьезные объемы инвестиций, высокие затраты на предынвестиционной фазе, длительные сроки, распределение рисков.

3) серьезные объемы инвестиций, существенная доля бремени финансирования на частный сектор, длительные сроки, распределение рисков.

4) серьезные объемы инвестиций, длительные сроки, распределение рисков.

Правильный ответ: 1.

14. К основным выгодам банка в проектном финансировании можно отнести:

1) отсутствие рисков, увеличение объема кредитного портфеля, формирование ресурсной базы банка, улучшение имиджа банка

2) максимизацию прибыли, увеличение объема кредитного портфеля, улучшение имиджа банка

3) максимизацию прибыли, увеличение объема кредитного портфеля, формирование ресурсной базы банка, улучшение имиджа банка

4) увеличение объема кредитного портфеля, формирование ресурсной базы банка, улучшение имиджа банка

Правильный ответ: 3.

15. Назовите этапы развития проектного финансирования:

1) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; «нефтяной бум» в 1970-х гг., финансирование самостоятельных энергетических проектов в секторе электроснабжения; финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

2) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; «нефтяной бум» в 1970-х гг., обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.; финансирование самостоятельных энергетических проектов в секторе электроснабжения; финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

3) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; демографическая ситуация в Западной Европе, обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.; финансирование самостоятельных инновационных проектов в аграрном секторе; финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

4) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; демографическая ситуация в Западной Европе, обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.; финансирование самостоятельных инновационных проектов в аграрном секторе; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

Правильный ответ: 2.

16.Сетевая диаграмма является

1)графическим отображением работ проекта и зависимостей между ними

2) сетевой моделью в графическом виде как множество вершин, которые соответствуют работам, связанным линиями.

3) оба ответа верны.

4)нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

17.Матрица ответственности - это

1) закрепление работ за конкретными исполнителями

2) определение списка работ по проекту

3)определение зависимостей между работами

4)определение функций работников

Правильный ответ: 3.

18.Структура разбиения работ является

1) главным процессом по созданию системы управления проектом

2) иерархической структурой последовательного разбиения проекта на подпроекты, пакеты работ различного уровня, пакеты детальных работ

3) основой для понимания членами команды состава и зависимостей работ по проекту

4)все ответы верны.

Правильный ответ: 2.

19.Управление материальными ресурсами представляет собой

1)функциональную область управления проектом, включающую процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;

2) функциональную область управления проектом, позволяющую получить запланированные результаты за счет оптимального использования имеющихся ресурсов;

3) подсистема материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;

4) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

Правильный ответ: 2.

20.Процессы управления закупками проекта включают в себя три основных элемента:

1) планирование закупок; осуществление закупок; закрытие закупок;

- 2) выбор источников поставок ресурсов; осуществление закупок; закрытие закупок;
- 3) планирование поставок; осуществление поставок; закрытие контрактов;
- 4) планирование закупок; осуществление закупок; выбор источников поставок ресурсов.

Правильный ответ: 1

21. Управление закупками ресурсов представляет собой

- 1) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 2) функциональную область управления проектом, включающую процессы управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок;
- 3) функциональную область управления проектом, позволяющую получить запланированные результаты за счет оптимального использования имеющихся ресурсов.
- 4) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

Правильный ответ: 1

22. Управление снабжением ресурсами представляет собой

- 1) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 2) функциональную область управления проектом, включающую процессы управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок;
- 3) функциональную область управления проектом, позволяющую получить запланированные результаты за счет оптимального использования имеющихся ресурсов.
- 4) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

Правильный ответ: 4

23. В практике проектного управления различают следующие формы снабжения:

- 1) унимодальную и складскую
- 2) транзитную, унимодальную и складскую
- 3) транзитную и складскую
- 4) транзитную и унимодальную

Правильный ответ: 3

24. Процессы управления снабжением проекта включают в себя три основных элемента:

- 1) управление поставками; управление запасами; управление распределением.
- 2) выбор источников поставок ресурсов; осуществление закупок; закрытие закупок
- 3) планирование поставок; осуществление поставок; закрытие контрактов
- 4) планирование закупок; осуществление закупок; выбор источников поставок ресурсов.

Правильный ответ: 1

25. Управление запасами представляет собой

- 1) контроль над состоянием запасов и принятие решений, нацеленных на экономию времени и средств за счет минимизации затрат по содержанию запасов, необходимых для эффективной реализации проекта
- 2) процесс управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок.
- 3) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии

с планами управления закупками.

4) функциональную область управления проектом, включающую процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков

Правильный ответ: 1

26. Управление поставками представляет собой

1) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков

2) процесс управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок

3) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

4) функциональную область управления проектом, включающую процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков

Правильный ответ: 2

27. Окружающая среда проекта – это:

1) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;

2) совокупность всех участников проектов и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;

3) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую;

4) группа специалистов, работающих над реализацией проекта.

Правильный ответ: 1

28. Дайте определение понятию «управление проектом»:

1) это управление комплексом мер, дел и действий, направленное на достижение целей проекта;

2) это процесс применения знаний, навыков, методов, средств и технологий к проектной деятельности с целью воплощения замыслов участников проекта;

3) это планирование, координацию и контроль проекта с позиций его завершения (и ввода в действие) от лица заказчика и с учетом его целей в единицах полезности, предназначения, качества, сроков реализации и затрат.

4) это искусство и умение скоординировать людей, оборудование, материалы, деньги и последовательность работ по реализации проекта во времени и в рамках утвержденной стоимости.

Правильный ответ: 1

29. Кто или что является наиболее ценным ресурсом при управлении проектами?

1) идеи;

2) работа;

3) действие;

4) люди.

Правильный ответ: 4

30. Управление проектом — управление процессом его...:

1) планирования;

2) реализации ;

3) разработки;

4) корректировки.
Правильный ответ: 2

31. Будущий владелец и пользователь результатов проекта — это:

- 1) заказчик;
- 2) инвестор;
- 3) руководитель проекта;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 1

32. Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом - это:

- 1) исполнитель;
- 2) проектировщик;
- 3) поставщик;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 1

33. Организация, которая разрабатывает проектно-сметную документацию

- 1) инвестор;
- 2) проектировщик;
- 3) поставщик;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 2

34. Юридическое или физическое лицо, вкладывающее собственные, заемные или иные привлеченные средства в проекты — это:

- 1) поставщик;
- 2) проектировщик;
- 3) инвестор;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 3

35. Организационная структура, которую возглавляет руководитель проекта и которая создается на период осуществления проекта — это:

- 1) поставщик;
- 2) проектировщик;
- 3) инвестор;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 4

36. Организация, которая осуществляет материально-техническое обеспечение проекта— это :

- 1) поставщик;
- 2) проектировщик;
- 3) инвестор;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 1

37. Результатом проектной деятельности является:

- 1) продукт или услуга;
- 2) продукт или услуга, практический навык;

3) практический навык.

Правильный ответ: 2

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Выберите несколько вариантов ответа

Достижение целей проекта характеризуется основными показателями:

- 1) качеством;
- 2) бюджетом;
- 3) временем;
- 4) ресурсами;
- 5) издержками.

Правильный ответ: 1,3,5

2. Выберите несколько вариантов ответа

Что относится к основным признакам, характеризующим условия возникновения конфликта?

- 1) наличие взаимодействия нескольких сторон;
- 2) приоритеты;
- 3) деструктивные действия, направленные на подавление другой стороны;
- 4) разграничение ответственности и полномочий;
- 5) межличностные споры.

Правильный ответ: 1,3

3. Выберите несколько вариантов ответа

К методам минимизации рисков проекта можно отнести:

- 1) диверсификация;
- 2) капитализация;
- 3) распределение рисков;
- 4) страхование;
- 5) дисконтирование доходов;
- 6) резервирование средств;
- 7) получение гарантий.

Правильный ответ: 1,3,4,6,7.

4. Вставьте пропущенное слово: «Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ...(этапы, стадии, фазы) проекта».

Правильный ответ: фазы

5. Вставьте пропущенное слово: «Графическое отображение работ проекта и зависимостей между ними представляет собой (сетевую, секторную, столбчатую,) диаграмму».

Правильный ответ: сетевую

6. Вставьте пропущенное слово: «Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...(контрольных исправлений, опытной эксплуатации, модернизации)».

Правильный ответ: опытной эксплуатации

7. Вставьте пропущенное слово: «Ресурсное планирование при ограничении по... (ресурсам, времени, бюджету) предполагает фиксированную дату окончания проекта и назначение на проект дополнительных ресурсов на периоды перегрузок».

Правильный ответ: времени

8. Вставьте пропущенное слово: «Будущий обладатель и пользователь результатов проекта – это ..(инвестор, заказчик, проектировщик)»

Правильный ответ: заказчик

9. Вставьте пропущенное слово: «Лицо, вкладывающее средства в проект – это... (инвестор, заказчик, проектировщик)»

Правильный ответ: инвестор

10. Вставьте пропущенное слово: «Организация, которая разрабатывает проектно-сметную документацию– это ...(инвестор, заказчик, проектировщик)»

Правильный ответ: проектировщик

11. Вставьте пропущенное слово: «Организация, которая обеспечивает проект материально-техническими ресурсами– это ...(инвестор, заказчик, поставщик)»

Правильный ответ: поставщик

12. Вставьте пропущенное слово: «Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ по контракту– это ...(инвестор, исполнитель, поставщик)»

Правильный ответ: исполнитель

13. Вставьте пропущенное слово: «Юридическое лицо, которому заказчик делегирует полномочия по планированию, контролю и координации работ участников проект – это ...(инвестор, исполнитель, руководитель проекта)»

Правильный ответ: руководитель проекта

14. Вставьте пропущенное слово: «Организационная структура, которую возглавляет руководитель проекта и которая создается на период осуществления– это ...(проектная организация, исполнитель, команда проекта)»

Правильный ответ: команда проекта

15. Вставьте пропущенное слово: «Практический навык, которым можно овладеть в процессе реализации различных проектов- это ...(управление проектом, управление коммуникациями проекта, менеджмент качества проекта)»

Правильный ответ: управление проектом

16. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

1	Поставщики и подрядчики	а)	Организации и физические лица, заинтересованные в осуществлении и получении результатов проекта, продвигающие проект, осуществляющие координацию работ, отвечающие за правильное оформление проектной документации
2	Долговые финансисты	б)	Организации, имеющие договорные обязательства поставлять товары и услуги, необходимые для осуществления проекта
3	Спонсоры проекта	в)	Организации и физические лица, заключившие договор с проектной организацией на покупку определенного объема произведенной продукции
4	Покупатели	г)	Структуры, предоставляющие проектной

				организации ресурсы в долг на оговоренный период времени и на заранее согласованных условиях
--	--	--	--	--

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в.

17. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

заказчик		а)	Проектная организация, которая разрабатывает проектно-сметную документацию
проектировщик		б)	Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ по контракту
исполнитель		в)	Юридическое лицо, которому заказчик делегирует полномочия по планированию, контролю и координации работ участников проекта
руководитель проекта		г)	будущий обладатель и пользователь результатов проекта

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в.

18. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

невоспроизводимые ресурсы		а)	ресурсы, необходимые для процесса преобразования, но не являющиеся частью выходных ресурсов
воспроизводимые ресурсы		б)	накапливаемые, складываемые ресурсы, которые расходуются полностью, не допуская повторного использования
преобразуемые ресурсы		в)	ресурсы, которые подвергаются преобразованиям и входят в выходные продукты
непреобразуемые ресурсы		г)	ненакапливаемые, нескладываемые ресурсы, которые в ходе работы сохраняют свою натурально-вещественную форму

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – в; 4 – а

19. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

Управление запасами		а)	процесс управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок.
Планирование закупок		б)	процесс документального оформления потребностей в ресурсах и выбор потенциальных поставщиков ресурсов
Закрытие закупок		в)	процесс завершения всех закупок проекта
Управление поставками		г)	контроль над состоянием запасов и принятие решений, нацеленных на экономию времени и средств за счет минимизации затрат по содержанию запасов, необходимых для эффективно реализации проекта.

Правильный ответ: 1 – г; 2 – б; 3 – в; 4 – а

20. Установите соответствие между видом риска и соответствующей характеристикой

Коммерческий риск		а)	это события, до момента возникновения
-------------------	--	----	---------------------------------------

			которых предприниматель застраховал некоторые объекты своей деятельности
	Страховой риск	б)	погрузка, разгрузка, транспортировка, комплектование, маркировка, складирование, распределение, затаривание
	Социально-политический риск	в)	опасности, которые связаны с государственным регулированием экономики и денежно-кредитной политикой страны
	Фискально-монетарный риск	г)	конфигурации в политической и социальной сферах

Правильный ответ: 1 – б; 2 – а; 3 – г; 4 – в.

21. Установите последовательность жизненного цикла проект:

- 1) Определение целей проекта.
- 2) Проверка соответствия результатов исходным целям и задачам.
- 3) Реализация проекта и достижение его результатов.
- 4) Завершение проекта.
- 5) Планирование проекта и решение о том, как он будет выполняться

Правильный ответ: 1,5,3,2,4

22. Установите последовательность этапов развития проектного финансирования:

- 1)финансирование самостоятельных энергетических проектов в секторе электроснабжения;
- 2)финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.;
- 3) финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.
- 4) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; «нефтяной бум» в 1970-х гг.,
- 5) обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.;

Правильный ответ: 4,5,1,2,3.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Руководством фирмы принято решение о приобретении оборудования для замены действующего. Первоначальные затраты (капитальные вложения) на покупку и установку оборудования составляют 10000 тыс.руб. Руководство фирмы считает затраты на приобретение оборудования оправданными, если они окупятся в течение 6 лет. Прибыль в течение каждого года будет равной 2000 тыс.руб., амортизация – 1000 тыс.руб. Норматив налога на прибыль 30%. Денежные поступления равномерные. Определить: срок окупаемости оборудования, целесообразно ли его приобретать?

Правильный ответ: 4,17 лет < 6 лет, целесообразно

2. Руководством предприятия принято решение о приобретении оборудования для замены действующего. Первоначальные затраты (капитальные вложения) на покупку и установку оборудования составляют 300000 тыс.руб. Руководство считает затраты на приобретение оборудования оправданными, если они окупятся в течение 3 лет. Прибыль в течение каждого года будет равной 150 тыс.руб., амортизация – 10000 тыс.руб.

Норматив налога на прибыль 24%. Денежные поступления равномерные. Определить: срок окупаемости оборудования, целесообразно ли его приобретать?

Правильный ответ: 2,42 года, целесообразно.

3. Торговая фирма намерена приобрести товар за 400 тыс. руб., транспортировать его к месту реализации (стоимость транспортировки 32 тыс. руб.) и продать его на протяжении двух месяцев за 580 тыс. руб. Рассчитайте чистый доход, эффективность и доходность инвестиционного проекта.

Правильный ответ: Чистый доход- 148 тыс. руб., Индекс доходности-1,34; Рентабельность инвестиций -34,3%.

4. Предприятие планирует приобрести технологическую линию для производства обогревателей. При каком минимальном обороте данное приобретение окупится, если переменные расходы в расчете на 1 изделие составят 80 руб., постоянные расходы – 5 млн. руб. в месяц. Стоимость одного обогревателя 120 руб.

Правильный ответ: При минимальном обороте - 125000 шт данное приобретение окупится.

5. Предприятие заключило со страховой компанией договор страхования имущества от пожара – огневых рисков. Балансовая стоимость имущества составила 500 млн. руб., а страховая сумма – 300 млн. руб. В результате пожара имуществу предприятия нанесен ущерб в размере 300 млн. руб. Размер тарифной ставки составляет 0,8 % страховой суммы. Рассчитать размер страхового взноса (страховой премии) и страхового возмещения.

Правильный ответ: Страховое возмещение- 180 млн. руб. Страховой взнос (страховая премия) -2,4 млн. руб.

6. С вероятностью 0,35 груз будет утерян и убытки продавца составят 130 тыс. руб. Необходимо определить абсолютную величину риска.

Правильный ответ: 45500 руб.

7. Рассчитать интервал времени между заказами, если потребность в ДВП составляет 3000 м², а оптимальный размер заказа - 110 м². Количество рабочих дней - 250.

Правильный ответ: 9 дней

8. «Кока-Кола», американский производитель прохладительных напитков, продает их концентрат в Россию. Однако российское правительство вводит высокий импортный тариф на ввоз кока-колы, чтобы защитить российских производителей, и увеличивает налог на прибыль иностранных компаний.

Какие шаги может предпринять «Кока-Кола», чтобы не уступить долю российского рынка местным конкурентам.

Правильный ответ: Осуществить прямую инвестицию и создать свой филиал внутри России. Производство концентрата в России позволит ослабить бремя высоких импортных тарифов, не допустить ощутимого удорожания продукции и, как следствие, выстоять в ценовой конкурентной борьбе.

ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты

ОПК-5.1 Знает этапы возникновения научно-исследовательских проектов

ОПК-5.2 Умеет обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях

ОПК-5.3 Имеет практический опыт выполнения научно-исследовательских проектов

Методы исследований в менеджменте (семестр: 2; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Что представляет собой исследование?

1. Желаемое состояние изучаемого объекта.
2. Предвосхищение результата деятельности.
3. Научный труд, научное изучение, познавательная деятельность и процесс познания для получения новых знаний

Правильный ответ: 3.

2. Что такое принцип исследования?

1. Элемент системы управления.
2. Функция системы управления.
3. Правило, руководящая идея проведения исследования.

Правильный ответ: 3.

3. Что представляет собой предмет исследования?

1. Структура (отдел, предприятие, отрасль и т.п.) и ее внутренняя и внешняя среда, подлежащие изучению.
2. Конечное состояние изучаемого процесса.
3. Процесс чего - либо, подлежащий изучению.

Правильный ответ: 1.

4. Что представляют собой методы исследования?

1. Определение состава проблем.
2. Способы проведения исследования.
3. Средства оптимизации исследования

Правильный ответ: 2.

5. Что такое методология исследования?

1. Логическая схема исследования.
2. Методические положения исследования.
3. Совокупность законов, закономерностей, методов, подходов, принципов и средств исследования

Правильный ответ: 2.

6. Какой из методологических подходов нацелен на оперативное изучение сложившейся ситуации по использованию преимущественно типовых процедур исследования?

1. Системный.
2. Ситуационный.
3. Процессный

Правильный ответ: 2.

7. Какой методологический подход рассматривает исследование как совокупность взаимосвязанных непрерывно выполняемых исследовательских действий, преобразующих входы ресурсов, информации и т.п. в соответствующие выходы?

1. Ситуационный.
2. Диалектический.
3. Процессный.

Правильный ответ: 3.

8. Что предусматривает системный подход?

1. Рассмотрение предприятия как открытой системы.
2. Рассмотрение предприятия как закрытой системы.
3. Изучение всех параметров системы

Правильный ответ: 3.

9. Эффективность управления – это:

1. Одна из итоговых характеристик управления.
2. Соотношение результата управленческой деятельности и затраченных ресурсов.
3. Показатель деятельности отдельных исполнителей и руководителей.

Правильный ответ: 2.

10. Программа исследования – это:

1. Комплекс показателей, отражающих связь и последовательность ключевых мероприятий (действий, акций и пр.), ведущих к полной реализации программы и раз – решению проблемы.
2. Комплекс положений, определяющих цели и задачи исследования, предмет и условия его проведения, используемые ресурсы, а также предполагаемый результат.
3. Последовательность действий, ведущая к выполнению поставленных целей и задач.

Правильный ответ: 2.

11. Какой главный признак концепции исследования?

1. Наличие всей необходимой информации.
2. Наличие ресурсов, необходимых для проведения исследования.
3. Комплекс ключевых взглядов и положений по методологии и организации исследования

Правильный ответ: 2.

12. В чем состоит наибольшее преимущество использования методов тестирования в управлении?

1. Глубина раскрытия проблемы.
2. Простота и доступность, не требует специальных знаний.
3. Оперативное количественное обобщение высказываний.

Правильный ответ: 2.

13. В чем наибольшая трудность проведения натурного исследования социально-экономических систем?

1. Динамичность системы.
2. Затруднено получение информации.
3. Сложность связей в системе.

Правильный ответ: 2.

14. Основной принцип эффективной работы экспертной группы – это:

1. Массовость.
2. Активность.
3. Независимость

Правильный ответ: 2.

15. Зачем необходимо исследовать управление?

1. Чтобы повышать квалификацию менеджера
2. Для эффективного совершенствования управления.

3. Для получения дополнительной информации при принятии решений.

Правильный ответ: 3.

16. В чем главная особенность организации исследования?

1. Особый учет социально психологических факторов исследовательской деятельности.
2. Невозможность планирования временных факторов проведения исследования.
3. Учет взаимосвязи методологии и организации исследования.

Правильный ответ: 3.

17. Чем определяется эффективность использования метода «мозгового штурма»?

1. Временным регулированием работы исследовательской группы.
2. Сочетанием методологии и организации работы исследовательской группы.
3. Организационными условиями реализации творческого потенциала каждого из членов исследовательской группы.

Правильный ответ: 3.

18. Что является главным фактором, определяющим роль исследования в современном менеджменте?

1. Возможность использования компьютерной техники.
2. Уровень развития науки управления.
3. Творческий потенциал менеджера и его команды

Правильный ответ: 1.

19. Что представляет собой концепция исследования?

1. Концепция исследования – это парадигма его проведения.
2. Концепция исследования – главная характеристика его организации.
3. Это комплекс ключевых положений, определяющий методологию и организацию исследования.

Правильный ответ: 3.

20. Какой из перечисленных методов не относится к общенаучным?

1. Статистический анализ.
2. Морфологический анализ.
3. Тестирование.

Правильный ответ: 3.

21. Какие проблемы управления лучше всего исследуются с помощью тестирования?

1. Любые проблемы управления.
2. Только проблемы организационного поведения.
3. Неструктурируемые проблемы развития управления

Правильный ответ: 2.

22. Какие элементы предполагает структура программы исследования?

1. Виды исследовательской деятельности, регламенты, ответственность, проблема, исполнители.
2. Цель исследования, проблема, ресурсы, результат, гипотеза.
3. Время, требования к персоналу, проблема, концепция, результат

Правильный ответ: 2.

23. В чем заключаются преимущества диверсификации исследований?

1. Повышает эффективность исследований посредством комбинированного использования различных методов.

2. Позволяет наиболее рационально распределить ресурсы, выделяемые на исследование.
3. Способствует более эффективному использованию математического моделирования и компьютерной техники в исследовании.

Правильный ответ: 1.

24. Какое определение понятия «эффективность исследования» наиболее корректно?

1. Подтверждение рабочей гипотезы полученным результатом исследования.
2. Сопоставление результата исследования с затратами на его получение.
3. Степень достижения поставленной цели исследования.

Правильный ответ: 2.

25. Системный анализ – это:

1. метод, используемый при принятии управленческих решений;
2. проектирование тенденций развития организации;
3. комплекс исследований общих тенденций и факторов развития организации.

Правильный ответ: 3.

26. Алгоритм проведения исследований:

1. «выход» - «ход» - «процесс»;
2. «вход» - «процесс» - «выход»;
3. «выход» - «процесс» - «вход»;

Правильный ответ: 1.

27. К группе методов исследования операций относится ...

1. метод Дельфи
2. метод управления запасами
3. метод линейного программирования

Правильный ответ: 3.

28. Дерево решений – это ...

1. философское видение процесса управления
2. суть процесса принятия решений
3. графическое представление процесса принятия решений

Правильный ответ: 3.

29. Риск при принятии управленческих решений заключается ...

1. в невозможности прогнозировать результаты решения
2. в вероятности потери ресурсов или неполучения дохода
3. в отсутствии необходимой информации для анализа ситуации

Правильный ответ: 2.

30. Метод исследования, выражающийся в преднамеренном и целенаправленном обобщении и систематизации изучаемых предметов и явлений на основе единого принципа и путем установления связей между возникшими типами называется:

1. экспериментом
2. наблюдением
3. классификацией

Правильный ответ: 2.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Вставьте пропущенное слово

Метод мозгового штурма относится к _____ методам

Правильный ответ: эвристическим

2. Вставьте пропущенное слово

Параметрический метод относится к _____ методам

Правильный ответ: формализованным

3. Вставьте пропущенное слово

Метод синектики относится к _____ методам

Правильный ответ: эвристическим

4. Вставьте пропущенное слово

Процессы принятия управленческих решений в организациях, как правило _____

Правильный ответ: протекают в иерархических группах

5. Вставьте пропущенное слово

_____ представляет собой набор прогнозов по каждому рассматриваемому решению, его реализации, а также по возможным положительным и отрицательным последствиям

Правильный ответ: Метод сценариев

6. Выберите несколько вариантов ответа

Типы организационных структур управления:

1. административная ;
2. линейная;
3. функциональная;
4. дивизиональная.

Правильный ответ: 2, 3, 4.

7. Выберите несколько вариантов ответа

Факторами внешней среды деятельности предприятия являются:

1. поставщики;
2. покупатели;
3. конкуренты;
4. ресурсы.

Правильный ответ: 1, 2, 3.

8. Выберите несколько вариантов ответа

К информации предъявляются следующие требования:

1. гибкость;
2. функциональность;
3. достоверность;
4. оперативность.

Правильный ответ: 3, 4.

9. Найдите соответствие:

- | | |
|--|-----------------------|
| 1. Традиционные способы обработки информации | А. Цепные подстановки |
| 2. Способы детерминированного | Б. Сравнение |

факторного анализа

3. Способы стохастического

факторного анализа

4. Способы оптимизации показателей

В. Экономико-математические
методы

Г. Корреляционный анализ

Правильный ответ: 1 – Б, 2 – А, 3 – Г, 4 – В.

Организационная структура управления, в которой каждый исполнитель имеет только одного непосредственного руководителя, от которого получает команды по всем вопросам производственной деятельности, называется _____

Правильный ответ: линейная.

12. Выберите несколько вариантов ответа

К теоретическому уровню научного исследования относится:

1. анализ научных фактов;
2. сбор фактического материала об изучаемом объекте;
3. проникновение в сущность исследуемых явлений;
4. познание и формулирование законов науки.

Правильный ответ: 1, 3, 4.

13. Препринт относится к группе _____ изданий

1. научных
2. учебных
3. справочно-информационных

Правильный ответ: 1

14. Выберите определение, не отражающее сущность научного исследования:

1. деятельность, связанная с созданием новых ценностей, имеющих этический и эстетический потенциал развития общества
2. деятельность, направленная на всестороннее изучение объекта, процесса или явления, их структуры и связей
3. получение и внедрение в практику полезных для человека результатов

Правильный ответ: 1.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. По результатам деятельности предприятия (рост объема продаж, прибыли), с учетом ситуации на рынке сырья, цен конкурентов, запросов потребителей, руководством производственного предприятия "Лисма" было решено снизить цены на некоторые виды продукции.

Прошел месяц после принятия этого решения. Директор предприятия получил информацию, что один из менеджеров по продажам реализует товар заказчикам по старым ценам, а разницу оставляет себе.

Задание. Определите методы менеджмента, которые целесообразно применять в данной ситуации.

Правильный ответ: в данной ситуации целесообразно применить: экономические методы и административные методы

2. Начальнику цеха обратился мастер с рационализаторским предложением. Руководитель не принял идею подчиненного и даже уверил в ее непригодности к внедрению. Как оказалось позже, начальник цеха присвоил себе рационализаторскую идею, обратился к высшему руководству предприятия с пропорцией о ее внедрении. Расчеты показали, что реализация этой идеи обеспечить экономию материальных ресурсов на 20%. Идея была поддержана и "рационализатор" получил материальное вознаграждение. Мастер узнал о

незаконном присвоении своей идеи и обратился к дирекции с просьбой решить этот спорный вопрос. Работники цеха поддержали мастера и подтвердили справедливость информации.

Задание. Какие методы менеджмента будут уместными в этой ситуации?

Правильный ответ: административные, экономические и социально-психологические методы.

3. К какому виду относится, представленная организационная структура управления?



Правильный ответ: линейно-функциональная

4. На реализацию инновационного проекта организация планировала потратить 80 тыс. руб., а фактически было инвестировано на 13,75% меньше. Планируемая себестоимость производства и реализации инновационной продукции должна была составить 12 тыс. руб., а фактически увеличилась на 0,5 тыс. руб. Определить показатель расхода инвестиционных средств.

Правильный ответ: показатель расхода инвестиционных средств 104,2 %

5. Определите показатель квалификации научных кадров, если известно, что объем ОКР, выполненных силами предприятия без привлечения сторонних организаций, составляет 16 тыс. руб., а фактически выполненный объем ОКР равен 13,6 тыс. руб.

Правильный ответ: 117,6 %

6. Планируемый объем продаж инновационной продукции равен 98 тыс. руб., фактическая себестоимость инновационной продукции составила 46 тыс. руб. Чистая прибыль, полученная за счёт реализации инновационной продукции, – 71,4 тыс. руб., а общий размер чистой прибыли, полученной предприятием при реализации всей продукции, – 98,3 тыс. руб. Необходимо определить показатель результативности инновационного развития.

Правильный ответ: 72,6 %

7. Какую стратегию целесообразно выбрать предприятию – лидера или последователя, – если известно, что число занятых в сфере НИР и ОКР на начало года составляло 56 чел., в течение года был уволен 1 чел. и принято на работу 4 чел. Средняя численность работников предприятия – 261 чел.

Правильный ответ: для предприятия целесообразна стратегия лидера.

Управление проектами (семестр: 3; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Проект

1) это процесс осуществления комплекса целенаправленных и контролируемых мероприятий по созданию нового продукта или услуг в рамках установленных бюджета,

времени и качества. ;

2) систему целей, результатов, технической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению;

3) системный комплекс плановых документов, содержащих системную модель действий, направленных на достижение оригинальной цели.

4) финансирование строительства, реконструкции и/или эксплуатации объекта инфраструктуры, разработки месторождения полезных ископаемых или иного проекта, которое осуществляется посредством привлечения заемного финансирования.

Правильный ответ: 1.

2. К основным элементам проекта относятся:

1) замысел, средство реализации, цели реализации;

2) замысел, участники проекта, цели реализации;

3) программа, средство реализации, цели реализации;

4) замысел, средство реализации, план.

Правильный ответ: 1.

3. В системе управления проектами выделяют три составляющие:

1) план проекта, информационная система управления, проектный офис;

2) бюджет проекта, информационная система управления, проектный офис;

3) методология управления проектами, информационная система управления, проектный офис;

4) план проекта, информационная система управления, методология управления проектами

Правильный ответ: 3.

4. К основным участникам проекта относятся

1) заказчик, инвестор, поставщик, исполнитель, руководитель проекта, команда проекта

2) заказчик, инвестор, проектировщик, исполнитель, руководитель проекта, менеджер проекта

3) заказчик, инвестор, проектировщик, поставщик, исполнитель, руководитель проекта, команда проекта

4) заказчик, инвестор, проектировщик, руководитель проекта, менеджер проекта

Правильный ответ: 3.

5. Управление проектами включает множество процессов, которые можно объединить в пять групп процессов:

1) планирование; проектирование; выполнение; мониторинг и корректировка; завершение проекта.

2) инициация; планирование; выполнение; мониторинг и корректировка; завершение проекта.

3) инициация; проектирование; выполнение; мониторинг и корректировка; завершение проекта.

4) планирование; проектирование; выполнение; завершение проекта.

Правильный ответ: 2.

6. Какой термин определяется как «процесс осуществления комплекса целенаправленных и контролируемых мероприятий по созданию нового продукта или услуг в рамках установленных бюджета, времени и качества»

1) план

2) проект

- 3) управление проектами
 - 4) офис проекта
- Правильный ответ: 2.

7. Организационная структура, которую возглавляет руководитель проекта и которая создается на период осуществления - это

- 1) проектировщик
- 2) команда проекта
- 3) организация-поставщик
- 4) исполнитель

Правильный ответ: 2.

8. Какой термин определяется как «практический навык, которым можно овладеть в процессе реализации различных проектов»

- 1) проектирование
- 2) прогнозирование
- 3) управление проектами
- 4) мониторинг и контроль

Правильный ответ: 3.

9. По масштабу проекта выделяют следующие виды:

- 1) малые, средние, крупные
- 2) межгосударственные; межрегиональные; региональные; межотраслевые; отраслевые; ведомственные; проекты внутри предприятия
- 3) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный
- 4) монопроект, мультипроект, мегапроект.

Правильный ответ: 2.

10. По объемам финансирования (масштабу) проекты можно разделить на:

- 1) малые, средние, крупные
- 2) межгосударственные; межрегиональные; региональные; межотраслевые; отраслевые; ведомственные; проекты внутри предприятия
- 3) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный
- 4) монопроект, мультипроект, мегапроект.

Правильный ответ: 1.

11. По размерности (классу проекта) проекты можно разделить на:

- 1) малые, средние, крупные
- 2) межгосударственные; межрегиональные; региональные; межотраслевые; отраслевые; ведомственные; проекты внутри предприятия
- 3) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный
- 4) монопроект, мультипроект, мегапроект.

Правильный ответ: 4.

12. Основные принципы, на которых осуществляется проектное финансирование.

- 1) принцип дифференцированности, принцип доходности, принцип целевого использования, принцип обособленности проекта, принцип распределения рисков, принцип приоритета денежного потока над активами.
- 2) принцип дифференцированности, принцип доходности, принцип ритмичности, принцип обособленности проекта, принцип распределения рисков, принцип приоритета денежного потока над активами.
- 3) принцип дифференцированности, принцип доходности, принцип пропорционального

развития, принцип обособленности проекта, принцип согласованности, принцип приоритета денежного потока над активами.

4) принцип доходности, принцип пропорционального развития, принцип обособленности проекта, принцип согласованности, принцип приоритета денежного потока над активами.

Правильный ответ: 1.

13. Элементы проектного финансирования, влияющие на структуру сделки в рамках проектного финансирования:

1) серьезные объемы инвестиций, высокая доля заемных средств по отношению к собственным средствам спонсоров проекта, длительные сроки, распределение рисков.

2) серьезные объемы инвестиций, высокие затраты на предынвестиционной фазе, длительные сроки, распределение рисков.

3) серьезные объемы инвестиций, существенная доля бремени финансирования на частный сектор, длительные сроки, распределение рисков.

4) серьезные объемы инвестиций, длительные сроки, распределение рисков.

Правильный ответ: 1.

14. К основным выгодам банка в проектном финансировании можно отнести:

1) отсутствие рисков, увеличение объема кредитного портфеля, формирование ресурсной базы банка, улучшение имиджа банка

2) максимизацию прибыли, увеличение объема кредитного портфеля, улучшение имиджа банка

3) максимизацию прибыли, увеличение объема кредитного портфеля, формирование ресурсной базы банка, улучшение имиджа банка

4) увеличение объема кредитного портфеля, формирование ресурсной базы банка, улучшение имиджа банка

Правильный ответ: 3.

15. Назовите этапы развития проектного финансирования:

1) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; «нефтяной бум» в 1970-х гг., финансирование самостоятельных энергетических проектов в секторе электроснабжения; финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг. ; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

2) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; «нефтяной бум» в 1970-х гг., обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.; финансирование самостоятельных энергетических проектов в секторе электроснабжения; финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

3) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; демографическая ситуация в Западной Европе, обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.; финансирование самостоятельных инновационных проектов в аграрном секторе; финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

4) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; демографическая ситуация в Западной Европе, обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.; финансирование самостоятельных инновационных проектов в аграрном секторе; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

Правильный ответ: 2.

16.Сетевая диаграмма является

- 1)графическим отображением работ проекта и зависимостей между ними
- 2) сетевой моделью в графическом виде как множество вершин, которые соответствуют работам, связанным линиями.
- 3) оба ответа верны.
- 4)нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

17.Матрица ответственности - это

- 1) закрепление работ за конкретными исполнителями
- 2) определение списка работ по проекту
- 3)определение зависимостей между работами
- 4)определение функций работников

Правильный ответ: 3.

18.Структура разбиения работ является

- 1) главным процессом по созданию системы управления проектом
- 2) иерархической структурой последовательного разбиения проекта на подпроекты, пакеты работ различного уровня, пакеты детальных работ
- 3) основой для понимания членами команды состава и зависимостей работ по проекту
- 4)все ответы верны.

Правильный ответ: 2.

19.Управление материальными ресурсами представляет собой

- 1)функциональную область управления проектом, включающую процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 2) функциональную область управления проектом, позволяющую получить запланированные результаты за счет оптимального использования имеющихся ресурсов;
- 3) подсистема материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 4) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

Правильный ответ: 2.

20.Процессы управления закупками проекта включают в себя три основных элемента:

- 1) планирование закупок; осуществление закупок; закрытие закупок;
- 2) выбор источников поставок ресурсов; осуществление закупок; закрытие закупок;
- 3) планирование поставок; осуществление поставок; закрытие контрактов;
- 4) планирование закупок; осуществление закупок; выбор источников поставок ресурсов.

Правильный ответ: 1

21.Управление закупками ресурсов представляет собой

- 1) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 2) функциональную область управления проектом, включающую процессы управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок;

- 3) функциональную область управления проектом, позволяющую получить запланированные результаты за счет оптимального использования имеющихся ресурсов.
- 4) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

Правильный ответ: 1

22. Управление снабжением ресурсами представляет собой

- 1) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 2) функциональную область управления проектом, включающую процессы управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок;
- 3) функциональную область управления проектом, позволяющую получить запланированные результаты за счет оптимального использования имеющихся ресурсов.
- 4) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

Правильный ответ: 4

23. В практике проектного управления различают следующие формы снабжения:

- 1) унимодальную и складскую
- 2) транзитную, унимодальную и складскую
- 3) транзитную и складскую
- 4) транзитную и унимодальную

Правильный ответ: 3

24. Процессы управления снабжением проекта включают в себя три основных элемента:

- 1) управление поставками; управление запасами; управление распределением
- 2) выбор источников поставок ресурсов; осуществление закупок; закрытие закупок
- 3) планирование поставок; осуществление поставок; закрытие контрактов
- 4) планирование закупок; осуществление закупок; выбор источников поставок ресурсов.

Правильный ответ: 1

25. Управление запасами представляет собой

- 1) контроль над состоянием запасов и принятие решений, нацеленных на экономию времени и средств за счет минимизации затрат по содержанию запасов, необходимых для эффективной реализации проекта
- 2) процесс управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок.
- 3) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.
- 4) функциональную область управления проектом, включающую процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков

Правильный ответ: 1

26. Управление поставками представляет собой

- 1) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков
- 2) процесс управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок
- 3) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с

планами управления закупками.

4) функциональную область управления проектом, включающую процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков

Правильный ответ: 2

27. Окружающая среда проекта – это:

1) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;

2) совокупность всех участников проектов и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;

3) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую;

4) группа специалистов, работающих над реализацией проекта.

Правильный ответ: 1

28. Дайте определение понятию «управление проектом»:

1) это управление комплексом мер, дел и действий, направленное на достижение целей проекта;

2) это процесс применения знаний, навыков, методов, средств и технологий к проектной деятельности с целью воплощения замыслов участников проекта;

3) это планирование, координацию и контроль проекта с позиций его завершения (и ввода в действие) от лица заказчика и с учетом его целей в единицах полезности, предназначения, качества, сроков реализации и затрат.

4) это искусство и умение скоординировать людей, оборудование, материалы, деньги и последовательность работ по реализации проекта во времени и в рамках утвержденной стоимости.

Правильный ответ: 1

29. Кто или что является наиболее ценным ресурсом при управлении проектами?

1) идеи;

2) работа;

3) действие;

4) люди.

Правильный ответ: 4

30. Управление проектом — управление процессом его...:

1) планирования;

2) реализации ;

3) разработки;

4) корректировки.

Правильный ответ: 2

31. Будущий владелец и пользователь результатов проекта — это:

1) заказчик;

2) инвестор;

3) руководитель проекта;

4) команда проекта.

Правильный ответ: 1

32. Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом - это:

- 1) исполнитель;
 - 2) проектировщик;
 - 3) поставщик;
 - 4) команда проекта.
- Правильный ответ: 1

33. Организация, которая разрабатывает проектно-сметную документацию
- 1) инвестор;
 - 2) проектировщик;
 - 3) поставщик;
 - 4) команда проекта.
- Правильный ответ: 2

34. Юридическое или физическое лицо, вкладывающее собственные, заемные или иные привлеченные средства в проекты — это:
- 1) поставщик;
 - 2) проектировщик;
 - 3) инвестор;
 - 4) команда проекта.
- Правильный ответ: 3

35. Организационная структура, которую возглавляет руководитель проекта и которая создается на период осуществления проекта — это:
- 1) поставщик;
 - 2) проектировщик;
 - 3) инвестор;
 - 4) команда проекта.
- Правильный ответ: 4

36. Организация, которая осуществляет материально-техническое обеспечение проекта— это :
- 1) поставщик;
 - 2) проектировщик;
 - 3) инвестор;
 - 4) команда проекта.
- Правильный ответ: 1

37. Результатом проектной деятельности является:
- 1) продукт или услуга;
 - 2) продукт или услуга, практический навык;
 - 3) практический навык.
- Правильный ответ: 2

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Выберите несколько вариантов ответа
- Достижение целей проекта характеризуется основными показателями:
- 1) качеством;
 - 2) бюджетом;
 - 3) временем;
 - 4) ресурсами;

5) издержками.

Правильный ответ: 1,3,5

2. Выберите несколько вариантов ответа

Что относится к основным признакам, характеризующим условия возникновения конфликта?

- 1) наличие взаимодействия нескольких сторон;
- 2) приоритеты;
- 3) деструктивные действия, направленные на подавление другой стороны;
- 4) разграничение ответственности и полномочий;
- 5) межличностные споры.

Правильный ответ: 1,3

3. Выберите несколько вариантов ответа

К методам минимизации рисков проекта можно отнести:

- 1) диверсификация;
- 2) капитализация;
- 3) распределение рисков;
- 4) страхование;
- 5) дисконтирование доходов;
- 6) резервирование средств;
- 7) получение гарантий.

Правильный ответ: 1,3,4,6,7.

4. Вставьте пропущенное слово: «Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ...(этапы, стадии, фазы) проекта».

Правильный ответ: фазы

5. Вставьте пропущенное слово: «Графическое отображение работ проекта и зависимостей между ними представляет собой (сетевую, секторную, столбчатую,) диаграмму».

Правильный ответ: сетевую

6. Вставьте пропущенное слово: «Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...(контрольных исправлений, опытной эксплуатации, модернизации)».

Правильный ответ: опытной эксплуатации

7. Вставьте пропущенное слово: «Ресурсное планирование при ограничении по... (ресурсам, времени, бюджету) предполагает фиксированную дату окончания проекта и назначение на проект дополнительных ресурсов на периоды перегрузок».

Правильный ответ: времени

8. Вставьте пропущенное слово: «Будущий обладатель и пользователь результатов проекта – это ..(инвестор, заказчик, проектировщик)»

Правильный ответ: заказчик

9. Вставьте пропущенное слово: «Лицо, вкладывающее средства в проект – это... (инвестор, заказчик, проектировщик)»

Правильный ответ: инвестор

10. Вставьте пропущенное слово: «Организация, которая разрабатывает проектно-сметную документацию – это ...(инвестор, заказчик, проектировщик)»

Правильный ответ: проектировщик

11. Вставьте пропущенное слово: «Организация, которая обеспечивает проект материально-техническими ресурсами– это ...(инвестор, заказчик, поставщик)»

Правильный ответ: поставщик

12. Вставьте пропущенное слово: «Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ по контракту– это ...(инвестор, исполнитель, поставщик)»

Правильный ответ: исполнитель

13. Вставьте пропущенное слово: «Юридическое лицо, которому заказчик делегирует полномочия по планированию, контролю и координации работ участников проект – это ...(инвестор, исполнитель, руководитель проекта)»

Правильный ответ: руководитель проекта

14. Вставьте пропущенное слово: «Организационная структура, которую возглавляет руководитель проекта и которая создается на период осуществления– это ...(проектная организация, исполнитель, команда проекта)»

Правильный ответ: команда проекта

15. Вставьте пропущенное слово: «Практический навык, которым можно овладеть в процессе реализации различных проектов- это ...(управление проектом, управление коммуникациями проекта, менеджмент качества проекта)»

Правильный ответ: управление проектом

16. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

1	Поставщики и подрядчики	а)	Организации и физические лица, заинтересованные в осуществлении и получении результатов проекта, продвигающие проект, осуществляющие координацию работ, отвечающие за правильное оформление проектной документации
2	Долговые финансисты	б)	Организации, имеющие договорные обязательства поставлять товары и услуги, необходимые для осуществления проекта
3	Спонсоры проекта	в)	Организации и физические лица, заключившие договор с проектной организацией на покупку определенного объема произведенной продукции
4	Покупатели	г)	Структуры, предоставляющие проектной организации ресурсы в долг на оговоренный период времени и на заранее согласованных условиях

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в.

17. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

заказчик	а)	Проектная организация, которая разрабатывает проектно-сметную документацию
проектировщик	б)	Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ по контракту
исполнитель	в)	Юридическое лицо, которому заказчик

			делегировать полномочия по планированию, контролю и координации работ участников проекта
	руководитель проекта	г)	будущий обладатель и пользователь результатов проекта

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в.

18. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

	невоспроизводимые ресурсы	а)	ресурсы, необходимые для процесса преобразования, но не являющиеся частью выходных ресурсов
	воспроизводимые ресурсы	б)	накапливаемые, складываемые ресурсы, которые расходуются полностью, не допуская повторного использования
	преобразуемые ресурсы	в)	ресурсы, которые подвергаются преобразованиям и входят в выходные продукты
	непреобразуемые ресурсы	г)	ненакапливаемые, нескладываемые ресурсы, которые в ходе работы сохраняют свою натурально-вещественную форму

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – в; 4 – а

19. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

	Управление запасами	а)	процесс управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок.
	Планирование закупок	б)	процесс документального оформления потребностей в ресурсах и выбор потенциальных поставщиков ресурсов
	Заккрытие закупок	в)	процесс завершения всех закупок проекта
	Управление поставками	г)	контроль над состоянием запасов и принятие решений, нацеленных на экономию времени и средств за счет минимизации затрат по содержанию запасов, необходимых для эффективно реализации проекта.

Правильный ответ: 1 – г; 2 – б; 3 – в; 4 – а

20. Установите соответствие между видом риска и соответствующей характеристикой

	Коммерческий риск	а)	это события, до момента возникновения которых предприниматель застраховал некоторые объекты своей деятельности
	Страховой риск	б)	погрузка, разгрузка, транспортировка, комплектование, маркировка, складирование, распределение, затаривание
	Социально-политический риск	в)	опасности, которые связаны с государственным регулированием экономики и денежно-кредитной политикой страны
	Фискально-монетарный риск	г)	конфигурации в политической и социальной сферах

Правильный ответ: 1 – б; 2 – а; 3 – г; 4 – в.

21. Установите последовательность жизненного цикла проект:

- 1) Определение целей проекта.
- 2) Проверка соответствия результатов исходным целям и задачам.
- 3) Реализация проекта и достижение его результатов.
- 4) Завершение проекта.
- 5) Планирование проекта и решение о том, как он будет выполняться

Правильный ответ: 1,5,3,2,4

22. Установите последовательность этапов развития проектного финансирования:

- 1) финансирование самостоятельных энергетических проектов в секторе электроснабжения;
- 2) финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.;
- 3) финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.
- 4) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; «нефтяной бум» в 1970-х гг.,
- 5) обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.;

Правильный ответ: 4,5,1,2,3.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Руководством фирмы принято решение о приобретении оборудования для замены действующего. Первоначальные затраты (капитальные вложения) на покупку и установку оборудования составляют 10000 тыс.руб. Руководство фирмы считает затраты на приобретение оборудования оправданными, если они окупятся в течение 6 лет. Прибыль в течение каждого года будет равной 2000 тыс.руб., амортизация – 1000 тыс.руб. Норматив налога на прибыль 30%. Денежные поступления равномерные. Определить: срок окупаемости оборудования, целесообразно ли его приобретать?

Правильный ответ: 4,17 лет < 6 лет, целесообразно

2. Руководством предприятия принято решение о приобретении оборудования для замены действующего. Первоначальные затраты (капитальные вложения) на покупку и установку оборудования составляют 300000 тыс.руб. Руководство считает затраты на приобретение оборудования оправданными, если они окупятся в течение 3 лет. Прибыль в течение каждого года будет равной 150 тыс.руб., амортизация – 10000 тыс.руб.

Норматив налога на прибыль 24%. Денежные поступления равномерные. Определить: срок окупаемости оборудования, целесообразно ли его приобретать?

Правильный ответ: 2,42 года, целесообразно.

3. Торговая фирма намерена приобрести товар за 400 тыс. руб., транспортировать его к месту реализации (стоимость транспортировки 32 тыс. руб.) и продать его на протяжении двух месяцев за 580 тыс. руб. Рассчитайте чистый доход, эффективность и доходность инвестиционного проекта.

Правильный ответ: Чистый доход- 148 тыс. руб., Индекс доходности-1,34; Рентабельность инвестиций -34,3%.

4. Предприятие планирует приобрести технологическую линию для производства обогревателей. При каком минимальном обороте данное приобретение окупится, если переменные расходы в расчете на 1 изделие составят 80 руб., постоянные расходы – 5 млн. руб. в месяц. Стоимость одного обогревателя 120 руб.

Правильный ответ: При минимальном обороте - 125000 шт данное приобретение окупится.

5. Предприятие заключило со страховой компанией договор страхования имущества от пожара – огневых рисков. Балансовая стоимость имущества составила 500 млн. руб., а страховая сумма – 300 млн. руб. В результате пожара имуществу предприятия нанесен ущерб в размере 300 млн. руб. Размер тарифной ставки составляет 0,8 % страховой суммы. Рассчитать размер страхового взноса (страховой премии) и страхового возмещения.

Правильный ответ: Страховое возмещение- 180 млн. руб. Страховой взнос (страховая премия) -2,4 млн. руб.

6. С вероятностью 0,35 груз будет утерян и убытки продавца составят 130 тыс. руб. Необходимо определить абсолютную величину риска.

Правильный ответ: 45500 руб.

7. Рассчитать интервал времени между заказами, если потребность в ДВП составляет 3000 м², а оптимальный размер заказа - 110 м². Количество рабочих дней - 250.

Правильный ответ: 9 дней

8. «Кока-Кола», американский производитель прохладительных напитков, продает их концентрат в Россию. Однако российское правительство вводит высокий импортный тариф на ввоз кока-колы, чтобы защитить российских производителей, и увеличивает налог на прибыль иностранных компаний.

Какие шаги может предпринять «Кока-Кола», чтобы не уступить долю российского рынка местным конкурентам.

Правильный ответ: Осуществить прямую инвестицию и создать свой филиал внутри России. Производство концентрата в России позволит ослабить бремя высоких импортных тарифов, не допустить ощутимого удорожания продукции и, как следствие, выстоять в ценовой конкурентной борьбе.

ПК-1. Способен осуществлять подготовку экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации

ПК-1.1 Знает методы сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники, порядок разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации

ПК-1.2 Умеет составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, принимать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации

ПК-1.3 Имеет практический опыт составления экономических разделов планов организации с учетом стратегического управления и обоснования системы финансово-экономических показателей организации

Общий менеджмент (продвинутый курс) (семестр: 1; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Коммуникационный процесс в менеджменте – это...

1. Распределение ресурсов в организации.
2. Составление банка информационных данных.
3. Обмен информацией между субъектами менеджмента.
4. Планирование внешних связей.

Правильный ответ: 3

2. Базовыми элементами в процессе обмена информацией являются:

1. Отправитель информации.
2. Сообщение или собственно информация.
3. Кодированные и декодирующие устройства.
4. Каналы или средства передачи информации.
5. Получатели информации.
6. Каналы обратной связи.
7. Ограничители шумов.
8. Все ответы верны.

Правильный ответ: 8

3. Вербальная информация – это...

1. Сигнатуры или различного рода изобразительная символика.
2. Пиктограммы или упрощенная изобразительная символика графического характера, преимущественно выполняемая в черно-белом варианте или в двухцветовой гамме.
3. Информация, передаваемая при помощи слов.
4. Жесты, мимика и позы.

Правильный ответ: 3

4. Релевантная информация – это...

1. Информация, касающаяся только данной конкретной проблемы.
2. Вспомогательная информация.
3. Дополнительная информация.
4. Информация на бумажных носителях.
5. Информация на электронных носителях.

Правильный ответ: 1

5. Нерелевантная информация – это...

1. Информация, не касающаяся данной конкретной проблемы.
2. Вспомогательная информация.
3. Дополнительная информация.
4. Информация на бумажных носителях.
5. Информация на электронных носителях.

Правильный ответ: 1

6. В процессе практической работы менеджерам следует опираться на следующие виды планов:

1. оперативные;
2. бизнес-план;
3. стратегические, с обоснованием основных направлений оперативной деятельности по различным составляющим: производство, транспортировка, торговля, финансовая деятельность и др.;
4. взаимоувязанную систему планов с учетом оперативной деятельности и стратегии развития организации.

Правильный ответ: 4

7. Проблема в системе управления – это:

1. направление исследования системы управления;
2. совокупность информации о состоянии системы управления;
3. противоречие, требующее нахождения метода решения и самого решения;
4. кризисная ситуация, требующая немедленного принятия радикальных мер.

Правильный ответ: 3

8. Какой смысл вкладывается в слово «риск» при принятии управленческих решений?

1. степень значимости проблемы для общей деятельности фирмы;
2. степень влияния неправильно решенной проблемы на служебное положение руководителя;
3. уровень определенности, с которой можно прогнозировать результат;
4. уровень превышения своих полномочий.

Правильный ответ: 3

9. В чем заключается принцип единства управления?

1. у любого служащего (работника) может только один руководитель;
2. полную и абсолютную ответственность за деятельность всего предприятия должен нести один человек;
3. число лиц, находящихся в эффективном управлении лимитировано;
4. ответственность за работу коллектива несет группа руководителей.

Правильный ответ: 2

10. В каких случаях обращаются к качественным методам прогнозирования?

1. отсутствие возможности получить информацию другими методами;
2. нехватка информации, получаемой количественными методами прогнозирования;
3. сроки, отведенные на решение проблемы, очень ограничены;
4. при отсутствии достаточных средств на проведение прогнозов.

Правильный ответ: 2

11. Отличительной чертой формальной организации является

1. отсутствие единства в действиях ее членов;
2. жесткое давление на ее членов;
3. наличие должностных инструкций и предписаний;
4. сознательная координация действий двух или более лиц.

Правильный ответ: 4

12. Партисипативность – это

1. распределение прибыли в связи с ростом производительности;
2. проектирование и перепроектирование работ;
3. вовлечение работников в анализ проблем и их решения;
4. метод имитации выработки управленческих решений по заданным правилам.

Правильный ответ: 3

13. В теории управленческих решений под термином «проблема» понимается...

1. расхождение между желаемым и фактическим состоянием объекта организационного управления;
2. совокупность взаимосвязанных характеристик, принятых для описания объекта организационного управления и их установленные нормативные значения;
3. количественная или качественная величина, характеризующая объект управления;

4. формализованное описание желаемого состояния объекта организационного управления.

Правильный ответ: 1

14. Какая из перечисленных теорий мотивации не относится к содержательным теориям:

1. теория Абрахама Маслоу;
2. модель Портера Лоулера;
3. теория Фредерика Герцберга;
4. теория Макклеланда.

Правильный ответ: 2

15. Какими должны быть цели организации:

1. обязательно долгосрочными и труднореализуемыми;
2. легкорезализуемыми;
3. конкретными и измеримыми;
4. не взаимосвязанными друг с другом.

Правильный ответ: 3

16. Что включает в себя понятие организационной культуры:

1. поведение и действия сотрудников, ценностные ориентации, символика и обряды;
2. уровень общей культуры общества;
3. уровень культуры отдельных сотрудников организации;
4. наличие команды единомышленников.

Правильный ответ: 1

17. Ключевым фактором в любой модели управления являются:

1. человеческие ресурсы;
2. средства производства;
3. финансовые ресурсы;
4. наличие структуры управления.

Правильный ответ: 1

18. Вторичная информация – это...

1. Мало важная, несущественная информация.
2. Информация на бумажных носителях.
3. Информация на электронных носителях.
4. Информация, ранее собранная для целей, которые могут не совпадать с целями исследователя, но которая может быть полезна ему в целом или частично.
5. Информация целевого характера, которая впервые получается самим исследователем или внешним агентом для решения конкретной управленческой проблемы.
6. Информация, напрямую не связанная с сутью конкретной управленческой проблемы, но имеющая к ней косвенное отношение.

Правильный ответ: 4

19. Первичная информация – это...

1. Мало важная, несущественная информация.
2. Информация на бумажных носителях.
3. Информация на электронных носителях.
4. Информация, ранее собранная для целей, которые могут не совпадать с целями исследователя, но которая может быть полезна ему в целом или частично.
5. Информация целевого характера, которая впервые получается самим исследователем или внешним агентом, для решения конкретной управленческой проблемы.

6. Информация, напрямую не связанная с сутью конкретной управленческой проблемы, но имеющая к ней косвенное отношение.

Правильный ответ: 5

20. Дополнительная информация – это...

1. Маловажная, несущественная информация.
2. Информация на бумажных носителях.
3. Информация на электронных носителях.
4. Информация, ранее собранная для целей, которые могут не совпадать с целями исследователя, но которая может быть полезна ему в целом или частично.
5. Информация целевого характера, которая впервые получается самим исследователем или внешним агентом для решения конкретной управленческой проблемы.
6. Информация, напрямую не связанная с сутью конкретной управленческой проблемы, но имеющая к ней косвенное отношение.

Правильный ответ: 6

21. Внутренняя информация – это...

1. Отчеты отделов и других подразделений предприятия.
2. Приказы руководителя предприятия.
3. Стенограммы совещаний, проводимых на предприятии.
4. Распоряжения начальников служб.
5. Графики отпусков.
6. Вся информация, циркулирующая внутри предприятия или организации и имеющая непосредственное отношение к персоналу.
7. Все ответы верны.

Правильный ответ: 7

22. Внешняя информация – это...

1. Распоряжения министерства, которому подчиняется предприятие.
2. Распоряжения правительства.
3. Сводный анализ справочных цен и биржевой ситуации.
4. Вся информация, поступающая извне на предприятие или в организацию.
5. Информация, поступающая из системы Интернет.
6. Все ответы верны.

Правильный ответ: 6

23. Задачами менеджмента являются:

1. Тактическая.
2. Стратегическая.
3. Оперативная.
4. Поддержание устойчивости фирмы и всех ее элементов и ее развитие.
5. Контроль результатов деятельности и внесение коррективов.

Правильный ответ: 4

24. В менеджменте считается, что оптимальное число подчиненных у руководителя должно быть:

1. Минимальное: 1–2; максимальное: 3–4; на практике: 5–6.
2. Минимальное: 3–4; максимальное: 4–5; на практике: 6–7.
3. Минимальное: 5–7; максимальное: 15–17; на практике: 10–12.
4. Минимальное: 14–15; максимальное: 17–18; на практике: 19–22.

Правильный ответ: 3

25. В менеджменте считается, что количество уровней управления на предприятии должно быть:

1. Средних размеров: 3–4; крупного, работающего на внутреннем рынке: 5–6; транснациональной корпорации: 7–8.
2. Средних размеров: 5–7; крупного, работающего на внутреннем рынке: 8–9; транснациональной корпорации: 10–12.
3. Средних размеров: 12–13; крупного, работающего на внутреннем рынке: 19–20-транснациональной корпорации: 21–22.
4. Все ответы неверны.

Правильный ответ: 2

26. Управленческое решение – это...

1. Подготовка к проведению совещания или планерки.
2. Проведение внутреннего аудита финансового состояния.
3. Документ, заверенный подписью руководителя и гербовой печатью.
4. Выбор альтернативы между возможными направлениями действий для достижения цели организации.

Правильный ответ: 4

27. Основные этапы процесса принятия и реализации управленческого решения:

1. Варианты и альтернативы – проблема – решения – реализация.
2. Решения – варианты и альтернативы – проблема – реализация.
3. Проблема – варианты и альтернативы – решения – реализация.
4. Варианты и альтернативы – решения – реализация – проблема.

Правильный ответ: 3

28. Выберите основные принципы организации менеджмента:

1. Непрерывность.
2. Ритмичность.
3. Надежность.
4. Все ответы верны.

Правильный ответ: 4

29. Тип власти, который может использовать менеджер:

1. Экспертная.
2. Эталонная.
3. Законная.
4. Все ответы верны.

Правильный ответ: 4

30. Что такое менеджмент?

1. Разновидность науки управления.
2. Группа руководителей.
3. Разновидность управленческой деятельности.
4. Это отношение, складывается в процессе управленческой деятельности.
5. Совокупность принципов, методов, форм и средств управления, особый вид деятельности, связанный с руководством людьми, умелым использованием их труда и знаний.

Правильный ответ: 5

31. Процесс менеджменту – это ...

1. Последовательное выполнение функций менеджмента, конкретно: планирование, организация, мотивация, контроль и регулирование.
2. Последовательность определенных окончанных этапов, выполнение которых способствует обеспечению: управленческого влияния руководящей системы на руководимую для достижения целей организации.
3. Последовательное выполнение функций и методов менеджмента.
4. Правильные ответы 1 и 3.

Правильный ответ: 4

32. В чем состоит основное отличие формальных и неформальных организаций.

1. В количестве членов организаций.
2. В контактах с внешней средой.
3. В способе возникновения.
4. В связях между членами организации.

Правильный ответ: 3

33. Какие качества должны быть присущи менеджеру?

1. Знание по специальности.
2. Практичность ума.
3. Спонсорство.
4. Любовь к чтению художественной литературы.

Правильный ответ: 2

34. Кто такой формальный лидер:

1. Один из членов группы, что владеет силой личного влияния на других.
2. Руководитель коллектива, который пользуется данной ему служебной властью.
3. Целеустремленный менеджер.
4. Главный специалист.

Правильный ответ: 2

35. Отметьте какие из нижеперечисленных предложений не являются признаками коллектива.

1. Наличие непосредственных производственных связей.
2. Наличие высокой активности.
3. Психологический климат.
4. Общность целей и задач.

Правильный ответ: 2

36. Руководитель авторитарного стиля руководства:

1. Много работает, требует этого от других.
2. Много работаем сам.
3. Делится властью с подчиненными.
4. Ценить подчиненных.

Правильный ответ: 1

37. Что относится к методам принятия управленческих решений:

1. Мозговая атака.
2. Организация.
3. Формулировка.
4. Форма контроля.

Правильный ответ: 1

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Невербальная информация – это...

1. Любая информация, за исключением информации, передаваемой при помощи слов.
2. Сигнатуры или различного рода изобразительная символика.
3. Пиктограммы или упрощенная изобразительная символика графического характера, преимущественно выполняемая в черно-белом варианте или в двухцветовой гамме.
4. Информация, передаваемая при помощи слов.
5. Жесты, мимика и позы.

Правильный ответ: 1,2,3,5

2. Составляющие межличностной роли менеджеров:

1. Телефонные звонки и рассылка напоминаний.
2. Участие в коллективных мероприятиях.
3. Беседы с подчиненными.
4. Инициация новых проектов.

Правильный ответ: 2,3

3. Составляющие роли менеджеров, связанной с принятием решений:

1. Рассмотрение альтернатив в деятельности.
2. Участие в коллективных мероприятиях социальной направленности.
3. Инициация новых проектов.
4. Телефонные звонки и рассылка напоминаний.

Правильный ответ: 1, 3

4. Какие бывают виды разделения труда менеджеров?

1. Функциональное.
2. Горизонтальное.
3. Вертикальное.
4. Прямое.

Правильный ответ: 2,3

5. Выберите правильные функции менеджмента:

1. Планирование.
2. Координирование.
3. Распределение.
4. Стимулирование.
5. Все ответы верны.

Правильный ответ: 1,2

6. Выберите правильные ответы:

1. Организация	А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления.
2. Мотивация	Б – процесс приобщения рабочих до высокопроизводительности труда.
3. Координация	В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе.
4. Контроль	Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия.

Правильный ответ: 1-В; 2-Б; 3-А; 4-Г

7. Дайте определение понятий:

1. Власть	А – поведение руководителя, что меняет отношение подчиненных к
-----------	--

	нему.
2. Влияние	Б – способность вести за собой.
3. Лидерство	В – способность и возможность менеджера влиять на деятельность и поведение рабочих.
4. Обычаи	Г – общепринятые повторяющиеся социальные действия, что становятся обычными.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

8. С точки зрения управленческой структуры следует выделить следующие функции администраций:

1. Выработка корпоративной политики.
2. Выполнение политики в пределах, определенных администратором.
3. Координация финансовой деятельности.
4. Создание трудового процесса.
5. Распределение и установление границ организации.
6. Комбинирование трудовых обязанностей, выполняемых индивидами или группами людей.
7. Выполнение контролирующей функции.

Правильный ответ: 1, 3, 5

9. Объектом менеджмента, его основополагающей категорией является организация. Из перечисленных ниже характеристик объекта менеджмента отберите, какие показатели относятся к видам объекта менеджмента?

1. Операция.
2. Проект.
3. Система.
4. Финансы.
5. Персонал.
6. Сбыт.
7. Снабжение.
8. Производство.
9. Инновации.

Правильный ответ: 1, 2, 3

10. Определите черты менеджмента, свойственные ему как науке, используя ниже приведенные характеристики:

1. Концепция управления.
2. Человек как субъект управления.
3. Научные знания.
4. Принципы управления.
5. Ситуационный подход к менеджменту.
6. Творческий характер менеджмента.
7. Отношения между людьми.
8. Моделирование и количественные измерения.

Правильный ответ: 1, 2, 3, 4, 5, 8

11. К аспектам менеджмента следует отнести:

1. Экономический.
2. Правовой.
3. Внутрифирменный.
4. Социально-психологический.
5. Кадровый.

6. Организационно-технический.

7. Управленческий.

Правильный ответ: 1, 2, 4, 6

12. Широкую известность получили две модели менеджмента: американская и японская, которые различаются между собой. Отберите подходы, характерные для менеджмента США:

1. Краткосрочная работа по найму.

2. Пожизненный найм.

3. Оплата по индивидуальным результатам работы.

4. Принцип старшинства при оплате и назначениях.

5. Неформальный контроль.

6. Формальный контроль.

7. Индивидуальная ответственность.

8. Коллективная ответственность.

9. Акцент на эффективность и результаты.

10. Акцент на координацию и сотрудничество.

Правильный ответ: 1, 3, 6, 7, 9

13. Из перечисленных факторов внешней среды отберите элементы среды косвенного воздействия и элементы среды прямого воздействия:

1. Собственники.

2. Законы и государственные органы.

3. Инвесторы.

4. Поставщики.

5. Конкуренты.

6. Потребители.

7. Политические факторы.

8. Научно-технический прогресс.

9. Состояние экономики.

10. Географические факторы.

11. Социально-культурные факторы.

12. Факторы международного окружения.

Правильный ответ: 7, 8, 9, 10, 11, 12

14. Управляющая подсистема как субъект управления состоит из следующих компонентов:

1. Управление персоналом.

2. Система обратной связи.

3. Система разработки управленческих решений.

4. Разработка стратегий и планов.

5. Оперативное управление реализацией решений.

6. Внутрифирменное планирование.

Правильный ответ: 1, 3, 5

15. Различают следующие типы организационных целей:

1. Официальные.

2. Тактические.

3. Оперативные.

4. Операционные.

5. Декларированные.

6. Корпоративные.

Правильный ответ: 1, 3, 4

16. Установите соответствие между методом управления и его механизмом

1	Административный метод		а)	сетевое взаимодействие
2	Экономический метод		б)	ценообразование
3	Виртуальное управление нематериальными активами		в)	поощрение и стимулирование
4	Метод косвенного воздействия		г)	реализация прямой связи

Правильный ответ: 1 – г; 2 – б; 3 – а; 4 – в

17. Установите соответствие между методами управления и их характеристиками

1	Методы организационного развития		а)	налажены формы взаимоотношений, способствующие взаимопониманию
2	Социальные методы		б)	руководство изучает опыт низовых звеньев и распространяет передовые идеи на все предприятие
3	Методы управления знаниями		в)	руководство поддерживает долгосрочные усилия для улучшения решения проблем организации и способствует процессу перемен
4	Методы организационной эффективности		г)	разработаны четкие механизмы по управлению интеллектуальной собственностью

Правильный ответ: 1 – в; 2 – а; 3 – г; 4 – б

18. Вставьте пропущенное слово

Так, П. Друкер рассматривал как особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективную, целенаправленную и производительную группу

Правильный ответ: управление

19. Вставьте пропущенный термин

Э. Мэйо первым сформулировал положение о том, что никакое управление не будет эффективным, если не выделить - важнейший объект внимания, от которого зависит успешная деятельность предприятия

Правильный ответ: человеческий фактор

20. Вставьте пропущенный термин

Несмотря на то, что главная задача менеджмента это достижение коммерческого успеха, существуют сферы, в которых такие цели не ставятся, но где невозможно обойтись без применения современных

Правильный ответ: методов менеджмента

21. Вставьте пропущенный термин

А. Файоль утверждал, что принцип..... ставит основной целью - повышение количества и качества производства при затрачивании тех же усилий

Правильный ответ: разделения власти

22. Вставьте пропущенный термин

Манипулятор типа «агрессор» воздействует на предполагаемую жертву очень жесткими методами, которые должны вывести человека из привычного ему состояния, вызвав у него чувство страха и ужаса. Поэтому наиболее действенным методом противодействия данному типу манипуляции является тактика

Правильный ответ: открытая дверь

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационная задача 1

Компания столкнулась с проблемной ситуацией при выводе на рынок нового напитка. Была рецептура, был вкус, но не было достойной упаковки. В фирму пришел молодой дизайнер и выдал идею, равной которой, по словам представителей компании, на рынке до сих пор не было. К этому парню все прониклись колоссальным уважением. Этот специалист сумел сплотить вокруг себя творческий коллектив. Иногда этой команде было достаточно получаса, чтобы сгенерировать несколько новых перспективных идей, в то время как раньше каждый из сотрудников вынашивал новые идеи месяцами. Определите, действие какого из основополагающих законов наблюдается в описанной ниже ситуации

- 1) закон синергии
- 2) закон развития
- 3) закон самосохранения
- 4) закон информированности – упорядоченности

Правильный ответ: 1

Ситуационная задача 2

Руководитель в первый рабочий день поручил новому сотруднику составить деловое письмо на доступ рабочих к объекту, на котором должен проводиться плановый ремонт. Кроме названия организации руководителем было сказано, что письмо формулярное. Сам руководитель вынужден был срочно выехать на объект. В отделе есть еще два сотрудника, которые никогда не занимались деловой перепиской, но хорошо осведомлены о материальном обеспечении и хранении документов в отделе. Как поступить новому сотруднику?

- 1) попросить помочь составить деловое письмо
- 2) попробовать найти что-то подходящее в интернете
- 3) составить письмо самому, основываясь на своих знаниях
- 4) спросить местонахождение папок входящих и исходящих писем

Правильный ответ: 4

Ситуационная задача 3

Молодой специалист Никитин В.Г. был назначен начальником цеха предприятия. Со всей энергией он отдался решению задач: постоянно вмешивался в работу отдельных подразделений, давал прямые указания бригадам и рабочим, обращался к мастерам как к приемщикам приказов, которые должны их передавать дальше. Через некоторое время один мастер уволился с обоснованием, что он чувствует себя «мальчиком на побегушках». Вскоре пожаловался другой мастер, что его должность вскоре будет совершенно не нужна, так как начальник цеха все делает сам. Руководство предприятия было вынуждено вмешаться. Начальнику цеха объяснили, что он должен уважать зоны ответственности своих работников. Никитин В.Г., с позицией руководства не согласен и рассматривает ее как необоснованную критику, отвергает упреки и действует по-прежнему. Когда мастера вновь обращаются к руководству с жалобой, оно решает расстаться с Никитиным В.Г. Какой основополагающий элемент менеджмента был нарушен в данной ситуации?

- 1) функции менеджмента;
- 2) аспекты менеджмента;
- 3) принципы менеджмента;
- 4) методы менеджмента

Правильный ответ: 3

Ситуационная задача 4.

Сотрудники компании не испытывают к своему генеральному директору особой симпатии и достаточно часто внутренне не согласны с его решениями. Однако они обязаны выполнять все его распоряжения.

Определите форму власти, которую менеджер использует в приведенной ниже ситуации

- 1) власть, основанная на вознаграждении;
- 2) эталонная власть;
- 3) законная (традиционная) власть;
- 4) власть, основанная на принуждении.

Правильный ответ: 3

Ситуационная задача 5

Максим, придя на работу в рекламное агентство на должность менеджера по продажам, очень быстро выдвинулся в «звезды», прославив мировым парнем и душой компании. Любезный и дружелюбный, он буквально объединил вокруг себя группу молодых творческих сотрудников - дизайнеров, копирайтеров и фотографов. Они были довольны щедрыми на сюрпризы вечеринками у нового сотрудника и вскоре единодушно признали его своим неформальным лидером. А через несколько месяцев Максим неожиданно для всех был назначен творческим руководителем проекта, в тонкостях которого даже толком не разбирался. Все разъяснилось на собрании, где босс очень хвалил его за креативные идеи, в которых приятели Максима без труда узнали некоторые свои разработки, обсуждаемые в их тесном кругу. Обескураженные таким поворотом, они попробовали выяснить, почему он украл их идеи. Максим разводил руками и говорил, что все это - продукт организованного им «мозгового штурма» и, потом, именно он догадался подать эти идеи боссу, так что все претензии коллег к нему просто смешны — наоборот, они должны быть ему признательны за инициативу. Определите тип манипуляции, которая была применена в приведенной ситуации.

- 1) агрессор;
- 2) спаситель;
- 3) жертва;
- 4) критик

Правильный ответ: 2

Ситуационная задача 6.

Определите, каким стилем управления обладала премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер. Премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер прозвали «железной леди». Она не признавала компромиссов, считая их отказом от своих убеждений, и не шла на уступки, даже если давление было слишком сильным. Так было с забастовкой шахтёров, которая продолжалась целый год, но не заставила Тэтчер пойти на переговоры с профсоюзами. Эмоции, в том числе эмпатию по отношению к своим подчинённым, она считала проявлением слабости лидера и продолжала придерживаться своего стиля руководства.

5. авторитарный стиль управления;
6. демократический стиль управления;
7. либеральный стиль управления;
8. наставнический стиль управления.

Правильный ответ: 1 (авторитарный стиль управления).

Ситуационная задача 7.

Рикардо Семлер, CEO бразильской компании Semco Partners, одним из первых применил такой стиль управления ещё в 1980-х. Он практически не появлялся на рабочем месте, позволяя другим сотрудникам принимать все ключевые решения и справляться с проблемными ситуациями. Он даже разрешил им самим выбирать себе руководителей и

определять свой рабочий график: при условии, что рабочий день начинается в интервале с 7 до 9 утра. Определите, каким стилем управления обладал Рикардо Семлер.

5. авторитарный стиль управления;
6. демократический стиль управления;
7. либеральный стиль управления;
8. наставнический стиль управления.

Разработка и принятие управленческих решений (семестр: 2; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Изучение курса «Разработка и принятие управленческих решений» рекомендуется начинать с рассмотрения:

- 1) типологии управленческих решений;
- 2) понятийного аппарата курса;
- 3) методологических основ процесса разработки УР;
- 4) организационных и социально-психологических основ процесса разработки УР

Правильный ответ: 2

2. Основная цель управленческого решения — это:

- 1) обеспечить организующее воздействие на систему управления, реализующую предусматривающее разработку управленческих задач по управлению персоналом для достижения целей организации
- 2) обеспечить стратегическое планирование в системе управления, для реализации управленческих задач по руководству персоналом и достижения целей организации
- 3) обеспечить координирующее (регулирующее) воздействие на систему управления, реализующую решение управленческих задач персоналом по достижению целей организации
- 4) обеспечить эффективный контроллинг в системе управления, для реализации решение управленческих задач персоналом по достижению целей организации

Правильный ответ: 3

3. Для своевременного принятия решения необходимо иметь:

- 1) систему управления
- 2) структуру управления
- 3) квалифицированных рабочих
- 4) иерархию управления

Правильный ответ: 1

4. Качество принятых решений не зависит от:

- 1) слаженной работы коллектива,
- 2) организационной культуры,
- 3) системы отношений между субъектом и объектом управления
- 4) элементов внешней среды организации

Правильный ответ: 4

5. Предметом исследования теории принятия решений являются:

- 1) законы (закономерности) деятельности лиц, принимающих решения
- 2) системная деятельность руководителей и персонала управления в процессе выработки, принятия и реализации решений

- 3) процесс принятия решения
 - 4) процесс реализации решения
- Правильный ответ: 1

6. Объектом теории принятия решений являются
- 1) законы (закономерности) деятельности лиц, принимающих решения
 - 2) системная деятельность руководителей и персонала управления в процессе выработки, принятия и реализации решений
 - 3) принципы управления и организации труда
 - 4) технологии, принципы и методы управления
- Правильный ответ: 2

7. Социально-психологические аспекты принятия решений отражают:
- 1) единство и целостность научных знаний для теории принятия решений
 - 2) определение путей совершенствования организации принятия решений и методов исследования возникающих при этом проблем
 - 3) иллюстрируют различные стороны деятельности людей в процессе принятия решения
 - 4) уровень используемых и разрабатываемых технологий принятия решения в управлении, перспективы развития автоматизированных и человеко-машинных систем их принятия
- Правильный ответ: 3

8. Теория принятия решения, как научная теория, выполняет:
- 1) познавательную и организационную функции
 - 2) организационную и контролирующую функции
 - 3) познавательную и прогнозирующую функции
 - 4) познавательную, планирующую и организационную функции
- Правильный ответ: 3

9. Технология в процессе управления включает:
- 1) два основных цикла
 - 2) три основных цикла
 - 3) четыре основных цикла
 - 4) пять основных циклов
- Правильный ответ: 2

10. При оценке альтернатив рассматривают:
- 1) два варианта: определенность и неопределенность
 - 2) три варианта: уверенность, риск и неопределенность
 - 3) четыре варианта: определенность, риск, страхование, неопределенность
 - 4) пять вариантов: уверенность, риск, прогноз риска, страховка риска, неопределенность
- Правильный ответ: 2

11. Блочная модель подготовки и принятия решения состоит из:
- 1) двух блоков
 - 2) трех блоков
 - 3) четырех блоков
 - 4) пяти блоков
- Правильный ответ: 4

12. Управленческое решение – это:

- 1) коллективный акт, одобренный всеми участниками и заинтересованными лицами, выраженный в виде коллегиального документа и заверенного всеми сторонами деятельности
- 2) процесс выполнения взаимосвязанных действий над материальным объектом и с помощью материальных объектов
- 3) результат системной деятельности людей и продукт когнитивной, эмоциональной, волевой, мотивационной природы, выраженный в синтезе психических процессов, имеющих исходную регулятивную направленность
- 4) акт рефлексии и результат мотивационной политики субъекта управления, выраженные в управленческом документе

Правильный ответ: 3

13. При риске вероятность наступления последствий принятия решения принято выражать через:

- 1) альтернативу
- 2) прогноз
- 3) математические ожидания
- 4) сценарий

Правильный ответ: 3

14. Вариативное решение – это:

- 1) способность рационально выбирать, находить варианты, позволяющие по-новому решать задачи и проблемы в деятельности с использованием творческого мышления
- 2) выбор между двумя или несколькими взаимоисключающими возможностями в ситуации, когда решения принимаются в практике одной культуры и традиции
- 3) выполнение требований определенных устоявшихся норм, сложившихся принципов и предписаний поведения, деятельности в социуме
- 4) это разновидность ранее принятого решения, в котором происходит видоизменение второстепенных, частных элементов ранее выбранного варианта и сохраняется то, что является основой деятельности организационной системы

Правильный ответ: 4

15. Императивное решение – это:

- 1) способность рационально выбирать, находить варианты, позволяющие по-новому решать задачи и проблемы в деятельности с использованием творческого мышления
- 2) выбор между двумя или несколькими взаимоисключающими возможностями в ситуации, когда решения принимаются в практике одной культуры и традиции
- 3) выполнение требований определенных устоявшихся норм, сложившихся принципов и предписаний поведения, деятельности в социуме
- 4) это разновидность ранее принятого решения, в котором происходит видоизменение второстепенных, частных элементов ранее выбранного варианта и сохраняется то, что является основой деятельности организационной системы

Правильный ответ: 3

16. Креативное решение – это:

- 1) способность рационально выбирать, находить варианты, позволяющие по-новому решать задачи и проблемы в деятельности с использованием творческого мышления
- 2) выбор между двумя или несколькими взаимоисключающими возможностями в ситуации, когда решения принимаются в практике одной культуры и традиции
- 3) выполнение требований определенных устоявшихся норм, сложившихся принципов и предписаний поведения, деятельности в социуме

4) это разновидность ранее принятого решения, в котором происходит видоизменение второстепенных, частных элементов ранее выбранного варианта и сохраняется то, что является основой деятельности организационной системы

Правильный ответ: 1

17. Управленческое решение в организации имеет иерархическую структуру и состоит из:

- 1) одного уровня управления
- 2) двух уровней управления
- 3) трех уровней управления
- 4) четырех уровней управления

Правильный ответ: 3

18. На тактическом уровне принятия решений:

- 1) принимаются решения, соответствующие основам, идеологии стратегического организационного решения
- 2) принимаются решения, определяющие жизнедеятельность организаций на многие годы
- 3) принимаются решения, связанные с составлением бизнес – плана развития предприятия
- 4) принимаются решения, непосредственно связанные с управлением производственной деятельностью

Правильный ответ: 4

19. По признаку масштаба объекта выделяют следующие управленческие решения:

- 1) стратегические и тактические
- 2) глобальные и локальные
- 3) комплексные и частные
- 4) формализуемые и неформализуемые

Правильный ответ: 2

20. По признаку метода обоснования выделяют следующие управленческие решения:

- 1) стратегические и тактические
- 2) глобальные и локальные
- 3) комплексные и частные
- 4) формализуемые и неформализуемые

Правильный ответ: 4

21. Одним из критериев выбора решения считается признак оптимальности, который предполагает:

- 1) обеспечение максимальной отдачи от потенциальных возможностей в процессе реализации решения
- 2) возможность изменения, коррекции решения при изменении условий, ситуации
- 3) возможность верификации и контроля исполнения
- 4) оригинальность и неожиданность для конкурента

Правильный ответ: 1

22. Определите, какое из приведенных высказываний наиболее полно раскрывает понятие «управленческое решение»?

- 1) управленческое решение – выбор альтернативы;
- 2) управленческое решение – выбор варианта, осуществленный менеджером в рамках его должностных полномочий и компетенций и направленный на достижение целей организации;
- 3) управленческое решение – результат мыслительной деятельности, приводящий к какому-либо выводу или необходимым действиям;

4) управленческое решение – организационный акт, один из основных этапов управления, интеллектуальная деятельность, процесс легализации управляющего воздействия на управляющую подсистему.

Правильный ответ: 2

23. К управленческим решениям, выделяемым по функциональной направленности, относятся:

- 1) организующие;
- 2) письменные;
- 3) уравновешенные;
- 4) ситуационные.

Правильный ответ: 1

24. К конкретным функциям разработки управленческих решений не относят:

- 1) коммуникации с внешней средой;
- 2) стратегическое планирование;
- 3) организация разработки и выполнения управленческого решения;
- 4) управленческое консультирование.

Правильный ответ: 3

25. К формам реализации управленческого решения не относится:

- 1) предписание;
- 2) убеждение;
- 3) распоряжение;
- 4) разъяснение.

Правильный ответ: 3

26. Подход, в основе которого лежит исследование объектов как систем, носит название:

- 1) интеграционного;
- 2) системного;
- 3) вариативного;
- 4) воспроизводственного.

Правильный ответ: 2

27. Технология разработки управленческого решения, заключающаяся в выдаче для использования заданий (целей, задач) с указанием средств, методов и времени их выполнения, и имеющая указания о внешнем или внутреннем контроле промежуточных состояний этого выполнения, носит название:

- 1) инициативно-целевой;
- 2) программно-целевой;
- 3) регламентной;
- 4) процессорной.

Правильный ответ: 2

28. Блок принятия решений включает:

- 1) предварительную формулировку задач и сбор информации о задаче;
- 2) организацию и выполнение работ;
- 3) экспертизу и анализ результатов;
- 4) подведение итогов деятельности и стимулирование исполнителей.

Правильный ответ: 1

29. К негативным психологическим аспектам, снижающим деятельность коллектива в процессе разработки и принятия управленческого решения, относится:

- 1) в коллективе нет человека, который сознательно бы заботился об объединении сотрудников вокруг творческих задач;
- 2) утрачено взаимное доверие между ядром коллектива и остальными сотрудниками коллектива;
- 3) имеет место явное влияние элиты коллектива на остальных сотрудников организации, что приводит к интеллектуальному подчинению и исключению самостоятельного мышления;
- 4) не существует негативных факторов, снижающих эффективность процесса разработки управленческого решения

Правильный ответ: 3

30. Информация с точки зрения процесса разработки и реализации управленческого решения представляет собой ...

- 1) совокупность сведений о состоянии управляемой, управляющих систем и внешней среды;
- 2) любые изменения, происходящие в производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- 3) качественную характеристику процесса управления;
- 4) источник знаний о системе управления.

Правильный ответ: 1

31. Укажите основной признак неопределенности:

- 1) нечеткость ограничений и последствий реализации управленческого решения;
- 2) невозможность построения формальной математической модели;
- 3) отсутствие полноты и достоверности информации;
- 4) сложность рассмотрения случайных событий и процессов.

Правильный ответ: 3

32. Укажите, к какому виду рисков относят риск, связанный с лицом, принимающим решение:

- 1) риск, связанный с источником возникновения;
- 2) риск, связанный с причиной появления;
- 3) риск, связанный с отношением к страхованию;
- 4) другой вид риска.

Правильный ответ: 1

33. Аналитические методы разработки управленческого решения характеризуются тем, что ...

- 1) руководители, используя математические критерии оптимальности, определяют наилучший вариант решения;
- 2) руководители используют зависимости между условиями задачи и методами ее выполнения;
- 3) руководители используют проверенные на практике варианты решений и результаты их выполнения;
- 4) руководители устанавливают и используют реальные зависимости между условиями выполнения задачи и ее результатами

Правильный ответ: 4

34. Определите, какие методы основаны на логике, здравом смысле и опыте при разработке управленческого решения, при которых выявляется новая существенная информация:

- 1) активизирующие;
- 2) психологические;
- 3) эвристические;
- 4) экспертные.

Правильный ответ: 3

35. Укажите, какая из функций контроля наиболее полно информирует орган управления о ходе выполнения принятых управленческих решений:

- 1) ориентирующая;
- 2) обратной связи;
- 3) диагностическая;
- 4) корректирующая.

Правильный ответ: 2

36. Круг действий, возложенных на кого-нибудь и обязательных для выполнения, получил название:

- 1) ответственности;
- 2) обязанности;
- 3) права;
- 4) полномочия.

Правильный ответ: 2

37. К параметрам качества управленческого решения не относятся:

- 1) показатель энтропии;
- 2) степень риска;
- 3) степень точности прогноза;
- 4) уровень инфляции.

Правильный ответ: 4

38. Степень удовлетворения спроса населения (потребителей, заказчиков) на товары и услуги выражает:

- 1) экономическая эффективность;
- 2) обобщающий показатель;
- 3) частный показатель;
- 4) социальная эффективность.

Правильный ответ: 1

39. К показателям эффективности, нормам и стандартам в области управления эффективностью управленческого решения относятся данные в области:

- 1) деятельности компании в целом;
- 2) деятельности компании на конкретном рынке;
- 3) публич-релейшнз компании;
- 4) принятый в организации обобщающий показатель эффективности.

Правильный ответ: 4

40. Определите, какой вид контроля в наибольшей степени призван осуществить проверку всех видов ресурсов, задействованных в реализации решения:

- 1) предварительный;
- 2) текущий;

- 3) завершающий;
- 4) текущий и итоговый.

Правильный ответ: 4

41. Назовите свойство информации, характеризующее специфику ее потребления в процессе подготовки, принятия и реализации управленческих решений:

- 1) способность быть средством отражения событий, процессов;
- 2) многократность использования;
- 3) средство труда менеджера;
- 4) основа процесса управления.

Правильный ответ: 1

42. Качество управленческого решения – это ...

- 1) конечный результат деятельности руководителя;
- 2) компромисс как по достигнутым результатам, так и по затрачиваемым ресурсам;
- 3) степень соответствия управленческого решения внутренним требованиям (стандартам) организации;
- 4) следствие определенного уровня технической базы, технологии, экономики, организации производства, профессионализма и культуры управленческого решения.

Правильный ответ: 3

43. Подход к управлению конкурентоспособностью, заключающийся в приобретении субъектом управления исключительного права на пользование по своему усмотрению новшеством в любой области деятельности или конкурентным преимуществом, носит название:

- 1) делового;
- 2) эксклюзивного;
- 3) системного;
- 4) инновационного.

Правильный ответ: 2

44. При принятии большинства управленческих решений исходят из «среднего» уровня риска в пределах (%):

- 1) 5
- 2) 10
- 3) 20
- 4) 30

Правильный ответ: 3

45. Явление, характеризующееся неполнотой и непоследовательностью информации, не позволяющее построить адекватные модели реальной действительности и предсказать с достаточной степенью точности последствия принимаемых управленческих решений, получило название:

- 1) определенности;
- 2) неопределенности;
- 3) риска;
- 4) конфликта.

Правильный ответ: 2

46. Определите, какой метод разработки и принятия УР в его неформальном варианте представляет набор прогнозов будущей картины мира или какой-то его части, прогнозов положительных и отрицательных последствий каждого варианта решения:

- 1) метод вопросов и ответов;
- 2) метод конференции идей;
- 3) метод сценариев;
- 4) метод дерева решений.

Правильный ответ: 3

47. Укажите, что в наибольшей степени отличает управленческое решение от решений, принимаемых в частной жизни:

- 1) степень влияния на людей;
- 2) особенности выбора альтернативы;
- 3) характер реализации принятых решений;
- 4) различие в систематизации процесса.

Правильный ответ: 4

48. Информация, используемая в процессе разработки управленческого решения по назначению, не может быть:

- 1) экономической;
- 2) электронной;
- 3) организационной;
- 4) технической.

Правильный ответ: 2

49. Технологическое свойство управленческого решения - это:

- 1) комплексность;
- 2) стадийность;
- 3) целенаправленность;
- 4) актуальность.

Правильный ответ: 2

50. Системное свойство управленческого решения - это:

- 1) коллегиальность;
- 2) плановость;
- 3) комплексность;
- 4) актуальность

Правильный ответ: 3

51. Проблемное «свойство управленческого решения» - это:

- 1) срочность;
- 2) плановость;
- 3) актуальность;
- 4) последовательность разработки

Правильный ответ: 3

52. Базовая управленческая категория - это:

- 1) управленческая функция;
- 2) проблемная ситуация;
- 3) управленческое решение;
- 4) управленческие действия;

Правильный ответ: 3

53. Общие характеристики управленческих решений в организациях и частной жизни - это:

- 1) актуальность;
- 2) влияние на интересы субъекта разработки;
- 3) влияние на интересы коллектива работников;
- 4) разделение труда.

Правильный ответ: 1

54. Классификация решений – это:

- 1) ранжирование решений;
- 2) оценка качества решений;
- 3) группировка решений по каким-либо признакам;
- 4) структуризация решений.

Правильный ответ: 3

55. Группа решений, выделенная по временному признаку - это:

- 1) стратегические и тактические
- 2) долгосрочные и краткосрочные
- 3) индивидуальные и коллегиальные
- 4) глобальные и локальные

Правильный ответ: 2

56. Группа решений, выделенная по информационному признаку - это:

- 1) детерминированные и вероятностные
- 2) долгосрочные и краткосрочные
- 3) документированные и не документированные
- 4) однокритериальные и многокритериальные

Правильный ответ: 1

57. Группа решений, выделенная по способу их фиксации - это:

- 1) формализованные и неформализованные
- 2) корректируемые и некорректируемые
- 3) документированные и не документированные
- 4) стратегические и тактические

Правильный ответ: 3

58. Группа решений, выделенная по характеру прогнозируемых последствий - это:

- 1) традиционные нетипичные;
- 2) корректируемые и некорректируемые;
- 3) индивидуальные и коллегиальные;
- 4) глобальные и локальные.

Правильный ответ: 2

59. Группа решений, выделенных по сфере воздействия это:

- 1) стратегические и тактические
- 2) глобальны и локальные
- 3) формализованные и неформализованные
- 4) однокритериальные и многокритериальные

Правильный ответ: 2

60. Группа решений, выделенная по форме принятия их – это:

- 1) долгосрочные и краткосрочные;
- 2) стратегические и тактические;
- 3) индивидуальные и коллегиальные;

4) глобальные и локальные

Правильный ответ: 3

61. Группа решений, выделенных по значимости цели - это:

- 1) детерминированные и вероятностные
- 2) стратегические и тактические
- 3) формализованные и неформализованные
- 4) традиционные и нетипичные

Правильный ответ: 2

62. Группа решений, выделенная по степени повторяемости проблемы - это:

- 1) детерминированные и вероятностные;
- 2) глобальные и локальные;
- 3) традиционные и нетипичные;
- 4) долгосрочные и краткосрочные.

Правильный ответ: 3

63. Группа решений, выдел по содержанию проблемы - это:

- 1) традиционные и нетипичные
- 2) экономические и научно-технические
- 3) формализованные и неформализованные
- 4) детерминированные и вероятностные

Правильный ответ: 2

64. Детерминированные решения – это решения, принятые в условиях:

- 1) риска
- 2) стабилизации производства
- 3) определенности
- 4) конкуренции

Правильный ответ: 3

65. Группа решений, выделенная по методам их разработки - это:

- 1) глобальные и локальные
- 2) формализованные и неформализованные
- 3) индивидуальные и коллегиальные
- 4) однокритериальные и многокритериальные

Правильный ответ: 2

66. Признак разделения решений на одноуровневые и многоуровневые - это:

- 1) способ фиксации
- 2) характер проблемы
- 3) количество критериев
- 4) глубина воздействия

Правильный ответ: 4

67. Где формируется качество решения?

- 1) на стадии реализации;
- 2) на стадии разработки;
- 3) на всех стадиях;
- 4) на стадии утверждения.

Правильный ответ: 4

68. Психологические феномены оказывают на принятие решений:

- 1) только положительное влияние;
- 2) только отрицательное влияние;
- 3) или положительное или отрицательное;
- 4) нейтральное;

Правильный ответ: 3

69. Феномен «позитивного сдвига» состоит:

- 1) в стремлении выбрать «любимое» решение;
- 2) в большей рискованности групповых решений относительно индивидуальных;
- 3) в сближении мнений членов группы;
- 4) в поляризации мнений.

Правильный ответ: 2

70. Феномен «излюбленной альтернативы» есть следствие:

- 1) стереотипного мышления руководителя
- 2) групповой формы принятия решений
- 3) индивидуальной формы принятия решений
- 4) низкой квалификацией выбирающего решение

Правильный ответ: 1

71. Феномен «аналитического паралича» – это:

- 1) занижение роли анализа в разработке решения
- 2) неполнота информации
- 3) превращение сбора и анализа информации в самоцель
- 4) завышение роли анализа

Правильный ответ: 3

72. Признаки авторитарного стиля принятия решений - это:

- 1) самостоятельное принятие решений с использованием полученной консультации;
- 2) ознакомление всех подчиненных с характером проблемы;
- 3) индивидуальные консультации;
- 4) групповые консультации.

Правильный ответ: 1

73. Управленческие действия, выполняемые на стадии идентификации проблемы - это:

- 1) определение сроков выполнения решения
- 2) выявление несоответствия между желаемым и фактическим состоянием организации
- 3) определение состава исполнителей решения
- 4) количественная характеристика резкого ухудшения динамики показателей организации

Правильный ответ: 4

74. Главная функция аппарата управления - это:

- 1) учетная
- 2) контрольная
- 3) принятие решений
- 4) стимулирующая

Правильный ответ: 3

75. Функциональная структура управления не соответствует:

- 1) производственной структуре организации
- 2) целевому управлению

- 3) рыночным принципам хозяйствования
- 4) организации сбытовой деятельности предприятия

Правильный ответ: 2

76. Характер целей аппарата управления ориентированного на принятие решений - это:

- 1) развитие нововведений
- 2) изучение рыночной конъюнктуры
- 3) поддержание стабильности
- 4) оптимизация вертикальных связей

Правильный ответ: 1

77. Признаки невысокой степени самостоятельности нижних уровней организации - это:

- 1) обязательность информирования высших уровней управления организации о решениях
- 2) необходимость предварительного согласования с высшими уровнями
- 3) периодический контроль со стороны высших органов
- 4) самостоятельность принятия решений

Правильный ответ: 2

78. Признаки средней самостоятельности нижних уровней управления организации - это:

- 1) необходимость предварительного согласования с высшим уровнем о решении
- 2) обязательность информирования высшего уровня о решении
- 3) периодический контроль со стороны высшего уровня
- 4) самостоятельное принятие решения

Правильный ответ: 2

79. Максимально возможные значения коэффициента децентрализации решений - это:

- 1) 0,5
- 2) 0,8
- 3) 1
- 4) 2

Правильный ответ: 3

80. Возможное минимальное значение коэффициента децентрализации решения - это:

- 1) 1
- 2) 2
- 3) 0
- 4) 0,5

Правильный ответ: 3

81. Необходимость создания центров принятия решений определяется:

- 1) ростом масштабов организаций
- 2) комплексностью проблем
- 3) обострением конкуренции
- 4) интеграционными процессами

Правильный ответ: 2

82. Ситуация для управления которой необходимо использовать модели управления запасами - это:

- 1) превышение фактического объема готовой продукции на складе нормативного уровня
- 2) установление конкурентами депинговых цен
- 3) несоответствие количества телефонных линий и спроса на услуги телефонной связи

4) необходимость оптимизации структуры производственной программы, при заданном объеме ресурсов

Правильный ответ: 1

83. Ситуация для управления которой необходимо применить модель теории очередей - это:

- 1) нарушение договорных обязательств поставщика и покупателя
- 2) недостаток операционистов в банке
- 3) чрезмерные запасы готовой продукции на складе
- 4) ухудшение рыночной конъюнктуры

Правильный ответ: 2

84. Ситуация для управления которой необходимо применить модель линейного программирования - это:

- 1) совершенствование рекламы конкурентами
- 2) необходимость оптимизации структуры посевных площадей агрофирмы
- 3) чрезмерный объем денежной наличности в банке
- 4) установление монопольно высоких цен конкурентами

Правильный ответ: 2

85. Наиболее распространенный тип моделей - это:

- 1) игровые
- 2) оптимального обслуживания
- 3) управления запасами
- 4) линейного программирования

Правильный ответ: 3

86. Признак открытости организации - это:

- 1) наличие аппарата управления
- 2) взаимодействие с внешней средой
- 3) целенаправленность функционирования
- 4) хозяйственная самостоятельность

Правильный ответ: 2

87. Определите характер соотношения риска и неопределенности:

- 1) риск может быть причиной неопределенности
- 2) неопределенность может быть причиной риска
- 3) между этими явлениями нет связи
- 4) риск и неопределенность – идентичные понятия

Правильный ответ: 2

88. Оптимальное значение коэффициента риска - это:

- 1) 0,1
- 2) 0,5
- 3) 0,3
- 4) 0,7

Правильный ответ: 3

89. Критическое значение коэффициента риска - это:

- 1) 0,3
- 2) 0,5
- 3) 0,7

4) 1

Правильный ответ: 3

90. Признак чистых рисков - это:

- 1) вероятность ухудшения рыночной конъюнктуры
- 2) вероятность возникновения отрицательного или нулевого результата
- 3) вероятность роста цен на готовую продукцию
- 4) вероятность расширения рыночного пространства организации

Правильный ответ: 2

91. Инструменты расчетно-аналитического метода оценки риска:

- 1) построение математических моделей
- 2) построение динамических рядов уровней потерь от рисков
- 3) оценка экспертов
- 4) ориентация на прошлый опыт

Правильный ответ: 1

92. Инструменты экспертного метода оценки рисков

- 1) анализ мнений опытных менеджеров
- 2) интуиция
- 3) ориентация на прошлый опыт
- 4) анализ статистической информации

Правильный ответ: 1

93. Инструменты статистического метода оценки рисков - это:

- 1) инструкция менеджера
- 2) использование мнений специалистов
- 3) сбор, анализ информации о потерях в аналогичных ситуациях
- 4) экстраполяция

Правильный ответ: 3

94. Критерий эффективности решения - это:

- 1) состав источников финансовых ресурсов
- 2) степень достижения цели
- 3) количество участников разработки решения
- 4) механизм организации выполнения решения

Правильный ответ: 2

95. Критерий эффективности решения - это:

- 1) характер целей решения
- 2) мотивация выполнения решения
- 3) сроки реализации решения
- 4) механизмы ответственности за решение

Правильный ответ: 3

96. Критерий эффективности решения - это:

- 1) качество контроля выполнения решения
- 2) состав исполнителей решения
- 3) научная обоснованность решения
- 4) ресурсоемкость решения

Правильный ответ: 4

97. Цифра, соответствующая доле решений, выполняемых с нарушением сроков (в %) - это:

- 1) 10
- 2) 30
- 3) 15
- 4) 2

Правильный ответ: 2

98. Цифра, соответствующая доле решений, выполнение которых не достигло цели (в %) - это:

- 1) 20;
- 2) 10;
- 3) 5;
- 4) 25.

Правильный ответ: 4

99. Приоритетный критерий эффективности решения - это:

- 1) ресурсоемкость
- 2) степень достижения цели
- 3) сроки разработки
- 4) сроки реализации

Правильный ответ: 2

100. Критерий Гурвица – это критерий

- 1) пессимизма-оптимизма
- 2) наименьших возможных потерь
- 3) максимального гарантированного результата
- 4) средневзвешенного выигрыша

Правильный ответ: 1

101. Под владельцем проблемы понимается ...

- 1) человек, решающий проблему и ответственный за принятые решения
- 2) субъект, который всерьез намерен устранить стоящую перед ним проблему, выделить на ее разрешение и реально задействовать имеющиеся у него активные ресурсы
- 3) человек, фактически осуществляющий выбор наилучшего варианта действия
- 4) субъект высшего звена управления

Правильный ответ: 1

102. Транспортная задача относится к классу ...

- 1) управленческих задач
- 2) экономических задач
- 3) задач линейного программирования
- 4) теоретических задач

Правильный ответ: 3

103. Метод справедливого компромисса применяется, потому что ...

- 1) глобальное качество альтернативы представляет собой сумму локальных (частных) качеств
- 2) имеется тесная связь с решением в некооперативных играх
- 3) необходимо провести анализ критериев
- 4) необходимо провести детализированный анализ проблемы

Правильный ответ: 2

104. Процессы принятия управленческих решений в организациях, как правило

- 1) носят индивидуальный характер
- 2) протекают в паритетных группах
- 3) протекают в иерархических группах
- 4) протекают в закрытых группах

Правильный ответ: 3

105. Решение, принятое по заранее определенному алгоритму, называется ...

- 1) детерминированным
- 2) стандартным
- 3) хорошо структурированным
- 4) формализованным

Правильный ответ: 2

106. Полнота набора критериев означает, что ...

- 1) критерии должны быть определены так, чтобы не дублировался учет одних и тех же аспектов решаемой проблемы
- 2) критерии должны быть такими, чтобы их можно было объяснять другим, особенно в тех случаях, когда важнейшей целью работы является выработка и защита определенной позиции
- 3) должны учитывать только условия неопределенности
- 4) критерий должен охватывать все важные аспекты проблемы

Правильный ответ: 4

107. Метод математического программирования ...

- 1) применяется для расчета лучшего варианта решения по критерию оптимальности принятия управленческих решений
- 2) не применяется для проведения расчетов управленческих решений
- 3) применяется для подсчета вариантов принятия управленческих решений
- 4) применяется только в условиях риска

Правильный ответ: 1

108. Максимаксное решение – это:

- 1) максимизация минимума возможных доходов
- 2) максимизация максимума возможных доходов
- 3) минимизация максимума возможных потерь, причем упущенная выгода также трактуется как потери
- 4) комплексный способ принятия решения

Правильный ответ: 2

109. Максиминное решение – это:

- 1) максимизация минимума возможных доходов
- 2) максимизация максимума возможных доходов
- 3) минимизация максимума возможных потерь, причем упущенная выгода также трактуется как потери
- 4) комплексный способ принятия решения

Правильный ответ: 1

110. Минимаксное решение – это:

- 1) максимизация минимума возможных доходов
- 2) максимизация максимума возможных доходов

- 3) минимизация максимума возможных потерь, причем упущенная выгода также трактуется как потери
4) комплексный способ принятия решения
Правильный ответ: 3

111. Критерий Гурвица – это:

- 1) максимизация минимума возможных доходов
2) максимизация максимума возможных доходов
3) минимизация максимума возможных потерь, причем упущенная выгода также трактуется как потери
4) комплексный способ принятия решения
Правильный ответ: 4

112. Эксперт – это

- 1) группа людей, имеющая общие интересы и старающаяся оказать влияние на процесс выбора и его результат
2) человек, который лично работает в рассматриваемой области деятельности, является признанным специалистом по решаемой проблеме, может и имеет возможность высказать суждения по ней
3) субъект, который всерьез намерен устранить стоящую перед ним проблему, выделить на ее разрешение и реально задействовать имеющиеся у него активные ресурсы, суверенно воспользоваться положительными результатами от решения проблемы или взять на себя всю ответственность за неуспех, неудачу, за напрасные расходы
4) заинтересованное в решении проблемы лицо
Правильный ответ: 2

113. Критерий Вальда – это критерий

- 1) средневзвешенного выигрыша
2) недостаточного основания
3) максимального гарантированного результата пессимизма-оптимизма
4) наименьших возможных потерь
Правильный ответ: 3

114. Метод фокальных объектов относится к:

- 1) количественным методам
2) формализованным методам
3) эвристическим методам
4) методам математического моделирования
Правильный ответ: 3

115. Наиболее удачное определение управленческого решения - это:

- 1) инструмент управленческой деятельности
2) продукт управленческой деятельности
3) выбранный (утвержденный) вариант управленческих действий
4) управленческий документ
Правильный ответ: 3

116. Юридическое свойство управленческого решения – это:

- 1) целенаправленность;
2) правомерность;
3) плановость;
4) коллегиальность.

Правильный ответ: 2

117. Для своевременного принятия решения необходимо иметь:

- 1) квалифицированных рабочих
- 2) иерархию управления
- 3) структуру управления
- 4) систему управления

Правильный ответ: 4

118. Согласно классификации информации в системе информационного обеспечения управленческих решений по признаку отношение к системе управления выделяют следующие виды информации

- 1) внешняя и внутренняя
- 2) вербальная и невербальная
- 3) фиксируемая и не фиксируемая
- 4) условно - постоянная и условно – переменная

Правильный ответ: 1

119. Поиск информации состоит из:

- 1) одного этапа: определение (уточнение) информационной потребности и формулировка информационного запроса
- 2) четырех этапов: определение (уточнение) информационной потребности и формулировка информационного запроса - определение совокупности возможных держателей информационных массивов (источников) - извлечение информации из выявленных информационных массивов - ознакомление с полученной информацией и оценка результатов поиска
- 3) двух этапов: определение (уточнение) информационной потребности и формулировка информационного запроса - определение совокупности возможных держателей информационных массивов (источников)
- 4). трех этапов: определение (уточнение) информационной потребности и формулировка информационного запроса - определение совокупности возможных держателей информационных массивов (источников) - извлечение информации из выявленных информационных массивов

Правильный ответ: 2

120. Информационная модель принятия решений в организации должна иметь

- 1) один уровень: уровень обработки данных
- 2) четыре уровня: уровень обработки данных - уровень обработки оперативной информации - уровень принятия решений - итоговый контроль
- 3) три уровня: уровень обработки данных - уровень обработки оперативной информации - уровень принятия решений
- 4) два уровня: уровень обработки данных - уровень обработки оперативной информации

Правильный ответ: 3

121. К основным принципам, которых должен придерживаться менеджер в ходе разработки управленческого решения не относится

- 1) элективность
- 2) ситуативность
- 3) проблемность
- 4) инновационность

Правильный ответ: 4

122. Управленческие решения классифицируются по различным признакам. Так по признаку функциональной направленности выделяют следующие виды решений:

- 1) экономические - политические - организационные
- 2) ситуационные - по предписанию - программные - инициативные - сезонные
- 3) планирующие - организующие - координирующие - контролирующие - информирующие
- 4) индивидуальные - коллегиальные – корпоративные

Правильный ответ: 3

123. Российская модель принятия управленческого решения состоит из:

- 1) пяти этапов: диагноз проблемы - формулирование ограничений и критериев принятия решений - определение альтернатив - оценка альтернатив - выбор альтернативы
- 2) трех этапов: постановка проблемы - разработка вариантов решения - выбор решения
- 3) двух этапов: постановка задачи - воплощение
- 4) четырех этапов: постановка проблемы - поиск информации - оценка - принятие решения

Правильный ответ: 2

124. К показателям эффективности по концепции VBM не относят:

- 1) остаточная прибыль
- 2) брутто - выручка от реализации продукции
- 3) стоимость основных фондов
- 4) добавленная акционерная стоимость

Правильный ответ: 3

125. Экономическая эффективность управленческого решения - это:

- 1) степень достижения правовых целей организации и персонала за более короткое время, меньшим числом работников или меньшими финансовыми затратами
- 2) факт достижения социальных целей для большого количества людей и общества за более короткое время, меньшим числом работников и меньшими финансовыми затратами
- 3) соотношение стоимости прибавочного продукта, полученного за счет реализации конкретного управленческого решения, и затрат на его подготовку и реализацию
- 4) факт достижения определенных результатов (отраслевого, национального или мирового технологического уровня производства), запланированных в бизнес - план, за счет короткого времени или меньших финансовых затрат

Правильный ответ: 3

126. К традиционным методам оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений не относят

- 1) целевой подход
- 2) математический подход
- 3) подход внутренних процессов
- 4) ресурсный подход

Правильный ответ: 2

127. Социальная ответственность за принятие управленческого решения в качестве основного механизма контроля предполагает:

- 1) судебная система
- 2) организационная культура
- 3) иерархический контроль
- 4) общественное мнение

Правильный ответ: 4

128. Основными видами контроля реализации управленческих решений являются:

- 1) административный контроль - технологический контроль - ревизия - аудит
- 2) входящий контроль - оперативный контроль - выходной контроль
- 3) технологический контроль - оперативный контроль - ревизия - выходной контроль
- 4) управленческий контроль - производственный контроль – аудит

Правильный ответ: 1

129. К методам реализации решений не относят:

- 1) методы организации
- 2) методы планирования
- 3) методы мотивации
- 4) методы контроля

Правильный ответ: 3

130. В менеджменте принято выделять физические, аналоговые и математические модели принятия решений. Математическая модель - это:

- 1) уменьшенная или увеличенная копия исследуемого объекта или системы, относительно которой принимается решение
- 2) копия или аналог изучаемого процесса или явления, отображающая существенные свойства этого процесса или явления с точки зрения цели исследования
- 3) отображение в виде совокупности уравнений, неравенств, логических отношений, объединяющее группы отношений элементов модели
- 4) аналог исследуемого объекта, который отличается от этого объекта внешне, но отражает существенные тенденции, присущие объекту исследования

Правильный ответ: 3

131. Одним из критериев выбора решения считается признак оптимальности, который предполагает:

- 1) возможность изменения, коррекции решения при изменении условий, ситуации
- 2) оригинальность и неожиданность для конкурента
- 3) возможность верификации и контроля исполнения
- 4) обеспечение максимальной отдачи от потенциальных возможностей в процессе реализации решения

Правильный ответ: 4

132. Процесс принятия управленческого решения состоит из:

- 1) восьми этапов
- 2) трех этапов
- 3) пяти этапов
- 4) десяти этапов

Правильный ответ: 1

134. Фактор – это

- 1) следствие причинно – следственной связи
- 2) причина, проявляющаяся при принятии решения и влияющая на его эффективность
- 3) процесс системного и логического мышления
- 4) принцип оценки эффективности решения

Правильный ответ: 2

135. Принципы единства в оценке эффективности решения - это

- 1) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию

- 2) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 3) сочетание в принятии решения и управлении централизации и децентрализации
- 4) все элементы системы принятия и реализации решений находятся во взаимосвязи и взаимозависимости, для достижения общей цели они должны содействовать друг другу

Правильный ответ: 4

136. Принципы связанности в оценке эффективности решения - это

- 1) все элементы системы принятия и реализации решений находятся во взаимосвязи и взаимозависимости, для достижения общей цели они должны содействовать друг другу
- 2) все элементы системы управления, реализующей принятое решение, связаны не только между собой, но и с окружающей средой
- 3) все элементы системы разработки, принятия и исполнения решения находятся в иерархической взаимосвязи подчинения и ответственности
- 4) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой

Правильный ответ: 2

137. Принципы иерархии в оценке эффективности решения - это

- 1) все элементы системы принятия и реализации решений находятся во взаимосвязи и взаимозависимости, для достижения общей цели они должны содействовать друг другу
- 2) все элементы системы управления, реализующей принятое решение, связаны не только между собой, но и с окружающей средой
- 3) все элементы системы разработки, принятия и исполнения решения находятся в иерархической взаимосвязи подчинения и ответственности
- 4) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой

Правильный ответ: 3

138. Принципы функциональности в оценке эффективности решения - это

- 1) все элементы системы управления, реализующей принятое решение, связаны не только между собой, но и с окружающей средой
- 2) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 3) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 4) сочетание в принятии решения и управлении централизации и децентрализации

Правильный ответ: 2

139. Принципы развития в оценке эффективности решения - это

- 1) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 2) сочетание в принятии решения и управлении централизации и децентрализации
- 3) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 4) учет в реализации решений неопределенности и случайности

Правильный ответ: 1

159. Принципы децентрализации в оценке эффективности решения - это

- 1) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 2) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой

- 3) учет в реализации решений неопределенности и случайности
 - 4) сочетание в принятии решения и управлении централизации и децентрализации
- Правильный ответ: 4

140. Принципы неопределенности в оценке эффективности решения - это

- 1) целесообразно и возможно при изучении деятельности лица, принимающего решение, и персонала управления исходить из возможности выделения в ней модулей
- 2) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 3) учет в реализации решений неопределенности и случайности
- 4) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой

Правильный ответ: 3

141. Принципы модульности построения в оценке эффективности решения - это

- 1) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 2) целесообразно и возможно при изучении деятельности лица, принимающего решение, и персонала управления исходить из возможности выделения в ней модулей
- 3) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 4) учет в реализации решений неопределенности и случайности

Правильный ответ: 2

142. Критерии эффективности, принимаемые для расчетов - это

- 1) системы управленческих решений отражают ее влияние на организацию конечного результата, цели управления
- 2) показатели, которые позволяют оценить системы управленческих решений как инструмент управления, системы деятельности персонала управления
- 3) показатели, по числовому значению которых при реализации принятого решения можно сделать выводы о степени достижения поставленных целей и решения задач
- 4) анализ и расчет внутренней и внешней эффективности

Правильный ответ: 3

143. Показатели внутренней эффективности - это

- 1) системы управленческих решений отражают ее влияние на организацию конечного результата, цели управления
- 2) показатели, которые позволяют оценить системы управленческих решений как инструмент управления, системы деятельности персонала управления
- 3) показатели, по числовому значению которых при реализации принятого решения можно сделать выводы о степени достижения поставленных целей и решения задач
- 4) анализ и расчет внутренней и внешней эффективности

Правильный ответ: 2

144. Показатели внешней эффективности - это

- 1) системы управленческих решений отражают ее влияние на организацию конечного результата, цели управления
- 2) показатели, которые позволяют оценить системы управленческих решений как инструмент управления, системы деятельности персонала управления
- 3) показатели, по числовому значению которых при реализации принятого решения можно сделать выводы о степени достижения поставленных целей и решения задач
- 4) анализ и расчет внутренней и внешней эффективности

Правильный ответ: 1

145. Оценка эффективности системы управленческих решений - это

- 1) системы управленческих решений отражают ее влияние на организацию конечного результата, цели управления
- 2) показатели, которые позволяют оценить системы управленческих решений как инструмент управления, системы деятельности персонала управления
- 3) показатели, по числовому значению которых при реализации принятого решения можно сделать выводы о степени достижения поставленных целей и решения задач
- 4) анализ и расчет внутренней и внешней эффективности

Правильный ответ: 4

146. К методам труда при разработке, принятии и реализации решений не относят следующий инструмент

- 1) решение функциональных задач
- 2) творческий труд
- 3) персонал организации при реализации решения
- 4) творческий труд с исполнительскими функциями

Правильный ответ: 3

147. Классификация методов разработки, принятия и реализации решений делится на:

- 1) две группы
- 2) три группы
- 3) четыре группы
- 4) одну группу

Правильный ответ: 1

148. Данный эвристический метод (технология) может быть использована для организации индивидуального мышления лица, принимающего решения, а также для повышения эффективности его совместной работы с персоналом

- 1) метод Меттчета
- 2) метод ликвидации безвыходных ситуаций
- 3) прием ожидания вдохновения
- 4) метод (способ) личной аналогии

Правильный ответ: 1

149. Данный метод (прием) базируется на «просоночных состояниях», возникающих в период засыпания (метод Э. Куэ) и позволяющих «ставить задачи» своему мозгу

- 1) метод Меттчета
- 2) метод ликвидации безвыходных ситуаций
- 3) метод (прием) ожидания вдохновения
- 4) метод (прием) ликвидации безвыходных ситуаций

Правильный ответ: 3

150. Метод определения публикационной активности, как метод получения информации - это

- 1) поток документов, относящихся к различным областям знаний, цикличен. Отслеживая циклы, можно определить состояние разработки какой-то проблемы в стране, на предприятиях и принять меры по коррекции стратегий научно-технического прогресса в своей организации
- 2) любая организация, как правило, патентует только те идеи, которые имеют практическую значимость для ее развития и бизнеса. Изучая патенты-аналоги ведущих

фирм, можно выявить направленность их деятельности и уровень решения ими интересующей Вас проблемы

3) каждая техническая система характеризуется набором показателей, которые совершенствуются, что отражается в документах. Анализируя динамику изменения характеристик показателей этой системы, можно сделать вывод о тенденции ее развития.

4) предназначен для выявления внутреннего состава предметной области, фиксации появления принципиально новых разработок (идей, технических решений и т. п.), что позволяет обоснованно формулировать стратегию научно-технического прогресса предприятия

Правильный ответ: 1

151. Метод показателей, как метод получения информации - это

1) поток документов, относящихся к различным областям знаний, цикличен. Отслеживая циклы, можно определить состояние разработки какой-то проблемы в стране, на предприятиях и принять меры по коррекции стратегий научно-технического прогресса в своей организации

2) любая организация, как правило, патентует только те идеи, которые имеют практическую значимость для ее развития и бизнеса. Изучая патенты-аналоги ведущих фирм, можно выявить направленность их деятельности и уровень решения ими интересующей Вас проблемы

3) каждая техническая система характеризуется набором показателей, которые совершенствуются, что отражается в документах. Анализируя динамику изменения характеристик показателей этой системы, можно сделать вывод о тенденции ее развития.

4) предназначен для выявления внутреннего состава предметной области, фиксации появления принципиально новых разработок (идей, технических решений и т. п.), что позволяет обоснованно формулировать стратегию научно-технического прогресса предприятия)

Правильный ответ: 3

152. Метод сравнения - это

1) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

2) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового

3) позволяет получить ряд промежуточных значений обобщающего показателя последовательной заменой базисных значений факторов на фактические. Разность двух промежуточных значений обобщающего показателя в цепи подстановок равна изменению обобщающего показателя, вызванному изменением соответствующего фактора

4) рассмотрение одного явления в связи с другим для установления сходств или различий между ними, преимуществ или недостатков, которое проводится с существующими плановыми показателями, с использованием лучших или средних данных

Правильный ответ: 4

153. Метод группировок - это

1) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

2) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных

показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового

3) позволяет получить ряд промежуточных значений обобщающего показателя последовательной заменой базисных значений факторов на фактические. Разность двух промежуточных значений обобщающего показателя в цепи подстановок равна изменению обобщающего показателя, вызванному изменением соответствующего фактора

4) рассмотрение одного явления в связи с другим для установления сходств или различий между ними, преимуществ или недостатков, которое проводится с существующими плановыми показателями, с использованием лучших или средних данных

Правильный ответ: 1

154. Индексный метод - это

1) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

2) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового

3) позволяет получить ряд промежуточных значений обобщающего показателя последовательной заменой базисных значений факторов на фактические. Разность двух промежуточных значений обобщающего показателя в цепи подстановок равна изменению обобщающего показателя, вызванному изменением соответствующего фактора

4) рассмотрение одного явления в связи с другим для установления сходств или различий между ними, преимуществ или недостатков, которое проводится с существующими плановыми показателями, с использованием лучших или средних данных

Правильный ответ: 2

155. Метод цепных подстановок - это

1) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

2) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового

3) позволяет получить ряд промежуточных значений обобщающего показателя последовательной заменой базисных значений факторов на фактические. Разность двух промежуточных значений обобщающего показателя в цепи подстановок равна изменению обобщающего показателя, вызванному изменением соответствующего фактора

4) рассмотрение одного явления в связи с другим для установления сходств или различий между ними, преимуществ или недостатков, которое проводится с существующими плановыми показателями, с использованием лучших или средних данных

Правильный ответ: 3

156. Графический метод - это

1) широко используется в бухгалтерском учете, статистике и планировании, а также в анализе экономической деятельности (при наличии функциональной зависимости)

2) геометрическое изображение функциональной зависимости с помощью линий на плоскости, показывающее существенные связи и отношения в экономическом анализе

3) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных

показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового

4) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

Правильный ответ: 2

157. Методы элементарной математики используются

1) самостоятельно (дифференцирование и интегрирование) и в рамках других методов (математической статистики, математического программирования)

2) при возможности представления изменения анализируемых показателей как случайного процесса

3) в традиционных экономических расчетах при обосновании потребностей в ресурсах, разработке плана, проектов и т. п.

4) на синтезе трех областей знаний: экономики, математики и статистики, основа которых экономическая модель, т. е. схематическое представление экономического явления или процессов, отражение их характерных черт с помощью научной абстракции

Правильный ответ: 3

158. Классические методы математического анализа используются

1) самостоятельно (дифференцирование и интегрирование) и в рамках других методов (математической статистики, математического программирования)

2) при возможности представления изменения анализируемых показателей как случайного процесса

3) в традиционных экономических расчетах при обосновании потребностей в ресурсах, разработке плана, проектов и т. п.

4) на синтезе трех областей знаний: экономики, математики и статистики, основа которых экономическая модель, т. е. схематическое представление экономического явления или процессов, отражение их характерных черт с помощью научной абстракции

Правильный ответ: 1

159. Статистические методы используются

1) самостоятельно (дифференцирование и интегрирование) и в рамках других методов (математической статистики, математического программирования)

2) при возможности представления изменения анализируемых показателей как случайного процесса

3) в традиционных экономических расчетах при обосновании потребностей в ресурсах, разработке плана, проектов и т. п.

4) на синтезе трех областей знаний: экономики, математики и статистики, основа которых экономическая модель, т. е. схематическое представление экономического явления или процессов, отражение их характерных черт с помощью научной абстракции

Правильный ответ: 2

160. Экономические методы используются

1) самостоятельно (дифференцирование и интегрирование) и в рамках других методов (математической статистики, математического программирования)

2) при возможности представления изменения анализируемых показателей как случайного процесса

3) в традиционных экономических расчетах при обосновании потребностей в ресурсах, разработке плана, проектов и т. п.

4) на синтезе трех областей знаний: экономики, математики и статистики, основа которых экономическая модель, т. е. схематическое представление экономического явления или процессов, отражение их характерных черт с помощью научной абстракции

Правильный ответ: 4

161. Анализ Парето как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации
- 2) что относительно небольшое количество факторов (20 %) вызывает большой процент (80 %) всех случаев жалоб, дефектов, проблем и т. п.
- 3) предлагает структурированный подход к решению проблемы для учета большого количества факторов, влияющих на качество обслуживания, процесс производства и т. п.
- 4) применяется индивидуально и в группе, основан на комбинаторике - систематическом исследовании всех теоретически возможных вариантов, исходящих из закономерностей строения анализируемого объекта

Правильный ответ: 2

162. Бенчмаркинг как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации
- 2) что относительно небольшое количество факторов (20 %) вызывает большой процент (80 %) всех случаев жалоб, дефектов, проблем и т. п.
- 3) предлагает структурированный подход к решению проблемы для учета большого количества факторов, влияющих на качество обслуживания, процесс производства и т. п.
- 4) применяется индивидуально и в группе, основан на комбинаторике - систематическом исследовании всех теоретически возможных вариантов, исходящих из закономерностей строения анализируемого объекта

Правильный ответ: 1

163. Причинно-следственные диаграммы как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации
- 2) что относительно небольшое количество факторов (20 %) вызывает большой процент (80 %) всех случаев жалоб, дефектов, проблем и т. п.
- 3) предлагает структурированный подход к решению проблемы для учета большого количества факторов, влияющих на качество обслуживания, процесс производства и т. п.
- 4) применяется индивидуально и в группе, основан на комбинаторике - систематическом исследовании всех теоретически возможных вариантов, исходящих из закономерностей строения анализируемого объекта

Правильный ответ: 3

164. Метод морфологического анализа как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации
- 2) что относительно небольшое количество факторов (20 %) вызывает большой процент (80 %) всех случаев жалоб, дефектов, проблем и т. п.
- 3) предлагает структурированный подход к решению проблемы для учета большого количества факторов, влияющих на качество обслуживания, процесс производства и т. п.

4) применяется индивидуально и в группе, основан на комбинаторике - систематическом исследовании всех теоретически возможных вариантов, исходящих из закономерностей строения анализируемого объекта

Правильный ответ: 4

165. SWOT-анализ как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

1) интегрировать оценку внутриорганизационного потенциала и выявить факторы внешней среды, что необходимо для принятия стратегических решений (по корректировке целей и изменению миссии) организации на основе учета ее сильных и слабых сторон

2) рассматривать проблемы конфликтов в группе, имеющей общие цели, между конкурирующими организациями и даже между разными странами (с привлечением посредника), где отображаются процессы решения задач лицами, принимающими решения, по аналогии с человеческим мышлением

3) технико-экономическое исследование функций управленческого персонала организации, направлен на снижение затрат на управление и достижение наилучших производственно-коммерческих результатов путем выбора наиболее эффективных способов управления

4) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации

Правильный ответ: 1

166. Функционально-стоимостный анализ (ФСА) как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

1) интегрировать оценку внутриорганизационного потенциала и выявить факторы внешней среды, что необходимо для принятия стратегических решений (по корректировке целей и изменению миссии) организации на основе учета ее сильных и слабых сторон

2) рассматривать проблемы конфликтов в группе, имеющей общие цели, между конкурирующими организациями и даже между разными странами (с привлечением посредника), где отображаются процессы решения задач лицами, принимающими решения, по аналогии с человеческим мышлением

3) технико-экономическое исследование функций управленческого персонала организации, направлен на снижение затрат на управление и достижение наилучших производственно-коммерческих результатов путем выбора наиболее эффективных способов управления

4) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации

Правильный ответ: 3

167. Метод анализа иерархий как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

1) интегрировать оценку внутриорганизационного потенциала и выявить факторы внешней среды, что необходимо для принятия стратегических решений (по корректировке целей и изменению миссии) организации на основе учета ее сильных и слабых сторон

2) рассматривать проблемы конфликтов в группе, имеющей общие цели, между конкурирующими организациями и даже между разными странами (с привлечением посредника), где отображаются процессы решения задач лицами, принимающими решения, по аналогии с человеческим мышлением

3) технико-экономическое исследование функций управленческого персонала организации, направлен на снижение затрат на управление и достижение наилучших

производственно-коммерческих результатов путем выбора наиболее эффективных способов управления

4) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации

Правильный ответ: 2

168. Американская школа принятия управленческих решений отличается тем, что

1) процесс принятия решения рассматривается как составная часть процессов планирования и контроля

2) основан на методичном и стандартизованном подходе к решению, его правильной оценке, включающем как можно меньше этапов

3) процесс представляет собой прямоточное движение от одного этапа к другому, после выявления проблемы, установления условий и факторов, способствующих ее возникновению, разрабатываются решения, из которых выбирается лучшее

4) в процессе рационального решения проблем лицо, принимающее решение, заботится не столько о самом решении, сколько обо всем, что связано с ним и исходит из него

Правильный ответ: 4

169. Немецкая школа принятия управленческих решений отличается тем, что

1) процесс принятия решения рассматривается как составная часть процессов планирования и контроля

2) основан на методичном и стандартизованном подходе к решению, его правильной оценке, включающем как можно меньше этапов

3) процесс представляет собой прямоточное движение от одного этапа к другому, после выявления проблемы, установления условий и факторов, способствующих ее возникновению, разрабатываются решения, из которых выбирается лучшее

4) в процессе рационального решения проблем лицо, принимающее решение, заботится не столько о самом решении, сколько обо всем, что связано с ним и исходит из него

Правильный ответ: 1

170. Японская школа принятия управленческих решений отличается тем, что

1) процесс принятия решения рассматривается как составная часть процессов планирования и контроля

2) основан на методичном и стандартизованном подходе к решению, его правильной оценке, включающем как можно меньше этапов

3) процесс представляет собой прямоточное движение от одного этапа к другому, после выявления проблемы, установления условий и факторов, способствующих ее возникновению, разрабатываются решения, из которых выбирается лучшее

4) в процессе рационального решения проблем лицо, принимающее решение, заботится не столько о самом решении, сколько обо всем, что связано с ним и исходит из него

Правильный ответ: 2

171. Российская школа принятия управленческих решений отличается тем, что

1) процесс принятия решения рассматривается как составная часть процессов планирования и контроля

2) основан на методичном и стандартизованном подходе к решению, его правильной оценке, включающем как можно меньше этапов

3) процесс представляет собой прямоточное движение от одного этапа к другому, после выявления проблемы, установления условий и факторов, способствующих ее возникновению, разрабатываются решения, из которых выбирается лучшее

4) в процессе рационального решения проблем лицо, принимающее решение, заботится не столько о самом решении, сколько обо всем, что связано с ним и исходит из него

Правильный ответ: 3

172. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На первом этапе происходит

- 1) описание проблемной ситуации
- 2) сбор, обработка и анализ информации
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) диагностирование выявленной проблемы

Правильный ответ: 2

173. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На втором этапе происходит

- 1) описание проблемной ситуации
- 2) сбор, обработка и анализ информации
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) диагностирование выявленной проблемы

Правильный ответ: 1

174. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На третьем этапе происходит

- 1) описание проблемной ситуации
- 2) сбор, обработка и анализ информации
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) диагностирование выявленной проблемы

Правильный ответ: 4

175. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На четвертом этапе происходит

- 1) описание проблемной ситуации
- 2) сбор, обработка и анализ информации
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) диагностирование выявленной проблемы

Правильный ответ: 3

176. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На пятом этапе происходит

- 1) оценка альтернативы лиц, принимающих решения, на основе информации, предоставленной аналитиками и дополнительной
- 2) реализация управленческого решения
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) предварительный выбор лучшей альтернативы

Правильный ответ: 4

177. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На шестом этапе происходит

- 1) оценка альтернативы лиц, принимающих решения, на основе информации, предоставленной аналитиками и дополнительной
- 2) реализация управленческого решения
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) предварительный выбор лучшей альтернативы

Правильный ответ: 1

178. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На седьмом этапе происходит

- 1) окончательное принятие и оформление решения
- 2) реализация управленческого решения
- 3) реализация управленческого решения
- 4) предварительный выбор лучшей альтернативы

Правильный ответ: 1

179. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На восьмом этапе происходит

- 1) окончательное принятие и оформление решения
- 2) диагностирование выявленной проблемы
- 3) реализация управленческого решения
- 4) предварительный выбор лучшей альтернативы

Правильный ответ: 3

180. Стандартная проблема содержит следующие признаки

- 1) решаются как система, в которой наряду с хорошо изученными элементами и связями есть неизученные (или неизвестные) элементы
- 2) полная ясность и однозначность целей, альтернатив, затрат, а также отработанная, полностью отражающая реальную систему модель и единственный простой критерий для оценки эффективности функционирования системы
- 3) имеет ясные цели, элементы системы, связи между ними хорошо изучены, а затраты и эффективность функционирования можно оценить количественно, хотя бы в вероятностной форме.
- 4) решаются частично количественно-качественными или эвристическими методами, которые интенсивно разрабатываются в настоящее время и широко применяются в современном бизнесе

Правильный ответ: 2

181. Хорошо определенная проблема содержит следующие признаки

- 1) решаются как система, в которой наряду с хорошо изученными элементами и связями есть неизученные (или неизвестные) элементы
- 2) полная ясность и однозначность целей, альтернатив, затрат, а также отработанная, полностью отражающая реальную систему модель и единственный простой критерий для оценки эффективности функционирования системы
- 3) имеет ясные цели, элементы системы, связи между ними хорошо изучены, а затраты и эффективность функционирования можно оценить количественно, хотя бы в вероятностной форме.
- 4) решаются частично количественно-качественными или эвристическими методами, которые интенсивно разрабатываются в настоящее время и широко применяются в современном бизнесе

Правильный ответ: 3

182. Слабо определенная проблема содержит следующие признаки

- 1) решаются как система, в которой наряду с хорошо изученными элементами и связями есть неизученные (или неизвестные) элементы
- 2) полная ясность и однозначность целей, альтернатив, затрат, а также отработанная, полностью отражающая реальную систему модель и единственный простой критерий для оценки эффективности функционирования системы

3) имеет ясные цели, элементы системы, связи между ними хорошо изучены, а затраты и эффективность функционирования можно оценить количественно, хотя бы в вероятностной форме.

4) решаются частично количественно-качественными или эвристическими методами, которые интенсивно разрабатываются в настоящее время и широко применяются в современном бизнесе

Правильный ответ: 1

183. Неопределенная проблема содержит следующие признаки

1) решаются как система, в которой наряду с хорошо изученными элементами и связями есть неизученные (или неизвестные) элементы

2) полная ясность и однозначность целей, альтернатив, затрат, а также отработанная, полностью отражающая реальную систему модель и единственный простой критерий для оценки эффективности функционирования системы

3) имеет ясные цели, элементы системы, связи между ними хорошо изучены, а затраты и эффективность функционирования можно оценить количественно, хотя бы в вероятностной форме.

4) решаются частично количественно-качественными или эвристическими методами, которые интенсивно разрабатываются в настоящее время и широко применяются в современном бизнесе

Правильный ответ: 4

184. Условия риска - это

1) возможная опасность, действие наудачу, требующее, с одной стороны, смелости в надежде на счастливый исход

2) свойство объекта принятия решения, выражающееся в его неотчетливости, неясности, необоснованности, приводящее к недостаточной возможности для лиц, принимающих решение, осознания, понимания, определения его настоящего и будущего состояния

3) условия, в которых лица, принимающие решения, достаточно точно определяют возможные альтернативы решения

4) состояние ожидания дальнейших действий

Правильный ответ: 1

185. Какая из представленных ситуаций в практике принятия решений чаще всего отсутствует

1) ситуация неопределенности

2) ситуация определенности

3) ситуация риска

4) ситуация полной определенности

Правильный ответ: 4

186. Какое из правил принятия решений не относится к оценке в условиях неопределенности

1) Правило Гурвица

2) Критерий Севиджа

3) Правило Бейеса

4) Критерий Ваальда

Правильный ответ: 3

187. Какое из правил принятия решений не относится к оценке в условиях риска

1) Критерий среднего значения и стандартного отклонения

2) Критерий Бернулли

- 3) Критерий Лапласа
 - 4) Критерий Севиджа
- Правильный ответ: 4

188. Метод, в котором риск рассматривается как степень чувствительности чистого дисконтированного дохода к изменению условий функционирования (изменение налоговых платежей, средних переменных издержек, ценовые и т.п.)

- 1) Метод корректив
- 2) Анализ чувствительности
- 3) Сценарный анализ
- 4) Метод Монте-Карло

Правильный ответ: 2

189. Этот метод оценки рисков представляет собой имитационное моделирование. Его идея заключается в совмещении анализа чувствительности и вероятности распределения факторов модели

- 1) Метод корректив
- 2) Анализ чувствительности
- 3) Сценарный анализ
- 4) Метод Монте-Карло

Правильный ответ: 4

190. Этот метод используется для получения оптимального решения с учетом возможных состояний окружающей среды и вероятности их наступления. Проблема принятия решения изображается как иерархическая структура

- 1) Метод Монте-Карло
- 2) Метод корректив
- 3) Метод дерева решений
- 4) Метод математического моделирования

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Организационные свойства управленческих решения - это:

- 1) плановость;
- 2) последовательность;
- 3) целенаправленность;
- 4) правомерность.

Правильный ответ 1, 3

2. Отличительные по содержанию характеристики управленческих решений в организациях и в частной жизни - это:

- 1) цели;
- 2) проблемы;
- 3) разделение труда;
- 4) актуальность;
- 5) профессионализм

Правильный ответ: 1, 2, 3, 5

3. Две наиболее близкие по содержанию управленческие категории – это:

- 1) цели;

- 2) функции;
- 3) действия;
- 4) проблемы;
- 5) решения.

Правильный ответ: 2, 3.

4. Классификация решений имеет значение для:

- 1) оценки качества решений;
- 2) определения состава исполнителей решений;
- 3) анализа содержания решений;
- 4) выявления общих (сходных) и отличительных свойств

Правильный ответ: 2, 4

5. Вероятностные решения – это решения, принятые в условиях:

- 1) конкуренции;
- 2) риска;
- 3) спада производства;
- 4) неопределенности.

Правильный ответ: 2, 4

6. Где формируется эффективность решения?

- 1) на стадии утверждения;
- 2) на стадии реализации;
- 3) на стадии разработки;
- 4) на всех стадиях.

Правильный ответ: 2, 3

7. Факторы научной обоснованности решения - это:

- 1) количество участников разработки решения
- 2) полнота анализа проблемной ситуации
- 3) ответственность исполнителей
- 4) глубина анализа ситуации
- 5) методы анализа

Правильный ответ: 2, 4, 5

8. Факторы своевременности решения - это:

- 1) мотивация разработчиков решения
- 2) форма разработки решения
- 3) методы разработки решения
- 4) контроль выполнения решения

Правильный ответ: 1, 2, 3

9. Факторы реальности решения - это:

- 1) наличие финансовых ресурсов
- 2) сложность ситуации
- 3) наличие материальных ресурсов
- 4) мотивация исполнения

Правильный ответ: 1, 3

10. Признаки непротиворечивости решения - это:

- 1) количество участников разработки решения
- 2) соответствие целям организации

- 3) обеспеченность ресурсами
 - 4) соответствие ранее принятым решениям
- Правильный ответ: 2, 4

11. Факторы непротиворечивости решения - это:

- 1) ориентация разработки на цели организации
- 2) форма разработки решения
- 3) учет содержания ранее принятых решений
- 4) методы разработки решения

Правильный ответ: 1, 3

12. Факторы адаптивности решения - это:

- 1) интервальный характер параметров решения
- 2) ответственность исполнителей решения
- 3) регулируемость исполнения решения
- 4) состав разработчиков решения
- 5) изменчивость целей организации

Правильный ответ: 1, 2, 5

13. Признаки адаптивности решения - это:

- 1) интервальная форма параметров решения;
- 2) контроль исполнения решения;
- 3) корректируемость решения;
- 4) динамика внешней среды.

Правильный ответ: 1, 3

14. Признаки научной обоснованности решений - это:

- 1) наличие моделей, расчетов в обосновании решений
- 2) ответственность за исполнение решений
- 3) сроки разработки решений
- 4) методы разработки решений
- 5) сроки выполнения решения

Правильный ответ: 1, 4

15. Признаки реальности решения - это:

- 1) превышение ресурсов организации ресурсоемкости решения
- 2) интервальная форма параметров решения
- 3) многовариантность решения
- 4) превышение плановых сроков реализации фактических

Правильный ответ: 1, 4

16. Признаки своевременности решения - это:

- 1) ресурсообеспеченность решения;
- 2) превентивность разработки;
- 3) многовариантность решения;
- 4) превышение жизненного цикла проблемной ситуации периода разработки и утверждения решения.

Правильный ответ: 2, 4

17. Факторы оптимальности решений - это:

- 1) многовариантность
- 2) количество участников разработки

- 3) методы разработки
 - 4) контроль выполнения
- Правильный ответ: 1, 3

18. Признаки оптимальности решений - это:

- 1) продолжительность разработки решения
- 2) заданные сроки реализации
- 3) соответствие целям организации
- 4) срок утверждения

Правильный ответ: 2, 3

19. Виды непротиворечивости управленческого решения - это:

- 1) целевая
- 2) временная
- 3) ресурсная
- 4) пространственная

Правильный ответ: 2, 4

20. Два наиболее близкие по содержанию параметра качества решения - это:

- 1) адаптивность
- 2) экономичность
- 3) непротиворечивость
- 4) своевременность
- 5) ресурсоемкость

Правильный ответ: 2, 5

21. Причинами возникновения психологических феноменов могут быть:

- 1) характер проблемы;
- 2) условия разработки, утверждения решения;
- 3) сроки разработки;
- 4) особенности психики человека.

Правильный ответ: 2, 4

22. Психологический феномен Ф.Ирвана состоит:

- 1) в завышении значимости желаемого результата
- 2) в стремлении уклониться от ответственности
- 3) в завышении вероятности желаемого результата
- 4) в ложном согласии

Правильный ответ: 1, 3

23. Эффект состава группы проявляется:

- 1) в открытом давлении на членов группы
- 2) в поляризации мнений
- 3) в зависимости результатов принятых решений от количества участников группы
- 4) в зависимости результатов принятия решений от степени однородности группы
- 5) в полном согласии

Правильный ответ: 3, 4

24. Преимущества индивидуальной формы принятия решений относительно групповой проявляются:

- 1) в большей возможности решать сложные проблемы
- 2) в меньших затратах времени

- 3) в большей возможности реализовать свой потенциал
- 4) в большей обоснованности решений

Правильный ответ: 2, 3

25. Преимущества групповой формы принятия решений проявляются:

- 1) в возможности использовать «синергетический эффект»
- 2) в объективизации принятия решений
- 3) в демократизации принятия решений
- 4) в повышении ответственности

Правильный ответ: 1, 2, 3

26. Иерархические группы отличаются от паритетных:

- 1) количеством участников группы
- 2) наличием механизма управления
- 3) уровнем квалификации членов группы
- 4) наличием лидерства в группе

Правильный ответ: 2, 4

27. Факторы (критерии) выбора стиля принятия решений - :

- 1) сложность проблемы
- 2) квалификация и опыт руководителя
- 3) информационная обеспеченность
- 4) целевая направленность

Правильный ответ: 1, 2, 3

28. Причинами феномена «ложного согласия» могут быть:

- 1) невысокая компетентность
- 2) коммуникабельность
- 3) конформизм
- 4) активность

Правильный ответ: 1, 3

29. Элементы технологии принятия решений - это:

- 1) психологические феномены
- 2) методы разработки
- 3) стили управления
- 4) последовательность стадий разработки
- 5) дерево целей

Правильный ответ: 2, 4, 5

30. Управленческие действия, выполненные на стадии анализа ситуации - это:

- 1) формулировка проблемы
- 2) сбор информации
- 3) сопоставление вариантов решения
- 4) сравнение фактических параметров организации с плановыми
- 5) дерево целей

Правильный ответ: 2, 4

31. Действия, выполняемые на стадии управления реализацией решения - это:

- 1) распределение обязанностей между исполнителями
- 2) сбор информации
- 3) распределение ресурсов по срокам выполнения решения

4) сравнение фактических результатов решения с запланированными

Правильный ответ: 1, 3

32. Действия, выполняемые на стадии оценки результатов решения - это:

- 1) определение показателей для сравнения альтернативных вариантов;
- 2) сравнение фактических сроков реализации решения с запланированными;
- 3) определение фактического объема израсходованных ресурсов.
- 4) мотивация исполнителей решения;

Правильный ответ: 2, 3

33. Действия, выполняемые на стадии согласования решения - это:

- 1) разработка механизма стимулирования выполнения решения
- 2) ознакомление работников с принятым решением
- 3) выявление отклонений в процессе выполнения решения
- 4) выявление мнения работников о возможных способах решения проблемы

Правильный ответ: 2, 4

34. Действия, выполняемые на стадии контроля - это:

- 1) мониторинговые;
- 2) определение сроков реализации решения;
- 3) определение промежуточных результатов выполнения решения;
- 4) определение конечных результатов выполнения решения.

Правильный ответ: 1, 3

35. Действия, выполняемые на стадии выбора решения - это:

- 1) структуризация проблемы
- 2) выявление вероятности «размеров» риска вариантов решения
- 3) сопоставление ресурсоемкости вариантов решения
- 4) сбор информации

Правильный ответ: 2, 3

36. Преимущества японской модели принятия решений - это:

- 1) оперативность разработки
- 2) оперативность реализации
- 3) персонификация ответственности
- 4) обоснованность решения

Правильный ответ: 2, 4

37. Особенности японской модели принятия решений - это:

- 1) индивидуализация принятия решений
- 2) распределение ответственности
- 3) групповая форма принятия решений
- 4) отсутствие обособленной стадии согласования
- 5) короткие сроки разработки

Правильный ответ: 2, 3, 4

38. Возможные недостатки японской модели принятия решений - это:

- 1) длительный период разработки решения
- 2) демократизация принятия решений
- 3) бюрократизация принятия решений
- 4) согласование решения в процессе его разработки

Правильный ответ: 1, 3

39. Сложность создания центров принятия решений определяется:

- 1) трудностью формирования руководства центров
- 2) необходимостью распределения ресурсов
- 3) необходимостью распределения полномочий и ответственности
- 4) формированием взаимоотношений центров по вертикали и горизонтали

Правильный ответ: 2, 3, 4

40. Экономические аспекты принятия решений - это:

- 1) правовое обеспечение принятия решений
- 2) ресурсное обеспечение принятия решений
- 3) организационное обеспечение принятия решений
- 4) материальная мотивация выполнения решения

Правильный ответ: 2, 4

41. Социальный аспект принятия решений - это:

- 1) ресурсное обеспечение принятия решений
- 2) моральная мотивация выполнения решений
- 3) демократизация принятия решений
- 4) материальная мотивация принятия решений

Правильный ответ: 2, 3

42. Наиболее распространенные методы разработки, оптимизации решений - это:

- 1) статистический анализ
- 2) методы моделирования
- 3) агрегирование и декомпозиция
- 4) методы экспертных оценок

Правильный ответ: 2, 4

43. Ситуация для управления которой необходимо использовать модели теории игр - это:

- 1) образование очередей на остановках транспорта
- 2) установление демпинговых цен конкурентами
- 3) дефицит комплектующих изделий в организации
- 4) изменение конкурентами характеристик продаваемой продукции

Правильный ответ: 2, 4

44. Причина необходимости разработки моделей линейного программирования - это:

- 1) рост цен на сырье
- 2) дефицит ресурсов
- 3) обострение конкуренции
- 4) изменение структуры производственной программы

Правильный ответ: 2, 4

45. Возможные условия целесообразности применения экспертных методов разработки решений - это:

- 1) большое количество проблем в организации;
- 2) дефицит информации;
- 3) авторитарный стиль управления;
- 4) чрезмерная сложность проблем;
- 5) уникальность проблем;
- 6) поиск нестандартного решения.

Правильный ответ: 2, 4, 5, 6

46. Признаки риска - это:

- 1) слабая мотивация принятия, реализации решения
- 2) вероятность положительных отклонений результата решения
- 3) несовершенство контроля реализации решения
- 4) вероятность отрицательных отклонений результата решения

Ответ: 2, 4

47. Возможные способы преодоления неопределенности - это:

- 1) совершенствование организации выполнения решения
- 2) повышение полноты информации
- 3) увеличение количества вариантов решения
- 4) повышение достоверности информации
- 5) ориентация на прошлый опыт

Ответ: 2, 4, 5

48. Чистые риски - это:

- 1) инфляционный
- 2) природный
- 3) транспортный
- 4) валютный

Ответ: 2, 3

49. Спекулятивные риски - это:

- 1) экологический
- 2) инновационный
- 3) производственный
- 4) селективный

Ответ: 2, 4

50. Финансовые риски - это:

- 1) селективный;
- 2) торговый;
- 3) инвестиционный;
- 4) транспортный.

Ответ: 1, 3

51. Коммерческие риски - это:

- 1) транспортный
- 2) торговый
- 3) политический
- 4) системный

Ответ: 2, 4

52. Признаки спекулятивных рисков - это:

- 1) вероятность снижения дохода
- 2) вероятность ухудшения условий снабжения
- 3) вероятность получения дополнительного дохода
- 4) вероятность освоения новых рынков

Ответ: 1, 3

53. Методы диверсификации рисков - это:

- 1) установление предельного уровня ресурсоемкости риска
- 2) вложение средств в крупные, средние, малые предприятия
- 3) дублирование поставщиков
- 4) использование залоговых операций

Ответ: 2, 3

54. Методы лимитирования рисков - это:

- 1) ориентация на максимальную прибыль
- 2) установление предельного уровня финансовой ресурсоемкости решения
- 3) ориентация на среднюю прибыль
- 4) установление предельного уровня материальной ресурсоемкости решения

Ответ: 2, 4

55. Методы диверсификации рисков - это:

- 1) увеличение количества рынков сбыта
- 2) вложения инвестиций в различные виды хозяйственной деятельности
- 3) использование гарантий выше стоящих органов
- 4) повышенное качество контроля

Ответ: 1, 2

55. Административные способы управления риском - это:

- 1) ориентация на среднюю норму прибыли
- 2) использование залоговых операций
- 3) повышение качества контроля принятия, реализации решения
- 4) повышение качества экспертизы

Ответ: 3, 4

56. Экономические способы управления риском - это:

- 1) использование залоговых операций
- 2) увеличение количества вариантов решения
- 3) ориентация на среднюю норму прибыли
- 4) совершенствование контроля

Ответ: 1, 3

57. Инструменты компенсации потерь от рисков - это:

- 1) залоговые операции
- 2) заключение договоров со страховыми организациями
- 3) создание резервных фондов
- 4) лимитирование рисков

Ответ: 2, 3

58. Критерии выбора альтернатив рискованного решения - это:

- 1) сроки реализации решения
- 2) вероятность возникновения потерь
- 3) вероятность возникновения дополнительных доходов (экономии)
- 4) ресурсоемкость решения
- 5) размеры возможных потерь и дополнит доходов

Ответ: 2, 3, 5

59. Вопросы стратегии управления риском в организациях - это:

- 1) определение возможных видов рисков
- 2) совершенствование мотивационного механизма

- 3) обоснование предельных сумм убытков от рисков
- 4) выбор методов, инструментов управления рисками

Ответ: 1, 3, 4

60. Параметры количественной характеристики риска - это:

- 1) вероятные масштабы расширения хозяйственной деятельности
- 2) размер возможных дополнительных доходов
- 3) размер возможных убытков
- 4) изменение рыночных цен
- 5) вероятность дополнительных доходов
- 6) вероятность снижения доходов

Ответ: 2, 3, 5, 6

61. Цель управления рисками - это:

- 1) повышение конкурентоспособности организации
- 2) снижение размера возможных потерь
- 3) расширение связей с поставщиками
- 4) компенсация возможного ущерба

Ответ: 2, 4

62. Стадии реализации решения - это:

- 1) разработка плана реализации решения
- 2) контроль выполнения решения
- 3) выявление мнения работников о решении
- 4) анализ состояния организации

Ответ: 1, 2

63. Низкая эффективность реализации решения может проявляться в:

- 1) корректировке решения
- 2) удлинении сроков реализации решения
- 3) увеличении сроков реализации решения
- 4) дополнительном анализе ситуации

Ответ: 2, 3

64. Процедуры стадии разработки плана реализации решения - это:

- 1) выявление причин отклонений в ходе реализации
- 2) определение необходимого объема ресурсов
- 3) внесение изменений в программу реализации решения
- 4) определение количества исполнителей решения

Ответ: 2, 4

65. Процедуры стадии управления реализацией решения - это:

- 1) распределение ресурсов по объектам и срокам
- 2) контроль за состоянием ситуации
- 3) оказание помощи исполнителям
- 4) личное распоряительство

Ответ: 3, 4

66. Процедуры стадии контроля - это:

- 1) внесение изменений в программу реализации решения
- 2) мониторинг параметров ситуации
- 3) выполнение инструктивно-методических мероприятий с исполнителями
- 4) личное распоряительство

Ответ: 1, 2

67. Процедуры стадии оценки результатов реализации решения - это:

- 1) разработка алгоритмов реализации решения
- 2) выявление причин отклонений в ходе реализации решения
- 3) прогнозирование сроков эффективного действия решения
- 4) внесение изменений в программу реализации решения

Ответ: 1, 3

68. Реализация решений отличается от их разработки:

- 1) ответственностью участников
- 2) сложностью
- 3) степенью мотивации
- 4) трудоемкостью
- 5) продолжительностью

Ответ: 2, 4, 5

69. Факторы эффективности решений - это:

- 1) квалификация разработчиков решения
- 2) реальность решений
- 3) мотивация исполнителей
- 4) четкость формулировки решения

Ответ: 1, 3

70. Факторы эффективности решений - это:

- 1) способ фиксации решения
- 2) форма принятия решения
- 3) сфера воздействия решения
- 4) ответственность руководителей за результаты решения

Ответ: 2, 4

Установите соответствие

1. Установите соответствие между сущностью управленческого решения и его содержанием

1	Экономическая сущность УР	а)	состоит в том, что для эффективной работы фирмы необходимо сформировать коллектив единомышленников, разработать инструкции и положения, наделить работников полномочиями, правами, обязанностями и ответственностью, наладить систему контроля, выделить необходимые ресурсы, обеспечить работников необходимыми техникой и технологией, постоянно координировать их работу. Это очень существенная часть всего комплекса ППРУР
2	Организационная сущность УР	б)	заложена в механизме управления персоналом и проявляется также в определении целей УР, которые должны быть ориентированы в первую очередь на создание комфортной среды обитания человека, всестороннее развитие личности

3	Социальная сущность УР	в)	состоит в точном соблюдении законодательных актов РФ и ее международных обязательств, уставных и других документов самой организации. Нарушение законодательства при ППРУР может привести к отмене решения. Поэтому во многих компаниях УР проходит правовую и экологическую экспертизу
4	Правовая сущность УР	г)	Проявляется в том, что на разработку и реализацию любого УР требуются финансовые, материальные и другие затраты. Поэтому каждое УР имеет реальную стоимость. Реализация эффективного решения должна принести организации прямой или косвенный доход

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

2. Установите соответствие элементов процесса принятия решения и его аспектов

1	юридический	а)	анализ, преобразование сведений (данных) о ситуации
2	информационный	б)	логические мыслительные операции
3	психологический	в)	выбор методов разработки решения
4	организационный	г)	нормативно-правовое обеспечение решения

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

3. Установите соответствие классификационных признаков и классификационных групп решений

1	временной	а)	детерминированные и вероятностные
2	содержание проблем	б)	среднесрочные и краткосрочные
3	характер информации	в)	стратегические и тактические
4	значимость цели	г)	экономические и социальные

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в

4. Установите соответствие классификационных признаков и классификационных групп решения

1	способ фиксации	а)	формализованные и неформализованные
2	метод разработки	б)	индивидуальные и коллективные
3	форма принятия	в)	локальные и глобальные
4	сфера действия	г)	документированные и недокументированные

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

5. Установите соответствие факторов и параметров качества решений

1	научная обоснованность	а)	форма разработки решения
2	реальность	б)	ориентация на цели организации
3	своевременность	в)	квалификация разработчиков
4	непротиворечивость	г)	обеспеченность реализации ресурсами

Правильный ответ: 1 – в; 2 – г; 3 – а; 4 – б

6. Установите соответствие феноменов и особенностей поведения участников принятия решений

1	деформации мышления		а)	стремление руководителя снизить свое участие в выработке решения
2	избегания лидерства		б)	стремление присоединиться к мнению большинства группы.
3	ложного согласия		в)	стремление индивидуализировать свое мнение без достаточной аргументации;
4	демонстративного несогласия		г)	самоцензура членов группы

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

7. Установите соответствие стилей руководства и форм взаимоотношений руководителя с подчиненными

1	авторитарный		а)	групповые консультации
2	индивидуально-консультационный		б)	утверждение решения, выработанного подчиненными
3	консультационно-групповой		в)	игнорирование мнения подчиненных
4	демократический (полного участия)		г)	индивидуальные консультации

Правильный ответ: 1 – в; 2 – г; 3 – а; 4 – б

8. Установите соответствие действий и стадий принятия решений

1	контроль		а)	выявление мнения работников о вариантах решения
2	аналитическая		б)	распределение обязанностей между исполнителями
3	согласование		в)	сбор информации
4	управление реализацией		г)	определение промежуточных результатов решения

Правильный ответ: 1 – г; 2 – в; 3 – а; 4 – б

9. Установите соответствие ситуации и методов их моделирования

1	дефицит лекарств в больнице		а)	модели линейного программирования
2	монополизация на рынке конкурентов		б)	модели теории очередей
3	необходимость оптимизации производственной программы при заданном объеме ресурсов		в)	модели управления запасами
4	дефицит продавцов в магазине		г)	модели теории игр

Правильный ответ: 1 – в; 2 – г; 3 – а; 4 – б

10. Укажите соответствие процедур и методов экспертизы:

1	деструкция идей		а)	Метод сценариев
2	разработка прогнозных вариантов в развитии организации		б)	Метод Дельфи
3	заполнение экспертами специальных анкет		в)	Метод комиссий

4	взаимные критические высказывания		г)	Метод мозговой атаки
---	-----------------------------------	--	----	----------------------

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

11. Установите соответствие между конкретным риском и их видом:

1	потери в результате роста цен		а)	риск ликвидности
2	замораживание выплат по облигациям		б)	инфляционный риск
3	изменение оценки земельного участка		в)	производственный риск
4	потери в результате нарушения технологических норм		г)	кредитный риск

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в

12. Установите соответствие инструментов и методов ограничения снижения уровня риска:

1	установление предельных сумм затрат на решение		а)	диверсификация риска
2	разделение транспортных партий грузов		б)	предварительная экспертиза решения;
3	учет мнения специалистов при выборе решения		в)	использование эффективных систем контроля
4	повышение регулярности, комплексности мониторинговых наблюдений (процедур)		г)	лимитирование рисков

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

13. Установите соответствие процедур и стадий реализации решения:

1	накопление, систематизация опыта реализации решений		а)	управление реализацией решения
2	определение состава исполнителей		б)	разработка плана реализации решения
3	мониторинг основных характеристик решения		в)	оценка результатов реализации
4	административное воздействие на исполнителей		г)	контроль выполнения решения

Правильный ответ: 1 – в; 2 – б; 3 – г; 4 – а

14. Установите соответствие процедур и стадий реализации решения:

1	определение необходимого объема ресурсов		а)	контроль
2	сравнение фактических и заданных результатов		б)	плановая
3	внесение изменений в программу реализации решения		в)	управление реализацией
4	оказание помощи исполнителем		г)	оценочная

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в

15. Установите соответствие механизмов контроля и видов ответственности:

1	общественное мнение		а)	юридическая
2	судебная система		б)	административная
3	корпоративная культура		в)	социальная

4	иерархический контроль	г)	моральная
---	------------------------	----	-----------

Правильный ответ: 1 – в; 2 – а; 3 – г; 4 – б

Вставьте слово

1. Вставьте пропущенное слово:

Модели теории игр используются для управления ситуациями, возникающими в условиях..... экономики

Правильный ответ: рыночной

2. Вставьте пропущенное слово:

Модели теории игр первоначально использовались в сфере

Правильный ответ: военной

3. Вставьте пропущенное слово:

Модели линейного программирования применяются для оптимизации распределения ресурсов

Правильный ответ: дефицитных

4. Вставьте пропущенное слово:

Модели математической статистики применяются при характере влияния факторов на ситуацию

Правильный ответ: вероятностном

5. Вставьте пропущенное слово:

Модели управления запасами могут применяться для управления ситуациями в коммерческих и организациях

Правильный ответ: некоммерческих

6. Вставьте пропущенное слово:

Экспертная классификация – это метод получения..... экспертных оценок

Правильный ответ: количественных

7. Вставьте пропущенное слово:

Ранжирование альтернатив – это метод получения..... экспертных оценок

Правильный ответ: качественных

8. Вставьте пропущенное слово:

Шкала Харрингтона – это шкала..... измерений

Правильный ответ: качественных

9. Вставьте пропущенное слово:

Хранение финансовых средств в нескольких банках – это инструмент риска

Правильный ответ: диверсификации

10. Вставьте пропущенное слово:

Создание страхового фонда организации – это инструмент ущерба от риска

Правильный ответ: компенсации

11. Вставьте пропущенное слово:

Выполнение инструктивно-методических мероприятий – это процедура стадии..... реализацией решения

Правильный ответ: управления

12. Вставьте пропущенное слово:

Определение срока окончания эффективного действия решения – это процедура стадии результатов реализации решения

Правильный ответ: оценки

13. Вставьте пропущенное слово:

Мониторинг основных параметров реализации решения – это стадия выполнения решения

Правильный ответ: контроля

14. Вставьте пропущенное слово:

Эффективность управленческого решения формируется на стадии разработки и стадии.....

Правильный ответ: реализации.

Установите последовательность

1. Правильная (логическая) последовательность реализации элементов управленческого процесса - это: управленческие действия; управленческая ситуация; управленческое решение; управленческие функции.

Правильный ответ:

- 1) управленческая ситуация
- 2) управленческое решение
- 3) управленческие функции
- 4) управленческие действия

2. Установите последовательность стилей руководства, отражающую усиление демократизма принятия решений: стиль полного участия; авторитарный; индивидуально-консультационный; консультационно-групповой.

Правильный ответ:

- 1) авторитарный
- 2) индивидуально-консультационный
- 3) консультационно-групповой
- 4) стиль полного участия

3. Установите правильную последовательность стадий принятия решений: контроль реализации решений; управление реализацией решений; выбор альтернативы; оценка результатов решения; согласование решения.

Правильный ответ:

- 1) выбор альтернативы
- 2) согласование решения
- 3) управление реализацией решений
- 4) контроль реализации решений
- 5) оценка результатов решения

4. Установите правильную последовательность стадий японской модели принятия решений: передача документа «рингисё» с нижестоящих уровней вышестоящим; идентификация проблемы; ознакомление с документом «рингисё» работников нижнего уровня организации; разработка документа «рингисё»; ознакомление с документом «рингисё» высшего руководства организации.

Правильный ответ:

- 1) идентификация проблемы

- 2) разработка документа «рингесё»
- 3) ознакомление с документом «рингесё» работников нижнего уровня организации
- 4) передача документа «рингесё» с нижестоящих уровней вышестоящим
- 5) ознакомление с документом «рингесё» высшего руководства организации

5. Установите правильную последовательность стадий принятия решений: утверждение; анализ ситуации; выбор критериев; идентификация проблемы; организация выполнения; выбор альтернативы

Правильный ответ:

- 1) анализ ситуации
- 2) идентификация проблемы
- 3) выбор критериев
- 4) выбор альтернативы
- 5) утверждение
- 6) организация выполнения

6. Установите правильную последовательность уровней риска по степени возрастания потерь: катастрофический; нулевой; критический; допустимый

Правильный ответ:

- 1) нулевой
- 2) допустимый.
- 3) критический
- 4) катастрофический

7. Установите правильную последовательность стадий реализации решения: контроль выполнения решения; разработка плана реализации решения; оценка результатов реализации решения; управление реализацией.

Правильный ответ:

- 1) разработка плана реализации решения
- 2) управление реализацией
- 3) контроль выполнения решения
- 4) оценка результатов реализации решения

8. Установите правильную последовательность выполнения процедур различных стадий реализации решения: выявление фактической эффективности решения; определение комплекса необходимых работ; внесение изменений в программу реализации решения; личное распоряительство

Правильный ответ:

- 1) определение комплекса необходимых работ
- 2) личное распоряительство
- 3) внесение изменений в программу реализации решения
- 4) личное распоряительство

9. Установите правильную последовательность процедур оценочной стадии: разработка рекомендаций совершенствования разработки решения; сравнение фактических и заданных результатов решения; выявление необходимости в корректировке решения; сопоставление фактической и запланированной ресурсоемкости решения; выявление необходимости в совершенствовании организации выполнения решения

Правильный ответ:

- 1) сравнение фактических и заданных результатов решения
- 2) сопоставление фактической и запланированной ресурсоемкости решения
- 3) выявление необходимости в корректировке решения

- 4) разработка рекомендаций совершенствования разработки решения
- 5) выявление необходимости в корректировке решения

10. Установите последовательность видов ответственности, отражающую снижение силы их влияния: моральная; уголовная; материальная; гражданская; дисциплинарная; социальная

Правильный ответ:

- 1) уголовная
- 2) гражданская
- 3) дисциплинарная
- 4) материальная
- 5) социальная
- 6) моральная

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Задача 1

Владелец небольшого магазина в начале каждого дня закупает для реализации некий скоропортящийся продукт по цене 50 рублей за единицу. Цена реализации этого продукта - 60 рублей за единицу. Известно, что спрос на этот продукт за день может быть равен 1, 2, 3 или 4 единицы. Если продукт за день не продан, то в конце дня его всегда покупают по цене 30 рублей за единицу.

Таблица - Возможные варианты дохода за день рассчитаны в таблице

Возможные исходы: спрос в день	Возможные решения: число закупленных для реализации единиц			
	1	2	3	4
1	10	-10	-30	-50
2	10	20	0	-20
3	10	20	30	10
4	10	20	30	40
максимум	10	20	30	40

Сколько единиц этого продукта должен закупать владелец магазина каждый день руководствуясь правилом максимакс?

Решение

Согласно критерию максимакс из всех вариантов 1, 2, 3, 4 выбирается максимальное число. Из них выбирается максимальная альтернатива реализации. В данном случае это 4 единицы продукции со значением дохода 40

Варианты решения:

- 1) каждый раз надо закупать для реализации 1 единицу продукции
- 2) каждый раз надо закупать для реализации 2 единицы продукции
- 3) каждый раз надо закупать для реализации 3 единицы продукции
- 4) каждый раз надо закупать для реализации 4 единицы продукции

Правильный ответ: 4

Задача 2

Владелец небольшого магазина в начале каждого дня закупает для реализации некий скоропортящийся продукт по цене 50 рублей за единицу. Цена реализации этого продукта - 60 рублей за единицу. Известно, что спрос на этот продукт за день может быть равен 1, 2, 3 или 4 единицы. Если продукт за день не продан, то в конце дня его всегда покупают по цене 30 рублей за единицу.

Таблица - Возможные варианты дохода за день рассчитаны в таблице

Возможные исходы: спрос в	Возможные решения: число закупленных для
---------------------------	--

день	реализации единиц			
	1	2	3	4
1	10	-10	-30	-50
2	10	20	0	-20
3	10	20	30	10
4	10	20	30	40
максимин	10	-10	-30	-50

Сколько единиц этого продукта должен закупать владелец магазина каждый день руководствуясь правилом максимин?

Решение

Согласно критерию максимин из всех вариантов 1, 2, 3, 4 выбирается минимальное число. Из них выбирается максимальная альтернатива реализации. В данном случае это 1 единица продукции со значением дохода 10

Варианты решения:

- 1) каждый раз надо закупать для реализации 1 единицу продукции
- 2) каждый раз надо закупать для реализации 2 единицы продукции
- 3) каждый раз надо закупать для реализации 3 единицы продукции
- 4) каждый раз надо закупать для реализации 4 единицы продукции

Правильный ответ: 1

Задача 3

Владелец небольшого магазина в начале каждого дня закупает для реализации некий скоропортящийся продукт по цене 50 рублей за единицу. Цена реализации этого продукта - 60 рублей за единицу. Известно, что спрос на этот продукт за день может быть равен 1, 2, 3 или 4 единицы. Если продукт за день не продан, то в конце дня его всегда покупают по цене 30 рублей за единицу.

Таблица - Возможные варианты потерь

Возможные исходы: спрос в день	Возможные решения: число закупленных для реализации единиц			
	1	2	3	4
1	0	20	40	60
2	10	0	20	40
3	20	10	0	20
4	30	20	10	0
минимакс	30	20	40	60

Сколько единиц этого продукта должен закупать владелец магазина каждый день руководствуясь правилом минимакс?

Решение

Согласно критерию минимакс в каждом столбце находим максимальное число. Из них выбирается минимальное. В данном случае это 2 единицы продукции со значением дохода 20

Варианты решения:

- 1) каждый раз надо закупать для реализации 1 единицу продукции
- 2) каждый раз надо закупать для реализации 2 единицы продукции
- 3) каждый раз надо закупать для реализации 3 единицы продукции
- 4) каждый раз надо закупать для реализации 4 единицы продукции

Правильный ответ: 2

Задача 4

Для ремонта техники требуются соответствующие детали. При их изготовлении собственными силами постоянные затраты на содержание оборудования составят 150000 руб./год, а переменные расходы на единицу продукции – 120 руб./ед. Готовые детали можно в неограниченном количестве приобрести по цене 140 руб./ед.

Определите наименее затратный вариант: производить или покупать

Решение

Пусть x – требуемое количество деталей в год.

Затраты при собственном производстве $150000 + 120x$ руб.

Затраты при покупке деталей $140x$ руб.

Приравниваем затраты по обоим вариантам $150000 + 120x = 140x$;

Тогда $x = 7500$ деталей

Варианты решения:

- 1) при годовой потребности менее 6300 деталей выгоднее их покупать
- 2) при годовой потребности менее 7500 деталей выгоднее их покупать
- 3) при годовой потребности менее 8200 деталей выгоднее их покупать
- 4) при годовой потребности менее 8500 деталей выгоднее их покупать

Правильный ответ: 2

Задача 5

Рассматривается вопрос о размещении предприятия в одном из трех городов: А, В, С. Исследование показало, что постоянные затраты (за год) равны $A = 20000$, $B = 50000$ и $C = 80000$ рублей соответственно, а переменные затраты $A = 65$, $B = 45$ и $C = 30$ рублей за единицу продукции соответственно. Ожидаемый годовой объем выпуска 5000 единиц.

Определите наиболее выгодную территорию для размещения производства

Решение

Найдем совокупные затраты для каждого города:

(А) $= 20000 + (65 * 5000) = 345000$ рублей/год

В) $= 50000 + (45 * 5000) = 275000$ рублей/год

(С) $= 80000 + (30 * 5000) = 230000$ рублей/год

Наилучший вариант город с минимальными совокупными затратами при ожидаемом годовом объеме выпуска 5000 единиц.

Варианты решения:

- 1) город В при совокупных затратах 259080 рублей/год
- 2) город А при совокупных затратах 237860 рублей/год
- 3) город С при совокупных затратах 230000 рублей/год
- 4) город В при совокупных затратах 222430 рублей/год

Правильный ответ: 3

Задача 6

В апреле объем продаж составил 200000 руб. Себестоимость проданной продукции равна 90000 руб., а расходы (арендная плата, зарплата и т.д.) – 30000 руб. Определите размер чистой прибыли

Решение:

Валовая прибыль = объем продаж – себестоимость проданной продукции $= 200000 - 90000 = 110000$ руб.

Чистая прибыль = валовая прибыль – расходы $= 110000 - 30000 = 80000$ руб.

Варианты решения:

- 1) 75000 руб.
- 2) 80000 руб.
- 3) 85200 руб.
- 4) 82000 руб.

Правильный ответ: 2

Задача 7

Объем продаж предприятия составил 200000 руб. Себестоимость проданной продукции равна 90000 руб., а расходы (арендная плата, зарплата и т.д.) – 30000 руб. Определите, прибылен ли бизнес, несмотря на высокие расходы

Решение:

Показатель, который необходимо найти называется валовая маржа

Валовая прибыль = объем продаж – себестоимость проданной продукции = 200000 – 90000 = 110000 руб.

Валовая маржа = (валовая прибыль / объем продаж) * 100% = (110000 / 200000) * 100% = 55%

Варианты решения:

- 1) 40%
- 2) 45%
- 3) 50%
- 4) 55%

Правильный ответ: 4

Задача 8

В марте закуплены для реализации 500 единиц продукции по цене 10 руб. В апреле - июле проданы 300 единиц продукции по цене 20 руб. В начале августа непроданный товар был уценен до 15 руб. за единицу. По этой цене проданы 100 единиц продукции.

Определите процент скидки

Решение:

Денежная сумма скидки = 100 * (20-15) = 500 руб.

Суммарный объем продаж = (300 * 20) + (100 * 15) = 7500 руб.

Процент скидки = (500 / 7500) * 100% = 6,7%

Варианты решения:

- 1) 2,5%
- 2) 4,2%
- 3) 6,7%
- 4) 8,3%

Правильный ответ: 3

Задача 9

Предприятие анализирует два инвестиционных проекта в 2 млн. руб., по которым имеется оценка чистых денежных поступлений

Год	Проект А млн. руб.	Проект Б млн. руб.
1	0,9	0,8
2	1,6	1,1
3	---	0,6

Альтернативные издержки по инвестициям равны 12%

Определите чистую приведенную стоимость каждого проекта. Какой проект предпочтительнее?

Решение:

Чистая приведенная стоимость проекта А = $[0,9 / (1 + 0,12)] + [1,6 / (1 + 0,12)^2] - 2 = 0,08$ млн. руб.

Чистая приведенная стоимость проекта Б = $[0,8 / (1 + 0,12)] + [1,1 / (1 + 0,12)^2] + [0,6 / (1 + 0,12)^3] - 2 = 0,02$ млн. руб.

Так как 0,08 > 0,02, то проект А предпочтительнее

Варианты решения:

- 1) проект Б так как 0,10 млн. руб. больше 0,03 млн. руб.
- 2) проект А так как 0,08 млн. руб. больше 0,02 млн. руб.
- 3) проект Б так как 0,35 млн. руб. больше 0,10 млн. руб.
- 4) проект А так как 0,14 млн. руб. больше 0,06 млн. руб.

Правильный ответ: 2

Задача 10

Предприятие рассматривает возможность реализации нового инвестиционного проекта. Соответствующий бизнес – план исходит из внутренней нормы доходности $IRR = 15\%$. Исследования показывают, что для подобных проектов коэффициент $\beta=1,2$. Доходность ценных бумаг с нулевым риском составляет 5% , а доходность акций рыночного индекса $R_m = 11\%$. Определите, следует ли реализовывать инвестиционный проект

Решение

Минимальная ставка доходности, которая требуется для одобрения инвестиционного проекта $= 5 + 1,2 (11 - 5) = 12,2\%$

$$k_e = 12\% < IRR = 15\%$$

Так как внутренняя норма доходности превышает ставку дисконтирования с поправкой на риск, то инвестиционный проект следует принять

Варианты решения:

- 1) инвестиционный проект следует принять так как $k_e = 12\%$
- 2) инвестиционный проект следует принять так как $k_e = 14\%$
- 3) инвестиционный проект следует отклонить так как $k_e = 16\%$
- 4) инвестиционный проект следует отклонить так как $k_e = 20\%$

Правильный ответ: 1

Мини кейсы

Ситуация 1

Ваш непосредственный начальник, минуя Вас, дает срочное задание Вашему подчиненному, который уже занят выполнением другого ответственного задания. Вы и Ваш начальник считаете свои задания неотложными.

Выберите наиболее приемлемый для Вас вариант решения с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Не оспаривая задания начальника, буду строго придерживаться должностной субординации, предложу подчиненному отложить выполнение текущей работы.
- 2) Все зависит от того, насколько для меня авторитетен начальник.
- 3) Выражу подчиненному свое несогласие с заданием начальника, предупрежу его, что впредь в подобных случаях буду отменять задания, поручаемые ему без согласования со мной.
- 4) В интересах дела предложу подчиненному выполнять начатую работу

Правильный ответ: 4

Ситуация 2

Вы получили одновременно два срочных задания: от Вашего непосредственного и Вашего вышестоящего начальника. Времени для согласования сроков 65 выполнения заданий у Вас нет, необходимо срочно начать работу. Выберите предпочтительное решение с позиции ориентации на интересы дела

- 1) В первую очередь начну выполнять задание того, кого больше уважаю.
- 2) Сначала буду выполнять задание, наиболее важное, на мой взгляд.
- 3). Сначала выполняю задание вышестоящего начальника.
- 4) Буду выполнять задание своего непосредственного начальника.

Правильный ответ: 2

Ситуация 3

В самый напряженный период завершения производственного задания в бригаде совершен неблагоприятный поступок, нарушена трудовая дисциплина, в результате чего допущен брак. Бригадир не знает виновника, однако выявить и наказать его надо. Как бы Вы поступили на месте бригадира? Выберите приемлемый для Вас вариант решения с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Оставлю выяснение фактов по этому инциденту до окончания выполнения задания.
- 2) Заподозренных в проступке вызову к себе, круто поговорю с каждым с глазу на глаз, предложу назвать виновного.
- 3) Сообщу о случившемся тем из рабочих, которым наиболее доверяю, предложу им выяснить конкретных виновных и доложить.
- 4) После смены проведу собрание бригады, публично потребую выявления виновных и их наказания.

Правильный ответ: 1

Ситуация 4

В самый напряженный период завершения производственной программы один из сотрудников Вашего коллектива заболел. Каждый из подчиненных занят выполнением своей работы. Работа отсутствующего должна быть выполнена в срок. Какое решение Вы бы приняли в этой ситуации с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Посмотрю, кто из сотрудников меньше загружен и распоряжусь: "Вы возьмете эту работу, а Вы поможете доделать это".
- 2) Предложу коллективу: "Давайте вместе подумаем, как выйти из создавшегося положения".
- 3) Попрошу членов актива коллектива высказать свои предложения, предварительно обсудив их с членами коллектива, затем приму решение.
- 4) Вызову к себе самого опытного и надежного работника и попрошу его выручить коллектив, выполнив работу отсутствующего.

Правильный ответ: 1

Ситуация 5

Вы руководитель производственного коллектива. В период ночного дежурства один из Ваших рабочих в состоянии алкогольного опьянения испортил дорогостоящее оборудование. Другой, пытаясь его отремонтировать, получил травму. Виновник звонит Вам домой по телефону и с тревогой спрашивает, что же им теперь делать? Какое решение Вы примете, как ответите на звонок в этой ситуации с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Доложите о случившемся вахтеру. Составьте акт на поломку оборудования, пострадавший пусть идет к дежурной медсестре. Завтра разберемся.
- 2) Действуйте согласно инструкции. Прочтите ее, она у меня на столе, и сделайте все, что требуется.
- 3) Без меня ничего не предпринимайте. Сейчас я приеду и разберусь.
- 4) В каком состоянии пострадавший? Если необходимо, срочно вызовите врача.

Правильный ответ: 2

Ситуация 6

Вы - начальник цеха. После реорганизации Вам срочно необходимо заново скомплектовать несколько бригад согласно новому штатному расписанию. Какое Вы примете решение с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Возьмусь за дело сам, изучу все списки и личные дела работников цеха, предложу свой проект на собрании коллектива.
- 2) Предложу решить этот вопрос отделу кадров. Ведь это их работа.

3) Во избежание конфликтов предложу высказать свои пожелания всем заинтересованным лицам, создам комиссию по комплектованию новых бригад.

4) Сначала определяю, кто будет возглавлять новые бригады и участки, затем поручу этим людям подать свои предложения по составу бригад

Правильный ответ: 4

Ситуация 7

При распределении коэффициента трудового участия (КТУ) некоторые члены бригады посчитали, что их незаслуженно "обошли", это явилось поводом их жалоб начальнику цеха. Как бы Вы отреагировали на эти жалобы, на его месте, принимая решение с позиции ориентации на интересы дела

1) Вы отвечаете жалобщикам примерно так: КТУ утверждает и распределяет ваша бригада, я тут ни при чем.

2) Хорошо, я учту ваши жалобы и постараюсь разобраться в этом вопросе с вашим бригадиром.

3) Не волнуйтесь, вы получите свои деньги. Изложите свои претензии на мое имя в письменной форме.

4) Пообещав помочь установить истину, сразу же пройти на участок и побеседовать с бригадиром, мастером и другими членами актива бригады. В случае подтверждения обоснованности жалоб предложить бригадиру перераспределить КТУ в следующем месяце.

Правильный ответ: 4

Ситуация 8

Вы недавно начали работать начальником современного цеха на крупном промышленном предприятии, придя на эту должность с другого завода. Еще не все знают Вас в лицо. До обеденного перерыва еще два часа. Идя по коридору, Вы видите трех рабочих вашего цеха, которые о чем-то оживленно беседуют и не обращают на Вас внимания. Возвращаясь через 20 мин., Вы видите ту же картину. Какое решение Вы примете с позиции ориентации на интересы дела

1) Остановлюсь, дам понять рабочим, что я новый начальник цеха. Вскользь замечу, что беседа их затянулась и пора браться за дело.

2) Спрошу, кто их непосредственный начальник. Вызову его к себе в кабинет.

3) Прежде всего представлюсь, поинтересуюсь, как обстоят дела в их бригаде, как загружены работой, что мешает работать ритмично? Возьму этих рабочих на заметку.

4) Сначала поинтересуюсь, о чем идет разговор. Затем представлюсь и спрошу, нет ли у них каких-либо претензий к администрации. После этого предложу пройти в цех на рабочее место.

Правильный ответ: 3

Ситуация 9

Вы работаете бригадиром уже второй год. Молодой рабочий обращается к Вам с просьбой отпустить его с работы на четыре дня за свой счет в связи с бракосочетанием. "Почему на четыре?" - спрашиваете Вы. "А когда женился Иванов, Вы ему разрешили четыре",- невозмутимо отвечает рабочий и подает заявление. Вы подписываете заявление на три дня, согласно действующему положению. Однако подчиненный выходит на работу спустя четыре дня. Какое решение Вы примете с позиции ориентации на интересы дела

1) Сообщу о нарушении дисциплины вышестоящему начальнику, пусть он решит.

2) Предложу подчиненному отработать четвертый день в выходной. Скажу: "Иванов тоже отработывал".

3) Ввиду исключительности случая (ведь люди женятся не часто) ограничусь публичным замечанием.

4) Возьму ответственность за его прогул на себя. Просто скажу: "Так поступать не следовало". Поздравлю, пожелаю счастья

Правильный ответ: 2

Ситуация 10

Подчиненный игнорирует Ваши советы и указания, делает все по-своему, не обращая внимания на замечания, не исправляя того, на что Вы ему указываете. Какое решение Вы бы приняли с позиции ориентации на интересы дела

1) Разобравшись в мотивах упорства и видя их несостоятельность, применю обычные административные меры наказания.

2) В интересах дела постараюсь вызвать его на откровенный разговор, попытаюсь найти с ним общий язык, настроить на деловой контакт.

3) Обращусь к активу коллектива, пусть обратят внимание на его неправильное поведение и применят меры общественного воздействия.

4) Попытаюсь разобраться в том, не делаю ли я сам ошибок во взаимоотношениях с этим подчиненным, потом решу, как поступить.

Правильный ответ: 2

Прогнозирование и стратегическое планирование в агропромышленном комплексе (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Что является основной задачей экономического прогнозирования?

1) поиск истины;

2) поиск перспектив будущего в исследуемой области и оптимизация планирования на основе составленных прогнозов;

3) выявление ошибок прошлых периодов;

4) перерасчет ранее заданных плановых нормативов;

5) получение прогнозных данных.

Правильный ответ: 2.

2. В какой плоскости конкретизируют прогнозирование?

1) в предсказательной;

2) в предрекомендательной;

3) в дескриптивной и описательной;

4) в предсказательной и предрекомендательной;

5) в предписательной.

Правильный ответ: 2.

3. Что позволяет решать вопрос истинности прогнозирования?

1) сравнение полученных показателей с прогнозными;

2) практические и логические критерии истинности;

3) практика на всех стадиях прогнозирования;

4) проверяемость прогнозов, их адекватность, логическая непротиворечивость.

Правильный ответ: 1.

4. Из предложенных вариантов выберите тот тип прогноза, который соответствует классификации по масштабу прогнозирования:

1) краткосрочный;

2) прогноз уровня жизни населения;

3) структурный;

4) детерминированный.

Правильный ответ: 1.

5. Из предложенных вариантов выберите тот тип прогноза, который классифицируют по времени упреждения:

- 1) макроэкономический прогноз;
- 2) долгосрочный;
- 3) стохастический (вероятностный);
- 4) смешанный прогноз.

Правильный ответ: 2.

6. Что означает принцип научной обоснованности прогнозирования?

- 1) всесторонний учет требований объективных экономических и других законов развития общества;
- 2) использование научного инструментария;
- 3) использование достижений отечественного опыта формирования прогнозов;
- 4) использование достижений зарубежного опыта формирования прогнозов;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

7. Какой из названных прогнозов можно отнести к группе социально-экономических прогнозов?

- 1) внешнеэкономический прогноз;
- 2) демографический прогноз;
- 3) прогноз развития национального хозяйства;
- 4) прогноз последствий НТП;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

8. Что является объектом исследования группы технико-экономических прогнозов?

- 1) перспективы развития национального хозяйства и его отраслей;
- 2) возможности размещения производства;
- 3) динамика технико-экономических показателей производства продукции и освоение ее новых видов;
- 4) возможности финансирования производства и перспективы структурных сдвигов в экономике;

Правильный ответ: 3.

9. Прогнозы какой группы рассматривают перспективы сотрудничества с зарубежными странами?

- 1) технико-экономические;
- 2) научно-технические;
- 3) социально-экономические;
- 4) естественно-природные;
- 5) внешнеэкономические.

Правильный ответ: 5.

10. Что лежит в основе выявления объективных вариантов экономического и социального развития?

- 1) теоретические исследования;
- 2) достижения общественных наук;
- 3) достижения естественных наук;

4) достижения технических наук.

Правильный ответ: 1.

11. Какая стадия научного анализа процессов и тенденций предполагает исследование истории развития объекта прогнозирования для получения его систематизированного описания?

- 1) ретроспекция;
- 2) диагноз;
- 3) проспекция;
- 4) ретроспекция и проспекция;
- 5) все стадии данного анализа.

Правильный ответ: 1.

12. Какой из ниженазванных методов принадлежит к методу коллективных экспертных оценок?

- 1) метод "интервью";
- 2) метод "написания сценария";
- 3) метод "дерева целей";
- 4) метод "дельфи".

Правильный ответ: 4.

13. Назовите метод экспертных оценок, который предполагает составление вопросов с целью выявления перспектив или тенденций развития объекта или предмета исследования для составления прогноза:

- 1) метод написания "сценария";
- 2) метод "интервью";
- 3) аналитический метод;
- 4) метод "дерева целей";
- 5) метод "комиссий".

Правильный ответ: 2.

14. Какие подгруппы объединены в группу формализованных методов прогнозирования?

- 1) экстраполяции и моделирования;
- 2) методов наименьших квадратов и скользящих средних;
- 3) регрессионного и корреляционного анализа;
- 4) нормативного и балансового методов;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 2.

15. В каком случае наиболее целесообразно применение интуитивных методов прогнозирования?

- 1) в случае полной определенности;
- 2) в случае, когда невозможно учесть влияние многих факторов из-за значительной сложности объекта прогноза;
- 3) в случае принятия рискованных решений;
- 4) в случае, когда влияние факторов, определяющих результат прогноза, предсказуемо;
- 5) в случае, когда объект прогноза легко просчитывается.

Правильный ответ: 2.

16. Назовите метод экспертных оценок, который предполагает организацию совещания с участием нескольких экспертов, которые высказывают каждый свою точку зрения на ту или иную проблему:

- 1) метод "комиссий";
- 2) метод "дельфи";
- 3) "дерево целей";
- 4) метод "коллективной генерации идей";
- 5) метод "интервью".

Правильный ответ: 1.

17. Какой документ из ниженазванных может являться примером сценария в соответствующем методе прогнозирования?

- 1) должностная инструкция;
- 2) бизнес-план;
- 3) отчет о прибыли;
- 4) анализ финансовой отчетности.

Правильный ответ: 2.

18. Что является основой применения нормативного метода прогнозирования?

- 1) норма;
- 2) норматив;
- 3) составляющая нормы;
- 4) расчет прогнозных показателей;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

19. Какой из ниженазванных методов прогнозирования относится к формализованным методам?

- 1) метод "интервью";
- 2) нормативный метод;
- 3) метод "комиссий";
- 4) индивидуальных экспертных оценок.

Правильный ответ: 2.

20. Укажите, к какой группе методов прогнозирования относят метод экспертных оценок:

- 1) количественные методы;
- 2) качественные методы;
- 3) неформальные методы;
- 4) качественно-формальные методы.

Правильный ответ: 2

21. Метод синектики относится к:

- 1) формализованным методам
- 2) количественным методам
- 3) эвристическим методам
- 4) математическим метода

Правильный ответ: 3

22. Метод мозгового штурма относится к:

- 1) количественным методам
- 2) формализованным методам
- 3) эвристическим методам

4) математическим методам

Правильный ответ: 3

23. В условиях, когда значения параметра достоверности прогноза меньше единицы, для определения наиболее выгодных стратегий используется критерий ...

1) Гурвица

2) Лапласа

3) Ходжа–Лемана

4) Вальда

Правильный ответ: 3

24. Альтернатива – это

1) один из возможных способов достижения цели или один из конечных вариантов решений

2) вариант действий ЛПР (лица, принимающего решения)

3) способ выражения различий в оценке альтернативных вариантов с точки зрения участников процесса выбора

4) воздействие субъекта управления на объект управления

Правильный ответ: 1

25. На уровне организации моделирование имеет ряд особенностей. Такие модели подразделяются на три группы: рациональные, организационно - ограниченной рациональности и личностно - ограниченной рациональности. Рациональная модель подразумевает:

1) модель принятия решений, в которой осуществляется выбор альтернатив с максимальной выгодой для организации

2) модель принятия решений, при которой описывается состояние экономического объекта в конкретный момент или период времени, фиксируются значения ряда величин, являющихся переменными и в динамике

3) модель принятия решений, в которой жесткие функциональные связи между переменными величинами модели

4) модель принятия решений, в которой необходимо учитывать ограничения в виде личных предубеждений или сомнений менеджера

Правильный ответ: 3

26. Стахостическая модель - это:

1). модель принятия решений, предполагающая жесткие функциональные связи между переменными величинами модели

2) модель принятия решений, при которой допускается наличие воздействий на исследуемые показатели и для их описания используют инструментарий теории

3) модель принятия решений, при которой описывается состояние экономического объекта в конкретный момент или период времени, фиксируются значения ряда величин, являющихся переменными и в динамике

4) модель принятия решений, в которой описывается состояние исследуемого объекта, когда результирующая разнообразных ситуаций, стремящихся вывести его из данного состояния, равна нулю

Правильный ответ: 2

27. Технологию реализации данного эвристического метода целесообразно применять для сбора дополнительной информации в условиях проблемной ситуации или упорядочения уже имеющейся при решении проблемы

- 1) метод прямой мозговой атаки
- 2) метод ключевых вопросов
- 3) метод свободных ассоциаций
- 4) метод инверсии

Правильный ответ: 2

28. Данный эвристический метод и технология его исполнения учитывает особенности деятельности мозга человека, вырабатывающего новые идеи при возникновении новых ассоциативных связей

- 1) метод прямой мозговой атаки
- 2) метод ключевых вопросов
- 3) метод свободных ассоциаций
- 4) метод инверсии

Правильный ответ: 3

29. Данный эвристический метод нередко используется в ситуациях, в которых логические приемы, процедуры мышления оказываются бесплодными, оптимальна противоположная альтернатива решения

- 1) метод прямой мозговой атаки
- 2) метод ключевых вопросов
- 3) метод свободных ассоциаций
- 4) метод инверсии

Правильный ответ: 4

30. Данный эвристический метод используется при решении задач (проблем) иногда осуществляется замена исследуемого объекта, законы функционирования которого неизвестны, на аналогичный объект с уже известными свойствами

- 1) метод номинальной группы
- 2) метод (способ) личной аналогии
- 3) метод «мозговой атаки»
- 4) метод синектики

Правильный ответ: 2

31. Данный эвристический метод дает возможность получить наиболее оригинальные идеи за счет «обучения» участников использованию в процессе «мозговой атаки» методов аналогии, интуиции, абстрагирования, свободного размышления, применения неожиданных метафор, элементов игры, что позволяет привычную проблему в непривычной ситуации решить неожиданно и оригинально

- 1) метод номинальной группы
- 2) метод (способ) личной аналогии
- 3) метод «мозговой атаки»
- 4) метод синектики

Правильный ответ: 4

32. Данный эвристический метод позволяет выявить и сопоставить индивидуальные суждения, спектр идей по решению проблемы, а затем принять решение в ситуации, когда лицу, принимающему решение, трудно найти вариант решения одному

- 1) метод номинальной группы
- 2) метод (способ) личной аналогии
- 3) метод «мозговой атаки»

4) метод синектики

Правильный ответ: 3

33. Данный эвристический метод реализуется как многоуровневая процедура анкетирования с обработкой и сообщением результатов каждого тура экспертам, работающим изолированно друг от друга. Им предлагаются вопросы и формулировки ответов без аргументации.

1) метод 635

2) метод дельфи

3) метод синектики

4) метод (способ) личной аналогии

Правильный ответ: 2

34. К эвристическим методам и приемам групповой работы не относят:

1) метод (способ) личной аналогии

2) метод «мозговой атаки»

3) метод ключевых вопросов

4) метод Меттчета

Правильный ответ: 4

35. К эвристическим методам и приемам индивидуальной работы не относят:

1) прием Ожидание вдохновения

2) метод Меттчета

3) метод (способ) личной аналогии

4) метод ликвидации безвыходных ситуаций

Правильный ответ: 3

36. Предсказание – это:

1) наиболее вероятное состояние объекта или возможность наступления события

2) описание одного или нескольких возможных вариантов (гипотез) будущего состояния интересующих объектов

3) планирование на краткосрочную перспективу

4) однозначное утверждение будущего состояния объекта или наступления какого-либо события

Правильный ответ: 4

37. Прогноз – это:

1) наиболее вероятное состояние объекта или возможность наступления события

2) описание одного или нескольких возможных вариантов (гипотез) будущего состояния интересующих объектов

3) планирование на краткосрочную перспективу

4) однозначное утверждение будущего состояния объекта или наступления какого-либо события

Правильный ответ: 1

38. Предположение – это:

1) наиболее вероятное состояние объекта или возможность наступления события

2) описание одного или нескольких возможных вариантов (гипотез) будущего состояния интересующих объектов

3) планирование на краткосрочную перспективу

4) однозначное утверждение будущего состояния объекта или наступления какого-либо события

Правильный ответ: 2

39. Целевой прогноз - это

1) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

2) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

3) определение возможности реализации цели управления. Позволяет уточнить цель организации и сформулировать ее миссию. Определяются критерии достижения цели

4) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

Правильный ответ: 3

40. Поисковый прогноз - это

1) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

2) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

3) определение возможности реализации цели управления. Позволяет уточнить цель организации и сформулировать ее миссию. Определяются критерии достижения цели

4) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

Правильный ответ: 1

41. Нормативный прогноз - это

1) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

2) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

3) определение возможности реализации цели управления. Позволяет уточнить цель организации и сформулировать ее миссию. Определяются критерии достижения цели

4) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

Правильный ответ: 2

42. Программный прогноз - это

1) исследование влияния факторов на различных этапах достижения цели организации. Формулирование гипотезы взаимовлияния различных факторов на объект прогнозирования и определение вероятностных сроков достижения промежуточных целей при достижении главной

2) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

3) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

4) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

Правильный ответ: 1

43. Проектный прогноз - это

1) исследование влияния факторов на различных этапах достижения цели организации. Формулирование гипотезы взаимовлияния различных факторов на объект прогнозирования и определение вероятностных сроков достижения промежуточных целей при достижении главной

2) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

3) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

4) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

Правильный ответ: 2

44. Структурно-морфологический метод получения информации - это

1) поток документов, относящихся к различным областям знаний, цикличен. Отслеживая циклы, можно определить состояние разработки какой-то проблемы в стране, на предприятиях и принять меры по коррекции стратегий научно-технического прогресса в своей организации

2) любая организация, как правило, патентует только те идеи, которые имеют практическую значимость для ее развития и бизнеса. Изучая патенты-аналоги ведущих фирм, можно выявить направленность их деятельности и уровень решения ими интересующей Вас проблемы

3) каждая техническая система характеризуется набором показателей, которые совершенствуются, что отражается в документах. Анализируя динамику изменения характеристик показателей этой системы, можно сделать вывод о тенденции ее развития.

4) предназначен для выявления внутреннего состава предметной области, фиксации появления принципиально новых разработок (идей, технических решений и т. п.), что позволяет обоснованно формулировать стратегию научно-технического прогресса предприятия

Правильный ответ: 4

45. Балансовый метод - это

1) широко используется в бухгалтерском учете, статистике и планировании, а также в анализе экономической деятельности (при наличии функциональной зависимости)

2) геометрическое изображение функциональной зависимости с помощью линий на плоскости, показывающее существенные связи и отношения в экономическом анализе

3) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового

4) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

Правильный ответ: 1

46. В зависимости от горизонта планирования выделяют _____ планирование:

1) непрерывное

2) долгосрочное

3) оперативное

4) тактическое

Правильный ответ: 2.

47. Сценарный анализ это метод

1) представляющий собой имитационное моделирование

2) неформализованного описания обособленного риска проекта, включающий оценку возможности совместного действия факторов

3) в котором возможные значения ненадежных входных величин представляются в форме распределения вероятности

4) который дает возможность при разработке решений провести анализ чувствительности и риска независимо друг от друга

Правильный ответ: 2

48. Какой метод планирования предполагает разработку комплекса мероприятий для достижения основной цели планирования?

1) балансовый;

2) экономико-математический;

3) программно-целевой;

4) нормативно-ресурсный.

Правильный ответ: 3

49. Документ, отражающий цель и комплекс производственных, научно-исследовательских, организационно-хозяйственных, социальных и других заданий и мероприятий, направленных на реализацию наиболее эффективным путем народнохозяйственных проблем и увязанных по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления – это

1) целевая комплексная программа;

2) концепция;

3) нормативная база;

4) система норм и нормативов.

Правильный ответ: 1

50. Некоторая величина, обозначающая предельно допустимое или среднее допустимое количество чего-либо, иногда - минимально необходимый результат – это

1) норматив;

2) норма;

3) программа;

4) баланс.

Правильный ответ: 2.

51. Стратегия, определяемая на этапе конкурентного анализа в процессе стратегического планирования

- 1) общая;
- 2) конкурентная;
- 3) товарная;
- 4) функциональная

Правильный ответ: 2.

52. Метод, наиболее оптимально прогнозирующий темпы роста реальных доходов населения

- 1) сравнения;
- 2) корректировки по индексу цен;
- 3) эластичности спроса;
- 4) интерполяция.

Правильный ответ: 2.

53. Базовое направление при разработке региональной территориально-отраслевой модели прогноза

- 1) директивное сверху вниз;
- 2) индикативное снизу вверх;
- 3) индикативное сверху вниз;
- 4) реактивное по периодам;

Правильный ответ: 2.

54. Метод, наиболее предпочтительный в системе регионального прогнозирования

- 1) нормативный;
- 2) сценарный;
- 3) моделирования;
- 4) интерполяция.

Правильный ответ: 2.

55. Содержание прогнозирования промышленного развития определяется по ...

- 1) объему и структуре
- 2) определению ресурсов;
- 3) расчету параметров;
- 4) по укрупненным нормативам.

Правильный ответ: 1.

56. Стратегия прогнозирования научно-технического прогресса экономики в целом базируется на основе ...

- 1) частных прогнозов;
- 2) комплексного прогноза;
- 3) экспертных разработок;
- 4) моделирования.

Правильный ответ: 2.

57. Характер разрабатываемых прогнозов

- 1) альтернативный;
- 2) одновариантный;
- 3) гипотетический;

4) предположительный.

Правильный ответ: 1.

58. Определяющее значение при прогнозировании промышленного развития на микроуровне имеет ...

- 1) спрос и заказ;
- 2) расчет параметров;
- 3) объем ресурсов;
- 4) показатели издержек.

Правильный ответ: 1.

59. Метод, наиболее часто используемый при прогнозировании развития аграрно-промышленного комплекса

- 1) нормативный;
- 2) балансовый;
- 3) экстраполяции;
- 4) целевой.

Правильный ответ: 2.

60. Стратегическое планирование разрабатывается как ...

- 1) директивное;
- 2) самостоятельное;
- 3) тактическое;
- 4) альтернативное.

Правильный ответ: 2.

61. Стратегия организации АПК это:

- 1) деятельность организации в определенной стратегической зоне хозяйствования (определенный сегмент рынок;
- 2) практическое использование методологии стратегического управления;
- 3) генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей;
- 4) обеспечение выработки действий для достижения целей организации и создание управленческих механизмов реализации этих действий через систему планов.

Правильный ответ: 3

62. Заранее спланированная реакция организации АПК на изменения внешней среды – это:

- 1) стратегическое планирование
- 2) стратегия
- 3) СВОТ – анализ
- 4) стратегическое управление

Правильный ответ: 2

63. Стратегическое планирование – это:

- 1) комплекс не только стратегических управленческих решений, определяющих долгосрочное развитие организации, но и конкретных действий, обеспечивающих быстрое реагирование предприятия на изменение внешней конъюнктуры, которое может повлечь за собой необходимость стратегического маневра, пересмотр целей и корректировку общего направления развития;
- 2) процесс, посредством которого осуществляется взаимодействие организации с её окружением

- 3) управление в социально-экономических системах, где выделяются функциональная, процессная и элементная стороны
- 4) совокупность знаний об управлении в социально-экономических системах (статистика, менеджмент, социология, право, макроэкономика, микроэкономика, теория управления и др.)

Правильный ответ: 1.

64. Стратегический выбор – это:

- 1) высшее руководство отслеживает наиболее важные для будущего корпорации факторы, называемые стратегическими факторами
- 2) формирование альтернативных направлений развития предприятия, их оценка, выбор лучшей стратегической альтернативы для реализации
- 3) разработка программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии
- 4) прогнозирование внешней среды и разработка способов адаптации предприятия к её изменениям

Правильный ответ: 2

65. Реализация стратегии – это:

- 1) высшее руководство отслеживает наиболее важные для будущего корпорации факторы, называемые стратегическими факторами
- 2) формирование альтернативных направлений развития предприятия, их оценка, выбор лучшей стратегической альтернативы для реализации
- 3) разработка программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии
- 4) прогнозирование внешней среды и разработка способов адаптации предприятия к её изменениям

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Признаки метода комиссий - это:

- 1) анонимность экспертов
- 2) открытость групповых дискуссий
- 3) возможность взаимной критики
- 4) высказывание мнений в письменной форме

Ответ: 2, 3

2. Признаки метода «мозговой атаки» - это:

- 1) регулируемая обратная связь
- 2) формирование двух групп экспертов
- 3) возможность взаимной критики
- 4) запрет взаимной критики

Ответ: 2, 4

3. Признаки метода Дельфи - это:

- 1) неоднократное повторение процедур опроса экспертов
- 2) деструкция идей
- 3) высказывание мнений в письменной форме
- 4) открытость дискуссий экспертов

5) анонимность экспертов

Ответ: 1, 3, 5

4. Инструменты количественных экспертных оценок - это:

- 1) абсолютная шкала
- 2) порядковая шкала
- 3) номинальная шкала
- 4) шкала интервалов

Ответ: 1, 4

5. Внешние факторы косвенного влияния - это:

- 1) поведение конкурентов
- 2) состояние мировой экономики
- 3) деятельность профсоюзов
- 4) состояние национальной экономики

Ответ: 2, 4

6. Внешние факторы прямого влияния - это:

- 1) динамика объема, структуры спроса
- 2) международные события
- 3) условия, качество поставок ресурсов
- 4) политические факторы

Ответ: 1, 3

7. Внешние факторы организации - это:

- 1) организационная культура фирмы
- 2) содержание законодательных документов
- 3) возрастная структура станочного парка организации
- 4) мировые достижения НТП

Ответ: 2, 4

8. Факторы создания неопределенности внешней среды организации - это:

- 1) поведение конкурентов
- 2) поведение поставщиков ресурсов
- 3) поведение покупателей
- 4) деятельность профсоюзов

Ответ: 1, 3

9. Прогнозирование внешней среды имеет значение для:

- 1) снижение неопределенности среды
- 2) повышение производительности труда
- 3) повышение технического уровня организации
- 4) снижение риска

Ответ: 1, 4

10. Параметры внешней среды организации - это:

- 1) открытость
- 2) динамизм
- 4) интенсивность
- 4) неопределенность
- 5) сложность
- 6) масштабность

Ответ: 1, 2, 4, 5, 6

11. Признаки неопределенности - это:

- 1) неполнота информации о ситуации
- 2) вероятностный характер развития ситуации
- 3) высокая изменчивость ситуации
- 4) избыток информации

Ответ: 1, 3.

12. Установите правильную последовательность стадии технологии экспертных методов разработки решений: ознакомление экспертов с проблемой; оценка результатов экспертов; формирование группы экспертов; анализ мнений экспертов; организация экспертизы и выявление мнений экспертов

Правильный ответ:

- 1) формирование группы экспертов
- 2) ознакомление экспертов с проблемой
- 3) организация экспертизы и выявление мнений экспертов
- 4) анализ мнений экспертов
- 5) оценка результатов экспертов

13. Укажите правильную последовательность стадии технологии мозговой атаки: генерация идей; формирование группы экспертов; деструкция идей; составление проблемной записки; систематизация идей; выбор варианта решения.

Правильный ответ:

- 1) формирование группы экспертов
- 2) составление проблемной записки
- 3) генерация идей
- 4) систематизация идей
- 5) деструкция идей
- 6) выбор варианта решения

14. Процесс стратегического управления включает в себя стадии:

- 1) стратегическое планирование;
- 2) реализация стратегии;
- 3) стратегический контроль;
- 4) бюджетирование.

Правильный ответ: 1,2,3

15. Исходным процессом стратегического управления является:

- 1) определение миссии и целей;
- 2) выбор стратегии;
- 3) анализ среды;
- 4) оценки и контроль стратегии.

Правильный ответ: 1,2

16. Методы осуществления стратегического контроля:

- 1) предварительный;
- 2) направляющий;
- 3) фильтрующий;
- 4) последующий;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

17. Определите цифрами очередность стадий стратегического планирования:

- 1) анализ внешней среды
- 2) анализ альтернатив и выбор стратегии
- 3) миссия и цели
- 4) анализ сильных и слабых сторон
- 5) управление реализацией стратегии
- 6) оценка стратегии

Правильный ответ: 3,1,4,2,5,6.

18. В систему стратегического государственного управления в качестве его составных элементов включаются:

- 1) субъект
- 2) объект;
- 3) институты;
- 4) отношения субъекта и объекта.

Правильный ответ: 1,2

19. Основными участниками процесса государственного стратегического планирования являются:

- 1) Президент РФ;
- 2) Правительство РФ;
- 3) Совет безопасности;
- 4) Счетная палата;
- 5) Министерство финансов.

Правильный ответ: 1,2,3,4.

20. Основными задачами государственного стратегического управления являются:

- 1) защита прав личности;
- 2) эффективная и конкурентноспособная экономика;
- 3) рост качества жизни;
- 4) социальный прогресс общества;
- 5) стимулирование НТП.

Правильный ответ: 2,3,4.

21. Стратегическое государственное решение представляет собой решение, принятое органами государственной власти, и:

- 1) затрагивающее интересы большинства членов общества, крупных социальных групп и ориентированное на перспективу;*
- 2) характеризуется направленностью на решение ряда второстепенных общественных проблем;
- 3) затрагивает отдельные интересы членов общества;
- 4) связаны с вовлечением значительных ресурсов и могут иметь чрезвычайно серьезные, долгосрочные последствия для страны

Правильный ответ: 1,4.

22. Основные компоненты стратегического плана:

- 1) миссия;
- 2) цели;
- 3) стратегия;
- 4) начальный капитал.

Правильный ответ: 1,2,3

23. Основной внутренней функцией бизнес-плана является...

- 1) расчет стоимости бизнеса
- 2) проведение рекламной компании
- 3) выявление угроз и возможностей
- 4) привлечение инвестиций

Правильный ответ: 4.

24. Бизнес-план освоения нового производства относится к виду _____ планирования.

Правильный ответ: текущего

25. Основной целью _____ плана является отражение планируемого объема выручки, стоимости продаж, чистой прибыли и движения финансовых потоков.

Правильный ответ: финансового

30. Расставьте в соответствующей последовательности этапы разработки стратегических целей предприятия:

- 1) цели, относящиеся к положению бизнеса предприятия на рынке;
- 2) операционные цели;
- 3) функциональные цели;
- 4) корпоративные цели.

Правильный ответ: 4,1,3,2.

31. Основными факторами, определяющими специфику ценообразования на сельскохозяйственную продукцию, являются:

- 1) сезонные колебания
- 2) различия в динамике уровней спроса и предложения с преобладающей тенденцией к опережающему росту предложения
- 3) низкая эластичность спроса
- 4) отсутствие воздействия на ценообразование в сельском хозяйстве стоимости земли
- 5) отсутствие межотраслевой конкуренции.

Правильный ответ: 1,3.

32. К инструментам государственной поддержки сельского хозяйства, не влияющим непосредственно на рентабельность производства относятся...

- 1) льготные ставки по кредиту
- 2) строительство дорог в сельской местности
- 3) повышение закупочных цен
- 4) снижение налоговых платежей
- 5) реализация программ обучения фермеров за счет грантов

Правильный ответ: 2,3.

33. Факторы, влияющие на инвестиции в сельском хозяйстве, зависящие от товаропроизводителя:

- 2) урожайность на продуктивность скота
- 2) цены на сельскохозяйственную продукцию и продукцию промышленного производства
- 3) процентная ставка на кредит
- 4) новые технологии производства основных видов продукции сельского хозяйства
- 5) загрузка производственных мощностей.

Правильный ответ: 3, 4,5.

30. К социальной инфраструктуре на селе относится

- 1) метеорологическая станция

- 2) бизнес-инкубаторы
 - 3) станция агротехобслуживания
 - 4) больница
 - 5) центры культуры
- Правильный ответ: 4,5.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1.Предположим, что наряду с наступательной стратегией имеются способное и деятельное руководство, творческий коллектив, ресурсы, удачно избранная исходная идея, хорошо функционирующая инновационная система. Первой стратегической проблемой, с которой сталкивается руководство на практике – это выбор альтернативы стратегии развития. Какой способ развития будет для фирмы наиболее дешевым и быстрым: собственная разработка нового товара или покупка лицензии?

Правильный ответ: покупка лицензии

2.Рассчитать относительную долю рынка товара, если объем продаж товара — 5 млн. руб., а сильнейшего конкурента, реализующего подобный товар — 20 млн. руб.

Правильный ответ: 25 %

3. Выбор оптимального рынка для нового товара.

Фирма действует в регионе, состоящем из двух районов (сегментов), для каждого из которых известны следующие условия реализации нового товара: число покупателей L , интенсивность покупок нового товара в среднем одним покупателем в год Y , потеря доли рынка в результате конкуренции производителей нового товара – d и издержки на исследование и сегментацию рынка в каждом районе C (табл. 1.).

Таблица 1 – Условия реализации нового товара

Район (сегмент)	L , тыс. чел.	Y , р./год	d	C , тыс. руб.
1	150	40	+0,2	500
2	220	50	-0,1	400

1. Определить район, на котором фирме выгоднее всего продавать новый товар.

2. Вычислить величину объема чистых продаж фирмы.

Правильный ответ: объем чистых продаж на этом рынке составит 9,5 млн. руб.

4. Фирма реализует одну из конкурентных стратегий, используя одни из принятых подходов. Последний состоит в создании таких особенностей товаров, которые повышают результативность в его применении потребителем. При этом фирма предлагает покупателям продукцию с большими возможностями, более долговечную, удобную, легкую в использовании. Определить тип конкурентной стратегии.

Правильный ответ: Стратегия фокусирования на качество.

5. Объем продукции на планируемый год в АО составляет 310000 ед., плановый фонд рабочего времени — 100 часов, коэффициент выполнения норм выработки — 1,2. При условии, что норма выработки за тот же период времени составляет 250 штук, определите численность рабочих.

Правильный ответ: 10 человек

6. Планируемый объем продаж инновационной продукции равен 98 тыс. руб., фактическая себестоимость инновационной продукции составила 46 тыс. руб. Чистая прибыль, полученная за счёт реализации инновационной продукции, – 71,4 тыс. руб., а общий

размер чистой прибыли, полученной предприятием при реализации всей продукции, – 98,3 тыс. руб. Необходимо определить показатель результативности инновационного развития.

Правильный ответ: показатель результативности инновационного развития -72,6 %

7. Проектом предусмотрено приобретение машин и оборудования на сумму 150000 руб. Инвестиции осуществляются равными частями в течение 7 лет. Расходы на оплату труда составляют 50000 руб., материалы – 25000 руб. Предполагаемые доходы ожидаются во второй год в объеме 75000 руб., третий - 80000 руб., четвертый - 85000 руб., пятый - 90000 руб., шестой - 95000 руб., седьмой - 100000 руб. Оценка целесообразности проекта при цене капитала 12% показала отрицательное значение чистой современной стоимости проекта. Что можно предложить в качестве мер по улучшению проекта? Выберите правильный ответ:

1. Выбор оборудования с меньшей стоимостью
2. Включить в состав доходов от операционной деятельности суммы Амортизации
3. Реинвестировать денежные средства и получать дополнительный доход в рамках проекта

Правильный ответ: 1

8. Проект «Развития сельскохозяйственного предприятия» имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет. Какой период окупаемости этого проекта? Выберите правильный вариант ответа:

1. 4,33 года
2. 5,23 года
3. 6,28 года
4. 4,0 года

Правильный ответ: 1

9. Проект «Развития сельскохозяйственного предприятия» имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет. Альтернативная доходность будет проекта 14 %. Какова чистая приведенная стоимость проекта? Выберите правильный вариант ответа:

1. 4582,96 руб.
2. 5650 руб.
3. 6280 руб.
4. 4000 руб.

Правильный ответ: 1

10. В хозяйстве после строительства нового коровника на 800 гол получены следующие результаты: удой молока от одной коровы 4000 кг, цена реализации за одну тонну молока 18 000 руб., себестоимость одной тонны молока 15 600 руб., сумма капитальных затрат - 45 000 тыс. руб. Определите окупаемость капитальных затрат на строительство нового коровника. Выберите правильный ответ.

1. 5,9 лет
2. 6,8 лет
3. 7,8 лет
4. 8,9 лет.

Правильный ответ: 1

11. Выберите правильный ответ. Ежегодный доход предпринимателя в виде ренты составит 220000 рублей, ставка ссудного процента – 25%, то цена земли фермера составит:

1. 880 тыс. руб.
2. 2000 тыс. руб.
3. 1200 тыс. руб.
4. 2050 тыс. руб.

Правильный ответ: 1

12. Определите емкость регионального рынка товара А на основе следующих данных:

Показатели	Кол-во, шт
Внутреннее региональное производство товара А	4200
импорт	250
экспорт	150
Остатки товара, а на начало года	120
Остатки товара, а на конец года	80

Правильный ответ: 4340 (шт.)

13. ООО «Агро-плюс» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Годовой объем выработки продукции составляет 15000 тонн. Стоимость одной тонны – 21 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 50 чел.

Производительность труда в натуральном выражении составит (тонн):

5. 500;
6. 300;
7. 400;
8. 700.

Правильный ответ: 2.

14. Определите уровень рентабельности в молочном скотоводстве, если выручка от реализации молока 2608 тыс. руб., полная его себестоимость 1745 тыс. руб.

Результат округлите до сотых долей (%).

5. 49,46;
6. 0,49;
7. 8,63;
8. 0,33.

Правильный ответ: 1.

Система государственного и муниципального управления (семестр: 2; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Формы государственного устройства:

1. саксонская;
2. республиканская;
3. авторитарная.
4. олигархическая.

Правильный ответ: 2.

2. Суть закона Паркинсона:

1. увеличение использования государственных ресурсов увеличивает аппарат управления;
2. формирование конкурентной рыночной среды минимизирует роль государственного управления;
3. управленческая структура в своем развитии сосредотачивается на самой себе
4. увеличивается вне связи с объектом управления.

Правильный ответ: 3.

3. «Институт» как элемент механизма государственного управления:

1. научное учреждение, разрабатывающее и определяющее эффективные механизмы управления;
2. раздел гражданского права;
3. единство органов (учреждений) и специального права в данной сфере управления;
4. орган управления.

Правильный ответ: 3.

4. Формы государственного управления экономикой:

1. кейнсианская;
2. республиканская;
3. саксонская;
4. деспотическая.

Правильный ответ: 1.

5. (П)Какую форму правления имеет Российская Федерация.

1. президентская республика;
2. парламентская республика;
3. президентско-парламентская;
4. авторитарно-демократическая.

Правильный ответ: 1.

6. (П) Чем характеризуется унитарное государство?

1. наличием автономных территориальных единиц;
2. административно-территориальным делением;
3. разделением власти по субъектам федерации.
4. существованием двух видов государственной собственности.

Правильный ответ: 2.

7. Что не характерно для федеративного государства?

1. однопалатный парламент;
2. двухпалатный парламент;
3. двухканальная налоговая система.
4. трехпалатный парламент;

Правильный ответ: 1.

8. Что характеризует кейнсианство?

1. развитие экономики обеспечивается управляемым повышением платежеспособного спроса в стране;
2. государству не следует уменьшать безработицу, поскольку это ведет к понижению эффективности хозяйственной деятельности ;
3. равновесие экономики достигается рыночными механизмами без особого вмешательства государства.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

9. Конституционная монархия - это когда:

1. власть монарха регламентирована Конституцией;
2. власть монарха ограничена парламентом;
3. власть монарха ограничена и контролируется судебной системой.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

10. Для какой модели хозяйствования характерна большая доля государственного сектора в экономике страны?

1. японская;
2. западно-европейская;
3. скандинавская;
4. саксонская.

Правильный ответ: 2.

11. Кто осуществляет финансовый контроль за деятельностью государственных органов согласно Конституции РФ?

1. Федеральная налоговая служба;
2. Министерство экономического развития РФ;
3. Федеральная служба по финансовому мониторингу;
4. Министерство финансов;
5. Счетная палата РФ.

Правильный ответ: 5.

12. Укажите базовый (высший) уровень государственной власти и управления

1. организационно-структурный;
2. общественно-политический;
3. структурно-функциональный.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

13. Кто является гарантом Конституции РФ, прав и свобод человека?

1. Конституционный суд РФ;
2. Президент РФ
3. Федеральное Собрание РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

14. Для какой модели хозяйствования характерна большая доля государственного сектора в экономике страны?

1. японская;
2. западно-европейская;
3. скандинавская;
4. саксонская.

Ответ: 2.

15. Кто осуществляет финансовый контроль за деятельностью государственных органов согласно Конституции РФ?

1. Федеральная налоговая служба;
2. Министерство экономического развития РФ;
3. Федеральная служба по финансовому мониторингу;

- 4. Министерство финансов;
- 5. Счетная палата РФ.

Ответ: 5.

16. Укажите базовый (высший) уровень государственной власти и управления

- 1. организационно-структурный;
- 2. общественно-политический;
- 3. структурно-функциональный.
- 4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

17. Кто является гарантом Конституции РФ, прав и свобод человека?

- 1. Конституционный суд РФ;
- 2. Президент РФ
- 3. Федеральное Собрание РФ.
- 4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

18. В Российской Федерации Конституция РФ не гарантирует

- 1. социальное обеспечение и социальную защиту;
- 2. свободу мысли и слова;
- 3. трудоустройство;
- 4. право наследования имущества.

Правильный ответ: 3.

19. Границы между субъектами РФ могут быть изменены:

- 1. на основании федерального закона;
- 2. по указу президента РФ;
- 3. по вердикту Конституционного суда;
- 4. по взаимному согласию субъектов РФ на основе референдумов.

Правильный ответ: 4.

20. Под регионом понимается часть территории РФ, характеризующаяся:

- 1. общностью природных, социально-экономических, национально-культурных и иных условий;
- 2. единой системой органов государственного управления;
- 3. наличием административно-территориальных границ.
- 4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

21. Что не входит в полномочия региональных властей?:

- 1. самостоятельное исполнение полномочий;
- 2. самостоятельное избрание и/или назначение высшего должностного лица;
- 3. самостоятельное утверждение бюджета, его доходов и расходов.
- 4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

22. Кто устанавливает административно-территориальное устройство в пределах субъекта РФ?:

- 1. Президент РФ;
- 2. Федеральное собрание (парламент) РФ;
- 3. Законодательное собрание субъекта РФ.

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

23. Главы администраций субъектов РФ занимают пост в результате:

1. выборов населением;
2. избрания законодательным собранием субъекта РФ;
3. назначением президента РФ, или его представителем в федеральном округе;
4. избрания законодательным собранием субъекта РФ по представлению президента РФ;

Ответ: 4.

24. В совместном ведении РФ и субъектов РФ не находятся следующие вопросы:

1. управление имуществом субъектов РФ;
2. координация международных и внешнеэкономических связей субъектов РФ;
3. меры по обеспечению законности прав и свобод граждан;
4. владение, пользование и распоряжение землей, недрами и другими природными ресурсами.

Ответ: 1.

25. Единая система исполнительной власти РФ включает:

1. взаимодействие органов власти РФ, субъектов РФ и муниципальных органов;
2. взаимодействие органов исполнительной власти РФ и субъектов РФ в пределах всех их полномочий;
3. взаимодействие органов исполнительной власти РФ и субъектов РФ в пределах полномочий ведения РФ и совместного ведения РФ и субъектов РФ.

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

26. Структура органов местного самоуправления определяется:

1. федеральными органами власти;
2. органами власти субъекта РФ;
3. самостоятельно местным населением.

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

27. В пределах своих полномочий органы местного самоуправления принимают управленческие решения:

1. исключительно самостоятельно;
2. по согласованию и под контролем органов субъекта РФ;
3. по согласованию и во взаимодействии с федеральными органами.

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

28. Статус закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО) получили, прежде всего:

1. зоны экологических бедствий;
2. города федерального значения;
3. города, являющиеся центрами оборонной науки и промышленности.

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

29. Ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ направлены

1. на эффективное формирование единого социально-экономического пространства;

2. на сохранение социального и культурного пространства;
3. на формирование общей системы управления в регионе.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

30. Особая экономическая зона (ОЭЗ) это:

1. муниципальное образование с особым статусом;
2. утвержденный правовым актом государства участок территории с особым режимом регулирования хозяйственной деятельности;
3. центр региональный рыночной торговли.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

31. Решение о создании ОЭЗ по итогам конкурса принимается:

1. органами администрации субъекта РФ;
2. Правительством РФ;
3. Президентом РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

32. Соглашение о месте и условиях создания ОЭЗ заключается между:

1. представителями федеральной власти и субъекта РФ;
2. представителями муниципального органа и субъекта РФ;
3. представителями всех трех уровней власти.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

33. В Федеральном законе о ОЭЗ России не предусмотрен тип ОЭЗ:

1. технико-внедренческий;
2. торгово-сбытовой;
3. промышленно-производственный;
4. туристско-рекреационный;

Ответ: 2.

34. (П) Государственная политика- это:

1. искусство управления государством, ведения государственных дел;
2. реализация народного волеизъявления;
3. выражение воли экономически господствующего класса.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

35. Проведение эффективной экономической политики основано на базовом принципе

1. приоритета привлекательной политической идеологии (идеи);
2. удовлетворения экономических интересов ведущих политических сил страны;
3. учета объективности и первичной роли экономического базиса.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

36. Законы в Российской Федерации обнародует

1. Правительство РФ
2. Президент РФ;
3. Федеральное Собрание

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

37. Внутренняя экономическая политика в РФ – прерогатива:

1. Федерального собрания РФ;
2. Правительства РФ;
3. Президента РФ;
4. Государственного совета при президенте РФ.

Ответ: 3.

38. Какие критерии следует применять, оценивая исторические политические действия государственной власти или органов?:

1. главное - благие намерения в интересах общества или его ведущих групп;
2. справедливость и гуманность властных решений;
3. учет реалий и возможностей конкретно-исторической ситуации;
4. оценка с позиций современной ситуации (теперь виднее!).

Ответ: 3.

39. Главные цели государственной экономической политики

1. обязательное удовлетворение интересов партий, победивших на выборах;
2. обеспечение стабильного развития общества и свободного развития всех граждан;
3. первоочередное решение задач перспективного развития страны.
4. неотложное выполнение одобренных народом программ (целей).

Ответ: 2.

40. Порядок принятия федеральных законов:

1. Правительство РФ, Президент РФ, Государственная Дума;
2. Государственная Дума, Совет Федерации, Президент РФ;
3. Совет Федерации, Государственная Дума, Президент РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

41. В какой правовой форме обнародуется государственная политика в РФ?:

1. Конституционного закона;
2. Послания Президента РФ Федеральному собранию РФ;
3. Указа президента РФ;
4. Постановления правительства РФ.

Ответ: 2.

42. Для преодоления “вето” Совета Федерации Государственной Думе необходимо набрать при повторном голосовании:

1. больше половины голосов от общего числа депутатов;
2. не менее чем 2/3 голосов от общего числа депутатов;
3. 100% голосов от общего числа депутатов.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

43. В скольких чтениях Государственная Дума рассматривает проект закона о Федеральном бюджете РФ?:

1. в двух чтениях;
2. в трех чтениях;
3. в четырех чтениях.

Правильный ответ: 2.

44. На кого возложена функция контроля соответствия ведомственных нормативных актов Конституции РФ, иным федеральным актам

1. Конституционный суд РФ;
2. Правительство РФ;
3. Министерство юстиции РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

45. В каких СМИ официально публикуются федеральные законы, после чего вступают в силу?:

1. Российская газета;
2. Известия;
3. Экономика и жизнь;
4. Правда.

Ответ: 1.

46. Экономическая политика имеет основания быть успешной, если

1. выражает политическую идеологию и программы победивших на выборах партий;
2. всецело отражает общенациональные интересы;
3. определена с учетом реального состояния и возможностей развития экономики.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

47. Контроль и проверку исполнения органами власти РФ и субъектов РФ федеральных законов и указов Президента РФ осуществляет:

1. Счетная Палата РФ;
2. Министерство юстиции РФ;
3. Главное контрольное управление Президента РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

48. Доставку всей служебной корреспонденции высшим должностным лицам в регионы РФ осуществляет:

1. Федеральная почта;
2. фельдъегерская служба;
3. Интернет.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

49. Исходным и организующим фактором принятия решения в сфере государственной политики является:

1. сбор необходимой информации;
2. определение целей;
3. выявление проблемы.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Назовите конституирующие признаки государства:

1. однородный национальный и языковой состав населения;
2. наличие определенной территории под единой юрисдикцией;
3. особая структура органов и учреждений, осуществляющих властные функции;
4. наличие территориальных границ.

Правильный ответ: 2,3

2. Установите соответствие между школами государственного управления и их представителями:

Представители школ	А. Марксистская	Б. Социальное рыночное хозяйство	В. Рыночная – государственный дирижизм	Г. Рыночная – невмешательство государства
1. Ленин В.И.				
2. Кейнс Д.				
3. Фридмен М.				
4. Эрхард Л.				

Правильный ответ: 1-А, 2-В, 3-Г, 4-Б.

3. Перечислите институты гражданского общества:

1. учебные заведения;
2. средства массовой информации;
3. органы муниципального самоуправления;
4. партии и общественные организации;
5. некоммерческие организации.

Правильный ответ: 2,4,5

4. Что характерно (свойственно) для государственного управления рыночной экономикой?

1. регулярный анализ эффективности хозяйственной деятельности корпораций;
2. назначение своих представителей в советы директоров всех акционерных обществ;
3. принятие обязательных программ для всех крупных корпораций;
4. сочетание административных и экономических методов управления;
5. нормативно-правовое оформление всех важных управленческих решений.

Правильный ответ: 4, 5.

5. На чем основана легитимная власть?

1. на силе и организованности государственного аппарата;
2. на выборности высших органов власти;
3. на успешном экономическом развитии страны;
4. на установлении и соблюдении правовых механизмов управления.

Правильный ответ: 2, 4.

6. Назовите формы государственного устройства по форме правления:

1. монархия;
2. народовластие;
3. олигархия;
4. автократия

Правильный ответ: 1, 2.

7. Установите соответствие по принципу отнесения к государственным или негосударственным структурам:

	Государство – Г	Институты гражданского общества – ИГО	Референдум и свободные выборы - РСВ
1. Парламент			
2. Средства массовой информации			
3. Партии, общественные организации			
4. Некоммерческие организации			
5. Высшее непосредственное выражение власти народа			
6. Общественная палата РФ			

Правильный ответ: Г-1, ИГО-2,3,4,6, РСВ-5.

8. Правовой основой формирования федеративных отношений служит:

1. Федеративный договор между РФ и субъектами РФ;
2. Конституция РФ;
3. Указы Президента РФ;
4. Постановления Правительства РФ.

Правильный ответ: 1,2.

9. Федеративное устройство РФ основано на:

1. единстве системы государственной власти;
2. равноправии и самоопределении народов в Российской Федерации;
3. единстве духовной культуры и языка;
4. исторически сформированной общности людей.

Правильный ответ: 1, 2.

10. Какие вопросы не относятся к ведению Государственной Думы ?

1. назначение выборов Президента РФ;
2. принятие федеральных законов ;
3. определение статуса и защита государственных границ РФ;
4. принятие постановлений по вопросам международной политики.

Правильный ответ: 1, 3

11. Какие вопросы не относятся к ведению Президента РФ?:

1. утверждение изменения границ;
2. назначение выборов Государственной Думы;
3. обеспечение кредитной и денежной политики;
4. полномочия Главнокомандующего Вооруженными силами РФ.
5. решение вопросов гражданства РФ.

Правильный ответ: 1,3.

12. В совместном ведении РФ и субъектов РФ находятся следующие вопросы

1. формирование федеральных органов власти;
2. управление федеральной собственностью;

3. обеспечение соответствия законов, иных правовых актов субъектов РФ Конституции РФ и федеральным законам;
4. вопросы владения, пользования землей, недрами и другими природными ресурсами.
- Ответ: 3, 4.

13. Система органов власти субъектов РФ устанавливается на основе

1. правовых актов субъекта федерации;
2. федеральных законов;
3. Конституции РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2,3

14. Предметы ведения и полномочия федеральных и региональных органов власти устанавливаются:

1. федеративным договором;
2. указами Президента РФ;
3. Постановлениями Правительства РФ;
4. Конституцией РФ.

Правильный ответ: 1, 4.

15. Какие правовые нормы (принципы) законодательства субъектов РФ не соответствуют федеративному устройству РФ?:

1. разделение властей;
2. самостоятельное исполнение вмененных полномочий;
3. констатация договорного порядка нахождения в составе РФ;
4. провозглашение суверенитета республики в составе РФ.

Правильный ответ: 3, 4.

16. Кто может досрочно прекратить полномочия законодательного органа субъекта РФ?:

1. Глава администрации (президент республики в составе РФ);
2. Конституционный суд РФ;
3. Верховный суд РФ;
4. Президент РФ.

Правильный ответ: 1, 4.

17. Установите соответствие между предметами ведения, полномочиями и органами государственной власти:

Предметы ведения и полномочия	Федеральные органы власти – ФОВ	Совместное ведение - СВ	Регионы самостоятельно - РС
1. Регулирование денежного обращения			
2. Формирование и реализация региональных программ развития			
3. Разграничение государственной собственности			
4. Учреждение органов власти в регионах			
5. Обеспечение соответствия Конституции РФ, Законов и			

Конституций субъектов РФ			
--------------------------	--	--	--

Ответ: ФОВ-1, СВ-3,5, РС-2,4.

18. Местное самоуправление основывается на принципах:

1. организационного и имущественного обособления;
2. ограниченности, предельности компетенций и функций;
3. подконтрольности исполнительным органам государственной власти;
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2

19. Государство не вправе:

1. осуществлять финансово-материальное обеспечение муниципальных органов;
2. устанавливать правовые основы системы муниципального самоуправления;
3. назначать должностных лиц муниципальных органов;
4. принимать акты о перераспределении имущества муниципальной собственности.

Правильный ответ: 3,4.

20. Сроки вступления в силу правовых актов (при отсутствии оговорок:

№ п/п	Сроки вступления в силу	Акты президента в РФ - А	Акты правительства РФ - Б	Федеральные законы - В	Ведомственные нормативные акты - Г
1	Со дня официального опубликования				
2	Со дня подписания				
3	По истечении семи дней после дня официального опубликования				
4	По истечении десяти дней после дня официального опубликования				
5	В течение 10 дней				

Правильный ответ: А-3, Б-2, В-4, Г-5.

21. Порядок принятия решений по выработке государственной политики осуществляется в следующей последовательности:

- 1.Согласование и рассмотрение возможных альтернатив;
- 2.Выявление проблемы;
- 3.Распределение ответственности;
- 4.Определение целей;
- 5.Сбор необходимой информации;
- 6.Разработка мероприятий по реализации решения;
7. Выбор варианта решения.

Правильный ответ: 4,2,5,1,7,6,3.

22. В чьи функции входит разработка денежно-кредитной политики:

1. Центральный банк и Правительство РФ;

2. Федеральное собрание;
 3. Правительство РФ.
 4. нет правильного ответа
- Правильный ответ: 1,3

23. Государственное предпринимательство наиболее адекватно осуществляется:

1. в казенных предприятиях;
2. в государственных унитарных предприятиях;
3. государственных корпорациях;
4. государственных холдинговых компаниях.

Ответ: 2, 4.

24. Вставьте пропущенное слово _____ форма прямого волеизъявления граждан, осуществляемого в соответствии с Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, конституциями (уставами), законами субъектов Российской Федерации, уставами муниципальных образований в целях формирования органа государственной власти, органа местного самоуправления или наделения полномочиями должностного лица.

Правильный ответ: Выборы

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Субъект Российской Федерации «Х» находится в Европейской части Российской Федерации. Предприятия региона в основном специализируются на агропромышленном производстве. На территории субъекта Российской Федерации «Х» проживает 750 тыс. человек.

Государственное управление в субъекте Российской Федерации «Х» осуществляют законодательный (представительный) орган государственной власти, руководитель высшего государственного органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, исполнительные органы, органы судебной системы, которые в своей деятельности взаимодействуют друг с другом.

Используя Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ выполните задание.

Дружинин, являясь членом комитета по бюджету законодательного (представительного) органа субъекта РФ «Х», совместно со своими коллегами разработал предложения по увеличению доходной части регионального бюджета на следующий период. В доходную часть бюджета поступают отчисления от таких региональных налогов, как ...

Выберите правильный ответ:

5. налог на доходы физических лиц
6. налог на землю
7. акцизы
8. налог на имущество организаций

Правильный ответ 4

2. Субъект Российской Федерации «Х» находится в Европейской части Российской Федерации. Предприятия региона в основном специализируются на агропромышленном производстве. На территории субъекта Российской Федерации «Х» проживает 750 тыс. человек.

Государственное управление в субъекте Российской Федерации «Х» осуществляют законодательный (представительный) орган государственной власти, руководитель высшего государственного органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, исполнительные органы, органы судебной системы, которые в своей деятельности взаимодействуют друг с другом.

Используя Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ выполните задание.

Дружинин, являясь членом комитета по бюджету законодательного (представительного) органа субъекта РФ «Х», совместно со своими коллегами разработал предложения по увеличению доходной части регионального бюджета на следующий период. В доходную часть бюджета поступают отчисления от таких региональных налогов, как ...

Выберите правильный ответ:

9. налог на доходы физических лиц
10. транспортный налог
11. акцизы
12. налог на землю

Правильный ответ 2

3. Спрогнозировать спрос на мясо и мясопродукты на краткосрочный период (год) в регионе. Рекомендуемая норма потребления мяса и мясопродуктов на одного человека в год - 82 кг, фактическое потребление в базисном году - 61 кг. Денежные доходы населения в прогнозном году, следующем за базисным, возрастут на 23 %, индекс цен на мясо и мясопродукты составит 119 %. Численность населения по прогнозу в краткосрочном периоде будет равна 9,83 млн чел., в перспективе снизится на 5 %.

Выберите правильный ответ:

1. 619 290 т.
2. 765 757 т.
3. 619 230 т.
4. 768 256 т.

Правильный ответ: 1

4. Спрогнозировать спрос на мясо и мясопродукты на долгосрочную перспективу в регионе. Рекомендуемая норма потребления мяса и мясопродуктов на одного человека в год - 82 кг, фактическое потребление в базисном году - 61 кг. Денежные доходы населения в прогнозном году, следующем за базисным, возрастут на 23 %, индекс цен на мясо и мясопродукты составит 119 %. Численность населения по прогнозу в краткосрочном периоде будет равна 9,83 млн чел., в перспективе снизится на 5 %.

Выберите правильный ответ:

1. 619 290 т.
2. 765 757 т.
3. 619 230 т.
4. 768 256 т.

Правильный ответ: 2

5. Определить покупательный фонд на основе прогнозного баланса денежных доходов и расходов населения в Республике Чувашия. Денежные доходы населения в прогнозном периоде, включая оплату труда, поступления от продажи продуктов сельского хозяйства, социальные трансферты, доходы от собственности, прочие поступления, составят 33710 млрд. р. Расходы на оплату услуг предусматриваются в размере 5598 млрд. р., обязательные платежи и добровольные взносы -2930 млрд. р., изменение задолженности по кредитам, прирост депозитов, приобретение ценных бумаг, покупка валюты – 6543 млрд. р.

Выберите правильный ответ:

1. 619 290 млрд. руб.
2. 765 млрд. руб.
3. 619 230 млрд. руб.
4. 18639 млрд. руб.

Правильный ответ: 4

6. Определить потребность в сахаре для производства кондитерских изделий в прогнозном периоде индексным методом. В базисном периоде было произведено кондитерских изделий 53 337 т, израсходовано сахара - 18 763 т. В прогнозном периоде предполагается увеличение производства на 6 % в связи с ростом спроса на кондитерские изделия. Нормы расхода сахара на 1 т кондитерских изделий снизятся на 1 % за счет сокращения потерь сухих веществ.

Выберите правильный ответ:

1. 619 290 т.
2. 765 757 т.
3. 619 230 т.
4. 19 690 т.

Правильный ответ: 4

7. Определить потребность в муке в прогнозном периоде для производства хлеба пшеничного высшего сорта весом 0,7 кг. Согласно рецептуре норма расхода пшеничной муки высшего сорта на 1 т хлеба - 740 кг. Норма выхода готовой продукции - 135,7 %. Прогнозируемый объем производства этого вида хлеба - 890 т.

Выберите правильный ответ:

1. 485,3 т.
2. 765 757 т.
3. 619 230 т.
4. 19 690 т.

Правильный ответ: 1

8. Определить емкость потребительского рынка муниципального образования в прогнозном периоде в денежном выражении. Производство потребительских товаров составит 14 млрд. р., остатки товаров на складах предприятий-производителей уменьшатся на 0,4 млрд. р., запасы товаров в оптовой и розничной торговле увеличатся на 0,5 млрд. р., экспорт составит 2,5 млрд. р., импорт - 5,7 млрд. р.

Емкость потребительского рынка муниципального образования в прогнозном периоде составит:

Выберите правильный ответ:

1. 17,1 млрд. р.
2. 765 млрд. руб.
3. 619 230 млрд. руб.
4. 18639 млрд. руб.

Правильный ответ: 1

9. Определить численность трудоспособного населения в трудоспособном возрасте. Численность населения в прогнозном периоде составит 9820 тыс. чел. Коэффициент, характеризующий долю трудоспособного населения в трудоспособном возрасте в общей численности населения - 0,61. В базисном периоде численность работающих лиц старше трудоспособного возраста и подростков до 16 лет составила 274 тыс. чел., в прогнозном периоде намечается снижение на 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 5990,2 тыс. чел.
2. 765 тыс. чел.
3. 619 230 тыс. чел.
4. 18639 тыс. чел.

Правильный ответ: 1

10. Определить количество работающих лиц старше трудоспособного возраста и подростков до 16 лет. Численность населения в прогнозном периоде составит 9820 тыс. чел. Коэффициент, характеризующий долю трудоспособного населения в трудоспособном возрасте в общей численности населения - 0,61. В базисном периоде численность работающих лиц старше трудоспособного возраста и подростков до 16 лет составила 274 тыс. чел., в прогнозном периоде намечается снижение на 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 5990,2 тыс. чел.
2. 765 тыс. чел.
3. 263 тыс. чел.
4. 18639 тыс. чел.

Правильный ответ: 3

11. Определить численность трудовых ресурсов в прогнозном периоде. Численность населения в прогнозном периоде составит 9820 тыс. чел. Коэффициент, характеризующий долю трудоспособного населения в трудоспособном возрасте в общей численности населения - 0,61. В базисном периоде численность работающих лиц старше трудоспособного возраста и подростков до 16 лет составила 274 тыс. чел., в прогнозном периоде намечается снижение на 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 5990,2 тыс. чел.
2. 765 тыс. чел.
3. 263 тыс. чел.
4. 6253,2 тыс. чел.

Правильный ответ: 4

12. Определить изменение цен на продукцию машиностроения в прогнозном периоде в связи с ростом цен на энергоресурсы. Доля затрат на энергоресурсы в стоимости продукции 9,7%. Цены на энергоресурсы в прогнозном периоде возрастут на 20%. Индекс цен на продукцию машиностроения в прогнозном периоде составит:

Выберите правильный ответ:

1. 120 %
2. 124 %
3. 101,9
4. 125 %

Правильный ответ: 3

Региональное и муниципальное управление развитием территорий (семестр: 4; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов:

1. Под регионом в бюджетном и налоговом законодательстве РФ понимается:

- 1) субъект Федерации
- 2) федеральный округ
- 3) отдельная часть страны (Сибирь, Урал и т. п.)
- 4) крупные части субъектов Федерации

Правильный ответ: 1

2. Составные части страны, выделяемые Конституцией РФ, имеющие официальные органы власти, собственное законодательство и бюджеты:

- 1) субъекты Федерации
- 2) федеральные округа
- 3) крупные города
- 4) муниципальные районы

Правильный ответ: 1

3. Главным показателем, характеризующим общий уровень развития региона (субъекта Федерации, федерального округа) является:

- 1) ВРП на душу населения
- 2) численность населения
- 3) капитальные вложения на душу населения
- 4) производство электроэнергии на душу населения

Правильный ответ: 1

4. Какие существуют виды органов местного самоуправления, выделяемые по способу их образования?

- 1) органы специального назначения
- 2) выборные органы
- 3) органы общего назначения
- 4) органы, формируемые на добровольной основе, на основе назначения

Правильный ответ: 2

5. Местная администрация – это:

- 1) законодательный орган местного самоуправления
- 2) исполнительно-распорядительный орган
- 3) судебный орган
- 4) контролирующий орган

Правильный ответ: 2

6. Правовая база местного самоуправления в РФ – это _____

- 1) система муниципальных правовых актов
- 2) система законодательных и иных нормативных актов, на основе которых оно функционирует
- 3) федеральное и региональное законодательство
- 4) сходы граждан

Правильный ответ: 2

7. Средства, выделяемые местным органам власти для осуществления отдельных государственных полномочий, называются:

- 1) субсидии
- 2) субвенции
- 3) дотации
- 4) кредиты

Правильный ответ: 2

8. Местный бюджет – это план _____

- 1) доходов и расходов субъекта РФ
- 2) расходов и доходов государства на финансовый год
- 3) доходов и расходов муниципального образования на очередной период времени

4) стратегического развития

Правильный ответ: 3

9. Какое определение муниципального хозяйства дает известный российский исследователь Л. А. Велихов?

1) это деятельность города в лице его городских публичных органов, направленная к удовлетворению известных коллективных потребностей городского населения

2) это совокупность хозяйствующих субъектов, ограниченных видом собственности, характером деятельности, осуществляемой в определенных интересах, и территорией, на которой осуществляется эта деятельность

3) это совокупность предприятий и учреждений, осуществляющих на территории муниципального образования хозяйственную деятельность, направленную на реализацию коллективных (общественных) интересов его населения

4) это совокупность предприятий и учреждений, относящихся к муниципальной собственности

Правильный ответ: 1

10. Указать определение местного сообщества

1) населенная территория, в пределах которой осуществляется местное самоуправление

2) особый системообразующий субъект, который, действуя в интересах населения, преодолевает функциональное и отраслевое разделение воспроизводственной деятельности и стремится к обеспечению комплексного развития своей территории

3) сложный социально-экономический механизм, социальная ячейка формирования и функционирования местного общества

4) населенная территория, в пределах которой осуществляется местное самоуправление, имеются муниципальная собственность, местный бюджет и выборные органы местного самоуправления

Правильный ответ: 2

11. Выбрать верное определение муниципального района

1) это городское поселение, не входящее в состав муниципального района, хотя и расположенное в его границах

2) это сельский, городской населенный пункт или несколько населенных пунктов, объединенных общей территорией

3) это несколько поселений, объединенных общей территорией

4) это населенный пункт, который имеет статус городского округа и может быть административным центром муниципального района

Правильный ответ: 3

12. Согласно данного принципа муниципального управления, органам государственной власти запрещено вмешиваться в деятельность органов местного самоуправления:

1) обособление

2) самостоятельность

3) ответственность

4) многообразие

Правильный ответ: 2

13. На чем базируется муниципальное управление?

1) на муниципальной службе

2) на муниципальном праве

3) на муниципальной службе, на муниципальном праве, на муниципальной собственности

4) на муниципальной собственности

Правильный ответ: 3

14. Это орган наделяется уставом муниципального образования полномочиями по решению вопросов местного значения и полномочиями для осуществления отдельных государственных полномочий:

- 1) глава
- 2) исполнительный
- 3) контрольный
- 4) распорядительный

Правильный ответ: 2

15. Основное назначение, определяющее смысл существования муниципального образования – это:

- 1) миссия
- 2) цель
- 3) задача
- 4) принцип

Правильный ответ: 1

16. Данный элемент муниципального образования является, в сущности, муниципальным хозяйством:

- 1) жизнеобеспечивающая система
- 2) население
- 3) географическая среда
- 4) жилищно-коммунальное хозяйство

Правильный ответ: 1

17. Структура управления, предпочтительная для целей управления развитием

- 1) функциональная
- 2) линейная
- 3) матричная
- 4) линейно-функциональная

Правильный ответ: 3

18. Решение по вопросам местного значения или по вопросам осуществления отдельных государственных полномочий, принятое населением муниципального образования непосредственно, органом местного самоуправления и (или) должностным лицом местного самоуправления, получило название ...

- 1) Закон субъекта РФ
- 2) муниципальный правовой акт
- 3) устав муниципального образования
- 4) устав регионального образования

Правильный ответ: 2

19. Городское поселение, не входящее в состав муниципального района, но расположенное в его границах – это:

- 1) муниципальный район
- 2) городской округ
- 3) сельское поселение
- 4) межселенная территория

Правильный ответ: 2

20. Территориальное стратегическое планирование в России получило наибольшее развития _____ 20-го века

- 1) в 80-е гг.
- 2) с середины 90-х гг.
- 3) в 60-е гг.
- 4) в 70-е гг.

Правильный ответ: 2

21. Стратегическое планирование социально-экономического развития территории – это систематический процесс, с помощью которого местные сообщества:

- 1) создают отраслевые целевые программы развития территории
- 2) создают картину своего будущего и определяют этапы его достижения, исходя из местных ресурсов
- 3) решают текущие проблемы развития территории
- 4) модернизируют производственный сектор экономики на базе долгосрочного инновационного развития

Правильный ответ: 1

22. Развитие муниципального образования – это ... количественных и качественных показателей социально-экономической сферы муниципального образования

- 1) изменение
- 2) ухудшение
- 3) улучшение
- 4) стабилизация

Правильный ответ: 1

23. Планирование развития муниципального образования – это:

- 1) принцип управления развитием муниципального образования
- 2) функция муниципального управления
- 3) механизм муниципального управления
- 4) региональный уровень экономики

Правильный ответ: 2

24. П. Друкер дает следующее определение понятия «управление»:

- 1) «Управление — это особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективную целенаправленную и производительную группу. Управление как таковое является и стимулирующим элементом социальных изменений, и примером значительных социальных перемен»
- 2) «Это процесс целенаправленного воздействия субъекта управления на объект управления для достижения определенных результатов»
- 3) «Управление хозяйственной деятельностью в рамках коммерческого предприятия (корпорации)»
- 4) «Деятельность органов исполнительной власти по управлению административно-территориальными образованиями различного размера от страны в целом до муниципального образования»

Правильный ответ: 1

25. Под объектом местного самоуправления понимается:

- 1) вопросы местного значения, которые возникают на муниципальном уровне в ходе деятельности населения муниципального образования
- 2) форма осуществления народом своей власти, обеспечивающая в пределах, установленных Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, а в случаях, установленных федеральными законами, — законами субъектов Российской Федерации, самостоятельное и под свою ответственность решение населением

непосредственно и (или) через органы местного самоуправления вопросов местного значения исходя из интересов населения с учетом исторических и иных местных традиций

3) это процесс целенаправленного воздействия субъекта управления на объект управления для достижения определенных результатов

4) управление хозяйственной деятельностью в рамках коммерческого предприятия (корпорации)

Правильный ответ: 1

26. Процесс расширения сферы деятельности в производстве продукции за счет увеличения ее ассортимента, отказ от узкой специализации в региональном производстве каких-либо товаров называется:

- 1) ростом экономики региона
- 2) расширенным воспроизводством региональных товаров и услуг
- 3) диверсификацией экономики региона
- 4) инновационным развитием региона

Правильный ответ: 3

27. Инновационное развитие региональной экономики – это развитие региона _____ за счет вовлечения в производство более широких слоев населения:

- 1) основанное на широком внедрении во все звенья региональной экономики принципиально новых организационно-управленческих и технологических решений
- 2) за счет более широкого применения традиционных технологий
- 3) ориентированное на постоянное увеличение валового регионального продукта
- 4) осуществление отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления

Правильный ответ: 1

28. Главная задача органов власти и управления в сфере развития отраслей и комплексов производственного сектора:

- 1) развитие производственно-экономических процессов на основе традиционных технологий
- 2) модернизация производственного сектора экономики на базе долгосрочного инновационного развития
- 3) выход из кризиса
- 4) развитие машиностроительного комплекса экономики

Правильный ответ: 2

29. Региональное разделение труда – это:

- 1) диверсификация регионального производства
- 2) специализация регионов на производстве определенных видов товаров и услуг и последующем обмене ими
- 3) увеличение объемов производства конкретных видов товаров и услуг
- 4) размещение производства

Правильный ответ: 2

30. С точки зрения практики под экономикой региона понимают:

- 1) социально-экономические процессы на территории страны и ее регионов в тесной увязке с природно-экологическими условиями
- 2) совокупность отраслей и производственных комплексов
- 3) сферу жизнедеятельности человека в границах субъекта РФ, в которой происходит региональное воспроизводство товаров и услуг в целях повышения уровня жизни

населения региона

4) совокупность производственно-хозяйственных связей в регионе

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Основные задачи регионального управления и территориального планирования вытекают из предмета ее исследования. Главные из них:

- 1) повышение эффективности регионального хозяйства
- 2) сокращение занятости населения
- 3) проблемы наращивания финансовых ресурсов регионов
- 4) совершенствование форм управления региональным хозяйством

Правильный ответ: 1,3,4.

2. Региональное управление и территориальное планирование в своих исследованиях использует методы:

- 1) балансовый метод (составление отраслевых и территориальных балансов)
- 2) прогнозирование (составление генеральных схем развития регионов на ближнюю, среднюю и дальнюю перспективу)
- 3) несистемный анализ
- 4) экономико-математическое моделирование

Правильный ответ: 1,2,4.

3. В зависимости от характера рассматриваемой задачи под регионами России могут пониматься:

- а) субъекты Федерации
- б) крупные города
- в) федеральные округа
- г) муниципальные районы

Правильный ответ: 1,3.

4. К производительным силам относятся:

- 1) рабочая сила и средства производства
- 2) все предприятия и организации региона
- 3) технология и организация производства
- 4) население, предприятия и региональные ресурсы

Правильный ответ: 1,3.

5. Понятия, широко используемые в российской действительности, с которыми граничит понятие «производственный кластер»:

- 1) научно-производственный комплекс
- 2) отрасль
- 3) территориально-производственная кооперация
- 4) производственный сектор экономики

Правильный ответ: 1,3.

6. Муниципальное образование — это:

- 1) городское или сельское поселение;
- 2) муниципальный район;
- 3) городской округ
- 4) регион

Правильный ответ: 1, 2, 3.

7. Муниципальными образованиями 1-го уровня являются:

- 1) городские поселения
- 2) сельские поселения
- 3) муниципальные районы
- 4) города

Правильный ответ: 1, 2.

Тип заданий: установление правильного соответствия вариантов ответов:

1. Установите соответствие:

- 1) территориальная организация общества
- 2) территория
- 3) район
- 4) региональное управление
- а) сочетание функционирующих территориальных структур населения, производства, природопользования, объединяемых структурами управления.
- б) часть поверхности земной суши с присущими ей природными, а также созданными в результате человеческой деятельности свойствами и ресурсами.
- в) территория, которая отделяется по совокупности любых взаимосвязанных признаков или явлений; таксономическая единица в любой системе территориального членения,
- г) государственное управление, которое осуществляется органами государственной власти субъектов РФ в административно-территориальных границах всеми подведомственными сферами, в соответствии с разграничением предметов ведения и полномочий на основе федеративных отношений

Правильный ответ: 1а, 2б, 3в, 4г.

2. Установите соответствие:

- 1) стратегия
- 2) система показателей развития региона
- 3) миссия
- 4) территориальное управление
- а) совокупность главных целей чего-либо (государства, региона, организации) и основных способов их достижения
- б) предназначение региона в структуре мировой социально-экономической системы
- в) комплексная количественная модель, характеризующая состояние региона и позволяющая судить об относительном уровне его развития
- г) управление населенной территорией, будь то субъект РФ или орган местного самоуправления независимо от его масштабов или форм образования

Правильный ответ: 1а, 2в, 3б, 4г.

Тип заданий: тест на открытый ответ

1. Предпосылки для выделения управления в особый вид деятельности сформировались при переходе от простой к сложной кооперации труда на базе

Правильный ответ: капиталистического производства

2. Наука, изучающая экономику, призванная к нахождению оптимальных механизмов хозяйствования и управления, - это _____ экономика.

Правильный ответ: региональная

3. Функция регионального менеджмента, дающего субъекту управления мощные средства для реализации интересов региона, — это функция _____

Правильный ответ: стимулирующая

4. Продолжительность жизненного цикла свободных экономических зон _____ лет.

Правильный ответ: 25-30

5. _____ - это территория в административных границах субъекта РФ, характеризующаяся: комплексностью, целостностью, наличием политико-административных органов управления

Правильный ответ: регион

6. _____ - это концентрация населения и производства в городах

Правильный ответ: урбанизация

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Задача 1. Два региона (субъекта РФ) подали заявки в Министерство финансов РФ для получения дотации на выравнивание на предстоящий финансовый период. У первого региона - расчетная бюджетная обеспеченность составила- 1,5, у второго- 0,89.

1. Дайте определение дотации как межбюджетного трансферта и назовите условия ее финансирования.

2. Определите задачи бюджетного регулирования через дотации

Решение к задаче 1.

1. Межбюджетные трансферты - средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;

Дотации - вид трансфертов, предоставляющийся на безвозмездной и безвозвратной основе бюджетам нижестоящих уровней без целенного направления.

Дотации из Федерального фонда финансовой поддержки субъектов Российской Федерации предоставляются субъектам РФ, уровень расчетной бюджетной обеспеченности которых не превышает уровня, установленного в качестве критерия выравнивания расчетной бюджетной обеспеченности субъектов РФ.

Межбюджетные трансферты из федерального бюджета (за исключением субвенций) предоставляются при условии соблюдения органами государственной власти субъектов Российской Федерации бюджетного законодательства Российской Федерации и законодательства Российской Федерации о налогах и сборах

2. Задачи:

- оценка налогового и неналогового потенциала субъекта Российской Федерации;
- оценка уровня исполнения бюджета субъекта Российской Федерации (дефицит, профицит, сбалансированность бюджета);
- оценка объем налоговых доходов на одного жителя по отношению к среднему показателю по субъектам Российской Федерации.

Дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации образуют Федеральный фонд финансовой поддержки субъектов Российской Федерации, а проект распределения дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации между субъектами Российской Федерации вносится в Государственную Думу в составе проекта федерального закона о федеральном бюджете и утверждается при рассмотрении проекта указанного федерального закона во втором чтении.

Задача 2. По условиям задачи 1 примите решение: какой из регионов имеет право претендовать на получение дотации на выравнивание и почему?

Решение к задаче 2.

Дотация предоставляется с целью реализации каких-либо мероприятий в субъекте. В задаче не сказано о предыдущем уровне бюджетной обеспеченности двух регионов, которые произвели запрос на получение дотации. Поэтому нельзя точно сказать о том, что данные субъекты получают или не получают дотацию на выравнивание на предстоящий финансовый период.

Но исходя из того, что у второго субъекта бюджетная обеспеченность значительно меньше, то возможность получения дотации на выравнивание финансового положения на предстоящий период выше.

Задача 3. На столе у главы муниципального образования лежат 4 проекта, которые предполагается софинансировать муниципалитету за счет бюджетных средств:

- Проект строительства бизнес - центра;
- Проект создания пешеходной зоны в исторической части города;
- Проект по строительству новой больницы;
- Проект по строительству новой школы.

Выберите, какой из этих проектов не следует софинансировать.

Решение к задаче 3.

Правильный ответ: Не следует софинансировать проект по строительству новой больницы, т. к. муниципалитет не может финансировать медицинские учреждения, так как больницы находятся в подчинении у региональных органов власти. По ФЗ № 224 «"О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве" строительство новой школы в муниципалитете не относится к объектам соглашения о государственно-частном партнерстве, объекты соглашения о муниципально-частном партнерстве, так же для частного партнёрства данный проект не несет никакой выгоды.

Развитие экономического потенциала территории через малое и средние предпринимательство, а именно развития бизнеса на территории муниципалитета.

Бизнес центр - развитие территории муниципалитета, благоустройство территорий, создает рабочие места, инвестиционная привлекательность, выгодный проект для вложения МЧП (муниципального частного партнёрства). Пешеходная зона даст возможность развитию предпринимательства (кафе, зона отдыха, магазины и т.д., то, что будет приносить прибыль для частных партнеров).

Задача 4. Жители села провели сход, на котором приняли решение о сборе средств на строительство нового моста через речку. Сельская администрация отказалась выполнять решение схода на том основании, что установление местных налогов и сборов входит в исключительную компетенцию сельского совета.

Дайте оценку регулирующего воздействия управленческого решения сельской администрации.

Решение к задаче 4.

Оценка регулирующего воздействия - процедура, в ходе которой анализируются проекты муниципальных нормативно-правовых актов с целью выявить в них положения, приводящие к избыточным административным и другим ограничениям в деятельности, а также к необоснованным расходам в том числе для бюджетной системы Российской Федерации, установить, решаются ли существующие проблемы с введением нового регулирования. Оценка регулирующего воздействия позволяет определить результаты какого-либо закона, законопроекта или инициативы.

Управленческое решение сельской администрации не является эффективным и не решает насущной проблемы жителей села. Основание, по которому было отказано в строительстве нового моста, недостаточное для вынесения подобного решения. Со

стороны сельской администрации не была применена методика оценки регулирующего воздействия, которая подразумевает:

- целерациональность принимаемого решения;
- публичность, т.е. открытость для изучения, критики и пополнения информативной базы;
- подотчётность, когда инициаторы принятия управленческих решений известны и социально ответственны.

В данном случае жителям просто было отказано в строительстве моста на территории села без разъяснений, консультационной помощи в решении вопроса, рассмотрения на заседаниях сельской администрации вопросов по включению финансирования данного мероприятия из средств местного бюджета или обращения за помощью к главе региона.

Следовательно, оценка регулирующего воздействия крайне низка, принятое решение не соответствует возможностям решения вопроса и, возможно, усугубляет проблемы села и степень конфронтации между сельской властью и населением.

Задача 5. Среди муниципальных служащих был проведен анонимный опрос с целью выяснения их отношения к процедуре аттестации. Всего было собрано 70 анкет. Результаты опроса показали, что: -65% муниципальных служащих не удовлетворены аттестацией как методом оценки их работы; -50% муниципальных служащих считают, что их руководители не могут объективно оценить их работы; -45% муниципальных служащих считают аттестационное собеседование формальным оглашением заранее принятого решения; -12% муниципальных служащих утверждают, что их руководители вообще не проводят собеседование, а просят подписать заполненную заранее форму; -68% муниципальных служащих не чувствуют, что результаты аттестации используются для чего-либо помимо повышения денежного содержания; -75% руководителей, проводящих аттестацию, пожаловались на недостаток времени для ее подготовки и проведения; -25% руководителей признались, что испытывают сложности в случаях, когда необходимо критиковать аттестуемых, и регулярно завышают аттестационные оценки.

1. О чем говорят результаты опроса с точки зрения теории мотивации?

2. Проанализируйте данную ситуацию и определите причины ее возникновения.

Решение к задаче 5.

1. Результаты опроса говорят о том, что аттестация работников не проводится, должным образом, что это только лишь формальная процедура проведения, которая нужна для отчетности.

2. Вероятней всего причинами возникновения данной ситуации является:

- 1) незаинтересованность руководителей в профессиональном росте своих сотрудников и отсутствие программ повышения квалификации, либо их формальный подход;
- 2) формальный подход к проведению аттестации сотрудников («для галочки»)
- 3) сотрудникам не хватает мотивации для наибольшей эффективности их работы (повышение з/п по прохождению аттестации не является справедливым вознаграждением работы, так как аттестация формальна).

ПК-2. Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами

ПК-2.1 Знает нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации; отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности ПК-2.2 Умеет составлять аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений

ПК-2.3 Имеет практический опыт прогнозирования динамики основных финансово-экономических показателей деятельности организации, разработки стратегий развития и функционирования организации и ее подразделений

Общий менеджмент (продвинутый курс) (семестр: 1; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Коммуникационный процесс в менеджменте – это...
1. Распределение ресурсов в организации.
 2. Составление банка информационных данных.
 3. Обмен информацией между субъектами менеджмента.
 4. Планирование внешних связей.

Правильный ответ: 3

2. Базовыми элементами в процессе обмена информацией являются:

1. Отправитель информации.
2. Сообщение или собственно информация.
3. Кодированные и декодирующие устройства.
4. Каналы или средства передачи информации.
5. Получатели информации.
6. Каналы обратной связи.
7. Ограничители шумов.
8. Все ответы верны.

Правильный ответ: 8

3. Вербальная информация – это...

1. Сигнатуры или различного рода изобразительная символика.
2. Пиктограммы или упрощенная изобразительная символика графического характера, преимущественно выполняемая в черно-белом варианте или в двухцветовой гамме.
3. Информация, передаваемая при помощи слов.
4. Жесты, мимика и позы.

Правильный ответ: 3

4. Релевантная информация – это...

1. Информация, касающаяся только данной конкретной проблемы.
2. Вспомогательная информация.
3. Дополнительная информация.
4. Информация на бумажных носителях.
5. Информация на электронных носителях.

Правильный ответ: 1

5. Нерелевантная информация – это...

1. Информация, не касающаяся данной конкретной проблемы.
2. Вспомогательная информация.
3. Дополнительная информация.
4. Информация на бумажных носителях.
5. Информация на электронных носителях.

Правильный ответ: 1

6. В процессе практической работы менеджерам следует опираться на следующие виды планов:

1. оперативные;
2. бизнес-план;
3. стратегические, с обоснованием основных направлений оперативной деятельности по различным составляющим: производство, транспортировка, торговля, финансовая деятельность и др.;
4. взаимоувязанную систему планов с учетом оперативной деятельности и стратегии развития организации.

Правильный ответ: 4

7. Проблема в системе управления – это:

1. направление исследования системы управления;
2. совокупность информации о состоянии системы управления;
3. противоречие, требующее нахождения метода решения и самого решения;
4. кризисная ситуация, требующая немедленного принятия радикальных мер.

Правильный ответ: 3

8. Какой смысл вкладывается в слово «риск» при принятии управленческих решений?

1. степень значимости проблемы для общей деятельности фирмы;
2. степень влияния неправильно решенной проблемы на служебное положение руководителя;
3. уровень определенности, с которой можно прогнозировать результат;
4. уровень превышения своих полномочий.

Правильный ответ: 3

9. В чем заключается принцип единства управления?

1. у любого служащего (работника) может только один руководитель;
2. полную и абсолютную ответственность за деятельность всего предприятия должен нести один человек;
3. число лиц, находящихся в эффективном управлении лимитировано;
4. ответственность за работу коллектива несет группа руководителей.

Правильный ответ: 2

10. В каких случаях обращаются к качественным методам прогнозирования?

1. отсутствие возможности получить информацию другими методами;
2. нехватка информации, получаемой количественными методами прогнозирования;
3. сроки, отведенные на решение проблемы, очень ограничены;
4. при отсутствии достаточных средств на проведение прогнозов.

Правильный ответ: 2

11. Отличительной чертой формальной организации является

1. отсутствие единства в действиях ее членов;
2. жесткое давление на ее членов;
3. наличие должностных инструкций и предписаний;
4. сознательная координация действий двух или более лиц.

Правильный ответ: 4

12. Партисипативность – это

1. распределение прибыли в связи с ростом производительности;
2. проектирование и перепроектирование работ;
3. вовлечение работников в анализ проблем и их решения;

4. метод имитации выработки управленческих решений по заданным правилам.

Правильный ответ: 3

13. В теории управленческих решений под термином «проблема» понимается...

1. расхождение между желаемым и фактическим состоянием объекта организационного управления;
2. совокупность взаимосвязанных характеристик, принятых для описания объекта организационного управления и их установленные нормативные значения;
3. количественная или качественная величина, характеризующая объект управления;
4. формализованное описание желаемого состояния объекта организационного управления.

Правильный ответ: 1

14. Какая из перечисленных теорий мотивации не относится к содержательным теориям:

1. теория Абрахама Маслоу;
2. модель Портера Лоулера;
3. теория Фредерика Герцберга;
4. теория Макклеланда.

Правильный ответ: 2

15. Какими должны быть цели организации:

1. обязательно долгосрочными и труднореализуемыми;
2. легкорезализуемыми;
3. конкретными и измеримыми;
4. не взаимосвязанными друг с другом.

Правильный ответ: 3

16. Что включает в себя понятие организационной культуры:

1. поведение и действия сотрудников, ценностные ориентации, символика и обряды;
2. уровень общей культуры общества;
3. уровень культуры отдельных сотрудников организации;
4. наличие команды единомышленников.

Правильный ответ: 1

17. Ключевым фактором в любой модели управления являются:

1. человеческие ресурсы;
2. средства производства;
3. финансовые ресурсы;
4. наличие структуры управления.

Правильный ответ: 1

18. Вторичная информация – это...

1. Маловажная, несущественная информация.
2. Информация на бумажных носителях.
3. Информация на электронных носителях.
4. Информация, ранее собранная для целей, которые могут не совпадать с целями исследователя, но которая может быть полезна ему в целом или частично.
5. Информация целевого характера, которая впервые получается самим исследователем или внешним агентом для решения конкретной управленческой проблемы.
6. Информация, напрямую не связанная с сутью конкретной управленческой проблемы, но имеющая к ней косвенное отношение.

Правильный ответ: 4

19. Первичная информация – это...

1. Маловажная, несущественная информация.
2. Информация на бумажных носителях.
3. Информация на электронных носителях.
4. Информация, ранее собранная для целей, которые могут не совпадать с целями исследователя, но которая может быть полезна ему в целом или частично.
5. Информация целевого характера, которая впервые получается самим исследователем или внешним агентом, для решения конкретной управленческой проблемы.
6. Информация, напрямую не связанная с сутью конкретной управленческой проблемы, но имеющая к ней косвенное отношение.

Правильный ответ: 5

20. Дополнительная информация – это...

1. Маловажная, несущественная информация.
2. Информация на бумажных носителях.
3. Информация на электронных носителях.
4. Информация, ранее собранная для целей, которые могут не совпадать с целями исследователя, но которая может быть полезна ему в целом или частично.
5. Информация целевого характера, которая впервые получается самим исследователем или внешним агентом для решения конкретной управленческой проблемы.
6. Информация, напрямую не связанная с сутью конкретной управленческой проблемы, но имеющая к ней косвенное отношение.

Правильный ответ: 6

21. Внутренняя информация – это...

1. Отчеты отделов и других подразделений предприятия.
2. Приказы руководителя предприятия.
3. Стенограммы совещаний, проводимых на предприятии.
4. Распоряжения начальников служб.
5. Графики отпусков.
6. Вся информация, циркулирующая внутри предприятия или организации и имеющая непосредственное отношение к персоналу.
7. Все ответы верны.

Правильный ответ: 7

22. Внешняя информация – это...

1. Распоряжения министерства, которому подчиняется предприятие.
2. Распоряжения правительства.
3. Сводный анализ справочных цен и биржевой ситуации.
4. Вся информация, поступающая извне на предприятие или в организацию.
5. Информация, поступающая из системы Интернет.
6. Все ответы верны.

Правильный ответ: 6

23. Задачами менеджмента являются:

1. Тактическая.
2. Стратегическая.
3. Оперативная.
4. Поддержание устойчивости фирмы и всех ее элементов и ее развитие.
5. Контроль результатов деятельности и внесение коррективов.

Правильный ответ: 4

24. В менеджменте считается, что оптимальное число подчиненных у руководителя должно быть:

1. Минимальное: 1–2; максимальное: 3–4; на практике: 5–6.
2. Минимальное: 3–4; максимальное: 4–5; на практике: 6–7.
3. Минимальное: 5–7; максимальное: 15–17; на практике: 10–12.
4. Минимальное: 14–15; максимальное: 17–18; на практике: 19–22.

Правильный ответ: 3

25. В менеджменте считается, что количество уровней управления на предприятии должно быть:

1. Средних размеров: 3–4; крупного, работающего на внутреннем рынке: 5–6; транснациональной корпорации: 7–8.
2. Средних размеров: 5–7; крупного, работающего на внутреннем рынке: 8–9; транснациональной корпорации: 10–12.
3. Средних размеров: 12–13; крупного, работающего на внутреннем рынке: 19–20-транснациональной корпорации: 21–22.
4. Все ответы неверны.

Правильный ответ: 2

26. Управленческое решение – это...

1. Подготовка к проведению совещания или планерки.
2. Проведение внутреннего аудита финансового состояния.
3. Документ, заверенный подписью руководителя и гербовой печатью.
4. Выбор альтернативы между возможными направлениями действий для достижения цели организации.

Правильный ответ: 4

27. Основные этапы процесса принятия и реализации управленческого решения:

1. Варианты и альтернативы – проблема – решения – реализация.
2. Решения – варианты и альтернативы – проблема – реализация.
3. Проблема – варианты и альтернативы – решения – реализация.
4. Варианты и альтернативы – решения – реализация – проблема.

Правильный ответ: 3

28. Выберите основные принципы организации менеджмента:

1. Непрерывность.
2. Ритмичность.
3. Надежность.
4. Все ответы верны.

Правильный ответ: 4

29. Тип власти, который может использовать менеджер:

1. Экспертная.
2. Эталонная.
3. Законная.
4. Все ответы верны.

Правильный ответ: 4

30. Что такое менеджмент?

1. Разновидность науки управления.
2. Группа руководителей.

3. Разновидность управленческой деятельности.
4. Это отношение, складывается в процессе управленческой деятельности.
5. Совокупность принципов, методов, форм и средств управления, особый вид деятельности, связанный с руководством людьми, умелым использованием их труда и знаний.

Правильный ответ: 5

31. Процесс менеджменту – это ...

1. Последовательное выполнение функций менеджмента, конкретно: планирование, организация, мотивация, контроль и регулирование.
2. Последовательность определенных окончанных этапов, выполнение которых способствует обеспечению: управленческого влияния руководящей системы на руководимую для достижения целей организации.
3. Последовательное выполнение функций и методов менеджмента.
4. Правильные ответы 1 и 3.

Правильный ответ: 4

32. В чем состоит основное отличие формальных и неформальных организаций.

1. В количестве членов организаций.
2. В контактах с внешней средой.
3. В способе возникновения.
4. В связях между членами организации.

Правильный ответ: 3

33. Какие качества должны быть присущи менеджеру?

1. Знание по специальности.
2. Практичность ума.
3. Спонсорство.
4. Любовь к чтению художественной литературы.

Правильный ответ: 2

34. Кто такой формальный лидер:

1. Один из членов группы, что владеет силой личного влияния на других.
2. Руководитель коллектива, который пользуется данной ему служебной властью.
3. Целеустремленный менеджер.
4. Главный специалист.

Правильный ответ: 2

35. Отметьте какие из нижеперечисленных предложений не являются признаками коллектива.

1. Наличие непосредственных производственных связей.
2. Наличие высокой активности.
3. Психологический климат.
4. Общность целей и задач.

Правильный ответ: 2

36. Руководитель авторитарного стиля руководства:

1. Много работает, требует этого от других.
2. Много работаем сам.
3. Делится властью с подчиненными.
4. Ценить подчиненных.

Правильный ответ: 1

37. Что относится к методам принятия управленческих решений:

1. Мозговая атака.
2. Организация.
3. Формулировка.
4. Форма контроля.

Правильный ответ: 1

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Невербальная информация – это...

1. Любая информация, за исключением информации, передаваемой при помощи слов.
2. Сигнатуры или различного рода изобразительная символика.
3. Пиктограммы или упрощенная изобразительная символика графического характера, преимущественно выполняемая в черно-белом варианте или в двухцветовой гамме.
4. Информация, передаваемая при помощи слов.
5. Жесты, мимика и позы.

Правильный ответ: 1,2,3,5

2. Составляющие межличностной роли менеджеров:

1. Телефонные звонки и рассылка напоминаний.
2. Участие в коллективных мероприятиях.
3. Беседы с подчиненными.
4. Инициация новых проектов.

Правильный ответ: 2,3

3. Составляющие роли менеджеров, связанной с принятием решений:

1. Рассмотрение альтернатив в деятельности.
2. Участие в коллективных мероприятиях социальной направленности.
3. Инициация новых проектов.
4. Телефонные звонки и рассылка напоминаний.

Правильный ответ: 1, 3

4. Какие бывают виды разделения труда менеджеров?

1. Функциональное.
2. Горизонтальное.
3. Вертикальное.
4. Прямое.

Правильный ответ: 2,3

5. Выберите правильные функции менеджмента:

1. Планирование.
2. Координирование.
3. Распределение.
4. Стимулирование.
5. Все ответы верны.

Правильный ответ: 1,2

6. Выберите правильные ответы:

1. Организация	А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления.
----------------	--

2. Мотивация	Б – процесс приобщения рабочих до высокопроизводительности труда.
3. Координация	В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе.
4. Контроль	Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия.

Правильный ответ: 1-В; 2-Б; 3-А; 4-Г

7. Дайте определение понятий:

1. Власть	А – поведение руководителя, что меняет отношение подчиненных к нему.
2. Влияние	Б – способность вести за собой.
3. Лидерство	В – способность и возможность менеджера влиять на деятельность и поведение рабочих.
4. Обычаи	Г – общепринятые повторяющиеся социальные действия, что становятся обычными.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

8. С точки зрения управленческой структуры следует выделить следующие функции администрации:

1. Выработка корпоративной политики.
2. Выполнение политики в пределах, определенных администратором.
3. Координация финансовой деятельности.
4. Создание трудового процесса.
5. Распределение и установление границ организации.
6. Комбинирование трудовых обязанностей, выполняемых индивидами или группами людей.
7. Выполнение контролирующей функции.

Правильный ответ: 1, 3, 5

9. Объектом менеджмента, его основополагающей категорией является организация. Из перечисленных ниже характеристик объекта менеджмента отберите, какие показатели относятся к видам объекта менеджмента?

1. Операция.
2. Проект.
3. Система.
4. Финансы.
5. Персонал.
6. Сбыт.
7. Снабжение.
8. Производство.
9. Инновации.

Правильный ответ: 1, 2, 3

10. Определите черты менеджмента, свойственные ему как науке, используя ниже приведенные характеристики:

1. Концепция управления.
2. Человек как субъект управления.
3. Научные знания.
4. Принципы управления.
5. Ситуационный подход к менеджменту.
6. Творческий характер менеджмента.
7. Отношения между людьми.
8. Моделирование и количественные измерения.

Правильный ответ: 1, 2, 3, 4, 5, 8

11. К аспектам менеджмента следует отнести:

1. Экономический.
2. Правовой.
3. Внутрифирменный.
4. Социально-психологический.
5. Кадровый.
6. Организационно-технический.
7. Управленческий.

Правильный ответ: 1, 2, 4, 6

12. Широкую известность получили две модели менеджмента: американская и японская, которые различаются между собой. Отберите подходы, характерные для менеджмента США:

1. Краткосрочная работа по найму.
2. Пожизненный найм.
3. Оплата по индивидуальным результатам работы.
4. Принцип старшинства при оплате и назначениях.
5. Неформальный контроль.
6. Формальный контроль.
7. Индивидуальная ответственность.
8. Коллективная ответственность.
9. Акцент на эффективность и результаты.
10. Акцент на координацию и сотрудничество.

Правильный ответ: 1, 3, 6, 7, 9

13. Из перечисленных факторов внешней среды отберите элементы среды косвенного воздействия и элементы среды прямого воздействия:

1. Собственники.
2. Законы и государственные органы.
3. Инвесторы.
4. Поставщики.
5. Конкуренты.
6. Потребители.
7. Политические факторы.
8. Научно-технический прогресс.
9. Состояние экономики.
10. Географические факторы.
11. Социально-культурные факторы.
12. Факторы международного окружения.

Правильный ответ: 7, 8, 9, 10, 11, 12

14. Управляющая подсистема как субъект управления состоит из следующих компонентов:

1. Управление персоналом.
2. Система обратной связи.
3. Система разработки управленческих решений.
4. Разработка стратегий и планов.
5. Оперативное управление реализацией решений.
6. Внутрифирменное планирование.

Правильный ответ: 1, 3, 5

15. Различают следующие типы организационных целей:

1. Официальные.
2. Тактические.
3. Оперативные.
4. Операционные.
5. Декларированные.
6. Корпоративные.

Правильный ответ: 1, 3, 4

16. Установите соответствие между методом управления и его механизмом

1	Административный метод		а)	сетевое взаимодействие
2	Экономический метод		б)	ценообразование
3	Виртуальное управление нематериальными активами		в)	поощрение и стимулирование
4	Метод косвенного воздействия		г)	реализация прямой связи

Правильный ответ: 1 – г; 2 – б; 3 – а; 4 – в

17. Установите соответствие между методами управления и их характеристиками

1	Методы организационного развития		а)	налажены формы взаимоотношений, способствующие взаимопониманию
2	Социальные методы		б)	руководство изучает опыт низовых звеньев и распространяет передовые идеи на все предприятие
3	Методы управления знаниями		в)	руководство поддерживает долгосрочные усилия для улучшения решения проблем организации и способствует процессу перемен
4	Методы организационной эффективности		г)	разработаны четкие механизмы по управлению интеллектуальной собственностью

Правильный ответ: 1 – в; 2 – а; 3 – г; 4 – б

18. Вставьте пропущенное слово

Так, П. Друкер рассматривалкак особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективную, целенаправленную и производительную группу

Правильный ответ: управление

19. Вставьте пропущенный термин

Э. Мэйо первым сформулировал положение о том, что никакое управление не будет эффективным, если не выделить - важнейший объект внимания, от которого зависит успешная деятельность предприятия

Правильный ответ: человеческий фактор

20. Вставьте пропущенный термин

Несмотря на то, что главная задача менеджмента это достижение коммерческого успеха, существуют сферы, в которых такие цели не ставятся, но где невозможно обойтись без применения современных

Правильный ответ: методов менеджмента

21. Вставьте пропущенный термин

А. Файоль утверждал, что принцип..... ставит основной целью - повышение

количества и качества производства при затрачивании тех же усилий

Правильный ответ: разделения власти

22. Вставьте пропущенный термин

Манипулятор типа «агрессор» воздействует на предполагаемую жертву очень жесткими методами, которые должны вывести человека из привычного ему состояния, вызвав у него чувство страха и ужаса. Поэтому наиболее действенным методом противодействия данному типу манипуляции является тактика

Правильный ответ: открытая дверь

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационная задача 1

Компания столкнулась с проблемной ситуацией при выводе на рынок нового напитка. Была рецептура, был вкус, но не было достойной упаковки. В фирму пришел молодой дизайнер и выдал идею, равной которой, по словам представителей компании, на рынке до сих пор не было. К этому парню все прониклись колоссальным уважением. Этот специалист сумел сплотить вокруг себя творческий коллектив. Иногда этой команде было достаточно получаса, чтобы сгенерировать несколько новых перспективных идей, в то время как раньше каждый из сотрудников вынашивал новые идеи месяцами. Определите, действие какого из основополагающих законов наблюдается в описанной ниже ситуации

- 1) закон синергии
- 2) закон развития
- 3) закон самосохранения
- 4) закон информированности – упорядоченности

Правильный ответ: 1

Ситуационная задача 2

Руководитель в первый рабочий день поручил новому сотруднику составить деловое письмо на доступ рабочих к объекту, на котором должен проводиться плановый ремонт. Кроме названия организации руководителем было сказано, что письмо формулярное. Сам руководитель вынужден был срочно выехать на объект. В отделе есть еще два сотрудника, которые никогда не занимались деловой перепиской, но хорошо осведомлены о материальном обеспечении и хранении документов в отделе. Как поступить новому сотруднику?

- 1) попросить помочь составить деловое письмо
- 2) попробовать найти что-то подходящее в интернете
- 3) составить письмо самому, основываясь на своих знаниях
- 4) спросить местонахождение папок входящих и исходящих писем

Правильный ответ 4

Ситуационная задача 3

Молодой специалист Никитин В.Г. был назначен начальником цеха предприятия. Со всей энергией он отдался решению задач: постоянно вмешивался в работу отдельных подразделений, давал прямые указания бригадам и рабочим, обращался к мастерам как к приемщикам приказов, которые должны их передавать дальше. Через некоторое время один мастер уволился с обоснованием, что он чувствует себя «мальчиком на побегушках». Вскоре пожаловался другой мастер, что его должность вскоре будет совершенно не нужна, так как начальник цеха все делает сам. Руководство предприятия было вынуждено вмешаться. Начальнику цеха объяснили, что он должен уважать зоны ответственности своих работников. Никитин В.Г., с позиции руководства не согласен и рассматривает ее как необоснованную критику, отвергает упреки и действует по-прежнему. Когда мастера

вновь обращаются к руководству с жалобой, оно решает расстаться с Никитиным В.К. Какой основополагающий элемент менеджмента был нарушен в данной ситуации?

- 1) функции менеджмента;
- 2) аспекты менеджмента;
- 3) принципы менеджмента;
- 4) методы менеджмента

Правильный ответ: 3

Ситуационная задача 4. Сотрудники компании не испытывают к своему генеральному директору особой симпатии и достаточно часто внутренне не согласны с его решениями. Однако они обязаны выполнять все его распоряжения.

Определите форму власти, которую менеджер использует в приведенной ниже ситуации

- 1) власть, основанная на вознаграждении;
- 2) эталонная власть;
- 3) законная (традиционная) власть;
- 4) власть, основанная на принуждении.

Правильный ответ: 3

Ситуационная задача 5

Максим, придя на работу в рекламное агентство на должность менеджера по продажам, очень быстро выдвинулся в «звезды», прославив мировым парнем и душой компании. Любезный и дружелюбный, он буквально объединил вокруг себя группу молодых творческих сотрудников - дизайнеров, копирайтеров и фотографов. Они были довольны щедрыми на сюрпризы вечеринками у нового сотрудника и вскоре единодушно признали его своим неформальным лидером. А через несколько месяцев Максим неожиданно для всех был назначен творческим руководителем проекта, в тонкостях которого даже толком не разбирался. Все разъяснилось на собрании, где босс очень хвалил его за креативные идеи, в которых приятели Максима без труда узнали некоторые свои разработки, обсуждаемые в их тесном кругу. Обескураженные таким поворотом, они попробовали выяснить, почему он украл их идеи. Максим разводил руками и говорил, что все это - продукт организованного им «мозгового штурма» и, потом, именно он догадался подать эти идеи боссу, так что все претензии коллег к нему просто смешны — наоборот, они должны быть ему признательны за инициативу. Определите тип манипуляции, которая была применена в приведенной ситуации.

- 1) агрессор;
- 2) спаситель;
- 3) жертва;
- 4) критик

Правильный ответ: 2

Ситуационная задача 6.

Определите, каким стилем управления обладала премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер. Премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер прозвали «железной леди». Она не признавала компромиссов, считая их отказом от своих убеждений, и не шла на уступки, даже если давление было слишком сильным. Так было с забастовкой шахтёров, которая продолжалась целый год, но не заставила Тэтчер пойти на переговоры с профсоюзами. Эмоции, в том числе эмпатию по отношению к своим подчинённым, она считала проявлением слабости лидера и продолжала придерживаться своего стиля руководства.

9. авторитарный стиль управления;
10. демократический стиль управления;
11. либеральный стиль управления;

12. наставнический стиль управления.

Правильный ответ: 1 (авторитарный стиль управления).

Ситуационная задача 7. Рикардо Семлер, CEO бразильской компании Semco Partners, одним из первых применил такой стиль управления ещё в 1980-х. Он практически не появлялся на рабочем месте, позволяя другим сотрудникам принимать все ключевые решения и справляться с проблемными ситуациями. Он даже разрешил им самим выбирать себе руководителей и определять свой рабочий график: при условии, что рабочий день начинается в интервале с 7 до 9 утра. Определите, каким стилем управления обладал Рикардо Семлер.

9. авторитарный стиль управления;

10. демократический стиль управления;

11. либеральный стиль управления;

12. наставнический стиль управления.

Прогнозирование и стратегическое планирование в агропромышленном комплексе (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Что является основной задачей экономического прогнозирования?

1) поиск истины;

2) поиск перспектив будущего в исследуемой области и оптимизация планирования на основе составленных прогнозов;

3) выявление ошибок прошлых периодов;

4) перерасчет ранее заданных плановых нормативов;

5) получение прогнозных данных.

Правильный ответ: 2.

2. В какой плоскости конкретизируют прогнозирование?

1) в предсказательной;

2) в предрекомендательной;

3) в дескриптивной и описательной;

4) в предсказательной и предрекомендательной;

5) в предписательной.

Правильный ответ: 2.

3. Что позволяет решать вопрос истинности прогнозирования?

1) сравнение полученных показателей с прогнозными;

2) практические и логические критерии истинности;

3) практика на всех стадиях прогнозирования;

4) проверяемость прогнозов, их адекватность, логическая непротиворечивость.

Правильный ответ: 1.

4. Из предложенных вариантов выберите тот тип прогноза, который соответствует классификации по масштабу прогнозирования:

1) краткосрочный;

2) прогноз уровня жизни населения;

3) структурный;

4) детерминированный.

Правильный ответ: 1.

5. Из предложенных вариантов выберите тот тип прогноза, который классифицируют по времени упреждения:

- 1) макроэкономический прогноз;
- 2) долгосрочный;
- 3) стохастический (вероятностный);
- 4) смешанный прогноз.

Правильный ответ: 2.

6. Что означает принцип научной обоснованности прогнозирования?

- 1) всесторонний учет требований объективных экономических и других законов развития общества;
- 2) использование научного инструментария;
- 3) использование достижений отечественного опыта формирования прогнозов;
- 4) использование достижений зарубежного опыта формирования прогнозов;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

7. Какой из названных прогнозов можно отнести к группе социально-экономических прогнозов?

- 1) внешнеэкономический прогноз;
- 2) демографический прогноз;
- 3) прогноз развития национального хозяйства;
- 4) прогноз последствий НТП;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

8. Что является объектом исследования группы технико-экономических прогнозов?

- 1) перспективы развития национального хозяйства и его отраслей;
- 2) возможности размещения производства;
- 3) динамика технико-экономических показателей производства продукции и освоение ее новых видов;
- 4) возможности финансирования производства и перспективы структурных сдвигов в экономике;

Правильный ответ: 3.

9. Прогнозы какой группы рассматривают перспективы сотрудничества с зарубежными странами?

- 1) технико-экономические;
- 2) научно-технические;
- 3) социально-экономические;
- 4) естественно-природные;
- 5) внешнеэкономические.

Правильный ответ: 5.

10. Что лежит в основе выявления объективных вариантов экономического и социального развития?

- 1) теоретические исследования;
- 2) достижения общественных наук;
- 3) достижения естественных наук;
- 4) достижения технических наук.

Правильный ответ: 1.

11. Какая стадия научного анализа процессов и тенденций предполагает исследование истории развития объекта прогнозирования для получения его систематизированного описания?

- 1) ретроспекция;
- 2) диагноз;
- 3) проспекция;
- 4) ретроспекция и проспекция;
- 5) все стадии данного анализа.

Правильный ответ: 1.

12. Какой из ниженазванных методов принадлежит к методу коллективных экспертных оценок?

- 1) метод "интервью";
- 2) метод "написания сценария";
- 3) метод "дерева целей";
- 4) метод "дельфи".

Правильный ответ: 4.

13. Назовите метод экспертных оценок, который предполагает составление вопросов с целью выявления перспектив или тенденций развития объекта или предмета исследования для составления прогноза:

- 1) метод написания "сценария";
- 2) метод "интервью";
- 3) аналитический метод;
- 4) метод "дерева целей";
- 5) метод "комиссий".

Правильный ответ: 2.

14. Какие подгруппы объединены в группу формализованных методов прогнозирования?

- 1) экстраполяции и моделирования;
- 2) методов наименьших квадратов и скользящих средних;
- 3) регрессионного и корреляционного анализа;
- 4) нормативного и балансового методов;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 2.

15. В каком случае наиболее целесообразно применение интуитивных методов прогнозирования?

- 1) в случае полной определенности;
- 2) в случае, когда невозможно учесть влияние многих факторов из-за значительной сложности объекта прогноза;
- 3) в случае принятия рискованных решений;
- 4) в случае, когда влияние факторов, определяющих результат прогноза, предсказуемо;
- 5) в случае, когда объект прогноза легко просчитывается.

Правильный ответ: 2.

16. Назовите метод экспертных оценок, который предполагает организацию совещания с участием нескольких экспертов, которые высказывают каждый свою точку зрения на ту или иную проблему:

- 1) метод "комиссий";

- 2) метод "дельфи";
- 3) "дерево целей";
- 4) метод "коллективной генерации идей";
- 5) метод "интервью".

Правильный ответ: 1.

17. Какой документ из ниженазванных может являться примером сценария в соответствующем методе прогнозирования?

- 1) должностная инструкция;
- 2) бизнес-план;
- 3) отчет о прибыли;
- 4) анализ финансовой отчетности.

Правильный ответ: 2.

18. Что является основой применения нормативного метода прогнозирования?

- 1) норма;
- 2) норматив;
- 3) составляющая нормы;
- 4) расчет прогнозных показателей;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

19. Какой из ниженазванных методов прогнозирования относится к формализованным методам?

- 1) метод "интервью";
- 2) нормативный метод;
- 3) метод "комиссий";
- 4) индивидуальных экспертных оценок.

Правильный ответ: 2.

22. Укажите, к какой группе методов прогнозирования относят метод экспертных оценок:

- 1) количественные методы;
- 2) качественные методы;
- 3) неформальные методы;
- 4) качественно-формальные методы.

Правильный ответ: 2

21. Метод синектики относится к:

- 1) формализованным методам
- 2) количественным методам
- 3) эвристическим методам
- 4) математическим метода

Правильный ответ: 3

22. Метод мозгового штурма относится к:

- 1) количественным методам
- 2) формализованным методам
- 3) эвристическим методам
- 4) математическим методам

Правильный ответ: 3

23. В условиях, когда значения параметра достоверности прогноза меньше единицы, для определения наиболее выгодных стратегий используется критерий ...

- 1) Гурвица
- 2) Лапласа
- 3) Ходжа–Лемана
- 4) Вальда

Правильный ответ: 3

24. Альтернатива – это

- 1) один из возможных способов достижения цели или один из конечных вариантов решений
- 2) вариант действий ЛПР (лица, принимающего решения)
- 3) способ выражения различий в оценке альтернативных вариантов с точки зрения участников процесса выбора
- 4) воздействие субъекта управления на объект управления

Правильный ответ: 1

25. На уровне организации моделирование имеет ряд особенностей. Такие модели подразделяются на три группы: рациональные, организационно - ограниченной рациональности и личностно - ограниченной рациональности. Рациональная модель подразумевает:

- 1) модель принятия решений, в которой осуществляется выбор альтернатив с максимальной выгодой для организации
- 2) модель принятия решений, при которой описывается состояние экономического объекта в конкретный момент или период времени, фиксируются значения ряда величин, являющихся переменными и в динамике
- 3) модель принятия решений, в которой жесткие функциональные связи между переменными величинами модели
- 4) модель принятия решений, в которой необходимо учитывать ограничения в виде личных предубеждений или сомнений менеджера

Правильный ответ: 3

26. Стахостическая модель - это:

- 1). модель принятия решений, предполагающая жесткие функциональные связи между переменными величинами модели
- 2) модель принятия решений, при которой допускается наличие воздействий на исследуемые показатели и для их описания используют инструментарий теории
- 3) модель принятия решений, при которой описывается состояние экономического объекта в конкретный момент или период времени, фиксируются значения ряда величин, являющихся переменными и в динамике
- 4) модель принятия решений, в которой описывается состояние исследуемого объекта, когда результирующая разнообразных ситуаций, стремящихся вывести его из данного состояния, равна нулю

Правильный ответ: 2

27. Технологию реализации данного эвристического метода целесообразно применять для сбора дополнительной информации в условиях проблемной ситуации или упорядочения уже имеющейся при решении проблемы

- 1) метод прямой мозговой атаки
- 2) метод ключевых вопросов
- 3) метод свободных ассоциаций
- 4) метод инверсии

Правильный ответ: 2

28. Данный эвристический метод и технология его исполнения учитывает особенности деятельности мозга человека, вырабатывающего новые идеи при возникновении новых ассоциативных связей

- 1) метод прямой мозговой атаки
- 2) метод ключевых вопросов
- 3) метод свободных ассоциаций
- 4) метод инверсии

Правильный ответ: 3

29. Данный эвристический метод нередко используется в ситуациях, в которых логические приемы, процедуры мышления оказываются бесплодными, оптимальна противоположная альтернатива решения

- 1) метод прямой мозговой атаки
- 2) метод ключевых вопросов
- 3) метод свободных ассоциаций
- 4) метод инверсии

Правильный ответ: 4

30. Данный эвристический метод используется при решении задач (проблем) иногда осуществляется замена исследуемого объекта, законы функционирования которого неизвестны, на аналогичный объект с уже известными свойствами

- 1) метод номинальной группы
- 2) метод (способ) личной аналогии
- 3) метод «мозговой атаки»
- 4) метод синектики

Правильный ответ: 2

31. Данный эвристический метод дает возможность получить наиболее оригинальные идеи за счет «обучения» участников использованию в процессе «мозговой атаки» методов аналогии, интуиции, абстрагирования, свободного размышления, применения неожиданных метафор, элементов игры, что позволяет привычную проблему в непривычной ситуации решить неожиданно и оригинально

- 1) метод номинальной группы
- 2) метод (способ) личной аналогии
- 3) метод «мозговой атаки»
- 4) метод синектики

Правильный ответ: 4

32. Данный эвристический метод позволяет выявить и сопоставить индивидуальные суждения, спектр идей по решению проблемы, а затем принять решение в ситуации, когда лицу, принимающему решение, трудно найти вариант решения одному

- 1) метод номинальной группы
- 2) метод (способ) личной аналогии
- 3) метод «мозговой атаки»
- 4) метод синектики

Правильный ответ: 3

33. Данный эвристический метод реализуется как многоуровневая процедура анкетирования с обработкой и сообщением результатов каждого тура экспертам,

работающим изолированно друг от друга. Им предлагаются вопросы и формулировки ответов без аргументации.

- 1) метод 635
- 2) метод дельфи
- 3) метод синектики
- 4) метод (способ) личной аналогии

Правильный ответ: 2

34. К эвристическим методам и приемам групповой работы не относят:

- 1) метод (способ) личной аналогии
- 2) метод «мозговой атаки»
- 3) метод ключевых вопросов
- 4) метод Меттчета

Правильный ответ: 4

35. К эвристическим методам и приемам индивидуальной работы не относят:

- 1) прием Ожидание вдохновения
- 2) метод Меттчета
- 3) метод (способ) личной аналогии
- 4) метод ликвидации безвыходных ситуаций

Правильный ответ: 3

36. Предсказание – это:

- 1) наиболее вероятное состояние объекта или возможность наступления события
- 2) описание одного или нескольких возможных вариантов (гипотез) будущего состояния интересующих объектов
- 3) планирование на краткосрочную перспективу
- 4) однозначное утверждение будущего состояния объекта или наступления какого-либо события

Правильный ответ: 4

37. Прогноз – это:

- 1) наиболее вероятное состояние объекта или возможность наступления события
- 2) описание одного или нескольких возможных вариантов (гипотез) будущего состояния интересующих объектов
- 3) планирование на краткосрочную перспективу
- 4) однозначное утверждение будущего состояния объекта или наступления какого-либо события

Правильный ответ: 1

38. Предположение – это:

- 1) наиболее вероятное состояние объекта или возможность наступления события
- 2) описание одного или нескольких возможных вариантов (гипотез) будущего состояния интересующих объектов
- 3) планирование на краткосрочную перспективу
- 4) однозначное утверждение будущего состояния объекта или наступления какого-либо события

Правильный ответ: 2

39. Целевой прогноз - это

- 1) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений
- 2) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.
- 3) определение возможности реализации цели управления. Позволяет уточнить цель организации и сформулировать ее миссию. Определяются критерии достижения цели
- 4) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

Правильный ответ: 3

40. Поисковый прогноз - это

- 1) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений
- 2) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.
- 3) определение возможности реализации цели управления. Позволяет уточнить цель организации и сформулировать ее миссию. Определяются критерии достижения цели
- 4) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

Правильный ответ: 1

41. Нормативный прогноз - это

- 1) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений
- 2) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.
- 3) определение возможности реализации цели управления. Позволяет уточнить цель организации и сформулировать ее миссию. Определяются критерии достижения цели
- 4) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

Правильный ответ: 2

42. Программный прогноз - это

- 1) исследование влияния факторов на различных этапах достижения цели организации. Формулирование гипотезы взаимовлияния различных факторов на объект прогнозирования и определение вероятностных сроков достижения промежуточных целей при достижении главной
- 2) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений
- 3) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

4) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

Правильный ответ: 1

43. Проектный прогноз - это

1) исследование влияния факторов на различных этапах достижения цели организации. Формулирование гипотезы взаимовлияния различных факторов на объект прогнозирования и определение вероятностных сроков достижения промежуточных целей при достижении главной

2) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

3) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

4) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

Правильный ответ: 2

44. Структурно-морфологический метод получения информации - это

1) поток документов, относящихся к различным областям знаний, цикличен. Отслеживая циклы, можно определить состояние разработки какой-то проблемы в стране, на предприятиях и принять меры по коррекции стратегий научно-технического прогресса в своей организации

2) любая организация, как правило, патентует только те идеи, которые имеют практическую значимость для ее развития и бизнеса. Изучая патенты-аналоги ведущих фирм, можно выявить направленность их деятельности и уровень решения ими интересующей Вас проблемы

3) каждая техническая система характеризуется набором показателей, которые совершенствуются, что отражается в документах. Анализируя динамику изменения характеристик показателей этой системы, можно сделать вывод о тенденции ее развития.

4) предназначен для выявления внутреннего состава предметной области, фиксации появления принципиально новых разработок (идей, технических решений и т. п.), что позволяет обоснованно формулировать стратегию научно-технического прогресса предприятия

Правильный ответ: 4

45. Балансовый метод - это

1) широко используется в бухгалтерском учете, статистике и планировании, а также в анализе экономической деятельности (при наличии функциональной зависимости)

2) геометрическое изображение функциональной зависимости с помощью линий на плоскости, показывающее существенные связи и отношения в экономическом анализе

3) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового

4) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

Правильный ответ: 1

46. В зависимости от горизонта планирования выделяют _____ планирование:

- 1) непрерывное
- 2) долгосрочное
- 3) оперативное
- 4) тактическое

Правильный ответ: 2.

47. Сценарный анализ это метод

- 1) представляющий собой имитационное моделирование
- 2) неформализованного описания обособленного риска проекта, включающий оценку возможности совместного действия факторов
- 3) в котором возможные значения ненадежных входных величин представляются в форме распределения вероятности
- 4) который дает возможность при разработке решений провести анализ чувствительности и риска независимо друг от друга

Правильный ответ: 2

48. Какой метод планирования предполагает разработку комплекса мероприятий для достижения основной цели планирования?

- 1) балансовый;
- 2) экономико-математический;
- 3) программно-целевой;
- 4) нормативно-ресурсный.

Правильный ответ: 3

49. Документ, отражающий цель и комплекс производственных, научно-исследовательских, организационно-хозяйственных, социальных и других заданий и мероприятий, направленных на реализацию наиболее эффективным путем народнохозяйственных проблем и увязанных по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления – это

- 1) целевая комплексная программа;
- 2) концепция;
- 3) нормативная база;
- 4) система норм и нормативов.

Правильный ответ: 1

50. Некоторая величина, обозначающая предельно допустимое или среднее допустимое количество чего-либо, иногда - минимально необходимый результат – это

- 1) норматив;
- 2) норма;
- 3) программа;
- 4) баланс.

Правильный ответ: 2.

51. Стратегия, определяемая на этапе конкурентного анализа в процессе стратегического планирования

- 1) общая;
- 2) конкурентная;
- 3) товарная;
- 4) функциональная

Правильный ответ: 2.

52.Метод, наиболее оптимально прогнозирующий темпы роста реальных доходов населения

- 1) сравнения;
- 2) корректировки по индексу цен;
- 3) эластичности спроса;
- 4) интерполяция.

Правильный ответ: 2.

53.Базовое направление при разработке региональной территориально-отраслевой модели прогноза

- 1) директивное сверху вниз;
- 2) индикативное снизу вверх;
- 3) индикативное сверху вниз;
- 4) реактивное по периодам;

Правильный ответ: 2.

54.Метод, наиболее предпочтительный в системе регионального прогнозирования

- 1) нормативный;
- 2) сценарный;
- 3) моделирования;
- 4) интерполяция.

Правильный ответ: 2.

55.Содержание прогнозирования промышленного развития определяется по ...

- 1) объему и структуре
- 2) определению ресурсов;
- 3) расчету параметров;
- 4) по укрупненным нормативам.

Правильный ответ: 1.

56.Стратегия прогнозирования научно-технического прогресса экономики в целом базируется на основе ...

- 1) частных прогнозов;
- 2) комплексного прогноза;
- 3) экспертных разработок;
- 4) моделирования.

Правильный ответ: 2.

57. Характер разрабатываемых прогнозов

- 1) альтернативный;
- 2) одновариантный;
- 3) гипотетический;
- 4) предположительный.

Правильный ответ: 1.

58. Определяющее значение при прогнозировании промышленного развития на микроуровне имеет ...

- 1) спрос и заказ;
- 2) расчет параметров;
- 3) объем ресурсов;

4) показатели издержек.

Правильный ответ: 1.

59. Метод, наиболее часто используемый при прогнозировании развития аграрно-промышленного комплекса

- 1) нормативный;
- 2) балансовый;
- 3) экстраполяции;
- 4) целевой.

Правильный ответ: 2.

60. Стратегическое планирование разрабатывается как ...

- 1) директивное;
- 2) самостоятельное;
- 3) тактическое;
- 4) альтернативное.

Правильный ответ: 2.

61. Стратегия организации АПК это:

- 1) деятельность организации в определенной стратегической зоне хозяйствования (определенный сегмент рынка);
- 2) практическое использование методологии стратегического управления;
- 3) генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей;
- 4) обеспечение выработки действий для достижения целей организации и создание управленческих механизмов реализации этих действий через систему планов.

Правильный ответ: 3

62. Заранее спланированная реакция организации АПК на изменения внешней среды – это:

- 1) стратегическое планирование
- 2) стратегия
- 3) SWOT – анализ
- 4) стратегическое управление

Правильный ответ: 2

63. Стратегическое планирование – это:

- 1) комплекс не только стратегических управленческих решений, определяющих долговременное развитие организации, но и конкретных действий, обеспечивающих быстрое реагирование предприятия на изменение внешней конъюнктуры, которое может повлечь за собой необходимость стратегического маневра, пересмотр целей и корректировку общего направления развития;
- 2) процесс, посредством которого осуществляется взаимодействие организации с её окружением
- 3) управление в социально-экономических системах, где выделяются функциональная, процессная и элементная стороны
- 4) совокупность знаний об управлении в социально-экономических системах (статистика, менеджмент, социология, право, макроэкономика, микроэкономика, теория управления и др.)

Правильный ответ: 1.

64. Стратегический выбор – это:

- 1) высшее руководство отслеживает наиболее важные для будущего корпорации факторы, называемые стратегическими факторами
- 2) формирование альтернативных направлений развития предприятия, их оценка, выбор лучшей стратегической альтернативы для реализации
- 3) разработка программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии
- 4) прогнозирование внешней среды и разработка способов адаптации предприятия к её изменениям

Правильный ответ: 2

65. Реализация стратегии – это:

- 1) высшее руководство отслеживает наиболее важные для будущего корпорации факторы, называемые стратегическими факторами
- 2) формирование альтернативных направлений развития предприятия, их оценка, выбор лучшей стратегической альтернативы для реализации
- 3) разработка программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии
- 4) прогнозирование внешней среды и разработка способов адаптации предприятия к её изменениям

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Признаки метода комиссий - это:

- 1) анонимность экспертов
- 2) открытость групповых дискуссий
- 3) возможность взаимной критики
- 4) высказывание мнений в письменной форме

Ответ: 2, 3

2. Признаки метода «мозговой атаки» - это:

- 1) регулируемая обратная связь
- 2) формирование двух групп экспертов
- 3) возможность взаимной критики
- 4) запрет взаимной критики

Ответ: 2, 4

3. Признаки метода Дельфи - это:

- 1) неоднократное повторение процедур опроса экспертов
- 2) деструкция идей
- 3) высказывание мнений в письменной форме
- 4) открытость дискуссий экспертов
- 5) анонимность экспертов

Ответ: 1, 3, 5

4. Инструменты количественных экспертных оценок - это:

- 1) абсолютная шкала
- 2) порядковая шкала
- 3) номинальная шкала
- 4) шкала интервалов

Ответ: 1, 4

5. Внешние факторы косвенного влияния - это:

- 1) поведение конкурентов
- 2) состояние мировой экономики
- 3) деятельность профсоюзов
- 4) состояние национальной экономики

Ответ: 2, 4

6. Внешние факторы прямого влияния - это:

- 1) динамика объема, структуры спроса
- 2) международные события
- 3) условия, качество поставок ресурсов
- 4) политические факторы

Ответ: 1, 3

7. Внешние факторы организации - это:

- 1) организационная культура фирмы
- 2) содержание законодательных документов
- 3) возрастная структура станочного парка организации
- 4) мировые достижения НТП

Ответ: 2, 4

8. Факторы создания неопределенности внешней среды организации - это:

- 1) поведение конкурентов
- 2) поведение поставщиков ресурсов
- 3) поведение покупателей
- 4) деятельность профсоюзов

Ответ: 1, 3

9. Прогнозирование внешней среды имеет значение для:

- 1) снижение неопределенности среды
- 2) повышение производительности труда
- 3) повышение технического уровня организации
- 4) снижение риска

Ответ: 1, 4

10. Параметры внешней среды организации - это:

- 1) открытость
- 2) динамизм
- 4) интенсивность
- 4) неопределенность
- 5) сложность
- 6) масштабность

Ответ: 1, 2, 4, 5, 6

11. Признаки неопределенности - это:

- 1) неполнота информации о ситуации
- 2) вероятностный характер развития ситуации
- 3) высокая изменчивость ситуации
- 4) избыток информации

Ответ: 1, 3.

12. Установите правильную последовательность стадии технологии экспертных методов разработки решений: ознакомление экспертов с проблемой; оценка результатов экспертов; формирование группы экспертов; анализ мнений экспертов; организация экспертизы и выявление мнений экспертов

Правильный ответ:

- 1) формирование группы экспертов
- 2) ознакомление экспертов с проблемой
- 3) организация экспертизы и выявление мнений экспертов
- 4) анализ мнений экспертов
- 5) оценка результатов экспертов

13. Укажите правильную последовательность стадии технологии мозговой атаки: генерация идей; формирование группы экспертов; деструкция идей; составление проблемной записки; систематизация идей; выбор варианта решения.

Правильный ответ:

- 1) формирование группы экспертов
- 2) составление проблемной записки
- 3) генерация идей
- 4) систематизация идей
- 5) деструкция идей
- 6) выбор варианта решения

14. Процесс стратегического управления включает в себя стадии:

- 1) стратегическое планирование;
- 2) реализация стратегии;
- 3) стратегический контроль;
- 4) бюджетирование.

Правильный ответ: 1,2,3

15. Исходным процессом стратегического управления является:

- 1) определение миссии и целей;
- 2) выбор стратегии;
- 3) анализ среды;
- 4) оценки и контроль стратегии.

Правильный ответ: 1,2

16. Методы осуществления стратегического контроля:

- 1) предварительный;
- 2) направляющий;
- 3) фильтрующий;
- 4) последующий;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

17. Определите цифрами очередность стадий стратегического планирования:

- 1) анализ внешней среды
- 2) анализ альтернатив и выбор стратегии
- 3) миссия и цели
- 4) анализ сильных и слабых сторон
- 5) управление реализацией стратегии

6) оценка стратегии

Правильный ответ: 3,1,4,2,5,6.

18. В систему стратегического государственного управления в качестве его составных элементов включаются:

- 1) субъект
- 2) объект;
- 3) институты;
- 4) отношения субъекта и объекта.

Правильный ответ: 1,2

19. Основными участниками процесса государственного стратегического планирования являются:

- 1) Президент РФ;
- 2) Правительство РФ;
- 3) Совет безопасности;
- 4) Счетная палата;
- 5) Министерство финансов.

Правильный ответ: 1,2,3,4.

20. Основными задачами государственного стратегического управления являются:

- 1) защита прав личности;
- 2) эффективная и конкурентноспособная экономика;
- 3) рост качества жизни;
- 4) социальный прогресс общества;
- 5) стимулирование НТП.

Правильный ответ: 2,3,4.

21. Стратегическое государственное решение представляет собой решение, принятое органами государственной власти, и:

- 1) затрагивающее интересы большинства членов общества, крупных социальных групп и ориентированное на перспективу;*
- 2) характеризуется направленностью на решение ряда второстепенных общественных проблем;
- 3) затрагивает отдельные интересы членов общества;
- 4) связаны с вовлечением значительных ресурсов и могут иметь чрезвычайно серьезные, долгосрочные последствия для страны

Правильный ответ: 1,4.

22. Основные компоненты стратегического плана:

- 1) миссия;
- 2) цели;
- 3) стратегия;
- 4) начальный капитал.

Правильный ответ: 1,2,3

23. Основной внутренней функцией бизнес-плана является...

- 1) расчет стоимости бизнеса
- 2) проведение рекламной компании
- 3) выявление угроз и возможностей
- 4) привлечение инвестиций

Правильный ответ: 4.

24. Бизнес-план освоения нового производства относится к виду _____ планирования.
Правильный ответ: текущего

25. Основной целью _____ плана является отражение планируемого объема выручки, стоимости продаж, чистой прибыли и движения финансовых потоков.
Правильный ответ: финансового

34. Расставьте в соответствующей последовательности этапы разработки стратегических целей предприятия:

- 1) цели, относящиеся к положению бизнеса предприятия на рынке;
- 2) операционные цели;
- 3) функциональные цели;
- 4) корпоративные цели.

Правильный ответ: 4,1,3,2.

35. Основными факторами, определяющими специфику ценообразования на сельскохозяйственную продукцию, являются:

- 1) сезонные колебания
- 2) различия в динамике уровней спроса и предложения с преобладающей тенденцией к опережающему росту предложения
- 3) низкая эластичность спроса
- 4) отсутствие воздействия на ценообразование в сельском хозяйстве стоимости земли
- 5) отсутствие межотраслевой конкуренции.

Правильный ответ: 1,3.

36. К инструментам государственной поддержки сельского хозяйства, не влияющим непосредственно на рентабельность производства относятся...

- 1) льготные ставки по кредиту
- 2) строительство дорог в сельской местности
- 3) повышение закупочных цен
- 4) снижение налоговых платежей
- 5) реализация программ обучения фермеров за счет грантов

Правильный ответ: 2,3.

37. Факторы, влияющие на инвестиции в сельском хозяйстве, зависящие от товаропроизводителя:

- 3) урожайность на продуктивность скота
- 2) цены на сельскохозяйственную продукцию и продукцию промышленного производства
- 3) процентная ставка на кредит
- 4) новые технологии производства основных видов продукции сельского хозяйства
- 5) загрузка производственных мощностей.

Правильный ответ: 3, 4,5.

30. К социальной инфраструктуре на селе относится

- 1) метеорологическая станция
- 2) бизнес-инкубаторы
- 3) станция агротехобслуживания
- 4) больница
- 5) центры культуры

Правильный ответ: 4,5.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1.Предположим, что наряду с наступательной стратегией имеются способное и деятельное руководство, творческий коллектив, ресурсы, удачно избранная исходная идея, хорошо функционирующая инновационная система. Первой стратегической проблемой, с которой сталкивается руководство на практике – это выбор альтернативы стратегии развития. Какой способ развития будет для фирмы наиболее дешевым и быстрым: собственная разработка нового товара или покупка лицензии?

Правильный ответ: покупка лицензии

2.Рассчитать относительную долю рынка товара, если объем продаж товара — 5 млн. руб., а сильнейшего конкурента, реализующего подобный товар — 20 млн. руб.

Правильный ответ: 25 %

3. Выбор оптимального рынка для нового товара.

Фирма действует в регионе, состоящем из двух районов (сегментов), для каждого из которых известны следующие условия реализации нового товара: число покупателей L , интенсивность покупок нового товара в среднем одним покупателем в год Y , потеря доли рынка в результате конкуренции производителей нового товара – d и издержки на исследование и сегментацию рынка в каждом районе C (табл. 1.).

Таблица 1 – Условия реализации нового товара

Район (сегмент)	L , тыс. чел.	Y , р./год	d	C , тыс. руб.
1	150	40	+0,2	500
2	220	50	-0,1	400

1. Определить район, на котором фирме выгоднее всего продавать новый товар.

2. Вычислить величину объема чистых продаж фирмы.

Правильный ответ: объем чистых продаж на этом рынке составит 9,5 млн. руб.

4. Фирма реализует одну из конкурентных стратегий, используя одни из принятых подходов. Последний состоит в создании таких особенностей товаров, которые повышают результативность в его применении потребителем. При этом фирма предлагает покупателям продукцию с большими возможностями, более долговечную, удобную, легкую в использовании. Определить тип конкурентной стратегии.

Правильный ответ: Стратегия фокусирования на качество.

5. Объем продукции на планируемый год в АО составляет 310000 ед., плановый фонд рабочего времени — 100 часов, коэффициент выполнения норм выработки — 1,2. При условии, что норма выработки за тот же период времени составляет 250 штук, определите численность рабочих.

Правильный ответ: 10 человек

6. Планируемый объем продаж инновационной продукции равен 98 тыс. руб., фактическая себестоимость инновационной продукции составила 46 тыс. руб. Чистая прибыль, полученная за счёт реализации инновационной продукции, – 71,4 тыс. руб., а общий размер чистой прибыли, полученной предприятием при реализации всей продукции, – 98,3 тыс. руб. Необходимо определить показатель результативности инновационного развития.

Правильный ответ: показатель результативности инновационного развития -72,6 %

7. Проектом предусмотрено приобретение машин и оборудования на сумму 150000 руб. Инвестиции осуществляются равными частями в течение 7 лет. Расходы на оплату труда

составляют 50000 руб., материалы – 25000 руб. Предполагаемые доходы ожидаются во второй год в объеме 75000 руб., третий - 80000 руб., четвертый - 85000 руб., пятый - 90000 руб., шестой - 95000 руб., седьмой - 100000 руб. Оценка целесообразности проекта при цене капитала 12% показала отрицательное значение чистой современной стоимости проекта. Что можно предложить в качестве мер по улучшению проекта? Выберите правильный ответ:

1. Выбор оборудования с меньшей стоимостью
2. Включить в состав доходов от операционной деятельности суммы Амортизации
3. Реинвестировать денежные средства и получать дополнительный доход в рамках проекта

Правильный ответ: 1

8. Проект «Развития сельскохозяйственного предприятия» имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет. Какой период окупаемости этого проекта? Выберите правильный вариант ответа:

1. 4,33 года
2. 5,23 года
3. 6,28 года
4. 4,0 года

Правильный ответ: 1

9. Проект «Развития сельскохозяйственного предприятия» имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет. Альтернативная доходность будет проекта 14 %. Какова чистая приведенная стоимость проекта? Выберите правильный вариант ответа:

1. 4582,96 руб.
2. 5650 руб.
3. 6280 руб.
4. 4000 руб.

Правильный ответ: 1

10. В хозяйстве после строительства нового коровника на 800 гол получены следующие результаты: удой молока от одной коровы 4000 кг, цена реализации за одну тонну молока 18 000 руб., себестоимость одной тонны молока 15 600 руб., сумма капитальных затрат - 45 000 тыс. руб. Определите окупаемость капитальных затрат на строительство нового коровника. Выберите правильный ответ.

1. 5,9 лет
2. 6,8 лет
3. 7,8 лет
4. 8,9 лет.

Правильный ответ: 1

11. Выберите правильный ответ. Ежегодный доход предпринимателя в виде ренты составит 220000 рублей, ставка ссудного процента – 25%, то цена земли фермера составит:

1. 880 тыс. руб.
2. 2000 тыс. руб.
3. 1200 тыс. руб.
4. 2050 тыс. руб.

Правильный ответ: 1

12. Определите емкость регионального рынка товара А на основе следующих данных:

Показатели	Кол-во, шт
Внутреннее региональное производство товара А	4200
импорт	250
экспорт	150
Остатки товара, а на начало года	120
Остатки товара, а на конец года	80

Правильный ответ: 4340 (шт.)

13. ООО «Агро-плюс» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Годовой объем выработки продукции составляет 15000 тонн. Стоимость одной тонны – 21 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 50 чел.

Производительность труда в натуральном выражении составит (тонн):

9. 500;

10. 300;

11. 400;

12. 700.

Правильный ответ: 2.

14. Определите уровень рентабельности в молочном скотоводстве, если выручка от реализации молока 2608 тыс. руб., полная его себестоимость 1745 тыс. руб.

Результат округлите до сотых долей (%).

9. 49,46;

10. 0,49;

11. 8,63;

12. 0,33.

Правильный ответ: 1.

Муниципальное управление и местное самоуправление (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Орган, создаваемый на региональном уровне с целью выравнивания бюджетной обеспеченности муниципальных образований – фонд ...

1. финансовой поддержки поселений

2. компенсации

3. муниципального развития

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

2. Правовая база местного самоуправления в РФ – это ...

1. система муниципальных правовых актов

2. система законодательных и иных нормативных актов, на основе которых оно функционирует

3. федеральное и региональное законодательство

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

3. По глубине прогноза и длительности последствий намечаемых действий Стратегический план является ...

1. краткосрочным (1-2 год)
2. среднесрочным (3-4 год)
3. долгосрочным (10-15 лет)
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

4. Решение по вопросам местного значения или по вопросам осуществления отдельных государственных полномочий, принятое населением муниципального образования непосредственно, органом местного самоуправления и (или) должностным лицом местного самоуправления, получило название ...

Варианты ответа:

1. Закон Субъекта РФ
2. муниципальный правовой акт
3. устав муниципального образования
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

5. Средства, выделяемые местным органам власти для осуществления отдельных государственных полномочий, называются ...

Варианты ответа:

1. субсидии
2. субвенции
3. дотации
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

6. Принцип организации местных финансов — неверный для России

Варианты ответа:

1. зависимость от государства
2. целевая направленность
3. открытость и прозрачность
4. единство законодательной базы

Правильный ответ: 1

7. Местный бюджет — это план ...

1. доходов и расходов субъекта РФ
2. расходов и доходов государства на финансовый год
3. доходов и расходов муниципального образования на очередной период времени
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

8. Унитарными могут быть только ... предприятия.

1. государственные и муниципальные
2. малые и средние
3. крупные муниципальные
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

9. Несуществующая модель муниципального хозяйства

1. муниципально-рентная

2. рентная
3. коммунальная
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

10. В структуру объекта муниципального управления входит:

1. территория
2. глава муниципального образования
3. местная администрация
4. представительный орган

Правильный ответ: 1

11. Согласно Федеральному закону от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», в состав муниципального имущества входит имущество, предназначенное для ...

1. решения вопросов местного значения
2. обеспечения деятельности немunicipальных хозяйствующих субъектов
3. осуществления отдельных государственных полномочий, переданных региону
4. обеспечения деятельности органов и должностных лиц государственной власти субъекта РФ

Правильный ответ: 1

12. Основная рабочая структура, осуществляющая разработку Стратегического плана:

1. муниципальная избирательная комиссия
2. Координационный совет
3. рабочие региона
4. комитеты представительного органа

Правильный ответ: 2

13. Вопросы владения, пользования, распоряжения и управления муниципальной собственностью; самостоятельного формирования, утверждения и исполнения местного бюджета...

Варианты ответа:

1. действительны только для муниципальных районов
2. действительны только для поселений
3. общие для всех типов муниципальных образований
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

14. Важнейший закон, определяющий общие принципы деятельности местного самоуправления, в системе федерального законодательства

Варианты ответа:

1. Градостроительный кодекс Российской Федерации (2004г.)
2. Федеральный закон №25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» от 02.03.2007г.
3. Федеральный закон №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» от 06.10.2003г.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

15. По типу исполняемых функций представительный орган местного самоуправления является ... органом.

1. программно-целевым
2. проектным
3. линейно-функциональным
4. программным

Правильный ответ: 2

16. Коммерческие торги проводятся при ... муниципального имущества.

1. аренде
2. мене
3. приватизации
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

17. Объект планирования в муниципальном образовании

Варианты ответа:

1. вся социально-экономическая сфера муниципального образования
2. муниципальное имущество
3. объекты государственной собственности
4. муниципальные предприятия

Правильный ответ: 1

18. Если глава муниципального образования возглавляет представительный орган, то местную администрацию возглавляет ...

Варианты ответа:

1. один из депутатов представительного органа
2. управляющий по контракту
3. руководитель муниципальной избирательной комиссии
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

19. Документ, выполняющий конститутивную функцию в муниципальном образовании

Варианты ответа:

1. постановление губернатора
2. устав муниципального образования
3. распоряжение мэра
4. приказ губернатора

Правильный ответ: 2

20. Муниципальная должность, которая не является должностью муниципального служащего

Варианты ответа:

1. специалист финансовой службы местной администрации
2. начальник отдела администрации
3. выборный глава муниципального образования
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

21. Разделение территории муниципального образования на различные зоны со своими целями использования называется ... зонированием.

Варианты ответа:

1. функциональным
2. правовым

3. ценовым

4. экономическим

Правильный ответ: 1

22. Способы приватизации муниципальной собственности

1. конкурс

2. запрос заявок

3. коммерческие торги

4. аукцион

Правильный ответ: 4

23. Постоянно действующий исполнительный орган местного самоуправления

Варианты ответа:

1. администрация муниципального образования

2. ревизионная комиссия

3. штаб в структуре местной администрации по ликвидации чрезвычайной ситуации

4. собрание населения

Правильный ответ: 1

24. Разница между величинами экономического и потребительского потенциалов выражает ... эффективность жизни населения.

Варианты ответа:

1. экономическую

2. финансовую

3. трудовую

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

25. Отдельными государственными полномочиями могут наделяться только органы местного самоуправления ...

Варианты ответа:

1. городских и сельских поселений

2. муниципальных районов и городских округов

3. межселенных территорий

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

26. Город или поселок, а также территории, предназначенные для развития его инфраструктуры, называется ...

Варианты ответа:

1. городской населенный пункт

2. городское поселение

3. городской округ

4. муниципальный округ

Правильный ответ: 2

27. Высший уровень двухуровневой системы местного самоуправления в РФ составляют ...

Варианты ответа:

1. сельские поселения

2. муниципальные районы

3. село

4. городские поселения

Правильный ответ: 2

28. Функциональное структурное подразделение местной администрации

Варианты ответа:

1. Департамент здравоохранения

2. Правовая служба

3. Отдел образования

4. Отдел культуры

Правильный ответ: 2

29. Индикативное планирование представляет собой:

Варианты ответа:

1. общую направленность развития территории, сконцентрированную на ключевых, наиболее перспективных направлениях

2. процесс развития территории, основанный на краткосрочном планировании и прогнозировании

3. процесс формирования системы параметров, характеризующих состояние и развитие территориальных и отраслевых подсистем

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

30. Если глава муниципального образования избирается представительным органом из своего состава, то он возглавляет ...

Варианты ответа:

1. аппарат местной администрации

2. представительный орган

3. экономический совет

4. местную администрацию

Правильный ответ: 2

31. Муниципальный долг – это ...

Варианты ответа:

1. выпуск органами местного самоуправления муниципальных ценных бумаг для погашения долгов

2. долговые обязательства по бюджетным кредитам из бюджетов других уровней

3. совокупность долговых обязательств муниципального образования

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

32. Субъектами права оперативного управления на муниципальное имущество признаются ...

Варианты ответа:

1. частные предприятия

2. государственные предприятия

3. муниципальные учреждения

4. муниципальные предприятия

Правильный ответ: 3

33. Ресурсы муниципального образования – это совокупность ...

Варианты ответа:

1. финансовых возможностей территории

2. материальных и нематериальных возможностей муниципального образования
3. материальных и нематериальных возможностей субъекта РФ
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

34. Федеральный закон от 06.10.2003 г. № 131 – ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» предусматривает формирование ... системы местного самоуправления.

Варианты ответа:

1. двухуровневой
2. трехуровневой
3. одноуровневой
4. многоуровневой

Правильный ответ: 1

35. Эффективность деятельности конкретного должностного лица определяется выполнением в полном объеме требований ...

Варианты ответа:

1. Устава муниципального образования
2. Должностной инструкции
3. Положения о структурном подразделении
4. Нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

36. В структуру муниципальных финансов полностью входят ...

1. государственные заемные средства
2. финансы федеральных предприятий и учреждений
3. прибыль немunicipальных хозяйствующих субъектов
4. местный бюджет

Правильный ответ: 4

37. Совокупность заключенных муниципальных контрактов составляет ...

Варианты ответа:

1. муниципальный кредит
2. муниципальный долг
3. муниципальный заказ
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

38. В бюджет капитальных расходов не входят ...

Варианты ответа:

1. обслуживание муниципального долга
2. капитальное строительство
3. расходы на инновационные мероприятия
4. расходы на капитальный ремонт

Правильный ответ: 1

39. Местный референдум относится к формам ... демократии.

Варианты ответа:

1. непосредственной
2. представительной
3. прямой

4. косвенной

Правильный ответ: 1

40. Орган, создаваемый на региональном уровне с целью выравнивания бюджетной обеспеченности муниципальных образований – фонд ...

Варианты ответа:

1. муниципального развития
2. компенсации
3. финансовой поддержки муниципальных районов и городских округов
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

41. Муниципальной собственностью распоряжаются ...

1. федеральные органы власти
2. органы местного самоуправления
3. органы региональной власти
4. федеральные учреждения

Правильный ответ: 2

42. Организационные структуры, которые создаются для решения конкретных задач

Варианты ответа:

1. матричные
2. проектные
3. программно-целевые
4. линейно-функциональные

Правильный ответ: 3

43. Должностная единица, не являющаяся источником публичной власти

1. председатель комитета территориального органа самоуправления
2. мэр города
3. губернатор
4. председатель правительства

Правильный ответ: 1

44. Представительскими функциями в муниципальном образовании наделяется ...

1. местная администрация
2. глава муниципального образования
3. муниципальная избирательная комиссия
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

45. Объектом оценивания прагматического критерия являются ...

Варианты ответа:

1. государственные или муниципальные программы, планы
2. социально-политические и экономические концепции, принципы, методы управления
3. непосредственные результаты изменения управляемых объектов
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

46. В структуру муниципальных финансов входят ...

Варианты ответа:

1. государственные ценные бумаги

2. государственные внебюджетные фонды
 3. муниципальные ценные бумаги
 4. прибыль немunicipальных хозяйствующих субъектов
- Правильный ответ: 3

47. Наиболее предпочтительный способ размещения муниципального заказа
1. открытый конкурс
 2. закрытый конкурс
 3. бесконкурсное размещение
 4. нет правильного ответа
- Правильный ответ: 1

48. Комитет по управлению муниципальным имуществом является ... структурным подразделением местной администрации.
- Варианты ответа:
1. вспомогательным
 2. отраслевым
 3. территориальным
 4. функциональным
- Правильный ответ: 4

49. Экономические методы в муниципальном управлении основаны на использовании законов психологии и социологии.
- Варианты ответа:
3. да
 4. нет
- Правильный ответ: 2

50. Россия ратифицировала Европейскую хартию местного самоуправления в ... году.
- Варианты ответа:
1. 1998
 2. 1995
 3. 1997
 4. 2000
- Правильный ответ: 1

51. Местное самоуправление шире, чем муниципальное управление.
- Варианты ответа:
3. да
 4. нет
- Правильный ответ: 1

52. Объекты муниципальной собственности, которые целесообразно подвергать первоочередной приватизации
1. безнадежно убыточные
 2. задействованные в оказании общественных услуг
 3. высокодоходные
 4. низкоприбыльные
- Правильный ответ: 1

53. Градообслуживающая и социальная сферы в совокупности формируют ...
- Варианты ответа:

4. экономический базис муниципального образования
5. городскую среду
6. городскую инфраструктуру

Правильный ответ:

54. Самоорганизация граждан по месту их жительства получила название ...

Варианты ответа:

1. муниципально-частное партнерство
2. территориальное общественное самоуправление
3. коллективное общество
4. коллективное собрание

Правильный ответ: 2

55. Муниципальное управление – это деятельность органов...

1. государственной власти, направленная на удовлетворение общественных интересов
2. местного самоуправления, направленная на удовлетворение общественных потребностей
3. местного самоуправления, направленная на удовлетворение местных интересов
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

56. Профессиональная подготовка представляет собой:

Варианты ответа:

1. обучение специалистов новым профессиям
2. оценку работников
3. первоначальное обучение лиц, не имеющих профессии
4. перемещение работников по службе

Правильный ответ: 3

57. Экономические показатели эффективности управления социально-экономическим развитием территории:

1. финансирование текущих расходов бюджета
2. уровень социальной поддержки малоимущего населения
3. индекс социальной помощи
4. средний доход населения

Правильный ответ: 4

58. Унитарное предприятие – это ...

Варианты ответа:

1. коммерческая организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней имущество
2. казенное предприятие, находящееся в собственности государственных и муниципальных органов власти
3. некоммерческая организация, осуществляющая деятельность по поручению государственных органов власти
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

Правильный ответ:

59. Специфические методы муниципального управления

Варианты ответа:

1. Социально-психологические методы

2. Балансовый метод
3. Метод системного анализа
4. Статистические методы

Правильный ответ: 1

60. Несколько поселений, объединенных общей территорией – это ...

Варианты ответа:

1. внутригородская территория города федерального значения
2. городской округ
3. муниципальный округ
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

61. Вопросы образования и здравоохранения вынесены только на уровень ...

Варианты ответа:

1. муниципальных и городских округов
2. межселенных территорий
3. городских и сельских поселений
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

62. Аттестация проводится один раз в ...

Варианты ответа:

1. 3-5 лет
2. 2 года
3. 5-7 лет
4. 10-15 лет

Правильный ответ: 1

63. Социальная сфера – это совокупность ...

Варианты ответа:

1. материальных возможностей территории муниципального образования
2. отраслей, предприятий, организаций, непосредственно связанных и определяющих здоровье, образ и уровень жизни людей, их благосостояние, потребление
3. финансовых ресурсов муниципального образования
4. нематериальных возможностей территории муниципального образования

Правильный ответ: 2

64. Принятие местного бюджета находится в исключительной компетенции ... органа муниципального образования.

1. контрольного
2. исполнительно
3. представительного
4. распорядительного

Правильный ответ: 3

65. В бюджет капитальных расходов не входят:

Варианты ответа:

1. обслуживание ремонтных работ
2. расходы на управление
3. капитальный ремонт
4. инновационные мероприятия

Правильный ответ: 2

66. Согласно федеральному закону от 06.10.2003 г. № 131 – ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» в муниципальном образовании обязательным стало наличие ...

Варианты ответа:

1. местной администрации
2. контрольного органа
3. муниципальной избирательной комиссии
4. главы муниципального образования

Правильный ответ: 1

67. Основным нормативным актом муниципального образования

Варианты ответа:

1. постановление председателя представительного органа муниципального образования
2. устав муниципального образования
3. решение, принятое населением на местном референдуме
4. акт приема имущества

Правильный ответ: 2

68. Обобщающий показатель социального развития муниципального образования

Варианты ответа:

1. финансовое состояние муниципальных предприятий и учреждений
2. доходная часть местного бюджета
3. расходы бюджета
4. уровень жизни населения

Правильный ответ: 4

69. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления на основе собственных инициатив:

Варианты ответа:

1. муниципальные выборы
2. правотворческая инициатива граждан
3. сходы граждан в малых муниципальных образованиях
4. местный референдум

Правильный ответ: 2

70. Объект оценивания прагматического критерия

1. социально-политические принципы, методы управления
2. непосредственные результаты изменения управляемых объектов
3. государственные или муниципальные программы, планы
4. экономические концепции, принципы, методы управления

Правильный ответ: 2

71. Муниципальные предприятия, учреждаемые в расчете на коммерческий успех, создаются в форме унитарных предприятий, основанных на праве ...

1. хозяйственного ведения
2. коммерческого ведения
3. оперативного управления
4. доверительного управления

Правильный ответ: 1

72. Средства, выделяемые местным органам власти для осуществления отдельных государственных полномочий

Варианты ответа:

1. дотации
2. субвенции
3. субсидии
4. льготы

Правильный ответ: 2

73. Субъект муниципального управления ...

Варианты ответа:

1. органы местного самоуправления
2. Субъект РФ
3. муниципальное образование
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

74. Не публичный уровень власти

1. региональный
2. федеральный
3. территориальный
4. муниципальный

75. Согласно федеральному закону от 06.10.2003 г. № 131 – ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» местное самоуправление – это ... вопросов местного значения.

Варианты ответа:

1. деятельность населения по решению
2. самостоятельное решение населением непосредственно или через органы местного самоуправления
3. право и способность органов местного самоуправления по решению
4. реальная способность органов местного самоуправления по решению вопросов

Правильный ответ: 2

76. Муниципальная должность, не являющаяся должностью муниципального служащего

Варианты ответа:

1. начальник отдела администрации
2. специалист правовой службы местной администрации
3. депутат представительного органа
4. финансовый работник муниципального образования

Правильный ответ: 3

77. Совокупность экономических ресурсов муниципального образования, обеспечивающих удовлетворение жизненных потребностей населения, и отношений по их использованию составляет суть ...

1. муниципальной инвестиционной деятельности
2. муниципальной политики
3. муниципальной экономики
4. муниципальной хозяйственной деятельности

Правильный ответ: 3

78. Несуществующая модель муниципального хозяйства

Варианты ответа:

1. коммунальная
2. коммунально-рентная
3. муниципальная
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

79. Ресурсы муниципального образования – это совокупность ...

1. финансовых возможностей территории
2. материальных и нематериальных возможностей субъекта РФ
3. материальных и нематериальных возможностей предприятий региона
4. материальных и нематериальных возможностей муниципального образования

Правильный ответ: 3

80. Миссия муниципального управления

1. повышение уровня и качества жизни населения муниципального образования
2. развитие инфраструктуры муниципального образования
3. формирование кадрового резерва
4. развитие материальных и нематериальных возможностей субъекта РФ

Правильный ответ: 1

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Прекращение муниципальной службы:

1. осуществляется по личному заявлению служащего
2. в связи со сроком окончания контракта
3. по итогам проведенного отзыва населением МО
4. в связи с выходом на пенсию
5. по другим основаниям

Правильный ответ: 1,2,4,5

2. На публичные слушания должны выноситься:

1. проект бюджета субъекта
2. проект Устава МО
3. проект местного бюджета
4. вопросы о назначении местного референдума, схода и конференции граждан
5. вопросы о структуре и составе органов МСУ
6. проекты планов и программ развития МО
7. вопросы о преобразовании МО

Правильный ответ: 2,3,6,7

3. Источники муниципальных финансов:

1. собственные средства
2. государственные средства, передаваемые органам МСУ в виде доходных источников
3. добровольные пожертвования
4. муниципальный кредит
5. налоги и сборы

Правильный ответ: 1,3,4,5

4. Формы ответственности органов местного самоуправления и должностных лиц:

1. перед населением

2. перед финансово-промышленными группами
3. перед государственными органами власти
4. перед Главой МО
5. перед физическими и юридическими лицами

Правильный ответ: 1,5

5. По исполняемым полномочиям органы местного самоуправления бывают:

1. исполняющими собственные полномочия
2. исполняющими полномочия государственной власти
3. исполняющими добровольные полномочия
4. исполняющими специальные полномочия

Правильный ответ: 1,2,3,4

6. Органы местного самоуправления могут:

1. избираться непосредственно населением
2. формироваться представительным органом МО
3. формироваться Главой субъекта РФ

Правильный ответ: 1,2

7. Органы местного самоуправления могут:

избираться непосредственно населением
формироваться представительным органом МО
формироваться Главой субъекта РФ

Правильный ответ: 1,2

8. К теоретическим основам местного самоуправления относятся:

1. территориальные основы местного самоуправления
2. организационные основы местного самоуправления
3. конституционно-правовые основы местного самоуправления
4. правовые основы местного самоуправления
5. социальные основы местного самоуправления
6. экономические основы местного самоуправления

Правильный ответ: 1,6

9. На публичные слушания должны выноситься:

1. проект бюджета субъекта
2. проект Устава МО
3. проект местного бюджета
4. вопросы о назначении местного референдума, схода и конференции граждан
5. вопросы о структуре и составе органов МСУ
6. проекты планов и программ развития МО
7. вопросы о преобразовании МО

Правильный ответ: 2,3,6,7

10. Какие формы непосредственного участия населения в МСУ существуют?

1. муниципальные выборы
2. местный референдум
3. опрос граждан
4. территориальное общественное самоуправление
5. отзыв депутатов Законодательного органа субъекта

Правильный ответ: 1,2,3, 4

11. Представительный орган муниципального района....

1. может состоять из глав поселений и депутатов представительных органов
2. может избираться на муниципальных выборах
3. может назначаться органами власти субъекта

Правильный ответ: 1,2

12. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления на основе собственных инициатив:

Варианты ответа:

1. правотворческая инициатива граждан
2. опросы
3. муниципальные выборы
4. сходы граждан в малых муниципальных образованиях
5. публичные слушания
6. местный референдум

Правильный ответ: 1,2,5

13. Экономические показатели эффективности управления социально-экономическим развитием территории:

Варианты ответа:

1. уровень социальной поддержки малоимущего населения
2. индекс объемов производства
3. средний доход населения
4. финансирование текущих расходов бюджета

Правильный ответ: 2,3

14. В бюджет капитальных расходов не входят ...

Варианты ответа:

1. расходы на инновационные мероприятия
2. расходы на управление
3. капитальное строительство
4. обслуживание муниципального долга

Правильный ответ: 2,4

15. Определяющие принципы:

1. самостоятельность органов местного самоуправления;
2. активное участие населения в решении местных вопросов;
3. многообразие форм его осуществления;
4. решение вопросов краевого значения.

Правильный ответ: 1,2,3

16. Органы местного самоуправления состоят:

1. представительный орган местного самоуправления;
2. исполнительный орган местного самоуправления;
3. судебный орган местного самоуправления.
4. избирательная комиссия

Правильный ответ: 1,2

17. Основные направления деятельности:

1. обеспечение защиты прав и интересов граждан;
2. принятие постановлений и решений, устава;
3. распоряжение муниципальной собственностью и местными финансами;

4. охрана границ Российской Федерации;
5. охрана общественного порядка и окружающей среды.

Правильный ответ: 1,2,3

18. Модели местного самоуправления:

1. Европейская (континентальная);
2. Иберийская;
3. Азиатско-австралийская;
4. Англо-саксонская;
5. Советская.

Правильный ответ: 1,2,4,5

19. Структура органов местного самоуправления:

1. представительный орган муниципального образования (Совет, городская Дума, ...);
2. глава муниципального образования (мэр, голова,...);
3. местная администрация (исполнительно-распорядительный орган муниципального образования) (мэрия);
4. контрольный орган муниципального образования (контрольно-счетная палата, ревизионная комиссия и пр.);
5. отделение полиции.

Правильный ответ: 1,2,3,4

20. Экономическую основу местного самоуправления составляют:

1. находящееся в муниципальной собственности имущество;
2. средства местных бюджетов;
3. имущественные права муниципальных образований;
4. иные поступления в соответствии с федеральными законами, законами субъектов Российской Федерации и решениями органов местного самоуправления;
5. взятки.

Правильный ответ: 1,2,3,4

21. Модели местного самоуправления:

1. «Совет-слабый мэр»;
2. «Совет-сильный мэр»;
3. «Совет-менеджер»;
4. Комиссионная модель;
5. директор градообразующего предприятия

Правильный ответ: 1,2,3,4

22. Вставьте пропущенное слово. _____ местного бюджета – денежные средства, направленные на финансовое обеспечение задач и функций местного самоуправления за исключением средств, являющихся источниками финансирования дефицита бюджета.

Правильный ответ: расходы

23. Вставьте пропущенное слово. _____ - выборный орган местного самоуправления, основанный на представительстве интересов населения муниципального образования.

Правильный ответ: представительный орган

24. Вставьте пропущенное слово. _____ - это тот круг (перечень) вопросов, решение которых закреплено за данным уровнем публичной власти и находится под его управлением.

Правильный ответ: предметы ведения

25. Вставьте пропущенное слово. _____ органов местного самоуправления - это конкретный набор их прав и обязанностей.

Правильный ответ: полномочия

26. Вставьте пропущенное слово. _____ выборы — процесс избрания депутатов и выборных должностных лиц местного самоуправления на основе всеобщего, равного и прямого избирательного права при тайном голосовании.

Правильный ответ: муниципальные

27. Вставьте пропущенное слово. _____ - услуги, которые предоставляются в месте проживания человека или вблизи от него и за обеспечение которых органы местного самоуправления несут ту или иную меру ответственности.

Правильный ответ: муниципальные услуги

28. Вставьте пропущенное слово. Муниципальный _____ - решение по вопросам местного значения или по вопросам осуществления отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления.

Правильный ответ: правовой акт

29. Вставьте пропущенное слово. _____ — совокупность регулируемых нормами права экономических отношений, связанных с имущественным комплексом муниципального образования.

Правильный ответ: Муниципальная собственность

30. Вставьте пропущенное слово. _____ — имущество, предназначенное для решения вопросов местного значения, осуществления отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления.

Правильный ответ: Муниципальное имущество

31. Вставьте пропущенное слово. _____ в Российской Федерации — форма осуществления народом своей власти, обеспечивающая самостоятельное и под свою ответственность решение населением непосредственно и (или) через органы местного самоуправления вопросов местного значения, исходя из интересов населения, с учетом исторических и иных местных традиций.

Правильный ответ: Местное самоуправление

32. Вставьте пропущенное слово. Местный _____ — фонд денежных средств, находящийся в распоряжении органов местного самоуправления и обеспечивающий решение вопросов местного значения.

Правильный ответ: бюджет

33. Вставьте пропущенное слово Местный _____ — голосование граждан, проводимое в целях решения непосредственно населением важнейших вопросов местного значения.

Правильный ответ: референдум.

34. Вставьте пропущенное слово. _____ местного бюджета — денежные средства, поступающие в безвозмездном и безвозвратном порядке в соответствии с законодательством Российской Федерации в распоряжение органов местного самоуправления, за исключением средств, являющихся источниками финансирования дефицита бюджета.

Правильный ответ: Доходы

35. Источники муниципальных финансов:

1. собственные средства
2. государственные средства, передаваемые органам МСУ в виде доходных источников
3. добровольные пожертвования
4. муниципальный кредит
5. налоги и сборы

Правильный ответ: 1,3,4,5

36. На публичные слушания должны выноситься:

1. проект бюджета субъекта
2. проект Устава МО
3. проект местного бюджета
4. вопросы о назначении местного референдума, схода и конференции граждан
5. вопросы о структуре и составе органов МСУ
6. проекты планов и программ развития МО
7. вопросы о преобразовании МО

Правильный ответ: 2,3,6,7

37. Прекращение муниципальной службы:

1. осуществляется по личному заявлению служащего
2. в связи со сроком окончания контракта
3. по итогам проведенного отзыва населением МО
4. в связи с выходом на пенсию
5. по другим основаниям

Правильный ответ: 1,2,4,5

38. Органы местного самоуправления могут:

1. избираться непосредственно населением
2. формироваться представительным органом МО
3. формироваться Главой субъекта РФ
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2

39. По исполняемым полномочиям органы местного самоуправления бывают:

1. исполняющими собственные полномочия
2. исполняющими полномочия государственной власти
3. исполняющими добровольные полномочия
4. исполняющими специальные полномочия

Правильный ответ: 1,3

40. Какие формы непосредственного участия населения в МСУ существуют?

1. муниципальные выборы
2. местный референдум
3. опрос граждан
4. территориальное общественное самоуправление
5. отзыв депутатов Законодательного органа субъекта

Правильный ответ: 1,2,3,4

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. В связи с принятием Федерального закона «Об общих принципах организации местного управления местного самоуправления в РФ» от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ муниципальное образование город Т. Законом субъекта РФ был присвоен статус округа. Представительным органом местного самоуправления был принят устав муниципального образования в новой редакции. В структуре органов местного самоуправления были предусмотрены:

- Городской округ – представительный орган;
- Городская администрация – исполнительно-распорядительный орган;
- Контрольно-счетная палата – контрольный орган;
- Избирательная комиссия муниципального образования.

Орган, регистрирующий уставы муниципальных образований, отказал в регистрации устава городского округа города Т., ссылаясь на то, что положения устава нарушают нормы Федерального закона. Выберите причину отказа:

1. Наличие в структуре органов местного главы муниципального образования является обязательным
2. Устав оформлен с нарушениями сроков
3. Сроки подачи заявления не выполнены

Правильный ответ: 1

2. Уставом города А., численность населения которого составляет 25 тыс. человек, численность представительного органа местного самоуправления составляет 15 депутатов. Уставом предусмотрено, что заседание представительного органа является правомочным, если на нем присутствует не менее 2/3 от установленного числа депутатов. Причем решение считается принятым, если за него проголосовало более половины присутствующих депутатов. На заседании 1 сентября присутствовало 13 депутатов. Сколько депутатов должно проголосовать, чтобы решение на данном заседании было принято?

Решение:

7 депутатов - это более половины от 13 человек, $7 + 7 = 14$, соответственно - не менее 7 человек должны проголосовать за 13 из 15 - это и есть кворум - достаточное число.

3. В администрацию города Н-к 3 марта 2020 года поступила жалоба гражданина Иванова на плохую организацию транспортного обслуживания жителей улиц Карьерной и Мергельной. Жалоба была направлена для рассмотрения начальнику транспортного управления Ткачеву. Ответ на жалобу был направлен заявителю 4 апреля 2020 года. Какой срок предусмотрен законом для дачи ответа на обращения граждан в органы местного самоуправления?

Выберите правильный ответ:

1. 30 дней со дня регистрации
2. 45 дней со дня регистрации
3. 15 дней со дня регистрации
4. 60 дней со дня регистрации

Правильный ответ: 1

4. В администрацию города Н-к 3 марта 2020 года поступила жалоба гражданина Иванова на плохую организацию транспортного обслуживания жителей улиц Карьерной и Мергельной. Жалоба была направлена для рассмотрения начальнику транспортного управления Ткачеву. Ответ на жалобу был направлен заявителю 4 апреля 2020 года. Можно ли привлечь начальника транспортного управления Ткачева к административной ответственности?

Выберите правильный ответ:

1. Нарушение "порядка" рассмотрения обращений граждан влечет наложение административного штрафа

2. Нарушение "порядка" рассмотрения обращений граждан влечет привлечение к уголовной ответственности

1. Нарушение "порядка" рассмотрения обращений граждан влечет привлечение к исполнительным работам.

Правильный ответ: 1

5. Представительным органом местного самоуправления города К. 25 декабря были приняты решения об установлении местных налогов и сборов на следующий год и о принятии местного бюджета. Прокурором города К. был принесен протест на принятые решения. В протесте указано, что решение о принятии местного бюджета принято без проведения публичных слушаний. Обоснован ли протест прокурора?

1. Прокурор прав в соответствии ст. 28 ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» от 6 октября 2003 г. № 131 слушания проект местного бюджета и отчет о его исполнении должен выноситься на публичные слушания.

2. Прокурор не прав в соответствии ст. 28 ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» от 6 октября 2003 г. № 131 слушания проект местного бюджета и отчет о его исполнении не должны выноситься на публичные слушания.

Правильный ответ: 1

6. К главе муниципального образования города Чебоксары, обратились 35 жителей улицы Шоссейной с письменным заявлением о благоустройстве улицы Новгородской. Заявление поступило в приемную главы 20 января. Ответ по существу заявления был дан на собрании жителей улицы Новгородской 21 февраля. Правомерны ли действия главы?

Выберите правильный ответ:

1. действия Главы неправомерны, орган местного самоуправления или должностное лицо дает письменный ответ по существу поставленных в обращении вопросов

2. действия Главы правомерны, орган местного самоуправления или должностное лицо дает ответ в любой форме по существу поставленных в обращении вопросов.

3. действия Главы правомерны, орган местного самоуправления или должностное лицо дает ответ в устной форме по существу поставленных в обращении вопросов.

Правильный ответ: 1

7. К главе муниципального образования города Чебоксары, обратились 35 жителей улицы Шоссейной с письменным заявлением о благоустройстве улицы Новгородской. Заявление поступило в приемную главы 20 января. Ответ по существу заявления был дан на собрании жителей улицы Новгородской 21 февраля. Правомерны ли действия главы?

В какой форме, и в какой срок должен быть дан ответ жителям улицы Новгородской?

Выберите правильный ответ:

1. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 30 дней со дня регистрации письменного обращения.

1. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 15 дней со дня регистрации письменного обращения.

1. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 45 дней со дня регистрации письменного обращения.

4. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 60 дней со дня регистрации письменного обращения.

Правильный ответ: 1

8. В представительный орган городского поселения 19 сентября поступило обращение граждан с инициативой о проведении местного референдума по вопросу обустройства мест массового отдыха населения. В какой срок представительный орган обязан назначить местный референдум?

Выберите правильный ответ:

1. Представительный орган муниципального образования обязан назначить местный референдум в течение 30 дней со дня поступления в представительный орган муниципального образования документов

2. Представительный орган муниципального образования обязан назначить местный референдум в течение 40 дней со дня поступления в представительный орган муниципального образования документов

3. Представительный орган муниципального образования обязан назначить местный референдум в течение 60 дней со дня поступления в представительный орган муниципального образования документов

4. Представительный орган муниципального образования обязан назначить местный референдум в течение 45 дней со дня поступления в представительный орган муниципального образования документов

Правильный ответ: 1

9. В представительный орган городского поселения 20 сентября поступило обращение граждан с инициативой о проведении местного референдума по вопросу обустройства мест массового отдыха населения.

При наличии, каких условий референдум должен быть назначен?

Выберите правильный ответ:

1. Условием назначения местного референдума по инициативе граждан, избирательных объединений, иных общественных объединений, является сбор подписей в поддержку данной инициативы.

2. Условием назначения местного референдума по инициативе граждан, избирательных объединений, иных общественных объединений, является сбор анкет.

1. Условием назначения местного референдума по инициативе граждан, избирательных объединений, иных общественных объединений, является сбор заявок.

1. Условием назначения местного референдума по инициативе граждан, избирательных объединений, иных общественных объединений, является устный опрос.

Правильный ответ: 1

10. Уставом городского поселения численный состав представительного органа – городского Совета был определен в количестве 27 депутатов. На заседании городского Совета депутаты приняли решение о том, что на постоянной основе будут работать председатель городского Совета и два его заместителя. Глава муниципального образования отклонил принятое городским Советом решение и в течение 10 дней возвратил его в городской Совет с предложением, что на постоянной основе будут работать председатель городского Совета и один его заместитель. Правомерны ли действия главы?

Выберите правильный ответ:

1. Глава муниципального образования – прав. На постоянной основе могут работать не более 10 процентов депутатов от установленной численности представительного органа муниципального образования.

2. Глава муниципального образования – не прав. На постоянной основе могут работать не более 20 процентов депутатов от установленной численности представительного органа муниципального образования.

3. Глава муниципального образования – не прав. На постоянной основе могут работать не более 25 процентов депутатов от установленной численности представительного органа муниципального образования.

Правильный ответ: 1

11. Законом субъекта РФ был присвоен статус городского округа. Представительным органом местного самоуправления был принят устав муниципального образования в новой редакции. Численный состав представительного органа был определен в количестве 15 депутатов. Правомерно ли данное положение устава муниципального образования, если численность населения города составляет: 25 тыс. человек.

Выберите правильный ответ:

5. положение устава правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 15 человек;

6. положение устава правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 30 человек;

7. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 45 человек;

8. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 35 человек;

Правильный ответ: 1

12. Законом субъекта РФ был присвоен статус городского округа. Представительным органом местного самоуправления был принят устав муниципального образования в новой редакции. Численный состав представительного органа был определен в количестве 20 депутатов. Правомерно ли данное положение устава муниципального образования, если численность населения города составляет: 50 тыс. человек.

Выберите правильный ответ:

5. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 15 человек;

6. положение устава правомерно - при численности населения от 30 000 до 100 000 человек численность депутатов 20 человек;

7. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 45 человек;

8. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 35 человек;

Правильный ответ: 2

12. Законом субъекта РФ был присвоен статус городского округа. Представительным органом местного самоуправления был принят устав муниципального образования в новой редакции. Численный состав представительного органа был определен в количестве 25 депутатов. Правомерно ли данное положение устава муниципального образования, если численность населения города составляет: 150 тыс. человек.

Выберите правильный ответ:

5. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 15 человек;

6. положение устава правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 30 человек;

7. положение устава правомерно - при численности населения от 100 000 до 500 000 человек численность депутатов 25 человек;

8. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 35 человек;

Правильный ответ: 3

13. Законом субъекта РФ был присвоен статус городского округа. Представительным органом местного самоуправления был принят устав муниципального образования в новой редакции. Численный состав представительного органа был определен в количестве 26 депутатов. Правомерно ли данное положение устава муниципального образования, если численность населения города составляет: 300 тыс. человек.

Выберите правильный ответ:

5. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 15 человек;

6. положение устава правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 30 человек;

7. положение устава правомерно - при численности населения от 100 000 до 500 000 человек численность депутатов 25 человек;

8. положение устава не правомерно - при численности населения от 10 000 до 30 000 человек численность депутатов 35 человек;

Правильный ответ: 3

14. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере 215 млн. рублей, в том числе:

Налоговые доходы - 112 млн. рублей;

Неналоговые доходы - 53 млн. рублей;

Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 16,98 млн. руб.

2. 17,2 млн. руб.

3. 24,8 млн. руб.

4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 4

15. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере:

Налоговые доходы - 312 млн. рублей;

Неналоговые доходы - 53 млн. рублей;

Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 36,5 млн. руб.

2. 17,2 млн. руб.

3. 24,8 млн. руб.

4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 1

16. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере:

Налоговые доходы - 172 млн. рублей;

Неналоговые доходы - 53 млн. рублей;

Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 16,98 млн. руб.

2. 22,5 млн. руб.

3. 24,8 млн. руб.

4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 2

17. Рассчитайте неналоговые доходы бюджета субъекта РФ, если он сформирован за счет следующих источников:

Государственная пошлина - 1,8 млн. рублей

Доходы от использования имущества, находящегося в государственной собственности субъекта РФ - 639 млн. рублей;

Платежи за пользование лесным фондом - 11,8 млн. рублей;

Плата за негативное воздействие на окружающую среду - 36 млн. рублей;

Сбор за пользование объектами водных биологических ресурсов - 1,2 млн. рублей;

Сбор за пользование объектами животного мира - 1,5 млн. рублей

Лицензионные сборы - 21 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 710,5 млн. руб.

2. 17,2 млн. руб.

3. 24,8 млн. руб.

4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 1

18. К главе муниципального образования города Чебоксары, обратились 45 жителей улицы Ленинградской с письменным заявлением о благоустройстве улицы Набережной. Заявление поступило в приемную главы 11 января. Ответ по существу заявления был дан в письменной форме 29 января. Правомерны ли действия главы?

Выберите правильный ответ:

1. действия Главы правомерны, орган местного самоуправления или должностное лицо дает письменный ответ по существу поставленных в обращении вопросов

2. действия Главы правомерны, орган местного самоуправления или должностное лицо дает ответ в любой форме по существу поставленных в обращении вопросов.

3. действия Главы правомерны, орган местного самоуправления или должностное лицо дает ответ в устной форме по существу поставленных в обращении вопросов.

Правильный ответ: 1

19. К главе муниципального образования города Чебоксары, обратились 55 жителей улицы Шевченко с письменным заявлением о благоустройстве улицы Шумилова. Заявление поступило в приемную главы 15 января. Ответ по существу заявления был дан на собрании жителей улицы Шумилова 28 февраля. В какой форме, и в какой срок должен быть дан ответ жителям улицы?

Выберите правильный ответ:

1. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 30 дней со дня регистрации письменного обращения.

2. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 15 дней со дня регистрации письменного обращения.

3. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 45 дней со дня регистрации письменного обращения.

4. Письменное обращение, поступившее в орган местного самоуправления или должностному лицу в соответствии с их компетенцией, рассматривается в течение 60 дней со дня регистрации письменного обращения.

Правильный ответ: 1

20. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере:

Налоговые доходы – 400 млн. рублей;

Неналоговые доходы - 53 млн. рублей;

Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 16,98 млн. руб.

2. 17,2 млн. руб.

3. 24,8 млн. руб.

4. 45,3 млн. руб.

Правильный ответ: 4

Система государственного и муниципального управления (семестр: 2;
промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Формы государственного устройства:

1. саксонская;

2. республиканская;

3. авторитарная.

4. олигархическая.

Правильный ответ: 2.

2. Суть закона Паркинсона:

1. увеличение использования государственных ресурсов увеличивает аппарат управления;

2. формирование конкурентной рыночной среды минимизирует роль государственного управления;

3. управленческая структура в своем развитии сосредотачивается на самой себе

4. увеличивается вне связи с объектом управления.

Правильный ответ: 3.

3. «Институт» как элемент механизма государственного управления:

1. научное учреждение, разрабатывающее и определяющее эффективные механизмы управления;

2. раздел гражданского права;

3. единство органов (учреждений) и специального права в данной сфере управления;

4. орган управления.

Правильный ответ: 3.

4. Формы государственного управления экономикой:

1. кейнсианская;
2. республиканская;
3. саксонская;
4. деспотическая.

Правильный ответ: 1.

5. (П)Какую форму правления имеет Российская Федерация.

1. президентская республика;
2. парламентская республика;
3. президентско-парламентская;
4. авторитарно-демократическая.

Правильный ответ: 1.

6. (П) Чем характеризуется унитарное государство?

1. наличием автономных территориальных единиц;
2. административно-территориальным делением;
3. разделением власти по субъектам федерации.
4. существованием двух видов государственной собственности.

Правильный ответ: 2.

7. Что не характерно для федеративного государства?

1. однопалатный парламент;
2. двухпалатный парламент;
3. двухканальная налоговая система.
4. трехпалатный парламент;

Правильный ответ: 1.

8. Что характеризует кейнсианство?

1. развитие экономики обеспечивается управляемым повышением платежеспособного спроса в стране;
2. государству не следует уменьшать безработицу, поскольку это ведет к понижению эффективности хозяйственной деятельности ;
3. равновесие экономики достигается рыночными механизмами без особого вмешательства государства.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

9. Конституционная монархия - это когда:

1. власть монарха регламентирована Конституцией;
2. власть монарха ограничена парламентом;
3. власть монарха ограничена и контролируется судебной системой.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

10. Для какой модели хозяйствования характерна большая доля государственного сектора в экономике страны?

1. японская;
2. западно-европейская;
3. скандинавская;
4. саксонская.

Правильный ответ: 2.

11. Кто осуществляет финансовый контроль за деятельностью государственных органов согласно Конституции РФ?

1. Федеральная налоговая служба;
2. Министерство экономического развития РФ;
3. Федеральная служба по финансовому мониторингу;
4. Министерство финансов;
5. Счетная палата РФ.

Правильный ответ: 5.

12. Укажите базовый (высший) уровень государственной власти и управления

1. организационно-структурный;
2. общественно-политический;
3. структурно-функциональный.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

13. Кто является гарантом Конституции РФ, прав и свобод человека?

1. Конституционный суд РФ;
2. Президент РФ
3. Федеральное Собрание РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

14. Для какой модели хозяйствования характерна большая доля государственного сектора в экономике страны?

1. японская;
2. западно-европейская;
3. скандинавская;
4. саксонская.

Ответ: 2.

15. Кто осуществляет финансовый контроль за деятельностью государственных органов согласно Конституции РФ?

1. Федеральная налоговая служба;
2. Министерство экономического развития РФ;
3. Федеральная служба по финансовому мониторингу;
4. Министерство финансов;
5. Счетная палата РФ.

Ответ: 5.

16. Укажите базовый (высший) уровень государственной власти и управления

1. организационно-структурный;
2. общественно-политический;
3. структурно-функциональный.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

17. Кто является гарантом Конституции РФ, прав и свобод человека?

1. Конституционный суд РФ;
2. Президент РФ
3. Федеральное Собрание РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

18. В Российской Федерации Конституция РФ не гарантирует

1. социальное обеспечение и социальную защиту;
2. свободу мысли и слова;
3. трудоустройство;
4. право наследования имущества.

Правильный ответ: 3.

19. Границы между субъектами РФ могут быть изменены:

1. на основании федерального закона;
2. по указу президента РФ;
3. по вердикту Конституционного суда;
4. по взаимному согласию субъектов РФ на основе референдумов.

Правильный ответ: 4.

20. Под регионом понимается часть территории РФ, характеризующаяся:

1. общностью природных, социально-экономических, национально-культурных и иных условий;
2. единой системой органов государственного управления;
3. наличием административно-территориальных границ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

21. Что не входит в полномочия региональных властей?:

1. самостоятельное исполнение полномочий;
2. самостоятельное избрание и/или назначение высшего должностного лица;
3. самостоятельное утверждение бюджета, его доходов и расходов.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

22. Кто устанавливает административно-территориальное устройство в пределах субъекта РФ?:

1. Президент РФ;
2. Федеральное собрание (парламент) РФ;
3. Законодательное собрание субъекта РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

23. Главы администраций субъектов РФ занимают пост в результате:

1. выборов населением;
2. избрания законодательным собранием субъекта РФ;
3. назначением президента РФ, или его представителем в федеральном округе;
4. избрания законодательным собранием субъекта РФ по представлению президента РФ;

Ответ: 4.

24. В совместном ведении РФ и субъектов РФ не находятся следующие вопросы:

1. управление имуществом субъектов РФ;
2. координация международных и внешнеэкономических связей субъектов РФ;
3. меры по обеспечению законности прав и свобод граждан;
4. владение, пользование и распоряжение землей, недрами и другими природными ресурсами.

Ответ: 1.

25. Единая система исполнительной власти РФ включает:

1. взаимодействие органов власти РФ, субъектов РФ и муниципальных органов;
2. взаимодействие органов исполнительной власти РФ и субъектов РФ в пределах всех их полномочий;
3. взаимодействие органов исполнительной власти РФ и субъектов РФ в пределах полномочий ведения РФ и совместного ведения РФ и субъектов РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

26. Структура органов местного самоуправления определяется:

1. федеральными органами власти;
2. органами власти субъекта РФ;
3. самостоятельно местным населением.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

27. В пределах своих полномочий органы местного самоуправления принимают управленческие решения:

1. исключительно самостоятельно;
2. по согласованию и под контролем органов субъекта РФ;
3. по согласованию и во взаимодействии с федеральными органами.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

28. Статус закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО) получили, прежде всего:

1. зоны экологических бедствий;
2. города федерального значения;
3. города, являющиеся центрами оборонной науки и промышленности.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

29. Ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ направлены

1. на эффективное формирование единого социально-экономического пространства;
2. на сохранение социального и культурного пространства;
3. на формирование общей системы управления в регионе.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

30. Особая экономическая зона (ОЭЗ) это:

1. муниципальное образование с особым статусом;
2. утвержденный правовым актом государства участок территории с особым режимом регулирования хозяйственной деятельности;
3. центр региональный рыночной торговли.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

31. Решение о создании ОЭЗ по итогам конкурса принимается:

1. органами администрации субъекта РФ;
2. Правительством РФ;

3. Президентом РФ.
4. нет правильного ответа
Правильный ответ: 2.

32. Соглашение о месте и условиях создания ОЭЗ заключается между:
1. представителями федеральной власти и субъекта РФ;
2. представителями муниципального органа и субъекта РФ;
3. представителями всех трех уровней власти.
4. нет правильного ответа
Правильный ответ: 3.

33. В Федеральном законе о ОЭЗ России не предусмотрен тип ОЭЗ:
1. технико-внедренческий;
2. торгово-сбытовой;
3. промышленно-производственный;
4. туристско-рекреационный;
Ответ: 2.

34. (П) Государственная политика- это:
1. искусство управления государством, ведения государственных дел;
2. реализация народного волеизъявления;
3. выражение воли экономически господствующего класса.
4. нет правильного ответа
Правильный ответ: 1.

35. Проведение эффективной экономической политики основано на базовом принципе
1. приоритета привлекательной политической идеологии (идеи);
2. удовлетворения экономических интересов ведущих политических сил страны;
3. учета объективности и первичной роли экономического базиса.
4. нет правильного ответа
Правильный ответ: 3.

36. Законы в Российской Федерации обнародует
1. Правительство РФ
2. Президент РФ;
3. Федеральное Собрание
4. нет правильного ответа
Правильный ответ: 2.

37. Внутренняя экономическая политика в РФ – прерогатива:
1. Федерального собрания РФ;
2. Правительства РФ;
3. Президента РФ;
4. Государственного совета при президенте РФ.
Ответ: 3.

38. Какие критерии следует применять, оценивая исторические политические действия государственной власти или органов?:
1. главное - благие намерения в интересах общества или его ведущих групп;
2. справедливость и гуманность властных решений;
3. учет реалий и возможностей конкретно-исторической ситуации;
4. оценка с позиций современной ситуации (теперь виднее!).

Ответ: 3.

39. Главные цели государственной экономической политики

1. обязательное удовлетворение интересов партий, победивших на выборах;
2. обеспечение стабильного развития общества и свободного развития всех граждан;
3. первоочередное решение задач перспективного развития страны.
4. неотложное выполнение одобренных народом программ (целей).

Ответ: 2.

40. Порядок принятия федеральных законов:

1. Правительство РФ, Президент РФ, Государственная Дума;
2. Государственная Дума, Совет Федерации, Президент РФ;
3. Совет Федерации, Государственная Дума, Президент РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

41. В какой правовой форме обнародуется государственная политика в РФ?:

1. Конституционного закона;
2. Послания Президента РФ Федеральному собранию РФ;
3. Указа президента РФ;
4. Постановления правительства РФ.

Ответ: 2.

42. Для преодоления “вето” Совета Федерации Государственной Думе необходимо набрать при повторном голосовании:

1. больше половины голосов от общего числа депутатов;
2. не менее чем 2/3 голосов от общего числа депутатов;
3. 100% голосов от общего числа депутатов.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

43. В скольких чтениях Государственная Дума рассматривает проект закона о Федеральном бюджете РФ?:

1. в двух чтениях;
2. в трех чтениях;
3. в четырех чтениях.

Правильный ответ: 2.

44. На кого возложена функция контроля соответствия ведомственных нормативных актов Конституции РФ, иным федеральным актам

1. Конституционный суд РФ;
2. Правительство РФ;
3. Министерство юстиции РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

45. В каких СМИ официально публикуются федеральные законы, после чего вступают в силу?:

1. Российская газета;
2. Известия;
3. Экономика и жизнь;
4. Правда.

Ответ: 1.

46. Экономическая политика имеет основания быть успешной, если

1. выражает политическую идеологию и программы победивших на выборах партий;
2. всецело отражает общенациональные интересы;
3. определена с учетом реального состояния и возможностей развития экономики.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

47. Контроль и проверку исполнения органами власти РФ и субъектов РФ федеральных законов и указов Президента РФ осуществляет:

1. Счетная Палата РФ;
2. Министерство юстиции РФ;
3. Главное контрольное управление Президента РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

48. Доставку всей служебной корреспонденции высшим должностным лицам в регионы РФ осуществляет:

1. Федеральная почта;
2. фельдъегерская служба;
3. Интернет.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

49. Исходным и организующим фактором принятия решения в сфере государственной политики является:

1. сбор необходимой информации;
2. определение целей;
3. выявление проблемы.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Назовите конституирующие признаки государства:

1. однородный национальный и языковой состав населения;
2. наличие определенной территории под единой юрисдикцией;
3. особая структура органов и учреждений, осуществляющих властные функции;
4. наличие территориальных границ.

Правильный ответ: 2,3

2. Установите соответствие между школами государственного управления и их представителями:

Представители школ	А. Марксистская	Б. Социальное рыночное хозяйство	В. Рыночная – государственный дирижизм	Г. Рыночная – невмешательство государства
1. Ленин В.И.				
2. Кейнс Д.				

3. Фридмен М.				
4. Эрхард Л.				

Правильный ответ: 1-А, 2-В, 3-Г, 4-Б.

3. Перечислите институты гражданского общества:

1. учебные заведения;
2. средства массовой информации;
3. органы муниципального самоуправления;
4. партии и общественные организации;
5. некоммерческие организации.

Правильный ответ: 2, 4, 5

4. Что характерно (свойственно) для государственного управления рыночной экономикой?

1. регулярный анализ эффективности хозяйственной деятельности корпораций;
2. назначение своих представителей в советы директоров всех акционерных обществ;
3. принятие обязательных программ для всех крупных корпораций;
4. сочетание административных и экономических методов управления;
5. нормативно-правовое оформление всех важных управленческих решений.

Правильный ответ: 4, 5.

5. На чем основана легитимная власть?

1. на силе и организованности государственного аппарата;
2. на выборности высших органов власти;
3. на успешном экономическом развитии страны;
4. на установлении и соблюдении правовых механизмов управления.

Правильный ответ: 2, 4.

6. Назовите формы государственного устройства по форме правления:

1. монархия;
2. народовластие;
3. олигархия;
4. автократия

Правильный ответ: 1, 2.

7. Установите соответствие по принципу отнесения к государственным или негосударственным структурам:

	Государство – Г	Институты гражданского общества – ИГО	Референдум и свободные выборы - РСВ
1. Парламент			
2. Средства массовой информации			
3. Партии, общественные организации			
4. Некоммерческие организации			
5. Высшее непосредственное выражение власти народа			

6. Общественная палата РФ			
---------------------------	--	--	--

Правильный ответ: Г-1, ИГО-2,3,4,6, РСВ-5.

8. Правовой основой формирования федеративных отношений служит:

1. Федеративный договор между РФ и субъектами РФ;
2. Конституция РФ;
3. Указы Президента РФ;
4. Постановления Правительства РФ.

Правильный ответ: 1,2.

9. Федеративное устройство РФ основано на:

1. единстве системы государственной власти;
2. равноправии и самоопределении народов в Российской Федерации;
3. единстве духовной культуры и языка;
4. исторически сформированной общности людей.

Правильный ответ: 1, 2.

10. Какие вопросы не относятся к ведению Государственной Думы ?

1. назначение выборов Президента РФ;
2. принятие федеральных законов ;
3. определение статуса и защита государственных границ РФ;
4. принятие постановлений по вопросам международной политики.

Правильный ответ: 1, 3

11. Какие вопросы не относятся к ведению Президента РФ?:

1. утверждение изменения границ;
2. назначение выборов Государственной Думы;
3. обеспечение кредитной и денежной политики;
4. полномочия Главнокомандующего Вооруженными силами РФ.
5. решение вопросов гражданства РФ.

Правильный ответ: 1,3.

12.В совместном ведении РФ и субъектов РФ находятся следующие вопросы

1. формирование федеральных органов власти;
2. управление федеральной собственностью;
3. обеспечение соответствия законов, иных правовых актов субъектов РФ Конституции РФ и федеральным законам;
4. вопросы владения, пользования землей, недрами и другими природными ресурсами.

Ответ: 3, 4.

13. Система органов власти субъектов РФ устанавливается на основе

1. правовых актов субъекта федерации;
2. федеральных законов;
3. Конституции РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2,3

14. Предметы ведения и полномочия федеральных и региональных органов власти устанавливаются:

1. федеративным договором;
2. указами Президента РФ;
3. Постановлениями Правительства РФ;

4. Конституцией РФ.

Правильный ответ: 1, 4.

15. Какие правовые нормы (принципы) законодательства субъектов РФ не соответствуют федеративному устройству РФ?:

1. разделение властей;
2. самостоятельное исполнение вмененных полномочий;
3. констатация договорного порядка нахождения в составе РФ;
4. провозглашение суверенитета республики в составе РФ.

Правильный ответ: 3, 4.

16. Кто может досрочно прекратить полномочия законодательного органа субъекта РФ?:

1. Глава администрации (президент республики в составе РФ);
2. Конституционный суд РФ;
3. Верховный суд РФ;
4. Президент РФ.

Правильный ответ: 1, 4.

17. Установите соответствие между предметами ведения, полномочиями и органами государственной власти:

Предметы ведения и полномочия	Федеральные органы власти – ФОВ	Совместное ведение - СВ	Регионы самостоятельно - РС
1. Регулирование денежного обращения			
2. Формирование и реализация региональных программ развития			
3. Разграничение государственной собственности			
4. Учреждение органов власти в регионах			
5. Обеспечение соответствия Конституции РФ, Законов и Конституций субъектов РФ			

Ответ: ФОВ-1, СВ-3,5, РС-2,4.

18. Местное самоуправление основывается на принципах:

1. организационного и имущественного обособления;
2. ограниченности, предельности компетенций и функций;
3. подконтрольности исполнительным органам государственной власти;
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2

19. Государство не вправе:

1. осуществлять финансово-материальное обеспечение муниципальных органов;
2. устанавливать правовые основы системы муниципального самоуправления;
3. назначать должностных лиц муниципальных органов;
4. принимать акты о перераспределении имущества муниципальной собственности.

Правильный ответ: 3,4.

20. Сроки вступления в силу правовых актов (при отсутствии оговорок:

№ п/п	Сроки вступления в силу	Акты президента в РФ - А	Акты правительства РФ - Б	Федеральные законы - В	Ведомственные нормативные акты - Г
1	Со дня официального опубликования				
2	Со дня подписания				
3	По истечении семи дней после дня официального опубликования				
4	По истечении десяти дней после дня официального опубликования				
5	В течение 10 дней				

Правильный ответ: А-3, Б-2, В-4,Г-5.

21. Порядок принятия решений по выработке государственной политики осуществляется в следующей последовательности:

- 1.Согласование и рассмотрение возможных альтернатив;
- 2.Выявление проблемы;
- 3.Распределение ответственности;
- 4.Определение целей;
- 5.Сбор необходимой информации;
- 6.Разработка мероприятий по реализации решения;
7. Выбор варианта решения.

Правильный ответ: 4,2,5,1,7,6,3.

22. В чьи функции входит разработка денежно-кредитной политики:

1. Центральный банк и Правительство РФ;
2. Федеральное собрание;
3. Правительство РФ.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,3

23. Государственное предпринимательство наиболее адекватно осуществляется:

1. в казенных предприятиях;
2. в государственных унитарных предприятиях;
3. государственных корпорациях;
4. государственных холдинговых компаниях.

Ответ: 2, 4.

24. Вставьте пропущенное слово _____ форма прямого волеизъявления граждан, осуществляемого в соответствии с Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, конституциями (уставами), законами субъектов Российской Федерации, уставами муниципальных образований в целях формирования органа государственной власти, органа местного самоуправления или наделения полномочиями должностного лица.

Правильный ответ: Выборы

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Субъект Российской Федерации «Х» находится в Европейской части Российской Федерации. Предприятия региона в основном специализируются на агропромышленном производстве. На территории субъекта Российской Федерации «Х» проживает 750 тыс. человек.

Государственное управление в субъекте Российской Федерации «Х» осуществляют законодательный (представительный) орган государственной власти, руководитель высшего государственного органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, исполнительные органы, органы судебной системы, которые в своей деятельности взаимодействуют друг с другом.

Используя Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ выполните задание.

Дружинин, являясь членом комитета по бюджету законодательного (представительного) органа субъекта РФ «Х», совместно со своими коллегами разработал предложения по увеличению доходной части регионального бюджета на следующий период. В доходную часть бюджета поступают отчисления от таких региональных налогов, как ...

Выберите правильный ответ:

1. налог на доходы физических лиц
2. налог на землю
3. акцизы
4. налог на имущество организаций

Правильный ответ 4

2. Субъект Российской Федерации «Х» находится в Европейской части Российской Федерации. Предприятия региона в основном специализируются на агропромышленном производстве. На территории субъекта Российской Федерации «Х» проживает 750 тыс. человек.

Государственное управление в субъекте Российской Федерации «Х» осуществляют законодательный (представительный) орган государственной власти, руководитель высшего государственного органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, исполнительные органы, органы судебной системы, которые в своей деятельности взаимодействуют друг с другом.

Используя Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ выполните задание.

Дружинин, являясь членом комитета по бюджету законодательного (представительного) органа субъекта РФ «Х», совместно со своими коллегами разработал предложения по увеличению доходной части регионального бюджета на следующий период. В доходную часть бюджета поступают отчисления от таких региональных налогов, как ...

Выберите правильный ответ:

1. налог на доходы физических лиц
2. транспортный налог
3. акцизы
4. налог на землю

Правильный ответ 2

3. Спрогнозировать спрос на мясо и мясопродукты на краткосрочный период (год) в регионе. Рекомендуемая норма потребления мяса и мясопродуктов на одного человека в год - 82 кг, фактическое потребление в базисном году - 61 кг. Денежные доходы населения в прогнозном году, следующем за базисным, возрастут на 23 % , индекс цен на

мясо и мясопродукты составит 119 % . Численность населения по прогнозу в краткосрочном периоде будет равна 9,83 млн чел., в перспективе снизится на 5 % .

Выберите правильный ответ:

1. 619 290 т.
2. 765 757 т.
3. 619 230 т.
4. 768 256 т.

Правильный ответ: 1

4. Спрогнозировать спрос на мясо и мясопродукты на долгосрочную перспективу в регионе. Рекомендуемая норма потребления мяса и мясопродуктов на одного человека в год - 82 кг, фактическое потребление в базисном году - 61 кг. Денежные доходы населения в прогнозном году, следующем за базисным, возрастут на 23 % , индекс цен на мясо и мясопродукты составит 119 % . Численность населения по прогнозу в краткосрочном периоде будет равна 9,83 млн чел., в перспективе снизится на 5 % .

Выберите правильный ответ:

1. 619 290 т.
2. 765 757 т.
3. 619 230 т.
4. 768 256 т.

Правильный ответ: 2

5. Определить покупательный фонд на основе прогнозного баланса денежных доходов и расходов населения в Республике Чувашия. Денежные доходы населения в прогнозном периоде, включая оплату труда, поступления от продажи продуктов сельского хозяйства, социальные трансферты, доходы от собственности, прочие поступления, составят 33710 млрд. р. Расходы на оплату услуг предусматриваются в размере 5598 млрд. р., обязательные платежи и добровольные взносы -2930 млрд. р., изменение задолженности по кредитам, прирост депозитов, приобретение ценных бумаг, покупка валюты – 6543 млрд. р.

Выберите правильный ответ:

1. 619 290 млрд. руб.
2. 765 млрд. руб.
3. 619 230 млрд. руб.
4. 18639 млрд. руб.

Правильный ответ: 4

6. Определить потребность в сахаре для производства кондитерских изделий в прогнозном периоде индексным методом. В базисном периоде было произведено кондитерских изделий 53 337 т, израсходовано сахара - 18 763 т. В прогнозном периоде предполагается увеличение производства на 6 % в связи с ростом спроса на кондитерские изделия. Нормы расхода сахара на 1 т кондитерских изделий снизятся на 1 % за счет сокращения потерь сухих веществ.

Выберите правильный ответ:

1. 619 290 т.
2. 765 757 т.
3. 619 230 т.
4. 19 690 т.

Правильный ответ: 4

7. Определить потребность в муке в прогнозном периоде для производства хлеба пшеничного высшего сорта весом 0,7 кг. Согласно рецептуре норма расхода пшеничной

муки высшего сорта на 1 т хлеба - 740 кг. Норма выхода готовой продукции - 135,7 %. Прогнозируемый объем производства этого вида хлеба - 890 т.

Выберите правильный ответ:

1. 485,3 т.
2. 765 757 т.
3. 619 230 т.
4. 19 690 т.

Правильный ответ: 1

8. Определить емкость потребительского рынка муниципального образования в прогнозном периоде в денежном выражении. Производство потребительских товаров составит 14 млрд. р., остатки товаров на складах предприятий-производителей уменьшатся на 0,4 млрд. р., запасы товаров в оптовой и розничной торговле увеличатся на 0,5 млрд. р., экспорт составит 2,5 млрд. р., импорт - 5,7 млрд. р.

Емкость потребительского рынка муниципального образования в прогнозном периоде составит:

Выберите правильный ответ:

1. 17,1 млрд. р.
2. 765 млрд. руб.
3. 619 230 млрд. руб.
4. 18639 млрд. руб.

Правильный ответ: 1

9. Определить численность трудоспособного населения в трудоспособном возрасте. Численность населения в прогнозном периоде составит 9820 тыс. чел. Коэффициент, характеризующий долю трудоспособного населения в трудоспособном возрасте в общей численности населения - 0,61. В базисном периоде численность работающих лиц старше трудоспособного возраста и подростков до 16 лет составила 274 тыс. чел., в прогнозном периоде намечается снижение на 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 5990,2 тыс. чел.
2. 765 тыс. чел.
3. 619 230 тыс. чел.
4. 18639 тыс. чел.

Правильный ответ: 1

10. Определить количество работающих лиц старше трудоспособного возраста и подростков до 16 лет. Численность населения в прогнозном периоде составит 9820 тыс. чел. Коэффициент, характеризующий долю трудоспособного населения в трудоспособном возрасте в общей численности населения - 0,61. В базисном периоде численность работающих лиц старше трудоспособного возраста и подростков до 16 лет составила 274 тыс. чел., в прогнозном периоде намечается снижение на 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 5990,2 тыс. чел.
2. 765 тыс. чел.
3. 263 тыс. чел.
4. 18639 тыс. чел.

Правильный ответ: 3

11. Определить численность трудовых ресурсов в прогнозном периоде. Численность населения в прогнозном периоде составит 9820 тыс. чел. Коэффициент, характеризующий долю трудоспособного населения в трудоспособном возрасте в общей численности

населения - 0,61. В базисном периоде численность работающих лиц старше трудоспособного возраста и подростков до 16 лет составила 274 тыс. чел., в прогнозном периоде намечается снижение на 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 5990,2 тыс. чел.
2. 765 тыс. чел.
3. 263 тыс. чел.
4. 6253,2 тыс. чел.

Правильный ответ: 4

12. Определить изменение цен на продукцию машиностроения в прогнозном периоде в связи с ростом цен на энергоресурсы. Доля затрат на энергоресурсы в стоимости продукции 9,7%. Цены на энергоресурсы в прогнозном периоде возрастут на 20%. Индекс цен на продукцию машиностроения в прогнозном периоде составит:

Выберите правильный ответ:

1. 120 %
2. 124 %
3. 101,9
4. 125 %

Правильный ответ: 3

Управление государственной и муниципальной собственностью (семестр: 4; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Маркетинговый подход в исследовании недвижимости основан на ...

1. ориентации и максимальном учете запросов потребителей
2. исследовании объекта недвижимости как системы взаимосвязанных элементов
3. создании объекта отвечающего требованиям потребителей на момент его сдачи

Правильный ответ: 1

2. Управление собственностью со стороны административно-хозяйственных органов территории осуществляется в отношении ...

1. объектов собственности
2. влияния на управление акционерных обществ базирующихся на подведомственной им территории
3. управления долей собственности входящей в уставной капитал акционерных обществ

Правильный ответ: 1

3. Что является нематериальным объектом права собственности?

- 1) домашнее животное;
- 2) электронный вклад в банке;
- 3) интеллектуальная собственность;
- 4) земля.

Правильный ответ: 3

4. Правильны ли следующие суждения о праве собственности?

А. Право собственности у приобретателя вещи по договору возникает с момента её передачи, если иное не предусмотрено законом или договором.

В. Бесхозной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен.

- 1) верно только А
- 2) верно только Б
- 3) верны оба суждения
- 4) оба суждения неверны

Правильный ответ: 3

5. Каким законодательством устанавливается перечень имущества граждан, на которое не может быть обращено взыскание?

- 1) уголовным
- 2) административным
- 3) гражданским
- 4) гражданским процессуальным

Правильный ответ: 4

6. Акт учета действий субъектов права, направленные на установление, изменение или прекращение его прав на объект недвижимости – это государственная регистрация ...

1. прав на недвижимое имущество
2. объекта недвижимости
3. сделок с объектом недвижимости

Правильный ответ: 3

7. Инвестиционные ситуации возможные и решаемые при использовании земельных участков:

1. инвестор ищет оптимальное сочетание земли и пользователя
2. инвестор предлагает инвестировать строительство жилья в водоохраной зоне
3. имеется свободный земельный участок
4. инвестор предлагает вкладывать капитал в разработку нефтяного месторождения

Правильный ответ: 3, 4

8. Подходы эффективного управления недвижимостью:

1. маркетинговый
2. затратный
3. доходный
4. функциональный

Правильный ответ: 1,4

9. Задаток для участия в конкурсе устанавливается в размере ... процентов начальной цены:

1. 20
2. 45
3. 30
4. 36

Правильный ответ: 1

10. Задачи, которые решает финансовое обоснование инвестиционного проекта:

1. ставки дисконтирования
2. системы подбора потенциальных приобретателей недвижимости
3. финансирование инвестиционного проекта
4. снижение инфляционных процессов
5. определение денежных потоков

Правильный ответ: 1, 3, 5

11. При продаже государственного или муниципального имущества посредством публичного предложения нормативная цена составляет ... процентов начальной цены несостоявшегося аукциона

1. 50
2. 65
3. 30
4. 25

Правильный ответ: 1

12. Цели проведения маркетинговых исследований рынка недвижимости:

1. получения рекомендаций по управлению недвижимостью
2. изучения качества выставленной на реализацию недвижимости
3. изучения спроса и предложений на недвижимость
4. получение сравнительных характеристик оцениваемой и аналогов реализованной недвижимости

Правильный ответ: 3,4

13. Управление собственностью территории направлено на ...

1. проведение банкротства предприятий расположенных на подведомственной территории
2. конкурсное исполнение территориальных заказов
3. оптимизацию структуры персонала
4. полное освобождение от собственности путем её приватизации

Правильный ответ: 2

14. Пользователь недвижимости подбирает для себя ...

1. участок, обладающий значительным потенциалом повышения стоимости
2. участок, обеспечивающий значительную остаточную стоимость
3. определенный вид и участок земли

Правильный ответ: 3

15. Величина накопленного совокупного износа – это ...

1. определение различий в характеристиках нового объекта с реально оцениваемым объектом
2. стоимость восстановительных работ рассматриваемого объекта недвижимости
3. возможность реконструкции рассматриваемого объекта

Правильный ответ: 1

16. При оценке земельного участка методом развития используются данные ...

1. анализа наилучшего варианта использования земельного участка, не имеющего аналогов в сравнимых продажах
2. соотношения между стоимостью земельного участка и возведенных на нем улучшений
3. капитализации доходов, полученных за счет арендных платежей

Правильный ответ: 1

17. Объектом оценки земельного участка является:

1. право использования на правах аренды
2. право использования на правах субаренды
3. право собственности на земельный участок

Правильный ответ: 1

18. Критерий в оценке недвижимости

1. элемент маркетинговых исследований рынка недвижимости
2. признак оценки
3. признак, обозначающий предмет оценки

Правильный ответ: 2

19. Объекты недвижимости являются одним из товаров, стоимость которых с течением времени:

1. постепенно растет;
2. постепенно снижается;
3. не изменяется.

Правильный ответ: 1.

20. Система собственности, в которой доступ к редким ресурсам регламентируется с помощью ссылок на интересы общества в целом называется ... системой

1. общей (коммунальной)
2. частной
3. государственной (коллективной)
4. жилой

Правильный ответ: 3.

21. При перенасыщении рынка объектами недвижимости на нем наблюдается:

1. повышение активности;
2. рынок не изменяется;
3. спад.

Правильный ответ: 3.

22. Объект государственной собственности нуждается в коммунальном обслуживании, текущем ремонте и технической эксплуатации, охране:

1. постоянно;
2. время от времени;
3. не нуждается.

Правильный ответ: 1.

23. Неоднородность недвижимости является:

1. одним из родовых признаков;
2. признаком, определяющим существенную дифференциацию в доходах между различными объектами недвижимости одного типа даже в пределах одной местности;
3. все перечисленное.

Правильный ответ: 2.

24. Сущность объекта недвижимости как товара:

1. триедина;
2. двуедина;
3. ничто из перечисленного.

Правильный ответ: 1.

25. Согласно классификации различающей недвижимость по ее признакам объекты недвижимости подразделяются по:

1. Функциональному назначению, происхождению, готовности к эксплуатации;
2. Форме собственности, целевому назначению, воспроизводимости в натуральной форме;

3. Отраслевой принадлежности, территориальному размещению, функциональному назначению;
4. Масштабу, физическому статусу, происхождению.

Правильный ответ: 1.

26. Критерии классификации нового стандарта Российского общества оценщиков делят объекты недвижимости с целью оценки ее стоимости на:

1. Естественные (природные) и искусственные объекты (постройки);
2. Неспециализированные и специализированные объекты;
3. Коммерческую недвижимость и жилую недвижимость;
4. Государственные и частные объекты;

Правильный ответ: 2.

27. Согласно классификации западного рынка недвижимость подразделяют на следующие группы:

1. Жилая – для личного использования (потребления); коммерческая – для бизнеса, включая продажу; производственная.
2. Земельные массивы; отдельные земельные участки; комплексы зданий и сооружений
3. Недвижимость, используемая собственником для бизнеса; недвижимость для инвестирования капитала с целью получения дохода; избыточная недвижимость (в резерве).
4. Готовые объекты; требующие реконструкции или капитального ремонта; объекты требующие завершения строительства.

Правильный ответ: 3.

28. Применительно к условиям крупных городов принято выделять следующие типологические характеристики объектов недвижимости:

1. Дома с кирпичными стенами; панельные дома; монолитные дома; деревянные дома; дома смешенного типа.
2. Земельные участки; здания, строения, сооружения; помещения.
3. Лечебно-оздоровительные; учебно-воспитательные; культурно-просветительские объекты.
4. Элитное жилье; жилье повышенной комфортности; типовое жилье; жилье низких потребительских качеств.

Правильный ответ: 4.

29. Предприятие, не наделенное правом собственности на закрепленное за ним имущество, - это ...

1. общество с ограниченной ответственностью
2. производственный кооператив
3. коммандитное хозяйственное товарищество
4. унитарное предприятие

Правильный ответ: 4.

30. Земельные участки могут быть:

1. Индивидуальные и двух-четырех семейные.
2. Делимые и неделимые.
3. Жилые и нежилые.
4. Производственные непроизводственные.

Правильный ответ: 2.

31. Сделка считается действительной при соблюдении условия:

1. законность содержания;
2. правоспособность и дееспособность физических и юридических лиц, совершивших сделку;
3. соответствие воли и волеизъявления участников сделки;
4. всё вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

32. Все совершаемые сделки подлежат:

1. государственной регистрации;
2. регистрации в органах местного самоуправления;
3. свободному документированию.

Правильный ответ: 1.

33. Каким законодательным актом регулируется закон о регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним:

1. Конституция РФ;
2. Земельный Кодекс;
3. Гражданский Кодекс.

Правильный ответ: 1.

34. Безвозмездная передача недвижимого имущества одной стороны другой стороне:

1. дарение;
2. наследство;
3. обмен;
4. приватизация.

Правильный ответ: 1.

35. Полномочие – это ...

1. совокупность прав и обязанностей, возникших по воле другого лица
2. набор имеющихся у юридического или физического лица прав и обязанностей
3. законодательно за ним закрепленных
4. совокупность прав и обязанностей, определяющих отношения отдельных лиц в обществе

Правильный ответ: 1.

36. Если при обмене (мене) объекты не являются равноценными, то:

1. сделка считается ничтожной;
2. сделка считается оспоримой;
3. разница в цене выплачивается в денежном эквиваленте;
4. разница в цене устраняется путем исполнения определенных обязательств.

Правильный ответ: 3.

37. Какая стоимость не является стандартом оценки бизнеса:

1. обоснованная рыночная;
2. обоснованная;
3. ликвидационная;
4. инвестиционная;
5. внутренняя (фундаментальная).

Правильный ответ: 5.

38. Какой подход к оценке собственности основан на экономическом принципе ожидания:

1. сравнительный;

2. затратный;

3. доходный.

Правильный ответ: 3.

39. Чем выше оценка инвестором уровня риска, тем большую ставку дохода он ожидает:

1. верно;

2. неверно.

Правильный ответ: 1.

40. Какие риски могут быть снижены путем диверсификации:

1. инфляционный риск;

2. риск изменения ставки процента;

3. операционный риск;

4. страновой риск.

Правильный ответ: 3.

41. С чем следует сравнивать значение финансовых коэффициентов, рассчитанных по балансу предприятия, для выявления риска его финансовой неустойчивости:

1. с нормативными показателями, утвержденными в законодательстве;

2. со среднеотраслевыми аналогичными финансовыми коэффициентами;

3. с другими финансовыми коэффициентами того же предприятия;

4. с величиной аналогичных коэффициентов, рассчитанных по компаниям, чьи акции котируются на рынке и не падают в цене;

5. ни с какими из перечисленных показателей.

Правильный ответ: 5.

42. Верно ли утверждение: оценочная стоимость бизнеса равна доходу, который можно было бы получить в течение срока его деятельности, вложив ту же сумму инвестиций в сопоставимый по рискам доступный инвестору бизнес:

1. да;

2. нет;

3. нельзя сказать с определенностью.

Правильный ответ: 1.

43. Какие методы используются при оценке недвижимости при рыночном подходе:

1. метод капитализации дохода и метод дисконтированных будущих денежных потоков;

2. метод рынка капитала; метод сделок; метод отраслевых коэффициентов;

3. метод накопления чистых активов, метод скорректированной балансовой стоимости, метод замещения, метод ликвидационной стоимости.

Правильный ответ: 2.

44. Какой из перечисленных ниже критериев должен применяться для формирования списка компаний – «кандидатов на признание аналогом оцениваемого предприятия»:

1. отраслевая принадлежность компании, определенная экспертом;

2. наличие в объеме выпуска компании-аналога и оцениваемого предприятия одинаковой профильной продукции, на которой специализируется предприятие;

3. п. «2», но при том, что доля профильной продукции в компании- аналоге не ниже, чем на оцениваемом предприятии;

4. п. «3», но применительно к доле профильной продукции в объеме продаж сравниваемых компаний;

5. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 2.

45. Стоимость гудвилла рассчитывается на основе:

1. оценки избыточных прибылей;
2. оценки стоимости предприятия как действующего;
3. оценки нематериальных активов;
4. всего перечисленного выше;
5. п. «1», п. «2».

Правильный ответ: 1.

46. Верно ли утверждение, что управление стоимостью предприятия и управление стоимостью компании – это одно и то же:

1. да;
2. нет;
3. нельзя сказать определенно.

Правильный ответ: 3.

40. Какие параметры финансово-хозяйственной деятельности компании являются первичными факторами стоимости компании:

1. постоянные издержки;
2. средневзвешенная процентная ставка по задолженности;
3. рентабельность продукции;
4. п. «1» + п. «2»;

Правильный ответ: 4.

47. Какой из управляющих стоимостью предприятия параметров наиболее важен для компаний с активной инновационной политикой:

1. постоянные издержки предприятия;
2. процентная ставка по кредитам;
3. доля заемного капитала;
4. стоимость собственного капитала;
5. средневзвешенная стоимость привлекаемого капитала для финансирования инвестиций;
6. среднегодовая рентабельность планируемых инвестиций;
7. ожидаемый темп роста чистого операционного дохода;
8. доля переменных издержек в общей сумме.

Правильный ответ: 7.

48. Система собственности, в которой доступ к редким ресурсам регламентируется с помощью ссылок на интересы общества в целом называется ... системой

Варианты ответа:

1. частной
2. государственной
3. общей

Правильный ответ: 2

49. Права принадлежности объекта определенному субъекту, то есть права владения, пользования и распоряжения имуществом – это ...

Варианты ответа:

1. отношения собственности
2. субъект собственности
3. собственность

Правильный ответ: 3

50. Остаточный характер использования вещи – это ...

1. обязанность воздерживаться от использования вещи вредным для других способом
2. решение, как и кем вещь может быть использована
3. ожидание «естественного» возврата переданных кому-либо правомочий по истечении срока передачи или в случае утраты ею силы по любой иной причине

Правильный ответ: 3

51. Закрепленная за собственником юридически обеспеченная возможность владеть, пользоваться и распоряжаться принадлежащим ему имуществом по своему усмотрению и в своем интересе путем совершения в отношении этого имущества любых действий, не противоречащих закону и не нарушающих права и охраняемые законом интересы других лиц – это ...

Варианты ответа:

1. объективное право собственности
2. субъективное право собственности
3. абсолютное правоотношение

Правильный ответ: 2

52. Собственность на ресурсы, использование которых не ограничивается никакими нормативами, либо эти нормативы неэффективны – это ...

Варианты ответа:

1. общественная собственность
2. общая собственность
3. эксклюзивная частная собственность
4. собственность общественных организаций

Правильный ответ: 2

53. Свойство «расширяемости» полного набора прав собственности подразумевает ...

1. распространение частной собственности на все существующие ресурсы – как настоящие, так и будущие
2. отсутствие ограничений на свободную продажу и передачу правомочий
3. расщепление права собственности на отдельные правомочия и образование из них новых комбинаций

Правильный ответ: 1

54. Право пользования вещью – это ...

1. личное использование вещью
2. решение, как и кем вещь может быть использована
3. исключительный физический контроль над вещью

Правильный ответ: 1

55. «Капитальная ценность» вещи – это ...

1. личное использование вещи
2. возможность отобрания вещи в уплату долга
3. иммунитет от экспроприации
4. право на отчуждение, потребление, изменение или уничтожение вещи

Правильный ответ: 4

56. Правомочие распоряжения – это юридически обеспеченная возможность ...

1. извлечения из вещи полезных свойств в процессе ее личного или производственного потребления
2. хозяйственного господства собственника над вещью

3. определить судьбу вещи путем совершения юридических актов в отношении этой вещи
Правильный ответ: 3

57. Объекты индивидуальной собственности, используемые, потребляемые только самим собственником или предоставляемые другим лицам в безвозмездное пользование – это ...
собственность

1. частная
2. личная
3. индивидуальная

Правильный ответ: 2

58. В государственной собственности РФ находятся ...

1. государственные банки
2. объекты отраслей, обеспечивающих жизнедеятельность народного хозяйства России в целом и развитие других отраслей народного хозяйства
3. объекты, составляющие основу национального богатства страны
4. средства производства в промышленности
5. предприятия, имущественные комплексы и иное имущество, обеспечивающее самостоятельность территории
6. объекты оборонного производства

Правильный ответ: 1

59. Основные элементы пучка прав собственности, отнесенные отечественными экономистами неоинституционального направления:

Варианты ответа:

1. право на завещание
2. право на получение от него дохода
3. право на разрушение
4. право на улучшение

Правильный ответ: 2

60. Главная задача государства:

1. Защита территории.
2. Охрана территории.
3. Защита границ.
4. Обеспечить целостность территории.

Правильный ответ: 4

61. Территория Российской Федерации включает в себя территории:

1. Субъектов.
2. Внутренние воды.
3. Территориальное море.
4. Воздушное пространство.

Правильный ответ: 1

62. Правовое закрепление территории государством имеет значение:

1. Международно-правовое.
2. Внутреннее.
3. Государственно-правовое.
4. Национальное.

Правильный ответ: 1

63. Безопасное использование земли, создание государственного реестра, организация ведения мониторинга земель представляет собой метод -

1. Административный.
2. Организационно-правовой.
3. Экономический.
4. Охранительный.

Правильный ответ: 2

64. Вмешательство лиц, если это необходимо, при регистрации прав, решении и рассмотрении споров связанные с землей представляет собой -

1. Функцию государственных органов.
2. Функция государственных органов по управлению землепользованием.
3. Функция государства.
4. Функция органов.

Правильный ответ: 2

65. Отдельные направления содержащиеся в правах и обязанностей лиц, осуществляющих деятельность государства представляет собой -

1. Функцию государственных органов.
2. Функция государственных органов по управлению землепользованием.
3. Функция государства землепользованием.
4. Функция органов.

Правильный ответ: 2

66. Комплексность, целостность, специализация, управляемость, наличие политико-административных органов исполнения – все это характеризует:

1. Территорию.
2. Область.
3. Регион.
4. Край.

Правильный ответ: 1

67. Организующая деятельность специально уполномоченных государственных органов исполнительной власти, направленной на создание условий для рационального использования и охраны земли всеми субъектами представляет собой -

1. Государственное управление.
2. Землепользование.
3. Метод управления земельными участками.
4. Государственное управление землепользованием.

Правильный ответ: 1

68. Выдача разрешений на использование земли, лицензирование использования земли представляет собой метод -

1. Административный.
2. Организационно-правовой.
3. Экономический.
4. Политический.

Правильный ответ: 1

69. Направления деятельности государства, в которых выражается его сущность, как социального явления, представляет собой -

1. Функцию государственных органов.
2. Функция государственных органов по управлению землепользованием.
3. Функция государства.
4. Функция органов.

Правильный ответ: 2

70. Система собственности, в которой доступ к редким ресурсам регламентируется с помощью ссылок на интересы общества в целом называется ... системой

1. общей (коммунальной)
2. частной
3. государственной (коллективной)
4. жилой

Правильный ответ: 3

71. Частные инвестиции в недвижимость направлены на ...

1. создание новых и реконструкцию действующих производственных мощностей
2. мощностей
3. регулирование экономики
4. получение прибыли

Правильный ответ: 4

72. Величина инвестиций по инвестиционному проекту в недвижимость – это ...

1. объем средств, которые инвестор готов вложить в инвестиционный проект
2. размер капиталовложений предусмотренных инвестиционным проектом
3. работа с банком по получению кредита под инвестиционный проект

Правильный ответ: 1

73. На первом этапе оценки инвестиционного проекта производится ...

1. исчисление стоимости земли и доходности при выполнении инвестиционного проекта
2. определение валовой стоимости проекта
3. определение всех затрат на застройку

Правильный ответ: 1

74. Метод дисконтирования при выдаче инвестиционного ипотечного кредита предусматривает ...

1. удержание финансовых платежей по ссуде из выдаваемого кредита
2. удержание финансовых платежей по ссуде из выдаваемого кредита с определенной периодичностью
3. пересчет и приведение выданного кредита на конец срока

Правильный ответ: 1

75. Состав объектов муниципальной собственности определяется:

1. Федеральным законодательством.
2. Законами субъектов РФ о местном самоуправлении.
3. Конституцией РФ.
4. Уставами муниципальных образований.

Правильный ответ: 1

76. Порядок передачи объектов муниципальной собственности регулируется законодательством:

1. Региональном о местном самоуправлении.
2. Федеральным.

3. Уставами муниципальных образований.

4. Приказами Президента РФ.

Правильный ответ: 1

77. Не подлежат передачи в федеральную и муниципальную собственность объекты государственной собственности субъектов Российской Федерации имеющие значение:

1. Муниципальное.

2. Международное.

3. Общеправовое.

4.Общеобластное.

Правильный ответ: 4

78. Основные сделки осуществляемые с муниципальным недвижимым имуществом на рынке:

1. Продажа.

2. Аренда.

3. Приватизация.

4. Дарение.

Правильный ответ: 3

79. В состав недвижимого муниципального имущества не входит:

1. Здания и сооружения.

2. Земельные участки.

3. Объекты жилого и нежилого фонда.

4. Земли для огородничества и садоводства.

Правильный ответ: 4

80. Муниципальная собственность подлежит обязательному:

1. Учету в ЕГРП.

2. Государственной регистрации в ЕГРП.

3.Описании в ЕГРП.

Правильный ответ: 1

81. Фактические затраты на приобретение или создания объекта недвижимости – это

1. Остаточная стоимость.

2. Инвестиционная стоимость.

3. Стоимость при существующем использовании.

4. Первоначальная стоимость.

Правильный ответ: 4

82. При переходе права собственности на здания или сооружения, принадлежащие собственнику земельного участка

1. необходимо с новым собственником решать вопрос по сервитуту

2. требуют обращения в соответствующий государственный орган

3. к приобретателю здания (сооружения) переходят права на сервитут

Правильный ответ: 3

83. Конкурс – это ...

1. публичный способ продажи объекта покупателю, предложившему максимальную цену без возложения на него каких-либо обязательств

2. форма проведения подрядных торгов, на которых осуществляется продажа права заключения договора подряда на реализацию проекта

3. способ продажи, предусматривающий предложение покупателем максимальной цены при условии выполнения им по отношению к объекту определенных обязательств – социальных или инвестиционных

Правильный ответ: 3

84. Сделка считается ничтожной, если ...

1. она совершена с целью, заведомо противной основам правопорядка или нравственности
2. соблюдена форма сделки
3. она совершена в соответствии с волей и волеизъявлением участников сделки

Правильный ответ: 1

85. Капитал ...

1. является собственником переданной недвижимости
2. приобрел особые права в совете директоров
3. утратил право на собственность недвижимости

Правильный ответ: 3

86. Договор ренты заключается в ...

1. письменной форме, удостоверяется нотариусом и регистрируется
2. письменной форме и удостоверяется нотариусом
3. письменной форме
4. устной форме

Правильный ответ: 1

87. Способ воздействия на имущественные объекты для достижения поставленных целей - это

1. Способы управления государственным имуществом.
2. Принципы управления государственным имуществом.
3. Методы управления государственным имуществом.
4. Функции управления государственным имуществом.

Правильный ответ: 3

88. Арендаторами государственного имущества могут выступать:

1. Юридические лица и граждане РФ.
2. Совместные предприятия.
3. Международные объединения и организации.
4. Иностранное юридические лица и граждане.
5. Все ответы верны

Правильный ответ: 5

89. В поэтапном способе расчета восстановительной стоимости объекта недвижимости производится ...

1. укрупненный расчет сметы
2. средний показатель расчета сметы
3. детальный подсчет восстановления каждого элемента
4. рассматриваемой недвижимости

Правильный ответ: 1

90. Метод количественного анализа заключается в сопоставлении смет на ...

1. все виды работ
2. материалы
3. затраты труда

Правильный ответ: 1

91. Функциональный износ – это ситуация когда объект ...

1. изношен в процессе его эксплуатации и потерял стоимость
2. находится в приспособленном помещении и не отвечает
3. функциональным требованиям по прямому назначению
4. не соответствует современным стандартам, в результате потерял стоимость

Правильный ответ: 4

92. Рыночной считается цена, когда ...

1. уравниваются предложение со спросом
2. спрос превышает предложение
3. предложение превышает спрос

Правильный ответ: 1

93. Права принадлежности объекта определенному субъекту, то есть права владения, пользования и распоряжения имуществом – это ...

1. субъект собственности
2. отношения собственности
3. Собственность
4. недвижимость

Правильный ответ: 3

94. Остаточный характер использования вещи – это ...

1. решение, как и кем вещь может быть использована
2. обязанность воздерживаться от использования вещи вредным для других способом
3. ожидание «естественного» возврата переданных кому-либо правомочий по истечении срока передачи или в случае утраты ею силы по любой иной причине
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

95. Закрепленная за собственником юридически обеспеченная возможность владеть, пользоваться и распоряжаться принадлежащим ему имуществом по своему усмотрению и в своем интересе путем совершения в отношении этого имущества любых действий, не противоречащих закону и не нарушающих права и охраняемые законом интересы других лиц – это ...

1. абсолютное правоотношение
2. субъективное право собственности
3. объективное право собственности
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

96. Собственность на ресурсы, использование которых не ограничивается никакими нормативами, либо эти нормативы неэффективны – это ...

1. общая собственность
2. собственность общественных организаций
3. общественная собственность
4. эксклюзивная частная собственность

Правильный ответ: 1

97. Свойство «расширяемости» полного набора прав собственности подразумевает ...

1. распространение частной собственности на все существующие ресурсы – как настоящие, так и будущие
2. расщепление права собственности на отдельные правомочия и образование из них новых комбинаций
3. отсутствие ограничений на свободную продажу и передачу правомочий
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

98. Право пользования вещью – это ...

1. исключительный физический контроль над вещью
2. решение, как и кем вещь может быть использована
3. личное использование вещью
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

99. Рентный мультипликатор, используемый в методе сравнительного подхода оценки недвижимости – это отношение продажной цены объекта к ...

1. потенциальной валовой выручке
2. действующей валовой выручке
3. чистой прибыли
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

100. Основополагающий принцип сравнительного подхода к оценке государственной недвижимости – принцип ...

1. соответствия
2. сбалансированности
3. Замещения
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

101. При анализе продаж сравнительным рыночным подходом к оценке государственной недвижимости проводится ...

1. проверка достоверности информации о сделке
2. проверка правовых отношений оцениваемого объекта
3. выявление недавно проданных сопоставимых объектов
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

102. Частные инвестиции в недвижимость направлены на ...

1. создание новых и реконструкцию действующих производственных мощностей
2. регулирование экономики
3. получение прибыли
4. увеличение ВВП

Правильный ответ: 3.

103. Сторонники консервативного направления по отношению к вмешательству государства в экономику

1. Дж. М. Кейнс, М. Фридмен, М. Алле
2. М. Фридмен, Л. фон Мизес, Ф. фон Хайек, М. Алле
3. Дж. Гэлбрейт, Дж. М. Бьюкенен, Р. Лукас
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

104. До 1991 года в РФ главенствовал и применялся ... взгляд на социальную справедливость

1. эгалитарный
2. рыночный
3. роулсианский
4. Утилитарный

Правильный ответ: 1.

105. Какой из ниже приведенных терминов не характеризует понятие «собственность».

- 1) владение,
- 2) распоряжение,
- 3) пользование,
- 4) применение
- 5) регистрація.

Правильный ответ: 4

106. Каково количество и стоимость имущества, которое находится в собственности граждан?

- 1) устанавливается налоговыми органами
- 2) определяется Конституцией РФ
- 3) устанавливается федеральным законодательством
- 4) не ограничивается

Правильный ответ: 4

107. В соответствии с действующим законодательством в Российской Федерации признаются следующие виды собственности:

- 1) частная, государственная и муниципальная формы собственности
- 2) государственная и муниципальная формы собственности
- 3) долевая и совместная формы собственности
- 4) частная и коллективная формы собственности.

Правильный ответ: 1

108. К государственной собственности, существующей в Российской Федерации, относится

- 1) средства местного бюджета
- 2) муниципальное имущество, не закрепленное за муниципальными учреждениями
- 3) собственность муниципальных образований
- 4) собственность субъектов Российской Федерации

Правильный ответ: 4

109. Что является нематериальным объектом права собственности?

- 1) домашнее животное;
- 2) электронный вклад в банке;
- 3) интеллектуальная собственность;
- 4) земля.

Правильный ответ: 3

110. Правильны ли следующие суждения о праве собственности?

А. Право собственности у приобретателя вещи по договору возникает с момента её передачи, если иное не предусмотрено законом или договором.

В. Бесхозной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен.

- 1) верно только А
- 2) верно только Б
- 3) верны оба суждения
- 4) оба суждения неверны

Правильный ответ: 3

111. Каким законодательством устанавливается перечень имущества граждан, на которое не может быть обращено взыскание?

- 1) уголовным
- 2) административным
- 3) гражданским
- 4) гражданским процессуальным

Правильный ответ: 4

112. В каком случае возникает наследование по праву представления?

- 1) наследовании по закону+
- 2) наследовании по завещанию
- 3) отказе от наследства
- 4) наследовании по закону и по завещанию

Правильный ответ: 1.

113. Верно ли следующее утверждение:

«Право собственности защищается государством»

- 1) верно;
- 2) частично верно;
- 3) неверно;
- 4) затрудняюсь ответить.

Правильный ответ: 1

114. В какой форме должно быть сделано завещание?

- 1) простой письменной
- 2) устной или письменной
- 3) письменной и зарегистрировано по месту жительства
- 4) письменной и нотариально удостоверено

Правильный ответ: 4

115. Каков срок приобретательной давности для недвижимого имущества?

- 1) 10 лет
- 2) 5 лет
- 3) 15 лет
- 4) 20 лет

Правильный ответ: 3

116. На какую собственность распространяется право государственной собственности?

- 1) курортных поселков
- 2) городских и сельских поселений
- 3) муниципальных образований
- 4) субъектов Российской Федерации

Правильный ответ: 4

117. Какими являются земли, которые не находятся в собственности граждан, юридических лиц или муниципальных образований?

- 1) бесхозными
- 2) ничейными
- 3) государственной собственностью
- 4) заповедными

Правильный ответ: 3

118. Существование государственной собственности обусловлено:

1. Наличием отраслей и производств, деятельность которых малопривлекательна частным инвесторам; желанием правительства увеличить доходы государства
2. Объективной обязанностью государства отвечать за решение социальных вопросов
3. Желанием правительства увеличить доходы государства; наличием отраслей, отличающихся капиталоемкостью и низкой рентабельностью; необходимостью решать общенациональные социальные задачи

Правильный ответ: 3

119. Одна из основных сфер существования государственной собственности в современной экономике:

1. шоу-бизнес
2. туризм
3. энергетика
4. услуги

Правильный ответ: 3

120. Одна из основных сфер существования государственной собственности в современной экономике:

1. туризм
2. наука
3. торговля
4. услуги

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Затратный подход в оценке недвижимости используется при оценке ...

1. долгов компании
2. уникальных объектов
3. объекта сдаваемого в аренду
4. незавершенного строительства
5. страхуемого объекта
6. объектов интеллектуальной собственности
7. реконструируемого объекта

Правильный ответ: 3, 4, 5, 7

2. Данные, которые необходимо иметь для оценки рыночной стоимости земельного участка, на котором предполагается строительство коттеджей:

1. экономические факторы характеризующие участок
2. социальные характеристики участка
3. отведенное место в заповедной зоне
4. физические характеристики участка

Правильный ответ: 1, 4

3. Затратный подход в оценке недвижимости применяется при ...

1. выборе профиля объекта недвижимости
2. реструктуризации объекта
3. оценке зданий специального назначения
4. приобретении объекта в спекулятивных целях
5. выборе наилучшего и наиболее эффективного использования
6. земельного участка

Правильный ответ: 1,3,5,6

4. Сопоставление и сравнение оцениваемого земельного участка со сравнимыми свободными участками производится с использованием данных по ...

1. физическим характеристикам
2. форме сделки
3. условиям продажи
4. правам на земельный участок
5. местоположению

Правильный ответ: 1,3,5.

5. Принципы на которых строится управление государственным имуществом – это

1. Законность.
2. Эффективность.
3. Конкуренции.
4. Платности.

Правильный ответ: 1,2.

6. В управлении государственным имуществом используют методы:

1. Организационно-правовые.
2. Организационно-общественные.
3. Организационно-экономические.
4. Организационно-политические.

Правильный ответ: 1,3.

7. К абсолютным правам относятся ...

1. вещные права
2. обязательственные права
3. авторское право
4. авторское право и вещные права

Правильный ответ: 1,2.

8. При доверительной собственности ...

1. доверитель может оставить в своем распоряжении процент дивидендов получаемых по акциям
2. передается в траст пакет акций ООО
3. передается в траст имущество

Правильный ответ: 1,2.

9. Условия оформления договора купли – продажи недвижимости

1. в письменной форме
2. в устной форме
3. с обязательной государственной регистрацией
4. можно не регистрировать сделку

Правильный ответ: 1,3.

10. Продажа своей доли в совместной общей собственности постороннему лицу производится при условиях:

1. без согласия всех участников совместной собственности
2. преимущество в приобретении имеют участники общей собственности
3. с согласия всех участников

Правильный ответ: 2,3

11. Совместная собственность на недвижимость может быть ...

1. делимой по решению суда
2. не делимой
3. делимой с согласия всех участников данной недвижимости
4. без согласия всех участников совместной собственности

Правильный ответ: 1,3.

12. К недвижимости относятся ...

1. дороги
2. нефть в переработке
3. чугун
4. земля
5. здания, строения

Правильный ответ: 1,4, 5

13. Факторы, влияющие на расчет стоимости объекта недвижимости:

1. Объективные факторы.
2. Физические факторы.
3. Психологические факторы и массового сознания.
4. Социальные факторы

Правильный ответ: 2,4

14. К муниципальной собственности относятся:

1. Дороги местного значения.
2. Государственная казна.
3. Водные запасы.
4. Объекты инженерной инфраструктуры.

Правильный ответ: 1,3,4

15. На инвестиционную привлекательность влияют ...

1. ставка дохода финансового менеджмента
2. ассортимент выпускаемой продукции
3. характеристика объекта
4. чистая текущая стоимость доходов

Правильный ответ: 1,4

16. Для объективной оценки эффективности инвестиций в недвижимость необходимо иметь данные по ...

1. себестоимости основных видов производственной деятельности предприятий в расчетном периоде
2. ресурсным затратам
3. наличию подобных объектов недвижимости
4. техническому состоянию

5. возможным источникам и условиям финансирования стоимости строительства

Правильный ответ: 1, 5

17. Последствия приватизации в краткосрочном периоде ...

1. спад производства
2. рост безработицы
3. снижение тарифов
4. повышение доходов инвесторов
5. расслоение населения по уровню доходов
6. снижение инвестиций в капиталоемкие отрасли
7. коррупция
8. улучшение конкурентоспособности продукции

Правильный ответ: 1,2, 5, 6, 7

18. Ситуации, когда ценность земельного участка как объекта недвижимости будет выше

1. чем выше спрос, на объекты, возводимые на этом участке
2. если он отведен для строительства жилья в промышленной зоне
3. если он обеспечен инженерными сетями
4. если он вдали от транспортных сетей

Правильный ответ: 1,3

19. Правовая экспертиза обоснованности застройки земельного участка производится в целях

1. действующего законодательства
2. функционального подхода
3. перспективных решений по районной планировке участка
4. благоустройства территории

Правильный ответ: 1,3

20. Цели проведения маркетинговых исследований рынка недвижимости

1. получение сравнительных характеристик оцениваемой и аналогов реализованной недвижимости
2. изучения спроса и предложений на недвижимость
3. получения рекомендаций по управлению недвижимостью
4. изучения качества выставленной на реализацию недвижимости

Правильный ответ: 1,2

21. Управление собственностью территории направлено на ...

1. проведение банкротства предприятий расположенных на подведомственной территории
2. оптимизацию структуры собственности
3. полное освобождение от собственности путем её приватизации
4. конкурсное исполнение территориальных заказов

Правильный ответ: 2,4

22. Задачи, которые решает финансовое обоснование инвестиционного проекта:

1. ставки дисконтирования
2. системы подбора потенциальных приобретателей недвижимости получаемого дохода от реализации недвижимости
3. финансирование инвестиционного проекта
4. снижение инфляционных процессов
5. определение денежных потоков

Правильный ответ: 1,3,5

23. Инвестиционные ситуации возможные и решаемые при использовании земельных участков:

1. инвестор предлагает вкладывать капитал в разработку нефтяного месторождения
2. инвестор предлагает инвестировать строительство жилья в водоохраной зоне
3. инвестор ищет оптимальное сочетание земли и пользователя
4. имеется свободный земельный участок

Правильный ответ: 1,4

24. Подходы эффективного управления недвижимостью

1. функциональный
2. маркетинговый
3. сравнительный
4. системный
5. затратный
6. доходный
7. воспроизводственный

25. Управление недвижимым имуществом осуществляется ...

1. опосредованно, через механизм рыночного саморегулирования
2. региональными органами управления на основании федеральных и местных законов, указов, постановлений
3. государством: через механизм купли-продажи, аренды
4. городскими, районными, сельскими органами власти через управление пакетами акций, конкурсами, выдачу лицензий

Правильный ответ: 2,4

26. Цели управления собственностью административно-хозяйственного органа территории:

1. обеспечение доходной части бюджета территории
2. развитие хозяйственных связей с внешними территориями
3. решение социально-экономических проблем территории
4. привлечения инвестиций

Правильный ответ: 1,3

27. Территория со смешанным режимом включает в себя:

1. Пространство Мирового океана.
2. Континентальный шельф.
3. Экономическая зона.
4. Водная акватория.

Правильный ответ: 2,3

28. Территории подразделяются на:

1. Государственные.
2. Международным режимом.
3. Единым режимом.
4. Смешанным режимом.

Правильный ответ: 1,2,4

29. Признаки государственной территории:

1. Принадлежность государству.

2. Целостность и неприкосновенность.
 3. Подвластность государству.
 4. Верховенство государства на данной территории.
- Правильный ответ: 1,4

30. Рента имеет подвиды:

5. постоянная;
6. пожизненная;
7. накопительная;
8. содержание с иждивением.

Правильный ответ: 1, 2, 4.

31. Сделка дарение:

5. если объект недвижимости находится в общей совместной собственности, то дарение всё равно возможно без согласия всех его участников;
6. обязательно оформляется письменным договором, который подлежит государственной регистрации и считается заключенным только с момента такой регистрации;
7. от дара нельзя отказаться;
8. считается исполненной после подписания передаточного акта.

Правильный ответ: 2, 4.

32. Основные факторы действующие на рынке недвижимости:

6. спрос;
7. количество предложений;
8. качество предлагаемой недвижимости;
9. цена;
10. возраст недвижимости.

Правильный ответ: 1, 2, 5.

33. Что относится к объективным факторам влияющих на стоимость объектов недвижимости?

6. микроэкономические факторы;
7. юридическая «чистота» объекта;
8. макроэкономические факторы;
9. социальная однородность дома.

Правильный ответ: 1, 3.

34. К недвижимости относятся ...

1. Дороги
2. нефть в переработке
3. чугун
4. земля
5. здания, строения

Правильный ответ: 1,4, 5

35. Продажа своей доли в совместной общей собственности постороннему лицу производится при условиях:

1. без согласия всех участников совместной собственности
2. преимущество в приобретении имеют участники общей собственности
3. с согласия всех участников

Правильный ответ: 2, 3

36. Совместная собственность на недвижимость может быть ...

1. делимой по решению суда
2. не делимой
3. делимой с согласия всех участников данной недвижимости

Правильный ответ: 1,2

37. Условия оформления договора купли – продажи недвижимости

1. в письменной форме
2. в устной форме
3. с обязательной государственной регистрацией
4. можно не регистрировать сделку

Правильный ответ: 1, 3

38. При доверительной собственности ...

1. доверитель может оставить в своем распоряжении процент дивидендов
2. получаемых по акциям
3. передается в траст пакет акций ОАО
4. передается в траст имущество

39. Сделка считается ничтожной, если ...

1. она совершена с целью, заведомо противной основам правопорядка или нравственности
2. соблюдена форма сделки
3. она совершена в соответствии с волей и волеизъявлением участников сделки
4. сторона сделки недееспособна, то есть, неспособна понимать значение своих действий

Правильный ответ: 1,4

40. К абсолютным правам относятся ...

1. вещные права
2. обязательственные права
3. авторское право
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1, 2

41. Инвестиционная программа объекта выставляемого на конкурс включает в себя ...
реализация мероприятий по охране окружающей среды

1. оценку экономического положения объекта
2. источники и объемы инвестиций
3. сохранение определенного числа рабочих мест
4. проект реконструкции объекта

Правильный ответ: 1,2,4

42. Ставка дисконта объединяет в себе компенсацию инвестору за ...

1. стоимость денег с учетом дохода будущих периодов
2. эффективную налоговую ставку
3. издержки упущенных возможностей
4. риск

Правильный ответ: 1,4

43. Основные факторы, действующие на рынке недвижимости:

1. Цена
2. разновидность предлагаемой недвижимости

3. качество предлагаемой недвижимости
4. количество предложений
5. спрос
6. возраст недвижимости

Правильный ответ: 1,4, 5

44. Неинституциональными участниками рынка недвижимости являются ...

1. органы технической, пожарной и иной инспекции
2. государственные нотариусы
3. редевелоперы
4. девелоперы
5. проектировщики
6. брокеры
7. оценщики недвижимости
8. специалисты по технической эксплуатации, финансируемые из бюджета

Правильный ответ: 3,4,6,7

45. Тендерный комитет организует ...

1. разработку мероприятий по реконструкции объектов недвижимости
2. процедуру торгов и ее оформление
3. разработку мероприятий по погашению задолженности перед бюджетами различных уровней
4. определение уставного капитала ОАО
5. разработку, распространение и разъяснение тендерной документации

Правильный ответ: 2,5

46. При методе дисконтирования денежных потоков производится ...

1. расчет ставки дисконтирования для будущих денежных потоков
2. определение эффективного валового дохода
3. расчет срока выполнения инвестиционного проекта
4. расчет потенциального валового дохода

Правильный ответ: 1,3

47. Для расчета ставки дисконтирования используется метод ...

1. цены капитальных вложений
2. сложных процентов
3. динамики роста цен на недвижимость
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2

48. Сопоставление и сравнение оцениваемого земельного участка со сравнимыми свободными участками производится с использованием данных по ...

1. физическим характеристикам
2. форме сделки
3. условиям продажи
4. правам на земельный участок
5. местоположению

Правильный ответ: 1, 3, 5

49. Затратный подход в оценке недвижимости применяется при ...

1. выборе профиля объекта недвижимости
2. реструктуризации объекта

3. оценке зданий специального назначения
4. приобретении объекта в спекулятивных целях
5. выборе наилучшего и наиболее эффективного использования земельного участка

Правильный ответ: 1, 3, 5

50. Сопоставление и сравнение оцениваемого земельного участка со сравнимыми свободными участками производится с использованием данных по ...

1. физическим характеристикам
2. форме сделки
3. условиям продажи
4. правам на земельный участок
7. местоположению

Правильный ответ: 1, 3, 7

51. Для объективной оценки эффективности инвестиций в недвижимость необходимо иметь данные по ...

1. себестоимости основных видов производственной деятельности предприятий в расчетном периоде
2. ресурсным затратам
3. наличию подобных объектов недвижимости
4. техническому состоянию
5. возможным источникам и условиям финансирования
6. стоимости строительства

Правильный ответ: 1, 5, 6

Правильный ответ:

52. Основные функции государства по регулированию отношений собственности

1. функция собственника
2. обеспечение стабильности
3. спецификация и защита прав собственности
4. правоохранительная деятельность
5. производство «чистых общественных товаров»

Правильный ответ: 1, 2

53. Вставьте пропущенное слово. Собственник, обладающий самым высоким уровнем силового воздействия в обособленной части пространства – это ...

Правильный ответ: государство

54. В первый подраздел Единого государственного реестра прав входят ...

1. размер доли в праве
2. назначение
3. вид права
4. адрес (местоположение)
- 5 площадь объекта

Правильный ответ: 2, 4, 5

55. Цели управления собственностью административно-хозяйственного органа территории:

1. развитие хозяйственных связей с внешними территориями
2. решение социально-экономических проблем территории
3. привлечения инвестиций
4. обеспечение доходной части бюджета территории

Правильный ответ: 2, 4

56. Управление недвижимым имуществом осуществляется ...

1. опосредованно, через механизм рыночного саморегулирования
2. региональными органами управления на основании федеральных и местных законов, указов, постановлений
3. городскими, районными, сельскими органами власти через управление пакетами акций, конкурсами, выдачу лицензий
4. государством: через механизм купли-продажи, аренды

Правильный ответ: 2,3

57. Выберите правильные суждения о праве собственности:

1. право собственности у приобретателя вещи по договору возникает с момента её передачи, если иное не предусмотрено законом или договором
2. бесхозяйной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен
3. передача имущества в доверительное управление влечёт переход права собственности к доверительному управляющему
4. собственник несёт бремя содержания принадлежащего ему имущества, если иное не предусмотрено законом или договором

Правильный ответ: 1,2,4

58. Формы собственности, которые признаются и защищаются в РФ:

1. коллективная, кооперативная, коммунальная
3. общая, долевая, совместная
4. частная
5. государственная
6. муниципальная

Правильный ответ: 4, 5,6

59. Что из перечисленного не может являться частной собственностью в Российской Федерации?

1. жилой дом
2. земельный участок
3. территориальный парк
4. завод
5. военный аэродром

Правильный ответ: 1,2, 4

60. Кто может быть наследодателем?

1. государство
2. российские граждане
3. иностранные граждане
4. лица без гражданства
5. юридические лица

Правильный ответ: 2,3,4

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Государственное предприятие в связи с переходом на выпуск другой продукции приступило к реализации ненужных ему материальных ценностей. Уполномоченный Комитета по управлению городским имуществом вручил директору предприятия предписание воздержаться от реализации ценностей по тем основаниям, что в свое время они были приобретены за счет централизованных

капитальных вложений. К тому же в настоящее время идет подготовка документов о преобразовании предприятия в казенное. В ходе преобразования по согласованию с комитетом и решится вопрос о судьбе ценностей: кому и в каком порядке они будут переданы или же останутся у предприятия.

Как разрешить возникший спор?

Правильный ответ. Государственное предприятие в связи с переходом на выпуск другой продукции приступило к реализации ненужных ему материальных ценностей.

Учитывая данное обстоятельство ГУП в данном случае вправе реализовать указанное имущество. Предписание Комитета ГУП вправе обжаловать в судебном порядке.

2. Унитарное предприятие, владеющее имуществом на праве хозяйственного ведения, заключило договор о сдаче в аренду станков и иного оборудования, в результате чего им было сорвано исполнение государственного заказа. Значительную часть средств, полученных в качестве арендной платы, оно инвестировало в совместную деятельность по строительству аквапарка в рамках договора простого товарищества, заключенного им без согласования с подразделением агентства по управлению федеральным имуществом. В ответ на претензии представителя агентства руководитель предприятия заявил, что российским законодательством такие действия не запрещены.

Каким образом могут использоваться поступления от коммерческой деятельности такого предприятия?

Правильный ответ: В соответствии с пунктом 3 статьи 18 Федерального закона «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» совершенные унитарным предприятием сделки, в результате которых предприятие лишено возможности осуществлять деятельность, цели, предмет, виды которой определены его уставом, являются ничтожными независимо от их совершения с согласия собственника.

3. Провести анализ вероятности наступления банкротства по наиболее известной и широко применяемой методике профессора Альтмана, которую можно использовать для расчетов не только в акционерных обществах открытого типа, но и для государственных унитарных предприятий. В нее включены пять показателей, и выглядит она следующим образом:

$$Z_f = 0,717x_1 + 0,847x_2 + 3,107x_3 + 0,42x_4 + 0,995x_5,$$

Для диагностики банкротства имеются следующие данные унитарного предприятия: Размер капитала – 64235 тыс. руб., внеоборотные активы 55002 тыс. руб., оборотные активы 77918 тыс. руб., прибыль до уплаты налогов и процентов 5976 тыс. руб., кредиторская задолженность – 34786 тыс. руб., краткосрочные займы и кредиты - 18090 тыс. руб., долгосрочные кредиты и займы – 15809 тыс. руб., выручка от реализации – 15678 тыс. руб., прибыль чистая - 55621 тыс. руб.

Выберите правильный вариант ответа коэффициента:

1. 1,2
2. 2,2
3. 3,2
4. 4,2

Правильный ответ: 2

4. Инвестор, приобретая недвижимость, вносит 20 % ее цены в форме первого взноса, а на остальные 80 % берет ипотечный кредит из расчета 16 % годовых под залог недвижимости. Рассчитать базовую ставку процента если ожидаемая инвестором норма прибыли равна 23 %, то

Выберите правильный ответ:

1. 17.4 %
2. 18,6 %
3. 20, 5 %

4. 15,3 %

Правильный ответ: $E = \text{ССП(WACC)} = 23 \% \times 0,2 + 16 \% \times 0,8 = 17,4 \% \text{ в год.}$

5. Оценивая государственную недвижимость, оценщик нашел аналогичный объект, который был продан за 20 млн. руб. и приносил чистый доход 5 млн. руб./год. Рассчитайте ставку капитализации.

Выберите правильный ответ:

1. 17.4 %
2. 18,6 %
3. 20, 5 %
4. 25,0 %

Правильный ответ: 4

6. Требуется определить остаточную восстановительную стоимость здания администрации (методом сравнительной единицы). Исходные данные:

- площадь здания – 3000 м²;
- здание построено 15 лет назад;
- предполагаемый срок жизни – 60 лет;
- практика строительных организаций показывает, что удельные затраты на строительство такого нового здания администрации составляет 15000 руб. за 1м².

Выберите правильный ответ:

1. 33 750 тыс. руб.
2. 43 750 тыс. руб.
3. 63 750 тыс. руб.
4. 38 750 тыс. руб.

Правильный ответ: 1

7. Требуется определить стоимость фундамента оцениваемого здания (позлементный метод) имея следующие данные:

- площадь оцениваемого здания – 3000 м²;
- площадь объекта-аналога – 2500 м²;
- восстановительная стоимость аналога – 6000000 руб.;
- затраты на фундамент – 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 333 тыс. руб.
2. 423 тыс. руб.
3. 633 тыс. руб.
4. 288 тыс. руб.

Выберите правильный ответ: 4

8. Срок экономической жизни здания 120 лет. Оценить эффективный возраст улучшений (здания) по результатам продажи, если стоимость продажи 750000 руб., стоимость участка земли 170000 руб., а стоимость восстановления 740000 руб.

Выберите правильный ответ:

1. 21,9 лет
2. 22,9 лет
3. 23,9 лет
4. 25,9 лет

Правильный ответ: 4

Ситуация 9. На землях ОАО «Урожай» строительному управлению был предоставлен во временное пользование земельный участок площадью 5 га для разработки карьера по

добыче песка и гравия. При выполнении работ строительное управление не приняло мер по сохранению плодородного слоя почвы, а после завершения работ не привело земельный участок в состояние, пригодное для его использования в сельском хозяйстве. Хозяйство обратилось с иском в арбитражный суд о возмещении причиненных убытков. Какие нарушения допущены строительным управлением? В каком порядке возмещается причиненный ущерб? Какую ответственность должны нести лица, виновные в совершении этих правонарушений?

Правильный ответ: В соответствии со ст. 13 ЗК в обязанности собственников, владельцев, арендаторов и землепользователей входят рекультивация нарушенных земель, восстановление их плодородия и других полезных свойств, а также своевременное вовлечение земель в хозяйственный оборот, использование и сохранение плодородного слоя почвы при проведении работ, связанных с нарушением земель. Возмещение убытков осуществляется за счет соответствующих бюджетов или лицами, в пользу которых изымаются земельные участки или ограничиваются права на них, а также лицами, деятельность которых вызвала необходимость установления охранных, санитарнозащитных зон и влечет за собой ограничение прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков или ухудшение качества земель.

Ситуация 10. Строительному управлению из земель сельскохозяйственной организации «Нива» был отведен в пользование участок в 3 га сроком на 2 года для складских помещений. По окончании срока временного пользования строительное управление возвратило «Ниве» участок, но не привело его в пригодное для использования состояние. Сельскохозяйственная организация за счет своих средств и сил восстановила нарушенный участок. Прокурор района предъявил в арбитражный суд иск в интересах «Нивы» о взыскании со строительного управления стоимости затрат на восстановление нарушенных земель. Каковы права и обязанности землепользователя по рекультивации земель?

Правильный ответ: В соответствии со статьей 62 ЗК РФ - Убытки, причиненные нарушением прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков, подлежат возмещению в полном объеме, в том числе упущенная выгода, в порядке, предусмотренном гражданским законодательством. На основании решения суда лицо, виновное в нарушении прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков, может быть принуждено к исполнению обязанности в натуре.

Ситуация 11. Акционерное общество, работающее на землях сельхозпредприятия, при бурении скважин сливало отработанную и загрязненную воду на обвалованные участки возле вышек. В результате загрязнения вода залила угодья, и около 30 га земли было испорчено. От восстановления угодий акционерное общество отказалось. Руководство сельхозпредприятия обратилось в прокуратуру района. Какие меры должен принять прокурор?

Правильный ответ: В соответствии со ст. 13 ЗК в обязанности собственников, владельцев, арендаторов и землепользователей входят рекультивация нарушенных земель, восстановление их плодородия и других полезных свойств, а также своевременное вовлечение земель в хозяйственный оборот, использование и сохранение плодородного слоя почвы при проведении работ, связанных с нарушением земель. Применительно к нарушению почвенного слоя при ведении горных работ обязанность по рекультивации земель предусмотрена ст. 22 Закона «О недрах». В частности, на недропользователей возлагается обязанность по завершении работ привести участки земли и другие природные объекты, нарушенные при пользовании недрами, в состояние, пригодное для их дальнейшего использования.

12. Стоимость вклада составляла 600 тыс. руб. На модернизации погрузочно-разгрузочного оборудования затратили 110 тыс. руб., рыночная стоимость увеличилась и составила 920 тыс. руб. Каков будет вклад модернизации оборудования в стоимость склада (тыс. руб.)?

Выберите правильный ответ:

1. 920
2. 320
3. 10
4. 15

Правильный ответ: 2

13. Какова стоимость имеющего кран-балку склада, расположенного в муниципальном районе, если аналог без кран-балки продан в районе А за 20 млн. руб.? Наличие кран-балки влияет на стоимость складских помещений в среднем на 10%?

Выберите правильный ответ:

1. 19 млн. руб.
2. 20млн. руб.
3. 21млн. руб.
4. 20,5 млн. руб.
5. 22млн. руб.

Правильный ответ: 5

14. Какова стоимость имеющего кран-балку склада, расположенного в муниципальном районе, если аналог без кран-балки продан в районе А за 30 млн. руб.? Наличие кран-балки влияет на стоимость складских помещений в среднем на 10%?

Выберите правильный ответ:

1. 19 млн. руб.
2. 20 млн. руб.
3. 21 млн. руб.
4. 20,5 млн. руб.
5. 33 млн. руб.

Правильный ответ: 5

15. Какова стоимость объекта, если ожидаемый чистый операционный доход составляет 300 тыс. руб./год, ставка капитализации -20 %?

Выберите, правильный ответ:

1. 60 тыс. руб.
2. 1500 тыс. руб.
3. 360 тыс. руб.
4. 6000 тыс. руб.

Правильный ответ: 2

Экономика общественного сектора (семестр: 1; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Под общественным сектором экономики понимают ...

- 1) государственный сектор экономики плюс некоммерческий сектор;
- 2) государственный сектор;
- 3) некоммерческие общественные организации;

4) всех участников экономических отношений.

Правильный ответ: 1.

2. Увеличение числа потребителей блага не влечет за собой снижения полезности, доставляемой каждому из них, характеризует такое свойство общественных благ как ...

- 2) несоперничество;
- 2) неисключаемость;
- 3) совместное потребление;
- 4) локальное потребление.

Правильный ответ: 1.

3. Общественными благами называют блага, ...

- 1) относящиеся к группе потребительских товаров;
- 2) имеющиеся в ограниченном количестве;
- 3) неисключаемые из потребления и неконкурентные в потреблении;
- 4) вовлеченные в процесс общественного производства.

Правильный ответ: 3.

4. Чисто общественное благо – это ...

- 1) благо, потребление которого дает положительный внешний эффект;
- 2) может потребляться только сообща;
- 3) имеет одинаковую полезность для всех потребителей;
- 4) благо, издержки производства которого равны нулю.

Правильный ответ: 2.

5. Проблема безбилетника означает...

- 1) неэффективность применения системы общественных контролеров;
- 2) превышение предельных издержек, связанных с выявлением безбилетников, над предельными выгодами, которые приносят штрафы;
- 3) склонность потребителей к получению выгод без адекватной оплаты;
- 4) наличие благ, потребление которых трудно контролировать.

Правильный ответ: 3.

6. Внешние эффекты – это

- 1) последствия воздействия на покупателя внешних свойств товара;
- 2) издержки, производимые одной стороной, нести которые должна другая сторона;
- 3) экономические последствия внешней политики государства;
- 4) действия одной стороны, которые влияют или могут с определенной вероятностью повлиять на изменение благосостояния другой стороны.

Правильный ответ: 2.

7. Традиционная классификация провалов рынка не включает...

- 1) асимметрию информации;
- 2) дуополию;
- 3) внешние эффекты;
- 4) монополию (монопсонию).

Правильный ответ: 2.

8. Положительный внешний эффект возникает, когда предельные частные издержки...

- 1) ниже предельных общественных издержек;
- 2) выше предельных общественных издержек;

- 3) равны предельным общественным издержкам;
- 4) равны нулю.

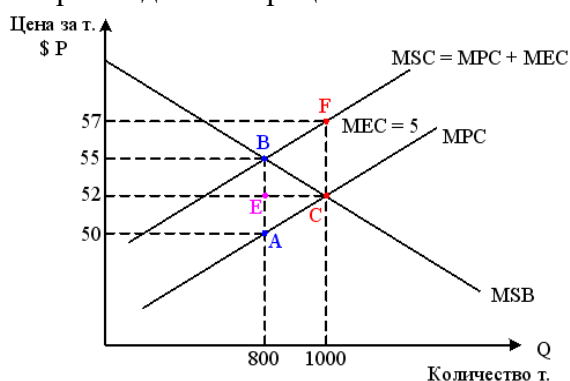
Правильный ответ: 1.

9. Введение государством на рынке серной кислоты специального налога на загрязнение с целью смягчения издержек перелива приводит к ...

- 2) увеличению предложения;
- 2) уменьшению спроса;
- 3) уменьшению предложения;
- 4) увеличению спроса.

Правильный ответ: 3.

10. На рисунке показаны кривые предельных частных (MPC) и предельных внешних издержек (MEC), предельных общественных издержек (MSC) и предельной общественной полезности (MSB) производства цемента некой фирмой. Производство цемента сопровождается отрицательным внешним эффектом.

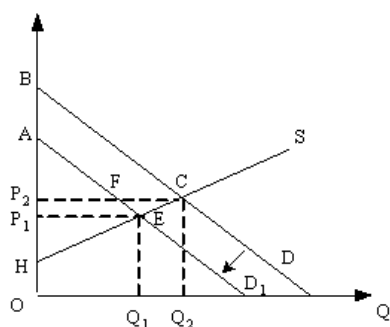


Для устранения отрицательного внешнего эффекта необходимо ввести корректирующий налог в размере _____ долл. за тонну:

- 1) 5;
- 2) 57;
- 3) 2;
- 4) 50.

Правильный ответ: 1.

11. На рисунке показаны кривые спроса (D) и предложения (S).



Если правительство введет новый налог (T), который должен платить потребитель, то излишек потребителя будет равен площади фигуры...

- 1) P1P2C;
- 2) P2BC;
- 3) P1AE;
- 4) P2AF.

Правильный ответ: 3.

12. Социальные издержки монополизации, проявляющиеся в виде суммарных потерь излишка потребителя и производителя, будут тем выше, чем...

- 1) ниже предельные издержки производства;
- 2) менее эластичным является спрос;
- 3) большую прибыль получает монополист;
- 4) выше средние издержки производства.

Правильный ответ 2.

13. Фирма обладает монопольной властью, если она...

- 1) устанавливает цену на уровне предельных издержек;
- 2) следует за ценой, которую устанавливает лидер на рынке;
- 3) устанавливает цену на уровне средних переменных издержек;
- 4) устанавливает цену, исходя из кривой спроса.

Правильный ответ: 4.

14. Функция издержек фирмы-монополиста равна $TC = Q^2 + 60$. Функция спроса на товар фирмы: $Q_D = 30 - 2P$, тогда монопольная цена и объем производства соответственно равны...

- 1) 16 и 4,5;
- 2) 12,5 и 5;
- 3) 8 и 4;
- 4) 10,5 и 6.

Правильный ответ: 2.

15. Факт установления картелем уровня выпуска для каждого из его членов означает, что соглашение является самоподдерживающимся;

- 4) имеет место равновесие по Нэшу;
- 5) имеет место молчаливый сговор;
- 6) имеет место равновесие по Курно.

Правильный ответ: 3.

16. Отметьте объект анализа теории общественного выбора:

- 1) неформальные правила;
- 2) политические рынки;
- 3) права собственности;
- 4) формальные правила.

Правильный ответ: 2.

17. К функциям государства с рыночной системой институтов не относятся:

- 1) кредитно-денежная и налогово-бюджетная политика на различных фазах экономического цикла;
- 3) установление «правил игры» в обществе;
- 4) установление единых норм и стандартов для измерения качества продукции;
- 4) регулирование ценами и объемами производства продукции.

Правильный ответ: 4.

18. Использование при принятии решений принципа «большинства голосов» не может обеспечить эффективности из-за того, что ...

- 1) голосующие недостаточно разбираются в вопросе;
- 2) принцип не учитывает особенностей индивидуальных предпочтений;
- 3) при голосовании невозможно выявить наилучший вариант решения;
- 4) при голосовании возможна торговля голосами.

Правильный ответ: 3.

19. Когда депутаты обуславливают принятие решения о субсидировании производства одного общественного блага выделением субсидирования для производства другого блага, то, скорее всего, это является свидетельством...

- 1) стремления депутатов к реализации принципа равного подхода;

- 2) общественной ответственности депутатов;
- 3) лоббистской деятельности депутатов;
- 4) ответственности депутатов перед избирателями.

Правильный ответ: 3.

20. Манипулирование результатами общественного выбора ... в отношении производства и использования общественных благ.

- 1) создает основу для принятия эффективных решений;
- 2) создает основу для принятия неэффективных решений;
- 3) не создает основу для принятия решений;
- 4) в условиях рынка не возможно.

Правильный ответ: 2.

21. Аксиома полноты Кеннет Эрроу требует, чтобы система голосования позволяла сравнивать ...

- 1) одновременно пятерых кандидатов, определив, кто из них лучше;
- 2) одновременно трех кандидатов, определив, кто из них лучше;
- 3) любую пару кандидатов, определив, кто из них лучше;
- 4) любую пару кандидатов, определив, кто из них хуже.

Правильный ответ: 3.

22. Совокупная ценность общественного блага определяется ... индивидуальных кривых предельной пользы блага для потребителя А и потребителя В.

- 1) вычитанием;
- 2) вертикальным суммированием;
- 3) горизонтальным суммированием;
- 4) умножением.

Правильный ответ: 2.

23. Погоня за рентой — это ...

- 1) вложение средств с целью получения экономической прибыли;
- 2) вложение средств с целью приобретения особых привилегий;
- 3) изъятие средств целью получения экономической прибыли;
- 4) приобретение наиболее высокодоходных активов.

Правильный ответ: 2.

24. Медианный избиратель — это ...

- 1) избиратель, голосующий за один из крайних вариантов того или иного общественного проекта;
- 2) не голосующий избиратель;
- 3) избиратель, голосующий за средний вариант того или иного общественного проекта;
- 4) избиратель, учитывающий общественное мнение при голосовании.

Правильный ответ: 3.

25. В условиях государственного сектора конкуренция ...

- 1) участвует в определении оптимального объема ресурсов, необходимого для производства общественных благ;
- 2) не участвует в определении оптимального объема ресурсов, необходимого для производства частных благ;
- 3) не участвует в определении оптимального объема ресурсов, необходимого для производства общественных благ;

4) участвует в определении оптимального объема ресурсов, необходимого для производства частных благ.

Правильный ответ: 1.

26. О повышении роли государства свидетельствует ...

- 1) постоянное снижение государственных доходов;
- 2) постоянное увеличение государственных расходов;
- 3) увеличение доли государства в перераспределении национального дохода;
- 4) рост налогов.

Правильный ответ: 2.

27. Асимметричная информация в общественном секторе – это ... информация для всех организаций, функционирующих в этом секторе.

- 5) ложная;
- 6) полная
- 7) неравномерно распределенная;
- 8) равномерно распределенная.

Правильный ответ: 3.

28. Достижение эффективности в распределении по Парето означает, что уже невозможно перераспределить блага так, чтобы...

- 1) достичь максимальной справедливости в распределении;
- 2) улучшить чье-то положение, не ухудшая положение других;
- 3) улучшить чье-то положение, не улучшая положение других;
- 4) улучшить положение всех членов общества.

Правильный ответ: 2.

29. Понятие «экономика чистого обмена» означает...

- 1) обменные операции между участниками осуществляются при фиксированном рыночном предложении;
- 2) обменные операции осуществляются при нулевых трансакционных издержках;
- 3) участники обменных операций руководствуются общественными интересами;
- 4) страна выступает импортером товаров.

Правильный ответ: 2.

30. «Экономика благосостояния» - это экономическая система, которая...

- 1) характеризуется наличием справедливой системы распределения благ и отсутствием бедности;
- 2) опирается на механизмы, автоматически обеспечивающие распределение ресурсов, при котором максимизируется благосостояние;
- 3) способна обеспечить наивысший при данном уровне развития технологий уровень благосостояния граждан;
- 4) обеспечивает такое распределение производственных ресурсов, при котором достигается максимально широкий ассортимент товаров и услуг.

Правильный ответ: 1.

31. Если распределение ресурсов между производством различных благ Парето-оптимально, то при этом обязательно достигается Парето-эффективность

- 1) в производстве, потреблении и структуре выпуска;
- 2) только в производстве и потреблении благ;
- 3) только в производстве благ;
- 4) только в структуре выпуска.

Правильный ответ: 3.

32. Каково условие Парето-эффективности структуры выпуска:

- 1) равенство предельной нормы трансформации и предельной нормы замещения по всем товарам для всех покупателей при данных ценах;
- 2) равенство предельной нормы замещения и предельной нормы технологического замещения труда капиталом по всем благам;
- 3) равенство предельной нормы замещения благ отношению цен благ;
- 4) равенство предельной нормы замещения благ для всех участников обмена.

Правильный ответ: 1.

33. Как изменится благосостояние общества по мере субсидирования бедного индивида за счет налогообложения богатого индивида:

- 1) благосостояние первого будет расти, второго снижаться;
- 2) благосостояние обоих возрастет;
- 3) благосостояние обоих снизится;
- 4) благосостояние первого будет снижаться, второго – возрастет.

Правильный ответ: 3.

34. Какое из перечисленных утверждений является правильным:

- 1) перераспределение благосостояния граждан не изменяет их экономической активности;
- 2) целесообразно дотировать цены на продукты первой необходимости, а не повышать пособие по бедности;
- 3) для формирования государственного бюджета целесообразно использовать такие налоги, которые не искажают рыночные цены и не подавляют экономическую активность;
- 4) если в функции общественного благосостояния $W = \alpha \times UA + \beta \times UB$ и $\alpha \neq \beta$, то ни при каких условиях невозможно достичь равенства в распределении благ.

Правильный ответ: 3.

35. Что отражает индекс Херфиндала – Хиршмана?

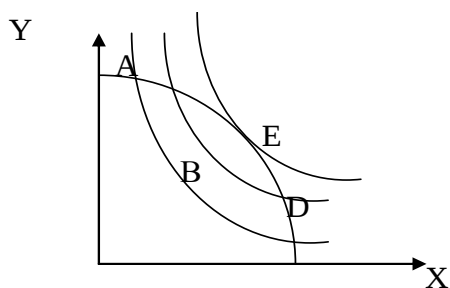
- 1) степень концентрации фирм на рынке;
- 2) рыночную власть фирмы;
- 3) тип рыночной структуры;
- 4) степень рыночной конкуренции.

Правильный ответ: 1.

36. Индекс Херфиндела-Хиршмана в условиях абсолютного господства монополии равен...

- 1) 0;
- 2) 1000;
- 3) 10000;
- 4) 1.

Правильный ответ: 3.



37. На рисунке представлены кривая трансформации и кривые безразличия. Какая из точек отражает общее равновесие в экономике:

- 2) A;
- 2) E;
- 3) D;
- 4) B.

Правильный ответ: 2.

38.Правило, определяющее, на каких условиях надо установить цены, превышающие предельные затраты и обеспечивающие безубыточность естественной монополии, производящей несколько видов продукции (услуг) в целом, чтобы потери в экономической эффективности были минимальными, – правило:

- 1) Корлетта-Хейга;
- 2) Харбергера;
- 3) Рамсея;
- 4) Коуза.

Правильный ответ: 3.

39.Согласно критерию Калдора – Хикса повышение экономической эффективности имеет место в тех случаях, когда в новой ситуации индивиды, которые получили дополнительные выгоды, способны компенсировать проигравшим их ...:

- 1) прибыль;
- 2) потери;
- 3) профит;
- 4) дефицит.

Правильный ответ: 2.

40.Концепция селективных стимулов разработана:

- 1) Олсоном;
- 2) Кларком;
- 3) Таккером;
- 4) Хиксом.

Правильный ответ: 1.

41.Уровень равновесного национального дохода равен 1800 д.ед., его желаемый уровень – 2200 д.ед. Предельная склонность к потреблению составляет 0,8. Чтобы достичь желаемого уровня национального дохода, следует увеличить автономные расходы на...

- 1) 80 д.ед.,
- 2) 320 д.ед.,
- 3) 500 д.ед.,
- 4) 2000 д.ед.

Правильный ответ: 1.

42.Представители кейнсианского направления рассматривают воздействие налогов на ...

- 1) совокупное предложение;
- 2) совокупный спрос;
- 3) экономический рост;
- 4) состояние государственного бюджета.

Правильный ответ: 2.

43.Сокращение налогов и государственных расходов на одинаковую величину согласно концепции мультипликатора сбалансированного бюджета

- 1) приведет ранее сбалансированный бюджет к состоянию дефицита;
- 2) приведет к падению ВВП;
- 3) не изменит уровень национального дохода;
- 4) может привести к росту ВВП.

Правильный ответ: 2.

44. Действие автоматической налогово-бюджетной (фискальной) политики не связано ...

- 1) с изменением величины совокупных расходов;
- 2) механизмом встроенных стабилизаторов;
- 3) мерами правительства по изменению ставок налогообложения;
- 4) прогрессивной системой налогообложения.

Правильный ответ: 3.

45. К мерам сдерживающей фискальной политики относится:

- 1) повышение ставки процента;
- 2) сокращение трансфертных платежей;
- 3) уменьшение предложения денег;
- 4) снижение налогов.

Правильный ответ: 2.

46. Если правительство стремится иметь сбалансированный бюджет ежегодно, то такой бюджет:

- 1) будет сглаживать колебания в рамках экономического цикла;
- 2) будет усиливать колебания в рамках экономического цикла;
- 3) не будет оказывать никакого влияния на объем производства и уровень занятости;
- 4) будет способствовать ослаблению инфляции.

Правильный ответ: 2.

47. Для экономики, находящейся в состоянии спада, наиболее подходящей фискальной политикой является:

- 1) сокращение расходов на оборону и социальные программы;
- 2) повышение налогов и уменьшение расходов для обеспечения сбалансированного бюджета;
- 3) снижение налогов, увеличение расходов и повышение дефицита государственного бюджета;
- 4) увеличение трансфертных платежей.

Правильный ответ: 3.

48. К автоматическим стабилизаторам относятся:

- 1) изменение программ трансфертного типа;
- 2) изменение сбережений населения;
- 3) введение льгот для бизнеса;
- 4) изменение ставок налогообложения.

Правильный ответ: 2.

49. Мультипликатор государственных расходов равен:

- 1) $1/(1 + \text{арс})$;
- 2) $1/\text{mps}$;
- 3) $\text{арс}/(1 - \text{арс})$;
- 4) mps/mpc .

Правильный ответ: 2.

50. Рост предельной налоговой ставки:

- 1) увеличивает совокупные расходы и абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 2) увеличивает совокупные расходы и снижает абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 3) снижает совокупные расходы и абсолютное значение налогового мультипликатора;

4) снижает совокупные расходы и увеличивает абсолютное значение налогового мультипликатора.

Правильный ответ: 3.

51. Увеличение налоговых поступлений в бюджет, вызванное экономическим бумом, относится к ... налогово-бюджетной политике.

- 1) экспансионистской дискреционной;
- 2) экспансионистской автоматической;
- 3) рестриктивной дискреционной;
- 4) рестриктивной автоматической.

Правильный ответ: 2.

52. Эффект вытеснения возникает в том случае, когда:

- 1) снижение правительством подоходного налога вызывает повышение процентных ставок, и чувствительные к ним расходы в частном секторе сокращаются;
- 2) правительство переходит от долгового финансирования бюджетного дефицита к его монетизации;
- 3) увеличение Центральным банком денежного предложения увеличивает процентные ставки, и чувствительные к ним расходы в частном секторе снижаются;
- 4) увеличение правительством налогов снижает располагаемый доход и расходы в частном секторе экономики.

Правильный ответ: 3.

53. Результатом снижения налогов в кейнсианской модели является:

- 1) рост совокупных расходов;
- 2) снижение уровня цен;
- 3) увеличение потенциального объема выпуска;
- 4) рост склонности к накоплению.

Правильный ответ: 1.

54. Рост предельной налоговой ставки:

- 1) увеличивает совокупные расходы и абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 2) увеличивает совокупные расходы и снижает абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 3) снижает совокупные расходы и абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 4) снижает совокупные расходы и увеличивает абсолютное значение налогового мультипликатора.

Правильный ответ: 3.

55. Фискальная политика будет менее эффективной если при прочих равных условиях:

- 1) возрастут государственные расходы;
- 2) уменьшится чувствительность спроса на деньги к доходу;
- 3) увеличится предельная склонность к потреблению;
- 4) увеличится чувствительность спроса на деньги к ставке процента.

Правильный ответ: 3.

56. «Справедливость – это такое распределение доходов, при котором максимизируется суммарная полезность всех членов общества» – утверждает этическая концепция:

- 1) эгалитаризма;
- 2) роулсианства;
- 3) утилитаризма;

4) рыночный.

Правильный ответ: 3.

57.Если налог имеет целевой характер и соответствующие поступления не могут расходоваться ни на какие иные цели, кроме той, ради которой он введен, он называется ...

- 1) не маркированным;
- 2) маркированным;
- 3) льготным;
- 4) прямым.

Правильный ответ: 1.

58.Распределение Лоренца — кривая, которая показывает ...

- 1) накопленную долю дохода, полученного группой населения, представленной как процент от всего населения;
- 2) долю расхода группы населения, представленной как процент от всего населения;
- 3) долю национального дохода, от которого общество предпочло бы отказаться для того, чтобы в обществе возникло равномерное распределение дохода;
- 4) долю национального дохода, на которую необходимо увеличить общественные расходы, чтобы в обществе возникло равномерное распределение дохода.

Правильный ответ: 1.

59.Рост коэффициента Джини свидетельствует ...

- 1) о приближении кривой Лоренца к биссектрисе;
- 2) экономическом росте;
- 3) усилении дифференциации доходов в обществе;
- 4) уменьшении дифференциации доходов в обществе.

Правильный ответ: 3.

60.Если коэффициент Джини увеличился с 0,22 до 0,35, то...

- 1) лица с фиксированными номинальными доходами стали богаче;
- 2) доля семей, доход которых ниже прожиточного минимума выросла;
- 3) дифференциация доходов в обществе усилилась;
- 4) среднедушевые реальные доходы уменьшились.

Правильный ответ: 3.

61.При уменьшении степени неравенства населения по доходам значение коэффициента ...

- 1) Джини увеличивается;
- 2) Лернера увеличивается;
- 3) Лернера уменьшается;
- 4) Джини уменьшается.

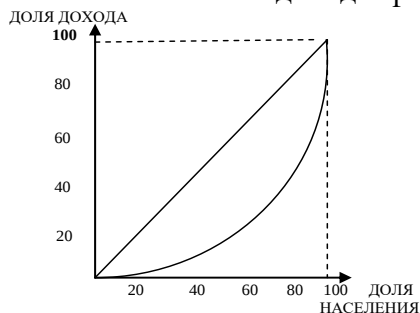
Правильный ответ: 4.

62.Избыточное налоговое бремя — это ...

- 1) общие потери от налогообложения, имеющие не денежное измерение;
- 2) чистые потери от налогообложения, имеющие денежное и не денежное измерение;
- 3) чистые потери от налогообложения, имеющие денежное измерение;
- 4) общие потери от налогообложения, имеющие денежное измерение.

Правильный ответ: 3.

63. На рисунке показана кривая Лоренца. Если правительство вводит прогрессивное налогообложение на доходы физических лиц, то кривая Лоренца сдвигается...



- 1) влево, уменьшая неравенство в обществе;
- 2) влево, увеличивая неравенство в обществе;
- 3) вправо, увеличивая неравенство в обществе;
- 4) вправо, уменьшая неравенство в обществе.

Правильный ответ: 1.

64. Под общественными расходами понимают использование ресурсов общественного сектора с целью удовлетворения ...

- 1) рыночных потребностей;
- 2) потребностей в общественных благах;
- 3) личных и социальных потребностей;
- 4) государственных потребностей.

Правильный ответ: 2.

65. Бюджетная система - это:

- 1) деятельность органов власти по составлению проекта, рассмотрению, утверждению и исполнению бюджета;
- 2) организационные принципы построения бюджетной системы;
- 3) совокупность действующих на территории страны бюджетов;
- 4) совокупность юридических норм, определяющих бюджетный процесс.

Правильный ответ: 3.

66. Взаимозависимые предпочтения имеют место, когда уровень полезности, достигаемый индивидом зависит ...

- 1) только от набора материальных благ и услуг, потребляемых им лично;
- 2) не только от набора материальных благ и услуг потребляемых им лично, но и от характера потребления других членов общества;
- 3) только характера потребления других членов общества;
- 4) от величины налогов, уплаченных другими членами общества.

Правильный ответ: 2.

67. Эффект замещения возникает когда индивид ...

- 1) замещает потребление одного товара, который облагается высоким налогом, другим товаром;
- 2) прекращает потребление товара, который облагается высоким налогом;
- 3) увеличивает потребление товара, который облагается высоким налогом;
- 4) сокращает потребление товара, который облагается низким налогом.

Правильный ответ: 1.

68. Бюджетный федерализм обеспечивает доступность потребления общественных благ населением с помощью ...

- 1) разграничения расходных полномочий по уровням власти;
- 2) разграничения общества по доходам;
- 3) географического разграничения территории;
- 4) разграничения общества по расходам.

Правильный ответ: 1.

69.Формы осуществления общественных расходов

- 1) финансирование расходов коммерческих и не коммерческих организаций;
- 2) закупка товаров или услуг;
- 3) представление субсидий предприятиям с целью их самостоятельного развития;
- 4) денежные выплаты по программам социальной помощи и страхования.

Правильный ответ: 4.

70.Высшее образование можно определить как:

- 1) чистое общественное благо;
- 2) квазиобщественное благо;
- 3) смешанное социально значимое благо;
- 4) перегружаемое общественное благо

Правильный ответ: 3.

71.Предельные издержки равны нулю в случае предоставления потребителям следующих благ:

- 1) услуги аэропорта;
- 2) противоракетная оборона;
- 3) городской зоопарк;
- 4) муниципальная поликлиника.

Правильный ответ: 2.

72.Рациональный бюрократ скорее всего будет поддерживать партию, предлагающую:

- 1) запрет дефицита бюджета, снижение налогов и государственных расходов;
- 2) усиление контроля над производством, потенциально опасным для окружающей среды;
- 3) сокращение государственной поддержки малого бизнеса;
- 4) сокращение субсидирования сельского хозяйства.

Правильный ответ: 1.

73.Деятельность групп интересов направлена на:

- 1) конкретизацию политики;
- 2) информирование органов власти;
- 3) формулирование вариантов развития общества;
- 4) получение политической ренты.

Правильный ответ: 4.

74.Люди, имеющие равные доходы, должны платить равные налоги. Это принцип:

- 1) вертикальной справедливости;
- 2) горизонтальной справедливости;
- 3) социальной справедливости;
- 4) равномерности налогообложения.

Правильный ответ: 2.

75.Ставки налога, взимаемого без учета дифференциации доходов, называются:

- 1) прогрессивными;
- 2) регрессивными;
- 3) твердыми;
- 4) пропорциональными.

Правильный ответ: 3.

76. Избыточное налоговое бремя возникает вследствие того, что:

- 1) налогообложение подрывает стимулы к труду;

- 2) потоварное налогообложение приводит к сокращению объема производства;
- 3) государство устанавливает слишком высокие налоговые ставки;
- 4) некоторые производители не в состоянии уплачивать налог.

Правильный ответ: 2.

77. Налог на доход в 20000 руб. равен 4000 руб. Если этот доход увеличился до 22000 руб., а налог вырос до 4800 руб., то предельная ставка подоходного налога составила _____ (%):

- 1) 20;
- 2) 40;
- 3) 30;
- 4) 10.

Правильный ответ: 2.

78. Бюджетный федерализм эффективен в том случае, если решения, относящиеся к социальным благам, выгоды от которых локализуются на данной территории, принимаются:

- 1) Федерацией;
- 2) главой Государства;
- 3) децентрализованно;
- 4) централизованно.

Правильный ответ: 3.

79. Какой показатель обозначает совокупность аналитических приемов, позволяющих определить расходы на достижение специфических целей и выбрать оптимальное решение?

- 1) анализ производительности;
- 2) анализ издержек и результативности;
- 3) показатель Калдора-Хикса;
- 4) анализ осязаемых рыночных процессов.

Правильный ответ: 2.

80. Какая категория в наименьшей степени определяет эффективность работы общественного сектора:

- 1) производительность;
- 2) прибыльность;
- 3) результативность;
- 4) экономичность.

Правильный ответ: 2.

81. Особенности рыночных процессов выявления и согласования предложений граждан с помощью политического механизма, как правило, называют...

- 1) изъятиями государства;
- 2) пределом государства;
- 3) институтом государства;
- 4) открытостью государства.

Правильный ответ: 1.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Провалы рынка приводит к

- 1) перепроизводству благ с положительными экстерналиями;
- 2) недопроизводству благ с положительными экстерналиями;
- 3) недопроизводству благ с отрицательными экстерналиями;
- 4) перепроизводству благ с отрицательными экстерналиями.

Правильный ответ: 1,2.

2. Установите соответствие между понятиями и их определениями:

1) Поиск ренты	А) практика взаимной поддержки политических деятелей различной ориентации, помогающих друг другу добиваться нужных решений путем «торговли голосами», в результате чего могут приниматься решения, выгодные отдельным группам давления
4) Лоббизм	Б) требование передачи чужого имущества или права на имущество или совершения других действий имущественного характера под угрозой применения насилия либо уничтожения или повреждения чужого имущества
5) Логроллинг	В) особая система и практика реализации интересов отдельных организаций и разнообразных групп общественности путем целенаправленного влияния на законодательные и исполнительные органы государственной власти
	Г) усилия бюрократов, стремящихся превратить в свои доходы расходы потенциальных монополистов

Правильный ответ: 1-Г, 2-В, 3-2-А.

3. К естественным монополиям в РФ относятся...

- 1) производство чугуна и стали;
- 2) железнодорожные перевозки;
- 3) образовательные услуги;
- 4) услуги по передаче электрической и тепловой энергии.

Правильный ответ: 2, 4.

4. Естественная монополия может удовлетворить весь рыночный спрос на продукт отрасли:

- 1) при том же уровне средних издержек, что и в случае, когда данная отрасль представлена множеством конкурентных фирм;
- 2) при более низком уровне средних издержек, чем тогда, когда отрасль состоит из множества конкурентных фирм;
- 3) без того, чтобы предельные издержки превышали средние;
- 4) при равенстве предельных издержек средним.

Правильный ответ: 2,3.

5. Если максимизирующий прибыль монополист облагается налогом на объем продаж (потоварный налог) по ставке t , то

- 1) он всегда может полностью переложить его на покупателя;
- 2) при линейной кривой спроса и неизменных предельных издержках рыночная цена, как и при совершенной конкуренции, возрастает на t ;
- 3) при линейной кривой спроса и неизменных предельных издержках рыночная цена возрастает на половину t ;
- 4) при кривой спроса постоянной эластичности и неизменных предельных издержках рыночная цена возрастает на величину, превышающую t .

Правильный ответ: 3,4.

6. Условием достижения общего равновесия на конкурентном рынке является:

- 1) равенство предельной нормы замещения и предельной нормы трансформации по всем товарам;
- 2) равенство предельной нормы замещения и предельной нормы технологического замещения по всем благам;
- 3) равенство предельных норм замещения благ для всех покупателей;
- 4) Постоянство цен на все товары.

Правильный ответ: 1,3.

7. Распределение ресурсов между производством различных благ характеризуется точкой на кривой производственных контрактов. Это означает, что

- 1) распределение благ соответствует какой-либо точке на кривой контрактов;
- 2) точка, характеризующая структуру выпуска, лежит на кривой производственных возможностей;
- 3) распределение ресурсов является Парето-оптимальным;
- 4) имеет место максимизация общественного благосостояния.

Правильный ответ: 2,3.

8. Установите соответствие между внешними эффектами и причинами, вызвавшими их.

- А) положительный внешний эффект;
 Б) отрицательный внешний эффект.
- 1) повышение платы за выбросы вредных веществ в атмосферу;
 - 2) увеличение количества студентов, обучающихся в университетах;
 - 3) увеличение объема производства в химической отрасли;
 - 4) повышение платы за обучение в учебных заведениях высшего профессионального обучения.

Правильный ответ: А-2, Б-4.

9. Положительные внешние эффекты возникают как следствие...

- 1) роста расходов на развитие науки;
- 2) роста расходов на образование;
- 3) снижения цен на продукты питания;
- 4) увеличения прибыли фирмы, производящей электроприборы.

Правильный ответ: 1, 2.

10. Область экономики, в которой рынок не действует или действует частично, производятся и потребляются общественные блага, экономическое равновесие между потребителями общественных благ осуществляется государством с помощью бюджетно-финансовой политики, называется _____

Правильный ответ: общественный сектор.

11. Ситуация на рынке, при которой информация доступна только некоторым, а не всем, участникам рынка, называется _____

Правильный ответ: информационная асимметрия.

12. Установите соответствие

1) Частные блага	А) общественные дороги
5) Перегружаемые блага	Б) национальная оборона
6) Клубные блага	В) пицца
7) Общественные блага	Г) кабельное телевидение

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Г, 4-Б

13. При дискреционной бюджетно-налоговой политике ...

- 1) действуют встроенные стабилизаторы;
 - 2) возникает циклический дефицит (профицит);
 - 3) бюджетный дефицит (профицит) возникает в результате действий правительства;
 - 4) правительство регулирует налоги для обеспечения полной занятости.
- Правильный ответ: 3, 4.

14. Установите правильную последовательность результатов увеличения государственных закупок товаров и услуг, если первоначально государственный бюджет был сбалансирован.

- 1) образование дефицита бюджета на величину, меньшую роста государственных закупок;
 - 2) рост объемов производства;
 - 3) увеличение совокупного спроса;
 - 4) увеличение налоговых поступлений в государственный бюджет.
- Правильный ответ: 3, 2, 4, 1.

15. Установите правильную последовательность результатов проведения экспансионистской фискальной (налогово-бюджетной) политики в закрытой экономике.

- 1) увеличение совокупного спроса;
 - 2) увеличение объемов национального производства;
 - 3) снижение ставки налога с дохода физического лица;
 - 4) увеличение потребительских расходов.
- Правильный ответ: 3, 4, 1, 2.

16. Установите соответствие направленностью и признаками

1) признаки фискальной экспансии	А) увеличение налогов
2) признаки фискальной рестрикции	Б) снижение налогов
	В) снижение государственных расходов
	Г) увеличение государственных расходов

Правильный ответ: 1 - Б,Г, 2-А,В.

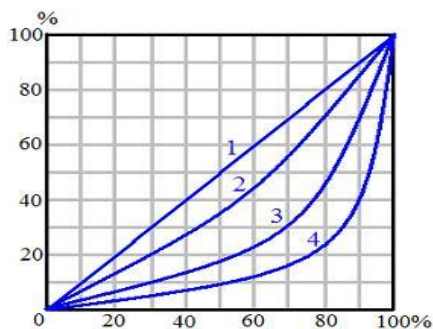
17. Установите соответствие между терминами и понятиями, приведенными в столбце слева, и формулами справа. Данные запишите в таблицу

1. Мультипликатор трансфертов в закрытой экономике	А) $T-(G+Tr)<0$
2. Дефицит государственного бюджета	Б) $\frac{-MPC}{1-MPC(1-t)}$
3. Мультипликатор автономных налогов в закрытой экономике	В) $T-(G-Tr)$
4. Сальдо государственного бюджета	Г) $\frac{-MPC}{1-MPC(1-t)-MPI+MPM}$
	Д) $\frac{MPC}{1-MPC(1-t)}$

Правильный ответ: 1-Д, 2-А, 3-Б, 4-В.

18. К внутреннему государственному долгу относят задолженности государства ...

- 1) по облигациям государственного сберегательного займа;
 - 2) по облигациям внутреннего государственного валютного займа;
 - 3) в форме государственных краткосрочных облигаций;
 - 4) по государственным гарантиям Российской Федерации в иностранной валюте.
- Правильный ответ: 1,3.



19. На рисунке абсолютное равенство в распределении доходов в обществе отражает линия ____.
Правильный ответ: 1.

20. Установите соответствие между уровнями жизни населения:

- А) рациональное потребление по научно обоснованным нормам, что обеспечивает человеку восстановление его физических и интеллектуальных сил;
 Б) минимально допустимый по биологическим критериям набор минимальных благ и услуг, который позволяет поддерживать лишь жизнедеятельность человека;
 В) потребление благ на уровне сохранения работоспособности как нижней границы воспроизводства рабочей силы;
 Г) пользование благами, обеспечивающими всестороннее развитие человека.
- 2) достаток;
 2) нормальный уровень;
 3) бедность;
 4) нищета.

Правильный ответ: А-2, Б-3, В-4, Г-1.

21. Аккордные налоги, в отличие от количественных налогов

- 1) не влияют на величину оптимального объема выпуска фирмы в долгосрочном периоде;
 2) не зависят от объема выпуска фирмы в краткосрочном периоде;
 3) не влияют на величину оптимальной прибыли фирмы в краткосрочном периоде;
 4) не влияют на оптимальную цену продукта в краткосрочном периоде.

Правильный ответ: 2, 4.

22. Причины неравномерности распределения доходов в обществе определяются

- 1) различиями в способностях людей;
 2) убывающей предельной полезностью благ;
 3) различиями образования и квалификации работников;
 4) снижающей производительностью ресурсов.

Правильный ответ: 1, 3.

23. Финансовые инструменты горизонтального регулирования...

- 1) собственные налоги, полностью поступающие в один уровень бюджета;
 2) закрепленные налоги, поступающие в несколько видов бюджета;
 3) субвенции (целевая помощь);
 4) субсидии (долевая помощь).

Правильный ответ: 3, 4.

24. Финансовые инструменты вертикального регулирования...

- 1) собственные налоги, полностью поступающие в один уровень бюджета;
 2) закрепленные налоги, поступающие в несколько видов бюджета;
 3) субвенции (целевая помощь);
 4) субсидии (долевая помощь).

Правильный ответ: 1,2.

25.К административным мерам государственного регулирования экономики относятся:

- 1) предоставление государственных субсидий фермерским хозяйствам;
- 2) установление повышенных норм амортизации на станки с числовым программным управлением;
- 3) выдача лицензии на разработку месторождения полезных ископаемых;
- 4) регулирование нормы обязательных резервов;
- 5) запрет ввоза в страну вина иностранного производства в связи с его низким качеством.

Правильный ответ: 3,5.

26.Назовите конституирующие признаки государства:

- 1) однородный национальный и языковой состав населения;
- 2) наличие определенной территории под единой юрисдикцией;
- 3) особая структура органов и учреждений, осуществляющих властные функции;
- 4) наличие территориальных границ.

Правильный ответ: 2,3.

27.Что характерно (свойственно) для государственного управления рыночной экономикой?

- 1) регулярный анализ эффективности хозяйственной деятельности корпораций;
- 2) назначение своих представителей в советы директоров всех акционерных обществ;
- 3) принятие обязательных программ для всех крупных корпораций;
- 4) сочетание административных и экономических методов управления;
- 5) нормативно-правовое оформление всех важных управленческих решений.

Правильный ответ: 4,5.

28.Установите соответствие

1. Унитарное государство	А) однопалатный парламент
2.Федеративное государство	Б) административно-территориальное деление
	В) разделение власти по субъектам федерации
	Г) двухпалатный парламент

Правильный ответ: 1-Б, 2-Г.

29.Правовой основой формирования федеративных отношений служит:

- 1) Федеративный договор между РФ и субъектами РФ;
- 2) Конституция РФ;
- 3) Указы Президента РФ;
- 4) Постановления Правительства РФ.

Правильный ответ: 1, 2.

30.В совместном ведении РФ и субъектов РФ находятся следующие вопросы

- 1) формирование федеральных органов власти;
- 2) управление федеральной собственностью;
- 3) обеспечение соответствия законов, иных правовых актов субъектов РФ Конституции РФ и федеральным законам;
- 4) вопросы владения, пользования землей, недрами и другими природными ресурсами.

Правильный ответ: 3, 4.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1.Дым от фабрики причиняет ущерб пяти жителям, проживающим по соседству с фабрикой, загрязняя белье, которое они вывешивают сушиться на улицу. Ущерб,

причиненный фабрикой каждому жителю, составляет 75 долл., так что общая величина ущерба равна 375 долл. Ущерб от дыма можно устранить двумя способами – установкой на фабричной трубе поглотителя дыма, что потребует затрат в размере 150 долл., или покупкой электрических сушилок по цене 50 долл. для каждого жителя.

Какое решение позволит решить проблему внешних эффектов с наименьшими издержками?

Правильный ответ: 150.

2. Предприятие производит продукцию, которая приносит выгоду обществу $TSB = 200Q - 5Q^2$, при этом несет издержки $TPC = 20Q + Q^2$. Предприятие при производстве товара загрязняет окружающую среду, совокупный ущерб составляет при этом $TEC = 10Q + 1.5Q^2$. Определить объем выпуска, который выберет предприятие.

Правильный ответ: 15.

3. Предприятие производит продукцию, которая приносит выгоду обществу $TSB = 200Q - 5Q^2$, при этом несет издержки $TPC = 20Q + Q^2$. Предприятие при производстве товара загрязняет окружающую среду, совокупный ущерб составляет при этом $TEC = 10Q + 1.5Q^2$. Какой объем выпуска приемлем с позиций общества?

Правильный ответ: 11,3.

4. В отрасли действует картель, предельные издержки (MC) которого равны 20 ден. ед., и мелкие фирмы, суммарное предложение которых описывается функцией $Q^S = 2P$. Рыночный спрос описывается функцией $Q^D = 100 - 2P$. Определите остаточный спрос на продукт картеля, рыночную цену и объем выпуска картеля.

Правильный ответ: 10.

5. Производство товара X в конкурентной отрасли сопровождается отрицательным внешним эффектом - загрязнением окружающей среды. Предельные издержки загрязнения описываются функцией $MEC = 0,5Q$, совокупные предельные издержки фирм отрасли функцией $MPC = 10 + Q$ и отраслевой спрос функцией $P = 150 - Q$, где Q – выпуск, т., P – цена, долл. за 1 т. Определите объем выпуска и цену в отрасли в отсутствие корректирующих мер.

Правильный ответ: $Q=70$, $P=80$.

6. Производство товара X в конкурентной отрасли сопровождается отрицательным внешним эффектом - загрязнением окружающей среды. Предельные издержки загрязнения описываются функцией $MEC = 0,5Q$, совокупные предельные издержки фирм отрасли функцией $MPC = 10 + Q$ и отраслевой спрос функцией $P = 150 - Q$, где Q – выпуск, т., P – цена, долл. за 1 т. Определите общественно-эффективный объем выпуска и потери общества из-за загрязнения.

Правильный ответ: $Q=56$, $E=245$.

7. Фирма производит продукт с предельными частными затратами $MPC = 20 + 5Q$ и загрязняет внешнюю среду; предельные внешние затраты, обусловленные загрязнением, составляют $MEC = 12$. Предельные общественные выгоды от производства этого продукта $MSB = 80 - 3Q$. Какова должна быть ставка корректирующего налога с целью интернализации отрицательного внешнего эффекта?

Правильный ответ: 12.

8. В городе проживает 1000 жителей. Его жители потребляют одно общественное благо (G) и одно частное благо (X). У каждого жителя одинаковая функция полезности $U(X_i, G)$

$= X_i - 100/G$. Цена единицы частного блага (PX) = 1 д. е., а цена единицы общественного блага (PG) = 10 д. е. Каждый проживающий в городе располагает денежным доходом, равным 1000 д. е. Каким будет оптимальное количество единиц общественного блага?
Правильный ответ: 100.

9. Предположим, что в небольшом местечке проживают четыре жителя: А, Б, В и Г. Освещение улиц – чистое общественное благо, и объём его изменяется в зависимости от количества уличных фонарей. В таблице 1 показана предельная частная выгода каждого жителя от установки каждого следующего столба (ден. единиц).

Столбы (выгода, ден. единиц)								
Жители	1	2	3	4	5	6	7	8
А	450	400	350	300	250	200	150	100
Б	290	250	219	170	130	90	50	10
В	210	180	150	120	90	60	30	0
Г	150	130	110	90	70	50	30	10

Определите эффективное количество уличных фонарей в поселке, если эксплуатация одного фонаря стоит 400 ден. единиц, и это одновременно и средние, и предельные издержки обеспечения уличного освещения.

Правильный ответ: 6.

10. Имеется 10 домохозяйств. Доход i -того домохозяйства $D_i = 20 + 3 \cdot i$. Определите децильный коэффициент.

Правильный ответ: 2,17.

11. Имеется 8 домохозяйств. Доход i -того домохозяйства $D_i = 20 + 3 \cdot i$. Определите квартильный коэффициент.

Правильный ответ: 1,73.

12. Если государственные расходы составили 8640 млрд. ден. ед., трансферты – 920 млрд. ден. ед., величина государственного долга – 4000 млрд. ден. ед. с годовым процентом 8 %, налоговые поступления в бюджет – 7265 млрд. ден. ед., то первичный дефицит государственного бюджета равен ____ млрд. ден. ед.

Правильный ответ: 2295.

13. Если в экономике страны при предельной склонности к потреблению $MPC = 0,75$; предельной налоговой ставке $t = 0,12$; предельной склонности к инвестированию $MPI = 0,2$; предельной склонности к импорту $MPI_m = 0,25$ государство увеличит свои расходы на 100 млрд руб., то совокупный доход увеличится на ____ млрд руб.

Правильный ответ: 256,4.

14. Экономика описана следующими данными: $C = 300 + 0,8 \times (Y - T)$, $T = 120 + 0,25 \times Y$. Рассчитайте, на сколько увеличится равновесный уровень выпуска, если правительство увеличит государственные расходы на 600 д.ед.?

- 1) 1500 д.ед.,
- 2) 1420 д.ед.,
- 3) 1280 д.ед.,
- 4) 960 д.ед.

Правильный ответ: 1.

15. Государственные закупки равны 500, налоговая функция имеет вид $T = 0,4Y$, функция трансфертов $F = 0,2Y$, уровень цен $P = 1$. Государственный долг $D = 1000$ при ставке

процента $r = 0,1$. Реальный объем производства равен 2000, потенциальный объем составляет 3000. Определите величину циклического бюджетного дефицита.
Правильный ответ: -200.

16. Функция налогов имеет вид: $T = 350 + 0,1Y$, а функция социальных трансфертов: $TR = 300 - 0,2 \times (Y - Y^*)$, государственные закупки составляют 200. Потенциальный объем производства $Y^* = 1000$. Определите сальдо государственного бюджета, если фактический объем национального производства на 100 меньше потенциального уровня.
Правильный ответ: дефицит 70.

17. Экономика страны характеризуется следующими данными: Фактический доход (Y) = 8000. Предельная склонность к потреблению = 0,8. Равновесный доход (Y^*) = 8600. Как должны измениться правительственные расходы, при прочих равных условиях, для того чтобы экономика достигла равновесного состояния?
Правильный ответ: +120.

18. Экономика страны характеризуется следующими данными: Фактический доход (Y) = 8000. Предельная склонность к потреблению = 0,8. Равновесный доход (Y^*) = 8600. Как должна измениться величина налоговых поступлений, при прочих равных условиях, для того чтобы экономика достигла равновесного состояния?
Правильный ответ: -150.

19. Равновесный национальный продукт равен 400 у.е. Правительство увеличило государственные расходы на 15 у.е., мультипликатор государственных расходов равен 4. Определите величину нового равновесного национального продукта.
Правильный ответ: 460.

20. Предположим, что при прогрессивной системе налогообложения, доход до 50 тысяч руб. облагается налогом по ставке 20%, а с сумм, превышающих 50 тысяч руб., налог взимается по ставке 50%. Если человек получает 60 тысяч руб., то он должен заплатить налог в размере ...
Правильный ответ: 15.

ПК-3. Способен осуществлять руководство коллективом и обеспечивать условия для его эффективной деятельности

ПК-3.3 Знает современные принципы управления коллективом, правила и нормы охраны труда, методы определения экономической эффективности внедрения инновационных технологий организации труда

ПК-3.2 Умеет руководить службами и подразделениями организации

ПК-3.1 Имеет практический опыт организации командной работы коллектива для решения экономических задач и руководства им

Политика и стратегия управления персоналом (семестр: 2; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Какое управленческое действие не относится к функциям менеджмента персонала?
1. планирование;
 2. мотивация;

3. составление отчетов;
4. организация.

Правильный ответ: 3.

2. Управленческий персонал включает:

1. вспомогательных рабочих;
2. сезонных рабочих;
3. младший обслуживающий персонал;
4. руководителей, специалистов;

Правильный ответ: 4.

3. Японскому менеджменту персонала НЕ относится:

1. пожизненный наем на работу;
2. принципы старшинства при оплате и назначении;
3. коллективная ответственность;
4. продвижение по карьерной иерархии зависит от профессионализма и успешно выполненных задач, а не от возраста рабочего или стажа.

Правильный ответ: 4.

4. С какими дисциплинами не связана система наук о труде и персонале?

1. «Экономика труда»;
2. «Транспортные системы»;
3. «Психология»;
4. «Физиология труда».

Правильный ответ: 2.

5. Должностная инструкция на предприятии разрабатывается с целью:

1. определение определенных квалификационных требований, обязанностей, прав и ответственности персонала предприятия;
2. найма рабочих на предприятие;
3. отбора персонала для занимания определенной должности;
4. достижения стратегических целей предприятия.

Правильный ответ: 1.

6. Изучение кадровой политики предприятий-конкурентов направленно:

1. на разработку новых видов продукции;
2. на определение стратегического курса развития предприятия;
3. на создание дополнительных рабочих мест;
4. на разработку эффективной кадровой политики своего предприятия.

Правильный ответ: 4.

7. Что включает инвестирование в человеческий капитал?

1. вкладывание средств в производство;
2. вкладывание средств в новые технологии;
3. расходы на повышение квалификации персонала;
4. вкладывание средств в строительство новых сооружений.

Правильный ответ: 3.

8. Человеческий капитал - это:

1. форма инвестирования в человека, т. е. затраты на общее и специальное образование, накопление суммы здоровья от рождения и через систему воспитания до работоспособного возраста, а также на экономически значимую мобильность.

2. вкладывание средств в средства производства;
3. нематериальные активы предприятия.
4. материальные активы предприятия.

Правильный ответ: 1.

9. Функции управления персоналом представляют собой:

1. комплекс направлений и подходов работы с кадрами, ориентированный на удовлетворение производственных и социальных потребностей предприятия;
2. комплекс направлений и подходов по повышению эффективности функционирования предприятия;
3. комплекс направлений и подходов по увеличению уставного фонда организации;
4. комплекс направлений и подходов по совершенствованию стратегии предприятия.

Правильный ответ: 1.

10. Потенциал специалиста – это:

1. совокупность возможностей, знаний, опыта, устремлений и потребностей;
2. способность адаптироваться к новым условиям;
3. способность повышать квалификацию без отрыва от производства;
4. способность человека производить продукцию

Правильный ответ: 1.

11. Горизонтальное перемещение рабочего предусматривает такую ситуацию:

1. переводение с одной работы на другую с изменением заработной платы или уровня ответственности;
2. переводение с одной работы на другую без изменения заработной платы или уровня ответственности;
3. понижение рабочего в должности;
4. повышение рабочего в должности.

Правильный ответ: 2.

12. Профессиограмма - это:

1. перечень прав и обязанностей работников;
2. описание общетрудовых и специальных умений каждого работника на предприятии;
3. это описание особенностей определенной профессии, раскрывающее содержание профессионального труда, а также требования, предъявляемые к человеку;
4. перечень профессий, которыми может овладеть работник в пределах его компетенций.

Правильный ответ: 3.

13. Какой раздел НЕ содержит должностная инструкция?

1. «Общие положения»;
2. «Основные задачи»;
3. «Должностные обязанности»;
4. «Выводы».

Правильный ответ: 4.

14. Интеллектуальные конфликты основаны:

1. на столкновении приблизительно равных по силе, но противоположно направленных нужд, мотивов, интересов и увлечений в одного и того человека;
2. на столкновении вооруженных групп людей;
3. на борьбе идей в науке, единстве и столкновении таких противоположностей, как истинное и ошибочное;
4. на противостоянии справедливости и несправедливости.

Правильный ответ: 3.

15. Конфликтная ситуация - это:

1. столкновение интересов разных людей с агрессивными действиями;
2. предметы, люди, явления, события, отношения, которые необходимо привести к определенному равновесию для обеспечения комфортного состояния индивидов, которые находятся в поле этой ситуации;
3. определение стадий конфликта;
4. противоречивые позиции сторон по поводу решения каких-либо вопросов.

Правильный ответ: 4.

16. На какой стадии конфликта появляется явное (визуальное) проявление острых разногласий, достигнутое в процессе конфликта:

1. начало;
2. развитие;
3. кульминация;
4. окончание.

Правильный ответ: 3.

17. Латентный период конфликта характеризуется такой особенностью:

1. стороны еще не заявили о своих претензиях друг к другу;
2. публичное выявление антагонизма как для самих сторон конфликта, так и для посторонних наблюдателей;
3. крайнее агрессивное недовольство, блокирование стремлений, продолжительное отрицательное эмоциональное переживание, которое дезорганизует сознание и деятельность;
4. отсутствуют внешние агрессивные действия между конфликтующими сторонами, но при этом используются косвенные способы воздействия.

Правильный ответ: 4.

18. Стил ь поведения в конфликтной ситуации, характеризующийся активной борьбой индивида за свои интересы, применением всех доступных ему средств для достижения поставленных целей – это:

1. приспособление, уступчивость;
2. уклонение;
3. противоборство, конкуренция;
4. компромисс.

Правильный ответ: 3.

19. Комплексная оценка работы - это:

1. оценка профессиональных знаний и умений с помощью контрольных вопросов;
2. определение совокупности оценочных показателей качества, сложности и эффективности работы и сравнение с предыдущими периодами с помощью весовых коэффициентов;
3. определение профессиональных знаний и привычек с помощью специальных тестов с их дальнейшей расшифровкой.
4. оценка профессиональных знаний, привычек и уровня интеллекта с помощью социологических опросов.

Правильный ответ: 2.

20. Коллегиальность в управлении - это ситуация, когда:

1. персонал определенного подразделения — это коллеги по отношению друг к другу;

2. только руководитель организации может управлять персоналом, но некоторые полномочия он может делегировать своим подчиненным;
3. существует децентрализация управления организацией;
4. работодатели работают в тесном контакте друг с другом и связаны узами сотрудничества и взаимозависимости, составляют управленческий штат.

Правильный ответ: 4.

21. Какая подсистема кадрового менеджмента направлена на разработку перспективной кадровой политики:

1. стратегическая;
2. функциональная;
3. тактическая;
4. управляющая;

Правильный ответ: 1.

22. Целью какой школы было создание универсальных принципов управления:

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении.

Правильный ответ: 2.

23. Кадровый потенциал предприятия – это:

1. совокупность работающих специалистов, устраивающихся на работу, обучающихся и повышающих квалификацию с отрывом от производства;
2. совокупность работающих специалистов;
3. совокупность устраивающихся на работу;
4. совокупность обучающихся и повышающих квалификацию с отрывом от производства.

Правильный ответ: 1.

24. Какое положение предусматривает теория приобретенных потребностей Д Мак-Клелланда:

1. выделение гигиеничных и мотивирующих факторов;
2. распределение всех рабочих на желающих работать и тех, кто не желает работать;
3. наличие у рабочего потребности в достижении, в соучастии, во власти;
4. потребность человека быть справедливо вознагражденным.

Правильный ответ: 3.

25. Какая теория мотивации относится к процессуальным теориям?

1. теория нужд А. Маслоу;
2. теория ожидания В. Врума;
3. теория приобретенных потребностей Д. МакКлелланда;
4. теория двух факторов Ф. Гецберга.

Правильный ответ: 2.

26. Валентность согласно теории В. Врума - это:

1. мера вознаграждения;
2. мера ожидания;
3. ожидание определенного вознаграждения в ответ на достижения результатов;
4. мера ценности или приоритетности.

Правильный ответ: 4.

27. Основным положением какой теории является то, что люди субъективно определяют отношение полученного вознаграждения к затраченным усилиям и соотносят с вознаграждением других людей?

1. теории нужд А. Маслоу;
2. теории равенства С. Адамса;
3. теории ожидания В. Врума;
4. теории приобретенных потребностей Д. Мак-Клелланда.

Правильный ответ: 2.

28. Теория усиления Б. Ф. Скиннера основана на таком положении:

1. выделение гигиеничных и мотивирующих факторов;
2. поведение людей обусловлено последствиями их деятельности в подобной ситуации в прошлом;
3. все потребности человека расположенные в определенной иерархии;
4. потребность человека основана на справедливом вознаграждении.

Правильный ответ: 2.

29. К содержательным мотивационным теориям относятся теории:

- 1) Б. Ф. Скиннера;
- 2) С. Адамса;
- 3) В. Врума;
- 4) модель Портера — Лоулера;
- 5) Ф. Герцберга.

Правильный ответ: 4.

30. Какое положение относится к теории мотивации Портера-Лоулера:

1. результативный труд ведет к удовлетворению работников;
2. человек ответственный;
3. поведение людей обусловлено последствиями их деятельности в подобной ситуации в прошлом;
4. человек удовлетворен лишь экономическим стимулированием.

Правильный ответ: 1.

31. Какие потребности в теории А. Маслоу являются базовыми (находящиеся на нижнем уровне иерархии потребностей)?

1. физиологические;
2. защищенности и безопасности;
3. принадлежности и причастности;
4. признание и уважение.

Правильный ответ: 1.

32. Какое положение НЕ относится к теории мотивации Ф. Герцберга:

1. отсутствие гигиенических факторов ведет к неудовлетворенности трудом;
2. в обычных условиях наличие гигиенических факторов воспринимается как естественное и не оказывает мотивационного воздействия;
3. максимальное позитивное мотивационное воздействие достигается с помощью мотиваторов при наличии факторов гигиены;
4. максимальное позитивное мотивационное воздействие достигается с помощью мотиваторов при отсутствии факторов гигиены;

Правильный ответ: 4.

33. Какое количество групп потребностей выделяет теоретическая модель мотивации К. Альдерфера:

1. две;
2. три;
3. четыре;
4. пять.

Правильный ответ: 2.

34. Средний уровень зарплаты одного работника рассчитывается:

1. как отношение общего фонда оплаты труда к общей численности персонала;
2. как отношение качественной продукции к общему объему товарной продукции;
3. как отношение прибыли к себестоимости произведенной продукции;
4. как отношение себестоимости к стоимости товарной продукции.

Правильный ответ: 1.

35. Какой стиль руководства не включает модель, описывающая зависимость стиля руководства от ситуации, предложенная Т. Митчелом и Р. Хаусом?

1. «стиль поддержки»;
2. «инструментальный» стиль;
3. стиль ориентированный «на достижение»;
4. стиль «предлагать».

Правильный ответ: 4.

36. Какой стиль лидерства не включает теория жизненного цикла П. Херси и К. Бланшара?

1. стиль «давать указания»;
2. «информировать».
3. «участвовать»;
4. «делегировать»;

Правильный ответ: 2.

37. Какое количество вариантов руководства выделяет модель стилей руководства Врума-Йеттона:

1. три;
2. четыре;
3. пять;
4. шесть.

Правильный ответ: 3.

38. Какой из пяти основных стилей руководства, согласно двухмерной модели поведения руководителя (управленческая решетка Блейка и Муттона), является самым эффективным?

1. «страх перед бедностью»;
2. «Команда»(групповое управление) ;
3. «Дом отдыха – загородный клуб»;
4. «Власть – подчинение – задача.

Правильный ответ: 2.

39. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет возможность удовлетворять его потребности:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. экспертная власть;

4. эталонная власть.

Правильный ответ: 2.

40. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет возможность заставлять и полное право наказывать:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. экспертная власть;
4. эталонная власть.

Правильный ответ: 1.

41. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что руководитель обладает специальными знаниями и компетенцией, которые позволят удовлетворить его потребности:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. экспертная власть;
4. эталонная власть.

Правильный ответ: 2.

42. Какой вид власти подразумевает веру исполнителя в то, что влияющий имеет право отдавать приказания и что его долг подчиняться им:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. эталонная власть;
4. законная власть.

Правильный ответ: 4.

43. При каком виде власти характеристики и свойства влияющего настолько привлекательны для исполнителя, что он хочет быть таким же как влияющий:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. эталонная власть;
4. законная власть.

Правильный ответ: 3.

44. Определение квалификации специалиста, уровня знаний либо отзыв о его способностях, деловых и иных качествах:

1. аттестация;
2. дискриминация;
3. авторизация;
4. должностная инструкция.

Правильный ответ: 1.

45. Руководитель, имеющий достаточный объем власти, чтобы навязывать свою волю исполнителям.

1. авторитарный руководитель;
2. демократичный руководитель;
3. либеральный руководитель;
4. консультативный руководитель.

Правильный ответ: 1.

46 Конфликты в зависимости от способа разрешения, делятся на:

1. социальные, национальные, этнические, межнациональные, организационные, эмоциональные;
2. антагонистические, компромиссные;
3. открытые, скрытые, потенциальные;
4. внутриличностные, межличностные, внутригрупповые, межгрупповые.

Правильный ответ: 2.

47. Затраты на здравоохранение, воспитание, физическое формирование, интеллектуальное развитие, получение общего образования, приобретение специальности – это:

1. инвестиции в строительство спортивных комплексов;
2. инвестиции в человеческий капитал;
3. инвестиции в новые технологии;
4. инвестиции в учебно-оздоровительные комплексы.

Правильный ответ: 2.

48. Показатель, характеризуется изменением индексов цен на товары и услуги, которые входят в состав потребительских корзин минимального потребительского бюджета:

1. индексы цен;
2. индекс стоимости жизни;
3. индексы продукции животноводства;
4. индексы продукции растениеводства.

Правильный ответ: 2.

49. Неосязаемая личная собственность: продукт интеллектуальной деятельности, который проявляется в эффекте использования в различных сферах жизни общества:

1. нематериальная собственность;
2. интеллектуальная собственность;
3. материальная собственность;
4. аэрокосмические разработки.

Правильный ответ: 2.

50. Регулирует взаимоотношения между работодателями, т. е. покупателями продуктов интеллектуального труда и самими субъектами интеллектуальной деятельности по поводу формирования цены интеллектуального труда:

1. инфраструктура финансового рынка;
2. аграрные биржи;
3. инфраструктура рынка интеллектуального труда;
4. собственники интеллектуального труда.

Правильный ответ: 3.

51. Что НЕ включает инфраструктура рынка интеллектуального труда:

- 1) биржи труда;
- 2) аграрные биржи;
- 3) фонды и центры занятости;
- 4) центры, институты переподготовки и повышения квалификации специалистов.

Правильный ответ: 2.

52. Навыки, необходимые для того, чтобы правильно понимать других людей и эффективно взаимодействовать с ними:

1. семантические;

2. коммуникативные;
3. невербальные;
4. вербальные.

Правильный ответ: 2.

53. Какой признак характерен для формальной группы (коллектива) в организации:

1. объединение по интересам и целям;
2. признак социальной общности (например, по национальным признакам, признакам социального происхождения);
3. группы имеют различную социальную значимость в обществе, на предприятии – положительной или отрицательной направленности;
4. структура коллективов и групп определяется соответствующими официальными документами, предусматривающими круг обязанностей и прав как всего коллектива, так и отдельных, входящих в ее состав работников.

Правильный ответ: 4.

54. Расчетный показатель, учитывающий логическое мышление, способность добиваться поставленной цели, объективность самооценки, умение формулировать обоснованные суждения:

1. коэффициент интеллектуального развития (IQ);
2. коэффициент тарифной сетки;
3. производительность труда;
4. величина человеческого капитала.

Правильный ответ: 1.

55. Какой компонент НЕ включает трудовой потенциал человека:

1. здоровье человека;
2. образование;
3. профессионализм;
4. депозитные счета в банках.

Правильный ответ: 4.

56. Что такое адаптация персонала?

1. совершенствование теоретических знаний и практических навыков с целью повышения профессионального мастерства работников, усвоение ими передовой техники, технологии, средств производства;
2. деятельность, которая проводится осознанно для улучшения способностей персонала, которые необходимы для выполнения работы или для развития потенциала работников;
3. участие в найме и отборе персонала с учетом требований конкретных профессий и рабочих мест с целью наилучшей профориентации работников;
4. взаимоотношения работника и организации, которые основываются на постепенном приспособлении сотрудников к новым профессиональным, социальным и организационно-экономическим условиям работы.

Правильный ответ: 4.

57. Разделение труда предусматривает:

1. выполнение одним работником всех функций и действий по изготовлению конкретного изделия;
2. разделение труда согласно систематизированным трудовым функциям;
3. выполнение одним работником всех функций и действий по изготовлению комплекса изделий;

4. выполнение несколькими работниками одной функции по изготовлению комплексного изделия.

Правильный ответ: 2.

58. Нормированное рабочее время включает:

1. все расходы времени, которые объективно необходимы для выполнения конкретной задачи;
2. общую продолжительность рабочей смены, на протяжении которой работник осуществляет трудовые функции;
3. время подготовительно-заготовительных работ для выполнения задачи;
4. все расходы времени, которые объективно необходимы для выполнения всех задач.

Правильный ответ: 2.

59. Норма выработки основана:

1. на установлении норм расходов времени;
2. на определении количества продукции, которая должна быть изготовлена одним работником за единицу времени;
3. на установлении норм расходов работы;
4. на необходимом количестве рабочих мест, размере производственных площадей и других производственных объектов, закрепленных для обслуживания за одним работником или бригадой.

Правильный ответ: 2.

60. Метод оценки персонала, предусматривающий беседу с работником в режиме «вопрос–ответ» по заранее составленной схеме или без таковой для получения дополнительных сведений о человеке – это метод:

1. интервьюирования;
2. анкетирования;
3. социологического опроса;
4. тестирования.

Правильный ответ: 1.

61. Осознанное побуждение личности к определенному действию, основанное на его потребностях – это:

1. мотив;
2. потребности;
3. ожидания;
4. стимулы.

Правильный ответ: 1.

62. Внешнее воздействие на человека – это:

1. мотив;
2. потребности;
3. ожидания;
4. стимулы.

Правильный ответ: 4.

63. Методы предполагающие передачу сотрудникам сведений, которые позволяют им самостоятельно организовывать свое поведение и свою деятельность – это:

1. методы информирования;
2. методы убеждения;
3. методы административного принуждения;

4. экономические методы.

Правильный ответ: 2.

64. Среди качественных показателей эффективности системы управления выделите количественный показатель:

1. уровень квалификации работников аппарата управления;
2. обоснованность и своевременность принятия решений управленческим персоналом;
3. уровень организационной культуры;
4. величина затрат на содержание управленческого аппарата в общем фонде заработной платы персонала.

Правильный ответ: 4.

65. Отношение прироста производительности труда к приросту средней заработной платы - это:

1. уровень текучести кадров;
2. фонд оплаты труда;
3. уровень трудовой дисциплины;
4. отношение темпов увеличения производительности труда к заработной плате.

Правильный ответ: 4.

66. Отношением числа уволенных работников к общей численности персонала рассчитывается:

- 1) уровень трудовой дисциплины;
- 2) надежность работы персонала;
- 3) текучесть кадров;
- 4) коэффициент трудового вклада.

Правильный ответ: 3.

67. Отношение числа случаев нарушения трудовой и исполнительской дисциплины к общей численности персонала – это показатель:

1. надежности работы персонала;
2. уровня трудовой дисциплины;
3. текучести кадров;
4. коэффициента трудового вклада.

Правильный ответ: 2.

68. Какой вид безработицы характеризует наилучший для экономики резерв рабочей силы, способный достаточно оперативно совершать межотраслевые перемещения в зависимости от колебания спроса и предложения рабочей силы?

1. структурная безработица;
2. технологическая безработица;
3. естественная безработица;
4. вынужденная безработица.

Правильный ответ: 3.

69. Создатели какой школы управления полагали, что используя наблюдения, замеры, логику и анализ можно усовершенствовать многие операции ручного труда, добиваясь их более эффективного выполнения?

1. классическая школа или школа административного управления;
2. школа человеческих отношений;
3. школа науки о поведении;
4. школа научного управления.

Правильный ответ: 4.

70. Ученые какой школы управления впервые определили менеджмент как «обеспечение выполнения работы с помощью других лиц»?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении.

Правильный ответ: 3.

71. Исследователи какой школы управления рекомендовали использовать приемы управления человеческими отношениями, включающие более эффективные действия непосредственных начальников, консультации с работниками и предоставление им более широких возможностей общения на работе?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа науки о поведении;
4. школа человеческих отношений.

Правильный ответ: 4.

72. Исследователи какой школы управления изучали различные аспекты социального взаимодействия, мотивации, характера власти и авторитета, организационной структуры, коммуникации в организациях, лидерства, изменение содержания работы и качества трудовой жизни?

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки о поведении;.

Правильный ответ: 4.

73. Ключевой характеристикой какой школы управления является замена словесных рассуждений и описательного анализа моделями, символами и количественными значениями?

1. школа науки управления или количественных методов;
2. школа научного управления;
3. классическая школа или школа административного управления;
4. школа человеческих отношений.

Правильный ответ: 1.

74. Какой из 14 принципов управления, выделенных Анри Файолем, позволит добиться более высоких результатов при том же объеме усилий:

1. единовластие(единоначалие);
2. разделение труда (специализация);
3. единство направления и единый план работы;
4. стабильность рабочего места для персонала.

Правильный ответ: 2.

75. Согласно какому принципу, выделенному Анри Файолем, человек должен получать приказы только от одного начальника и подчиняться только ему?

1. единоначалие;
2. скалярная цепочка управления;
3. порядок;

4. полномочия и ответственность.

Правильный ответ: 1.

76. Какая из школ в теории развития кадрового менеджмента сформулировала функции управления:

1. школа научного управления;
2. классическая школа или школа административного управления;
3. школа человеческих отношений;
4. школа науки управления или количественных методов.

Правильный ответ: 2.

77. Какой из подходов помогает интегрировать вклады всех школ, которые в разное время доминировали в теории и практике управления:

1. ситуационный подход;
2. процессный подход;
3. системный подход;
4. комплексный подход.

Правильный ответ: 3.

78. Модель "Z" содержит в себе основные идеи американского и японского менеджмента и большинством специалистов расценивается как идеальная. В ней сочетаются система индивидуальных ценностей и групповые формы взаимодействия. Какая из перечисленных идей характерна для американского менеджмента:

1. долгосрочная работа на предприятии;
2. принятие стратегических и управленческих решений, основанных на принципе консенсуса;
3. индивидуальная ответственность;
4. медленное должностное продвижение, что позволяет точно оценить способности сотрудников.

Правильный ответ: 3.

79. Какой из представленных факторов эффективности деятельности предприятия больше всего способствует стимулированию деятельности работников:

1. стратегическая цель;
2. информация;
3. методы управления;
4. система мотивации.

Правильный ответ: 4.

80. Какая из приведенных рекомендаций мотивирует работников на полную самоотдачу в интересах предприятия:

1. установить осмысленные стандарты, воспринимаемые сотрудниками;
2. установить двухстороннее общение;
3. избегать чрезмерного контроля;
4. вознаграждать за достижение стандарта.

Правильный ответ: 4.

81. Существует четыре основных типа поведения человека, формирование которых происходит на основе отношения людей к нормам поведения и ценностям предприятия. Для какого типа поведения характерна высокая надежность:

1. преданный и дисциплинированный (полностью принимает ценности и нормы поведения, его действия не вступают в противоречие с интересами организации);

2. "оригинал" (приемлет ценности предприятия, но не приемлет существующие на нем нормы поведения, порождает много трудностей во взаимоотношениях с коллегами и руководством);
3. "приспособленец" (не приемлет ценностей предприятия, старается вести себя, полностью следуя нормам и формам поведения, принятым на предприятии);
4. "бунтарь" (не приемлет ни норм поведения, ни ценностей предприятия, все время входит в противоречие с окружением и создает конфликтные ситуации).

Правильный ответ: 1.

82. Согласно теории "X", руководитель должен:

1. принуждать подчиненных;
2. угрожать подчиненным;
3. понять их и стимулировать работу;
4. уважать подчиненных.

Правильный ответ: 1.

83. С точки зрения теории "Y" менеджер должен верить в потенциал человека и относиться к подчиненным как к ответственным людям, стремящимся к полной самореализации. По этой теории:

1. работа не противна природе человека;
2. работа доставляет людям удовлетворение;
3. работники пытаются получить от компании все, что можно;
4. человек не любит работать.

Правильный ответ: 2.

84. Для того чтобы эффективно использовать деньги как мотиватор и избегать их воздействия как демотиватор, следует:

1. платить конкурентную заработную плату для привлечения и удержания специалистов;
2. платить такую заработную плату, которая отражает стоимость работы для предприятия на основе справедливости;
3. связать плату с качеством выполнения или результатом, чтобы награда была соизмерима с усилиями работника;
4. платить заработную плату не менее прожиточного минимума.

Правильный ответ: 3.

85. Согласно какому принципу, выделенному Анри Файолем, для того чтобы обеспечить верность и поддержку работников, они должны получать плату за свою службу?

1. единоначалие;
2. скалярная цепь;
3. порядок;
4. вознаграждение персонала.

Правильный ответ: 4.

86. Какой тип власти влияет на людей через привитые культурой ценности:

1. власть, основанная на принуждении;
2. власть, основанная на вознаграждении;
3. традиционная или законная власть;
4. власть харизмы (влияние силой примера).

Правильный ответ: 3.

87. Основным социально-психологическим фактором, влияющим на эффективность деятельности группы, является:

1. содержание (выполняемое группой специфическое, самостоятельное задание);
2. структура (порядок организации группы — распределение ролей его участников);
3. культура (разработанные группой основные допущения относительно способов восприятия мыслей и чувств во время выполнения задания);
4. процесс (способ взаимодействия работников при выполнении определенной задачи, например, процедура принятия решения в группе).

Правильный ответ: 3.

88. Укрепляя авторитет, менеджер должен следить за тем, чтобы он не подавлял, не сковывал инициативу подчиненных. Какой из приведенных разновидностей псевдоавторитета (ложного авторитета) лишает людей уверенности, инициативы, порождает перестраховку и даже нечестность:

1. авторитет доброты — "всегда быть добрым". Доброта снижает требовательность;
2. авторитет педантизма — руководитель прибегает к мелочной опеке и жестко определяет подчиненным все стадии выполнения задания, тем самым сковывая их творчество и инициативу;
3. авторитет чванства — руководитель высокомерен, гордится и старается всюду подчеркнуть свои бывшие или мнимые нынешние заслуги;
4. авторитет подавления — руководитель прибегает к угрозам, вселяет страх в подчиненных, ошибочно полагая, что такие приемы укрепят его авторитет.

Правильный ответ: 4.

89. Какой тип роли в неформальной группе отводится человеку, вырабатывающему новые подходы к старым проблемам, предлагающему новые идеи и стратегии?

1. креативщик;
2. критик;
3. исполнитель;
4. администратор.

Правильный ответ: 1.

90. Какая информация НЕ относится к передаваемой по каналам неформальных коммуникаций:

1. предстоящие сокращения производственных рабочих;
2. грядущие перемещения и повышения;
3. слухи о предстоящих изменениях в структуре организации;
4. приказы и распоряжения генерального директора.

Правильный ответ: 4.

91. Выделите основной тип поведения, характерный для харизматического лидера (харизма — личное обаяние):

1. сосредоточение внимания на вопросах особой важности, концентрация коммуникаций на главных вопросах с целью привлечения других к анализу, решению проблем и планированию действий;
2. способность идти на риск, но только основанный на тщательных расчетах шансов на успех, и таким образом, чтобы создать возможности участвовать другим;
3. искусное взаимодействие с пониманием и сопереживанием, уверенность в том, что такое эффективное двустороннее взаимодействие получается только с помощью активного слушания и обратной связи;
4. выражение активной заботы о людях, в том числе и о самом себе, моделирование, самоуважение и усиление в других чувства собственного достоинства, вовлечение людей в принятие важных решений.

Правильный ответ: 4.

92. Какой из представленных стилей руководства необходимо применять в экстремальных (чрезвычайных) ситуациях:

1. демократический;
2. авторитарный;
3. либеральный;
4. нейтральный.

Правильный ответ: 2.

93. Стиль руководства, при котором придерживаются принципов невмешательства, члены коллектива поощряются к творческому самовыражению, — это:

1. авторитарный;
2. демократический;
3. кооперативный;
4. попустительский.

Правильный ответ: 2.

94. Наиболее краткой по времени протекания является адаптация:

1. социальная;
2. психологическая;
3. физиологическая;
4. экономическая.

Правильный ответ: 3.

95. Когда в процессе производственной деятельности сталкиваются интересы разных людей или специальных групп, то основной причиной конфликта является:

1. распределение ресурсов;
2. различия в целях;
3. различия в представлениях и ценностях;
4. различие в манере поведения и жизненном опыте.

Правильный ответ: 2.

96. Какой из стилей разрешения конфликтов направлен на поиски решения за счет взаимных уступок, на выработку промежуточного решения, устраивающего обе стороны, при котором особо никто не выигрывает, но и не теряет.

1. стиль конкуренции;
2. стиль уклонения;
3. стиль приспособления;
4. стиль компромисса.

Правильный ответ: 4.

97. Коммуникационные сети показывают:

1. степень разделения труда на предприятии;
2. уровень централизации полномочий;
3. схему структуры деятельности предприятия;
4. всю совокупность связей между элементами предприятия.

Правильный ответ: 4.

98. Цена рабочей силы - это:

1. это целесообразная деятельность человека (людей), направленная на изменение и преобразование действительности для удовлетворения своих потребностей, создание материальных благ и услуг (или) духовных ценностей;

2. заработная плата и бенефиты, реально выплачиваемые работодателем с учетом государственного регулирования в этой области;
3. мера воплощенной в человеке способности приносить доход. Включает врожденные способности и талант, а также образование и приобретенную квалификацию.
4. совокупность его возможностей к творческому труду.

Правильный ответ: 2.

99. Что НЕ является задачей системы управления персоналом?

1. социально-психологическая диагностика персонала;
2. планирование потребности в кадрах;
3. анализ и регулирование групповых и личных взаимоотношений руководителя и подчиненных;
4. всё вышеперечисленное входит в задачи системы управления персоналом.

Правильный ответ: 4.

100. Что не является функциями управления персоналом?

1. прогнозирование и планирование потребности и обеспеченности кадрами, мотивации и комплектования персонала;
2. оформление и учет персонала; создание оптимальных условий труда; подготовка и движение персонала;
3. нормирование труда; анализ и развитие способов стимулирования труда;
4. всё вышеперечисленное является функциями управления персоналом.

Правильный ответ: 4.

101. Кого называют циклическим безработным?

1. банкир, уволившийся из-за ссоры с начальством;
2. строитель, уволенный в связи с остановленным строительством фабрики;
3. программист, уволившийся из-за поиска более высоко оплачиваемой работы;
4. президент корпорации, обанкротившейся во время финансово-экономического кризиса.

Правильный ответ: 4.

102. Снижению уровня безработицы способствует:

1. повышение минимальной зарплаты;
2. создание программ профессиональной переподготовки;
3. выплата пособий по безработице;
4. уменьшение таможенной пошлины.

Правильный ответ: 2.

103. Эта безработица чаще всего возникает в курортных городах:

1. фрикционная;
2. сезонная;
3. структурная;
4. циклическая.

Правильный ответ: 2.

104. Что можно приобрести на рынке труда?

1. оборудование, необходимое рабочим для трудовой деятельности;
2. право на использование способностей работника;
3. способности человека, необходимые для создания материальных ценностей;
4. рабочую силу.

Правильный ответ: 4.

105. Главные участники рынка труда:

1. продавец и посетитель;
2. покупатель и работник;
3. работодатель и работник;
4. работодатель и продавец.

Правильный ответ: 3.

106. Коэффициент экономической активности населения определяется как отношение численности:

1. занятых граждан на определенную дату и трудоспособного населения;
2. экономически активного населения и всего населения региона;
3. занятых на определенную дату и безработных на определенную дату;
4. безработных на определенную дату и экономически активного населения.

Правильный ответ: 2.

107. Полная занятость – это такое экономическое состояние общества, когда:

1. в основном обеспечена занятость людей на производстве;
2. отсутствует сезонная безработица;
3. в основном обеспечена занятость людей на производстве и в сфере услуг;
4. все желающие иметь оплачиваемую работу ее имеют, но сохраняется естественный уровень фрикционной и структурной безработицы.

Правильный ответ: 4.

108. Уровень занятости определяется отношением...на определенную дату и выражается в процентах:

1. численности занятых граждан к численности всего населения;
2. численности населения к численности занятых граждан;
3. численности занятых граждан к численности экономически активного населения;
4. численности экономически активного населения к численности безработных.

Правильный ответ: 3.

109. Под процессом набора персонала понимается:

1. процесс селекции кандидатов, обладающих минимальными требованиями для занятия вакантной должности;
2. прием сотрудников на работу;
3. выбор наиболее подходящих специалистов из числа имеющихся кандидатов;
4. создание достаточно представительного списка квалифицированных кандидатов на вакантную должность .

Правильный ответ: 4.

110. Ряд конкретных мер, необходимых для принятия решения о найме нескольких из возможных кандидатур, есть:

1. заключение контракта;
2. отбор кандидатов;
3. привлечение кандидатов;
4. прием на работу.

Правильный ответ: 2.

111. К достоинствам внешних источников привлечения персонала относят:

1. появление новых импульсов для развития;
2. низкие затраты на адаптацию персонала;
3. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом у кадровых работников;

4. быстрая адаптация новых работников.

Правильный ответ: 1.

112. Развитие персонала – это:

1. процесс периодической подготовки сотрудника на специализированных курсах;
2. обеспечение эффективной управленческой структуры и менеджеров для достижения организационных целей;
3. процесс подготовки сотрудника к выполнению новых производственных функций, занятию новых должностей, решению новых задач;
4. процесс привыкания сотрудников к новым условиям труда.

Правильный ответ: 3.

113. Форма оплаты труда предусматривает выплату специальной премии в заранее оговоренных размерах при перевыполнении нормы выработки – это

1. сдельно-премиальная;
2. сдельно-регрессивная;
3. сдельно-прогрессивная;
4. косвенно-сдельная.

Правильный ответ: 1.

114. Это один из основных кадровых документов директивного характера, отражающий номенклатуру рабочих мест в структурных подразделениях организации и установленные по ним должностные оклады

1. кадровая стратегия;
2. должностная инструкция;
3. штатное расписание;
4. трудовой договор.

Правильный ответ: 3.

115. Планирование процесса функционирования и перспективного развития системы управления персоналом (включая конкретные плановые документы текущего характера и целевые программы) относится к такому направлению кадровой работы, как ...

1. формирование кадровой стратегии;
2. кадровое планирование;
3. регулирование численности персонала;
4. кадровый учет и отчетность.

Правильный ответ: 2.

116. Сдельно-прогрессивная форма оплаты труда осуществляется ...

1. за каждую единицу продукции, произведенную сверх установленной нормы, заработная плата начисляется с повышающим коэффициентом;
2. при невыполнении нормы выработки, оплата труда за фактически произведенное количество единиц продукции осуществляется по расценкам с понижающим коэффициентом;
3. при перевыполнении нормы выработки начисляется премия;
4. зарплата начисляется по единым сдельным расценкам.

Правильный ответ: 1.

117. Собеседование с кандидатом на вакансию в крупной организации проводит ...

1. конкурсная комиссия;
2. линейный менеджер и специалист службы персонала;
3. генеральный директор;

4. линейный менеджер.

Правильный ответ: 2.

118. При отборе кандидатов в состав резерва на выдвижение приоритетным является критерий ...

1. необходимые личностные качества;
2. ответственность и лояльность;
3. высокая лояльность работодателю, дополняемая прочими качествами;
4. высокий профессионализм, дополняемый ответственностью, лояльностью и соответствующими личностными качествами.

Правильный ответ: 4.

119. Затраты по выплате заработной платы относятся к ...

1. себестоимости;
2. выручке;
3. фонду потребления предприятия;
4. прибыли.

Правильный ответ: 1.

120. Повышение квалификации является условием ...

5. как сохранения рабочего места, так и последующего повышения в должности;
6. последующего повышения в должности;
7. сохранения рабочего места;
8. горизонтального перемещения работника.

Правильный ответ: 3.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. К преимуществам внутренних источников найма относят:

1. низкие затраты на адаптацию персонала;
2. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом;
3. появление новых идей, использование новых технологий;
4. появление новых импульсов для развития.

Правильный ответ: 1, 2.

2. Трудовой кодекс Российской Федерации введен в действие в _____ году.

Правильный ответ: 2002.

3. К достоинствам внешних источников привлечения персонала относят:

1. повышение мотивации, степени удовлетворенности трудом у кадровых работников;
2. появление новых импульсов для развития;
3. низкие затраты на адаптацию персонала;
4. появление новых идей, использование новых технологий.

Правильный ответ: 2, 4.

4. Структурная безработица вызывается:

1. тяжелыми и вредными условиями труда;
2. кризисными явлениями в экономике;
3. изменением структуры производства;
4. развитием научно-технического прогресса.

Правильный ответ: 3, 4.

5. Активная государственная политика занятости населения заключается в:

1. поддержке предпринимательской инициативы;
2. сохранении перспективных и создании новых рабочих мест;
3. повышении уровня оплаты труда;
4. снижении негативных последствий безработицы.

Правильный ответ: 1, 2.

6. Перечислите возможные программы поддержки развития сотрудника, если он стремится установить и закрепить основу для будущего продвижения:

1. досрочное увольнение или добровольный выход в отставку
2. обучение
3. горизонтальное перемещение
4. вознаграждение сотрудника

Правильный ответ: 2, 3.

7. Скрытая занятость – это занятость людей:

1. по уходу за больными родственниками;
2. вне сферы учета официальных органов;
3. в незарегистрированных организациях, которые не платят налогов;
4. на учебе.

Правильный ответ: 2, 3.

8. Основными участниками рынка труда являются:

1. работодатель;
2. государство;
3. работник;
4. организация, предприятие.

Правильный ответ: 1, 3.

9. Система управления персоналом включает в себя:

1. функциональные подразделения, их руководителей и линейных руководителей;
2. общее руководство организацией;
3. службу технологического контроля;
4. подразделения капитального строительства.

Правильный ответ: 1, 2.

10. Экономически активное население это:

1. все население страны;
2. безработных, не ищущих работу;
3. безработных, активно ищущих работу и готовых приступить к ней;
4. занятых общественно-полезной деятельностью, приносящей доход.

Правильный ответ: 3, 4.

11. По уровням действия рынка труда различают:

1. районный рынок;
2. городской;
3. внутренний;
4. региональный рынок.

Правильный ответ: 1, 2, 4.

12. Показателями механического движения населения являются:

1. эмиграция;
2. смертность;
3. иммиграция;
4. рождаемость.

Правильный ответ: 1, 3.

13. В зависимости от причин различают виды безработицы:

1. профессиональную;
2. структурную;
3. сезонную;
4. технологическую.

Правильный ответ: 2, 3, 4.

14. Наиболее тяжелые последствия приносит _____ безработица.

Правильный ответ: циклическая.

15. Оплата за число часов, проведенных на своем рабочем месте — это _____ оплата труда.

Правильный ответ: повременная.

16. Процесс приспособления работника к новым для него условиям труда — это _____.

Правильный ответ: адаптация.

17. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Граждане, управляющие собственным предприятием, занятые профессиональной деятельностью на самостоятельной основе и постоянно использующие труд наемных работников.	А. Профсоюз
2. Граждане, которые заключили письменный трудовой договор, контракт или устное соглашение с руководителем предприятия любой формы собственности или отдельным лицом об условиях трудовой деятельности, за которую они получают оговоренную при найме оплату наличными деньгами или натурой	Б. Работодатели
3. Добровольное общественное объединение граждан, связанных общими производственными, профессиональными интересами по роду их деятельности, создаваемое в целях представительства и защиты их социально-трудовых прав и интересов.	В. Работники

Правильный ответ: 1 - Б, 2-В, 3-А.

18. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Планирование	А - создание реальных условий для достижения запланированных целей: формирование структуры организации, обеспечение ресурсами, создание условий для формирования организационной культуры.
2. Организация	Б - определение целей деятельности и развития организации, тактики и стратегии их достижения, индивидуальных действий каждого участника процесса.
3. Мотивация	В - достижение согласованности в работе всех звеньев организации путем установления рациональных коммуникаций между ними

4. Координация	Г - побуждение работников к деятельности через формирование мотивов поведения для достижения целей организации.
----------------	---

Правильный ответ: 1 –Б, 2 –А, 3 – Г, 4 – В.

Организационная структура управления, в которой каждый исполнитель имеет только одного непосредственного руководителя, от которого получает команды по всем вопросам производственной деятельности, называется _____. Правильный ответ: линейная.

20. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Активная государственная политика на рынке труда	А - поддержка безработных путем выплаты пособий
2. Пассивная государственная политика на рынке труда	Б - создание новых рабочих мест, повышение уровня занятости и преодоление безработицы путем обучения и переобучения работников

Правильный ответ: 1 –Б, 2 –А.

21. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Периодическая занятость	А - периодическое (в определенные сезоны) вовлечение трудоспособного населения в общественно полезную деятельность с учетом природно-климатических условий
2. Маятниковая занятость	Б - занятость, которая носит постоянный характер и в то же время связана с периодическими возвратными перемещениями во время трудовой деятельности
3. Сезонная занятость	В - занятость, предполагающая чередование периодов трудовой деятельности с равномерными периодами отдыха (работа вахтовым методом)

Правильный ответ: 1 –В, 2 –Б, 3 – А.

22. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Свободно избранная занятость	А - право распоряжаться собственной способностью к труду принадлежит исключительно владельцу рабочей силы, т.е. самому работнику
2. Неполная занятость	Б - характеризуется тем, что определенная часть людей из числа находящихся в длительном отпуске без сохранения содержания, безработных, пенсионеров занимаются торговлей или предоставлением различных услуг населению вне рамок официального их учета в качестве занятых
3. Скрытая занятость	В - ситуация, при которой общественно полезным трудом занята лишь некоторая часть экономически активного населения

Правильный ответ: 1 – А, 2 –В, 3 – Б.

23. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Безработица структурная	А - зависит от колебаний в уровне экономической активности в течение года, характерными для некоторых отраслей экономики
2. Безработица сезонная	Б - обусловлена изменениями в структуре спроса на труд, когда образуется структурное несовпадение между квалификацией безработных и требованием свободных рабочих мест

3. Безработица технологическая	В - связана с механизацией и автоматизацией производства, в результате часть рабочей силы становится либо излишней, либо нуждается в более высоком уровне квалификации
--------------------------------	--

Правильный ответ: 1 – Б, 2 –А, 3 – В.

24. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Субъекты управления	А - трудовое поведение работников и групп и факторы, его определяющие
2. Объект управления	Б - работники организации
3. Предмет управления	В - менеджеры, руководители организаций

Правильный ответ: 1 –В, 2 –Б, 3 – А.

25. Расставьте в соответствующей последовательности концепции управления:

1. концепция человеческих отношений
 2. концепция контрактации индивидуальной ответственности
 3. концепция командного менеджмента
 4. концепция научного управления
- Правильный ответ: 4, 1, 2, 3.

26. Подсистема _____ включает: руководителя организации, его заместителей, руководителей функциональных и производственных подразделений, их заместителей, мастеров, бригадиров.

Правильный ответ: линейного руководства.

27. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Организационно - административные методы управления персоналом	А - базируются на способах мотивации и морального воздействия на людей и известны как методы «убеждения»
2. Экономические методы управления персоналом	Б - базируются на власти, дисциплине и взысканиях и известны в истории как «методы кнута»
3. Социально-психологические методы управления персоналом	В - основываются на правильном использовании экономических законов и по способам воздействия известны как «методы пряника»

Правильный ответ: 1 - Б, 2-В, 3-А.

28. Определите соответствие

1. Организационно - административные методы управления персоналом	А – должностные инструкции, приказы
2. Экономические методы управления персоналом	Б – карьерный рост, психологический климат в коллективе
3. Социально-психологические методы управления персоналом	В – премии, единовременные выплаты

Правильный ответ: 1 - А, 2 - В, 3 -Б.

29. Определите соответствие

1. Материальное стимулирование труда	А – заработная плата
	Б – режим труда и отдыха
	В – карьерный рост
2. Нематериальное стимулирование труда	Г – доплаты, надбавки
	Д – повышение квалификации

	Е - оплата питания
--	--------------------

Правильный ответ: 1 –А, Г, Е, 2 –Б, В, Д.

30. _____ теории мотивации основаны на рассмотрении отдельных

Правильный ответ: содержательные.

31. *Определите соответствие*

1. Традиционные теории мотивации	А – А.Маслоу
	Б – Джон Стейси Адамс
2. Содержательные теории мотивации	В – К.Альдерфера
	Г – Д.Мак-Грегора
3. Процессуальные теории мотивации	Д – Генри Форд
	Е - МакГрегор
	Ж - Фредерик Уинслоу Тейлор

Правильный ответ: 1 –Д, Ж, 2 –А, В, Г, 3 – Б, Е.

32. _____ работников представляет собой процедуру определения соответствия квалификации, результативности деятельности, уровня знаний и навыков сотрудников, их деловых, личностных и иных значимых качеств требованиям занимаемой должности:

Правильный ответ: аттестация.

33. К обязательным социальным выплатам в организации относятся:

1. оплачиваемые отпуска
2. дополнительное страхование жизни;
3. медицинское обслуживание, включая членов семьи;
4. оплата больничных.

Правильный ответ: 1, 4.

34. Денежные выплаты являются компенсациями, которые могут быть прямыми или косвенными. К прямым денежным компенсациям относятся:

1. заработная плата
2. премии
3. участие в прибылях
4. страхование и обслуживание, осуществляемое за счет средств предприятия

Правильный ответ: 1, 2.

35. За что лучше всего, с точки зрения компании, платить сотруднику премию

1. за достижение плановых показателей;
2. за перевыполнение плана;
3. за выдающиеся заслуги;
4. не за что-то, а пропорционально чему-то, например зарплате;

Правильный ответ: 1, 3.

36. Какие из ниже перечисленных пунктов НЕ относятся к основным факторам мотивации труда

1. продвижение по службе
2. уровень заработной платы
3. стаж работы
4. уровень образования

Правильный ответ: 3, 4.

37. Расположите в правильной последовательности потребности по иерархии Маслоу

1. потребности в безопасности
2. принадлежность к группе
3. уважения
4. самосовершенствования;
5. физиологические

Правильный ответ: 5, 1, 2, 3, 4.

38. На какие две группы подразделяются современные теории мотивации

1. классические
2. социальные
3. содержательные
4. процессуальные
5. эмпирические

Правильный ответ: 3, 4.

39. Основные формы оплаты труда:

1. повременная
2. окладная
3. сдельная
4. тарифная

Правильный ответ: 1, 3.

40. Свободные, обусловленные внутренними побуждениями действия человека, направленные на удовлетворение своих потребностей – это _____.

Правильный ответ: мотивы.

41. Человек ленив, старается избегать работы. Людей нужно принуждать к труду – это теория _____.

Правильный ответ: «Х».

42. Взаимное приспособление работника и организации путем постепенной вработываемости сотрудника в новых условиях – это _____.

Правильный ответ: адаптация

43. Как обеспечить эффективную интеграцию нового сотрудника в организацию

1. трудоустройство «по знакомству»
2. использование испытательного срока для новичка
3. регулярные курсы повышения квалификации
4. введение в должность

Правильный ответ: 2, 4.

44. Какие из ниже перечисленных пунктов нельзя отнести к факторам, лежащим в основе критериев оценки персонала?

1. знания
2. качество выполнения работы
3. религиозные убеждения
4. возраст работника

Правильный ответ: 3, 4.

45. Какие два вида служебно-профессионального продвижения (карьеры) различают с точки зрения практики управления организацией?

1. вертикальное
2. продвижение руководителя
3. ступенчатое
4. продвижение специалиста;

Правильный ответ: 2, 4.

46. _____ методы управления конфликтами заключаются в умении правильно организовать свое собственное поведение, высказать свою точку зрения, не вызывая защитной реакции со стороны другого человека.

Правильный ответ: внутриличностные.

47. Краткая трудовая биография кандидата – это _____ .

Правильный ответ: карьерограмма.

48. К преимуществам внутренних источников найма относят:

1. низкие затраты на адаптацию персонала;
2. появление новых идей, использование новых технологий;
3. появление новых импульсов для развития;
4. быстрые сроки закрытия вакансии

Правильный ответ: 1, 4.

49. Что следует понимать под текучестью персонала:

1. все виды увольнений из организации;
2. увольнения по собственному желанию
3. увольнения по инициативе администрации;
4. увольнения по сокращению штатов и инициативе администрации;

Правильный ответ: 2, 3.

50. Процесс выбора наиболее способных, пригодных кандидатов из числа претендентов – это _____ персонала.

Правильный ответ: отбор.

51. Управленческие воздействия, основанные на соблюдении организационных закономерностей и направленные на поддержание порядка в системе, составляют существо _____ методов управления

Правильный ответ: административных.

52. _____ резерв является внутренним источником привлечения персонала.

Правильный ответ: кадровый.

53. _____ стиль руководства предполагает единоличное решение вопросов.

Правильный ответ: авторитарный.

54. На размер заработной платы работников влияют:

1. финансовое состояние организации
2. эффективность обучения персонала
3. количественные и качественные результаты труда
4. ситуация на рынке рабочей силы

Правильный ответ: 1, 3.

55. Обучение, обусловленное изменениями характера и содержания труда, моральным старением знаний, называется _____ .

Правильный ответ: переподготовкой.

56. Управленческий персонал включает:

1. вспомогательных рабочих
2. младший обслуживающий персонал
3. руководителей
4. специалистов
5. основных рабочих

Правильный ответ: 3, 4.

57. К японскому менеджменту персонала относится:

1. пожизненный наем на работу
2. принципы эффективности при оплате и назначении
3. индивидуальная ответственность
4. продвижение по карьерной иерархии зависит от профессионализма и успешно выполненных задач

Правильный ответ: 1, 4.

58. Ряд оценочных конкретных мер, необходимых для принятия решения о найме одного из нескольких возможных кандидатур – это _____ персонала.

Правильный ответ: отбор.

59. Массовое привлечение персонала в какую-либо организацию, с целью создания необходимого резерва кандидатов на замещение вакантных мест – это _____ персонала.

Правильный ответ: набор.

60. Определите последовательность шагов при отборе персонала:

1. Анализ рекомендаций и послужного списка.
2. Оформление анкетных и биографических данных.
3. Диагностика профессиональной пригодности, включая деловые и личностные качества.
4. Собеседование.
5. Анализ результатов испытаний и принятие решения о найме на работу.
6. Медицинский контроль.

Правильный ответ: 2, 1, 4, 3, 6, 5.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Каковы могут быть последствия конфликта в организации?

1. негативные
2. позитивные
3. могут быть как негативные, так и позитивные последствия
4. нейтральные

Правильный ответ: 3.

2. Продолжите фразу: «Хорошая должностная инструкция ...»

1. мотивирует сотрудника лучше работать;
2. привлекает хороших специалистов при приеме на работу;
3. описывает, каких результатов сотрудник должен достигать;
4. мешает работать, потому что не нужна;

Правильный ответ: 1.

3. Новый сотрудник приходит в отдел, где все работники давно знают друг друга и привыкли работать в команде. Они не стремятся общаться с новичком, предпочитая сначала к нему присмотреться. С Вашей точки зрения, как должен поступить руководитель в подобной ситуации

1. назначить одного из сотрудников наставником новичка и попросить помочь адаптироваться
2. опекать новичка, контролировать его действия и защищать от критики других сотрудников
3. не вмешиваться в процесс адаптации, чтобы новичок сам решал свои проблемы
4. заставить работников признать новичка
5. изолировать нового сотрудника во избежание негативных последствий

Правильный ответ: 1.

4. Один из кандидатов на вакантную должность получил хорошее образование, мотивирован на работу в вашей компании и умеет легко находить общий язык с людьми. Но у него отсутствует опыт работы в аналогичной должности. На Ваш взгляд, следует

1. отказать ему в приеме на работу;
2. принять с испытательным сроком;
3. принять без испытательного срока;
4. принять, но с более низким жалованием;
5. порекомендовать обратиться через год – после обретения опыта

Правильный ответ: 2.

5. За отчетный год темпы роста составили: валовой продукции – 112 %, численности работников – 101,8 %, производительности труда – 110 %. Прирост валовой продукции за счет роста интенсивных факторов составил (%):

1. 15;
2. 91;
3. 85;
4. 110.

Правильный ответ: 4.

6. Валовая продукция предприятия выросла за год на 20 %, при этом численность работников увеличилась на 8 %. За год производительность выросла на (%):

1. 0,9 ;
2. 11 ;
3. 2,5 ;
4. 4 .

Правильный ответ: 2.

7. Валовая продукция предприятия выросла за год на 10 %, при этом численность работников увеличилась на 5 %. За год производительность выросла на (%):

1. 5,0 ;
2. 15,0 ;
3. 4,8 ;
4. 4,0 .

Правильный ответ: 3.

8. Валовая продукция предприятия выросла за год на 10 %, при этом численность работников уменьшилась на 5 %. За год производительность выросла на (%):

1. 5,0 ;
2. 15,0 ;

- 3. 4,8 ;
- 4. 15,8 .

Правильный ответ: 4.

9. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 22 дня из 25 рабочих дней. Сумма начисленной заработной платы составит (руб.):

- 1. 36800 ;
- 2. 30000 ;
- 3. 35200 ;
- 4. 39600 .

Правильный ответ: 3.

10. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 22 дня из 25 рабочих дней. За перевыполнение плана начислена премия 15 %. Сумма начисленной премии составит (руб.):

- 1. 3800 ;
- 2. 5280 ;
- 3. 5200 ;
- 4. 6000 .

Правильный ответ: 2.

11. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 20 дней из 25 рабочих дней. Сумма начисленной заработной платы составит (руб.):

- 1. 32000 ;
- 2. 30000 ;
- 3. 35200 ;
- 4. 39600 .

Правильный ответ: 1.

12. Оклад работника предприятия – 40000 руб. За сентябрь он отработал 20 дней из 25 рабочих дней. За перевыполнение плана начислена премия 15 %. Сумма начисленной премии составит (руб.):

- 1. 3200 ;
- 2. 6000 ;
- 3. 4800 ;
- 4. 3960 .

Правильный ответ: 3.

13. У рабочего сдельная расценка за производство ед. продукции составляет 20 руб., за месяц он произвел 1800 деталей. Сдельная заработная плата за месяц составит (руб.):

- 1. 39000 ;
- 2. 36000 ;
- 3. 30000 ;
- 4. 40000 .

Правильный ответ: 2.

14. У рабочего сдельная расценка за производство 100 ед. продукции составляет 180,5 руб., за месяц он произвел 21000 деталей. Сдельная заработная плата за месяц составит (руб.):

- 1. 39000 ;
- 2. 36000 ;
- 3. 30000 ;

4. 37905 .

Правильный ответ: 4.

15. ООО «Нория» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Объем выработки продукции в натуральном выражении составляет 12000 тонн. Стоимость одной тонны – 22 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 40 чел. Производительность труда в денежном выражении составит (тыс. руб.):

1. 6600;

2. 300;

3. 9500;

4. 4400.

Правильный ответ: 1.

16. ООО «Агро-плюс» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Годовой объем выработки продукции составляет 15000 тонн. Стоимость одной тонны – 21 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 50 чел.

Производительность труда в натуральном выражении составит (тонн):

1. 500;

2. 300;

3. 400;

4. 700.

Правильный ответ: 2.

17. Население трудоспособного возраста составляет 80 млн. человек, в том числе неработающие инвалиды I и II групп ($P_{инв}$) - 1,2 млн.; работающие подростки ($P_{мол}$) - 0,1 млн.; работающие пенсионеры ($P_{пен}$) - 4,5 млн. Численность трудовых ресурсов составит, млн. чел.:

1. 85,8;

2. 83,4;

3. 84,5;

4. 84,6.

Правильный ответ: 2.

18. Население трудоспособного возраста в регионе составляет 750 тыс. человек, в том числе неработающие инвалиды I и II групп ($P_{инв}$) – 86 тыс.; работающие подростки ($P_{мол}$) – 25 тыс.; работающие пенсионеры ($P_{пен}$) – 64 тыс. Численность трудовых ресурсов составит, тыс. чел.:

1. 858;

2. 925;

3. 753;

4. 846.

Правильный ответ: 3.

19. За два года средняя годовая выработка на заводе в расчете на одного работающего возросла с 48 до 56 тыс. тонн. Насколько выросла производительность труда на заводе?

1. на 16,7%;

2. на 14,2%;

3. на 5,6%;

4. на 12,4 %.

Правильный ответ: 1.

20. За два года средняя годовая выработка на заводе в расчете на одного работающего возросла с 32 до 38 тыс. тонн. Насколько выросла производительность труда на заводе?

1. на 16,70%;
2. на 18,75%;
3. на 15,65%;
4. на 12,40 %.

Правильный ответ: 2.

21. Среднегодовая численность населения: 148300 тыс. чел. Всего занято в экономике: 67100 тыс. чел. Численность безработных: 6410 тыс. чел. Численность экономически активного населения составила, тыс. чел.:

1. 81200;
2. 141890;
3. 85200;
4. 73510.

Правильный ответ: 4.

22. Среднегодовая численность населения региона: 580 тыс. чел. Всего занято в экономике: 410 тыс. чел. Численность безработных: 42 тыс. чел. Численность экономически активного населения составила:

1. 160;
2. 452;
3. 538;
4. 368.

Правильный ответ: 2.

23. Начислить заработную плату за месяц май экспедитору фирмы.

Его тарифная ставка на 1 час работы - 200 руб. Он отработал 159 час., что составило норму рабочего времени этого месяца. Кроме того, 9 мая он отработал 3 часа.

1. 33000;
2. 31800;
3. 32400;
4. 34000.

Правильный ответ: 1.

23. Начислить заработную плату за месяц май экспедитору фирмы.

Его тарифная ставка на 1 час работы - 200 руб. Он отработал 159 час., что составило норму рабочего времени этого месяца. Кроме того, 29 мая он отработал 4 часа сверхурочно.

1. 33000;
2. 31800;
3. 32400;
4. 33200.

Правильный ответ: 4.

24. Начислить сдельную заработную плату за месяц работнику.

Должностной оклад работника - 22 800 руб. Он отработал в месяце 142 час. при норме рабочего времени этого месяца – 160 час

1. 23000;
2. 21800;
3. 20235;
4. 23200.

Правильный ответ: 3.

25. Рассчитать расходы на оплату труда в планируемом году на основе данных представленных в таблице, тыс. руб.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 23000;
2. 22540;
3. 20235;
4. 23200.

Правильный ответ: 2.

26. Рассчитать среднемесячную заработную плату в планируемом году на основе данных представленных в таблице, руб.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 30792;
2. 32540;
3. 30235;
4. 33200.

Правильный ответ: 1.

27. Рассчитать темп роста среднемесячной заработной платы в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;
2. 115,0;
3. 102,4;
4. 105,6.

Правильный ответ: 4.

28. Рассчитать производительность труда на предприятии в планируемом году на основе данных представленных в таблице, тыс. руб./чел.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 3079,2;

2. 3254,0;

3. 3653,6;

4. 3367,9.

Правильный ответ: 3.

29. Рассчитать темп роста производительности труда работников предприятия в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;

2. 108,5;

3. 102,4;

4. 105,6.

Правильный ответ: 2.

30. Рассчитать темп роста численности работников предприятия в планируемом году на основе данных представленных в таблице, %.

Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)	Темп изменения, %
	отчетный	планируемый		
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	188600	222870		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	56	61		
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	19600			115,0

1. 110,0;

2. 108,5;

3. 108,9;

4. 105,6.

Правильный ответ: 3.

Государственная и муниципальная служба (семестр: 3; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Система государственной службы включает в себя следующие виды:

- 1) гражданская, военная, правоохранительная
- 2) гражданская, армии и военно-морского флота, госбезопасности и правопорядка
- 3) федеральная, субъектов федерации, муниципальная
- 4) законодательная, исполнительная, судебная

Правильный ответ: 1.

2. Кем утверждаются перечни должностей государственной службы, входящие в реестр должностей федеральной государственной службы?

- 1) Правительством РФ
- 2) Президентом России
- 3) Государственной Думой и Советом Федерации РФ
- 4) Верховным Судом России

Правильный ответ: 2.

3. Могут ли в федеральном государственном органе предусматриваться должности, не являющиеся должностями государственной службы?

- 1) да, могут
- 2) могут только в том случае, если реестр таких должностей установлен указом Президента РФ
- 3) могут, если госслужащие на таких должностях имеют доступ к сведениям, составляющим государственную или военную тайну РФ
- 4) нет, не могут

Правильный ответ: 1.

4. Может ли государственный гражданский служащий субъекта РФ получать денежное содержание (вознаграждение) за счет средств федерального бюджета?

- 1) нет, не может
- 2) да, может
- 3) может в тех случаях, когда это предусмотрено федеральным законом
- 4) может в тех случаях, когда это предусмотрено постановлением Правительства РФ

Правильный ответ: 3.

5. На какой срок может быть заключен контракт о поступлении на государственную службу?

- 1) на определенный
- 2) на неопределенный
- 3) на срок обучения в профессиональном образовательном учреждении и на определенный срок после его окончания
- 4) возможны все три перечисленных варианта.

Правильный ответ: 2.

6. В каком порядке в России устанавливается соотношение классов чин, дипломатических рангов, воинских и специальных званий госслужащих?

- 1) в соответствии с постановлением Правительства РФ
- 2) устанавливается указом Президента РФ
- 3) соотношение устанавливается федеральным законом
- 4) устанавливается официальным толковым словарем русского языка

Правильный ответ: 2.

7. Являются ли персональные данные госслужащих, внесенные в личные дела, сведениями, составляющими государственную тайну?

1а) да, являются

2) нет, не являются

3) являются, если при приеме на службу госслужащий заявил об этом по установленной форме

4) являются в тех случаях, когда это установлено федеральными законами и иными нормативными правовыми актами РФ

Правильный ответ: 4.

8. Возможно ли для иностранных граждан поступление на государственную военную службу в Российской Федерации?

1) нет, это запрещено правовыми актами РФ

2) в соответствии с федеральным законом предусматривается поступление иностранных граждан на военную службу в РФ по контракту

3) в исключительных случаях это возможно на основании указа Президента РФ и только на безвозмездной основе

4) возможно, но при этом должен быть исключен доступ иностранных граждан к сведениям, составляющим государственную или военную тайну РФ.

Правильный ответ: 2.

9. Какая из перечисленных категорий должностей гражданской службы не предусмотрена законом РФ «О государственной гражданской службе»?

1) советники

2) специалисты

3) обеспечивающие специалисты

4) технические специалисты

Правильный ответ: 4.

10. На какие группы подразделяются должности категории «Руководители»?

1) на высшую, главную и ведущую

2) на главную, ведущую и старшую

3) на ведущую, старшую и младшую

4) должности этой категории на группы не подразделяются

Правильный ответ: 1.

13. На какие группы подразделяются должности категории «Специалисты»?

1) на высшую, главную и ведущую

2) на главную, ведущую и старшую

3) на ведущую, старшую и младшую

4) на высшую, главную, ведущую и старшую

Правильный ответ: 4.

14. На какие группы подразделяются должности категории «Обеспечивающие специалисты»?

1) на главную, ведущую и старшую

2) на ведущую, старшую и младшую

3) на главную, ведущую, старшую и младшую

4) на высшую, главную, ведущую и старшую

Правильный ответ: 3.

13. Какой наивысший чин из числа перечисленных может быть присвоен в РФ госслужащему гражданской службы?

- 1) действительный референт
- 2) действительный советник
- 3) действительный статский советник
- 4) действительный тайный советник

Правильный ответ: 3.

14. Имеют ли право гражданские госслужащие быть членами профессионального союза?

- 1) нет, не имеют
- 2) не имеют, если такой запрет оформлен распоряжением представителя нанимателя
- 3) да, имеют
- 4) имеют, если их стаж госслужбы превышает срок, установленный Правительством РФ

Правильный ответ: 3.

15. Обязаны ли гражданские госслужащие сообщать представителю нанимателя о личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая может привести к конфликту интересов?

- 1) да, обязаны
- 2) обязаны, если имеется соответствующее распоряжение представителя нанимателя
- 3) нет, не обязаны
- 4) не обязаны, если потенциальный личный доход госслужащего не превышает пределов, установленных представителем нанимателя

Правильный ответ: 1.

16. Запрещается ли государственным служащим, состоящим на гражданской службе, приобретать ценные бумаги, по которым может быть получен доход?

- 1) да, запрещается
- 2) запрещается приобретать без согласования с представителем нанимателя
- 3) запрещается в случаях, установленных федеральным законом
- 4) нет, не запрещается

Правильный ответ: 3.

17. Какое утверждение об организационном принципе государственной службы является верным?

- 1) принципы обусловлены Конституцией РФ
- 2) принципы можно найти в различных нормативных документах
- 3) принципы отражают механизм построения и функционирования государственной службы, государственного аппарата и его звеньев, разделение управленческого труда
- 4) принцип означает, что внесение законопроектов в сфере государственного управления должно пройти определенные, строго оговоренные в Конституции РФ стадии

Правильный ответ: 3.

18. Чему уделяется основное внимание в теории государственной гражданской службы?

- 1) системе заслуг и достоинств
- 2) современному менеджериству
- 3) деятельности специфической группы управленческих работников – гражданских служащих
- 4) модели публичной службы гражданского общества

Правильный ответ: 3.

20. Как называется модель государственной службы при которой осуществляется вертикальное упорядочение?

- 1) реординация
- 2) координация
- 3) субординация
- 4) инвентаризация

Правильный ответ: 3.

21. К принципам государственной службы относится:

- 1) приоритет прав и свобод человека и гражданина
- 2) равный доступ граждан к государственной службе
- 3) принадлежность к политической партии
- 4) профессионализм и компетентность государственных служащих

Правильный ответ: 2.

22. Какой вид кадрового резерва не предусмотрен ФЗ «О системе государственной службы РФ» № 58-ФЗ?

- 1) федеральный;
- 2) в федеральном государственном органе;
- 3) субъекта РФ;
- 4) в государственном органе субъекта РФ;
- 5) муниципальный.

Правильный ответ: 5.

22. К квалификационным требованиям к должностям гражданской службы не относится:

- 1) стаж гражданской службы
- 2) уровень профессионального образования
- 3) знание персонального компьютера
- 4) опыт работы

Правильный ответ: 3.

23. Государственный гражданский служащий не имеет право:

- 2) на ознакомление с должностным регламентом и иными документами, определяющими его права и обязанности по замещаемой должности гражданской службы
- 2) на получение в установленном порядке информации и материалов, необходимых для исполнения должностных обязанностей
- 3) на доступ в установленном порядке в связи с исполнением должностных обязанностей в государственные органы, органы местного самоуправления, общественные объединения и иные организации
- 4) допускать публичные высказывания, суждения и оценки, в том числе в средствах массовой информации, в отношении деятельности государственных органов, их руководителей, включая решения вышестоящего государственного органа либо государственного органа, в котором гражданский служащий замещает должность гражданской службы, если это не входит в его должностные обязанности

Правильный ответ: 4.

24. В обязанности гражданского служащего не входит:

- 1) проходить в обязательном порядке медицинское обследование более одного раза в год
- 2) исполнять должностные обязанности в соответствии с должностным регламентом
- 3) соблюдать служебный распорядок государственного органа
- 4) представлять в установленном порядке сведения о себе и членах своей семьи

Правильный ответ: 1.

25. Сколько дисциплинарных взысканий может быть применено к государственному гражданскому служащему за каждый проступок:

- 1) одно
- 2) две
- 3) три
- 4) четыре

Правильный ответ: 1.

26. Дисциплинарное взыскание к государственному гражданскому служащему может быть применено:

- 1) не позднее 1 месяцев со дня совершения дисциплинарного проступка
- 2) не позднее 3 месяцев со дня совершения дисциплинарного проступка
- 3) не позднее 6 месяцев со дня совершения дисциплинарного проступка
- 4) не позднее 1 года со дня совершения дисциплинарного проступка

Правильный ответ: 1.

27. За совершение правонарушения, предусмотренного статьей 285 УК РФ (злоупотребление должностными полномочиями) для государственного гражданского служащего наступает:

- 1) уголовная ответственность
- 2) административная ответственность
- 3) дисциплинарная ответственность
- 4) гражданско-правовая ответственность

Правильный ответ: 1.

28. С какого возраста гражданин РФ имеет право поступать на государственную гражданскую службу?

- а) с 18 лет
- б) с 21 года
- в) с 25 лет
- г) с 30 лет

Правильный ответ: 1.

29. Дополнительными условиями служебного контракта гражданского служащего является:

- 1) условие об установлении испытательного срока
- 2) дата начала исполнения должностных обязанностей
- 3) условия оплаты труда
- 4) виды и условия социального страхования, связанные с профессиональной служебной деятельностью

Правильный ответ: 1.

30. Обязательными условиями служебного контракта гражданского служащего является:

- 1) условие об установлении испытательного срока
- 2) дата начала исполнения должностных обязанностей
- 3) показатели результативности профессиональной служебной деятельности гражданского служащего
- 4) неразглашение сведений, составляющих государственную и иную охраняемую федеральным законом тайну, и служебной информации, если должностным регламентом предусмотрено использование таких сведений

Правильный ответ: 2.

31. Испытательный срок при поступлении на гражданскую службу не устанавливается:

- 1) при назначении гражданина на должность гражданской службы, назначение на которую и освобождение от которой осуществляются Президентом РФ или Правительством РФ, - на срок от 1 месяца до 1 года
- 2) для граждан, получивших среднее профессиональное образование по программе подготовки специалистов среднего звена или высшее образование в соответствии с договором о целевом обучении с обязательством последующего прохождения гражданской службы и впервые поступающих на гражданскую службу
- 3) при назначении гражданского служащего на должность гражданской службы в порядке перевода из другого государственного органа – на срок от 1 до 6 месяцев
- 5) при назначении на должность гражданской службы гражданина, ранее проходившего государственную службу Российской Федерации, - на срок от одного до шести месяцев

Правильный ответ: 2.

32. Укажите неверный ответ. Конкурс на замещение вакантной должности государственной гражданской службы РФ не проводится:

- 1) при назначении на замещаемые на определенный срок полномочий должности гражданской службы категорий «руководители» и «помощники (советники)»
- 2) при заключении срочного служебного контракта
- 3) при назначении на должность гражданской службы гражданского служащего (гражданина), включенного в кадровый резерв на гражданской службе
- 4) при назначении на должность гражданской службы категорий «руководители» и «специалисты»

Правильный ответ: 4.

33. Предельный возраст пребывания на гражданской службе:

- 1) 55 лет
- 2) 60 лет
- 3) 65 лет
- 4) 70 лет

Правильный ответ: 3.

34. Как часто проводится аттестация государственного гражданского служащего:

- 1) один раз в пять лет
- 2) один раз в три года
- 3) один раз в два года
- 4) каждый год

Правильный ответ: 2.

35. Период между двумя аттестациями гражданского служащего по общему правилу не может быть больше:

- 1) одного года
- 2) трех лет
- 3) четырех лет
- 4) пяти лет

Правильный ответ: 2.

36. Ежемесячная надбавка к должностному окладу за выслугу лет на гражданской службе при стаже гражданской службы 6 лет составляет:

- 1) 10 % должностного оклада
- 2) 15 % должностного оклада

3) 20 % должностного оклада

4) 30 % должностного оклада

Правильный ответ: 2.

37. Нормальная продолжительность служебного времени для гражданского служащего не может превышать ... в неделю:

1) 30 часов

2) 36 часов

3) 40 часов

4) 42 часа

Правильный ответ: 3.

38. Ненормированный служебный день устанавливается для гражданских служащих, замещающих:

1) высшие, главные должности

2) высшие, главные, ведущие должности

3) главные, ведущие должности

4) ведущие, старшие должности

Правильный ответ: 1.

38. Гражданским служащим, имеющим ненормируемый служебный день, предоставляется ежегодный дополнительный оплачиваемый отпуск, продолжительность которого:

1) 3 календарных дня

2) 6 календарных дней

3) 10 календарных дней

4) 15 календарных дней

Правильный ответ: 1.

39. Гражданским служащим при стаже гражданской службы 3 года предоставляется ежегодный дополнительный оплачиваемый отпуск за выслугу лет продолжительностью:

1) 1 календарный день

2) 3 календарных дня

3) 5 календарных дней

4) 7 календарных дней

Правильный ответ: 1.

40. Аттестации подлежат следующие муниципальные служащие:

1) замещающие должности муниципальной службы более двух лет

2) достигшие возраста 60 лет

3) беременные женщины

4) замещающие должности муниципальной службы на основании срочного трудового договора (контракта)

Правильный ответ: 1.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Заполнить пропуски: «Государственная должность — должность в ... органах государственной власти, органах государственной власти субъектов РФ, а также в иных государственных органах, образуемых в соответствии с ..., с установленным кругом обязанностей по ... полномочий данного государственного органа, денежным содержанием и ответственностью за ... этих обязанностей».

Правильный ответ: федеральных, Конституцией Российской Федерации, исполнению и обеспечению, исполнение

2. Установите последовательность этапов при назначении на должность государственной гражданской службы по результатам конкурса на замещение вакантной должности государственной гражданской службы.

- 1) назначение на должность государственной гражданской службы
- 2) проведение конкурса на замещение вакантной должности государственной гражданской службы
- 3) заключение служебного контракта с гражданским служащим
- 4) объявление о приеме документов на замещение вакантной должности государственной гражданской службы

Правильный ответ: 4, 2, 3, 1.

3. Исключите лишнее.

Гражданская государственная служба – это деятельность:

- 1) работников в Администрации Президента РФ
- 2) работников в Правительстве РФ
- 3) работников в Министерствах Правительства РФ
- 4) членов Совета Федерации
- 5) депутатов Государственной Думе
- 6) работников в аппарате Федерального собрания

Правильный ответ: 4, 5.

4. Является ли муниципальная служба государственной

- 1) да
- 2) нет

Правильный ответ: 2.

5. Какие из принципов государственной службы относятся к конституционным?

- 1) принцип эффективности
- 2) принцип единства правовых и организационных основ государственной службы
- 3) принцип допустимости ошибок
- 4) принцип законности

Правильный ответ: 2, 4.

6. Гражданскому служащему гарантируются:

- 1) бесплатный проезд на всех видах транспорта
- 2) условия прохождения гражданской службы, обеспечивающие исполнение им должностных обязанностей
- 3) ежегодный оплачиваемый отпуск
- 4) повышенное пенсионное содержание
- 5) медицинское страхование гражданского служащего и членов его семьи, в том числе после выхода гражданского служащего на пенсию за выслугу лет
- 6) получение второго высшего профессионального образования за счет средств федерального бюджета или бюджета субъекта Российской Федерации
- 7) компенсация на проведение летнего оздоровительного отдыха детей гражданского служащего (в возрасте от 6,5 до 15 лет включительно)

Правильный ответ: 2, 3, 5.

11. Какие дисциплинарные взыскания могут быть применены к государственному гражданскому служащему за неисполнение или ненадлежащее исполнение по его вине возложенных на него служебных обязанностей:

- 1) замечание
- 2) выговор
- 3) предупреждение о неполном должностном соответствии
- 4) увольнение со службы

Правильный ответ: 1,2,4.

12. Сообщение о результатах конкурса направляется кандидатам в срок ____ дней со дня его завершения.

Правильный ответ: 7

13. В составе конкурсной комиссии число независимых экспертов должно составлять не менее ____ от общего числа членов комиссии.

Правильный ответ: 1/4.

14. Заседание конкурсной комиссии считается правомочным, если на нем присутствует не менее ____ от общего числа ее членов.

Правильный ответ: 2/3.

11. Установите соответствие между ситуацией и условиями поступления на государственную гражданскую службу:

- 1) при назначении на замещаемые на определенный срок полномочий должности гражданской службы категории «помощники (советники)»
 - 2) при назначении на должности гражданской службы, относящиеся к группе младших должностей гражданской службы, по решению представителя нанимателя
- А) конкурс проводится
Б) конкурс не проводится
В) конкурс может не проводиться

Правильный ответ: 1-Б, 2-В.

12. Под личной заинтересованностью гражданского служащего, которая влияет или может повлиять на объективное исполнение им должностных обязанностей, понимается возможность получения гражданским служащим при исполнении должностных обязанностей:

- 1) доходов в денежной форме
- 2) доходов в натуральной форме
- 3) доходов в виде материальной выгоды непосредственно для гражданского служащего, членов его семьи
- 4) доходов в виде дополнительных выплат к должностному окладу по месту службы
- 5) должностного роста
- 6) своевременной выплаты денежного содержания

Правильный ответ: 1,2,3.

13. К коррупции относятся:

- 1) злоупотребление служебным положением
- 2) злоупотребление полномочиями
- 3) призыв к противоправным действиям
- 4) коммерческий подкуп
- 5) дача взятки
- 6) получение взятки

7) уход от ответственности

Правильный ответ: 1,2,4,5,6.

14. К основным принципам противодействия коррупции в Российской Федерации не относится:

1) признание, обеспечение и защита основных прав и свобод человека и гражданина

2) законность

3) недопустимость произвольного вмешательства в частные дела

4) публичность и открытость деятельности государственных органов и органов местного самоуправления

5) неотвратимость ответственности за совершение коррупционных правонарушений

Правильный ответ: 1,2,4,5.

15. Федеральным законом «О противодействии коррупции» закреплены следующие меры по профилактике коррупции:

1) антикоррупционная экспертиза правовых актов и их проектов

2) предъявление в установленном законом порядке квалификационных требований к гражданам, претендующим на замещение государственных или муниципальных должностей и должностей государственной или муниципальной службы, а также проверка в установленном порядке сведений, представляемых указанными гражданами

3) формирование в обществе нетерпимости к коррупционному поведению

4) развитие институтов общественного и парламентского контроля за соблюдением законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции

5) максимально эффективное использование рабочего времени;

6) установление средств визуального контроля.

Правильный ответ: 1,2,3,4.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Иванов И.И. - главный специалист-эксперт, стаж работы - 7 лет. Оклад 18042 руб. В соответствии с Положением: ежемесячное денежное поощрение по указанной должности составляет 0,9 от денежного оклада, надбавка за особые условия 60 % от оклада, ежемесячная надбавка за выслугу лет - 15 %. Определите размер денежного содержания государственного служащего.

Правильный ответ: 47811,3 руб.

2. Петрова З.Я. - ведущий консультант, стаж работы - 10 лет. Оклад 20013 руб. В соответствии с Положением: ежемесячное денежное поощрение по указанной должности составляет 0,9 от денежного оклада, надбавка за особые условия 90 % от оклада, ежемесячная надбавка за выслугу лет - 15 %. Определите размер денежного содержания государственного служащего.

Правильный ответ: 59038,35 руб.

3. Васильева Т.Н. - начальник отдела, стаж работы - 10 лет. Оклад 24795 руб. В соответствии с Положением: ежемесячное денежное поощрение по указанной должности составляет 1,2 от денежного оклада, надбавка за особые условия 120 % от оклада, ежемесячная надбавка за выслугу лет - 15 %. Определите размер денежного содержания государственного служащего.

Правильный ответ: 88022,25 руб.

4. В ответ на Объявление о проведении конкурса и приеме документов для участия в конкурсе на включение в кадровый резерв для замещения вакантных должностей государственной гражданской службы были поданы три заявки.

К претенденту на включение в кадровый резерв для замещения вакантных должностей государственной гражданской службы предъявляются следующие квалификационные требования:

- 1) к образованию: высшее образование по направлению подготовки или по специальности «Экономика», «Юриспруденция» либо иное направление подготовки (специальность), для которого (которой) законодательством об образовании Российской Федерации установлено соответствие направлениям подготовки (специальностям), указанным в настоящем пункте;
- 2) к стажу работы: требования к стажу гражданской службы или стажу работы по специальности, направлению подготовки не предъявляются;
- 3) профессионально-функциональные квалификационные требования отражены в должностном регламенте, который приложен к объявлению.

Представленные заявки полностью соответствуют требованиям.

Документы от претендентов представлены в полном объеме.

При проведении конкурса конкурсная комиссия оценивает кандидатов на основании представленных ими документов об образовании, осуществлении трудовой деятельности, а также на основе конкурсных процедур с использованием не противоречащих федеральным законам и другим нормативным правовым актам Российской Федерации методов оценки профессиональных и личностных качеств кандидатов, включая тестирование для оценки уровня владения государственным языком Российской Федерации (русским языком), знаний основ Конституции Российской Федерации, законодательства о государственной службе и о противодействии коррупции, знаний и умений в сфере информационно-коммуникационных технологий и индивидуальное собеседование.

При оценке профессиональных и личностных качеств кандидатов конкурсная комиссия исходит из соответствующих квалификационных требований к замещению вакантной должности гражданской службы, а также иных положений, установленных законодательством Российской Федерации о государственной гражданской службе.

По результатам тестирования претендентам выставляется:

- 1) 4 балла, если даны правильные ответы более чем на 41 вопрос;
- 2) 3 балла, если даны правильные ответы на 37-41 вопрос;
- 3) 2 балла, если даны правильные ответы на 32-36 вопросов;
- 4) 0 баллов, если претендент ответил правильно менее чем на 32 вопроса.

По результатам индивидуального собеседования претендентам выставляется:

- 1) 4 балла, если претендент последовательно, в полном объеме, глубоко и правильно раскрыл содержание вопроса, правильно использовал понятия и термины;
- 2) 3 балла, если претендент последовательно, в полном объеме раскрыл содержание вопроса, правильно использовал понятия и термины, но допустил неточности и незначительные ошибки;
- 3) 2 балла, если претендент последовательно, но не в полном объеме раскрыл содержание вопроса, не всегда правильно использовал понятия и термины, допустил неточности и ошибки;
- 4) 0 баллов, если претендент не раскрыл содержание вопроса, при ответе неправильно использовал основные понятия и термины, допустил значительные неточности и ошибки.

Индивидуальное собеседование заключается в устных ответах претендентов на задаваемые членами конкурсной комиссии вопросы.

По результатам тестирования кандидаты получили следующие баллы:

ФИО	Тест	Средний балл по всем экспертам по итогам собеседования
Степенова А.В.	3	3
Третьякова О.Н.	3	4
Радев К.А.	2	3

Итого		
-------	--	--

По итогам работы комиссии скорее всего будет принято решение о включении в резерв _____ (укажите ФИО)

Правильный ответ: Третьякова О.Н.

5. Исходя из общих условий задачи 4.

По результатам тестирования кандидаты получили следующие баллы:

ФИО	Тест	Средний балл по всем экспертам по итогам собеседования
Иванова С.П.	3	3
Сидорова Ю.А.	3	4
Петров М.П.	2	3
Кочетов А.А.	4	3
Антонова В.В.	2	3
Итого		

По итогам работы комиссии скорее всего будет принято решение о включении в резерв _____ (укажите ФИО)

Правильный ответ: Сидорова Ю.А.

Руководство и лидерство (семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Лидерство в теории менеджмента можно определить, как...

- а) победу в конфликте;
- б) условия функционирования организации;
- в) размер заработной платы руководителя;
- г) способность оказывать влияние на личность и группы людей.

Правильный ответ: г.

2. Какие существуют типы лидеров?

- а) лидеры-организаторы;
- б) лидеры-инициаторы;
- в) лидеры-эрудиты;
- г) все указанные.

Правильный ответ: г.

3. Каково обязательное условие лидерства?

- а) умение побеждать в спорах;
- б) обладание властью в конкретных формальных или неформальных организациях;
- в) физическая сила;
- г) ум и выдающиеся способности;
- д) ни одно из указанных условий.

Правильный ответ: б.

4. Какой личный стиль лидера оказывает наиболее благоприятное влияние на отношения с группой?

- а) авторитарный;
- б) демократический;
- в) силовой;
- г) прагматический.

Правильный ответ: б.

5. Какие качества окружения наиболее близки демократичному лидеру?

- а) личная преданность;
- б) единомыслие, взаимопонимание, интерес к делу;
- в) неустойчивость в принятии решений;
- г) гибкость.

Правильный ответ: б.

6. Что означает понятие «интегративная функция» в теории лидерства?

- а) делегирование полномочий;
- б) подчинение коллектива;
- в) сплочение единомышленников, окружения вокруг программы лидера;
- г) умение решать организационные проблемы.

Правильный ответ: в.

7. Какие качества присущи лидеру-новатору в бизнесе?

- а) стратегическое мышление;
- б) восприимчивость к инициативе других;
- в) настойчивость;
- г) умение маневрировать;
- д) всё сказанное.

Правильный ответ: д.

8. Какое утверждение правомерно для лидера?

- а) он организует работу;
- б) он просто существует;
- в) он ведет за собой;
- г) он управляет.

Правильный ответ: д.

9. Человек, имеющий возможность воздействовать на группу людей, направлять и организовывать их работу, является:

- а) авторитетным работником;
- б) формальным лидером;
- в) неформальным лидером;
- г) лидером-новатором.

Правильный ответ: б.

10. Характеристика формального лидера

- а) имеет поддержку в виде делегированных ему официальных полномочий;
- б) вызывает у людей доверие, излучает доброту, вселяет уверенность, снимает психологическую напряженность;
- в) выдвигается за счет своих способностей оказывать влияние на других и благодаря своим деловым и личным качествам.

Правильный ответ: а.

11. Лидер, организатор выполнения уже заданной программы — это:

- а) универсальный лидер;
- б) ситуативный лидер;
- в) лидер-вдохновитель;
- г) лидер-исполнитель.

Правильный ответ: в.

12. Тип лидеров, которые стремятся разрабатывать собственную теоретическую концепцию, собственное видение развития группы, воздействуют на последователей силой интеллекта - это:

- а) организаторы;
- б) консерваторы;
- в) теоретики;
- г) агитаторы.

Правильный ответ: в.

13. Деловой, партнер, который заботиться об успехах ближнего, частот даже в ущерб себе:

- а) ломака;
- б) любитель решать все с ходу;
- в) разведчик;
- г) наставник.

Правильный ответ: г.

14. Люди, подхватывающие чужие идеи и активно выполняющие их в жизнь:

- а) ремесленники;
- б) генераторы идей;
- в) критики;
- г) активные эрудиты.

Правильный ответ: г.

15. Кто выделил 6 основных принципов делового общения:

- а) Дейл Карнеги;
- б) Джен Ягер;
- в) Виктор Франкл;
- г) Джон Уотсон.

Правильный ответ: б.

16. Когда у работника нет внутренних ресурсов для достижения того уровня успеха профессиональной деятельности, на которой он рассчитывает, то налицо:

- а) стресс конкуренции;
- б) стресс достижения;
- в) стресс успеха;
- г) информационный стресс.

Правильный ответ: б.

17. Если после свершения значимого события у человека наступает состояние «обесмысливания» того, что осуществилось, то значит у человека:

- а) эмоциональный стресс;
- б) стресс достижения;
- в) стресс успеха;
- г) информационный стресс.

Правильный ответ: в.

18. Психологические притеснения, преимущественно групповые, работника со стороны работодателя или других работников, включающие в себя постоянные негативные высказывания, постоянную критику в адрес работника, его социальную изоляцию внутри организации, - это:

- а) давление;
- б) моббинг;
- в) обострение;
- г) мониторинг.

Правильный ответ: б.

19. Если хотите удивить коллег своей компетентностью, всегда используйте в качестве аргумента или иллюстрации своих выступлений:

- а) наглядные примеры;
- б) презентацию;
- в) ссылки на авторитетов;
- г) цифры и статистику.

Правильный ответ: г.

20. Этап развития команды, на котором возникает конфронтация между ее членами, называется стадией ...

- а) зарождения функционирования;
- б) бурления равновесия

Правильный ответ: б.

21. Коммуникация между индивидами без использования слов, представленных в прямой или какой-либо знаковой форме, называется...

- а) вербальное общение директивное общение;
- б) невербальное общение;
- в) внушение.

Правильный ответ: б.

22. Теория, в которой лидерство рассматривается как процесс организации межличностных отношений в группе, а лидер – как субъект управления этим процессом, является...

- а) системная теория лидерства;
- б) системная теория;

Правильный ответ: а.

23. Вопрос «Что для этого нужно сделать?» в индивидуальном коучинге относится к этапу

- а) анализа текущей ситуации постановки целей;
- б) наработке вариантов возможных действий;
- в) реализации и контроля.

Правильный ответ: б.

24. Лидеры, принадлежащие к типу «Соединяющие точки».

- а) способны быстро оценить большое количество переменных, иногда из совершенно разных областей, чтобы решить проблему или подать идею усовершенствования;
- б) считают первоочередными вопросы ценности и пользы для бизнеса;
- в) увлечены своей работой и «воспламеняются», когда речь заходит об их роли или конкретном проекте, над которым они работают;
- г) являются, как правило, прирожденными системными мыслителями, образно говоря, они видят весь лес, а не одно дерево или только кору на дереве.

Правильный ответ: а.

25. На чем концентрирует внимание лидерство?

- а) чтобы люди совершали правильные поступки;
- б) чтобы люди правильно поступали;
- в) чтобы «правильные» люди правильно поступали;
- г) чтобы «правильные» люди делали правильные вещи.

Правильный ответ: а.

26. Кого можно назвать лидером?

- а) администратора;
- б) профессионала;
- в) инноватора;
- г) уважаемую личность.

Правильный ответ: в.

27. Ситуационная теория лидерства нашла свое отражение в работах ...

- а) У.Бенниса;
- б) Д.МакКлелланда;
- в) П.Херси и К. Бланшара;
- г) Д. Макгрегора.

Правильный ответ: в.

28. При его использовании руководитель, принимая решения, не советуется с подчинёнными и не приемлет инициативы.

- а) авторитарный стиль;
- б) демократический стиль;
- в) либеральный стиль;
- г) персональный стиль;
- д) личный стиль.

Правильный ответ: а.

29. При его использовании руководитель всегда прислушивается к членам своей команды, доверяет им. Решения принимаются совместно, что положительно влияет на персонал: сотрудники вовлечены в рабочий процесс, нацелены на общий результат.

- а) демократический стиль;
- б) авторитарный стиль;
- в) либеральный стиль;
- г) персональный стиль;
- д) критический стиль.

Правильный ответ: а.

30. Предполагает полную свободу действий персонала в работе: они сами выбирают сроки выполнения задач, их приоритетность. При этом действия подчинённых редко контролируются, так как они сами несут ответственность за результат.

- а) либеральный стиль;
- б) демократический стиль;
- в) авторитарный стиль;
- г) авторитетный стиль;
- д) конкурентный стиль.

Правильный ответ: а.

31. Верны ли следующие утверждения?

1) Какой бы стиль руководства ни был выбран, эффективность работы команды в значительной степени зависит от личных качеств её членов и взаимоотношений между ними.

2) Хорошую команду характеризует общее чувство взаимной поддержки, безопасности и взаимного доверия среди её членов, возможность положиться друг на друга в трудные моменты и взять на себя творческие риски с осознанием поддержки со стороны коллег.

а) верно 1;
б) верно 2;
в) верны оба утверждения;
г) оба утверждения не верны.

Правильный ответ: в.

32. Назовите теорию лидерства, в основе которой лежит идея, что лидер рождается с врожденными необъяснимыми, а для простых людей и непостижимыми, навыками и умениями.

а) теория влияния;
б) теория личностных качеств;
в) теория великого человека;
г) поведенческая теория.

Правильный ответ: в.

33. Какое из качеств, сформулированных Бассом и Стогдиллом, не относится к личностной характеристике лидера?

а) высокий интеллект;
б) мотивация власти;
в) самосознание;
г) нет верного ответа.

Правильный ответ: б.

34. Назовите главное различие между авторитарным, демократическим и нейтральным стилями руководства по типологии Курта Левина.

а) методы управления;
б) способ контроля;
в) характер принятия решения;
г) стиль поведения лидера;

Правильный ответ: а.

35. Перечислите составляющие эмоционального интеллекта в сфере трудовой жизни в соответствии с теорией Эмоционального лидерства.

а) самосознание, самоконтроль, мотивация, эмпатия, социальные навыки;
б) самосознание, харизма, мотивация, чувственность, социальные навыки;
в) психологическая ловкость и творчество, самоконтроль, познание, социальные навыки;
г) эмоциональная устойчивость, мотивация, эмпатия, самосознание, социальные навыки.

Правильный ответ: а.

36. В соответствии с управленческой решеткой Р.Блейка и Дж. Моутона стиль «Менеджмент команды» характеризуется:

а) достижение результатов обеспечивается путем установления баланса между необходимостью выполнять корпоративные задания и сохранить атмосферу, устраивающую сотрудников;
б) забота о нуждах людей и хорошие взаимоотношения создают комфортную, дружескую атмосферу и благоприятные условия работы;

- в) выполнение заданий обеспечивается за счет лояльности сотрудников, а взаимосвязь и общность целей создают атмосферу доверия и уважения;
г) высокие результаты корпоративной деятельности достигаются путем создания условий работы, в которых человеческий фактор служит незначительным препятствием.
Правильный ответ: в.

37. Назовите теорию, основывающуюся на том убеждении, что лидер налаживает с каждым из подчиненных или членов группы уникальные отношения, определяющие стиль поведения лидера с отдельным человеком и реакцию этого человека на лидера.

- а) демократическое лидерство;
б) индивидуализированное лидерство;
в) авторитарное лидерство;
г) ситуационное лидерство.

Правильный ответ: б.

38. Перечислите навыки ситуационного лидера.

- а) диагностика, гибкость и партнерство;
б) делегирование, поддержка и указание;
в) наставничество, диагностика и поддержка;
г) партнерство, делегирование и гибкость.

Правильный ответ: а.

39. Процесс, действие или вмешательство, создающее стимул для члена команды к тому, чтобы предпринять необходимые действия для достижения общей цели – это:

- а) признание;
б) делегирование;
в) мотивация;
г) вмешательство.

Правильный ответ: в.

40. Из-за человеческой неприязни к работе большинство людей необходимо контролировать, принуждать, направлять, подвергать наказаниям для того, чтобы цели организации были достигнуты – предположение о человеческой мотивации по ...

- а) теории Y;
б) эволюционной теории;
в) биологической теории;
г) теории X.

Правильный ответ: г.

41. Уровень 4 иерархии потребностей, предложенной Маслоу, включает:

- а) потребность в безопасности;
б) когнитивные потребности;
в) потребность в признании;
г) эстетические потребности.

Правильный ответ: в.

42. Какой уровень потребностей по теории Flannes и Buell включает самоактуализацию?

- а) уровень 4.
б) уровень 6.
в) уровень 5.
г) уровень 7.

Правильный ответ: г.

43. Согласно рационально - экономической модели, основным фактором мотивации для людей является ...

- а) личный экономический интерес;
- б) производительность труда;
- в) неденежное вознаграждение;
- г) благоприятные условия труда.

Правильный ответ: а.

44. Взаимозависимая группа людей, которые совместно отвечают перед организацией за конкретные результаты – это ...

- а) рабочая группа;
- б) общество;
- в) команда;
- г) коллектив.

Правильный ответ: а.

45. Перечислите этапы жизненного цикла команды.

- а) формирование, шторм, нормирование, работа, расформирование;
- б) формирование, шторм, нормирование, работа;
- в) становление, работа, контроль, расформирование;
- г) становление, работа, контроль, упадок, расформирование.

Правильный ответ: а.

46. Развивать потенциал членов команды; поддерживать инициативу в пределах, необходимых материнской компании; проводить политику открытости – задачи руководителя на этапе ... жизненного цикла команды.

- а) нормирование;
- б) контроль;
- в) расформирование;
- г) работа.

Правильный ответ: г.

47. В соответствии с классификацией ролей Мередита Белбина, динамичный человек, стимулирующий других и не теряющий самообладания в напряженной обстановке – это ...

- а) вдохновитель команды;
- б) мотиватор;
- в) генератор идей;
- г) исполнитель.

Правильный ответ: б.

48. По мнению Адизеса, менеджмент должен исполнять четыре основных роли:

- а) вдохновитель, контролер, специалист, генератор;
- б) производитель результатов, администратор, предприниматель и интегратор;
- в) генератор, исследователь, исполнитель, контролер;
- г) аналитик, мотиватор, администратор, интегратор.

Правильный ответ: б.

49. Какой подход к разрешению конфликтов необходимо использовать в тех случаях, когда необходимы незамедлительные действия?

- а) сговорчивость;
- б) сотрудничество;

- в) уклонение;
- г) компромисс.

Правильный ответ: г.

50. Назовите феномен, определяющийся как «парадокс Абилина».

- а) чрезмерное согласие;
- б) чрезмерная агрессия;
- в) чрезмерная пассивность;
- г) чрезмерная неуверенность.

Правильный ответ: а.

51. Поведение члена команды, которое мешает ему или ей выполнять свою работу, либо мешает другим членам команды выполнять их работу –

- а) сложность квалификации;
- б) трудность организации;
- в) проблема исполнения;
- г) нет верного ответа.

Правильный ответ: в.

52. Перечислите конкретные типы проблем личного характера.

- а) проблема выбора цели, самовосприятия, адаптации;
- б) проблема адаптации, депрессия, токсикомания;
- в) проблема самоощущения, самовосприятия, личной идентичности;
- г) проблема индукции, идентичности, адаптации.

Правильный ответ: в.

53. Назовите основные шаги разрешения конфликта.

- а) определение источника конфликта, выбор стратегии, организация коммуникации;
- б) выявление целей конфликтующих, определение методики разрешения, контроль исполнения;
- в) сбор информации, принятие решения, коммуникационное обеспечение;
- г) нет верного ответа.

Правильный ответ: а.

54. Член команды с низким уровнем уверенности в себе, полагающийся на суждение других - ...

- а) «хороший парень»;
- б) агрессивный;
- в) пассивный;
- г) подвергавшийся насилию.

Правильный ответ: в.

55. Член команды, который способен слушать других и стремится прояснить спорные вопросы, определить общие взгляды, проанализировать конфликтующие ценности - ...

- а) интегратор;
- б) предприниматель;
- в) администратор;
- г) исполнитель.

Правильный ответ: а.

56. Один из механизмов интеграции групповой деятельности, когда индивид или часть социальной группы объединяет, направляет действия всей группы, которая ожидает,

принимает и поддерживает его действия – это ...

- а) менеджмент;
- б) власть;
- в) партнерство;
- г) лидерство.

Правильный ответ: г.

57. Лидерство в теории менеджмента можно определить, как...

- а) победу в конфликте;
- б) условия функционирования организации;
- в) размер заработной платы руководителя;
- г) способность оказывать влияние на личность и группы людей.

Правильный ответ: г.

58. На практике под термином лидерство чаще всего подразумевают _____ лидерство:

- а) неформальное;
- б) формальное;
- в) деструктивное;
- г) харизматическое.

Правильный ответ: а.

59. Какими важнейшими чертами характера должен обладать руководитель?

- а) целеустремленность;
- б) решительность;
- в) настойчивость;
- г) инициативность;
- д) всё перечисленное.

Правильный ответ: д.

60. Можно ли заслужить должное уважение в коллективе, принимая всю ответственность на себя за ошибки своих подчиненных?

- а) всегда;
- б) да, если они допущены из-за того, что вы не акцентировали внимание на возможности их появления;
- в) никогда;
- г) в случае неразумных решений подчинённых.

Правильный ответ: б.

61. Каково обязательное условие лидерства?

- а) умение побеждать в спорах;
- б) обладание властью в конкретных формальных или неформальных организациях;
- в) физическая сила;
- г) ум и выдающиеся способности;
- д) ни одно из указанных условий.

Правильный ответ: б.

62. Какой личный стиль лидера оказывает наиболее благоприятное влияние на отношения с группой?

- а) авторитарный;
- б) демократический;
- в) силовой;

г) прагматический.

Правильный ответ: б.

63. Какие качества окружения наиболее близки демократичному лидеру?

- а) личная преданность;
- б) единомыслие, взаимопонимание, интерес к делу;
- в) неустойчивость в принятии решений;
- г) гибкость.

Правильный ответ: б.

64. Какие качества присущи лидеру-новатору в бизнесе?

- а) стратегическое мышление;
- б) восприимчивость к инициативе других;
- в) настойчивость;
- г) умение маневрировать;
- д) всё сказанное.

Правильный ответ: д.

65. Что не типично для режима слабого, безынициативного руководства?

- а) лидер/менеджер не обладает реальной властью;
- б) подчиненные имеют больше власти, чем руководитель;
- в) нет четко определенных целей деятельности на рабочих местах;
- г) подчиненные не имеют возможности высказать свое мнение руководителю.

Правильный ответ: г.

66. Какая из личных черт руководителя имеет максимальную значимость при назначении на ответственный руководящий пост в большом коллективе?

- а) авторитарные наклонности;
- б) профессиональные достижения;
- в) уровень образования;
- г) самореализация.

Правильный ответ: б.

67. Управленческий персонал включает:

- а) вспомогательных рабочих;
- б) сезонных рабочих;
- в) младший обслуживающий персонал;
- г) руководителей, специалистов;
- д) основных рабочих.

Правильный ответ: б.

68. Люди, подхватывающие чужие идеи и активно выполняющие их в жизнь:

- а) ремесленники;
- б) генераторы идей;
- в) критики;
- г) активные эрудиты.

Правильный ответ: г.

69. Какой из этических принципов, по Д. Ягеру, лишний:

- а) пунктуальность;
- б) конфиденциальность;
- в) грамотность;

г) небрежность.

Правильный ответ: г.

70. Произнесение вслух имени человека относится к приему:

а) имя собственное;

б) зеркало отношений;

в) комплименты;

г) терпеливый слушатель.

Правильный ответ: а.

71. Употребление золотых слов:

а) имя собственное;

б) зеркало отношений;

в) комплименты;

г) терпеливый слушатель.

Правильный ответ: в.

72. Улыбка, демонстрация положительных эмоций вашему:

а) комплименты;

б) зеркало отношений;

в) терпеливый слушатель;

г) имя собственное.

Правильный ответ: б.

73. Позволяет пережить те же чувства, которые испытывает собеседник, отразить их, понять эмоциональное состояние собеседника и разделить его чувства:

а) нереплексивное слушание;

б) рефлексивное слушание;

в) эмпатическое слушание;

г) активное слушание.

Правильный ответ: в.

74. Чего не следует делать во время слушания:

а) стараться выразить понимание;

б) придерживаться одобрительной установки по отношению к собеседнику;

в) стараться понять не только смысл слов, но и чувства собеседника;

г) притворяться слушающим.

Правильный ответ: г.

75. Какой психолог писал, что «звучание собственного имени для человека - самая приятная мелодия»:

а) Вильгельм Вундт;

б) Дейл Карнеги;

в) Зигмунд Фрейд;

г) Альфред Адлер.

Правильный ответ: б.

76. Какой прием влияния на партнера запрещает грубо и резко перебивать собеседника:

а) «зеркало отношений»;

б) «терпеливый слушатель»;

в) «комплименты»;

г) «личная жизнь».

Правильный ответ: б.

77. Кто выделил 6 основных принципов делового общения:

- а) Дейл Карнеги;
- б) Джен Ягер;
- в) Виктор Франкл;
- г) Джон Уотсон.

Правильный ответ: б.

78. Прием психологического воздействия на собеседника, сущность которого заключается в апелляции к логике, разуму человека:

- а) заражение;
- б) внушение;
- в) убеждение;
- г) запугивание.

Правильный ответ: в.

79. Что понимается под этикетом:

- а) правила учтивости, вежливости, принятые в обществе;
- б) культурная и правильная речь;
- в) правила поведения за столом;
- г) умение избегания конфликтов?

Правильный ответ: а.

80. Совокупность правил, традиций, условностей, соблюдаемых гражданами при общении друг с другом:

- а) дипломатический этикет;
- б) общегражданский этикет;
- в) придворный этикет;
- г) воинский этикет.

Правильный ответ: б.

81. Выберите верное утверждение:

- а) требования этикета всегда едины, везде и во все времена;
- б) правила делового, гражданского и воинского этикета не перекликаются;
- в) поведение, недопустимое при одних обстоятельствах;
- г) этикет- формальность, которая в современном мире играет небольшое значение.

Правильный ответ: в.

82. Отметьте нарушение правил этикета –при приветствии первым руку подаёт:

- а) женщина мужчине;
- б) вышестоящий по должности нижестоящему;
- в) старший младшему;
- г) мужчина женщине.

Правильный ответ: г.

83. Кому принято целовать руку:

- а) только замужним женщинам;
- б) только хорошо знакомым женщинам;
- в) только пожилым женщинам;
- г) только замужним?

Правильный ответ: а.

84. Если в группе вам знаком только один человек, то при приветствии следует:

- а) приветствовать первым самого старшего;
- б) в первую очередь здороваться со знакомым;
- в) сначала приветствоваться с присутствующими женщинами;
- г) не здороваться до тех пор, пока вас не поприветствуют.

Правильный ответ: г.

85. Как, согласно правилам этикета, следует начать разговор по телефону:

- а) коротко и чётко сказать "да я слушаю";
- б) представиться и назвать своё учреждение;
- в) молча ждать, что скажет вам звонящий;
- г) если вы заняты, то словами "перезвоните позже"?

Правильный ответ: б.

86. Выберите выражение, которыми госслужащий может пользоваться, не боясь нарушить этикет:

- а) "вы должны";
- б) "к сожалению, мы не можем этого сделать";
- в) "для Вас имеет смысл...";
- г) "извините я не знаю...".

Правильный ответ: в.

87. Что является нарушением этики общения по телефону:

- а) если нужного вам человека нет на месте, попросить что-либо передать;
- б) разговаривать по двум телефонам одновременно;
- в) самому представится и изложить причину звонка, если вас не знают там, куда вы звоните;
- г) попросить звонящего подождать пару минут, пока вы найдёте нужную информацию.

Правильный ответ: б.

88. Чем следует руководствоваться при выборе ресторана/кафе для встречи:

- а) кулинарными предпочтениями;
- б) популярностью заведения;
- в) близостью места встречи к месту работы вашего собеседника;
- г) личным вкусом, привычкой?

Правильный ответ: в.

89. Если нарушено установление обратной связи с руководством, то это:

- а) межличностный конфликт;
- б) конфликт власти и безвластия;
- в) конфликт между личностью и группой;
- г) конфликт коммуникации;

Правильный ответ: г.

90. В ситуации, когда один человек или группа зависят в выполнении задач от другого человека или группы, причина конфликта может заключаться:

- а) в различных целях;
- б) взаимосвязи задач;
- в) неудовлетворительной коммуникации;
- г) неравномерном распределении ресурсов.

Правильный ответ: б.

91. Причина конфликта «неудовлетворительные коммуникации» заключается:

- а) в плохой передаче информации;
- б) в том, что цели какого-либо подразделения ставятся выше целей всей организации;
- в) в неравномерном распределении ресурсов;
- г) в различиях поведения, характера, жизненного опыта конфликтующих сторон.

Правильный ответ: а.

92. Причина какого конфликта заключается в рассмотрении только тех взглядов, альтернатив, аспектов ситуации, которые благоприятны только для какой-либо личности или группы?

- а) в плохой передаче информации;
- б) различия в представлениях и ценностях; +
- в) неудовлетворительные коммуникации;
- г) различия в целях.

Правильный ответ: б.

93. Что является толчком для реализации конфликта:

- а) инцидент;
- б) напряженность;
- в) ссора;
- г) недовольство?

Правильный ответ: а.

94. Чем характеризуется конфликтная ситуация:

- а) несходством во мнениях и взглядах оппонентов;
- б) действиями, направленными на препятствие действиями оппонента;
- в) напряженностью во взаимоотношениях определенных субъектов;
- г) осознанием случившегося инцидента.

Правильный ответ: в.

95. Конфликт разрешится и отношения между субъектами перейдут на новый уровень, если путь его разрешения будет:

- а) конструктивным;
- б) деструктивным;
- в) конструктивно-деструктивным;
- г) нет правильного варианта.

Правильный ответ: а.

96. Применение какого из нижеперечисленных правил не приемлемо для удачного разрешения конфликта;

- а) обязательно выяснить, что разъединяет оппонентов;
- б) противникам необходимо признавать мнение друг друга;
- в) демонстрировать понимание роли другого;
- г) игнорировать любые попытки оппонента обсудить конфликт?

Правильный ответ: г.

97. Как называется метод урегулирования конфликта, заключающийся в четком определении ожидаемых результатов работы:

- а) координационные и интеграционные механизмы;
- б) общеорганизационные комплексные цели;
- в) разъяснение требований к работе;

г) структура и системы вознаграждений.

Правильный ответ: в.

98. Принятие точки зрения другой стороны, но не до конца, а до определенной степени, носит название:

- а) компромисс;
- б) сглаживание;
- в) уклонение;
- г) решение проблемы.

Правильный ответ: а.

99. Состояние психического напряжения, обусловленное выполнением деятельности в особенно сложных условиях,- это:

- а) срыв;
- б) депрессия;
- в) стресс;
- г) нервное перенапряжение.

Правильный ответ: в.

100. К физическим признакам стресса не относятся:

- а) бессонница;
- б) гнев;
- в) головокружение;
- г) опухание суставов.

Правильный ответ: б.

101. К каким признакам стресса относятся депрессия, импульсивное поведение, раздражительность, ночные кошмары:

- а) физическим;
- б) поведенческим;
- в) мыслительным;
- г) эмоциональным?

Правильный ответ: г.

102. Интенсивный стойкий очаг возбуждения, формирующийся в коре головного мозга, - это:

- а) цепная реакция;
- б) доминанта;
- в) гормон тресса;
- г) импульс.

Правильный ответ: б.

103. Лучший способ успокоения при поступлении импульсов, поддерживающих активность доминанты, в кору головного мозга:

- а) чтение романа;
- б) занятие спортом;
- в) снижение значимости несбывшегося желания или отыскание пути его реализации;
- г) занятие любимым делом.

Правильный ответ: в.

104. Поиски путей оправдания обидчика методом «зато», методом «могло быть и хуже», методом «виноград еще зеленый», относятся:

- а) к логическим приемам успокоения;
- б) приемам устранения конфликта;
- в) отвлекающим приемам;
- г) приемам успокоительных средств.

Правильный ответ: а.

105. Болезненное психологическое состояние, проявляющееся расстройствами на двух уровнях (психическом и физическом), обозначается как:

- а) стресс;
- б) перенапряжение;
- в) срыв;
- г) депрессия

Правильный ответ: г.

106. Когда у работника нет внутренних ресурсов для достижения того уровня успеха профессиональной деятельности, на которой он рассчитывает, то налицо:

- а) стресс конкуренции;
- б) стресс достижения;
- в) стресс успеха;
- г) информационный стресс.

Правильный ответ: б.

107. Если после свершения значимого события у человека наступает состояние «обесмысливания» того, что осуществилось, то значит у человека:

- а) эмоциональный стресс;
- б) стресс достижения;
- в) стресс успеха;
- г) информационный стресс.

Правильный ответ: в.

108. Документирование управленческой деятельности охватывает:

- а) процессы, относящиеся к записи (фиксации) на различных носителях;
- б) процессы, относящиеся к оформлению информации по установленным правилам;
- в) все вышеперечисленное;
- г) ничего из вышеперечисленного.

Правильный ответ: в.

109. Состав управленческих документов определяется:

- а) компетенцией и функциями организации;
- б) порядком решения вопросов;
- в) объемом и характером взаимосвязей с другими организациями;
- г) всем вышеперечисленным.

Правильный ответ: г.

110. Во всех случаях, когда необходимо принять нормативный или индивидуальный акт по основным вопросам компетенции организации, издают:

- а) решения, постановления и приказы;
- б) распоряжения и указания;
- в) совместные решения;
- г) протоколы.

Правильный ответ: а.

111. Современные формы деловой переписки сложились около ста пятидесяти лет назад:

- а) во Франции;
- б) в Англии;
- в) в Германии;
- г) в Италии.

Правильный ответ: б.

112. Письма с предложением принять участие в семинарах, совещаниях называются:

- а) письма-приглашения;
- б) письма-просьбы;
- в) сопроводительные письма;
- г) письма-запросы.

Правильный ответ: а.

113. Письма, которые составляются для сообщения адресату о направлении каких-либо документов, материальных ценностей:

- а) письма-приглашения;
- б) письма-просьбы;
- в) сопроводительные письма;
- г) письма-запросы.

Правильный ответ: в.

114. Письма, которые составляются с целью подтверждения определенных обещаний или условий и адресуются организациям или отдельному лицу:

- а) гарантийные-письма;
- б) информационные письма;
- в) письма-ответы;
- г) письма-запросы.

Правильный ответ: а.

115. Речевые конструкции, которые смягчают категоричность изложения и тем самым вносят непринужденность в официальное письменное общение:

- а) вводные конструкции;
- б) выводные конструкции;
- в) опорные конструкции;
- г) несущие конструкции.

Правильный ответ: а.

116. В современной деловой переписке вместо слов «Я прошу...» нужно писать:

- а) «Прошу...»;
- б) «Требую...»;
- в) «Умоляю...»;
- г) «Заклинаю...».

Правильный ответ: а.

117. В современной деловой переписке вместо слов «Я выполнил...» пишут:

- а) «Мною выполнено...»;
- б) «Я всё сделал, как надо...»;
- в) «Я воплотил в жизнь...»;
- г) «Привел в исполнение...».

Правильный ответ: а.

118. Группа, нормы и правила которой служат для личности образцом:

- а) малая группа;
- б) группа членства;
- в) большая группа;
- г) референтная группа.

Правильный ответ: г

119. Определите третью фразу деловой беседы:

- а) опровержение доводов собеседника;
- б) аргументирование;
- в) передача информации;
- г) принятие решений.

Правильный ответ: б.

120. Выберите один из этапов фазы передачи информации:

- а) «перехватывание» инициативы;
- б) формирование предварительного мнения;
- в) пробуждение интереса к беседе;
- г) осуждение проблем.

Правильный ответ: г.

121. К какой фазе относятся требования- опыт, деликатность и внимание к собеседнику:

- а) аргументации;
- б) принятия решения и завершения беседы;
- в) нейтрализации замечаний собеседников;
- г) передача информации?

Правильный ответ: б.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Тип лидера, который заботится об эффективности выполняемой работы, но мало внимания обращает на моральный настрой членов группы, — это *...* лидерство.

- а) авторитарное;
- б) социальное;
- в) примитивное;
- г) организационно-командное.

Правильный ответ: а.

2. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Лидер, который стремится к рациональному контролю над ситуацией и отличается пренебрежением к иррациональному, — это *...* лидер.

- а) активно-негативный;
- б) активно-позитивный;
- в) пассивно-позитивный;
- г) пассивно-негативный.

Правильный ответ: б.

3. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

На практике под термином лидерство чаще всего подразумевают *...* лидерство

- а) неформальное;
 - б) формальное;
 - в) деструктивное;
 - г) харизматическое.
- Правильный ответ: а.

4. Вставьте пропущенное слово в определении:

Переговорный процесс – неотъемлемый элемент деловых отношений, включающий поиск соглашения между *...*, заинтересованными в сотрудничестве, и вместе с тем имеющими свои специфические интересы.

Правильный ответ: деловыми партнерами.

5. Вставьте пропущенное слово в определении:

Деловое совещание — это форма организованного, целенаправленного взаимодействия группы заинтересованных лиц посредством обмена мнениями для выработки и принятия *...*.

Правильный ответ: решения.

6. Установите соответствие между формами деловых коммуникаций и их понятием:

1) деловой разговор	а) контакт людей в устной форме, касающийся деловой деятельности и ее различных аспектов
2) деловые переговоры	б) способ открытого коллективного обсуждения проблем группой специалистов
3) деловое совещание	в) особая форма совещания, в котором участвует не менее двух сторон, и результат которого фиксируется в юридическом документе

Правильный ответ: 1 - а ,2 - в ,3 - б.

7. Вставьте пропущенное слово в определении:

Деловые переговоры - средство взаимодействия между людьми, предназначенное для достижения *...* в случаях, когда участвующие стороны имеют несовпадающие или противоположные интересы.

Правильный ответ: согласия.

8. Вставьте пропущенное слово в определении:

... - это отличный специалист, пользуется заслуженным авторитетом у коллег и руководства, проходит последовательно все иерархические ступени в организации — это по типу профессиональной карьеры

Правильный ответ: «скалолаз».

14. Вставьте пропущенное слово в определении:

... – это характеристика единства, прочности и устойчивости взаимодействий в группе

Правильный ответ: сплоченность.

15. Вставьте пропущенное слово в определении:

Основой власти *...* выступает возможность руководителя наказывать, препятствовать достижению целей и потребностей исполнителей

Правильный ответ: принуждения традиций вознаграждения.

16. Вставьте пропущенное слово в определении:

Повышение эффективности деятельности, а также скорости ее выполнения в присутствии других людей, называется *...*

Правильный ответ: эффектом социальной фасилитации.

17. Вставьте пропущенное слово в определении:

Власть, построенная на традиции и силе личных качеств и особенностей лидера, – это *...*

Правильный ответ: харизматическая власть.

13. Расположите в порядке следования этапы осуществления наставничества

а) обратная связь;

б) практика;

в) показ;

г) рассказ.

Правильный ответ: г, в, б, а.

18. Выберите несколько вариантов ответа

К ценностным функциям имиджа относят:

а) затенения внешних недостатков

б) межличностную адаптацию

в) комфортизацию межличностных отношений

г) преодоление возрастных рубежей

д) психотерапевтическую функцию

Правильный ответ: в, д.

15. Определите порядок прохождения ступеней лидерского роста, предложенных М. Кете де Врисом:

а) командное (или тактическое) лидерство

б) ситуативное (или контекстуальное) лидерство

в) внутреннее лидерство

г) системное (или стратегическое) лидерство

Правильный ответ: в, б, а, г.

16. Установите соответствие аспектов лидерства и их содержания:

а) лидерство как черта	1) способность влиять на группы людей, чтобы побудить их работать для достижения поставленных целей
б) лидерство как деятельность	2) ведущее положение отдельной личности, социальной группы, класса, государства, обусловленное более эффективными результатами деятельности
в) лидерство как статус	3) один из механизмов социальной интеграции, управленческого воздействия

Правильный ответ: а - 1, б - 3, в - 2.

17. Расставьте теории лидерства в последовательности их возникновения (по Р. Дафту):

а) вероятностные (ситуационные) теории

б) теории великого человека

в) теории влияния

г) поведенческие теории

д) теории взаимоотношений (системные)

е) теории личностных качеств

Правильный ответ: в, б, а, г, е, д.

18. Расставьте в правильной последовательности этапы развития группы (команды):

- а) бурления
- б) этап формирования
- в) этап функционирования
- г) распад
- д) нормирование

Правильный ответ: в, а, г, б, д.

19. Установите соответствие между механизмами влияния и источником власти

1) знание	а) информация
2) харизма	б) должность
3) традиции	в) пример
4) умения и навыки	г) компетенции

Правильный ответ: 1 - а, 2 – в, 3 – б, 4 – г.

20. Выберите несколько вариантов ответа

Задачи персонального коучинга состоят в следующем:

- а) помочь человеку продвинуться по карьерной лестнице;
- б) повысить самооценку специалиста, мотивировать его на результат;
- в) помочь работнику пробить финансовый потолок;
- г) помочь в разрешении проблемных ситуаций в коллективе;
- д) эффективно управлять командой.

Правильный ответ: а; б; д.

21. Какому термину соответствует определение?

... - это группа лиц, объединённая мотивами и интересами для достижения общей цели. Считается, что качественная работа команды приводит к заметному увеличению производительности, так как общая работа требует больших профессиональных навыков со стороны участников группы.

Правильный ответ: команда.

22. Какому термину соответствует определение?

... - это метод работы, в рамках которого коуч (тренер) задаёт правильные вопросы, а человек, отвечая на них, начинает чётче видеть свои цели и определять задачи, помогающие быстрее их достичь.

Правильный ответ: коучинг.

23. Установите соответствие:

Проста и применима методология известного специалиста в области эффективного управления бизнес-процессами Ицхака Адизеса, согласно которой есть четыре ключевые функции менеджмента, так называемые «витамины»:

1) Р (Producing results, производство результатов)	а) человек, который ориентирован, прежде всего, на достижение целей, выполнение планов производства и продаж, удовлетворение потребностей клиентов
2) А (Administering, администрирование)	б) силён в таких вопросах, как оптимизация ресурсов, систематизация управления, установка правил и процедур, распределение прав и обязанностей, которые обеспечивают эффективность деятельности
3) Е (Entrepreneuring, предпринимательство)	в) такой сотрудник генерирует идеи, причём обычно их много, все они разные и весьма креативные. Именно эта роль позволяет компании развиваться и адаптироваться к

	изменениям, предугадывать направления развития рынка
4) I (Integrating, интеграция)	г) направляет максимум усилий на то, чтобы объединять команду, создавать в ней отношения, общие традиции и культуру

Правильный ответ: 1 - А; 2 - Б; 3 - В; 4 - Г.

24. *Какому термину соответствует определение?*

... - это современный подход к созданию команд, основанный на совместном участии работников с руководителем в управлении организацией, а также использование руководителем потенциала каждого работника или группы в целом. В ответе запишите словосочетание.

Правильный ответ: командный менеджмент.

25. *Выберите несколько вариантов ответа*

Для того чтобы создать эффективную команду, руководителю необходимо совершить ряд действий, таких как:

- а) отобрать подходящих сотрудников;
- б) отрегулировать численность команды;
- в) совместно определить цели и задачи;
- г) объяснить, какие выгоды получит каждый в результате успешной деятельности команды;
- д) договориться о групповых нормах;
- е) помочь членам команды лучше узнать друг друга;
- ж) обучить членов команды;
- з) установить систему контроля и поощрять самоконтроль;
- и) обеспечить поддержание командного духа;
- й) заменять членов команды, которые не захотят или не смогут (даже после обучения) действовать в соответствии с разумными стандартами и согласованными правилами.

Правильный ответ: а; б; в.

26. *Выберите верные суждения о политическом лидере и запишите цифры, под которыми они указаны.*

- а) по стилю общения лидера с подчинёнными различают харизматический и рационально-легальный типы лидерства.
- б) политическим лидерством называют способность определённого лица решающим образом постоянно влиять на всё общество, группу, организацию.
- в) демократическое лидерство предполагает единоличное направляющее воздействие лидера на подчинённых.
- г) политический лидер призван объединять своих сторонников для достижения властно значимых целей.
- д) некоторым политическим лидерам подчинённые готовы повиноваться в силу традиции.

Правильный ответ: б, г, д.

27. *Выберите верные суждения о политическом лидерстве и запишите цифры, под которыми они указаны.*

- а) степень влиятельности лидеров, результативность их деятельности связаны с характером среды, в которой они действуют.
- б) по способу легитимации власти различают демократический и авторитарный тип лидерства.
- в) политический лидер возглавляет избирательную кампанию политической партии на выборах.
- г) рационально-легальное лидерство предполагает признание подчинёнными

исключительных качеств лидера.

д) политический лидер определяет способы решения политических задач.

Правильный ответ: а, в, д.

28. *Вставьте пропущенное слово в предложении*

В просоциальных ассоциациях формируется *...* стиль лидерства

а) попустительский;

б) анархический;

в) авторитарный;

г) демократический.

Правильный ответ: а.

29. *Выберите несколько вариантов ответа*

К предпосылкам сплоченности можно отнести ...

а) срабатываемость;

б) совместимость;

в) враждебные отношения;

г) совместную деятельность членов группы;

д) наличие общей территории.

Правильный ответ: а, б.

30. *Выберите несколько вариантов ответа*

К ценностным функциям имиджа относят:

а) затенения внешних недостатков;

б) межличностную адаптацию;

в) комфортизацию межличностных отношений;

г) преодоление возрастных рубежей;

д) психотерапевтическую функцию.

Правильный ответ: в, д.

31. *Вставьте пропущенное слово в предложении*

Коммуникация между индивидами без использования слов, представленных в прямой или какой-либо знаковой форме, называется *...*.

Правильный ответ: невербальное общение.

32. *Вставьте пропущенное слово в предложении*

Личностные качества и навыки пристально изучались в рамках *...*.

Правильный ответ: теории черт.

33. *Выберите несколько вариантов ответа*

Неверно, что к методам самоуправления относится:

а) анализ;

б) самообладание;

в) самоприказ;

г) самовнушение;

д) целеполагание;

е) самокритика;

ж) рефлексия.

Правильный ответ: а, д, ж.

34. *Выберите несколько вариантов ответа*

Область применения, как основание классификации, позволяет выделять такие виды

коучинга, как ...

- а) индивидуальный коучинг;
- б) бизнес-коучинг;
- в) интернет-коучинг;
- г) фотокоучинг;
- д) лайф-коучинг.

Правильный ответ: б, д.

35. Расставьте теории лидерства в последовательности их возникновения (по Р. Дафту):

- а) теории влияния;
- б) теории великого человека;
- в) вероятностные (ситуационные) теории;
- г) поведенческие теории;
- д) теории личностных качеств;
- е) теории взаимоотношений (системные).

Правильный ответ: расставлено верно.

36. Такое проявление невербального лидерства, как мобилизация, представляет собой ...

- а) впечатление от нашего вида (восприятие нашей внешности);
- б) рабочее состояние тела, приспособление его к затрате усилий и относительно широкому выбору действий;
- в) готовность человека к предстоящему действию, характеризуемая общей собранностью внимания;
- г) непроизвольное приспособление человеком положения своего тела для воздействия на внешний объект, с тем чтобы приспособить объект к своим нуждам.

Правильный ответ: б, в.

37. Вставьте пропущенное слово в предложении

Эмоционально окрашенное отношение к себе в разных конкретных ситуациях и различных видах деятельности называется...

Правильный ответ: самооценкой.

38. Установите соответствие:

1) организация	а) процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления
2) мотивация	б) процесс приобщения рабочих до высокопроизводительности труда
3) координация	в) процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе
4) контроль	г) система наблюдения и проверки функционирования предприятия

Правильный ответ: 1-в; 2-б; 3-а; 4-г.

39. Установите соответствие:

1) власть	а) поведение руководителя, что меняет отношение подчиненных к нему
2) влияние	б) способность вести за собой
3) лидерство	в) способность и возможность менеджера влиять на деятельность и поведение рабочих
4) обычаи	г) общепринятые повторяющиеся социальные действия, что становятся обычными

Правильный ответ: 1 – в; 2 – а; 3 – б; 4 – г.

40. Вставьте пропущенное слово в определении:

Иерархическую систему предложил *...*

Правильный ответ: Маслоу.

41. Вставьте пропущенное слово в определении:

«Отцом научного управления» часто называют *...*

Правильный ответ: Ф. Тейлор.

42. Расставьте в последовательности их приоритетности:

Руководитель исследовательской организации опирается преимущественно на следующие формы власти (расставьте источники в порядке приоритетности: 1 – высший приоритет, 5 – низший приоритет)

а) харизма;

б) власть, основанная на вознаграждении;

в) власть, основанная на принуждении;

г) экспертная власть;

д) эталонная власть.

Правильный ответ: г, а, д, б, в (по убыванию приоритетности).

43. Выберите несколько вариантов ответа

В соответствии с моделью Р.М. Белбина, в балансе ролей в проектной команде к креативному полюсу относят роль ...

а) мотиватора;

б) социального работника;

в) реализатора председателя;

г) изыскателя ресурсов;

д) генератора идей.

Правильный ответ: а, г, д.

44. Вставьте пропущенное слово в определении:

Ситуацию, когда в команде отсутствуют какие-либо ограничения и нормы, каждый может делать то, что пожелает и в результате падает эффективность, а сама группа разваливается, можно назвать ...

Правильный ответ: анархией.

45. Выберите несколько вариантов ответа

В процессе превращения новации в инновацию с использованием дивергентного мышления происходит ...

а) генерация идей;

б) прояснение проблемы;

в) внедрение;

г) критический анализ;

д) отбор идей.

Правильный ответ: а, б.

46. Вставьте пропущенное слово в определении:

... стиль управления целесообразен и оправдан лишь в критических ситуациях (аварии, боевые военные действия и т.п.).

Правильный ответ: авторитарный.

47. Вставьте пропущенное слово в определении:

Синонимом командообразования в тренерской практике является *...*

Правильный ответ: тимбилдинг.

48. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Активно использовать комплекс игровых методик, объединенных идеей сплочения команды, начали в *...* годах XX в в Великобритании, Франции и США посредством коллективных спортивных игр.

Правильный ответ: 40-х гг.

49. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

... - лидер опирающийся на законы, правила, нормы, в рамках которых властвование связано со знанием и четким соблюдением норм политической деятельности, их активного использования для достижения поставленных целей.

Правильный ответ: бюрократический.

50. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Под навыками групповой работы понимают: навыки эффективного общения, решение проблем и принятие решений, достижение согласия (консенсуса); навыки обратной связи, или навыки *...* критики.

Правильный ответ: конструктивной.

51. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

... лидер - лидер, не выходящий в своей активности за рамки выполнения тех обязанностей, которые предписаны ему правилами политической деятельности.

Правильный ответ: функциональный.

52. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Группа — это ограниченная *...* общность людей, выделяющаяся или выделяемая из социального целого на основе качественных признаков: характера выполняемой деятельности, возраста, пола, социальной принадлежности, структуры, уровня развития.

Правильный ответ: размером.

53. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Идея командных методов работы заимствована из *...*

Правильный ответ: спорта.

54. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Объяснение феномена команды через взаимозависимость берет свое начало в работах *...*

Правильный ответ: К. Левина.

55. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

В западной традиции командообразования известна формула «1+1=*...*»

Правильный ответ: 5.

56. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Тренинг командообразования относится к группе тренингов специальных *...*

Правильный ответ: умений.

57. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Внутриорганизационные процессы, формируемые и направляемые менеджментом, включают в себя три основных процесса: координация, принятие решений и *...*

Правильный ответ: коммуникации.

58. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

М. Вудкок описывая явление синергии, отмечает, что «командная работа — это люди, работающие вместе, чтобы сделать больше, чем они могли бы сделать по отдельности; кроме того, их совместная работа приносит им ... и радость».

Правильный ответ: удовлетворение.

59. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Понятие харизмы ввел в научный оборот *...*

Правильный ответ: М. Вебер.

60. *Вставьте пропущенное слово в определении:*

Наиболее эффективным, хотя и трудно реализуемым стилем поведения руководителя, в конфликтной ситуации является *...*

Правильный ответ: сотрудничество.

61. *Выберите несколько вариантов ответа*

В конце XIX – начале XX в. возникают такие концепции лидерства, как ...

- а) теории великого человека;
- б) теории личностных качеств;
- в) поведенческие теории;
- г) вероятностные (ситуационные) теории;
- д) теории влияния;
- е) теории взаимоотношений (системные).

Правильный ответ: а, д.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. *Оцените ситуацию и разработайте стратегию взаимодействия менеджера и неформального лидера.*

Ситуация: вы работаете менеджером в средней по размеру фирме. В руководимом вами трудовом коллективе, как вам стало известно, имеется неформальный лидер. Данный работник имеет более продолжительный, чем у вас, опыт работы в данной сфере деятельности, стаж его работы превышает ваш почти в два раза. Кроме того, он умеет выслушать других сотрудников, многие идут к нему за советом, а не к Вам. Вы наметили в ближайшее время расширить сферу деятельности фирмы, провести некоторые изменения в структуре управления. Неформальный лидер, как Вам сообщили, против предстоящих перемен.

Разработайте стратегию взаимодействия менеджера и неформального лидера и выберите одну из альтернатив поведения менеджера:

- а) уволить несогласного лидера;
- б) проигнорировать его мнение;
- в) привлечь на свою сторону;
- г) прочее (обосновать).

Правильный ответ: Выслушивать мнение неформального лидера и направить авторитет такого лидера в нужное русло. Неформальный лидер может стать руководителю надежной опорой для эффективной работы компании.

2. *Оцените ситуацию и разработайте стратегию.*

Сотрудник постоянно уклоняется от ответственности, переспрашивает, как следует выполнять текущую работу, но в результате все делает весьма старательно. Сотрудник работает в компании более полугода. Чем может быть вызвана эта ситуация?

Правильный ответ: Подобное поведение может быть симптомом как проблем подчиненного, так и неэффективного руководства менеджера.

3. *Оцените ситуацию и определите верную стратегию разрешения конфликтной ситуации. Помните о том, что вы находитесь в роли лидера.* Ситуация «Да, но». На совещании торговых агентов А сообщает, что постоянно теряет заказы из-за того, что конкуренты стали производить новую продукцию и продавать ее по заниженным ценам (позиция жертвы). Коллеги делятся с ним своим опытом успешного конкурирования каждый в своей области и дают советы (позиция спасителя), но все предложения А отвергает, находя в них изъяны и твердя, что в его области эти приемы не срабатывают, чем больше возражает А, тем больше ему стараются помочь. Через некоторое время лидер Б замечает: «Я вижу, что вы не хотите ничего изменить, и у меня совершенно пропало желание продолжать это обсуждение!» Наступает тишина и общая неловкость.

Правильный ответ: Б находится в роли преследователя. Нужно перейти в роль спасителя и понять, что А не готов принять советы, воспринимая их через призму собственных предрассудков и комплексов и отвергая без анализа, Б должен предложить решение в следующей форме: «Я вижу, вы столкнулись с трудностями и сомневаетесь в эффективности наших предложений. Я предлагаю составить список предложений без обсуждений. Вы потом сами их изучите и сможете воспользоваться».

4. *Представьте себе, что Вы начальник отдела. Оцените ситуацию и укажите, какие решения вы примете.*

Ситуация: Между вашими подчиненными возник конфликт, мешающий им успешно работать. Каждый из них в отдельности обращается к Вам, чтобы Вы приняли его сторону и разрешили конфликт. Какова Ваша позиция в данной ситуации?

Правильный ответ: ситуация относится к межличностным конфликтам. Для ее разрешения необходимо выслушать обе стороны по отдельности, собраться всем вместе и обсудить спорные вопросы, найти компромисс.

5. *Представьте себе, что Вы начальник отдела. Оцените ситуацию и укажите, какие решения вы примете.*

Ситуация: Один из членов вашего коллектива внезапно заболел. Каждый сотрудник очень занят срочной работой. Работа отсутствующего также должна быть выполнена в срок. Как Вы поведете себя в такой ситуации?

Правильный ответ: Выходом из данной ситуации может быть выполнение работы заболевшего другим сотрудником за оплату. Анализируя решения, которые я приняла в ситуации, мой стиль руководства по управленческой решетке Блейка - Моутона - групповое управление (стремление к успешному выполнению работы и хорошим человеческим отношениям в коллективе).

6. *Оцените ситуацию и ответьте на вопрос. Правомерны ли действия организации? Как разрешить данную ситуацию?*

Ситуация: Заведующий складом подал заявление на увольнение, по результатам инвентаризации выявлена недостача материальных ценностей на сумму 12300 рублей. Оклад работника 6000 рублей. Заведующий складом не считает себя виноватым в недостаче и отказывается компенсировать её. Основываясь на данном факте, по истечению двух недель организация отказывается сделать окончательный расчёт и выдать трудовую книжку.

Правильный ответ: Действия организации не правомерны. По истечению двух недель организация обязана сделать окончательный расчёт и выдать трудовую книжку. Вопрос о недостаче решается через суд.

7. Оцените ситуацию ответьте на вопрос.

Вы - начальник участка. На 8 часов 30 минут Вы вызвали «подчиненного» для беседы по поводу его частичных опозданий на работу. Совершенно неожиданно в это утро Вы сами допустили опоздание и появились в организации в 8 часов 50 минут. Подчиненный ждет Вас.

Как бы Вы начали беседу с ожидающим Вас подчиненным?

- а) сразу же начну беседу с подчиненным. Потребую от него объяснения по поводу опоздания.
- б) оправдаюсь перед подчиненным за свое опоздание, а потом начну беседу.
- в) отменю беседу, перенесу ее на более удобный для меня момент.
- г) попрошу извинения и спокойно начну беседу. В случае необходимости объясню, почему опоздал сам.
- д) попрошу извинения, использую свое опоздание для обоснования замечания. В беседе с подчиненным покажу, что можно было бы ожидать от моей работы, если бы я опаздывал так же, как и он.

Правильный ответ: г.

8. Оцените ситуацию ответьте на вопрос

Вы - прораб участка. Один из рабочих на объекте, будучи в нетрезвом состоянии, сломал дорогостоящую оснастку. Пытаясь отремонтировать ее, другой рабочий получил травму. Об этом сообщил Вам мастер.

Что Вы ответите ему?

- а) составить акт поломки оборудования. Завтра доложите.
- б) без меня ничего не предпринимайте. Я сейчас приеду и на месте разберусь во всем.
- в) действуйте, как сочтете необходимым. А завтра я разберусь.
- г) потребую вызвать скорую помощь к пострадавшему, а все документы о случившемся оформить потом, доложить о состоянии пострадавшего.
- д) действуйте согласно инструкции.

Правильный ответ: г.

9. Оцените ситуацию, определите вид лидерства (позитивное или негативное).

Ситуация: Профсоюзный лидер организации, стремясь улучшить условия на предприятии, вступает в конфликт с начальством.

- а) позитивное;
- б) негативное;
- в) позитивное на горизонтальном уровне иерархии, негативное – на вертикальном;
- г) негативное на горизонтальном уровне, позитивное – на вертикальном.

Правильный ответ: в.

10. Оцените ситуацию и найдите решение.

Вы работаете менеджером в средней по размеру фирме. В руководимом вами трудовом коллективе, как вам стало известно, имеется неформальный лидер. Данный работник имеет более продолжительный, чем у вас, опыт работы в данной сфере деятельности, стаж его работы превышает ваш почти в два раза. Кроме того, он умеет выслушать других сотрудников, многие идут к нему за советом, а не к Вам. Вы наметили в ближайшее время расширить сферу деятельности фирмы, провести некоторые изменения в структуре управления. Неформальный лидер, как Вам сообщили, против предстоящих перемен.

Правильный ответ: Наилучшей альтернативой поведения менеджера является привлечение неформального лидера на свою сторону. Чтобы ослабить сопротивление переменам со стороны неформального лидера, необходимо разрешить ему участвовать в принятии решений.

14. Оцените ситуацию и найдите решение.

Допустим, у Вас в подчинении работает человек, который несколько перерос свою должность. Однако из-за различных объективных причин карьерный рост не возможен, а доход достаточно высок, есть также комиссионные. Найдите пути дополнительной мотивации такого сотрудника.

Правильный ответ: При управлении людьми надо использовать различные формы выражения признания их заслуг. Для этого полезными могут быть присвоение титулов и званий, освещение в прессе их действий, упоминание руководством в публичных выступлениях их заслуг, вручение различного рода почетных наград и т.п.

15. Оцените ситуацию и найдите решение.

Один Ваш подчиненный ошибочно, в связи с недостаточным опытом, упустил крупную операцию. Другой – аналогичную сделку заключил, получив за это вознаграждение от поставщика. В первом случае компания упустила существенную выгоду, в другом – получила значительную прибыль. Опишите Вашу реакцию и действия в первой и второй ситуации.

Правильный ответ: Ошибка, допущенная в силу нехватки опыта – не самый страшный грех, который может совершить подчиненный. С одной стороны, упущение существенной выгоды – это ошибка подчиненного, а с другой стороны – нехватка опыта у подчиненного – это, скорее всего, недоработка его руководства, которое не способствует приобретению этого опыта, не осуществляет постоянный мониторинг профессиональной компетентности сотрудников и не вносит адекватные современным требованиям производства и рынка коррективы путем повышения квалификации кадров.

Второй подчиненный за заключение сделки получил «откат». С одной стороны, это можно рассматривать как «любые средства», которые «хороши в бизнесе». Вместе с тем, как и любое решение, здесь присутствует соответствующий риск: этот сотрудник за получение вознаграждения от контрагента может заключить и невыгодную для фирмы сделку.

16. Оцените ситуацию и найдите решение.

Сотрудник постоянно уклоняется от ответственности, переспрашивает, как следует выполнять текущую работу, но в результате все делает весьма старательно. Сотрудник работает в компании более полугода. Каковы Ваши действия?

Правильный ответ: В первом случае необходимо получить как можно больше сведений о подчиненном, в том числе и из первоисточника. Целесообразно подвергнуть тщательному анализу уровень компетентности и профессиональной пригодности подчиненного.

С другой стороны, возможна ситуация, когда начальник не дает четких указаний или постоянно их меняет. Поступающие так менеджеры весьма часто склонны винить подчиненных в недоработках. Вполне возможно, что поведение подчиненного продиктовано попыткой избежать выговора со стороны такого начальника.

14. Оцените ситуацию и найдите решение.

Представьте себе, что к Вам в подчинение поступает человек, который ранее работал на должности такого же уровня, как и Ваша. Чем может быть вызван такой переход и каковы Ваши действия?

Правильный ответ: Проблемы, могут быть связаны с отсутствием приемлемого для работы морально-психологического климата в коллективе, спровоцированного совершенно различными проблемами, в том числе и отношением вышестоящего начальства. В любом случае сотруднику следует дать шанс проявить себя с положительной стороны на новом месте работы.

15. Оцените ситуацию и найдите решение.

Работник А в целом знает свое дело хорошо и выполняет его достаточно качественно. Но при этом постоянно совершает мелкие ошибки, которых вполне можно избежать. Начальник Б каждый раз вызывает его к себе для объяснений и А получает «пинок», который на время делает его внимательнее. Затем ситуация повторяется.

Правильный ответ: При возникновении конфликтов с руководством из-за ошибок в вашей работе проверьте правильность выполняемых действий. Если вы все делаете правильно, но тем не менее совершаете ошибки, то проанализируйте из состояния «специалист Я» ситуацию в целом для выявления сопутствующих работе обстоятельств, которые вызывают ошибки. Разработайте систему самоконтроля для избегания спешки и перегрузок в работе, научитесь дружески, но твердо пресекать попытки отвлечь вас от прямых обязанностей. Подумайте о том, что позитивная оценка вашего труда важна не только для руководителя, но и для вас. С укреплением внутренней дисциплины пройдет напряженность во время труда, вызывающая ошибки, и качество работы повысится.

16. Оцените ситуацию и найдите решение.

В сетевом магазине на вакантные места сотрудников присылает менеджер-УП всей сети. Управляющий магазином считает, что ему присылают неподходящих людей, из-за чего многие штатные единицы подолгу вакантны. В результате конфликта после переаттестации менеджер-УП попытался не принять на новый срок управляющего, а тот, в свою очередь, подал жалобу Гендиректору сети. Дать классификацию конфликта. Выявить причину конфликта. Возможные варианты урегулирования и их последствия.

Правильный ответ: внутриличностный конфликт. Не слышат друг друга. Менеджеру-УП поговорить с управляющим и принять вместе решение о взятии новых сотрудников на работу.

17. Оцените ситуацию и найдите решение.

Менеджер по продажам с окладом в 20 тыс. рублей считает, что для повышения его личного и профессионального статуса ему нужен престижный автомобиль. Он берет кредит и вскоре выясняет, что не справляется с платежами. Дать классификацию конфликта. Выявить причину конфликта. Возможные варианты урегулирования и их последствия.

Правильный ответ: Внутренний конфликт. Купил и теперь не справляется с кредитом. Больше работать, чтобы закрыть кредит.

18. Оцените ситуацию и найдите решение.

В сети ресторанов объем и структура поставок (закупок) в каждый ресторан формируется не директором, а начальником отдела 15 закупок центрального офиса. С одной стороны, имеет место объективность в распределении ресурсов и обеспечивается контроль. С другой стороны, возникают конфликты с директорами из-за некорректности заявок, ошибок, что приводит к сбоям в работе ресторанов. Дать классификацию конфликта. Выявить причину конфликта. Возможные варианты урегулирования и их последствия.

Правильный ответ: Внутриличностный конфликт. Конфликт с директором из-за ошибок. Поговорить с директорами и попытаться исправить ошибки, которые происходят, но если начальник прав, то принять ошибку директором.

19. Оцените ситуацию и найдите решение.

Появление отдела маркетинга на предприятии привело к увеличению продаж продукции на 15 %, но рабочие основного производства сочли несправедливым, что зарплата маркетологов в среднем существенно выше, чем у них. Это привело к снижению выработки и увольнениям в основном производстве. Дать классификацию конфликта. Выявить причину конфликта. Возможные варианты урегулирования и их последствия.

Правильный ответ: Внутриличностный конфликт. Рабочие основного производства получают маленькую зарплату в сравнении с отделом маркетинга. Поднять заработную плату или поговорить, объяснить всю ситуацию.

20. Оцените ситуацию и найдите решение

В отделе фирмы все сотрудники в выходные встречаются и играют в футбол. Новый сотрудник счел это пустой тратой времени и отказался присоединиться. После уик-энда все постоянно обсуждали выходные, а новичок чувствовал себя отверженным. Такое отношение быстро распространилось и на служебные дела. Дать классификацию конфликта. Выявить причину конфликта. Возможные варианты урегулирования и их последствия.

Правильный ответ: Конфликт между личностью и группой. Новичок при помощи игры в футбол мог влиться в коллектив, но счет пустой тратой времени. Начать проводить больше времени с группой вне рабочего времени или пытаться все наладить во время рабочего дня, не присутствуя на игре в футбол по выходным.

21. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

Как обычно у вас проходит уборка. Обычно процесс уборки проходит неспешно, последовательно. Тратится много времени, все разложено по полочкам и коробочкам.

Правильный ответ: А – администратор.

22. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

Вам срочно нужна определенная сумма денег и нужно проверить какое-либо дело, чтобы получить необходимую сумму.

Правильный ответ: Е – предприниматель.

23. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

На носу День учителя. Вас назначили ответственным за букет, ваши действия. Обычный букет? Скучно! Если дарить, то что-то креативное, например, букет из фруктов или конфет.

Правильный ответ: Е – предприниматель.

24. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

Запланирован очередной выходной с друзьями, необходимо разделить между собой обязанности. Например, приготовить мясо под шашлыки, купить напитки.

Правильный ответ: А – администратор.

25. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

К вам должны прийти сегодня в гости друзья. Но вы задерживаетесь на работе и попросили друзей принести по одному необычному блюду с собой, помочь своих домашних.

Правильный ответ: I – интегратор.

26. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

На выходные ваш брат попросил посидеть с его детьми. Их трое, возраст от 4 до 8 лет. Вам ближе почитать им книгу, полепить, порисовать, может быть вместе приготовить пельмени на полгода вперед (не любите тратить время попросту).

Правильный ответ: Р – производитель.

27. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

Вас пригласили на день рождения. Была идея испечь торт и преподнести его виновнику торжества. Вам ближе отказаться и предложить лучше купить торт, так как готовка займет уйму времени, а в этом вы не сильны. Вы не кондитер.

Правильный ответ: Р – производитель.

28. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

В начале любого Нового дела вам ближе найти опытных в этом деле людей и попросить их поделиться знаниями и опытом, спросить совета.

Правильный ответ: I – интегратор.

29. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

В спорном вопросе для вас близко не учитывать мнение каждого. Они знают только теорию, а делаете вы. Зачем сотрясать воздух и тратить время. Лучше пойти и начать делать.

Правильный ответ: Р – производитель.

30. *Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:*

Грядут изменения, ваши отношения к ним такие: прежде чем внедрить изменения нужно почувствовать настроение людей, коллектива, настроение руководства, настроение важных специалистов, не убегут ли они от таких изменений. Под изменения нужно адаптировать весь коллектив.

Правильный ответ: I – интегратор.

Профессиональные ценности и этика менеджера (семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Совещание, направленное на доведение до его участников информации, постановку и уточнение задач:

1. проблемное
2. оперативное
3. инструктивное
4. конструктивное

Правильный ответ: 3.

2. Целеполагающие категории этики - это:

1. честь и достоинство
2. смысл жизни и счастье
3. долг и совесть
4. добро и зло

Правильный ответ: 2.

3. Набор этических правил и рекомендаций, конкретизирующих этический кодекс для каждого сотрудника с учетом его должности, опыта и т. п. – это:

1. карты этики
2. корпоративная культура
3. корпоративный кодекс
4. устав

Правильный ответ: 1.

4. Какой из перечисленных компонентов не относится к нормам морали, существовавшим в родовом строе и возникшем только при его разложении

1. традиции
2. моральные правила
3. табу
4. обычаи

Правильный ответ: 2.

5. Структура этики складывается из прикладной этики и этики как науки. Какой из перечисленных компонентов не относится к прикладной этике

1. управленческая этика
2. профессиональная этика
3. деловая этика
4. нормативная этика

Правильный ответ: 4.

6. Какому ученому принадлежит следующее высказывание: «Поведение - единственный объективный показатель нравственного облика человека, его моральных качеств, в том числе мотивов»?

1. Ли Якокка
2. А. Маслоу
3. А. Файоль
4. К. Маркс

Правильный ответ: 4.

7. Авторитарная совесть - это:

1. Нравственная реакция личности на правильные поступки или пренебрежение ими
2. Понятие, отражающее признание достоинства человека со стороны других
3. Принятие внешнего авторитета в качестве внутренней жизни личности
4. Характеристика самооценки личности адекватная ее высшему предназначению, статусу, социальным ролям

Правильный ответ: 3.

8. Нравственный принцип, предписывающий бескорыстные действия, направленные на благо и удовлетворение ожидания других людей - это:

1. Альтруизм
2. Консеквенциализм
3. Разумный эгоизм
4. Императив

Правильный ответ: 1.

9. Согласно типологии ресурсов к типу системы личного и профессионального роста не относят:

1. здоровье
2. полезные ископаемые
3. информация
4. финансы

Правильный ответ: 2.

10. К «демонстрируемому» уровню этики не относят следующий компонент:

1. эмоциональная атмосфера
2. манера общения
3. добро и зло
4. описание принятых ценностей

Правильный ответ: 3.

11. Особые требования, обещания, предъявляемые к носителям той или иной профессии, принадлежность к которой подразумевает влияние на других людей - это:

1. идеологическая этика
2. национальная этика
3. корпоративная, организационная этика
4. профессиональная этика

Правильный ответ: 4.

12. Добро-зло; справедливо-несправедливо; честно-нечестно. Данные категории являются:

1. формой морального общественного сознания +
2. формой идеологического общественного сознания
3. формой правового общественного сознания
4. формой научного общественного сознания

Правильный ответ: 1.

13. Этика организационной культуры складывается

1. норм морали
2. ответственности организации
3. норм и правил
4. культуры языка и вербализованных правил

Правильный ответ: 4.

14. Культура в которой сообщения выражаются главным образом посредством устной и письменной речи называется

1. клановой
2. организационной
3. высококонтекстуальной
4. низкоконтекстуальной

Правильный ответ: 4.

15. Бихевиористская модель организации характеризуется тем, что

1. признает прежде всего систему правил поведения, которые формируются самими работниками
2. формирует четкую вертикаль власти
3. реализует концепцию организации, в которой иерархия управления не имеет решающего значения
4. служит только интересам руководства

Правильный ответ: 1.

16. Согласно типологии субкультур по Э. Шейну в организации культура руководства отличается тем, что:

1. характеризует работу людей обеспечивающих создание процессов, инноваций, перепроектирования
2. арактеризует работу людей, выполняющих работу линейного состава
3. обеспечивает гармоничное развитие рабочего процесса в коллективе
4. характеризует работу людей обеспечивающих создание процессов производства

Правильный ответ: 1.

17. Если одна из субкультур (по Э. Шейну) начинает преобладать, выделяться или доминировать над другими происходит

1. конфликт, способный привести к гибели организации
2. гармоничное развитие организации
3. изменение организационно-правовой формы организации
4. изменение направленности развития организации

Правильный ответ: 1.

18. Ролевая культура - это:

1. культура с властным центром, откуда осуществляется контроль
2. власть связывается с должностями, а не с людьми
3. организация существует только для того, чтобы служить и помогать своим работникам
4. культура адаптивна, и для нее важна работа в командах

Правильный ответ: 2.

19. Какой из перечисленных факторов НЕ относится к объективным факторам организационной культуры

1. миссия и цели организации
2. национальные и этические различия
3. организационная структура
4. экономические и политические условия

Правильный ответ: 1.

20. Бюрократизация как отрицательный элемент жизненного цикла начинает формироваться на этапе

1. роста организации
2. спада организации
3. становления и развития организации
4. зрелости организации

Правильный ответ: 4.

21. Рациональное решение проходит:

1. четыре основных этапа осмысления проблемы
2. два основных этапа осмысления проблемы

3. пять основных этапов осмысления проблемы

4. три основных этапа осмысления проблемы

Правильный ответ: 3.

22. Перфекционистские ценности влияют на выбор:

1. в случае, когда мы хотим подстраховаться

2. ни на что не влияют

3. удовлетворительного решения

4. решения с высокой точностью

Правильный ответ: 3.

23. SMART- принцип является:

1. элементом самооценки решения

2. инструментом проверки цели

3. элементом определенности ситуации решения

4. элементом оценки риска принимаемого решения

Правильный ответ: 2.

24. Традиционные технологии принятия решения охватывают:

1. три этапа

2. два этапа (шага)

3. четыре этапа

4. пять этапов

Правильный ответ: 3.

25. Нетрадиционные технологии принятия решения используются в случае:

1. когда мы имеем дело с инновациями и изменениями

2. когда выбираем более эффективную стратегию по отношению к конкурентам

3. когда хотим сократить время поиска решения

4. когда на первоначальном этапе не смогли сформулировать приемлемое решение

Правильный ответ: 1.

26. Мораль - это

1. общепринятые в рамках социальной общности (группы) правила, образцы поведения или действия в определённой ситуации

2. форма общественного сознания, в которой отражаются идеи, представления, принципы и правила поведения людей в обществе

3. общепринятые и повторяющиеся формы поведения людей, которые служат средством передачи социального и культурного опыта от поколения к поколению

4. правила поведения

Правильный ответ: 2

27. В основании общественной морали лежат интересы:

1. общечеловеческие

2. государства

3. отдельной группы людей

4. конкретной группы людей

Правильный ответ: 1.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. _____ — форма распоряжения, применяемая в чрезвычайных ситуациях, а также по отношению к недобросовестным сотрудникам

Правильный ответ: приказ

2. _____ — личное влияние человека на коллектив, которое он приобретает своим трудом, профессиональными знаниями, организаторскими способностями, нововведениями, умением работать с людьми

Правильный ответ: авторитет

3. _____ – совокупность правил поведения определенной социальной группы, обеспечивающая нравственный характер взаимоотношений, обусловленных или сопряженных с профессиональной деятельностью

Правильный ответ: профессиональная этика

4. _____ подход к социальной ответственности предусматривает необходимость регулирования социальной ответственности и моральных норм корпораций правительством посредством законов.

Правильный ответ: регулятивный

5. _____ — один из основных элементов системы мотивации и стимулирования труда персонала, все то, что представляет для работника ценность или может казаться ему ценным

Правильный ответ: вознаграждение

6. _____ — установленный порядок поведения где-либо

Правильный ответ: этикет

7. Составляющие деловой этики и культуры как комплексной науки:

1. социология
2. логика
3. психология
4. теория организации
5. лингвистика

Правильный ответ: 1, 3, 4.

8. По принципу разработки управленческие решения делятся на :

1. стратегические
2. плановые
3. единоличные
4. коллегиальные

Правильный ответ: 3, 4.

9. Этика - это философская наука, объектом изучения которой является _____ .

Правильный ответ: мораль.

10. Совокупность поступков человека, имеющих нравственное значение и совершаемых им в относительно продолжительный период времени называется _____ .

Правильный ответ: поведением.

11. Установите соответствие между формами деловых коммуникаций и их понятием:

1) деловой разговор	а) контакт людей в устной форме, касающийся деловой деятельности и ее различных аспектов
---------------------	--

2) деловые переговоры	б) способ открытого коллективного обсуждения проблем группой специалистов
3) деловое совещание	в) особая форма совещания, в котором участвует не менее двух сторон, и результат которого фиксируется в юридическом документе

Правильный ответ: 1 - а ,2 - в ,3 - б.

12. Установите соответствие между формами деловых коммуникаций и их понятием:

1) деловой разговор	а) контакт людей в устной форме, касающийся деловой деятельности и ее различных аспектов
2) деловые переговоры	б) способ открытого коллективного обсуждения проблем группой специалистов
3) деловое совещание	в) особая форма совещания, в котором участвует не менее двух сторон, и результат которого фиксируется в юридическом документе

Правильный ответ: 1 - а ,2 - в ,3 - б.

13. Расположите в правильной последовательности элементы коммуникативного процесса:

1. восприятие;
2. канал;
3. получатель сообщения;
4. отправитель;
5. обратная связь;
6. сообщение.

Правильный ответ: 4, 6, 2, 3, 1, 5.

14. Расположите в правильной последовательности этапы проведения переговоров:

1. планирование переговоров;
2. передача информации и слушание;
3. завершение переговоров;
4. принятие решений;
5. начало переговоров.

Ответ: 1, 5, 2, 4, 3

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. В сельскохозяйственных предприятиях процесс принятия решения находится на эмпирическо - интуитивном уровне, где большая часть решений 32-35% принимается исходя из личного опыта.

1. Да
2. Нет

Правильный ответ: 1.

2. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

Как обычно у вас проходит уборка. Обычно процесс уборки проходит неспешно, последовательно. Тратится много времени, все разложено по полочкам и коробочкам.

Правильный ответ: А – администратор.

3. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

В начале любого Нового дела вам ближе найти опытных в этом деле людей и попросить их поделиться знаниями и опытом, спросить совета.

Правильный ответ: I – интегратор.

4. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

В спорном вопросе для вас близко не учитывать мнение каждого. Они знают только теорию, а делаете вы. Зачем сотрясать воздух и тратить время. Лучше пойти и начать делать.

Правильный ответ: Р – производитель.

5. Определите типовое поведение носителя одной из четырех функций (Р – производство результатов, А – администрирование, Е – предпринимательство, I – интеграция) согласно методологии И. Адизеса. Описание ситуации:

Грядут изменения, ваши отношения к ним такие: прежде чем внедрить изменения нужно почувствовать настроение людей, коллектива, настроение руководства, настроение важных специалистов, не убегут ли они от таких изменений. Под изменения нужно адаптировать весь коллектив.

Правильный ответ: I – интегратор.

6. Сотрудник постоянно уклоняется от ответственности, переспрашивает, как следует выполнять текущую работу, но в результате все делает весьма старательно. Сотрудник работает в компании более полугода. Может ли быть вызвана эта ситуация не только проблемами подчиненного, но и неэффективного руководства менеджера.

1. Нет.

2. Да.

Правильный ответ: 2.

7. Представьте себе, что Вы начальник отдела. Один из членов вашего коллектива внезапно заболел. Каждый сотрудник очень занят срочной работой. Работа отсутствующего также должна быть выполнена в срок. Будет ли этически и профессионально верным назначить ответственным за выполнение этой работы другого сотрудника за дополнительную оплату?

1. Да

2. Нет

Правильный ответ: 1.

Сравнительный менеджмент (семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Американская модель управления появилась в:

1) XVIII

2) в конце XIX века в начале XX века.

3) в конце XVIII в начале XIX века.

4) в середине XX века.

Правильный ответ: 2

2. Как американские авторы называют привлечение непрофессионалов к управлению?

- 1) "третья власть"
- 2) "первая революция"
- 3) "третья революция"
- 4) нет правильного ответа.

Правильный ответ: 3

3. Функциональность, как особенность управления в американской компании - это:

- 1) набор возможностей (функций), которые выполняет сотрудник
- 2) четко закрепленные должностные обязанности за сотрудником
- 3) способность сотрудника выполнять набор функций
- 4) способность сотрудника понимать набор функций

Правильный ответ: 2

4. Характерный признак американского менеджмента?

- 1) интернационализация
- 2) основывается на философии «Мы все одна семья»
- 3) ориентирован на качество и гласность
- 4) ориентирован на требования национального закрытого рынка

Правильный ответ: 1

5. Какой принцип действует в работе американских менеджеров?

- 1) «Роль производителя в том, чтобы преодолеть бедность»
- 2) «Пусть победит сильнейший»
- 3) Интеграция с партнерами для достижения лучшего результата
- 4) Клиенты превыше всего

Правильный ответ: 2

6. Играет ли государство роль в американском менеджменте?

- 1) да, играет
- 2) нет, не играет
- 3) играет незначительную роль
- 4) контролирует все сферы

Правильный ответ: 3

7. Выберите одну верную особенность японской системы управления:

- 1) управленческий контроль качества
- 1) сбалансированность плана
- 3) применение принципов планирование
- 4) ориентация на рынок

Правильный ответ: 1

8. Выберите верную задачу кружков качества относящихся к Японии:

- 1) внедрение активных рабочих
- 2) создание здоровой творческой доброжелательной атмосферы на рабочем месте
- 3) низкое повышение качества
- 4) резкое увеличение производительности

Правильный ответ: 2

9. К какой тарифной ставке относится рабочий, освоивший 2 специальности в Японии:

- 1) 3

- 2) 4
- 3) 5
- 4) 1

Правильный ответ: 2

10. Перемещение персонала в Японии осуществляется по методу:

- 1) отбора кадров
- 2) отбору персонала
- 3) собеседованию с руководством предприятия
- 4) предварительной договоренности между работником и работодателем

Правильный ответ: 3

11. Определите главную особенность Японского менеджмента:

- 1) бережное обращение к персоналу;
- 2) введение инструкционных карт;
- 3) краткость и ясность слова.
- 4) закрытость системы

Правильный ответ: 1

12. Что подставляет собой японский язык:

- 1) абстрактный язык
- 2) аналитический язык
- 3) изолирующий язык
- 4) агглютинативный язык

Правильный ответ: 4

13. Японская система сеньоризма дает:

- 1) улучшение контроля за внешней средой фирмы
- 2) участие управленческих кадров в принятии решений
- 3) ослабляет конкуренцию между отдельными работниками за освобождающиеся вакансии
- 4) усиление конкуренции между отдельными работниками за освобождающиеся вакансии

Правильный ответ: 3

14. Какой японской мудрости придерживаются японские менеджеры:

- 1) «Старшего надо уважать»
- 2) «Каждый несет свой чемодан»
- 3) «Не дуют ветры бестолковщины и неразберихи»
- 4) «Не интересуйся чужими проблемами»

Правильный ответ: 1

15. В каком году Япония получила от США заем:

- 1) 60-80г;
- 2) 70-80г;
- 3) 50-60г.
- 4) 60-65г.

Правильный ответ: 1

16. Какое главное отличие мотивации Европы от России?

- 1) Высокая заработная плата;
- 2) Установление человеческих, партнерских отношений;
- 3). Сокращение рабочих часов;

4) Большая премия.

Правильный ответ: 2

17. Какое место занимает Европейский менеджмент между Японией и США?

- 1) Первое среди них;
- 2) Менеджмент США и Европейских стран одинаково;
- 3) Промежуточное;
- 4). Менеджмент Японии и Европейских стран одинаково.

Правильный ответ: 3

18. Законодательство Европейского союза в области управления персоналом выступает в трех формах:

- 1) устава, директив и определений;
- 2) устава, директив и правила;
- 3) устава, декларация и свод законов;
- 4) устава, декларация и правила.

Правильный ответ: 1

19. Сколько сотрудников европейских фирм голосуют за гибкое рабочее время?

- 1) 65%
- 2) 85%
- 3) 75%
- 4) 55%

Правильный ответ: 3

20. Для какой страны характерна кастовость в бизнесе?

- 1) Великобритания;
- 2) Швеция;
- 3) Франция;
- 4) Испания.

Правильный ответ: 1

21. Какая страна известна глубоко укоренившейся лютеранской деловой этикой?

- 1) Германия;
- 2). Швеция;
- 3) Финляндия;
- 4) Франция.

Правильный ответ: 2

22. В какой стране решения принимаются не только за рабочим, но и за обеденным?

- 1) Германия;
- 2) Швеция;
- 3) Франция;
- 4) Италия.

Правильный ответ: 3

23. В какой стране переговоры начинаются с чисто человеческих проблем?

- 1) Великобритании;
- 2) Германии;
- 3) Польши;
- 4) Финляндии.

Правильный ответ: 1

24. Для обмена опытом в европейских странах создаются:

- 1) Сайты для работников;
- 2). Ассоциации работников служб по управлению персоналом;
- 3) Проводятся различные форумы для разделения опыта;
- 4) Книги и статьи.

Правильный ответ: 2

25. Главным методом мотивации на западных фирмах остается:

- 1) Денежное вознаграждение;
- 2) Похвала;
- 3) Премия;
- 4) Презенты за долгую службу

Правильный ответ: 1

26. Что не оказывает влияние на построение системы менеджмента в Арабских странах:

- 1) Другие страны
- 2) Религия
- 3) Семейные отношения
- 4) Национальная культура

Правильный ответ: 1

27. Чем в арабских странах определяется экономическая активность:

- 1) Управляющим страны
- 2) Религиозной моралью
- 3) Народом
- 4) Государством

Правильный ответ: 2

28. Как позиционируется Восточная система управления?

- 1) Как самая эффективная
- 2) Как самая дешевая
- 3) Как самая старая
- 4) Как самая дорогая

Правильный ответ: 2

29. Что необходимо сделать, чтобы наладить контакты с Южной Кореей в бизнесе?

- 1) Телефонный звонок
- 2) Отправить письменно приглашение
- 3) Личное присутствие
- 4) Обязательное знание их традиций

Правильный ответ: 3

30. Как можно описать принцип «Открытой двери» используемой в Восточных странах:

- 1) Двери в офис никогда не закрывают
- 2) Дверей нет во всем офисе
- 3) Двери начальника всегда открыты для работников
- 4) Двери символизируют иерархию в деловых отношениях

Правильный ответ: 3

31. Как по другому называется феномен «гуанси» используемый в старейшей школе менеджмента Восточных стран:

- 1) Семейная идиллия
- 2) Вся семья в сборе
- 3) Большая семья
- 4) Традиционная семья

Правильный ответ: 3

32. Что является основным элементом для установления контактов в Арабских странах:

- 1) Взгляд прямо в глаза
- 2) Установление доверия
- 3) Наличие хороших связей
- 4) Соблюдение дресс – кодов в одежде

Правильный ответ: 2

33. За какой период времени до начала переговоров, в Китае отправляют предложения?

- 1) 6 месяцев
- 2) 3 – 5 месяца
- 3) за 1 год
- 4) за 1,5 года

Правильный ответ: 2

34. С помощью чего определяется результаты работников:

- 1) KPI
- 2) ГДЗ
- 3) IMB
- 4) IQ

Правильный ответ: 1

35. Посредством чего предприниматель в Восточных странах принимает решения?

- 1) Путем собрания соучредителей
- 2) Единолично
- 3) Спрашивая мнения сотрудников
- 4) Оценки общественного мнения

Правильный ответ: 2

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Основные принципы американского управления?

- 1) четкая формализованная структура управления и контроля;
- 2) индивидуальный процесс принятия решений;
- 3) распространено делегирование власти;
- 4) система пожизненного найма;

Правильный ответ: 1, 2, 3

2. В соответствии с классификацией Г. Хофстеда особенностями США являются:

- 1) приоритет индивида
- 2) отношения начальника и подчиненных определяются контрактом
- 3) отношения начальника и подчиненных не определяются контрактом
- 4) мужской тип поведения, сконцентрированность на достижении материального успеха

Правильный ответ: 1,2,4

3. Система оплаты труда в США предусматривает следующее:

- 1) рабочие получают повременную оплату
 - 2) система оплаты труда основывается на зависимости величины заработной платы от возраста и трудового стажа работника.
 - 3) минимальная оплата труда (как и почасовые ставки) регулируется законом;
 - 4) возможность участия сотрудников в изменении системе оплаты труда
- Правильный ответ: 1, 3

4. Основные формы привлечения рабочих к управлению:

- 1) создание рабочих советов;
- 2) участие рабочих в управлении трудом и качеством продукции на уровне цеха;
- 3) привлечение представителей рабочих в советы директоров корпораций.
- 4) предоставление работникам права самостоятельного принятия решений;

Правильный ответ: 1,2,3

5. В США получили распространение следующие формы привлечения рабочих к управлению:

- 1) участие рабочих в управлении трудом и качеством продукции на уровне цеха;
- 2) работа в системе по выходу на новые глобальные рынки
- 3) разработка стратегии развития компании
- 4) создание рабочих советов (совместных комитетов) рабочих и управляющих;
- 5) разработка систем участия в прибыли;
- 6) привлечение представителей рабочих в советы директоров корпораций

Правильный ответ: 1, 4,5,6

6. В Восточных странах выделяют следующие виды мотивации

- 1) психологическая мотивация
- 2) духовная мотивация
- 3) материальная мотивация
- 4) потребительская мотивация
- 5) социальная мотивация

Правильный ответ: 1,3,5

Вставьте слово

1. Вставьте пропущенное слово:

В отличие от многих стран для США характерен образ мышления и вторжение этих специалистов в самые разные области бизнеса

Правильный ответ: юридический

2. Вставьте пропущенное слово:

Для американской модели предпринимательства характерен тип поведения, проявляющийся в сконцентрированности на достижении материального успеха, где люди должны быть напористы и амбициозны

Правильный ответ: мужской

3. Вставьте пропущенное слово:

Стратегическое управление стало входить в практику управления американскими компаниями с конца 60-х годов, когда главным его объектом была деятельности фирмы, где каждое производственное отделение обслуживало определенную группу рынков с самыми различными перспективами

Правильный ответ: диверсификация

4. Вставьте пропущенное слово:

В американской модели менеджмента премии выплачиваются только фирмы, а поощрение осуществляется путем материального стимулирования и продвижения по ступеням иерархии

Правильный ответ: высшему руководству

5. Вставьте пропущенное слово:

Основной особенностью американской модели управления является, что означает четкое закрепление должностных обязанностей за сотрудником

Правильный ответ: функциональность

6. Вставьте пропущенное слово:

Японский менеджмент основан на, где используются все морально – психологические рычаги воздействия на личность

Правильный ответ: коллективизм

7. Вставьте пропущенное слово:

Система в Японской модели менеджмента означает, чем дольше человек работает в организации, тем сильнее должно быть его отождествление с ней как с семьей

Правильный ответ: пожизненного найма

8. Вставьте пропущенное слово:

Для Японии характерно постоянное присутствие руководства на производстве, что отражено в главной особенности японской системы менеджмента качества, которые содействуют дополнительным нововведениям и широко используются в системе новаторских предложений

Правильный ответ: кружка качества

9. Вставьте пропущенное слово:

Оплата по старшинству тесно связана с системой должностного продвижения по старшинству и называется системой

Правильный ответ: сеньоризма

10. Вставьте пропущенное слово:

Отличительной особенностью Российской модели менеджмента является подхода, ко многим ценностям, что связано со столкновением двух культур: западной и восточной

Правильный ответ: двойственность

11. Вставьте пропущенное слово:

Уровень издержек восточного предпринимателя остается, поскольку ему практически не приходится сталкиваться с трудовыми конфликтами, а также в силу менталитета малого бизнеса

Правильный ответ: минимальным

12. Вставьте пропущенное слово:

Исламская экономическая система поддерживает частную собственность и рыночную конкуренцию, но одновременно строго следит за распределением, так как все богатства принадлежат богу и человек должен рационально относиться к природным ресурсам, сохраняя его для будущих поколений

Правильный ответ: благ

Установите соответствие

1. Установите соответствие между стратегией поведения в конфликте и ее

характеристикой

1	доминирующие качества делового человека		а)	жизненный опыт, хорошие знания
2	критерии к продвижению по службе		б)	сверху вниз, индивидуальность принятия решений
3	процесс принятия решений		в)	коллегиальность
4	условия принятия решения		г)	умение работать в команде

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в.

2. Установите соответствие между особенностью менталитета США и ее характеристикой

1	индивидуализм		а)	отсутствие утопизма в управленческих решениях
2	прагматизм		б)	ориентация на личность и личные способности
3	практицизм		в)	отсутствие излишеств и нагромождений в системе управления
4	рационализм		г)	выбор главного, основного направления, обеспечивающего достижение цели

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в.

3. Установите соответствие между характерной чертой российского менталитета и его характеристикой

1	группизм		а)	отсутствие ясных целей, воли и желания их осуществлять
2	расхлябанность		б)	формирование нестандартной системы управления
3	практицизм		в)	осуждение богатств, пуританство, учет общественного мнения
4	христианство - православие		г)	управленческие решения принимаются коллективно на основе единогласия

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в.

4. Установите соответствие между страной и отличительной чертой ее предпринимательской культуры и его характеристикой

1	Великобритания		а)	Для бизнеса характерна сильная приверженность деловой этике, которая близка к германской, но не так суха и проявляется в прилежности, пунктуальности, аккуратности и надежности в отшениях
2	Испания		б)	Для бизнеса характерна кастовость, которая с одной стороны определяет его высокий профессиональный уровень, а с другой препятствует притоку свежей крови
3	Германия		в)	Для ведения бизнеса необходимо иметь выход на ответственных руководителей, принимающих решения, иногда полезно заручиться поддержкой влиятельных политиков

4	Швеция		г)	Характерна пунктуальность в быту и делах, возможны странности типа закрыть на ключ офисную технику или пригласить в ресторан с отказом впоследствии платить за вас
---	--------	--	----	--

Правильный ответ: 1 – б; 2 – в; 3 – г; 4 – а.5.

5. Установите соответствие между страной и отличительной чертой ее деловых приемов

1	Франция		а)	Нельзя представиться незнакомым, пока вас не представил им общий знакомый
2	Великобритания		б)	Решения принимаются не только за рабочим столом, но и за обеденным
3	Италия		в)	Нельзя нарушать границы личного пространства рппонента
4	Швеция		г)	Обычно назначенное время встречи может не совпадать из-за опоздания оппонета

Правильный ответ: 1 – б; 2 – а; 3 – г; 4 – в.

6. Установите соответствие между принципом восточного менталитета в бизнесе и его характеристикой

1	Принцип делай как я		а)	Выполняет роль опытного наставника по отношению к подчиненным
2	Принцип вместе со всеми		б)	Любой работник в любое время может свободно попасть к руководителю на прием
3	Принцип крестных отцов		в)	Заключается в том, что управляющий регулярно работает как обыкновенный рабочий
4	Принцип открытых дверей		г)	Управляющий старается избегать привилегий

Правильный ответ: 1 – в; 2 – г; 3 – а; 4 – б.

7. Установите соответствие между страной и ее национальной парадигмой

1	США		а)	порядок
2	Германия		б)	рынок
3	Арабские страны		в)	равенство
4	Скандинавские страны		г)	заповедь

Правильный ответ: 1 – б; 2 – а; 3 – г; 4 – в.

8. Установите соответствие между страной и ее национальной парадигмой

1	Франция		а)	семья
2	Россия		б)	консенсус
3	Нидерланды		в)	государство
4	Китай		г)	власть

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – а.

Установите последовательность

1. Установите правильную последовательность этапов формирования конфликтного мнения в деловой среде:

- выводы и оценки
- формирование мнения
- обмен информацией и выводами
- восприятие информации
- обмен мнениями

Правильный ответ:

- 1) восприятие информации
- 2) выводы и оценки
- 3) обмен информацией и выводами
- 4) формирование мнения
- 5) обмен мнениями

2. Установите последовательность изменения роли менеджера в процессе развития международных экономических отношений

- Организатор производства
- Маклер
- Патерналист (глава семьи)
- Управляющий

Правильный ответ:

- 1) Управляющий
- 2) Патерналист (глава семьи)
- 3) Маклер
- 4) Организатор производства

3. Установите правильную последовательность стадий эмоционального реагирования на изменения:

- гнев
- принятие
- торг
- депрессия
- отрицание

Правильный ответ:

- 1) отрицание
- 2) гнев
- 3) торг
- 4) депрессия
- 5) принятие

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуация 1

Одна американская транснациональная компания (ТНК) предложила бывшему американскому государственному чиновнику (ныне на пенсии) Э. Байеру быть представителем в Саудовской Аравии, для создания в ближайшем будущем совместного предприятия. Встретившись через посредника Э. Байер, американский представитель попытался заинтересовать в этом арабского партнера. Первая беседа началась с обычных формальностей и вопросов: «Чем Вы занимаетесь? Как прошел полет?» - «Замечательно», - отвечал американец. - «Как поживает Ваша семья? Как здоровье ваших близких, отца?» - «Замечательно». Правда, у него проблемы со слухом, я видел его несколько месяцев назад во время Рождества, когда брал его на несколько дней из дома престарелых... Миссия американца после этого расстроилась. Арабский представитель, будучи по-прежнему вежливым, потерял всякий интерес к совместным делам с американским представителем. В чем причина срыва?

Варианты действий

- 1) в религиозных аспектах
- 2) в разных взглядах на постановку целей
- 3) в оценке деловых качеств через систему социальных ценностей
- 4) в несоблюдении дресс-кода деловых встреч

Правильный ответ: 3

Ситуация 2

Американец Д. Турнеу приехал на конференцию в Лион. Это было не первое его посещение, и он был благодарен французским коллегам, которых встречал на конференциях прежде, что те помнили его. В один из вечеров французы пригласили его на обед домой. Они начали шутить по поводу качества еды. Это удивило его, он находил, что пища очень хороша, и отметил это, ожидая, что дискуссия продолжится. К его недоумению, они вяло пошутили по поводу «пищи и американцев» и быстро сменили объект разговора. Он почувствовал дискомфорт от того, что сделал что-то не так. В чем причина такой реакции французов?

Варианты действий

- 1) поняли, что он не знаток в этом вопросе
- 2) ожидали, что он расскажет больше об американских традициях
- 3) решили сосредоточиться на целях встречи
- 4) обнаружили несовпадение интересов

Правильный ответ: 1

Ситуация 3

Одна деловая женщина спросила главу японской делегации, почему японцы не приблизились к прекрасно накрытому столу. «Все подавалось на серебре и китайском фарфоре, я достала хороший японский зеленый чай». Что стало причиной отказа от гостеприимства?

Варианты действий

- 1) что стол накрывала женщина
- 2) что фарфор был китайским
- 3) что японцы не любят зеленый чай
- 4) не пользуются серебряной посудой

Правильный ответ: 2

Ситуация 4

Западные компании имели в Японии большие проблемы с продажей холодильников, пока они не изменили звук, сделав его значительно тише. В чем причина такого поведения японцев?

Варианты действий

- 1) тишина одно из требований поведения в обществе
- 2) окружающие обратили внимание на другие элементы интерьера
- 3) клиентов привлекла возможность договориться о снижении цены
- 4) клиентов привлекла возможность пообщаться с менеджерами и получить консультацию

Правильный ответ: 1

Ситуация 5

В Саудовской Аравии газета рекламировала одну американскую авиакомпанию, изображая привлекательную стюардессу, разливающую шампанское счастливым пассажирам. Многие пассажиры отказались от брони на рейс этой авиакомпании. Какую ошибку допустили рекламодатели?

Варианты действий

- 1) особенности религии
- 2) гендерный признак
- 3) качество рекламы
- 4) источник подачи рекламы

Правильный ответ: 1

Ситуация 6

Российская фирма решила заключить взаимовыгодное сотрудничество с японской торговой компанией. Компанию представляла сама руководитель фирмы. Японцы были вежливы и проявляли заинтересованность к сделке. Но сделка не состоялась. В чем причина неудачи?

Варианты действий

- 1) в отсутствии заинтересованности
- 2) в гендерном признаке
- 3) в недоверии к фирме
- 4) обнаружились ошибки в документах

Правильный ответ: 2

Ситуация 7

Американская компания назвала себя «Эму» в честь австралийской птицы. Но стали австралийцы не пользоваться услугами компании. В чем причина такого поведения среди австралийских клиентов?

Варианты действий

- 1) в использовании чужого достояния
- 2) продаваемый товар не ассоциировался с фирмой
- 3) название птицы было записано с ошибками
- 4) в неоднозначном отношении к самой птице

Правильный ответ: 4

Ситуация 8

Производитель теннисных мячей ведущей фирмы, продавая мячи в упаковке по 4 штуки, имел большие проблемы с продажей их в Японии. В чем причина сложившейся ситуации?

Варианты действий

- 1) цена оказалась слишком высокой
- 2) цифра имеет символическое несчастливое значение
- 3) упаковка была плохо продумана под количество товара
- 4) не принято покупать больше одной единицы в упаковке

Правильный ответ: 2

Ситуация 9

Иностранный покупатель вел переговоры с японским бизнесменом. В процессе переговоров, японец хранил спокойное молчание, несколько раз кивая головой, соглашаясь со всем, что тот предлагал. По возвращении в отель иностранный покупатель обнаружил, что согласился заплатить слишком много за товар, поставляемый японской стороной. Почему связан такой исход сделки?

Варианты действий

- 1) с качеством товара
- 2) с имиджем фирмы
- 3) с умением подстраиваться под клиента и ситуацию
- 4) с умением убеждать

Правильный ответ: 3

Ситуация 10

Руководитель японской фирмы решил взять в отдел продаж американского сотрудника, в котором увидел хорошую перспективу. Сотрудника оформили в штат, отправили на обучение, а после назначили на должность. Через год сотрудник увольняется по собственному желанию. Руководитель долго думал и переживал, чем же он не оправдал ожиданий, но однажды увидел бывшего сотрудника в павильоне одной международной выставки. Тот, без каких либо стеснений подошел к бывшему руководителю и сообщил, что работает на их конкурентов, там ему больше платят. Какое отличительное качество американской модели менеджмента не учел японский руководитель?

Варианты действий

- 1) особенности оплаты труда
- 2) тип предпринимательского ведения дел
- 3) особенности коммуникаций
- 4) особенности мотивации

Правильный ответ: 2

Социальная адаптация и реабилитация молодых инвалидов на рынке труда
(семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Личность это в психологии (определение):

- а) человек на всех стадиях взросления
- б) индивид зрелого возраста, который занимается самосовершенствованием на постоянной основе
- в) набор психических и физических особенностей человека, который определяет его поступки и связь с социумом

Правильный ответ: в

2. Определение «структура личности» в психологии:

- а) классификация человеческих потребностей в зависимости от социального статуса
- б) градация профессиональных навыков индивида
- в) связь и взаимодействие различных ее компонентов: способностей, волевых качеств, характера, эмоций.

Правильный ответ: в

3. Шульц рассматривал разработанный им метод аутогенной тренировки как

- а) беспокойность
- б) релаксацию
- в) самовнушение
- г) спокойствие
- д) фантазию

Правильный ответ: в

4. Эдмунд Джейкобсон родился в

- а) 1888 году
- б) 1889 году
- в) 1900 году
- г) 1905 году
- д) 1909 году

Правильный ответ: а

5. Мотивы личности в психологии:

- а) движущая и направляющая сила деятельности;
- б) тайны и желания индивида;
- в) факторы, объясняющие поведения индивида.

Правильный ответ:

6. Определение «структура личности» в психологии:

- а) классификация человеческих потребностей в зависимости от социального статуса;
- б) градация профессиональных навыков индивида;
- в) связь и взаимодействие различных ее компонентов: способностей, волевых качеств, характера, эмоций.

Правильный ответ: в

7. Экстраверту лучше заниматься

- а) научной деятельностью;
- б) конкретным практическим трудом;
- в) обслуживанием клиентов;
- г) вычислениями и расчетами.

Правильный ответ: в

8. Меланхолику не рекомендуется работать

- а) терапевтом;
- б) хирургом;
- в) окулистом;
- г) рентгенологом.

Правильный ответ: б

9. Что не является типичной ошибкой при выборе профессии?

- а) незнание мира профессий;
- б) незнание зарплаты;
- в) незнание себя.

Правильный ответ: б

10. Способность оценивать себя называется:

- а) самодеятельность;
- б) самооценка;
- в) самопрезентация;
- г) самовосприятие.

Правильный ответ: б

11. Человек легко ранимый, склонный глубоко переживать даже незначительные неудачи - это...

- а) меланхолик;
- б) холерик;
- в) сангвиник;

Правильный ответ: а

12. Саморегуляция – это

- а) психическое воздействие для целенаправленной регуляции всесторонней деятельности организма, его процессов, реакций и состояний;
- б) психическое самовоздействие для произвольной регуляции всесторонней деятельности организма, его процессов, реакций и состояний;

- в) психическое самовоздействие для целенаправленной регуляции всесторонней деятельности организма, его процессов, реакций и состояний;
- г) психическое самовоздействие для целенаправленной регуляции одной деятельности организма, его процессов, реакций и состояний;
- д) физическое самовоздействие для целенаправленной регуляции всесторонней деятельности организма, его процессов, реакций и состояний.

Правильный ответ: в

13. Особенности развития психики в онтогенезе изучает психология:

- а) медицинская
- б) общая
- в) социальная
- г) возрастная

Правильный ответ: г

14. Высшая форма психического отражения, свойственная только человеку, интегрирующая все другие формы отражения, называется:

- а) эмоцией
- б) рефлексией
- в) сознанием
- г) волеиконической
- д) кратковременной
- е) эхонической.

Правильный ответ: в

15. Человек живой, подвижный, быстро отзывающийся на окружающие события - это...

- а) флегматик;
- б) холерик;
- в) сангвиник;

Правильный ответ: в

16. Развитие организма человека называется:

- а) онтогенезом
- б) социогенезом
- в) филогенезом
- г) антропогенезом

Правильный ответ: а

17. Биосоциальное существо, обладающее членораздельной речью, сознанием, высшими психическими функциями, способное создавать орудия, пользоваться ими в процессе общественного труда:

- а) личность
- б) человек
- в) индивид
- г) индивидуальность

Правильный ответ: б

18. . Индивидуальное сочетание наиболее устойчивых, существенных приобретенных особенностей личности, проявляющихся в поведении человека, в определенном отношении: к себе, к другим людям, к порученному делу:

- а) способности;
- б) темперамент;

- в) характер;
- г) задатки.

Правильный ответ: в

19. Личность – это человек как:

- а) индивид;
- б) индивидуальность;
- в) субъект деятельности;

Правильный ответ: а

20. Человек, наделенный рядом важных социальных свойств (способностью учиться, трудиться, общаться, иметь духовные интересы и т.д.) является:

- а) гордостью нации;
- б) избирателем;
- в) личностью;
- г) интеллектуалом.

Правильный ответ: в

21. Суть процесса социализации человека заключается в:

- а) развитии его врожденных свойств;
- б) овладении многочисленными отношениями между людьми;
- в) усвоении жаргона определенного слоя общества;
- г) овладении знаниями, нужными для профессиональной деятельности;

Правильный ответ: б

22. Какой компонент в психологической структуре личности лишний:

- а) мотивационно-целевой;
- б) коммуникативный;
- в) волевой;
- г) перцептивный;

Правильный ответ: г

23. Какой тип темперамента имеет преимущества в некоторых видах монотонной работы:

- а) холерик;
- б) сангвиник;
- в) меланхолик;
- г) флегматик.

Правильный ответ: г

24. Развитое состояние природных задатков, благоприятный психологический фактор успешной профессиональной самореализации личности, - это:

- а) умение;
- б) навыки;
- в) знания;
- г) способности.

Правильный ответ: г

25. Быстро сходится с людьми, жизнерадостен, легко переключается с одного вида деятельности на другой, но не любит однообразной работы:

- а) сангвиник
- б) флегматик
- в) холерик

г) меланхолик

Правильный ответ: в

26. Более узкая область приложения физических и духовных сил человека в рамках той или иной профессии – это...

а) профессия

б) специальность

в) работа

Правильный ответ: б

27. Действие, выполняя которое человек осознает его значение для других людей, т.е. его социальный смысл – это:

а) импульсивное поведение;

б) поступок;

в) интериоризация;

г) результат.

Правильный ответ: в

28. К средствам социальной реабилитации можно отнести следующие системы :

а) здравоохранения;

б) профессиональной подготовки и переподготовки;

в) организации и учреждения психологической поддержки, помощи и коррекции;

г) всё выше перечисленное.

Правильный ответ: г

29. Такой компетентностью называется владение руководителем приемами личностного саморазвития, самовыражения, самореализации:

а) личностной

б) специальной

в) организационно-методической

Правильный ответ: а

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Совокупность мероприятий, осуществляемых государственными, частными, общественными организациями, направленных на защиту социальных прав граждан называется

Правильный ответ: социальная реабилитация

2. Процесс и результат включения индивида в социальные отношения называется

Правильный ответ: социализация

3. К основным характеристикам коллективного субъекта деятельности не относится:

а) целенаправленность

б) интегрированность

в) иерархичность

г) мотивированность

д) организованность

Правильный ответ: б, в

4. Все то, что окружает человека в его социальной жизни, конкретное проявление,

своеобразие общественных отношений на определенном этапе их развития это ...

Правильный ответ: социальная среда

5. К методам психологии относятся:

- а) эксперимент
- б) наблюдение
- в) метод тестов
- г) обобщение

Правильный ответ: а, б, в

6. Цель аутогенной тренировки 1 ступени включает

- а) обучение коллективному вхождению в аутогенное состояние;
- б) обучение самостоятельному вхождению в аутогенное состояние;
- в) оказание влияние на способность передвигаться;
- г) снятие избыточного психоэмоционального напряжения;
- д) снятие стресса.

Правильный ответ: в, г

7. Инвалидами какой группы признаются лица, утратившие на длительное время не только трудоспособность, но и способность обслуживать себя:

- а) первой;
- б) второй;
- в) третьей;
- г) четвертой.

Правильный ответ: а, б

8. Основание для метода аутогенной тренировки включают приемы

- а) взаимопомощи;
- б) гимнастики;
- в) иррациональной психотерапии;
- г) самовнушения;
- д) хатха – йоги и раджи – йоги.

Правильный ответ: г, д

9. Виды социальной реабилитации включает следующие:

- а) социально-медицинская, социально-психологическая;
- б) социально-педагогическая, профессиональная и трудовая;
- в) социально-средовая;
- г) медицинская, психологическая, экономическая, культурная;
- д) социально-бытовое, социально-средовое, профессиональная;
- е) нет правильного ответа.

Правильный ответ: а, б

11. Подготовительные упражнения включают

- а) высоко поднять брови (10-15 сек), опустить (расслабление) б) очень крепко зажмурить глаза – открыть в) улыбка до ушей – расслабить;
- б) грудная клетка: глубокий вдох (как бы весь воздух в себя!), затем небольшая пауза (5 секунд) – задержать дыхание (почувствовать напряжение в груди) затем выдохнуть (не резко) – почувствовать приятное расслабление;
- в) грудная клетка: глубокий выдох (как бы весь воздух из себя);
- г) каждое упражнение повторяется 5-6 раз, затем следует двухминутное пребывание в удовольствии от расслабленности, тепла, покоя;

д) поднять плечи до мочек ушей (1-5 сек) – плавно опустить – и ощутить приятное расслабление и тепло.

Правильный ответ: а, б

12. Применение методов саморегуляции помогает достичь трех основных эффектов

- а) активизации;
- б) восстановления;
- в) напряжения;
- г) уменьшения психофизиологической реактивности;
- д) успокоения.

Правильный ответ: а, б, д

13. Какие методы классификации саморегуляции выделяет Щербатых Ю.В.?

- а) биологические;
- б) биохимические;
- в) природные;
- г) физические;
- д) химические.

Правильный ответ: б, г

14. Основные рекомендации по выполнению прогрессивной мышечной релаксации

- а) всегда максимально усиливайте разницу между напряжением и расслаблением;
- б) напрягайте мышцы до ощущения боли;
- в) не засыпайте во время упражнения Вам нужно научиться расслабляться в любой момент вашей повседневной деятельности. Не стоит осваивать эту технику для того, чтобы уснуть;
- г) никогда максимально усиливайте разницу между напряжением и расслаблением;
- д) по ходу упражнений обращайтесь внимание на контраст между ощущениями напряжения и расслабления. Если вы обнаружили, что во время упражнения ваши мысли где-то далеко, сконцентрируйте внимание на мышцах.

Правильный ответ: а, в, д

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационное задание 1

В настоящее время все больше распространяется состояние, которое развивается на фоне хронического стресса и ведет к истощению эмоционально-энергических и личностных ресурсов работающего человека. Что это за состояние? Кто наиболее может быть подвержен данному состоянию?

Ответ. Данное состояние – это синдром профессионального (эмоционального) выгорания.

Синдрому профессионального выгорания наиболее подвержены:

- Педантичные люди;
- Демонстративные;
- Эмотивные (впечатлительные);

Люди с низким уровнем профессиональной защищенности (отсутствие опыта, не повышающие свою квалификацию).

Ситуационное задание 2

Существует несколько типов профессионального развития личности. При профориентационной работе с подростком психологу необходимо определить, по какому типу будет развиваться его личность для того, чтобы помочь с выбором профессии и адаптацией в жизни. Какие типы профессионального развития личности выделяются? Какие из этих типов наименее благоприятны, а, следовательно, каким из них необходимо

уделять наибольшее внимание при работе?

Ответ. Выделяется 4 типа профессионального развития личности. Наименее благоприятны нестабильный тип и тип с множественными выборами:

Стабильный тип – человек быстро проходит стадию разведки, быстро закрепляется в профессии, самой долгой по времени является стадия стабилизации, человек долго остается на высоте выбранной профессии, утверждаясь в ней;

Обычный тип – проходит все стадии без отклонений;

Нестабильный тип – человек выбрав профессию, закрепляется в ней не длительное время, возвращается в стадию разведки. В течение жизни это повторяется несколько (до трех и более) раз. Стадия стабилизации наступает поздно и длится недолго;

Тип с множественными проблемами – человек, который находится в поиске профессии всю жизнь. Стадия стабилизации практически не наступает.

Ситуационное задание 3

Определите стили поведения в конфликтных ситуациях.

Ответ: К стилям поведения относим:

Сотрудничество

Соперничество

Избегание

Приспособление

Ситуационное задание 4

Сравнить определения «личность» в отечественной и зарубежной литературе.

Ответ: Личность — субъект социокультурной жизни, самораскрывающий свою индивидуальность в контексте социальных отношений, общения и предметной деятельности.

Ситуационное задание 5

Проанализируйте приведенные примеры и поясните, где речь может идти о деятельности, действии, операции.

Татьяна пишет письмо Онегину; Дантес убивает Пушкина на дуэли; Лебедев впервые осуществляет синтез каучука; Кутузов принимает решение оставить Москву; Павлик Морозов доносит на отца; Лужин мысленно разыгрывает шахматные партии; пан Козлевич давит на газ в «Антилопе Гну», в спешке убывая из Васюков; Дон Кихот воюет с ветряной мельницей; Планк открывает квантовую структуру света; Иван Грозный убивает своего сына Ивана; Витя Малеев вырабатывает характер; Петр I «прорубает окно в Европу»; Марья Антоновна вышивает гладью; Колумб открывает Америку; Коля Сеницын проводит эксперименты с пчелами; Буратино пишет диктант; Павлов изучает рефлексы собаки; Робинзон обнаруживает человеческие следы на песке.

Ответ. Деятельность - Татьяна пишет письмо Онегину, Дантес убивает Пушкина на дуэли, Лебедев впервые осуществляет синтез каучука, Марья Антоновна вышивает гладью, Павлов изучает рефлексы собаки; Робинзон обнаруживает человеческие следы на песке

Действия - Дон Кихот воюет с ветряной мельницей, пан Козлевич давит на газ в «Антилопе Гну», в спешке убывая из Васюков, Иван Грозный убивает своего сына Ивана, Колумб открывает Америку, Буратино пишет диктант,

Операции - Павлик Морозов доносит на отца, Лужин мысленно разыгрывает шахматные партии, Коля Сеницын проводит эксперименты с пчелами

Ситуационное задание 7

Определите, какие из перечисленных характеристик относятся к личности, а какие - не относятся. Способности, убеждения, характер, моральные свойства, направленность, мотивы, мировоззрение, самосознание, отношения, активность, мышление, уровень

личной культуры, навыки, талант, темперамент, инстинкты, знания, социальная установка, возрастные особенности, память, воля, желания, потребности, идеалы, самостоятельность, чувства, индивидуальность, авторитетность.

Ответ. Относятся к личности - способности, характер, моральные свойства, направленность, мотивы, мировоззрение, активность, уровень личной культуры, навыки, талант, темперамент, социальная установка.

Не относятся – убеждения, самосознание, мышление, инстинкты, знания.

Современные управленческие коммуникации (семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Многоплановый процесс установления и развития контактов между людьми — это процесс:

- а) общения
- б) понимания
- в) восприятия

Правильный ответ: а

2. Человек, который обычно весьма активен, предпочитает идти к разрешению конфликта своим определенным путем, используя стиль:

- а) приспособления
- б) конкуренции
- в) компромисса

Правильный ответ: б

3. Прямое деловое общение характеризуется:

- а) ответными реакциями собеседников
- б) общением в пределах видимости
- в) непосредственным речевым контактом

Правильный ответ: в

4. Во многих случаях, имидж — это результат умелой ориентации в конкретной ситуации, а именно правильного выбора своей:

- а) модели поведения
- б) заинтересованности в отношениях с другими
- в) способности к общению

Правильный ответ: а

5. Акцент в подтверждающих вопросах делают на:

- а) наиболее сложной проблеме
- б) вновь возникших вопросах
- в) том, что связывает партнеров

Правильный ответ: в

6. При авторитарном стиле ведения совещания руководитель:

- а) допускает возражения
- б) уверенно держит бразды правления
- в) ищет поддержку среди коллег

Правильный ответ: б

7. Хорошая репутация бизнесмена базируется, в первую очередь, на профессионализме и:

- а) вежливости
- б) привлекательном имидже
- в) деловой обязательности

Правильный ответ: в

8. Цель формального приема в начале переговоров:

- а) создать атмосферу взаимопонимания
- б) высказать точку зрения своей стороны
- в) выслушать точку зрения партнеров

Правильный ответ: а

9. В деловой этике осознание невозможности немедленного преодоления слабости партнера, его недостатков — это проявление принципа:

- а) сознательности
- б) постепенности
- в) терпимости

Правильный ответ: в

10. Коммуникативная сторона общения:

- а) взаимопонимание участников общения
- б) обмен информацией между людьми
- в) организация взаимодействия между людьми

Правильный ответ: б

11. Стратегия мягкого подхода к переговорам состоит в том, чтобы:

- а) избегать конфронтации
- б) избегать личных оскорблений
- в) мягко, но неуклонно отстаивать свою позицию

Правильный ответ: а

12. Термин «этика» ввел:

- а) Сократ
- б) Аристотель
- в) Демокрит

Правильный ответ: б

13. Повторение собеседником вашего вопроса — это вопросы:

- а) однополюсные
- б) риторические
- в) зеркальные

Правильный ответ: а

14. Этика — это философская дисциплина, изучающая:

- а) развитие человеческого общества
- б) внутреннюю природу человека
- в) мораль и нравственность

Правильный ответ: в

15. Видение себя глазами партнера по общению — это:

- а) рефлексия

- б) отчуждение
 - в) идентификация
- Правильный ответ: а

16. Сбору сведений по проблеме переговоров способствуют вопросы:

- а) однополюсные
- б) информационные
- в) для ориентации

Правильный ответ: б

17. Эмпатия — это постижение эмоционального состояния человека в форме:

- а) размышлений
- б) взаимодействия
- в) сопереживания

Правильный ответ: в

18. Деловая этика представляет собой:

- а) личное поведение человека
- б) совокупность принципов поведения людей
- в) деловые отношения предпринимателей

Правильный ответ: б

19. Альтернативные вопросы предоставляют не более ... вариантов выбора:

- а) пяти
- б) двух
- в) трех

Правильный ответ: в

20. Теория речи, искусство речи и ораторское мастерство — области знаний, которые охватывает понятие:

- а) «интроверсия»
- б) «риторика»
- в) «лингвистика»

Правильный ответ: б

21. Термин «коммуникация» прежде всего употребляется в смысле:

- а) специфической формы взаимодействия людей в трудовой деятельности
- б) хозяйственных сооружений
- в) транспортной инфраструктуры

Правильный ответ: а

22. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) афоризмы
- б) вульгаризмы
- в) эпитеты

Правильный ответ: б

23. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) эпитизмы
- б) афоризмы
- в) варваризмы

Правильный ответ: в

24. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) эпитизмы
- б) жаргонизмы
- в) афоризмы

Правильный ответ: б

25. Примером письменного койне как языка средневековой науки является:

- а) английский язык
- б) немецкий язык
- в) латынь

Правильный ответ: в

26. Модель, которая трактует эффект воздействия маркетинговых коммуникаций с точки зрения трех фаз отношений потребителя к продукту, называется моделью:

- а) простого воспроизводства
- б) «иерархии эффектов»
- в) реализации

Правильный ответ: б

27. Разрушение коммуникаций Винер назвал:

- а) энтропией
- б) антропией
- в) интропией

Правильный ответ: а

28. Любое вербальное и невербальное общение как минимум двух людей называют:

- а) диалогом
- б) трансакциями
- в) трансактами

Правильный ответ: в

29. Совокупность норм литературного произношения называют:

- а) орфографией
- б) синонимом
- в) орфоэпией

Правильный ответ: в

30. Языковое оформление мысли без ее высказывания называют такой речью:

- а) прямой
- б) внутренней
- в) наружной

Правильный ответ: б

31. Обратная связь в процессе коммуникации может быть:

- а) директивной и недирективной
- б) прямой и косвенной
- в) положительной и отрицательной

Правильный ответ: в

32. К паралингвистическим элементам невербальной коммуникации относится:

- а) мимика

- б) походка
- в) громкость

Правильный ответ: а

33. К какой сфере невербальной коммуникации относится знак:

- а) проксемика
- б) кинесика
- в) такесика

Правильный ответ: в

34. К экстралингвистическим элементам невербальной коммуникации относится:

- а) смех
- б) улыбка
- в) поза

Правильный ответ: а

35. Сколько процентов работы занимает коммуникация у руководителя:

- а) 90
- б) 50
- в) 80

Правильный ответ: в

36. Возможность обратной связи ограничена у следующего вида коммуникации:

- а) межличностная
- б) массовая
- в) межгрупповая

Правильный ответ: а

37. Затруднения в приеме и понимании коммуникации связанные с интерпретацией информации называется:

- а) семантический барьером
- б) эмоциональным барьером
- в) невербальным барьером

Правильный ответ: а

38. К какому типу барьера относятся жаргон и сленг:

- а) языковые
- б) культурные
- в) личностные

Правильный ответ: а

39. К какому типу невербальной коммуникации относятся голос и речь:

- а) кинесические
- б) просодические и экстралингвистические
- в) такесические

Правильный ответ: б

40. Непредвиденная (или сознательная) модификация менеджером информации в своих интересах, а также искажение информации из-за несовпадения статусов, относится к:

- а) невербальным барьерам
- б) организационным барьерам
- в) семантическим барьерам

Правильный ответ: б

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Вставьте пропущенное слово

Обратная связь - это вербальный или невербальный сигнал от получателя информации к его источнику, служащий ответом на иницилирующее высказывание или поведение, выполняющий _____ или коррективную функцию.

Варианты ответа:

- а) комплиментарную
- б) поясняющую
- в) сигнальную

Правильный ответ: сигнальную

2. Выберите несколько вариантов ответа

- а) источник
- б) сообщение
- в) канал
- г) получатель
- д) обратная связь

Правильный ответ: а, б, в.

3. Выберите несколько вариантов ответа

Каких видов бывают коммуникации:

- а) внешние, внутренние;
- б) открытые, закрытые;
- в) прямые, косвенные;
- г) линейно-штабные, линейно-функциональные.

Правильный ответ: а, г

5. Выберите несколько вариантов ответа

Коммуникационная сеть состоит из:

- а) прямых и косвенных связей;
- б) прямых и обратных связей;
- в) вертикальных, горизонтальных связей;
- г) вертикальных, горизонтальных, диагональных связей.

Правильный ответ: б, г

5. Выберите несколько вариантов ответа

Организационная коммуникация – это:

- а) предоставление информации большому числу людей внутри организации;
- б) передача информации отдельным индивидуумам и институтам за ее пределами;
- в) инструмент для координации деятельности подразделений организации;
- г) иерархия целей организации.

Правильный ответ: а, в

6. Вставьте пропущенное слово

Включает в себя все виды речевой деятельности участников общения: говорение, слушание, письмо, чтение – _____ компонент коммуникации:

- а) речевой
- б) процессуальный
- в) знаковый

Правильный ответ: процессуальный

7. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Власть	А – поведение руководителя, что меняет отношение подчиненных к нему.
2. Влияние	Б – способность вести за собой.
3. Лидерство	В – способность и возможность менеджера влиять на деятельность и поведение рабочих.
4. Обычай	Г – общепринятые повторяющиеся социальные действия, что становятся обычными.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

8. Вставьте пропущенные слова

Коммуникация имеет три взаимосвязанных стороны: _____, состоящую в обмене информацией между людьми; _____, включающую организацию взаимодействия между людьми; _____, которая представляет собой процесс восприятия друг друга партнерами по общению и установления на этой основе взаимопонимания.

Правильный ответ: коммуникативную, интерактивную, перцептивную

9. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Отправитель	А – непосредственно информация.
2. Сообщение	Б – средство передачи информации (устная передача, совещания, телефонные переговоры, письменная передача, служебные записки, отчеты, электронная почта, компьютерные сети).
3. Канал	В – лицо, генерирующее идею или собирающее информацию и передающее ее.
4. Получатель (адресат)	Г – лицо, которому предназначена информация и которое интерпретирует ее.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

10. Расставьте в соответствующей последовательности этапы коммуникационного процесса обмена информацией:

- а) выбор канала передачи информации;
- б) зарождение идеи или отбор информации;
- в) интерпретация сообщения;
- г) передача сообщения.

Правильный ответ: 1 – Б; 2 – А; 3 – Г; 4 – В.

11. Выберите правильный вариант ответа:

В ходе делового разговора Вы заметили, что Ваш собеседник почему-то перестал на Вас смотреть, а беседа такова, что не требует от него большого интеллектуального напряжения. Это вызвано тем, что ...

- а) вы ему симпатичны
- б) он стал испытывать по отношению к вам негативные эмоции
- в) он увлечен вашей идеей
- г) он с трудом перерабатывает вашу информацию

Правильный ответ: б

12. Вставьте пропущенное слово

Общение с целью сделать партнера своим единомышленником называется _____ коммуникацией

- а) экспрессивной
- б) ритуальной
- в) убеждающей

Правильный ответ: в

13. Вставьте пропущенное слово

Вид слушания, предполагающий минимальное вмешательство в речь собеседника при максимальной сосредоточенности на ней, называется _____

- а) эмпатическим
- б) рефлексивным
- в) нерефлексивным

Правильный ответ: в

14 Вставьте пропущенное слово

Основным признаком, отличающим игровой уровень коммуникации от других коммуникативных уровней является _____

- а) деликатность
- б) диалоговая форма коммуникаций
- в) готовность к активному эмоциональному взаимодействию

Правильный ответ: в

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: Руководитель дает распоряжения и указания своим сотрудникам, ставит перед ними задачу, определяет сроки исполнения. Сотрудники внимательно слушают.

Правильный ответ: Осуществлялось лишь жесткое управление, для которого характерным является формальный контакт руководителя с подчиненными. Общения нет.

2. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: При выполнении производственной задачи между сотрудниками и руководителем возникают ситуации партнерских взаимоотношений, желание помочь друг другу, идет активный диалог и обсуждение того, как лучше решить производственную задачу.

Правильный ответ: явно выражено общение-сотрудничество. Достигается взаиморазвитие руководителя и его сотрудников.

3. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: Руководитель вместе с сотрудниками ищет «слабые» места, противоречия, проблемы в деятельности коллектива и подбирают неординарные решения. Все работают единой командой.

Правильный ответ: явно выражено общение-сотворчество. Достигается взаимообогащение, взаиморазвитие руководителя и его сотрудников.

4. Ситуация. Ваш непосредственный начальник, минуя вас, дает задание вашему подчиненному, который уже занят выполнением срочной работы. Вы и ваш начальник считаете свои задания неотложными. Выберите наиболее приемлемый вариант решения.

- а) Строго придерживаться субординации, не оспаривая решение начальника предложить подчиненному отложить выполнение текущей работы.
- б) Все зависит от того, насколько авторитетен в ваших глазах начальник.

в) Выразить свое несогласие с решением начальника, предупредить о том, что впредь в таких случаях будете отменять его задания, порученные ваше подчиненному без вашего согласия.

г) В интересах дела отменить задание начальника и приказать подчиненному продолжать начатую работу.

Правильный ответ: а

5. Ситуация. Сотрудник вашего подразделения допустил халатность: не внес в информацию, направленную в вышестоящий орган уточненные данные. Действия руководителя:

а) Посочувствовать работнику, пустив разрешение ситуации на самотек.

б) Потребовать письменного объяснения, провести жесткий разговор, припомнив прежние ошибки подчиненного.

в) Вынести факт на обсуждение коллектива, предлагая принять коллективное решение.

г) Приложить к объяснительной записке докладную на имя руководителя

Правильный ответ: г

6. Ситуация. При распределении премий некоторые сотрудники коллектива посчитали, что их несправедливо обошли, и обратились к вам с жалобой. Что вы ответите:

а) Скажите, что премии распределяются и утверждаются в соответствии с приказом.

б) Успокойте сотрудников, пообещав, что они получат премию в следующий раз, если заслужат.

в) Посоветуете, недовольным обратиться в соответствующий юридический или профсоюзный орган.

Правильный ответ: б

7. Ситуация. В Вашем коллективе имеется подчиненный, который скорее числится, чем служит (работает). Уволить его нет юридических оснований, а загрузить функциональными обязанностями пока нет возможности. Что делать с этим подчиненным в дальнейшем?

а) Лично поговорю с ним откровенно с глазу на глаз и предложу уволиться по собственному желанию.

б) Предложу руководству сократить эту должность.

в) Попытаюсь все же использовать данного подчиненного на вспомогательных работах, более четко определить круг его функциональных обязанностей.

г) Создам в подразделении такое отношение к этому подчиненному, чтобы он сам понял необходимость перехода на другое место службы.

Правильный ответ: в

Коммуникационный менеджмент (семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Многоплановый процесс установления и развития контактов между людьми — это процесс:

а) общения

б) понимания

в) восприятия

Правильный ответ: а

2. Человек, который обычно весьма активен, предпочитает идти к разрешению конфликта своим определенным путем, используя стиль:

- а) приспособления
- б) конкуренции
- в) компромисса

Правильный ответ: б

3. Прямое деловое общение характеризуется:

- а) ответными реакциями собеседников
- б) общением в пределах видимости
- в) непосредственным речевым контактом

Правильный ответ: в

4. Во многих случаях, имидж — это результат умелой ориентации в конкретной ситуации, а именно правильного выбора своей:

- а) модели поведения
- б) заинтересованности в отношениях с другими
- в) способности к общению

Правильный ответ: а

5. Акцент в подтверждающих вопросах делают на:

- а) наиболее сложной проблеме
- б) вновь возникших вопросах
- в) том, что связывает партнеров

Правильный ответ: в

6. При авторитарном стиле ведения совещания руководитель:

- а) допускает возражения
- б) уверенно держит бразды правления
- в) ищет поддержку среди коллег

Правильный ответ: б

7. Хорошая репутация бизнесмена базируется, в первую очередь, на профессионализме и:

- а) вежливости
- б) привлекательном имидже
- в) деловой обязательности

Правильный ответ: в

8. Цель формального приема в начале переговоров:

- а) создать атмосферу взаимопонимания
- б) высказать точку зрения своей стороны
- в) выслушать точку зрения партнеров

Правильный ответ: а

9. В деловой этике осознание невозможности немедленного преодоления слабости партнера, его недостатков — это проявление принципа:

- а) сознательности
- б) постепенности
- в) терпимости

Правильный ответ: в

10. Коммуникативная сторона общения:

- а) взаимопонимание участников общения
- б) обмен информацией между людьми
- в) организация взаимодействия между людьми

Правильный ответ: б

11. Стратегия мягкого подхода к переговорам состоит в том, чтобы:

- а) избегать конфронтации
- б) избегать личных оскорблений
- в) мягко, но неуклонно отстаивать свою позицию

Правильный ответ: а

12. Термин «этика» ввел:

- а) Сократ
- б) Аристотель
- в) Демокрит

Правильный ответ: б

13. Повторение собеседником вашего вопроса — это вопросы:

- а) однополюсные
- б) риторические
- в) зеркальные

Правильный ответ: а

14. Этика — это философская дисциплина, изучающая:

- а) развитие человеческого общества
- б) внутреннюю природу человека
- в) мораль и нравственность

Правильный ответ: в

15. Видение себя глазами партнера по общению — это:

- а) рефлексия
- б) отчуждение
- в) идентификация

Правильный ответ: а

16. Сбору сведений по проблеме переговоров способствуют вопросы:

- а) однополюсные
- б) информационные
- в) для ориентации

Правильный ответ: б

17. Эмпатия — это постижение эмоционального состояния человека в форме:

- а) размышлений
- б) взаимодействия
- в) сопереживания

Правильный ответ: в

18. Деловая этика представляет собой:

- а) личное поведение человека
- б) совокупность принципов поведения людей
- в) деловые отношения предпринимателей

Правильный ответ: б

19. Альтернативные вопросы предоставляют не более ... вариантов выбора:

- а) пяти
- б) двух
- в) трех

Правильный ответ: в

20. Теория речи, искусство речи и ораторское мастерство — области знаний, которые охватывает понятие:

- а) «интроверсия»
- б) «риторика»
- в) «лингвистика»

Правильный ответ: б

21. Термин «коммуникация» прежде всего употребляется в смысле:

- а) специфической формы взаимодействия людей в трудовой деятельности
- б) хозяйственных сооружений
- в) транспортной инфраструктуры

Правильный ответ: а

22. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) афоризмы
- б) вульгаризмы
- в) эпитеты

Правильный ответ: б

23. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) эпитизмы
- б) афоризмы
- в) варваризмы

Правильный ответ: в

24. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) эпитизмы
- б) жаргонизмы
- в) афоризмы

Правильный ответ: б

25. Примером письменного койне как языка средневековой науки является:

- а) английский язык
- б) немецкий язык
- в) латынь

Правильный ответ: в

26. Модель, которая трактует эффект воздействия маркетинговых коммуникаций с точки зрения трех фаз отношений потребителя к продукту, называется моделью:

- а) простого воспроизводства
- б) «иерархии эффектов»
- в) реализации

Правильный ответ: б

27. Разрушение коммуникаций Винер назвал:

- а) энтропией
- б) антропией
- в) интропией

Правильный ответ: а

28. Любое вербальное и невербальное общение как минимум двух людей называют:

- а) диалогом
- б) трансакциями
- в) трансактами

Правильный ответ: в

29. Совокупность норм литературного произношения называют:

- а) орфографией
- б) синонимом
- в) орфоэпией

Правильный ответ: в

30. Языковое оформление мысли без ее высказывания называют такой речью:

- а) прямой
- б) внутренней
- в) наружной

Правильный ответ: б

31. Обратная связь в процессе коммуникации может быть:

- а) директивной и недирективной
- б) прямой и косвенной
- в) положительной и отрицательной

Правильный ответ: в

32. К паралингвистическим элементам невербальной коммуникации относится:

- а) мимика
- б) походка
- в) громкость

Правильный ответ: а

33. К какой сфере невербальной коммуникации относится знак:

- а) проксемика
- б) кинесика
- в) такесика

Правильный ответ: в

34. К экстралингвистическим элементам невербальной коммуникации относится:

- а) смех
- б) улыбка
- в) поза

Правильный ответ: а

35. Сколько процентов работы занимает коммуникация у руководителя:

- а) 90
- б) 50
- в) 80

Правильный ответ: в

36. Возможность обратной связи ограничена у следующего вида коммуникации:

- а) межличностная
- б) массовая
- в) межгрупповая

Правильный ответ: а

37. Затруднения в приеме и понимании коммуникации связанные с интерпретацией информацией называется:

- а) семантический барьером
- б) эмоциональным барьером
- в) невербальным барьером

Правильный ответ: а

38. К какому типу барьера относятся жаргон и сленг:

- а) языковые
- б) культурные
- в) личностные

Правильный ответ: а

39. К какому типу невербальной коммуникации относятся голос и речь:

- а) кинесические
- б) просодические и экстралингвистические
- в) такесические

Правильный ответ: б

40. Непредвиденная (или сознательная) модификация менеджером информации в своих интересах, а также искажение информации из-за несовпадения статусов, относится к:

- а) невербальным барьерам
- б) организационным барьерам
- в) семантическим барьерам

Правильный ответ: б

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Вставьте пропущенное слово

Обратная связь - это вербальный или невербальный сигнал от получателя информации к его источнику, служащий ответом на иницилирующее высказывание или поведение, выполняющий _____ или коррективную функцию.

Варианты ответа:

- а) комплиментарную
- б) поясняющую
- в) сигнальную

Правильный ответ: сигнальную

2. Выберите несколько вариантов ответа

- а) источник
- б) сообщение
- в) канал
- г) получатель
- д) обратная связь

Правильный ответ: а, б, в.

3. Выберите несколько вариантов ответа

Каких видов бывают коммуникации:

- а) внешние, внутренние;
- б) открытые, закрытые;
- в) прямые, косвенные;
- г) линейно-штабные, линейно-функциональные.

Правильный ответ: а, г

4. Выберите несколько вариантов ответа

Коммуникационная сеть состоит из:

- а) прямых и косвенных связей;
- б) прямых и обратных связей;
- в) вертикальных, горизонтальных связей;
- г) вертикальных, горизонтальных, диагональных связей.

Правильный ответ: б, г

5. Выберите несколько вариантов ответа

Организационная коммуникация – это:

- а) предоставление информации большому числу людей внутри организации;
- б) передача информации отдельным индивидуумам и институтам за ее пределами;
- в) инструмент для координации деятельности подразделений организации;
- г) иерархия целей организации.

Правильный ответ: а, в

6. Вставьте пропущенное слово

Включает в себя все виды речевой деятельности участников общения: говорение, слушание, письмо, чтение – _____ компонент коммуникации:

- а) речевой
- б) процессуальный
- в) знаковый

Правильный ответ: процессуальный

7. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Власть	А – поведение руководителя, что меняет отношение подчиненных к нему.
2. Влияние	Б – способность вести за собой.
3. Лидерство	В – способность и возможность менеджера влиять на деятельность и поведение рабочих.
4. Обычаи	Г – общепринятые повторяющиеся социальные действия, что становятся обычными.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

8. Вставьте пропущенные слова

Коммуникация имеет три взаимосвязанных стороны: _____, состоящую в обмене информацией между людьми; _____, включающую организацию взаимодействия между людьми; _____, которая представляет собой процесс восприятия друг друга партнерами по общению и установления на этой основе взаимопонимания.

Правильный ответ: коммуникативную, интерактивную, перцептивную

9. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Отправитель	А – непосредственно информация.
2. Сообщение	Б – средство передачи информации (устная передача, совещания, телефонные переговоры, письменная передача, служебные записки, отчеты, электронная почта, компьютерные сети).
3. Канал	В – лицо, генерирующее идею или собирающее информацию и передающее ее.
4. Получатель (адресат)	Г – лицо, которому предназначена информация и которое интерпретирует ее.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

10. Расставьте в соответствующей последовательности этапы коммуникационного процесса обмена информацией:

- а) выбор канала передачи информации;
- б) зарождение идеи или отбор информации;
- в) интерпретация сообщения;
- г) передача сообщения.

Правильный ответ: 1 – Б; 2 – А; 3 – Г; 4 – В.

11. Выберите правильный вариант ответа:

В ходе делового разговора Вы заметили, что Ваш собеседник почему-то перестал на Вас смотреть, а беседа такова, что не требует от него большого интеллектуального напряжения. Это вызвано тем, что ...

- а) вы ему симпатичны
- б) он стал испытывать по отношению к вам негативные эмоции
- в) он увлечен вашей идеей
- г) он с трудом перерабатывает вашу информацию

Правильный ответ: б

12. Вставьте пропущенное слово

Общение с целью сделать партнера своим единомышленником называется _____ коммуникацией

- а) экспрессивной
- б) ритуальной
- в) убеждающей

Правильный ответ: в

13. Вставьте пропущенное слово

Вид слушания, предполагающий минимальное вмешательство в речь собеседника при максимальной сосредоточенности на ней, называется _____

- а) эмпатическим
- б) рефлексивным
- в) нерефлексивным

Правильный ответ: в

14. Вставьте пропущенное слово

Основным признаком, отличающим игровой уровень коммуникации от других коммуникативных уровней является _____

- А) деликатность
- Б) диалоговая форма коммуникаций
- В) готовность к активному эмоциональному взаимодействию

Правильный ответ: в

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Задание 1. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: Руководитель дает распоряжения и указания своим сотрудникам, ставит перед ними задачу, определяет сроки исполнения. Сотрудники внимательно слушают.

Правильный ответ: Осуществлялось лишь жесткое управление, для которого характерным является формальный контакт руководителя с подчиненными. Общения нет.

Задание 2. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: При выполнении производственной задачи между сотрудниками и руководителем возникают ситуации партнерских взаимоотношений, желание помочь друг другу, идет активный диалог и обсуждение того, как лучше решить производственную задачу.

Правильный ответ: явно выражено общение-сотрудничество. Достигается взаиморазвитие руководителя и его сотрудников.

Задание 3. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: Руководитель вместе с сотрудниками ищет «слабые» места, противоречия, проблемы в деятельности коллектива и подбирают неординарные решения. Все работают единой командой.

Правильный ответ: явно выражено общение-сотворчество. Достигается взаимообогащение, взаиморазвитие руководителя и его сотрудников.

Задание 4. Ситуация. Ваш непосредственный начальник, минуя вас, дает задание вашему подчиненному, который уже занят выполнением срочной работы. Вы и ваш начальник считаете свои задания неотложными. Выберите наиболее приемлемый вариант решения.

А. Строго придерживаться субординации, не оспаривая решение начальника предложить подчиненному отложить выполнение текущей работы.

Б. Все зависит от того, насколько авторитетен в ваших глазах начальник.

В. Выразить свое несогласие с решением начальника, предупредить о том, что впредь в таких случаях будете отменять его задания, порученные вашему подчиненному без вашего согласия.

Г. В интересах дела отменить задание начальника и приказать подчиненному продолжать начатую работу.

Правильный ответ: А

Задание 5. Ситуация. Сотрудник вашего подразделения допустил халатность: не внес в информацию, направленную в вышестоящий орган уточненные данные. Действия руководителя:

А. Посочувствовать работнику, пустив разрешение ситуации на самотек.

Б. Потребовать письменного объяснения, провести жесткий разговор, припомнив прежние ошибки подчиненного.

В. Вынести факт на обсуждение коллектива, предлагая принять коллективное решение.

Г. Приложить к объяснительной записке докладную на имя руководителя

Правильный ответ: Г

Задание 6. Ситуация. При распределении премий некоторые сотрудники коллектива посчитали, что их несправедливо обошли, и обратились к вам с жалобой. Что вы ответите:

- А. Скажите, что премии распределяются и утверждаются в соответствии с приказом.
Б. Успокойте сотрудников, пообещав, что они получат премию в следующий раз, если заслужат.
В. Посоветуйте, недовольным обратиться в соответствующий юридический или профсоюзный орган.
Правильный ответ: Б

Задание 7. Ситуация. В Вашем коллективе имеется подчиненный, который скорее числится, чем служит (работает). Уволить его нет юридических оснований, а загрузить функциональными обязанностями пока нет возможности. Что делать с этим подчиненным в дальнейшем?

- А. Лично поговорю с ним откровенно с глазу на глаз и предложу уволиться по собственному желанию.
Б. Предложу руководству сократить эту должность.
В. Попытаюсь все же использовать данного подчиненного на вспомогательных работах, более четко определить круг его функциональных обязанностей.
Г. Создам в подразделении такое отношение к этому подчиненному, чтобы он сам понял необходимость перехода на другое место службы.
Правильный ответ: В

Основы научно-исследовательской деятельности инвалидов и лиц с ОВЗ
(семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Систематическую ошибку:

- а) можно устранить;
- в) можно оценить;
- г) нельзя устранить;
- д) нет правильного ответа.

Правильный ответ: в

2. Как соотносятся объект и предмет исследования

- а) не связаны друг с другом;
- б) объект содержит в себе предмет исследования;
- в) объект входит в состав предмета исследования;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: в

3. К методам устного контроля относятся:

- а) беседа, рассказ, объяснение, чтение, сообщение, опрос;
- б) контрольная работа, изложение, сочинение, диктант, реферат, письменный опрос;
- в) практические и лабораторные работы;
- г) использование компьютеров в осуществлении контроля.

Правильный ответ: а

4. К методам программированного контроля относятся:

- а) беседа, рассказ, объяснение, чтение, сообщение, опрос;
- б) контрольная работа, изложение, сочинение, диктант, реферат, письменный опрос;
- в) практические и лабораторные работы;
- г) использование компьютеров в осуществлении контроля.

Правильный ответ: г

5. К методам практического контроля относятся:

- а) беседа, рассказ, объяснение, чтение, сообщение, опрос;
- б) контрольная работа, изложение, сочинение, диктант, реферат, письменный опрос;
- в) практические и лабораторные работы;
- г) использование компьютеров в осуществлении контроля.

Правильный ответ: в

6. Условия возникновения науки:

- а) социальный запрос на объективные знания;
- б) наличие письменности, накопленных знаний;
- в) наличие группы людей, способных ответить;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: б

7. Какой вид контроля имеется в виду? Осуществляется периодически, по мере прохождения новой темы, раздела и имеет целью систематизацию знаний учащихся

- а) предварительный контроль;
- б) текущий контроль;
- в) промежуточный контроль;
- г) итоговый контроль.

Правильный ответ: б

8. Научное знание характеризуется:

- а) системностью и последовательностью;
- б) умением;
- в) целенаправленностью;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: а

9. Результатом научных исследований являются:

- а) система понятий, законов, теорий;
- б) новизна;
- в) научные факты;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: в

10. К словесным методам обучения относят:

- а) беседа, демонстрация, упражнение;
- б) рассказ, лекция, демонстрация;
- в) рассказ, беседа, лекция;
- г) лекция, иллюстрация, упражнение.

Правильный ответ: в

11. К эмпирическим методам исследования относят:

- а) анализ, анкетирование, эксперимент;
- б) эксперимент, моделирование, рейтинг, тестирование;
- в) беседа, классификация, синтез, шкалирование;
- г) наблюдение, анализ, эксперимент, интервью.

Правильный ответ: г

12. Движущими силами процесса обучения являются:

- а) профессионализм;
- б) закономерности и принципы его построения;
- в) противоречия, возникающие в ходе обучения;
- г) образовательная активность студента.

Правильный ответ: б

13. Формулировка цели исследования отвечает на вопрос

- а) что исследуется?
- б) кем исследуется?
- в) для чего исследуется?
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: в

14. По источникам информации выделяют следующие методы обучения:

- а) словесные, наглядные, практические;
- б) дедуктивные и индуктивные;
- в) репродуктивные и проблемно-поисковые;
- г) практические.

Правильный ответ: а

15. Периоды развития, в которые развивающийся организм особо чувствителен к определенным влияниям окружающей действительности, называются ...

- а) сензитивными;
- б) возрастными;
- в) кризисными;
- г) педагогическими.

Правильный ответ: б

16. Принцип природосообразности был сформулирован ...

- а) К.Д. Ушинским;
- б) А. С. Макаренко;
- в) Дж. Локком;
- г) Я. Коменским.

Правильный ответ: г

17. Метод научного познания, заключающийся в мысленном выделении интересующих исследователя признаков предмета или явления и их мысленном отвлечении от всех других

- а) абстрагирование;
- б) гипотеза;
- в) наблюдение;
- г) эксперимент.

Правильный ответ: а

18. Образование, в котором личность ученика находится в центре внимания педагога, называется ...

- а) традиционным;
- б) эзотерическим;
- в) рационалистическим;
- г) личностно-ориентированным.

Правильный ответ: г

19 . Признаки системы накопленных знаний:

- а) достоверность;
- б) устойчивость;
- в) всеобщность;
- г) воспроизводимость;
- д) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: в

20. Признаки научной деятельности людей:

- а) доказательность;
- б) риск;
- в) новизна;
- г уникальность;
- д) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: г

21. Система накопленных знаний характеризует следующее состояние науки:

- а) динамику;
- б) устойчивость;
- в) статику;
- г) всеобщность.

Правильный ответ: в

22. Текущая научная деятельность характеризует следующее состояние науки:

- а) динамику;
- б) риск;
- в) статику;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: б

23. Уровни научного исследования:

- а) эмпирический;
- б) искусственный;
- в) теоретический;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: а

24. Эмпирический уровень познания характеризуется:

- а) формированием законов;
- б) исследованием реально существующих объектов;
- в) накоплением информации;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: б

25. Теоретический уровень познания направлен на:

- а) создание законов;
- б) накоплением информации;
- в) изучение реальных объектов;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: б

26. Результатом фундаментальных исследований является:

- а) система законченных научных знаний;
- б) создание системы научных законов;
- в) конкретный технический продукт;
- г) изучение объекта в целом.

Правильный ответ: б

27. Общенаучные методы включают:

- а) методы, применяемые на теоретическом и эмпирическом уровнях исследования;
- б) методы, применяемые на теоретическом уровне исследования;
- в) методы, применяемые на эмпирическом уровне исследования.

Правильный ответ: а

28. Методы, применяемые на теоретическом и эмпирическом уровнях, включают:

- а) анализ и синтез;
- б) абстрагирование и конкретизацию;
- в) индукцию и дедукцию;
- г) аналогию и моделирование.

Правильный ответ: а

29. Метод исследования, заключающийся в том, что предмет изучения мысленно или практически расчленяется на составные элементы. Каждая из выделенных частей исследуется в отдельности, как части целого.

- а) анализ;
- б) наблюдение;
- в) аналогия;
- г) эксперимент.

Правильный ответ: а

30. В процессе анализа происходит:

- а) изучение объекта в целом;
- б) исследование отдельных частей;
- в) разделение объекта на части;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: в

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. К аудио - визуальным дидактическим средствам относятся:

- а) естественные предметы, устройства, препараты, модели, символы, таблицы, муляжи, карты, схемы;
- б) пластинки, компакт-диски, магнитофонные записи и т.п. ТВ, кино- и видеозаписи, компьютеры, лингафонные кабинеты, программированные учебники и т.п.;
- в) компьютеры, ТВ, кино- и видеозаписи;
- г) лингафонные кабинеты, программированные учебники и т.п.

Правильный ответ: а, б, в

2. Аудиальным дидактическим средствам относятся:

- а) естественные предметы, устройства, препараты, модели, символы, таблицы, муляжи, карты, схемы;
- б) пластинки, компакт-диски, магнитофонные записи и т.п.;

- в) компьютеры, ТВ, кино- и видеозаписи;
 - г) лингафонные кабинеты, программированные учебники и т.п.
- Правильный ответ: б, г

3. К визуальным дидактическим средствам относятся:

- а) естественные предметы, устройства, препараты, модели, символы, таблицы, муляжи, карты, схемы;
- б) пластинки, компакт-диски, магнитофонные записи и т.п.;
- в) ТВ, кино- и видеозаписи;
- г) компьютеры, лингафонные кабинеты, программированные учебники и т.п.

Правильный ответ: а, в

4. К методам письменного контроля относятся:

- а) беседа, рассказ, объяснение, чтение, сообщение, опрос;
- б) контрольная работа, изложение, сочинение, диктант, реферат, письменный опрос;
- в) практические и лабораторные работы;
- г) использование компьютеров в осуществлении контроля.

Правильный ответ: б, в

5. Установите правильную последовательность ступени интеллектуального развития:

- а) наглядно-образное;
- б) наглядно-действенное;
- в) словесно-логическое.

Правильный ответ: а,б,в

6. Системная характеристика науки включает:

- а) систему накопленных знаний;
- б) научную деятельность людей;
- в) научные учреждения;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: а,б

7. В коре головного мозга выделяются следующие зоны:

- а) сенсорные;
- б) моторные;
- в) центральные;
- е) практические.

Правильный ответ: а,б, в

8. Все психические процессы подразделяются на:

- а) познавательные;
- б) эмоциональные;
- в) волевые;
- г) мотивационные.

Правильный ответ: б,в,г

9. Целью эксперимента является:

- а) сбор эмпирического материала;
- б) проверка теоретических положений;
- в) обработка результатов исследования;
- г) нет правильного ответа

Правильный ответ: а, б

10. Научное исследование начинается

- а) с выбора темы;
- б) с определения методов исследования;
- в) с литературного исследования;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: б, в

11. Психическое отражение:

- а) является точной копией окружающей действительности;
- б) носит избирательный характер;
- в) представляет фотографию воздействующей окружающей среды;
- г) не зависит от условий окружающей среды.

Правильный ответ: а

10. Выбор темы исследования определяется

- а) интересами исследователя;
- в) исследованием систем;
- б) отражением темы в литературе;
- г) актуальностью.

Правильный ответ: а, г

11. К опубликованным источникам информации относятся:

- а) книги и брошюры;
- б) диссертации;
- в) периодические издания (журналы и газеты);
- г) брошюры.

Правильный ответ: а, б, в

12. Системная характеристика науки включает:

- а) систему накопленных знаний;
- б) научную деятельность людей;
- в) научные учреждения;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: а, б

13. Общенаучные методы включают:

- а) методы, применяемые на теоретическом уровне исследования;
- б) методы, применяемые на теоретическом уровне исследования;
- в) методы, применяемые на эмпирическом уровне исследования;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: а, в

14. Специфической характеристикой тестирования является:

- а) стандартизация процедуры;
- б) индивидуальный подход в подборе заданий;
- в) субъективность полученных результатов;
- г) глубина полученных результатов.

Правильный ответ: а, в

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационное задание 1

В настоящее время все больше распространяется состояние, которое развивается на фоне хронического стресса и ведет к истощению эмоционально-энергических и личностных ресурсов работающего человека. Что это за состояние? Кто наиболее может быть подвержен данному состоянию?

Ответ. Данное состояние – это синдром профессионального (эмоционального) выгорания. Синдрому профессионального выгорания наиболее подвержены:

Педантичные люди;

Демонстративные;

Эмотивные (впечатлительные);

Люди с низким уровнем профессиональной защищенности (отсутствие опыта, не повышающие свою квалификацию).

Ситуационное задание 2

Существует несколько типов профессионального развития личности. При профориентационной работе с подростком психологу необходимо определить, по какому типу будет развиваться его личность для того, чтобы помочь с выбором профессии и адаптацией в жизни. Какие типы профессионального развития личности выделяются? Какие из этих типов наименее благоприятны, а, следовательно, каким из них необходимо уделять наибольшее внимание при работе?

Ответ. Выделяется 4 типа профессионального развития личности. Наименее благоприятны нестабильный тип и тип с множественными выборами:

Стабильный тип – человек быстро проходит стадию разведки, быстро закрепляется в профессии, самой долгой по времени является стадия стабилизации, человек долго остается на высоте выбранной профессии, утверждаясь в ней;

Обычный тип – проходит все стадии без отклонений;

Нестабильный тип – человек выбрав профессию, закрепляется в ней не длительное время, возвращается в стадию разведки. В течение жизни это повторяется несколько (до трех и более) раз. Стадия стабилизации наступает поздно и длится недолго;

Тип с множественными проблемами – человек, который находится в поиске профессии всю жизнь. Стадия стабилизации практически не наступает.

Ситуационное задание 3

Составьте на основе текста статьи краткую аннотацию (300 знаков)

Сформулируйте основную мысль статьи в одном предложении.

Статья предлагается преподавателем).

Ситуационное задание 4

Сравнить определения «личность» в отечественной и зарубежной литературе.

Ответ: Личность — субъект социокультурной жизни, самораскрывающий свою индивидуальность в контексте социальных отношений, общения и предметной деятельности.

Ситуационное задание 5

Проанализируйте приведенные примеры и поясните, где речь может идти о деятельности, действии, операции.

Татьяна пишет письмо Онегину; Дантес убивает Пушкина на дуэли; Лебедев впервые осуществляет синтез каучука; Кутузов принимает решение оставить Москву; Павлик Морозов доносит на отца; Лужин мысленно разыгрывает шахматные партии; пан Козлевич давит на газ в «Антилопе Гну», в спешке убывая из Васюков; Дон Кихот воюет с ветряной мельницей; Планк открывает квантовую структуру света; Иван Грозный убивает своего сына Ивана; Витя Малеев вырабатывает характер; Петр I «прорубает окно в Европу»; Марья Антоновна вышивает гладью; Колумб открывает Америку; Коля

Синицын проводит эксперименты с пчелами; Буратино пишет диктант; Павлов изучает рефлексы собаки; Робинзон обнаруживает человеческие следы на песке.

Ответ. Деятельность - Татьяна пишет письмо Онегину, Дантес убивает Пушкина на дуэли, Лебедев впервые осуществляет синтез каучука, Марья Антоновна вышивает гладью, Павлов изучает рефлексы собаки; Робинзон обнаруживает человеческие следы на песке

Действии - Дон Кихот воюет с ветряной мельницей, пан Козлевич давит на газ в «Антилопе Гну», в спешке убывая из Васюков, Иван Грозный убивает своего сына Ивана, Колумб открывает Америку, Буратино пишет диктант

Операции - Павлик Морозов доносит на отца, Лужин мысленно разыгрывает шахматные партии, Коля Синицын проводит эксперименты с пчелами

Ситуационное задание 6

Проанализируйте предложенные научные статьи. Сформулируйте для каждой цель и задачи, актуальность, объект и предмет исследования. Что является предметом и объектом исследования? Соответствует ли содержание работы заявленным целям и задачам?

Предложите свои формулировки, если это представляется необходимым

Ситуационное задание 7

Составьте тезисы доклада объемом не более 1 стр. по материалам своей магистратской диссертации.

Ситуационное задание 8

Прочитайте предложенную статью. Каковы цели и задачи данного исследования?

Какие методы и подходы были использованы авторами? Достигнута ли цель исследования в результате его проведения?

ПК-4. Способен осуществлять руководство инвестиционными и инновационными проектами с использованием современных информационных технологий

ПК-4.1 Знает принципы, методы и инструменты проектного управления

ПК-4.2 Умеет применять методы оценки эффективности проектов с использованием готовых алгоритмов и пакетов прикладных программ, анализировать предложения по совершенствованию проектов

ПК-4.3 Имеет практический опыт руководства и общеорганизационной подготовки, формирования команды проекта, оценки экономической эффективности проектных решений

Управление проектами (семестр: 3; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Проект

1) это процесс осуществления комплекса целенаправленных и контролируемых мероприятий по созданию нового продукта или услуг в рамках установленных бюджета, времени и качества. ;

2) систему целей, результатов, технической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению;

3) системный комплекс плановых документов, содержащих системную модель действий, направленных на достижение оригинальной цели.

4) финансирование строительства, реконструкции и/или эксплуатации объекта инфраструктуры, разработки месторождения полезных ископаемых или иного проекта, которое осуществляется посредством привлечения заемного финансирования.

Правильный ответ: 1.

2. К основным элементам проекта относятся:

- 1) замысел, средство реализации, цели реализации;
- 2) замысел, участники проекта, цели реализации;
- 3) программа, средство реализации, цели реализации;
- 4) замысел, средство реализации, план.

Правильный ответ: 1.

3. В системе управления проектами выделяют три составляющие:

- 1) план проекта, информационная система управления, проектный офис;
- 2) бюджет проекта, информационная система управления, проектный офис;
- 3) методология управления проектами, информационная система управления, проектный офис;
- 4) план проекта, информационная система управления, методология управления проектами

Правильный ответ: 3.

4. К основным участникам проекта относятся

- 1) заказчик, инвестор, поставщик, исполнитель, руководитель проекта, команда проекта
- 2) заказчик, инвестор, проектировщик, исполнитель, руководитель проекта, менеджер проекта
- 3) заказчик, инвестор, проектировщик, поставщик, исполнитель, руководитель проекта, команда проекта
- 4) заказчик, инвестор, проектировщик, руководитель проекта, менеджер проекта

Правильный ответ: 3.

5. Управление проектами включает множество процессов, которые можно объединить в пять групп процессов:

- 1) планирование; проектирование; выполнение; мониторинг и корректировка; завершение проекта.
- 2) инициация; планирование; выполнение; мониторинг и корректировка; завершение проекта.
- 3) инициация; проектирование; выполнение; мониторинг и корректировка; завершение проекта.
- 4) планирование; проектирование; выполнение; завершение проекта.

Правильный ответ: 2.

6. Какой термин определяется как «процесс осуществления комплекса целенаправленных и контролируемых мероприятий по созданию нового продукта или услуг в рамках установленных бюджета, времени и качества»

- 1) план
- 2) проект
- 3) управление проектами
- 4) офис проекта

Правильный ответ: 2.

7. Организационная структура, которую возглавляет руководитель проекта и которая создается на период осуществления - это

- 1) проектировщик
- 2) команда проекта
- 3) организация-поставщик
- 4) исполнитель

Правильный ответ: 2.

8.Какой термин определяется как «практический навык, которым можно овладеть в процессе реализации различных проектов»

- 1) проектирование
- 2) прогнозирование
- 3) управление проектами
- 4) мониторинг и контроль

Правильный ответ: 3.

9. По масштабу проекта выделяют следующие виды:

- 1) малые, средние, крупные
- 2)межгосударственные; межрегиональные; региональные; межотраслевые; отраслевые; ведомственные; проекты внутри предприятия
- 3) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный
- 4)монопроект, мультипроект, мегапроект.

Правильный ответ: 2.

10. По объемам финансирования (масштабу) проекты можно разделить на:

- 1) малые, средние, крупные
- 2)межгосударственные; межрегиональные; региональные; межотраслевые; отраслевые; ведомственные; проекты внутри предприятия
- 3) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный
- 4)монопроект, мультипроект, мегапроект.

Правильный ответ: 1.

11. По размерности (классу проекта) проекты можно разделить на:

- 1) малые, средние, крупные
- 2)межгосударственные; межрегиональные; региональные; межотраслевые; отраслевые; ведомственные; проекты внутри предприятия
- 3) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный
- 4)монопроект, мультипроект, мегапроект.

Правильный ответ: 4.

12. Основные принципы, на которых осуществляется проектное финансирование.

- 1) принцип дифференцированности, принцип доходности, принцип целевого использования, принцип обособленности проекта, принцип распределения рисков, принцип приоритета денежного потока над активами.
- 2) принцип дифференцированности, принцип доходности, принцип ритмичности, принцип обособленности проекта, принцип распределения рисков, принцип приоритета денежного потока над активами.
- 3) принцип дифференцированности, принцип доходности, принцип пропорционального развития, принцип обособленности проекта, принцип согласованности, принцип приоритета денежного потока над активами.
- 4) принцип доходности, принцип пропорционального развития, принцип обособленности проекта, принцип согласованности, принцип приоритета денежного потока над активами.

Правильный ответ: 1.

13. Элементы проектного финансирования, влияющие на структуру сделки в рамках проектного финансирования:

- 1) серьезные объемы инвестиций, высокая доля заемных средств по отношению по отношению к собственным средствам спонсоров проекта, длительные сроки, распределение рисков.
- 2) серьезные объемы инвестиций, высокие затраты на предынвестиционной фазе, длительные сроки, распределение рисков.
- 3) серьезные объемы инвестиций, существенная доля бремени финансирования на частный сектор, длительные сроки, распределение рисков.
- 4) серьезные объемы инвестиций, длительные сроки, распределение рисков.

Правильный ответ: 1.

14. К основным выгодам банка в проектом финансировании можно отнести:

- 1) отсутствие рисков, увеличение объема кредитного портфеля, формирование ресурсной базы банка, улучшение имиджа банка
- 2) максимизацию прибыли, увеличение объема кредитного портфеля, улучшение имиджа банка
- 3) максимизацию прибыли, увеличение объема кредитного портфеля, формирование ресурсной базы банка, улучшение имиджа банка
- 4) увеличение объема кредитного портфеля, формирование ресурсной базы банка, улучшение имиджа банка

Правильный ответ: 3.

15. Назовите этапы развития проектного финансирования:

- 1) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; «нефтяной бум» в 1970-х гг., финансирование самостоятельных энергетических проектов в секторе электроснабжения; финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг. ; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.
- 2) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; «нефтяной бум» в 1970-х гг., обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.; финансирование самостоятельных энергетических проектов в секторе электроснабжения; финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.
- 3) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; демографическая ситуация в Западной Европе, обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.; финансирование самостоятельных инновационных проектов в аграрном секторе; финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.
- 4) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; демографическая ситуация в Западной Европе, обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.; финансирование самостоятельных инновационных проектов в аграрном секторе; финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.

Правильный ответ: 2.

16. Сетевая диаграмма является

- 1) графическим отображением работ проекта и зависимостей между ними
- 2) сетевой моделью в графическом виде как множество вершин, которые соответствуют работам, связанным линиями.

- 3) оба ответа верны.
4) нет правильного ответа
Правильный ответ: 3.

17. Матрица ответственности - это

- 1) закрепление работ за конкретными исполнителями
- 2) определение списка работ по проекту
- 3) определение зависимостей между работами
- 4) определение функций работников

Правильный ответ: 3.

18. Структура разбиения работ является

- 1) главным процессом по созданию системы управления проектом
- 2) иерархической структурой последовательного разбиения проекта на подпроекты, пакеты работ различного уровня, пакеты детальных работ
- 3) основой для понимания членами команды состава и зависимостей работ по проекту
- 4) все ответы верны.

Правильный ответ: 2.

19. Управление материальными ресурсами представляет собой

- 1) функциональную область управления проектом, включающую процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 2) функциональную область управления проектом, позволяющую получить запланированные результаты за счет оптимального использования имеющихся ресурсов;
- 3) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 4) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

Правильный ответ: 2.

20. Процессы управления закупками проекта включают в себя три основных элемента:

- 1) планирование закупок; осуществление закупок; закрытие закупок;
- 2) выбор источников поставок ресурсов; осуществление закупок; закрытие закупок;
- 3) планирование поставок; осуществление поставок; закрытие контрактов;
- 4) планирование закупок; осуществление закупок; выбор источников поставок ресурсов.

Правильный ответ: 1

21. Управление закупками ресурсов представляет собой

- 1) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 2) функциональную область управления проектом, включающую процессы управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок;
- 3) функциональную область управления проектом, позволяющую получить запланированные результаты за счет оптимального использования имеющихся ресурсов.
- 4) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

Правильный ответ: 1

22. Управление снабжением ресурсами представляет собой

- 1) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков;
- 2) функциональную область управления проектом, включающую процессы управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок;
- 3) функциональную область управления проектом, позволяющую получить запланированные результаты за счет оптимального использования имеющихся ресурсов.
- 4) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.

Правильный ответ: 4

23. В практике проектного управления различают следующие формы снабжения:

- 1) унимодальную и складскую
- 2) транзитную, унимодальную и складскую
- 3) транзитную и складскую
- 4) транзитную и унимодальную

Правильный ответ: 3

24. Процессы управления снабжением проекта включают в себя три основных элемента:

- 1) управление поставками; управление запасами; управление распределением.
- 2) выбор источников поставок ресурсов; осуществление закупок; закрытие закупок
- 3) планирование поставок; осуществление поставок; закрытие контрактов
- 4) планирование закупок; осуществление закупок; выбор источников поставок ресурсов.

Правильный ответ: 1

25. Управление запасами представляет собой

- 1) контроль над состоянием запасов и принятие решений, нацеленных на экономию времени и средств за счет минимизации затрат по содержанию запасов, необходимых для эффективной реализации проекта
- 2) процесс управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок.
- 3) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.
- 4) функциональную область управления проектом, включающую процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков

Правильный ответ: 1

26. Управление поставками представляет собой

- 1) подсистему материально-технического обеспечения проекта, включающая процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков
- 2) процесс управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок
- 3) процесс поставки материально-технических ресурсов на рабочие места в соответствии с планами управления закупками.
- 4) функциональную область управления проектом, включающую процессы приобретения материалов, оборудования и услуг по проекту от внешних организаций-поставщиков

Правильный ответ: 2

27. Окружающая среда проекта – это:

- 1) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;
- 2) совокупность всех участников проектов и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;
- 3) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую;
- 4) группа специалистов, работающих над реализацией проекта.

Правильный ответ: 1

28. Дайте определение понятию «управление проектом»:

- 1) это управление комплексом мер, дел и действий, направленное на достижение целей проекта;
- 2) это процесс применения знаний, навыков, методов, средств и технологий к проектной деятельности с целью воплощения замыслов участников проекта;
- 3) это планирование, координацию и контроль проекта с позиций его завершения (и ввода в действие) от лица заказчика и с учетом его целей в единицах полезности, предназначения, качества, сроков реализации и затрат.
- 4) это искусство и умение скоординировать людей, оборудование, материалы, деньги и последовательность работ по реализации проекта во времени и в рамках утвержденной стоимости.

Правильный ответ: 1

29. Кто или что является наиболее ценным ресурсом при управлении проектами?

- 1) идеи;
- 2) работа;
- 3) действие;
- 4) люди.

Правильный ответ: 4

30. Управление проектом — управление процессом его...:

- 1) планирования;
- 2) реализации ;
- 3) разработки;
- 4) корректировки.

Правильный ответ: 2

31. Будущий владелец и пользователь результатов проекта — это:

- 1) заказчик;
- 2) инвестор;
- 3) руководитель проекта;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 1

32. Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом - это:

- 1) исполнитель;
- 2) проектировщик;
- 3) поставщик;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 1

33. Организация, которая разрабатывает проектно-сметную документацию

- 1) инвестор;
- 2) проектировщик;
- 3) поставщик;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 2

34. Юридическое или физическое лицо, вкладывающее собственные, заемные или иные привлеченные средства в проекты — это:

- 1) поставщик;
- 2) проектировщик;
- 3) инвестор;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 3

35. Организационная структура, которую возглавляет руководитель проекта и которая создается на период осуществления проекта — это:

- 1) поставщик;
- 2) проектировщик;
- 3) инвестор;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 4

36. Организация, которая осуществляет материально-техническое обеспечение проекта— это :

- 1) поставщик;
- 2) проектировщик;
- 3) инвестор;
- 4) команда проекта.

Правильный ответ: 1

37. Результатом проектной деятельности является:

- 1) продукт или услуга;
- 2) продукт или услуга, практический навык;
- 3) практический навык.

Правильный ответ: 2

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Выберите несколько вариантов ответа

Достижение целей проекта характеризуется основными показателями:

- 1) качеством;
- 2) бюджетом;
- 3) временем;
- 4) ресурсами;
- 5) издержками.

Правильный ответ: 1,3,5

2. Выберите несколько вариантов ответа

Что относится к основным признакам, характеризующим условия возникновения

конфликта?

- 1) наличие взаимодействия нескольких сторон;
- 2) приоритеты;
- 3) деструктивные действия, направленные на подавление другой стороны;
- 4) разграничение ответственности и полномочий;
- 5) межличностные споры.

Правильный ответ: 1,3

3. Выберите несколько вариантов ответа

К методам минимизации рисков проекта можно отнести:

- 1) диверсификация;
- 2) капитализация;
- 3) распределение рисков;
- 4) страхование;
- 5) дисконтирование доходов;
- 6) резервирование средств;
- 7) получение гарантий.

Правильный ответ: 1,3,4,6,7.

4. Вставьте пропущенное слово: «Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ...(этапы, стадии, фазы) проекта».

Правильный ответ: фазы

5. Вставьте пропущенное слово: «Графическое отображение работ проекта и зависимостей между ними представляет собой (сетевую, секторную, столбчатую,) диаграмму».

Правильный ответ: сетевую

6. Вставьте пропущенное слово: «Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...(контрольных исправлений, опытной эксплуатации, модернизации)».

Правильный ответ: опытной эксплуатации

7. Вставьте пропущенное слово: «Ресурсное планирование при ограничении по... (ресурсам, времени, бюджету) предполагает фиксированную дату окончания проекта и назначение на проект дополнительных ресурсов на периоды перегрузок».

Правильный ответ: времени

8. Вставьте пропущенное слово: «Будущий обладатель и пользователь результатов проекта – это ..(инвестор, заказчик, проектировщик)»

Правильный ответ: заказчик

9. Вставьте пропущенное слово: «Лицо, вкладывающее средства в проект – это... (инвестор, заказчик, проектировщик)»

Правильный ответ: инвестор

10. Вставьте пропущенное слово: «Организация, которая разрабатывает проектно-сметную документацию– это ...(инвестор, заказчик, проектировщик)»

Правильный ответ: проектировщик

11. Вставьте пропущенное слово: «Организация, которая обеспечивает проект материально-техническими ресурсами– это ...(инвестор, заказчик, поставщик)»

Правильный ответ: поставщик

12. Вставьте пропущенное слово: «Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ по контракту– это ...(инвестор, исполнитель, поставщик)»

Правильный ответ: исполнитель

13. Вставьте пропущенное слово: «Юридическое лицо, которому заказчик делегирует полномочия по планированию, контролю и координации работ участников проект – это ...(инвестор, исполнитель, руководитель проекта)»

Правильный ответ: руководитель проекта

14. Вставьте пропущенное слово: «Организационная структура, которую возглавляет руководитель проекта и которая создается на период осуществления– это ...(проектная организация, исполнитель, команда проекта)»

Правильный ответ: команда проекта

15. Вставьте пропущенное слово: «Практический навык, которым можно овладеть в процессе реализации различных проектов- это ...(управление проектом, управление коммуникациями проекта, менеджмент качества проекта)»

Правильный ответ: управление проектом

16. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

1	Поставщики и подрядчики	а)	Организации и физические лица, заинтересованные в осуществлении и получении результатов проекта, продвигающие проект, осуществляющие координацию работ, отвечающие за правильное оформление проектной документации
2	Долговые финансисты	б)	Организации, имеющие договорные обязательства поставлять товары и услуги, необходимые для осуществления проекта
3	Спонсоры проекта	в)	Организации и физические лица, заключившие договор с проектной организацией на покупку определенного объема произведенной продукции
4	Покупатели	г)	Структуры, предоставляющие проектной организации ресурсы в долг на оговоренный период времени и на заранее согласованных условиях

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в.

17. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

	заказчик	а)	Проектная организация, которая разрабатывает проектно-сметную документацию
	проектировщик	б)	Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ по контракту
	исполнитель	в)	Юридическое лицо, которому заказчик делегирует полномочия по планированию, контролю и координации работ участников проекта
	руководитель проекта	г)	будущий обладатель и пользователь результатов проекта

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в.

18. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

	невоспроизводимые ресурсы		а)	ресурсы, необходимые для процесса преобразования, но не являющиеся частью выходных ресурсов
	воспроизводимые ресурсы		б)	накапливаемые, складированные ресурсы, которые расходуются полностью, не допуская повторного использования
	преобразуемые ресурсы		в)	ресурсы, которые подвергаются преобразованиям и входят в выходные продукты
	непреобразуемые ресурсы		г)	ненакапливаемые, нескладированные ресурсы, которые в ходе работы сохраняют свою натурально-вещественную форму

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – в; 4 – а

19. Установите соответствие между термином и соответствующей характеристикой

	Управление запасами		а)	процесс управления отношениями с продавцами, контроля исполнения контрактов и при необходимости внесения изменений и корректировок.
	Планирование закупок		б)	процесс документального оформления потребностей в ресурсах и выбор потенциальных поставщиков ресурсов
	Закрытие закупок		в)	процесс завершения всех закупок проекта
	Управление поставками		г)	контроль над состоянием запасов и принятие решений, нацеленных на экономию времени и средств за счет минимизации затрат по содержанию запасов, необходимых для эффективно реализации проекта.

Правильный ответ: 1 – г; 2 – б; 3 – в; 4 – а

20. Установите соответствие между видом риска и соответствующей характеристикой

	Коммерческий риск		а)	это события, до момента возникновения которых предприниматель застраховал некоторые объекты своей деятельности
	Страховой риск		б)	погрузка, разгрузка, транспортировка, комплектование, маркировка, складирование, распределение, затаривание
	Социально-политический риск		в)	опасности, которые связаны с государственным регулированием экономики и денежно-кредитной политикой страны
	Фискально-монетарный риск		г)	конфигурации в политической и социальной сферах

Правильный ответ: 1 – б; 2 – а; 3 – г; 4 – в.

21. Установите последовательность жизненного цикла проект:

- 1) Определение целей проекта.
- 2) Проверка соответствия результатов исходным целям и задачам.
- 3) Реализация проекта и достижение его результатов.
- 4) Завершение проекта.

5) Планирование проекта и решение о том, как он будет выполняться

Правильный ответ: 1,5,3,2,4

22. Установите последовательность этапов развития проектного финансирования:

- 1) финансирование самостоятельных энергетических проектов в секторе электроснабжения;
- 2) финансирование общественной инфраструктуры с начала 1990-х гг.;
- 3) финансирование всемирного распространения сетей мобильной телефонной связи.
- 4) финансирование проектов, которые непосредственно связаны с добычей природных; «нефтяной бум» в 1970-х гг.,
- 5) обесценение портфеля проектного финансирования большинства банков вслед за падением цен на нефть и газ в 1980-е гг.;

Правильный ответ: 4,5,1,2,3.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Руководством фирмы принято решение о приобретении оборудования для замены действующего. Первоначальные затраты (капитальные вложения) на покупку и установку оборудования составляют 10000 тыс.руб. Руководство фирмы считает затраты на приобретение оборудования оправданными, если они окупятся в течение 6 лет. Прибыль в течение каждого года будет равной 2000 тыс.руб., амортизация – 1000 тыс.руб. Норматив налога на прибыль 30%. Денежные поступления равномерные. Определить: срок окупаемости оборудования, целесообразно ли его приобретать?

Правильный ответ: 4,17 лет < 6 лет, целесообразно

2. Руководством предприятия принято решение о приобретении оборудования для замены действующего. Первоначальные затраты (капитальные вложения) на покупку и установку оборудования составляют 300000 тыс.руб. Руководство считает затраты на приобретение оборудования оправданными, если они окупятся в течение 3 лет. Прибыль в течение каждого года будет равной 150 тыс.руб., амортизация – 10000 тыс.руб.

Норматив налога на прибыль 24%. Денежные поступления равномерные. Определить: срок окупаемости оборудования, целесообразно ли его приобретать?

Правильный ответ: 2,42 года, целесообразно.

3. Торговая фирма намерена приобрести товар за 400 тыс. руб., транспортировать его к месту реализации (стоимость транспортировки 32 тыс. руб.) и продать его на протяжении двух месяцев за 580 тыс. руб. Рассчитайте чистый доход, эффективность и доходность инвестиционного проекта.

Правильный ответ: Чистый доход- 148 тыс. руб., Индекс доходности-1,34; Рентабельность инвестиций -34,3%.

4. Предприятие планирует приобрести технологическую линию для производства обогревателей. При каком минимальном обороте данное приобретение окупится, если переменные расходы в расчете на 1 изделие составят 80 руб., постоянные расходы – 5 млн. руб. в месяц. Стоимость одного обогревателя 120 руб.

Правильный ответ: При минимальном обороте - 125000 шт данное приобретение окупится.

5. Предприятие заключило со страховой компанией договор страхования имущества от пожара – огневых рисков. Балансовая стоимость имущества составила 500 млн. руб., а страховая сумма – 300 млн. руб. В результате пожара имуществу предприятия нанесен ущерб в размере 300 млн. руб. Размер тарифной ставки составляет 0,8 % страховой

суммы. Рассчитать размер страхового вноса (страховой премии) и страхового возмещения.

Правильный ответ: Страховое возмещение- 180 млн. руб. Страховой взнос (страховая премия) -2,4 млн. руб.

6. С вероятностью 0,35 груз будет утерян и убытки продавца составят 130 тыс. руб. Необходимо определить абсолютную величину риска.

Правильный ответ: 45500 руб.

7. Рассчитать интервал времени между заказами, если потребность в ДВП составляет 3000 м², а оптимальный размер заказа - 110 м². Количество рабочих дней - 250.

Правильный ответ: 9 дней

8. «Кока-Кола», американский производитель прохладительных напитков, продает их концентрат в Россию. Однако российское правительство вводит высокий импортный тариф на ввоз кока-колы, чтобы защитить российских производителей, и увеличивает налог на прибыль иностранных компаний.

Какие шаги может предпринять «Кока-Кола», чтобы не уступить долю российского рынка местным конкурентам.

Правильный ответ: Осуществить прямую инвестицию и создать свой филиал внутри России. Производство концентрата в России позволит ослабить бремя высоких импортных тарифов, не допустить ощутимого удорожания продукции и, как следствие, выстоять в ценовой конкурентной борьбе.

Инновационный менеджмент в агропромышленном комплексе (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Инновационный менеджмент – это процесс ...

Варианты ответа:

1. организации и руководства деятельностью всего персонала для достижения поставленных целей
2. определяющий последовательность действий организации по разработке и реализации стратегий
3. управления кардинальными изменениями в продуктах труда, средствах производства, сфере услуг и другой деятельности
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

2. Инновационный процесс – это ...

1. выдвижение гипотез по направлениям исследований и их проверка на фактах
2. создание, распространение продукции и технологий, обладающих научно-технической новизной и удовлетворяющей новые общественные потребности
3. подбор и анализ фактов для постановки и решения научной проблемы по созданию новшества
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

3. Первый этап инновационного процесса

1. проведение прикладных НИР
2. проведение поисковых НИР
3. ОКР и ПКР
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

4. Третий этап инновационного процесса

1. ОКР и ПКР
2. проведение поисковых НИР
3. Правильный ответ: ответ 1 и 2
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

5. Второй этап инновационного процесса

1. проведение прикладных НИР
2. проведение поисковых НИР
3. ОКР и ПКР
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

6. Главный элемент целостной системы инновационной деятельности

1. инвестиции
2. наука
3. нововведение
4. человек

Правильный ответ: 4

7. Поисковые НИР завершаются ...

1. выпуском новой продукции
2. выдвижением гипотез
3. экспериментальной проверкой новых методов
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

8. Технологическое лидерство в производстве наукоемкой продукции означает ...

1. показатель высокого потенциала научных знаний
2. увеличение конкурентоспособности товара
3. улучшение состояния экономики страны
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

9. Цель прикладных НИР

1. поиск и выдвижение научно-технических идей о материализации имеющихся знаний и открытий
2. создание нового продукта и освоение новых технологий
3. определение количественных характеристик метода удовлетворения той или иной потребности экономики и общественного производства
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

10. Автор теории волн (больших циклов конъюнктуры)

1. Форд
2. Д. Кондратьев
3. И. Менделеев
4. Файоль

Правильный ответ: 2

11. Инновационная деятельность в сфере прикладных НИР технологического профиля направлена на ...

1. создание интеллектуального продукта
2. создание и развитие нововведений – процессов
3. обобщение потенциала научных знаний

Правильный ответ: 2

12. После поисковых НИР проводится (ятся) ...

1. прикладные исследования и разработки
2. проектно-технические работы
3. разработка конструкторской документации

Правильный ответ: 1

13. Практическое использование новшества с момента технологического освоения производства и масштабного распространения в качестве новых продуктов и услуг называется ...

1. нововведением
2. новацией
3. обновлением
4. инновацией

Правильный ответ: 1

14. Путь движения познания к новым результатам – это ...

1. выбор альтернатив
2. анализ факторов
3. выдвижение гипотез
4. осуществление эксперимента

Правильный ответ: 3

15. Подход на котором строится методика оценки инновационного потенциала – ...
подход.

1. ситуационный
2. системный
3. целевой
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

16. Технология процессов по всем функциям и проектам организации входит в ...

1. ресурсный блок
2. продуктовый блок
3. функциональный блок
4. организационный блок производственно-хозяйственной системы
5. блок управления

Правильный ответ: 4

17. В схему оценки инновационного потенциала предприятия при детальном анализе внутренней среды не входит ...

1. постановка задачи, входящей в программу решения проблемы
2. описание проблемы развития предприятия
3. установление взаимосвязи структурных и диагностических параметров системы организации
4. описание системной модели деятельности
5. оценка организационного потенциала

Правильный ответ: 3

18. В схему диагностического анализа и оценки инновационного потенциала предприятия не входит ...

1. ведение каталога управляющих воздействий на организацию
2. оценка ресурсного потенциала относительно поставленной задачи
3. оценка структурных параметров
4. оценка состояния частных параметров организации и определение интегральной оценки ее потенциала

Правильный ответ: 2

19. Схема оценки инновационного потенциала организации

1. цель – ресурс – результат
2. ресурс – функция – проект
3. цель – процесс – результат
4. функция – проект – процесс

Правильный ответ: 2

20. Инвариантность инноваций – это способность ...

1. изменения полученных количественных характеристик в условиях меняющейся внешней среды
2. сохранения неизменными полученных количественных характеристик по отношению к преобразованиям и переменам внешней среды
3. сохранения неизменными полученных количественных характеристик на протяжении всего жизненного цикла продукта
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

21. Инновационный трансферт учитывает ...

1. ролевое участие государства
2. материальную (денежную) ценность инноваций
3. исключительные права авторов
4. именную ценность инноваций и интеллектуальный вклад авторов

Правильный ответ: 4

22. Определяющие условие для успешной реализации инновационных процессов и нововведений

1. выделение инвестиций в научно-техническую деятельность
2. эффективное использование и координация всех ресурсов организации
3. интенсивное развитие всех элементов производственно-хозяйственной системы предприятия
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

23. Инновационная среда организации складывается из инновационного потенциала и инновационного (ой) ...

1. климата
2. стратегии
3. политики
4. потенциала

Правильный ответ: 1

24. Основные элементы инновационной среды организации

1. наличие трудовых ресурсов
2. анализ экономических и политических факторов
3. инновационный потенциал и инновационный климат
4. все ответы верны

Правильный ответ: 1

25. Цель операционной инноватики:

1. обслуживать текущие краткосрочные цели организации
2. решать глобальные цели организации
3. исследовать новые технологии и информационные ресурсы
4. исследовать факторы, влияющие на организацию

Правильный ответ: 1

26. Подготовка продукта к рынку, сервис и поддержка – это ... маркетинг.

1. целевой
2. стратегический
3. инновационный
4. операционный

Правильный ответ: 4

27. Сегментация рынка и позиционирование товара – это ... маркетинг.

1. инновационный
2. стратегический
3. операционный
4. целевой

Правильный ответ: 2

28. Цель стратегической инноватики

1. исследовать экономический потенциал организации
2. решать глобальные цели организации
3. обслуживать текущие краткосрочные цели организации
4. исследовать новые технологии и информационные ресурсы

Правильный ответ: 2

29. Необходимый элемент организации инновационного процесса

1. вовлечение в работу высококвалифицированных внештатных сотрудников
2. бригадное новаторство и временные творческие коллективы
3. бутлегерство
4. рискованные подразделения компании

Правильный ответ: 2

30. Бутлегерство – это ...

1. подпольное контрабандное изобретательство

2. необходимый элемент организации инновационного процесса, для удовлетворения завтрашних потребностей
 3. бригадный метод работы
 4. рисковое подразделение компании
- Правильный ответ: 1

31. Какова цель использования метода аналогий при управлении инновационными проектами?

1. Минимизация громоздких математических вычислений
2. Учет различных ошибок, последствий влияния неблагоприятных факторов и экстремальных ситуаций как источников потенциального риска
3. Принятие грамотных управленческих решений при недостаточном количестве информации

Правильный ответ: 2

32. Область распределения вероятности событий при реализации инновационного проекта, которые не приводят к наступлению риска – это:

1. Точка безубыточности
2. Безрисковая зона
3. «Белое пятно» управления
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

33. Диффузия инноваций – это:

1. Способность к генерированию инновационных решений
2. Продажа объектов интеллектуальной собственности
3. Распространение и тиражирование инноваций
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

34. Основная цель инновационной политики:

1. создание организационных условий, обеспечивающих саморазвитие компании и рост конкурентоспособности продукции
2. усиление трансфера новых знаний в сферу предпринимательства
3. определение механизмов поддержки приоритетных инновационных проектов

Правильный ответ: 1

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Основными направлениями коммерциализации новшеств являются:

1. вклад в уставный капитал хозяйствующего объекта;
2. передача безвозмездно от третьих лиц;
3. передача для осуществления совместной деятельности
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1,2,3

2. Маркетинговые инновации представляют собой:

1. выбор новых коммуникативных каналов для продвижения товара на рынок;
2. разработка новой упаковки товара;

3. освоение производства;
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1,2

3. Субъектами инноваций являются:

1. заказчики;
2. инвесторы;
3. исполнители работ по инновационному проекту;
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1,2,3

4. Факторами, стимулирующими развитие инновационных коммуникаций, являются:

1. создание технопарковых структур, технополисов, государственных научных центров;
2. развитие сети посредников между инновационными организациями и предприятиями;
3. вклад в уставный капитал хозяйствующего объекта;
4. передача безвозмездно от третьих лиц;

Правильный ответ: 1,2

5. Экспертиза инновационных проектов предполагает:

1. проверку качества документации, профессионализма работников, достоверности выполнения расчетов, риска и эффективности;
2. проверку качества механизма разработки и реализации инновационного проекта;
3. основные показатели проекта, в том числе показатели эффективности.
4. организация выполнения проектных мероприятий;

Правильный ответ: 1,2

6. К основным элементам инновационного проекта относятся:

1. Комплекс проектных мероприятий;
2. Цели, задачи, отражающие основные направления проекта;
3. Основные показатели проекта, в том числе показатели эффективности.
4. Организация выполнения проектных мероприятий;

Правильный ответ: 1,2,3,4

7. Инновационные коммуникации в области инвестиционных отношений отличаются:

1. повышенным риском и неопределенностью результатов, особенно экономических;
2. нетрадиционными формами связей между инвестором и инноватором.
3. высокой рискованности финансовых ресурсов;
4. наличие дешевых природных ресурсов.

Правильный ответ: 1,2

8. Укажите, что может охраняться в качестве товарного знака:

1. логотип
2. словесное обозначение
3. сочетание звуков (музыка)
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2,3

9. Критериями патентоспособности являются

1. новизна
2. применимость
3. исключительность
4. прибыльность

5. неочевидность
6. востребованность

Правильный ответ: 1,2,5

10. Расположите элементы механизма управления инновациями в соответствии с порядком его реализации. Установите последовательность элементов механизма управления инновациями в соответствии с порядком его реализации:

1. контроль и оценка результатов;
2. разработка альтернатив и выбор лучшей из них;
3. прогнозирование и планирование инноваций;
4. определение критериев выбора альтернатив инноваций;
5. разработка и согласование решений;
6. анализ ситуации и идентификация потребности в инновации;
7. управление реализацией инновационного решения.

Правильный ответ: ответ 3,6,4,2,5,7,1

11. Расположить по порядку виды документации, разрабатываемые в процессе осуществления инновационного проекта.

Установите последовательность видов документации, разрабатываемой в процессе осуществления инновационного проекта:

1. эскизный проект;
2. технический проект;
3. техническое предложение;
4. рабочий проект;
5. техническое задание.

Правильный ответ: 5,3,1,2,4

12. Расположить инновационные структуры по нарастающему объему предоставляемых инновационных услуг и сложности:

Установите последовательность инновационных структур по нарастающему объему предоставляемых инновационных услуг и сложности:

1. технополисы;
2. инкубаторы;
3. технопарки;
4. регионы науки и технологий.

Правильный ответ: 2,3,1,4

13. Расставьте соответствие классификаций организационного инновационного поведения (по Л. Г. Раменскому и Х. Фризвинкелю)

1. Виоленты	А) Первые Ласточки
2. Пациенты	Б) Хитрые Лис
3. Эксплеренты	В) Гордые Львы
4. Коммутанты	Г) Серые Мыши

Правильный ответ: 1в, 2б, 3а, 4г;

14. Каждому термину подберите определение.

Термин	Определение
1. финансовые инвестиции	а. кредит, выданный банком или кредитным учреждением на условиях срочности, возвратности и платности
2. умеренный (компромиссный) портфель	б. портфель, представляющий собой совокупность финансовых инструментов

	инвестирования, которому общий уровень портфельного риска приближен к среднерыночному
3. финансовый кредит	в. объем капитала, инвестируемого в расширенное воспроизводство основных средств и нематериальных активов
4. чистые инвестиции	г. вложения капитала в различные финансовые инструменты, главным образом, в ценные бумаги, с целью получения дохода

Правильный ответ: 1 – г, 2 – б, 3 – а, 4 – в

15. Вставьте пропущенное слово. Проект признается _____, если обеспечивается возврат исходной суммы инвестиции и требуемая доходность для инвесторов

Правильный ответ: эффективным.

16. Вставьте пропущенное слово. Научное предположение для объяснения явления, требующее проверки на опыте и теоретического обоснования, — это:

Правильный ответ: Гипотеза

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. В результате внедрения новой техники трудоемкость изготовления детали снизилась с 0,5 человека-часов до 0,4 человека-часов. Ежегодно предприятие выпускает 334800 деталей. Фонд рабочего времени составляет 1860 часов. Необходимо определить рост производительности труда и экономию численности.

Выберите правильный вариант ответа:

1. 125 % и 28 человек
2. 195,1 % и 19 человек
3. 125 % и 18 человек
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1

2. На реализацию инновационного проекта организация планировала потратить 80 тыс. руб., а фактически было инвестировано на 13,75% меньше. Планируемая себестоимость производства и реализации инновационной продукции должна была составить 12 тыс. руб., а фактически увеличилась на 0,5 тыс. руб. Определите показатель расхода инвестиционных средств.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 104,6
2. 107,8
3. 80
4. 95

Правильный ответ: 1

3. На реализацию инновационного проекта предприятие планировало израсходовать 100 тыс. руб., а фактически израсходовано 91 тыс. руб. Планируемая себестоимость производства и реализации продукции должна была составить 21 тыс. руб., фактически составила 23,8 тыс. руб. Определите показатели расхода инвестиционных средств.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 104,6
2. 113,3

3. 117,6

4. 72,6

Правильный ответ: 2

4. Число занятых в сфере НИР и ОКР на начало года составляло 56 чел., в течение года был уволен 1 чел. и принято на работу 4 чел. Средняя численность работников предприятия – 261 чел. Определите численность занятых в сфере НИР и ОКР.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 59

2. 113

3. 117

4. 72

Правильный ответ: 1

5. Стоимость вновь введенных производственных фондов равна 743,241 млн руб. Среднегодовая стоимость производственных фондов основного производственного назначения – 564,560 млн руб., общепроизводственного назначения – 887,954 млн руб., общехозяйственного назначения – 124,743 млн. руб. Определите коэффициент освоения новой техники.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 0,47

2. 0,113

3. 0,22

4. 0,72

Правильный ответ: 1

6. На реализацию инновационного проекта предприятие планировало израсходовать 100 тыс. руб., а фактически израсходовано 91 тыс. руб. Планируемая себестоимость производства и реализации продукции должна была составить 31 тыс. руб., фактически составила 43,8 тыс. руб. Определите показатели расхода инвестиционных средств.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 104,6

2. 113,3

3. 117,6

4. 141,3

Правильный ответ: 4

7. Число занятых в сфере НИР и ОКР на начало года составляло 58 чел., в течение года был уволен 1 чел. и принято на работу 4 чел. Средняя численность работников предприятия – 261 чел. Определите численность занятых в сфере НИР и ОКР.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 59

2. 61

3. 117

4. 72

Правильный ответ: 2

Управление государственной и муниципальной собственностью (семестр: 4;
промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Маркетинговый подход в исследовании недвижимости основан на ...

1. ориентации и максимальном учете запросов потребителей
2. исследовании объекта недвижимости как системы взаимосвязанных элементов
3. создании объекта отвечающего требованиям потребителей на момент его сдачи

Правильный ответ: 1

2. Управление собственностью со стороны административно-хозяйственных органов территории осуществляется в отношении ...

1. объектов собственности
2. влияния на управление акционерных обществ базирующихся на подведомственной им территории
3. управления долей собственности входящей в уставной капитал акционерных обществ

Правильный ответ: 1

3. Что является нематериальным объектом права собственности?

- 1) домашнее животное;
- 2) электронный вклад в банке;
- 3) интеллектуальная собственность;
- 4) земля.

Правильный ответ: 3

4. Правильны ли следующие суждения о праве собственности?

А. Право собственности у приобретателя вещи по договору возникает с момента её передачи, если иное не предусмотрено законом или договором.

В. Бесхозной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен.

- 1) верно только А
- 2) верно только В
- 3) верны оба суждения
- 4) оба суждения неверны

Правильный ответ: 3

5. Каким законодательством устанавливается перечень имущества граждан, на которое не может быть обращено взыскание?

- 1) уголовным
- 2) административным
- 3) гражданским
- 4) гражданским процессуальным

Правильный ответ: 4

6. Акт учета действий субъектов права, направленные на установление, изменение или прекращение его прав на объект недвижимости – это государственная регистрация ...

1. прав на недвижимое имущество
2. объекта недвижимости
3. сделок с объектом недвижимости

Правильный ответ: 3

7. Инвестиционные ситуации возможные и решаемые при использовании земельных участков:

1. инвестор ищет оптимальное сочетание земли и пользователя

2. инвестор предлагает инвестировать строительство жилья в водоохраной зоне
3. имеется свободный земельный участок
4. инвестор предлагает вкладывать капитал в разработку нефтяного месторождения

Правильный ответ: 3, 4

8. Подходы эффективного управления недвижимостью:

1. маркетинговый
2. затратный
3. доходный
4. функциональный

Правильный ответ: 1,4

9. Задаток для участия в конкурсе устанавливается в размере ... процентов начальной цены:

1. 20
2. 45
3. 30
4. 36

Правильный ответ: 1

10. Задачи, которые решает финансовое обоснование инвестиционного проекта:

1. ставки дисконтирования
2. системы подбора потенциальных приобретателей недвижимости
3. финансирование инвестиционного проекта
4. снижение инфляционных процессов
5. определение денежных потоков

Правильный ответ: 1, 3, 5

11. При продаже государственного или муниципального имущества посредством публичного предложения нормативная цена составляет ... процентов начальной цены несостоявшегося аукциона

1. 50
2. 65
3. 30
4. 25

Правильный ответ: 1

12. Цели проведения маркетинговых исследований рынка недвижимости:

1. получения рекомендаций по управлению недвижимостью
2. изучения качества выставленной на реализацию недвижимости
3. изучения спроса и предложений на недвижимость
4. получение сравнительных характеристик оцениваемой и аналогов реализованной недвижимости

Правильный ответ: 3,4

13. Управление собственностью территории направлено на ...

1. проведение банкротства предприятий расположенных на подведомственной территории
2. конкурсное исполнение территориальных заказов
3. оптимизацию структуры персонала
4. полное освобождение от собственности путем её приватизации

Правильный ответ: 2

14. Пользователь недвижимости подбирает для себя ...

1. участок, обладающий значительным потенциалом повышения стоимости
2. участок, обеспечивающий значительную остаточную стоимость
3. определенный вид и участок земли

Правильный ответ: 3

15. Величина накопленного совокупного износа – это ...

1. определение различий в характеристиках нового объекта с реально оцениваемым объектом
2. стоимость восстановительных работ рассматриваемого объекта недвижимости
3. возможность реконструкции рассматриваемого объекта

Правильный ответ: 1

16. При оценке земельного участка методом развития используются данные ...

1. анализа наилучшего варианта использования земельного участка, не имеющего аналогов в сравнимых продажах
2. соотношения между стоимостью земельного участка и возведенных на нем улучшений
3. капитализации доходов, полученных за счет арендных платежей

Правильный ответ: 1

17. Объектом оценки земельного участка является:

1. право использования на правах аренды
2. право использования на правах субаренды
3. право собственности на земельный участок

Правильный ответ: 1

18. Критерий в оценке недвижимости

1. элемент маркетинговых исследований рынка недвижимости
2. признак оценки
3. признак, обозначающий предмет оценки

Правильный ответ: 2

19. Объекты недвижимости являются одним из товаров, стоимость которых с течением времени:

1. постепенно растет;
2. постепенно снижается;
3. не изменяется.

Правильный ответ: 1.

20. Система собственности, в которой доступ к редким ресурсам регламентируется с помощью ссылок на интересы общества в целом называется ... системой

1. общей (коммунальной)
2. частной
3. государственной (коллективной)
4. жилой

Правильный ответ: 3.

21. При перенасыщении рынка объектами недвижимости на нем наблюдается:

1. повышение активности;
2. рынок не изменяется;
3. спад.

Правильный ответ: 3.

22. Объект государственной собственности нуждается в коммунальном обслуживании, текущем ремонте и технической эксплуатации, охране:

1. постоянно;
2. время от времени;
3. не нуждается.

Правильный ответ: 1.

23. Неоднородность недвижимости является:

1. одним из родовых признаков;
2. признаком, определяющим существенную дифференциацию в доходах между различными объектами недвижимости одного типа даже в пределах одной местности;
3. все перечисленное.

Правильный ответ: 2.

24. Сущность объекта недвижимости как товара:

1. триедина;
2. двуедина;
3. ничто из перечисленного.

Правильный ответ: 1.

25. Согласно классификации различающей недвижимость по ее признакам объекты недвижимости подразделяются по:

1. Функциональному назначению, происхождению, готовности к эксплуатации;
2. Форме собственности, целевому назначению, воспроизводимости в натуральной форме;
3. Отраслевой принадлежности, территориальному размещению, функциональному назначению;
4. Масштабу, физическому статусу, происхождению.

Правильный ответ: 1.

26. Критерии классификации нового стандарта Российского общества оценщиков делят объекты недвижимости с целью оценки ее стоимости на:

1. Естественные (природные) и искусственные объекты (постройки);
2. Неспециализированные и специализированные объекты;
3. Коммерческую недвижимость и жилую недвижимость;
4. Государственные и частные объекты;

Правильный ответ: 2.

27. Согласно классификации западного рынка недвижимость подразделяют на следующие группы:

1. Жилая – для личного использования (потребления); коммерческая – для бизнеса, включая продажу; производственная.
2. Земельные массивы; отдельные земельные участки; комплексы зданий и сооружений
3. Недвижимость, используемая собственником для бизнеса; недвижимость для инвестирования капитала с целью получения дохода; избыточная недвижимость (в резерве).
4. Готовые объекты; требующие реконструкции или капитального ремонта; объекты требующие завершения строительства.

Правильный ответ: 3.

28. Применительно к условиям крупных городов принято выделять следующие типологические характеристики объектов недвижимости:

1. Дома с кирпичными стенами; панельные дома; монолитные дома; деревянные дома; дома смешенного типа.
 2. Земельные участки; здания, строения, сооружения; помещения.
 3. Лечебно-оздоровительные; учебно-воспитательные; культурно-просветительские объекты.
 4. Элитное жилье; жилье повышенной комфортности; типовое жилье; жилье низких потребительских качеств.
- Правильный ответ: 4.

29. Предприятие, не наделенное правом собственности на закрепленное за ним имущество, - это ...

1. общество с ограниченной ответственностью
 2. производственный кооператив
 3. коммандитное хозяйственное товарищество
 4. унитарное предприятие
- Правильный ответ: 4.

30. Земельные участки могут быть:

1. Индивидуальные и двух-четырех семейные.
 2. Делимые и неделимые.
 3. Жилые и нежилые.
 4. Производственные непроизводственные.
- Правильный ответ: 2.

31. Сделка считается действительной при соблюдении условия:

1. законность содержания;
 2. правоспособность и дееспособность физических и юридических лиц, совершивших сделку;
 3. соответствие воли и волеизъявления участников сделки;
 4. всё вышеперечисленное.
- Правильный ответ: 4.

32. Все совершаемые сделки подлежат:

1. государственной регистрации;
 2. регистрации в органах местного самоуправления;
 3. свободному документированию.
- Правильный ответ: 1.

33. Каким законодательным актом регулируется закон о регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним:

1. Конституция РФ;
 2. Земельный Кодекс;
 3. Гражданский Кодекс.
- Правильный ответ: 1.

34. Безвозмездная передача недвижимого имущества одной стороны другой стороне:

1. дарение;
 2. наследство;
 3. обмен;
 4. приватизация.
- Правильный ответ: 1.

35. Полномочие – это ...

1. совокупность прав и обязанностей, возникших по воле другого лица
2. набор имеющихся у юридического или физического лица прав и обязанностей
3. законодательно за ним закрепленных
4. совокупность прав и обязанностей, определяющих отношения отдельных лиц в обществе

Правильный ответ: 1.

36. Если при обмене (мене) объекты не являются равноценными, то:

1. сделка считается ничтожной;
2. сделка считается оспоримой;
3. разница в цене выплачивается в денежном эквиваленте;
4. разница в цене устраняется путем исполнения определенных обязательств.

Правильный ответ: 3.

37. Какая стоимость не является стандартом оценки бизнеса:

1. обоснованная рыночная;
2. обоснованная;
3. ликвидационная;
4. инвестиционная;
5. внутренняя (фундаментальная).

Правильный ответ: 5.

38. Какой подход к оценке собственности основан на экономическом принципе ожидания:

1. сравнительный;
2. затратный;
3. доходный.

Правильный ответ: 3.

39. Чем выше оценка инвестором уровня риска, тем большую ставку дохода он ожидает:

1. верно;
2. неверно.

Правильный ответ: 1.

40. Какие риски могут быть снижены путем диверсификации:

1. инфляционный риск;
2. риск изменения ставки процента;
3. операционный риск;
4. страновой риск.

Правильный ответ: 3.

41. С чем следует сравнивать значение финансовых коэффициентов, рассчитанных по балансу предприятия, для выявления риска его финансовой неустойчивости:

1. с нормативными показателями, утвержденными в законодательстве;
2. со среднеотраслевыми аналогичными финансовыми коэффициентами;
3. с другими финансовыми коэффициентами того же предприятия;
4. с величиной аналогичных коэффициентов, рассчитанных по компаниям, чьи акции котируются на рынке и не падают в цене;
5. ни с какими из перечисленных показателей.

Правильный ответ: 5.

42. Верно ли утверждение: оценочная стоимость бизнеса равна доходу, который можно было бы получить в течение срока его деятельности, вложив ту же сумму инвестиций в сопоставимый по рискам доступный инвестору бизнес:

1. да;
2. нет;
3. нельзя сказать с определенностью.

Правильный ответ: 1.

43. Какие методы используются при оценке недвижимости при рыночном подходе:

1. метод капитализации дохода и метод дисконтированных будущих денежных потоков;
2. метод рынка капитала; метод сделок; метод отраслевых коэффициентов;
3. метод накопления чистых активов, метод скорректированной балансовой стоимости, метод замещения, метод ликвидационной стоимости.

Правильный ответ: 2.

44. Какой из перечисленных ниже критериев должен применяться для формирования списка компаний – «кандидатов на признание аналогом оцениваемого предприятия»:

1. отраслевая принадлежность компании, определенная экспертом;
2. наличие в объеме выпуска компании-аналога и оцениваемого предприятия одинаковой профильной продукции, на которой специализируется предприятие;
3. п. «2», но при том, что доля профильной продукции в компании- аналоге не ниже, чем на оцениваемом предприятии;
4. п. «3», но применительно к доле профильной продукции в объеме продаж сравниваемых компаний;
5. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 2.

45. Стоимость гудвилла рассчитывается на основе:

1. оценки избыточных прибылей;
2. оценки стоимости предприятия как действующего;
3. оценки нематериальных активов;
4. всего перечисленного выше;
5. п. «1», п. «2».

Правильный ответ: 1.

46. Верно ли утверждение, что управление стоимостью предприятия и управление стоимостью компании – это одно и то же:

1. да;
2. нет;
3. нельзя сказать определенно.

Правильный ответ: 3.

40. Какие параметры финансово-хозяйственной деятельности компании являются первичными факторами стоимости компании:

1. постоянные издержки;
2. средневзвешенная процентная ставка по задолженности;
3. рентабельность продукции;
4. п. «1» + п. «2»;

Правильный ответ: 4.

47. Какой из управляющих стоимостью предприятия параметров наиболее важен для компаний с активной инновационной политикой:

1. постоянные издержки предприятия;
 2. процентная ставка по кредитам;
 3. доля заемного капитала;
 4. стоимость собственного капитала;
 5. средневзвешенная стоимость привлекаемого капитала для финансирования инвестиций;
 6. среднегодовая рентабельность планируемых инвестиций;
 7. ожидаемый темп роста чистого операционного дохода;
 8. доля переменных издержек в общей сумме.
- Правильный ответ: 7.

48. Система собственности, в которой доступ к редким ресурсам регламентируется с помощью ссылок на интересы общества в целом называется ... системой

Варианты ответа:

1. частной
2. государственной
3. общей

Правильный ответ: 2

49. Права принадлежности объекта определенному субъекту, то есть права владения, пользования и распоряжения имуществом – это ...

Варианты ответа:

1. отношения собственности
2. субъект собственности
3. собственность

Правильный ответ: 3

50. Остаточный характер использования вещи – это ...

1. обязанность воздерживаться от использования вещи вредным для других способом
2. решение, как и кем вещь может быть использована
3. ожидание «естественного» возврата переданных кому-либо правомочий по истечении срока передачи или в случае утраты ею силы по любой иной причине

Правильный ответ: 3

51. Закрепленная за собственником юридически обеспеченная возможность владеть, пользоваться и распоряжаться принадлежащим ему имуществом по своему усмотрению и в своем интересе путем совершения в отношении этого имущества любых действий, не противоречащих закону и не нарушающих права и охраняемые законом интересы других лиц – это ...

Варианты ответа:

1. объективное право собственности
2. субъективное право собственности
3. абсолютное правоотношение

Правильный ответ: 2

52. Собственность на ресурсы, использование которых не ограничивается никакими нормативами, либо эти нормативы неэффективны – это ...

Варианты ответа:

1. общественная собственность
2. общая собственность
3. эксклюзивная частная собственность
4. собственность общественных организаций

Правильный ответ: 2

53. Свойство «расширяемости» полного набора прав собственности подразумевает ...

1. распространение частной собственности на все существующие ресурсы – как настоящие, так и будущие
2. отсутствие ограничений на свободную продажу и передачу правомочий
3. расщепление права собственности на отдельные правомочия и образование из них новых комбинаций

Правильный ответ: 1

54. Право пользования вещью – это ...

1. личное использование вещью
2. решение, как и кем вещь может быть использована
3. исключительный физический контроль над вещью

Правильный ответ: 1

55. «Капитальная ценность» вещи – это ...

1. личное использование вещи
2. возможность отобрания вещи в уплату долга
3. иммунитет от экспроприации
4. право на отчуждение, потребление, изменение или уничтожение вещи

Правильный ответ: 4

56. Правомочие распоряжения – это юридически обеспеченная возможность ...

1. извлечения из вещи полезных свойств в процессе ее личного или производственного потребления
2. хозяйственного господства собственника над вещью
3. определить судьбу вещи путем совершения юридических актов в отношении этой вещи

Правильный ответ: 3

57. Объекты индивидуальной собственности, используемые, потребляемые только самим собственником или предоставляемые другим лицам в безвозмездное пользование – это ... собственность

1. частная
2. личная
3. индивидуальная

Правильный ответ: 2

58. В государственной собственности РФ находятся ...

1. государственные банки
2. объекты отраслей, обеспечивающих жизнедеятельность народного хозяйства России в целом и развитие других отраслей народного хозяйства
3. объекты, составляющие основу национального богатства страны
4. средства производства в промышленности
5. предприятия, имущественные комплексы и иное имущество, обеспечивающее самостоятельность территории
6. объекты оборонного производства

Правильный ответ: 1

59. Основные элементы пучка прав собственности, отнесенные отечественными экономистами неинституционального направления:

Варианты ответа:

1. право на завещание

2. право на получение от него дохода
3. право на разрушение
4. право на улучшение

Правильный ответ: 2

60. Главная задача государства:

1. Защита территории.
2. Охрана территории.
3. Защита границ.
4. Обеспечить целостность территории.

Правильный ответ: 4

61. Территория Российской Федерации включает в себя территории:

1. Субъектов.
2. Внутренние воды.
3. Территориальное море.
4. Воздушное пространство.

Правильный ответ: 1

62. Правовое закрепление территории государством имеет значение:

1. Международно-правовое.
2. Внутреннее.
3. Государственно-правовое.
4. Национальное.

Правильный ответ: 1

63. Безопасное использование земли, создание государственного реестра, организация ведения мониторинга земель представляет собой метод -

1. Административный.
2. Организационно-правовой.
3. Экономический.
4. Охранительный.

Правильный ответ: 2

64. Вмешательство лиц, если это необходимо, при регистрации прав, решении и рассмотрении споров связанные с землей представляет собой -

1. Функцию государственных органов.
2. Функция государственных органов по управлению землепользованием.
3. Функция государства.
4. Функция органов.

Правильный ответ: 2

65. Отдельные направления содержащиеся в правах и обязанностей лиц, осуществляющих деятельность государства представляет собой -

1. Функцию государственных органов.
2. Функция государственных органов по управлению землепользованием.
3. Функция государства землепользованием.
4. Функция органов.

Правильный ответ: 2

66. Комплексность, целостность, специализация, управляемость, наличие политико-административных органов исполнения – все это характеризует:

1. Территорию.
2. Область.
3. Регион.
4. Край.

Правильный ответ: 1

67. Организующая деятельность специально уполномоченных государственных органов исполнительной власти, направленной на создание условий для рационального использования и охраны земли всеми субъектами представляет собой -

1. Государственное управление.
2. Землепользование.
3. Метод управления земельными участками.
4. Государственное управление землепользованием.

Правильный ответ: 1

68. Выдача разрешений на использование земли, лицензирование использования земли представляет собой метод -

1. Административный.
2. Организационно-правовой.
3. Экономический.
4. Политический.

Правильный ответ: 1

69. Направления деятельности государства, в которых выражается его сущность, как социального явления, представляет собой -

1. Функцию государственных органов.
2. Функция государственных органов по управлению землепользованием.
3. Функция государства.
4. Функция органов.

Правильный ответ: 2

70. Система собственности, в которой доступ к редким ресурсам регламентируется с помощью ссылок на интересы общества в целом называется ... системой

1. общей (коммунальной)
2. частной
3. государственной (коллективной)
4. жилой

Правильный ответ: 3

71. Частные инвестиции в недвижимость направлены на ...

1. создание новых и реконструкцию действующих производственных мощностей
2. мощностей
3. регулирование экономики
4. получение прибыли

Правильный ответ: 4

72. Величина инвестиций по инвестиционному проекту в недвижимость – это ...

1. объем средств, которые инвестор готов вложить в инвестиционный проект
2. размер капиталовложений предусмотренных инвестиционным проектом
3. работа с банком по получению кредита под инвестиционный проект

Правильный ответ: 1

73. На первом этапе оценки инвестиционного проекта производится ...

1. исчисление стоимости земли и доходности при выполнении инвестиционного проекта
2. определение валовой стоимости проекта
3. определение всех затрат на застройку

Правильный ответ: 1

74. Метод дисконтирования при выдаче инвестиционного ипотечного кредита предусматривает ...

1. удержание финансовых платежей по ссуде из выдаваемого кредита
2. удержание финансовых платежей по ссуде из выдаваемого кредита с определенной периодичностью
3. пересчет и приведение выданного кредита на конец срока

Правильный ответ: 1

75. Состав объектов муниципальной собственности определяется:

1. Федеральным законодательством.
2. Законами субъектов РФ о местном самоуправлении.
3. Конституцией РФ.
4. Уставами муниципальных образований.

Правильный ответ: 1

76. Порядок передачи объектов муниципальной собственности регулируется законодательством:

1. Региональном о местном самоуправлении.
2. Федеральным.
3. Уставами муниципальных образований.
4. Приказами Президента РФ.

Правильный ответ: 1

77. Не подлежат передачи в федеральную и муниципальную собственность объекты государственной собственности субъектов Российской Федерации имеющие значение:

1. Муниципальное.
2. Международное.
3. Общеправовое.
4. Общеобластное.

Правильный ответ: 4

78. Основные сделки осуществляемые с муниципальным недвижимым имуществом на рынке:

1. Продажа.
2. Аренда.
3. Приватизация.
4. Дарение.

Правильный ответ: 3

79. В состав недвижимого муниципального имущества не входит:

1. Здания и сооружения.
2. Земельные участки.
3. Объекты жилого и нежилого фонда.
4. Земли для огородничества и садоводства.

Правильный ответ: 4

80. Муниципальная собственность подлежит обязательному:

1. Учету в ЕГРП.
2. Государственной регистрации в ЕГРП.
3. Описанию в ЕГРП.

Правильный ответ: 1

81. Фактические затраты на приобретение или создания объекта недвижимости – это

1. Остаточная стоимость.
2. Инвестиционная стоимость.
3. Стоимость при существующем использовании.
4. Первоначальная стоимость.

Правильный ответ: 4

82. При переходе права собственности на здания или сооружения, принадлежащие собственнику земельного участка

1. необходимо с новым собственником решать вопрос по сервитуту
2. требуют обращения в соответствующий государственный орган
3. к приобретателю здания (сооружения) переходят права на сервитут

Правильный ответ: 3

83. Конкурс – это ...

1. публичный способ продажи объекта покупателю, предложившему максимальную цену без возложения на него каких-либо обязательств
2. форма проведения подрядных торгов, на которых осуществляется продажа права заключения договора подряда на реализацию проекта
3. способ продажи, предусматривающий предложение покупателем максимальной цены при условии выполнения им по отношению к объекту определенных обязательств – социальных или инвестиционных

Правильный ответ: 3

84. Сделка считается ничтожной, если ...

1. она совершена с целью, заведомо противной основам правопорядка или нравственности
2. соблюдена форма сделки
3. она совершена в соответствии с волей и волеизъявлением участников сделки

Правильный ответ: 1

85. Капитал ...

1. является собственником переданной недвижимости
2. приобрел особые права в совете директоров
3. утратил право на собственность недвижимости

Правильный ответ: 3

86. Договор ренты заключается в ...

1. письменной форме, удостоверяется нотариусом и регистрируется
2. письменной форме и удостоверяется нотариусом
3. письменной форме
4. устной форме

Правильный ответ: 1

87. Способ воздействия на имущественные объекты для достижения поставленных целей - это

1. Способы управления государственным имуществом.

2. Принципы управления государственным имуществом.
3. Методы управления государственным имуществом.
4. Функции управления государственным имуществом.

Правильный ответ: 3

88. Арендаторами государственного имущества могут выступать:

1. Юридические лица и граждане РФ.
2. Совместные предприятия.
3. Международные объединения и организации.
4. Иностранные юридические лица и граждане.
5. Все ответы верны

Правильный ответ: 5

89. В поэтапном способе расчета восстановительной стоимости объекта недвижимости производится ...

1. укрупненный расчет сметы
2. средний показатель расчета сметы
3. детальный подсчет восстановления каждого элемента
4. рассматриваемой недвижимости

Правильный ответ: 1

90. Метод количественного анализа заключается в сопоставлении смет на ...

1. все виды работ
2. материалы
3. затраты труда

Правильный ответ: 1

91. Функциональный износ – это ситуация когда объект ...

1. изношен в процессе его эксплуатации и потерял стоимость
2. находится в приспособленном помещении и не отвечает
3. функциональным требованиям по прямому назначению
4. не соответствует современным стандартам, в результате потерял стоимость

Правильный ответ: 4

92. Рыночной считается цена, когда ...

1. уравниваются предложение со спросом
2. спрос превышает предложение
3. предложение превышает спрос

Правильный ответ: 1

93. Права принадлежности объекта определенному субъекту, то есть права владения, пользования и распоряжения имуществом – это ...

1. субъект собственности
2. отношения собственности
3. Собственность
4. недвижимость

Правильный ответ: 3

94. Остаточный характер использования вещи – это ...

1. решение, как и кем вещь может быть использована
2. обязанность воздерживаться от использования вещи вредным для других способом

3. ожидание «естественного» возврата переданных кому-либо правомочий по истечении срока передачи или в случае утраты ею силы по любой иной причине
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

95. Закрепленная за собственником юридически обеспеченная возможность владеть, пользоваться и распоряжаться принадлежащим ему имуществом по своему усмотрению и в своем интересе путем совершения в отношении этого имущества любых действий, не противоречащих закону и не нарушающих права и охраняемые законом интересы других лиц – это ...

1. абсолютное правоотношение
2. субъективное право собственности
3. объективное право собственности
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

96. Собственность на ресурсы, использование которых не ограничивается никакими нормативами, либо эти нормативы неэффективны – это ...

1. общая собственность
2. собственность общественных организаций
3. общественная собственность
4. эксклюзивная частная собственность

Правильный ответ: 1

97. Свойство «расширяемости» полного набора прав собственности подразумевает ...

1. распространение частной собственности на все существующие ресурсы – как настоящие, так и будущие
2. расщепление права собственности на отдельные правомочия и образование из них новых комбинаций
3. отсутствие ограничений на свободную продажу и передачу правомочий
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

98. Право пользования вещью – это ...

1. исключительный физический контроль над вещью
2. решение, как и кем вещь может быть использована
3. личное использование вещью
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

99. Рентный мультипликатор, используемый в методе сравнительного подхода оценки недвижимости – это отношение продажной цены объекта к ...

1. потенциальной валовой выручке
2. действующей валовой выручке
3. чистой прибыли
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

100. Основополагающий принцип сравнительного подхода к оценке государственной недвижимости – принцип ...

1. соответствия
2. сбалансированности

3. Замещения
4. нет правильного ответа
Правильный ответ: 3.

101. При анализе продаж сравнительным рыночным подходом к оценке государственной недвижимости проводится ...

1. проверка достоверности информации о сделке
2. проверка правовых отношений оцениваемого объекта
3. выявление недавно проданных сопоставимых объектов
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

102. Частные инвестиции в недвижимость направлены на ...

1. создание новых и реконструкцию действующих производственных мощностей
2. регулирование экономики
3. получение прибыли
4. увеличение ВВП

Правильный ответ: 3.

103. Сторонники консервативного направления по отношению к вмешательству государства в экономику

1. Дж. М. Кейнс, М. Фридмен, М. Алле
2. М. Фридмен, Л. фон Мизес, Ф. фон Хайек, М. Алле
3. Дж. Гэлбрейт, Дж. М. Бьюкенен, Р. Лукас
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

104. До 1991 года в РФ главенствовал и применялся ... взгляд на социальную справедливость

1. эгалитарный
2. рыночный
3. роулсианский
4. Утилитарный

Правильный ответ: 1.

105. Какой из ниже приведенных терминов не характеризует понятие «собственность».

- 1) владение,
- 2) распоряжение,
- 3) пользование,
- 4) применение
- 5) реги-страция.

Правильный ответ: 4

106. Каково количество и стоимость имущества, которое находится в собственности граждан?

- 1) устанавливается налоговыми органами
- 2) определяется Конституцией РФ
- 3) устанавливается федеральным законодательством
- 4) не ограничивается

Правильный ответ: 4

107. В соответствии с действующим законодательством в Российской Федерации признаются следующие виды собственности:

- 1) частная, государственная и муниципальная формы собственности
- 2) государственная и муниципальная формы собственности
- 3) долевая и совместная формы собственности
- 4) частная и коллективная формы собственности.

Правильный ответ: 1

108. К государственной собственности, существующей в Российской Федерации, относится

- 1) средства местного бюджета
- 2) муниципальное имущество, не закрепленное за муниципальными учреждениями
- 3) собственность муниципальных образований
- 4) собственность субъектов Российской Федерации

Правильный ответ: 4

109. Что является нематериальным объектом права собственности?

- 1) домашнее животное;
- 2) электронный вклад в банке;
- 3) интеллектуальная собственность;
- 4) земля.

Правильный ответ: 3

110. Правильны ли следующие суждения о праве собственности?

А. Право собственности у приобретателя вещи по договору возникает с момента её передачи, если иное не предусмотрено законом или договором.

В. Бесхозной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен.

- 1) верно только А
- 2) верно только В
- 3) верны оба суждения
- 4) оба суждения неверны

Правильный ответ: 3

111. Каким законодательством устанавливается перечень имущества граждан, на которое не может быть обращено взыскание?

- 1) уголовным
- 2) административным
- 3) гражданским
- 4) гражданским процессуальным

Правильный ответ: 4

112. В каком случае возникает наследование по праву представления?

- 1) наследовании по закону+
- 2) наследовании по завещанию
- 3) отказе от наследства
- 4) наследовании по закону и по завещанию

Правильный ответ: 1.

113. Верно ли следующее утверждение:

«Право собственности защищается государством»

- 1) верно;

- 2) частично верно;
- 3) неверно;
- 4) затрудняюсь ответить.

Правильный ответ: 1

114. В какой форме должно быть сделано завещание?

- 1) простой письменной
- 2) устной или письменной
- 3) письменной и зарегистрировано по месту жительства
- 4) письменной и нотариально удостоверено

Правильный ответ: 4

115. Каков срок приобретательной давности для недвижимого имущества?

- 1) 10 лет
- 2) 5 лет
- 3) 15 лет
- 4) 20 лет

Правильный ответ: 3

116. На какую собственность распространяется право государственной собственности?

- 1) курортных поселков
- 2) городских и сельских поселений
- 3) муниципальных образований
- 4) субъектов Российской Федерации

Правильный ответ: 4

117. Какими являются земли, которые не находятся в собственности граждан, юридических лиц или муниципальных образований?

- 1) бесхозными
- 2) ничейными
- 3) государственной собственностью
- 4) заповедными

Правильный ответ: 3

118. Существование государственной собственности обусловлено:

- 1. Наличием отраслей и производств, деятельность которых малопривлекательна частным инвесторам; желанием правительства увеличить доходы государства
- 2. Объективной обязанностью государства отвечать за решение социальных вопросов
- 3. Желанием правительства увеличить доходы государства; наличием отраслей, отличающихся капиталоемкостью и низкой рентабельностью; необходимостью решать общенациональные социальные задачи

Правильный ответ: 3

119. Одна из основных сфер существования государственной собственности в современной экономике:

- 1. шоу-бизнес
- 2. туризм
- 3. энергетика
- 4. услуги

Правильный ответ: 3

120. Одна из основных сфер существования государственной собственности в современной экономике:

1. туризм
2. наука
3. торговля
4. услуги

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Затратный подход в оценке недвижимости используется при оценке ...

1. долгов компании
2. уникальных объектов
3. объекта сдаваемого в аренду
4. незавершенного строительства
5. страхуемого объекта
6. объектов интеллектуальной собственности
7. реконструируемого объекта

Правильный ответ: 3, 4, 5, 7

2. Данные, которые необходимо иметь для оценки рыночной стоимости земельного участка, на котором предполагается строительство коттеджей:

1. экономические факторы характеризующие участок
2. социальные характеристики участка
3. отведенное место в заповедной зоне
4. физические характеристики участка

Правильный ответ: 1, 4

3. Затратный подход в оценке недвижимости применяется при ...

1. выборе профиля объекта недвижимости
2. реструктуризации объекта
3. оценке зданий специального назначения
4. приобретении объекта в спекулятивных целях
5. выборе наилучшего и наиболее эффективного использования
6. земельного участка

Правильный ответ: 1,3,5,6

4. Сопоставление и сравнение оцениваемого земельного участка со сравнимыми свободными участками производится с использованием данных по ...

1. физическим характеристикам
2. форме сделки
3. условиям продажи
4. правам на земельный участок
5. местоположению

Правильный ответ: 1,3,5.

5. Принципы на которых строится управление государственным имуществом – это

1. Законность.
2. Эффективность.
3. Конкуренции.
4. Платности.

Правильный ответ: 1,2.

6. В управлении государственным имуществом используют методы:

1. Организационно-правовые.
2. Организационно-общественные.
3. Организационно-экономические.
4. Организационно-политические.

Правильный ответ: 1,3.

7. К абсолютным правам относятся ...

1. вещные права
2. обязательственные права
3. авторское право
4. авторское право и вещные права

Правильный ответ: 1,2.

8. При доверительной собственности ...

1. доверитель может оставить в своем распоряжении процент дивидендов получаемых по акциям
2. передается в траст пакет акций ООО
3. передается в траст имущество

Правильный ответ: 1,2.

9. Условия оформления договора купли – продажи недвижимости

1. в письменной форме
2. в устной форме
3. с обязательной государственной регистрацией
4. можно не регистрировать сделку

Правильный ответ: 1,3.

10. Продажа своей доли в совместной общей собственности постороннему лицу производится при условиях:

1. без согласия всех участников совместной собственности
2. преимущество в приобретении имеют участники общей собственности
3. с согласия всех участников

Правильный ответ: 2,3

11. Совместная собственность на недвижимость может быть ...

1. делимой по решению суда
2. не делимой
3. делимой с согласия всех участников данной недвижимости
4. без согласия всех участников совместной собственности

Правильный ответ: 1,3.

12. К недвижимости относятся ...

1. дороги
2. нефть в переработке
3. чугун
4. земля
5. здания, строения

Правильный ответ: 1,4, 5

13. Факторы, влияющие на расчет стоимости объекта недвижимости:

1. Объективные факторы.
2. Физические факторы.
3. Психологические факторы и массового сознания.
4. Социальные факторы

Правильный ответ: 2,4

14. К муниципальной собственности относятся:

1. Дороги местного значения.
2. Государственная казна.
3. Водные запасы.
4. Объекты инженерной инфраструктуры.

Правильный ответ: 1,3,4

15. На инвестиционную привлекательность влияют ...

1. ставка дохода финансового менеджмента
2. ассортимент выпускаемой продукции
3. характеристика объекта
4. чистая текущая стоимость доходов

Правильный ответ: 1,4

16. Для объективной оценки эффективности инвестиций в недвижимость необходимо иметь данные по ...

1. себестоимости основных видов производственной деятельности предприятий в расчетном периоде
2. ресурсным затратам
3. наличию подобных объектов недвижимости
4. техническому состоянию
5. возможным источникам и условиям финансирования стоимости строительства

Правильный ответ: 1, 5

17. Последствия приватизации в краткосрочном периоде ...

1. спад производства
2. рост безработицы
3. снижение тарифов
4. повышение доходов инвесторов
5. расслоение населения по уровню доходов
6. снижение инвестиций в капиталоемкие отрасли
7. коррупция
8. улучшение конкурентоспособности продукции

Правильный ответ: 1,2, 5, 6, 7

18. Ситуации, когда ценность земельного участка как объекта недвижимости будет выше

1. чем выше спрос, на объекты, возводимые на этом участке
2. если он отведен для строительства жилья в промышленной зоне
3. если он обеспечен инженерными сетями
4. если он вдали от транспортных сетей

Правильный ответ: 1,3

19. Правовая экспертиза обоснованности застройки земельного участка производится в целях

1. действующего законодательства
2. функционального подхода
3. перспективных решений по районной планировке участка
4. благоустройства территории

Правильный ответ: 1,3

20. Цели проведения маркетинговых исследований рынка недвижимости
1. получение сравнительных характеристик оцениваемой и аналогов реализованной недвижимости
 2. изучения спроса и предложений на недвижимость
 3. получения рекомендаций по управлению недвижимостью
 4. изучения качества выставленной на реализацию недвижимости

Правильный ответ: 1,2

21. Управление собственностью территории направлено на ...
1. проведение банкротства предприятий расположенных на подведомственной территории
 2. оптимизацию структуры собственности
 3. полное освобождение от собственности путем её приватизации
 4. конкурсное исполнение территориальных заказов

Правильный ответ: 2,4

22. Задачи, которые решает финансовое обоснование инвестиционного проекта:

1. ставки дисконтирования
2. системы подбора потенциальных приобретателей недвижимости
- получаемого дохода от реализации недвижимости
3. финансирование инвестиционного проекта
4. снижение инфляционных процессов
5. определение денежных потоков

Правильный ответ: 1,3,5

23. Инвестиционные ситуации возможные и решаемые при использовании земельных участков:

1. инвестор предлагает вкладывать капитал в разработку нефтяного месторождения
2. инвестор предлагает инвестировать строительство жилья в водоохраной зоне
3. инвестор ищет оптимальное сочетание земли и пользователя
4. имеется свободный земельный участок

Правильный ответ: 1,4

24. Подходы эффективного управления недвижимостью

1. функциональный
2. маркетинговый
3. сравнительный
4. системный
5. затратный
6. доходный
7. воспроизводственный

25. Управление недвижимым имуществом осуществляется ...

1. опосредованно, через механизм рыночного саморегулирования
2. региональными органами управления на основании федеральных и местных законов, указов, постановлений
3. государством: через механизм купли-продажи, аренды

4.городскими, районными, сельскими органами власти через управление пакетами акций, конкурсами, выдачу лицензий
Правильный ответ: 2,4

26. Цели управления собственностью административно-хозяйственного органа территории:

- 1.обеспечение доходной части бюджета территории
- 2.развитие хозяйственных связей с внешними территориями
- 3.решение социально-экономических проблем территории
- 4.привлечения инвестиций

Правильный ответ: 1,3

27. Территория со смешанным режимом включает в себя:

- 1.Пространство Мирового океана.
- 2.Континентальный шельф.
- 3.Экономическая зона.
- 4.Водная акватория.

Правильный ответ: 2,3

28. Территории подразделяются на:

1. Государственные.
2. Международным режимом.
3. Единым режимом.
4. Смешанным режимом.

Правильный ответ: 1,2,4

9. Признаки государственной территории:

1. Принадлежность государству.
2. Целостность и неприкосновенность.
3. Подвластность государству.
4. Верховенство государства на данной территории.

Правильный ответ: 1,4

30. Рента имеет подвиды:

1. постоянная;
2. пожизненная;
3. накопительная;
4. содержание с иждивением.

Правильный ответ: 1, 2, 4.

31. Сделка дарение:

1. если объект недвижимости находится в общей совместной собственности, то дарение всё равно возможно без согласия всех его участников;
2. обязательно оформляется письменным договором, который подлежит государственной регистрации и считается заключенным только с момента такой регистрации;
3. от дара нельзя отказаться;
4. считается исполненной после подписания передаточного акта.

Правильный ответ: 2, 4.

32. Основные факторы действующие на рынке недвижимости:

1. спрос;

2. количество предложений;
3. качество предлагаемой недвижимости;
4. цена;
5. возраст недвижимости.

Правильный ответ: 1, 2, 5.

33. Что относится к объективным факторам влияющих на стоимость объектов недвижимости?

1. микроэкономические факторы;
2. юридическая «чистота» объекта;
3. макроэкономические факторы;
4. социальная однородность дома.

Правильный ответ: 1, 3.

34. К недвижимости относятся ...

1. Дороги
2. нефть в переработке
3. чугун
4. земля
5. здания, строения

Правильный ответ: 1, 4, 5

35. Продажа своей доли в совместной общей собственности постороннему лицу производится при условиях:

1. без согласия всех участников совместной собственности
2. преимущество в приобретении имеют участники общей собственности
3. с согласия всех участников

Правильный ответ: 2, 3

36. Совместная собственность на недвижимость может быть ...

1. делимой по решению суда
2. не делимой
3. делимой с согласия всех участников данной недвижимости

Правильный ответ: 1, 2

37. Условия оформления договора купли – продажи недвижимости

1. в письменной форме
2. в устной форме
3. с обязательной государственной регистрацией
4. можно не регистрировать сделку

Правильный ответ: 1, 3

38. При доверительной собственности ...

1. доверитель может оставить в своем распоряжении процент дивидендов
2. получаемых по акциям
3. передается в траст пакет акций ОАО
4. передается в траст имущество

39. Сделка считается ничтожной, если ...

1. она совершена с целью, заведомо противной основам правопорядка или нравственности
2. соблюдена форма сделки
3. она совершена в соответствии с волей и волеизъявлением участников сделки

4. сторона сделки недееспособна, то есть, неспособна понимать значение своих действий

Правильный ответ: 1,4

40. К абсолютным правам относятся ...

1. вещные права
2. обязательственные права
3. авторское право
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1, 2

41. Инвестиционная программа объекта выставляемого на конкурс включает в себя ...
реализация мероприятий по охране окружающей среды

1. оценку экономического положения объекта
2. источники и объемы инвестиций
3. сохранение определенного числа рабочих мест
4. проект реконструкции объекта

Правильный ответ: 1,2,4

42. Ставка дисконта объединяет в себе компенсацию инвестору за ...

1. стоимость денег с учетом дохода будущих периодов
2. эффективную налоговую ставку
3. издержки упущенных возможностей
4. риск

Правильный ответ: 1,4

43. Основные факторы, действующие на рынке недвижимости:

1. Цена
2. разновидность предлагаемой недвижимости
3. качество предлагаемой недвижимости
4. количество предложений
5. спрос
6. возраст недвижимости

Правильный ответ: 1,4, 5

44. Неинституциональными участниками рынка недвижимости являются ...

1. органы технической, пожарной и иной инспекции
2. государственные нотариусы
3. редевелоперы
4. девелоперы
5. проектировщики
6. брокеры
7. оценщики недвижимости
8. специалисты по технической эксплуатации, финансируемые из бюджета

Правильный ответ: 3,4,6,7

45. Тендерный комитет организует ...

1. разработку мероприятий по реконструкции объектов недвижимости
2. процедуру торгов и ее оформление
3. разработку мероприятий по погашению задолженности перед бюджетами различных уровней
4. определение уставного капитала ОАО
5. разработку, распространение и разъяснение тендерной документации

Правильный ответ: 2,5

46. При методе дисконтирования денежных потоков производится ...

1. расчет ставки дисконтирования для будущих денежных потоков
2. определение эффективного валового дохода
3. расчет срока выполнения инвестиционного проекта
4. расчет потенциального валового дохода

Правильный ответ: 1,3

47. Для расчета ставки дисконтирования используется метод ...

1. цены капитальных вложений
2. сложных процентов
3. динамики роста цен на недвижимость
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2

48. Сопоставление и сравнение оцениваемого земельного участка со сравнимыми свободными участками производится с использованием данных по ...

1. физическим характеристикам
2. форме сделки
3. условиям продажи
4. правам на земельный участок
5. местоположению

Правильный ответ: 1, 3, 5

49. Затратный подход в оценке недвижимости применяется при ...

1. выборе профиля объекта недвижимости
2. реструктуризации объекта
3. оценке зданий специального назначения
4. приобретении объекта в спекулятивных целях
5. выборе наилучшего и наиболее эффективного использования земельного участка

Правильный ответ: 1, 3,5

50. Сопоставление и сравнение оцениваемого земельного участка со сравнимыми свободными участками производится с использованием данных по ...

1. физическим характеристикам
2. форме сделки
3. условиям продажи
4. правам на земельный участок
7. местоположению

Правильный ответ: 1, 3, 7

51. Для объективной оценки эффективности инвестиций в недвижимость необходимо иметь данные по ...

1. себестоимости основных видов производственной деятельности предприятий в расчетном периоде
2. ресурсным затратам
3. наличию подобных объектов недвижимости
4. техническому состоянию
5. возможным источникам и условиям финансирования
6. стоимости строительства

Правильный ответ: 1, 5, 6

Правильный ответ:

52. Основные функции государства по регулированию отношений собственности

1. функция собственника
2. обеспечение стабильности
3. спецификация и защита прав собственности
4. правоохранительная деятельность
5. производство «чистых общественных товаров»

Правильный ответ: 1, 2

53. Вставьте пропущенное слово. Собственник, обладающий самым высоким уровнем силового воздействия в обособленной части пространства – это ...

Правильный ответ: государство

54. В первый подраздел Единого государственного реестра прав входят ...

1. размер доли в праве
2. назначение
3. вид права
4. адрес (местоположение)
- 5 площадь объекта

Правильный ответ: 2, 4, 5

55. Цели управления собственностью административно-хозяйственного органа территории:

1. развитие хозяйственных связей с внешними территориями
2. решение социально-экономических проблем территории
3. привлечения инвестиций
4. обеспечение доходной части бюджета территории

Правильный ответ: 2, 4

56. Управление недвижимым имуществом осуществляется ...

1. опосредованно, через механизм рыночного саморегулирования
2. региональными органами управления на основании федеральных и местных законов, указов, постановлений
3. городскими, районными, сельскими органами власти через управление пакетами акций, конкурсами, выдачу лицензий
4. государством: через механизм купли-продажи, аренды

Правильный ответ: 2,3

57. Выберите правильные суждения о праве собственности:

1. право собственности у приобретателя вещи по договору возникает с момента её передачи, если иное не предусмотрено законом или договором
2. бесхозяйной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен
3. передача имущества в доверительное управление влечёт переход права собственности к доверительному управляющему
4. собственник несёт бремя содержания принадлежащего ему имущества, если иное не предусмотрено законом или договором

Правильный ответ: 1,2,4

58. Формы собственности, которые признаются и защищаются в РФ:

1. коллективная, кооперативная, коммунальная

3. общая, долевая, совместная
4. частная
5. государственная
6. муниципальная

Правильный ответ: 4, 5, 6

59. Что из перечисленного не может являться частной собственностью в Российской Федерации?

1. жилой дом
2. земельный участок
3. территориальный парк
4. завод
5. военный аэродром

Правильный ответ: 1, 2, 4

60. Кто может быть наследодателем?

1. государство
2. российские граждане
3. иностранные граждане
4. лица без гражданства
5. юридические лица

Правильный ответ: 2, 3, 4

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Государственное предприятие в связи с переходом на выпуск другой продукции приступило к реализации ненужных ему материальных ценностей. Уполномоченный Комитета по управлению городским имуществом вручил директору предприятия предписание воздержаться от реализации ценностей по тем основаниям, что в свое время они были приобретены за счет централизованных капитальных вложений. К тому же в настоящее время идет подготовка документов о преобразовании предприятия в казенное. В ходе преобразования по согласованию с комитетом и решится вопрос о судьбе ценностей: кому и в каком порядке они будут переданы или же останутся у предприятия.

Как разрешить возникший спор?

Правильный ответ. Государственное предприятие в связи с переходом на выпуск другой продукции приступило к реализации ненужных ему материальных ценностей.

Учитывая данное обстоятельство ГУП в данном случае вправе реализовать указанное имущество.

Предписание Комитета ГУП вправе обжаловать в судебном порядке.

2. Унитарное предприятие, владеющее имуществом на праве хозяйственного ведения, заключило договор о сдаче в аренду станков и иного оборудования, в результате чего им было сорвано исполнение государственного заказа. Значительную часть средств, полученных в качестве арендной платы, оно инвестировало в совместную деятельность по строительству аквапарка в рамках договора простого товарищества, заключенного им без согласования с подразделением агентства по управлению федеральным имуществом. В ответ на претензии представителя агентства руководитель предприятия заявил, что российским законодательством такие действия не запрещены.

Каким образом могут использоваться поступления от коммерческой деятельности такого предприятия?

Правильный ответ: В соответствии с пунктом 3 статьи 18 Федерального закона «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» совершенные унитарным предприятием сделки, в результате которых предприятие лишено возможности осуществлять

деятельность, цели, предмет, виды которой определены его уставом, являются ничтожными независимо от их совершения с согласия собственника.

3. Провести анализ вероятности наступления банкротства по наиболее известной и широко применяемой методике профессора Альтмана, которую можно использовать для расчетов не только в акционерных обществах открытого типа, но и для государственных унитарных предприятий. В нее включены пять показателей, и выглядит она следующим образом:

$$Z_f = 0,717x_1 + 0,847x_2 + 3,107x_3 + 0,42x_4 + 0,995x_5,$$

Для диагностики банкротства имеются следующие данные унитарного предприятия: Размер капитала – 64235 тыс. руб., внеоборотные активы 55002 тыс. руб., оборотные активы 77918 тыс. руб., прибыль до уплаты налогов и процентов 5976 тыс. руб., кредиторская задолженность – 34786 тыс. руб., краткосрочные займы и кредиты - 18090 тыс. руб., долгосрочные кредиты и займы – 15809 тыс. руб., выручка от реализации – 15678 тыс. руб., прибыль чистая - 55621 тыс. руб.

Выберите правильный вариант ответа коэффициента:

1. 1,2
2. 2,2
3. 3,2
4. 4,2

Правильный ответ: 2

4. Инвестор, приобретая недвижимость, вносит 20 % ее цены в форме первого взноса, а на остальные 80 % берет ипотечный кредит из расчета 16 % годовых под залог недвижимости. Рассчитать базовую ставку процента если ожидаемая инвестором норма прибыли равна 23 %, то

Выберите правильный ответ:

1. 17,4 %
2. 18,6 %
3. 20, 5 %
4. 15,3 %

Правильный ответ: $E = \text{ССП(WACC)} = 23 \% \times 0,2 + 16 \% \times 0,8 = 17,4 \% \text{ в год.}$

5. Оценивая государственную недвижимость, оценщик нашел аналогичный объект, который был продан за 20 млн. руб. и приносил чистый доход 5 млн. руб./год. Рассчитайте ставку капитализации.

Выберите правильный ответ:

1. 17,4 %
2. 18,6 %
3. 20, 5 %
4. 25,0 %

Правильный ответ: 4

6. Требуется определить остаточную восстановительную стоимость здания администрации (методом сравнительной единицы). Исходные данные:

- площадь здания – 3000 м²;
- здание построено 15 лет назад;
- предполагаемый срок жизни – 60 лет;
- практика строительных организаций показывает, что удельные затраты на строительство такого нового здания администрации составляет 15000 руб. за 1 м².

Выберите правильный ответ:

1. 33 750 тыс. руб.
2. 43 750 тыс. руб.

3. 63 750 тыс. руб.

4. 38 750 тыс. руб.

Правильный ответ: 1

7. Требуется определить стоимость фундамента оцениваемого здания (позэлементный метод) имея следующие данные:

- площадь оцениваемого здания – 3000 м²;

- площадь объекта-аналога – 2500 м²;

- восстановительная стоимость аналога – 6000000 руб.;

- затраты на фундамент – 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 333 тыс. руб.

2. 423 тыс. руб.

3. 633 тыс. руб.

4. 288 тыс. руб.

Выберите правильный ответ: 4

8. Срок экономической жизни здания 120 лет. Оценить эффективный возраст улучшений (здания) по результатам продажи, если стоимость продажи 750000 руб., стоимость участка земли 170000 руб., а стоимость восстановления 740000 руб.

Выберите правильный ответ:

1. 21,9 лет

2. 22,9 лет

3. 23,9 лет

4. 25,9 лет

Правильный ответ: 4

Ситуация 9. На землях ОАО «Урожай» строительному управлению был предоставлен во временное пользование земельный участок площадью 5 га для разработки карьера по добыче песка и гравия. При выполнении работ строительное управление не приняло мер по сохранению плодородного слоя почвы, а после завершения работ не привело земельный участок в состояние, пригодное для его использования в сельском хозяйстве. Хозяйство обратилось с иском в арбитражный суд о возмещении причиненных убытков. Какие нарушения допущены строительным управлением? В каком порядке возмещается причиненный ущерб? Какую ответственность должны нести лица, виновные в совершении этих правонарушений?

Правильный ответ: В соответствии со ст. 13 ЗК в обязанности собственников, владельцев, арендаторов и землепользователей входят рекультивация нарушенных земель, восстановление их плодородия и других полезных свойств, а также своевременное вовлечение земель в хозяйственный оборот, использование и сохранение плодородного слоя почвы при проведении работ, связанных с нарушением земель. Возмещение убытков осуществляется за счет соответствующих бюджетов или лицами, в пользу которых изымаются земельные участки или ограничиваются права на них, а также лицами, деятельность которых вызвала необходимость установления охранных, санитарнозащитных зон и влечет за собой ограничение прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков или ухудшение качества земель.

Ситуация 10. Строительному управлению из земель сельскохозяйственной организации «Нива» был отведен в пользование участок в 3 га сроком на 2 года для складских помещений. По окончании срока временного пользования строительное управление возвратило «Ниве» участок, но не привело его в пригодное для использования состояние. Сельскохозяйственная организация за счет своих средств и сил восстановила нарушенный

участок. Прокурор района предъявил в арбитражный суд иск в интересах «Нивы» о взыскании со строительного управления стоимости затрат на восстановление нарушенных земель. Каковы права и обязанности землепользователя по рекультивации земель?

Правильный ответ: В соответствии со статьей 62 ЗК РФ - Убытки, причиненные нарушением прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков, подлежат возмещению в полном объеме, в том числе упущенная выгода, в порядке, предусмотренном гражданским законодательством. На основании решения суда лицо, виновное в нарушении прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков, может быть принуждено к исполнению обязанности в натуре.

Ситуация 11. Акционерное общество, работающее на землях сельхозпредприятия, при бурении скважин сливало отработанную и загрязненную воду на обвалованные участки возле вышек. В результате загрязнения вода залила угодья, и около 30 га земли было испорчено. От восстановления угодий акционерное общество отказалось. Руководство сельхозпредприятия обратилось в прокуратуру района. Какие меры должен принять прокурор?

Правильный ответ: В соответствии со ст. 13 ЗК в обязанности собственников, владельцев, арендаторов и землепользователей входят рекультивация нарушенных земель, восстановление их плодородия и других полезных свойств, а также своевременное вовлечение земель в хозяйственный оборот, использование и сохранение плодородного слоя почвы при проведении работ, связанных с нарушением земель. Применительно к нарушению почвенного слоя при ведении горных работ обязанность по рекультивации земель предусмотрена ст. 22 Закона «О недрах». В частности, на недропользователей возлагается обязанность по завершении работ привести участки земли и другие природные объекты, нарушенные при пользовании недрами, в состояние, пригодное для их дальнейшего использования.

12. Стоимость вклада составляла 600 тыс. руб. На модернизации погрузочно-разгрузочного оборудования затратили 110 тыс. руб., рыночная стоимость увеличилась и составила 920 тыс. руб. Каков будет вклад модернизации оборудования в стоимость склада (тыс. руб.)?

Выберите правильный ответ:

1. 920
2. 320
3. 10
4. 15

Правильный ответ: 2

13. Какова стоимость имеющего кран-балку склада, расположенного в муниципальном районе, если аналог без кран-балки продан в районе А за 20 млн. руб.? Наличие кран-балки влияет на стоимость складских помещений в среднем на 10%?

Выберите правильный ответ:

1. 19 млн. руб.
2. 20млн. руб.
3. 21млн. руб.
4. 20,5 млн. руб.
5. 22млн. руб.

Правильный ответ: 5

14. Какова стоимость имеющего кран-балку склада, расположенного в муниципальном районе, если аналог без кран-балки продан в районе А за 30 млн. руб.? Наличие кран-балки влияет на стоимость складских помещений в среднем на 10%?

Выберите правильный ответ:

1. 19 млн. руб.
2. 20 млн. руб.
3. 21 млн. руб.
4. 20,5 млн. руб.
5. 33 млн. руб.

Правильный ответ: 5

15. Какова стоимость объекта, если ожидаемый чистый операционный доход составляет 300 тыс. руб./год, ставка капитализации -20 %?

Выберите, правильный ответ:

1. 60 тыс. руб.
2. 1500 тыс. руб.
3. 360 тыс. руб.
4. 6000 тыс. руб.

Правильный ответ: 2

Механизмы государственно-частного партнерства (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Структура целей создания государственно-частного партнерства с позиций общества и государства представляет собой следующую последовательность:

- 1) Социальная цель – Финансовая цель – Экономическая цель;
- 2) Финансовая цель – Экономическая цель – Социальная цель;
- 3) Экономическая цель – Финансовая цель – Социальная цель;
- 4) Финансовая цель - Социальная цель - Экономическая цель.

Правильный ответ: 2.

2. Выберите верное утверждение:

- 1) объем прав лица, представляющего частный капитал, при организации государственно-частного партнерства в социальной сфере существенно уже, чем в экономической системе, так как исполнитель, не являясь самостоятельным субъектом социальной сферы, ограничен в принятии решений и выборе способа действия, принудительно устанавливаемых государством;
- 2) объем прав лица, представляющего частный капитал, при организации государственно-частного партнерства в социальной сфере существенно шире, чем в экономической системе, так как исполнитель, не ограничен в принятии решений и выборе способа действия, и к тому же пользуется поддержкой со стороны государства;
- 3) объемы прав лица, представляющего частный капитал, при организации государственно-частного партнерства в социальной сфере и в экономической системе равны.

Правильный ответ: 1.

3. При организации государственно-частного партнерства в социальной сфере частный партнер выступает в роли:

- 1) субъекта социальной сферы;

- 2) объекта социальной сферы;
- 3) исполнителя/соисполнителя процедур социальной сферы;
- 4) инициатора партнерства.

Правильный ответ: 3.

4. Модель ГЧП, согласно которой частный партнер получает правомочие не только пользования, но и владения объектом в течение срока действия соглашения, после чего он передается публичной власти – это модель:

- 1) BOT;
- 2) BOOT;
- 3) BTO;
- 4) BOO;
- 5) BOMT;
- 6) DBOOT.

Правильный ответ: 2.

5. Если объект ГЧП передается государству сразу по завершению строительства, а затем он поступает в пользование частного партнера, но без перехода к нему права владения, то это модель:

- 1) BOT;
- 2) BOOT;
- 3) BTO;
- 4) BOO;
- 5) BOMT;
- 6) DBOOT.

Правильный ответ: 3.

6. Концессия – это:

- 1) договор долгосрочной аренды, объектами которой являются производственные активы;
- 2) сдачи земли, помещения или других активов во временное пользование;
- 3) договор о передаче в эксплуатацию иностранному государству, компании или отдельному лицу на определенный срок природных ресурсов, предприятий и других хозяйственных объектов, принадлежащих государству;
- 4) форма государственно-частного партнерства, вовлечение частного сектора в эффективное управление государственной собственностью или в оказание услуг, обычно оказываемых государством, на взаимовыгодных условиях.

Правильный ответ: 4.

7. Лизинг – это:

- 1) договор долгосрочной аренды, объектами которой являются производственные активы;
- 2) сдачи земли, помещения или других активов во временное пользование;
- 3) договор о передаче в эксплуатацию иностранному государству, компании или отдельному лицу на определенный срок природных ресурсов, предприятий и других хозяйственных объектов, принадлежащих государству.

Правильный ответ: 1.

8. Свободный обмен является базовым процессом, обеспечивающим функционирование государственно-частного и муниципально-частного партнерства в:

- 1) социальной сфере;
- 2) экономической системе;
- 3) в обеих сферах;
- 4) ни в одной из указанных сфер.

Правильный ответ: 2.

9. Распределение является базовым процессом, обеспечивающим функционирование государственно-частного и муниципально-частного партнерства в:

- 1) социальной сфере;
- 2) экономической системе;
- 3) в обеих сферах;
- 4) ни в одной из указанных сфер.

Правильный ответ: 2.

10. Размер принимаемых концедентом на себя расходов, а также размер, порядок и условия предоставления концедентом концессионеру государственных или муниципальных гарантий должны быть указаны в решении:

- 1) о заключении концессионного соглашения;
- 2) в конкурсной документации;
- 3) в концессионном соглашении;
- 4) во всех вышеперечисленных документах.

Правильный ответ: 4.

11. Характерной особенностью государственно-частных проектов является:

- 1) приватизация частным сектором государственной собственности;
- 2) социальная сфера реализации данных проектов;
- 3) объединение потенциала государства и бизнеса для решения социально-экономических задач и достижения целей каждого из партнеров;
- 3) реализация на муниципальном или районном уровне.

Правильный ответ: 3.

12. Под государственно-частным партнерством понимается:

- 1) объединение материальных и нематериальных ресурсов общества (государства или местного самоуправления) и частного сектора на долговременной и взаимовыгодной основе для создания общественных благ или оказания общественных услуг;
- 2) совместная деятельность государственных и частных организаций;
- 3) создание смешанных предприятий для решения актуальных социальных и экономических задач;
- 4) информационный обмен субъектов государственного и частного секторов при решении актуальных задач социально-экономического развития территорий.

Правильный ответ: 1.

13. Выберите правильное определение состава участников ГЧП:

- 1) кредитор, заемщик, гарант;
- 2) лизингодатель, лизингополучатель, лизинговая компания;
- 3) публичный и частный партнеры, а также субъекты, оказывающие содействие в организации и осуществлении государственно-частного партнерства;
- 4) заказчик, инвестор, подрядчик.

Правильный ответ: 3.

14. Какова основная цель ГЧП согласно федеральному законодательству?

- 1) государственная и муниципальная собственность и общественные услуги;
- 2) эффективное управление объектами государственной, муниципальной собственности;
- 3) привлечение инвестиций в инфраструктуру;
- 4) конструктивное взаимодействие государства и бизнеса.

Правильный ответ: 3.

21. Основная форма ГЧП в России:

- 1) инвестиционный договор;
- 2) концессионное соглашение;
- 3) операторский контракт;
- 4) соглашение о ГЧП.

Правильный ответ: 2.

16. Основной принцип распределения рисков между участниками ГЧП:

- 1) наибольшую долю рисков принимает на себя публичная сторона;
- 2) риски распределяются пропорционально финансовому участию сторон;
- 3) риск принимает та сторона, которая может лучше управлять им;
- 4) наибольшую долю рисков принимает на себя частная сторона.

Правильный ответ: 3.

17. Когда в России был принят закон о государственно-частных партнерствах?

- 1) в 2005 г.
- 2) в 1998 г.
- 3) в 2015 г.
- 4) в 2008 г.

Правильный ответ: 3.

18. Каков минимальный срок, на который по закону должно заключаться соглашение о государственно-частном партнерстве?

- 1) не менее трех лет;
- 2) не менее десяти лет;
- 3) не менее одного года;
- 4) не менее двадцати лет.

Правильный ответ: 1.

20. Что из перечисленного не может являться объектом концессии?

- 1) объекты освещения территорий;
- 2) объекты водоотведения;
- 3) объекты утилизации твердых коммунальных отходов;
- 4) мелиоративные системы;
- 5) гидротехнические сооружения.

Правильный ответ: 4.

22. В чем отличие ГЧП от контракта жизненного цикла?

- 1) право на земельный участок не принадлежит исполнителю;
- 2) объект соглашения не принадлежит частной стороне;
- 3) исполнитель инвестирует в обслуживание объекта;
- 4) исполнитель оказывает услуги с использованием объекта соглашения.

Правильный ответ: 3.

23. Что понимается под соглашением о разделе продукции?

- 1) договор между Российской Федерацией и частным инвестором о передаче ему на возмездной основе и на определенный срок исключительных прав на поиск, разведку и добычу минерального сырья в принадлежащих государству недрах
- 2) договор между субъектом РФ и частным инвестором о передаче ему на возмездной основе и на определенный срок исключительных прав на поиск, разведку и добычу минерального сырья в принадлежащих государству недрах

3) договор между Российской Федерацией и частным инвестором о передаче ему на безвозмездной основе и на определенный срок исключительных прав на поиск, разведку и добычу минерального сырья в принадлежащих государству недрах

Правильный ответ: 1.

22. В структуру органов управления ГЧП не могут входить:

- 1) государственные или некоммерческие учреждения, оказывающие методическую поддержку участникам проектов и оценку проектов;
- 2) организации, защищающие права и законные интересы налогоплательщиков – пользователей, создаваемых в рамках ГЧП инфраструктурных объектов;
- 3) государственные или частные организации, осуществляющие техническую экспертизу и структурирование проектов;
- 4) государственный орган или органы, вырабатывающие политику в сфере ГЧП.

Правильный ответ: 2.

23. Какой государственный орган Российской Федерации в настоящее время является уполномоченным органом в сфере ГЧП?

- 1) Минэкономразвития России;
- 2) Минюст России;
- 3) ФНС России
- 4) Минфин России
- 5) Национальный центр государственно-частного партнерства РФ
- 6) ФАС России

Правильный ответ: 1.

25. Что понимается под инициацией проекта ГЧП?

- 1) инициация конкурса на подписание концессионного соглашения с победителем;
- 2) принятие федеральным органом исполнительной власти новой стратегии экономического развития;
- 3) выдвижение инициативы о реализации проекта;
- 4) начало переговоров представителей публичного органа с частным инвестором.

Правильный ответ: 4.

31. На каком этапе инвестор возвращает свои финансовые вложения?

- 1) на этапе коммерческого закрытия проекта;
- 2) на эксплуатационном этапе;
- 3) на этапе финансового закрытия проекта;
- 4) на инвестиционном этапе.

Правильный ответ: 2.

32. Основной инструмент оценки эффективности проектов ГЧП в мире:

- 1) Value for Money;
- 2) Private Finance Initiative;
- 3) Net Present Value;
- 4) Public Sector Comparator.

Правильный ответ: 3.

33. Какой качественный метод оценки рисков проекта называется методом «красных флажков»?

- 1) простая оценка рисков, наброски экспертами различных соображений, предварительное определение круга возможных рисков;
- 2) систематическое изучение угроз работоспособности какого-либо оборудования,

возможных причин его неэффективного использования и отклонений от стандартного функционирования;

3) выявление критических шагов процесса и возможных отказов на каждом этапе реализации, определение критичности каждого отказа;

4) экспертное обсуждение путем мозгового штурма слабо изученной проблемы, в рамках которого рассматриваются любые варианты и гипотезы.

Правильный ответ: 1.

34. Концессионное соглашение вступает в силу:

1) с момента объявления победителя конкурсного отбора частного партнера;

2) по истечении 30 календарных дней со дня подписания;

3) с момента государственной регистрации соглашения;

4) с момента подписания.

Правильный ответ: 4.

35. В каком случае конкурс на отбор частного партнера признается несостоявшимся?

1) если поступило менее двух заявок;

2) если поступило менее трех заявок;

3) если поступило менее четырех заявок;

4) если поступило менее пяти заявок.

Правильный ответ: 1.

36. В России закрытый конкурсный отбор частного партнера проводится:

1) при заключении концессионного соглашения в отношении объектов машиностроительной отрасли;

2) при заключении концессионного соглашения в отношении объектов, сведения о которых составляют государственную тайну;

3) при заключении концессионного соглашения в отношении объектов авиационной отрасли;

4) при заключении концессионного соглашения в отношении объектов, выведенных из гражданского оборота.

Правильный ответ: 2.

31. Концессионное соглашение заключается в:

1) устной форме;

2) форме электронного документа;

3) нотариально удостоверенной форме;

4) письменной форме.

Правильный ответ: 4.

32. Кто признается победителем конкурсного отбора частного партнера, если два участника предложили одинаковые условия?

1) тот, кто объявит о своей готовности добровольно выйти из конкурса;

2) тот, кто представил предложение раньше;

3) тот, кто предложит дополнительную мотивацию членам комиссии;

4) тот, кто больше хочет победить.

Правильный ответ: 2.

34. Основные рычаги государственного регулирования и контроля при реализации государственно-частных партнерств:

1) тарифная политика;

2) контроль за безопасностью и экологичностью;

- 3) контроль за качеством обслуживания пользователей;
- 4) антимонопольная политика.

Правильный ответ: 1.

37. Механизм партнерства, используемый в концессиях, называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача);
- 2) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление);
- 3) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).
- 4) BOT (Build, Operate, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – передача).

Правильный ответ: 4.

38. Укажите характеристики концессии как формы ГЧП:

- 1) перспективная форма сотрудничества;
- 2) долгосрочная аренда;
- 3) частный сектор обладает наиболее полной свободой в принятии административно-хозяйственных и управленческих решений;
- 4) государство обладает наиболее полной свободой в принятии административно-хозяйственных и управленческих решений.

Правильный ответ: 2.

39. Механизм, в котором созданный объект по истечении срока действия соглашения не передается публичной власти, а остается в распоряжении инвестора называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача);
- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление);
- 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление);
- 4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача);
- 5) BOT (Build, Operate, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – передача);
- 6) DBOOT – (Design, Build, Own, Operate, Transfer – проектирование – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).

Правильный ответ: 2.

37. Механизм, в котором акцент делается на ответственности частного партнера за содержание и текущий ремонт сооруженных им инфраструктурных объектов называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача);
- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление);
- 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление);
- 4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача);
- 5) BOT (Build, Operate, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – передача).

Правильный ответ: 1.

38. Механизм, в котором частный партнер отвечает не только за строительство инфраструктурного объекта, но и за его проектирование называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача);
- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление);
- 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление);

4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача);

5) DBOOT – (Design, Build, Own, Operate, Transfer – проектирование – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).

Правильный ответ: 5.

39. Механизм, в котором специально оговаривается его ответственность за финансирование строительства инфраструктурных объектов называется:

1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача).

2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление).

3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление).

4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).

5) DBFO (Design, Build, Finance, Operate – проектирование – строительство – финансирование – эксплуатация/управление).

Правильный ответ: 5.

41. Механизм, предполагающий передачу объекта государству сразу по завершении строительства, называется

1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача).

2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление).

3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление).

4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).

5) DBFO (Design, Build, Finance, Operate – проектирование – строительство – финансирование – эксплуатация/управление).

Правильный ответ: 3.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Из приведенного ниже списка выберите те признаки, которые отличают ГЧП от других форм взаимоотношений государства и частного бизнеса:

1) определенные, часто длительные сроки действия соглашений о партнерстве (от 10-15 до 20 лет и более);

2) финансирование проектов за счет частных инвестиций, дополненных государственными финансовыми ресурсами, или же совместное инвестирование нескольких участников;

3) разделение рисков между участниками соглашения на основе соответствующих договоренностей сторон;

4) взятие бизнесом на себя дополнительных социальных обязательств и формирование социального отчета компании.

Правильный ответ: 1,2.

2. Основные принципы ГЧП в РФ:

1) добросовестное и взаимовыгодное сотрудничество сторон;

2) законность;

3) приоритетное возложение рисков на частного партнера;

4) эффективность использования бюджетных средств.

Правильный ответ: 1,2.

3. Какие субъекты могут выступать в качестве публичного партнера?

- 1) государственная корпорация;
- 2) орган государственной власти;
- 3) акционерное общество;
- 4) общество с ограниченной ответственностью.

Правильный ответ: 3,4.

4. Какие модели относятся к ГЧП:

- 1) концессионные соглашения;
- 2) договора подряда;
- 3) лизинг;
- 4) проведение конкурса муниципальным органом власти на выполнение научно-исследовательских работ;
- 5) строительство административного здания за счет средств федерального бюджета;
- 6) проектирование, строительство и эксплуатация здания больницы (дороги и проч.) по заказу и на средства ОГМУ.

Правильный ответ: 1,3, 6.

5. Какие факторы являются ключевыми при реализации проектов ГЧП:

- 1) экологические;
- 2) политические;
- 3) внешней среды;
- 4) учет мнения населения;
- 5) финансовые;
- 6) банковские.

Правильный ответ: 2,5.

6. К принципам ГЧП не относятся:

- 1) прозрачности;
- 2) эффективности;
- 3) устойчивости;
- 4) рациональности;
- 5) прямооточности;
- 6) целесообразности;
- 7) целеполагания

Правильный ответ: 3,4,5,6.

7. Что из перечисленного является существенными условиями соглашения о ГЧП?

- 1) размеры регулируемых цен и тарифов;
- 2) срок действия соглашения;
- 3) прогнозируемый доход по проекту;
- 4) сведения об объекте соглашения;
- 5) условия государственных гарантий частному партнеру;
- 6) порядок подготовки территории к созданию объекта соглашения;
- 7) показатели эффективности проекта.

Правильный ответ: 2,4,5,7.

8. Что из перечисленного не может являться объектом государственно-частного партнерства?

- 1) мелиоративные сооружения;
- 2) метрополитен;

- 3) автомобильные дороги;
- 4) аэропорты;
- 5) объекты трубопроводного транспорта.

Правильный ответ: 1,2.

9. Установите соответствие

4) Срок существования зоны территориального развития	А) 49 лет
5) Срок существования особой экономической зоны	Б) 12 лет
6) Срок существования территории опережающего развития	В) 10 лет
	Г) 5 лет

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-В.

10. Какие показатели эффективности используются при оценке проектов ГЧП?

- 1) показатели бюджетной эффективности;
- 2) показатели социальной эффективности;
- 3) показатели валютной эффективности;
- 4) показатели экономической эффективности.

Правильный ответ: 1,2,4.

11. Установите соответствие

1) К принципу последовательности ГЧП относится	А) установление критериев и показателей, позволяющих оценить достижение результатов государственно-частного партнерства
2) К принципу результативности ГЧП относится	Б) взаимовыгодное распределение рисков, выгод, гарантий и обязанностей между участниками государственно-частного партнерства
3) К принципу сбалансированности ГЧП относится	В) построение среднесрочных или долгосрочных взаимоотношений между участниками государственно-частного партнерства на договорной основе

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б.

3. Правильно расположите этапы предоставления объектов в концессию:

- 1) отбор концессионных предложений;
- 2) формирование перечня;
- 3) проведение конкурса по выбору концессионера;
- 4) определение концессионера;
- 5) заключение договора концессии.

Правильный ответ: 2,3,1,4,5.

4. Установите соответствие

2) BOT	А) частный инвестор осуществляет строительство и эксплуатацию нового инфраструктурного объекта, принимая на себя собственные риски, затем передает объект государству по окончании срока действия контракта
2) BOO	Б) частный инвестор осуществляет строительство нового инфраструктурного объекта, принимая на себя собственные риски, передает готовый объект государству, затем арендует и эксплуатирует его,

	принимая на себя все риски до окончания срока аренды
3) BLT	частный инвестор осуществляет строительство, владение и эксплуатацию нового инфраструктурного объекта, принимая на себя все риски

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-В.

14. Финансирование инвестиций, при котором источником погашения задолженности являются потоки денежной наличности, генерируемые в результате реализации самого инвестиционного проекта без учета платежеспособности его участников и каких либо гарантий третьих лиц называется _____

Правильный ответ: проектным финансированием.

15. Укажите показатели коммерческой эффективности инвестиционного проекта:

- 1) чистая прибыль
- 2) чистый дисконтированный доход
- 3) амортизационные отчисления
- 4) чистая прибыль плюс амортизационные отчисления
- 5) срок окупаемости проекта
- 6) внутренняя норма доходности
- 7) валовая прибыль
- 8) сумма чистых активов
- 9) индекс доходности инвестиций
- 10) совокупная налоговая нагрузка

Правильный ответ: 2,5,6,9.

22. Срок со дня начала финансирования инвестиционного проекта до дня, когда разность между накопленной суммой чистой прибыли с амортизационными отчислениями и объемом инвестиционных затрат приобретает положительное значение называется _____.

Правильный ответ: срок окупаемости.

23. Какие методы оценки риска относятся к аналитическим?

- 1) анализ чувствительности;
- 2) метод корректировки параметров;
- 3) метод экспертных оценок;
- 4) метод аналогий;
- 5) метод сценариев.

Правильный ответ: 1,2,5.

24. Договор в соответствии с которым Российская Федерация предоставляет субъекту предпринимательской деятельности на возмездной основе и на определенный срок исключительные права на поиски, разведку, добычу минерального сырья на участке недр, указанном в соглашении, и на ведение связанных с этим работ, а инвестор обязуется осуществить проведение указанных работ за свой счет и на свой риск называется _____

Правильный ответ: соглашение о разделе продукции.

25. Конкурсная документация должна содержать:

- 1) решение о реализации проекта;
- 2) условия конкурса;
- 3) критерии конкурса;
- 4) требования к участникам конкурса об отсутствии каких-либо обременений;
- 5) показатель минимальной доходности предложения.

Правильный ответ: 1,2,3.

26. Установите соответствие

3) риски ГЧП для государства	А) технические ошибки на стадии разработки проекта закупок материальных ресурсов
4) риски ГЧП для частного партнера	Б) низкая норма доходности
	В) Риски, связанные с протестами населения
	Г) выбор нерациональной формы государственно-частного партнерства

Правильный ответ: 1-А,Е, 2-Б,В.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1.Инвестиционный проект характеризуется следующими членами потока платежей, которые относятся к концу года. Ставка процентов для дисконтирования принята в размере 10 %.

Потоки платежей инвестиционного проекта

Годы	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й
Инвестиции, тыс. руб. (К)	200	250	-	-	-	-
Отдача, тыс. руб. ($D_{ит}$)	-	-	150	250	300	300

Определить дисконтированный срок окупаемости проекта.

Правильный ответ: 5 лет.

2.В рассмотрении находится инвестиционный проект. Согласно ему инвестор должен вложить 10 тыс. у.е. Обещанный ему среднегодовой доход составляет 3 тыс. у.е. Найти срок окупаемости, выраженный в годах и месяцах.

Правильный ответ: 3,33 года.

3.Имеются следующие данные о возможном получении дохода от инвестиций по годам: 1 год - 1000 долл., 2 год – 1200 долл. При ставке банковского процента, равного 10 %, дисконтированная сумма дохода составит ____ долл.:

Правильный ответ: 1900,8

4.Инвестор рассматривает два инвестиционных проекта с целью вложения средств в один из них. Указанные проекты характеризуются следующими данными (тыс. руб.):

Год	0	1	2	3	4
А	-11200	3000	3300	5500	5120
Б	-13700	3400	4560	5670	5700

Ставка дисконтирования – 11%. Оценить привлекательность проектов по критериям чистого дисконтированного дохода.

Правильный ответ: привлекательным является проект А.

5.Инвестиции в бизнес составили 500 тыс. рублей. Ожидаемые доходы (CF_i) за 5 лет составят:

1 год – 100 тыс. рублей.

2 год – 150 тыс. рублей.

3 год – 200 тыс. рублей.

4 год – 250 тыс. рублей.

5 год – 300 тыс. рублей.

Ставка дисконтирования 20%.
Определите индекс прибыльности (PI).
Правильный ответ: 1,09.

Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
(семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. К источникам муниципального права относятся:

1. Внешние формы, которые выражают муниципально-правовые нормы;
2. Учебные пособия, монографии и труды по изучению актуальных проблем муниципального права;
3. Граждане и органы муниципальной власти, которые обладают правами решать местные вопросы;

Правильный ответ: 1.

2. Каким источником муниципального права служит нормативный правовой акт, который был принят посредством местного референдума?

1. Территориальным;
2. Локальным;
3. Корпоративным;

Правильный ответ: 2.

3. Предметом муниципального права являются:

1. Общественные отношения, касающиеся осуществления местного самоуправления;
2. Процедура принятия решений по местным вопросам муниципальными органами власти;
3. Комплекс задач, которые стоят перед муниципальными властями в процессе местного самоуправления;

Правильный ответ: 1.

4. Понятие муниципального права как отрасли:

1. Это комплекс знаний, представлений и идей о правовом регламентировании местного самоуправления;
2. Это комплекс законодательных норм, которые призваны регулировать вертикальные отношения власти-подчинения, субъектами которых, с одной стороны, выступает государство в лице его властных органов, а с другой – граждане;
3. Это система правовых норм, которые направлены на урегулирование отношений, касающихся реализации населением в допустимых формах местного самоуправления в ходе решения местных вопросов, а равно при осуществлении определенных государственных полномочий в рамках одного муниципального образования;

Правильный ответ: 3.

5. Кто является общим индивидуальным субъектом муниципального права?

1. Граждане;
2. Депутаты;
3. Муниципальное образование;

Правильный ответ: 1.

6. Принцип муниципального права, заключающийся в запрещении указывать местным органам, как именно им следует осуществлять муниципальную власть, - это принцип:

1. Развития местного самоуправления на всей территории РФ;

2. Относительной самостоятельности местного самоуправления;
3. Народовластия;
Правильный ответ: 2.

7. Как классифицируются нормы муниципального права в зависимости от их содержания?
1. Материальные и процессуальные;
2. Общие, детализирующие и исключаяющие;
3. Императивные и диспозитивные;
Правильный ответ: 1.

8. Муниципальное право является:
1. Институтом государственного права;
2. Входит в Особенную часть административного права.
3. Самостоятельной отраслью права;
Правильный ответ: 3.

9. Норма Конституции РФ, гарантирующая и признающая в государстве местное самоуправление, является:
1. Обеспечительной;
2. Декларативной;
3. Оперативной;
Правильный ответ: 1.

10. Что выступает объектом муниципальных правоотношений?
1. Направления деятельности, в которых осуществляют свою работу местные органы власти;
2. Материальные или нематериальные блага, которые определяют взаимодействие между субъектами правоотношений;
3. Основные начала, которыми руководствуется в своей деятельности муниципальная власть;
Правильный ответ: 2.

11. Теория, согласно которой местное самоуправление сочетает в себе как публично-властные, так и общественные начала, называется:
1. Дуалистическим подходом;
2. Политической теорией;
3. Теорией социального обслуживания;
Правильный ответ: 1.

12. Какой этап проявления местного самоуправления считается самым ранним на Руси?
1. Дворянские советы;
2. Земское самоуправление;
3. Вечевая демократия;
Правильный ответ: 3.

13. Что признается системой актов права, целью которых служит регулирование общественных отношений в области местного самоуправления?
1. Правовые основы местного самоуправления;
2. Консолидация источников муниципального права;
3. Методы муниципального права;
Правильный ответ: 1.

14. Муниципальная собственность:

1. Является составной частью государственной собственности;
2. Представляет собой самостоятельную форму собственности;
3. На государственном уровне не признается;

Правильный ответ: 2.

15. Кем определяется структура местных органов власти?

1. Самим населением;
2. Исполнительными органами власти субъектов РФ;
3. Федеральным законодательством;

Правильный ответ: 1.

16. Что называется городским поселением?

1. Городской округ, который поделен на внутригородские районы;
2. Территория вне границ поселений;
3. Город или поселок, где местная власть реализуется населением непосредственно или посредством выборных и иных органов местного самоуправления;

Правильный ответ: 3.

17. Федеральные органы власти в области местного самоуправления полномочны:

1. Определять общие начала и основы организации местной власти на всей территории государства;
2. Регулировать ответственность местной власти по предметам ведения субъектов РФ;
3. Регулировать содержание прав и обязанностей государственно-властных органов субъектов РФ в области реализации местного самоуправления;

Правильный ответ: 2.

18. Официальные символы муниципальных образований:

1. Учреждаются уставами этих муниципальных образований;
2. Не подлежат государственной регистрации;
3. Не должны отражать местные исторические традиции;

Правильный ответ: 1.

19. Территория с низкой плотностью сельского поселения ниже средней плотности сельского поселения по России:

1. Более чем в два раза;
2. Более чем в три раза;
3. Более чем в пять раз;

Правильный ответ: 2.

20. Что не является преобразованием муниципальных образований?

1. Упразднение;
2. Смена статуса;
3. Объединение;

Правильный ответ: 1.

21. Какова максимальная численность сельского поселения с низкой плотностью, которое может быть упразднено решением населения, принятым на сходе граждан?

1. 150 человек;
2. 200 человек.
3. 100 человек;

Правильный ответ: 3.

22. Кто обладает полномочием по назначению местного референдума?

1. Представительный орган муниципального образования;
2. Глава муниципального образования;
3. Глава исполнительной власти соответствующего субъекта РФ;

Правильный ответ: 1.

23. Когда должен быть назначен местный референдум после того, как соответствующие документы попали в представительный орган муниципального образования?

1. В течение 20 дней;
2. В течение 30 дней;
3. В течение 45 дней;

Правильный ответ: 2.

25. Кем должно быть утверждено решение, принятое на местном референдуме?

1. Оно не нуждается в дополнительном утверждении;
2. Главой муниципального образования;
3. Представительным органом субъекта РФ;

Правильный ответ: 1.

26. В поселении с какой численностью граждан, обладающих избирательным правом, не проводится сход граждан, выполняющий функции представительного органа?

1. Не более 100 человек;
2. От 100 до 300 человек;
3. Более 1000 человек;

Правильный ответ: 3.

27. Староста сельского населенного пункта:

1. Не может находиться в трудовых отношениях с органами местного самоуправления;
2. Может назначаться из числа лиц, имеющих непогашенную судимость;
3. Может замещать государственную должность;

Правильный ответ: 1.

28. Какие органы местного самоуправления не являются обязательными?

1. Представительные;
2. Контрольно-счетные;
3. Исполнительно-распорядительные;

Правильный ответ: 2.

29. Кто не может стать инициатором отправления в отставку главы муниципального образования?

1. Представительный орган субъекта РФ;
2. Муниципальный представительный орган;
3. Глава исполнительной власти субъекта РФ;

Правильный ответ: 1.

30. Средства самообложения на местном уровне предполагают:

1. Систематические платежи наравне с налогами;
2. Добровольные пожертвования граждан местным органам власти;
3. Разовые платежи граждан;

Правильный ответ: 3.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Назовите конституирующие признаки государства:

- А) Однородный национальный и языковой состав населения;
- Б) Наличие определенной территории под единой юрисдикцией;
- В) Особая структура органов и учреждений, осуществляющих властные функции;
- Г) Наличие территориальных границ.

Правильный ответ: Б, В.

2. Перечислите институты гражданского общества:

- А) Учебные заведения;
- Б) Средства массовой информации;
- В) Органы муниципального самоуправления;
- Г) Партии и общественные организации;
- Д) Некоммерческие организации.

Правильный ответ: Б, Г, Д.

3. Что характерно (свойственно) для государственного управления рыночной экономикой?

- А) Регулярный анализ эффективности хозяйственной деятельности корпораций;
- Б) Назначение своих представителей в советы директоров всех акционерных обществ;
- В) Принятие обязательных программ для всех крупных корпораций;
- Г) Сочетание административных и экономических методов управления;
- Д) Нормативно-правовое оформление всех важных управленческих решений.

Правильный ответ: Г, Д.

4. Демократия это:

- А) Наличие многопартийности;
- Б) Власть народа;
- В) Наличие конституции и выборности органов власти;
- Г) Наличие разделения властей.

Правильный ответ: Б, Г.

5. На чем основана легитимная власть?

- А) На силе и организованности государственного аппарата;
- Б) На выборности высших органов власти;
- В) На успешном экономическом развитии страны;
- Г) На установлении и соблюдении правовых механизмов управления.

Правильный ответ: Б, Г.

6. Назовите формы государственного устройства по форме правления:

- А) Монархия;
- Б) Народовластие;
- В) Олигархия;
- Г) Автократия

Правильный ответ: А, Б.

7. Правовой основой формирования федеративных отношений служит:

- А) Федеративный договор между РФ и субъектами РФ;
- Б) Конституция РФ;
- В) Указы Президента РФ;

Г) Постановления Правительства РФ.

Правильный ответ: А, Б.

8. Положения 1-й главы Конституции РФ «Основы конституционного строя» могут быть изменены:

- А) Федеральным законом;
- Б) Федеральным конституционным законом
- В) Конституционным собранием;
- Г) Всенародным референдумом.

Правильный ответ: В, Г.

9. Кто не может вносить предложения о поправках положений Конституции РФ?

- А) Правительство РФ;
- Б) Законодательные органы субъектов РФ»
- В) Администрации субъектов РФ;
- Г) Депутаты ГосДумы РФ.

Правильный ответ: В, Г.

10. Федеративное устройство РФ основано на:

- А) Единстве системы государственной власти;
- Б) Равноправии и самоопределении народов в Российской Федерации;
- В) Единстве духовной культуры и языка;
- Г) Исторически сформированной общности людей.

Правильный ответ: А, Б.

11. Какие вопросы не относятся к ведению Государственной Думы?

- А) Назначение выборов Президента РФ;
- Б) Принятие федеральных законов;
- В) Определение статуса и защита государственных границ РФ;
- Г) Принятие постановлений по вопросам международной политики.

Правильный ответ: А, В.

12. Какие вопросы не относятся к ведению Президента РФ?

- А) Утверждение изменения границ;
- Б) Назначение выборов Государственной Думы;
- В) Обеспечение кредитной и денежной политики;
- Г) Полномочия Главнокомандующего Вооруженными силами РФ.
- Д) Решение вопросов гражданства РФ.

Правильный ответ: А, В.

13. В совместном ведении РФ и субъектов РФ находятся следующие вопросы:

- А) Формирование федеральных органов власти;
- Б) Управление федеральной собственностью;
- В) Обеспечение соответствия законов, иных правовых актов субъектов РФ Конституции РФ и федеральным законам;
- Г) Вопросы владения, пользования землей, недрами и другими природными ресурсами.

Правильный ответ: В, Г.

14. Система органов власти субъектов РФ устанавливается на основе:

- А) Правовых актов субъекта федерации;
- Б) Федеральных законов;

В) Конституции РФ.
Правильный ответ: Б, В.

15. Предметы ведения и полномочия федеральных и региональных органов власти устанавливаются:

- А) Федеративным договором;
- Б) Указами Президента РФ;
- В) Постановлениями Правительства РФ;
- Г) Конституцией РФ.

Правильный ответ: А, Г.

16. Какие правовые нормы (принципы) законодательства субъектов РФ не соответствуют федеративному устройству РФ?

- А) Разделение властей;
- Б) Самостоятельное исполнение вмененных полномочий;
- В) Констатация договорного порядка нахождения в составе РФ;
- Г) Провозглашение суверенитета республики в составе РФ.

Правильный ответ: В, Г.

17. Кто может досрочно прекратить полномочия законодательного органа субъекта РФ?

- А) Глава администрации (президент республики в составе РФ);
- Б) Конституционный суд РФ;
- В) Верховный суд РФ;
- Г) Президент РФ.

Правильный ответ: А, Г.

18. В ведении РФ находятся вопросы общегосударственного значения:

- А) Принятие и изменение Конституции РФ и федеральных законов, контроль за их соблюдением; федеративное устройство;
- Б) Формирование и реализация региональных программ внешнеэкономической деятельности;
- В) Установление правовых основ рынка, финансовое и таможенное регулирование
- Г) Управление всей государственной собственностью.

Правильный ответ: А, В.

19. Местное самоуправление основывается на принципах:

- А) Организационного и имущественного обособления;
- Б) Ограниченности, предельности компетенций и функций;
- В) Подконтрольности исполнительным органам государственной власти;

Правильный ответ: А, Б.

20. Государство не вправе:

- А) Осуществлять финансово-материальное обеспечение муниципальных органов;
- Б) Устанавливать правовые основы системы муниципального самоуправления;
- В) Назначать должностных лиц муниципальных органов;
- Г) Принимать акты о перераспределении имущества муниципальной собственности.

Правильный ответ: В, Г.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Форма образования и расходования денежных средств, предназначенных для финансового обеспечения задач и функций государства и местного самоуправления - это ... ?

Правильный ответ: Бюджет

2. Вопросы непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения муниципального образования, решение которых в соответствии с Конституцией Российской Федерации и федеральным законодательством осуществляется населением и (или) органами местного самоуправления самостоятельно - это ... ?

Правильный ответ: Вопросы местного значения

3. Городское поселение, которое не входит в состав муниципального района и органы местного самоуправления которого осуществляют полномочия по решению установленных настоящим Федеральным законом вопросов местного значения поселения и вопросов местного значения муниципального района, а также могут осуществлять отдельные государственные полномочия, передаваемые органам местного самоуправления федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации - это ... ?

Правильный ответ: Городской округ

4. Межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений и (или) условий их использования - это ... ?

Правильный ответ: Дотации

5. Международный документ, принятый Советом Европы 15 октября 1985 года - это ... ?

Правильный ответ: Европейская хартия местного самоуправления

6. Имеющее органы местного самоуправления территориальное образование, в пределах которого расположены промышленные предприятия по разработке, изготовлению, хранению и утилизации оружия массового поражения, переработке радиоактивных и других материалов, военные и иные объекты для которых устанавливается особый режим безопасного функционирования и охраны государственной тайны, включающей специальные условия проживания граждан - это ... ?

Правильный ответ: Закрытое административно-территориальное образование

7. Это контроль за соблюдением земельного законодательства, охраной и использованием земель - это ... ?

Правильный ответ: Земельный контроль

8. Правило, сложившееся в результате многократного, длительного и единообразного повторения определенных практик поведения, признанных государством в качестве обязательных - это ... ?

Правильный ответ: Муниципально-правовой обычай

9. Правовой акт процедурного характера, регулирующий порядок работы органа местного самоуправления - это ... ?

Правильный ответ: Регламент

10. Муниципальные правовые акты, издаваемые главой муниципального образования или главой местной администрации по вопросам местного значения и по вопросам, связанным с осуществлением отдельных государственных полномочий - это ... ?

Правильный ответ: Постановления

ПК-5. Способен осуществлять руководство бизнес-анализом и изменениями в организации

ПК-5.1 Знает методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа

ПК-5.2 Умеет анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации, применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа

ПК-5.3 Имеет практический опыт выявления, анализа и оценки несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации, оценки ее бизнес-возможностей

Современные информационно-аналитические технологии в управлении (семестр: 2; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. При помощи объекта конфигурации «Константа» обеспечивается хранение:

- а) Единичной величины или набора значений, показывающего изменение этой величины во времени;
- б) Чисел и строк;
- в) Набора однотипных величин;
- г) Единичной величины.

Правильный ответ: г

2. Объект конфигурации «Перечисление» представляет собой:

- а) Список значений, создаваемый на этапе конфигурирования;
- б) Список значений, создаваемый либо на этапе конфигурирования, либо на этапе использования конфигурации;
- в) Список однородных элементов данных, создаваемый на этапе конфигурирования;
- г) Список однородных элементов данных, создаваемый как на этапе конфигурирования, так и на этапе использования конфигурации;
- д) Набор текстовых строк.

Правильный ответ: а

3. Объект конфигурации «Справочник» предназначен для:

- а) Формирования выходной информации;
- б) Хранения информации о совершенных хозяйственных операциях;
- в) Хранения списков однородных элементов;
- г) Выполнения различных действий над информационной базой;
- д) Для накопления информации о наличии и движении средств.

Правильный ответ: а

4. Объекту конфигурации «План видов характеристик» соответствует учетное понятие:

- а) Множество счетов бухгалтерского учета;
- б) Множество типов счетов бухгалтерского учета;
- в) Множество объектов аналитического учета;
- г) Множество типов объектов аналитического учета;
- д) Множество планов счетов бухгалтерского учета.

Правильный ответ: в

5. Какой режим позволяет настраивать компоненты системы автоматизации и запоминать их в специальной базе данных.

- а) Пользователь;
- б) Конфигуратор;
- в) Совет дня;
- г) Монопольный.

Правильный ответ: б

6. В качестве регистраторов могут выступать следующие объекты системы «1С:Предприятие»:

- а) Документы;
- б) Документы и справочники;
- в) Регистры бухгалтерии;
- г) Регистры бухгалтерии и регистры накопления;
- д) Документы, справочники, регистры бухгалтерии и регистры накопления.

Правильный ответ: а

7. Список активных пользователей содержит:

- а) Список пользователей, которым разрешен вход в систему;
- б) Список пользователей, которые работали с системой в заданный период времени;
- в) Список пользователей, которые работали с системой в заданный период времени не менее установленного количества сеансов;
- г) Список пользователей, подключенных в настоящий момент к информационной базе;
- д) Список пользователей, ожидающих в настоящий момент ответ на запрос к информационной базе.

Правильный ответ: г

8. Список активных пользователей включает:

- а) Пользователей, работающих только в режиме конфигурирования;
- б) Пользователей, работающих только в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие);
- в) Пользователей, работающих как в режиме конфигурирования, так и в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие);
- г) Пользователей, работающих только в режиме отладки конфигурации.

Правильный ответ: в

9. Роль для конкретного пользователя назначается:

- а) В списке активных пользователей
- б) В списке пользователей
- в) В справочнике «Сотрудники организации»
- г) В ветви «Роли» дерева конфигурации
- д) В списке пользователей или справочнике «Сотрудники организации»

Правильный ответ: б

10. Роль для конкретного пользователя назначается:

- а) Только в режиме конфигурирования;
- б) Только в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие);
- в) Только в режиме отладки конфигурации;
- г) Как в режиме конфигурирования, так и в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие).

Правильный ответ: а

11. Справочник, построенный как иерархический список, в котором записи объединяются в группы, называется:

- а) Одноуровневый;
 - б) Группа;
 - в) Контрогенты;
 - г) Многоуровневый.
- Правильный ответ: г

12. Справочник, предназначенный для учета кадров предприятия:

- а) Номенклатура;
- б) Сотрудники;
- в) Подразделения организации;
- г) Ответственные лица.

Правильный ответ: б

13. Справочник, хранящий сведения о физических и юридических лицах (поставщиках, покупателях и т.д.), с которыми имеет дело организация:

- а) Номенклатура;
- б) Резервы;
- в) Контрагенты;
- г) Физические лица.

Правильный ответ: в

14. Предназначены для хранения сведений о множестве однотипных объектов, которые используются при ведении аналитического учета и для заполнения документов:

- а) Справочники;
- б) Константы;
- в) Регистры;
- г) Отчеты.

Правильный ответ: а

15. Справочник, построенный как простой список элементов называется:

- а) Одноуровневый;
- б) Многоуровневый;
- в) Простой;
- г) Сложный.

Правильный ответ: а

16. Какие закладки не предусмотрены в справочнике «Организации»?

- а) Основные;
- б) Адреса и телефоны;
- в) Коды;
- г) Сотрудники.

Правильный ответ: б

17. К справочникам, созданным пользователем, относятся:

- а) справочник «Валюты»;
- б) справочник «Классификатор единиц измерения»;
- в) справочник «Организации»;
- г) справочник «Статьи движения денежных средств».

Правильный ответ: б

18. К справочнику «Корреспонденция счетов» можно обратиться следующим образом:

- а) по кнопке «Ввести хозяйственную операцию» с командной панели главного меню программы;
- б) по закладке «Операции» на панели функций;
- в) по закладке «Общие сведения» в учетной политике;
- г) по кнопке «настройки параметров учета» на закладке «начало работы» на панели функций.

Правильный ответ: а

19. Основной интерфейс назначается конкретному пользователю:

- а) Только в режиме конфигурирования;
- б) Только в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие);
- в) Только в режиме отладки конфигурации;
- г) Как в режиме конфигурирования, так и в режиме использования конфигурации (1С:Предприятие).

Правильный ответ: а

20. Основной интерфейс для конкретного пользователя назначается:

- а) В списке активных пользователей;
- б) В списке пользователей;
- в) В справочнике «Сотрудники организации» или в справочнике «Физические лица»;
- г) В ветви «Интерфейсы» дерева конфигурации;
- д) В Плане видов обмена.

Правильный ответ: б

21. Механизм проводок предназначенный для автоматического контроля вводимых операций:

- а) Корректные проводки;
- б) Монитор пользователя;
- в) Администрирование;
- г) Нет верного ответа.

Правильный ответ: а

22. Использование нескольких планов счетов обеспечивает:

- а) Ведение учета для группы предприятий с формированием консолидированной отчетности;
- б) Ведение учета в нескольких стандартах;
- в) Ведение параллельного учета в дополнительной валюте;
- г) Для первого и второго;
- д) Для первого, второго и третьего.

Правильный ответ: б

23. Количество счетов первого уровня в плане счетов:

- а) Не ограничено;
- б) Не может превышать 99;
- в) Не может превышать 255;
- г) Не может превышать 999.

Правильный ответ: а

24. Для ввода или просмотра predetermined счетов необходимо:

- а) Обратиться к списку predetermined счетов на закладке «Данные»;
- б) Обратиться к списку predetermined счетов на закладке «Прочие»;

- в) Обратиться к списку predetermined счетов через меню, вызываемое нажатием кнопки «Действия»;
- г) Сделать либо первое, либо второе;
- д) Сделать либо второе, либо третье.

Правильный ответ: д

25. Количество уровней субсчетов в плане счетов:

- а) Ничем не ограничено;
- б) Не может превышать 99;
- в) Не может превышать 255;
- г) Ограничено общей длиной кода счета.

Правильный ответ: д

26. В режиме «1С:Предприятие» допускается добавлять к счетам дополнительные аналитические разрезы (субконто):

- а) Только для predetermined счетов;
- б) Только для счетов, не являющихся predetermined;
- в) Как для predetermined, так и для непредetermined счетов;
- г) Только для балансовых счетов;
- д) Только для забалансовых счетов.

Правильный ответ: в

27. Новый счет может быть введен в план счетов:

- а) Только в режиме «1С:Предприятие»;
- б) Только в режиме «Конфигуратор»;
- в) Как в режиме «1С:Предприятие», так и в режиме «Конфигуратор»;
- г) Только в том режиме, в котором был введен план счетов.

Правильный ответ: в

28. Необходимым условием для добавления нового аналитического разреза к счету является:

- а) Наличие объекта типа «Справочник», используемого в качестве аналитического разреза;
- б) Наличие объекта типа «Справочник», «Перечисление» или «Документ», используемого в качестве аналитического разреза;
- в) Наличие в плане видов характеристик характеристики, используемой в качестве аналитического разреза;
- г) Наличие измерения в регистре бухгалтерии, используемого в качестве аналитического разреза;
- д) Одно из условий, указанных в ответах в и г.

Правильный ответ: в

29. Если организация начинает работу с 1 января 2022 года, то остатки по счетам вводятся:

- а) на 1.01.2022;
- б) 31.12.2021;
- в) на 1.12.2021;
- г) 1.01.2021.

Правильный ответ: б

30. В типовой конфигурации для целей бухгалтерского учета способ оценки МПЗ:

- а) Реализован только по средней стоимости;

- б) Устанавливается пользователем в параметрах учетной политики, путем выбора одного из вариантов: ФИФО, по средней стоимости;
- в) Устанавливается пользователем в параметрах учетной политики, путем выбора одного из вариантов: по средней стоимости;
- г) Устанавливается пользователем в параметрах учетной политики, путем выбора одного из вариантов: по средней стоимости или ФИФО.

Правильный ответ: г

31. Информация о счетах учета номенклатуры организаций хранится:

- а) В справочнике «Номенклатура»;
- б) В справочнике «Номенклатурные группы»;
- в) В регистре сведений «Основные спецификации номенклатуры»;
- г) В регистре сведений «Счета учета номенклатуры»;
- д) Внутри программы и недоступна для корректировки пользователем.

Правильный ответ: г

32. В записях регистра сведений «Счета учета номенклатуры» счета учета номенклатуры задаются:

- а) По видам номенклатуры для всего предприятия в целом;
- б) По видам номенклатуры и организациям предприятия;
- в) По видам номенклатуры, организациям предприятия и местам хранения;
- г) По видам номенклатуры, организациям предприятия и назначению использования;
- д) По видам номенклатуры, организациям предприятия, местам хранения и назначению использования.

Правильный ответ: б

33. В записях регистра сведений «Счета учета номенклатуры» счета учета номенклатуры задаются:

- а) Только для каждой номенклатурной позиции;
- б) Только для групп номенклатуры;
- в) Как для каждой номенклатурной позиции, так и для групп номенклатуры;
- г) Для каждой номенклатурной позиции, для групп номенклатуры и для всей номенклатуры в целом.

Правильный ответ: г

34. В записях регистра сведений «Счета учета номенклатуры» определяются правила:

- а) Бухгалтерского учета и налогового учета по налогу на прибыль;
- б) Бухгалтерского учета, налогового учета по налогу на прибыль и НДС;
- в) Бухгалтерского учета, налогового учета по налогу на прибыль, НДС и УСН;
- г) Бухгалтерского учета, налогового учета по налогу на прибыль, НДС, УСН и забалансового учета;
- д) Бухгалтерского учета, налогового учета по налогу на прибыль, НДС и забалансового учета.

Правильный ответ: д

35. Если в план счетов пользователем введены собственные субсчета учета номенклатуры, то:

- а) Их нельзя добавить в регистр сведений «Счета учета номенклатуры»;
- б) В регистр сведений «Счета учета номенклатуры» они могут быть добавлены но они не будут автоматически подставляться в документы типовой конфигурации;
- в) Их можно добавить в регистр сведений «Счета учета номенклатуры» и они будут автоматически подставляться в документы типовой конфигурации.

Правильный ответ: в

36. Список складов (мест хранения) представлен в типовой конфигурации при помощи объекта:

- а) Справочник;
- б) Перечисление;
- в) Регистр сведений;
- г) План видов характеристик;
- д) План видов обмена.

Правильный ответ: а

37. Список «Счета учета номенклатуры» представлен в типовой конфигурации объектом:

- п) Справочник;
- ю) Регистр бухгалтерии;
- в) Регистр сведений;
- г) Документ;
- д) Журнал.

Правильный ответ: в

38. Метод списания запасов (ФИФО, по средней стоимости) устанавливается:

- а) Для каждой номенклатурной позиции;
- в) Для групп номенклатуры;
- г) Единым для всей номенклатуры;
- д) Первым и вторым способами;
- е) Всеми способами.

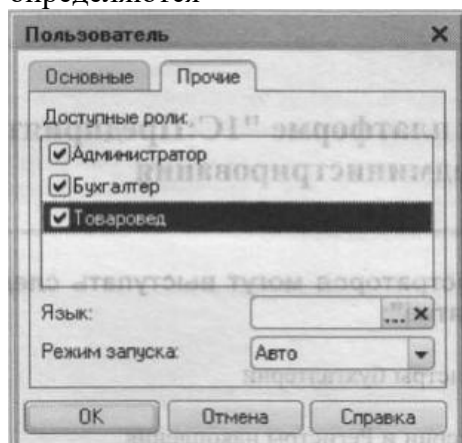
Правильный ответ: в

39. Приобретение объекта основных средств, не требующих монтажа, за плату отражается в бухгалтерском и налоговом учете документом типовой конфигурации:

- а) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Оборудование»;
- б) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Объекты строительства»;
- в) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Покупка, комиссия»;
- г) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Оборудование» или с видом операции «Объекты строительства»;
- д) «Поступление товаров и услуг» с видом операции «Оборудование» или с видом операции «Покупка, комиссия».

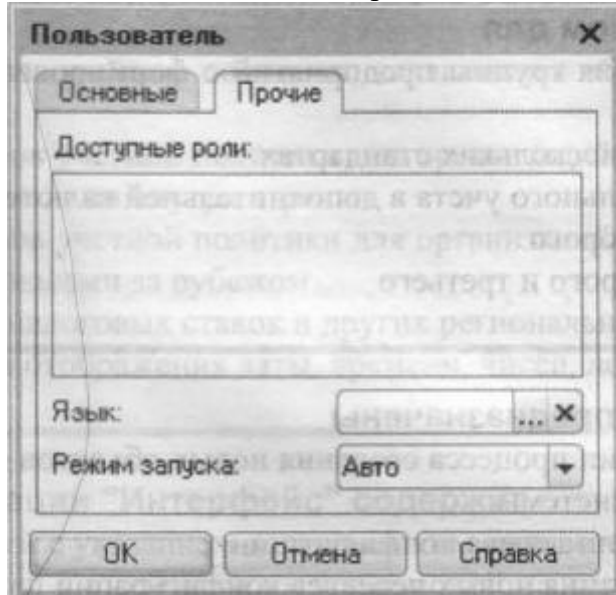
Правильный ответ: а

40. В случае, когда для пользователя установлено несколько ролей, то его права определяются



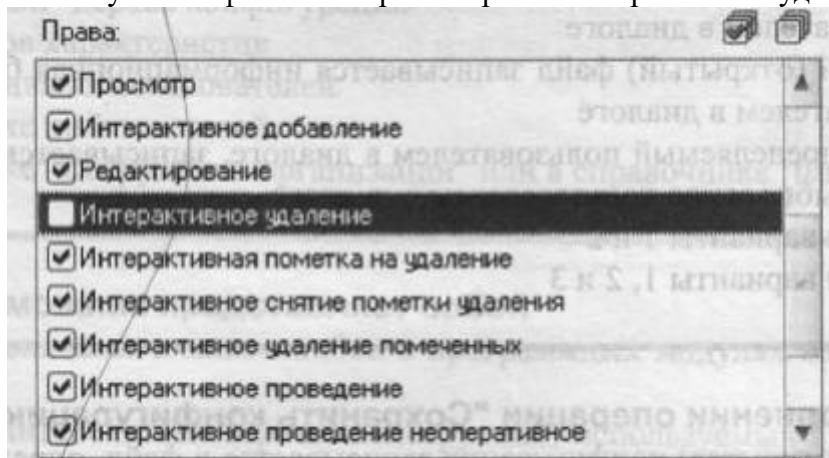
- а) По первой выбранной роли в списке
 - б) По последней выбранной роли в списке
 - в) По принципу: действие разрешено, если оно разрешено во всех ролях
 - г) По принципу: действие запрещено, если оно запрещено во всех ролях
 - д) По принципу: действие запрещено, если оно запрещено хотя бы в одной роли
- Правильный ответ: г

41. Для добавления новой роли в список доступных ролей необходимо



- а) Осуществить добавление новой строки в текущий список одним из возможных способов, например, нажатием клавиши Insert
 - б) Ввести новую роль в дерево конфигурации для интерфейса "Административный"
 - в) Ввести новую роль в дерево конфигурации в группу "Роли"
 - г) Ввести новое значение в перечисление "Роли"
 - д) Ввести новое значение в справочник "Роли"
- Правильный ответ: в

42. Отсутствие флажка напротив права "Интерактивное удаление" указывает на то, что



- а) Удаление элемента справочника "Контрагенты" пользователем с ролью "Бухгалтер" выполняется только с контролем ссылочной целостности

- б) Удаление элемента справочника "Контрагенты" пользователем с ролью "Бухгалтер" выполняется БЕЗ контроля ссылочной целостности
- в) Удаление любых объектов конфигурации пользователем с ролью "Бухгалтер" выполняется БЕЗ контроля ссылочной целостности
- г) Удаление любых объектов конфигурации пользователем с ролью "Бухгалтер" выполняется С контролем ссылочной целостности
- д) Удаление любых объектов конфигурации пользователем с любой ролью выполняется БЕЗ контроля ссылочной целостности

Правильный ответ: а

43. По отношению к типовой конфигурации "Бухгалтерия предприятия" пользователь имеет возможность

- а) Вносить любые изменения в типовую конфигурацию, а также разрабатывать собственные конфигурации, используя типовую конфигурацию в качестве образца
- б) Только использовать типовую конфигурацию, не внося в нее изменений, поскольку она защищена авторским правом разработчиков
- в) Изменять только настройку плана счетов и аналитического учета
- г) Использовать ее только как образец и пример для разработки собственных конфигураций, сохраняя первоначальную настройку в качестве эталона

Правильный ответ: а

44. При выполнении операции "Выгрузить информационную базу ..."

Текущая (открытая) информационная база данных записывается в файл, определяемый пользователем в диалоге

- а) В текущий (открытый) файл записывается информационная база данных, выбираемая пользователем в диалоге
- б) В файл, определяемый пользователем в диалоге, записывается информационная база данных, выбираемая пользователем в диалоге
- в) Возможны варианты а и б
- г) Возможны варианты а, б и в

Правильный ответ: а

45. Просмотр событий в журнале регистрации доступен

- а) Только в режиме "1С:Предприятие"
- б) Только в режиме "Конфигуратор"
- в) В режиме "1С:Предприятие" для событий, связанных с изменением информационной базы данных и в режиме "Конфигуратор" для событий, связанных с изменением конфигурации
- г) В режиме "1С:Предприятие" и "Конфигуратор" для любых событий
- д) В режиме "1С:Предприятие" и "Конфигуратор" только для событий, связанных с изменением информационной базы данных

Правильный ответ д

46. Система "1С:Предприятие" может быть использована для автоматизации

- а) Только бухгалтерского учета
- б) Только налогового и бухгалтерского учета
- в) Только налогового, бухгалтерского и управленческого учета
- г) Только налогового, бухгалтерского, управленческого учета, а также учета по международным стандартам
- д) Любых видов учета

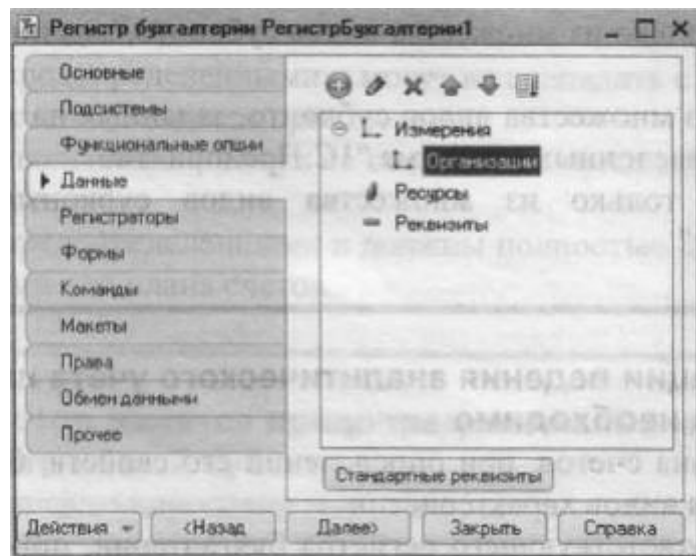
Правильный ответ д

47. Для predeterminedенных счетов в режиме "1С:Предприятие" ДОПУСКАЕТСЯ

- а) Изменять признаки активных, пассивных и активно-пассивных счетов;
- б) Изменять признак забалансового счета;
- в) Изменять наименование;
- г) Добавлять новые реквизиты;
- д) Любое из перечисленных действий.

Правильный ответ в

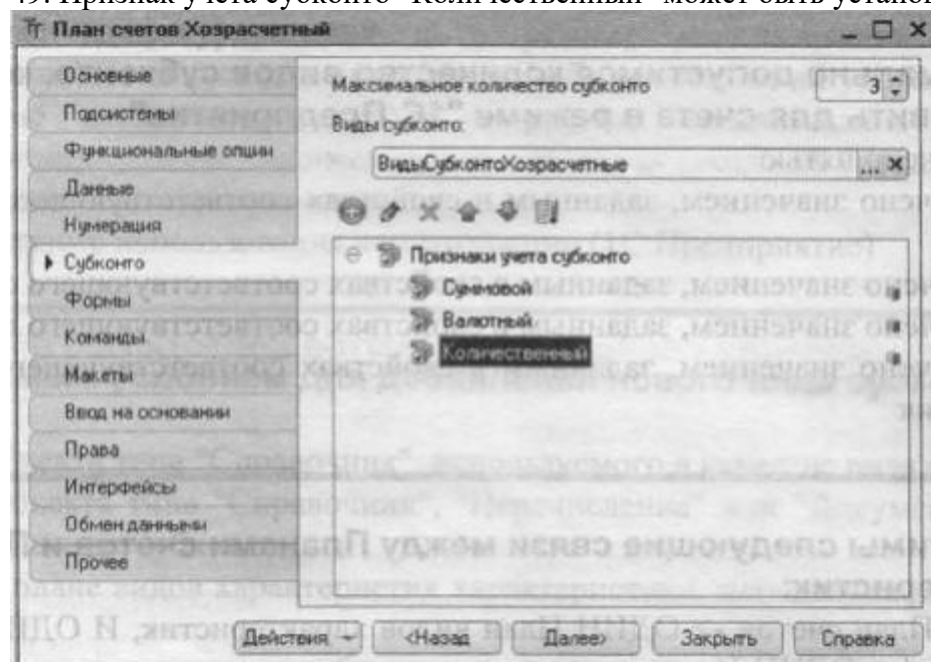
48. Измерение "Организация", установленное для некоторого регистра бухгалтерии является



- а) Аналитическим измерением для всех счетов плана счетов бухгалтерского учета
- б) Аналитическим измерением для записей только этого регистра бухгалтерии
- в) Аналитическим измерением для записей всех регистров бухгалтерии
- г) Аналитическим измерением для записей любого регистра системы
- д) Списком единиц измерения, используемых организацией

Правильный ответ б

49. Признак учета субконто "Количественный" может быть установлен



- а) Только в том случае, если для этого субконто также установлен признак учета "Суммовой"
 - б) В том случае, если для данного плана счетов установлен признак учета "Количественный"
 - в) В том случае, если для данного плана счетов не установлен признак учета "Количественный"
 - г) Вне зависимости от того, установлен ли для данного плана счетов признак учета "Количественный"
- Правильный ответ г

50. Регистры бухгалтерии связаны с регистраторами следующим образом:

- а) Одному регистру бухгалтерии соответствует только один регистратор, в то время как одному регистратору соответствует только один регистр бухгалтерии
 - б) Одному регистру бухгалтерии соответствует множество регистраторов, в то время как одному регистратору соответствует только один регистр бухгалтерии
 - в) Одному регистру бухгалтерии соответствует только один регистратор, в то время как одному регистратору соответствует множество регистров бухгалтерии
 - г) Одному регистру бухгалтерии соответствует множество регистраторов, в то время как одному регистратору соответствует множество регистров бухгалтерии
 - д) Регистр бухгалтерии не имеет связи с регистраторами
- Правильный ответ г

51. Типовая конфигурация поддерживает следующие системы налогообложения

- а) Общая система налогообложения;
- б) Упрощенная система налогообложения;
- в) Единый налог на вмененный доход по отдельным видам деятельности;
- г) Первую и вторую системы;
- д) Первую, вторую и третью системы.

Правильный ответ д

52. В типовой конфигурации при ручном вводе операций

- а) Всегда вручную вводятся проводки бухгалтерского учета, необходимые налоговые показатели заполняются автоматически, или вводятся вручную
- б) Проводки бухгалтерского и налогового учета вводятся только вручную, соответственно в табличные части с закладками "Бухгалтерский учет" и "Налоговый учет"
- в) Вручную вводятся только проводки бухгалтерского учета, необходимые проводки по счетам налогового учета сформируются при запуске регламентной обработки в конце отчетного периода
- г) Предусмотрен ввод проводок только для бухгалтерского учета

Правильный ответ а

53. В типовой конфигурации регистр сведений "Учетная политика (бухгалтерский учет)"

- а) Является периодическим
- б) Ведется в разрезе организаций
- в) Ведется в разрезе видов учета
- г) Является периодическим и ведется в разрезе организаций
- д) Является периодическим, ведется в разрезе организаций и видов учета

Правильный ответ г

54. Параметры учетной политики предприятия (налоговый учет) устанавливаются и сохраняются

- а) В соответствующем справочнике

- б) В соответствующем регистре сведений
- в) В соответствующем регистре накопления
- г) В соответствующем регистре бухгалтерии (налоговый учет)
- д) В соответствующем плане счетов (налоговый учет)

Правильный ответ б

55. В типовой конфигурации обеспечивается ведение бухгалтерского учета

- а) Только для одного предприятия (организации) в единой информационной базе и едином регистре бухгалтерии
- б) Для группы взаимосвязанных организаций (юридических лиц) в единой информационной базе и едином регистре бухгалтерии
- в) Для группы взаимосвязанных организаций (юридических лиц) в отдельных информационных базах, но едином регистре бухгалтерии
- г) Для группы взаимосвязанных организаций (юридических лиц) в единой информационной базе, но разных регистрах бухгалтерии

Правильный ответ б

56. Стандартный отчет типовой конфигурации "Оборотно-сальдовая ведомость" может быть сформирован

- а) Только для балансовых счетов
- б) Только для забалансовых счетов
- в) Для балансовых и забалансовых счетов одновременно
- г) В вариантах а и б
- д) В вариантах а и в

Правильный ответ д

57. Стандартный отчет типовой конфигурации "Карточка счета" отображает

- а) Список проводок по выбранному счету и конкретному объекту учета
- б) Обороты некоторого счета в корреспонденции с другими счетами
- в) Обороты некоторого счета в корреспонденции с другими счетами с заданной периодичностью
- г) Список проводок по произвольному набору счетов и объектов учета
- д) Список проводок по выбранному счету без возможности конкретизации объекта учета

Правильный ответ а

58. Стандартный отчет типовой конфигурации "Анализ счета" отображает

- а) Список проводок по выбранному счету и конкретному объекту учета
- б) Обороты некоторого счета в корреспонденции с другими счетами с заданной периодичностью и возможностью конкретизации объектов учета
- в) Обороты некоторого счета в корреспонденции с другими счетами с заданной периодичностью, но без возможности конкретизации объектов учета
- г) Список проводок по группе выбранных счетов и объектов учета
- д) Список проводок по выбранному счету без возможности конкретизации объекта учета

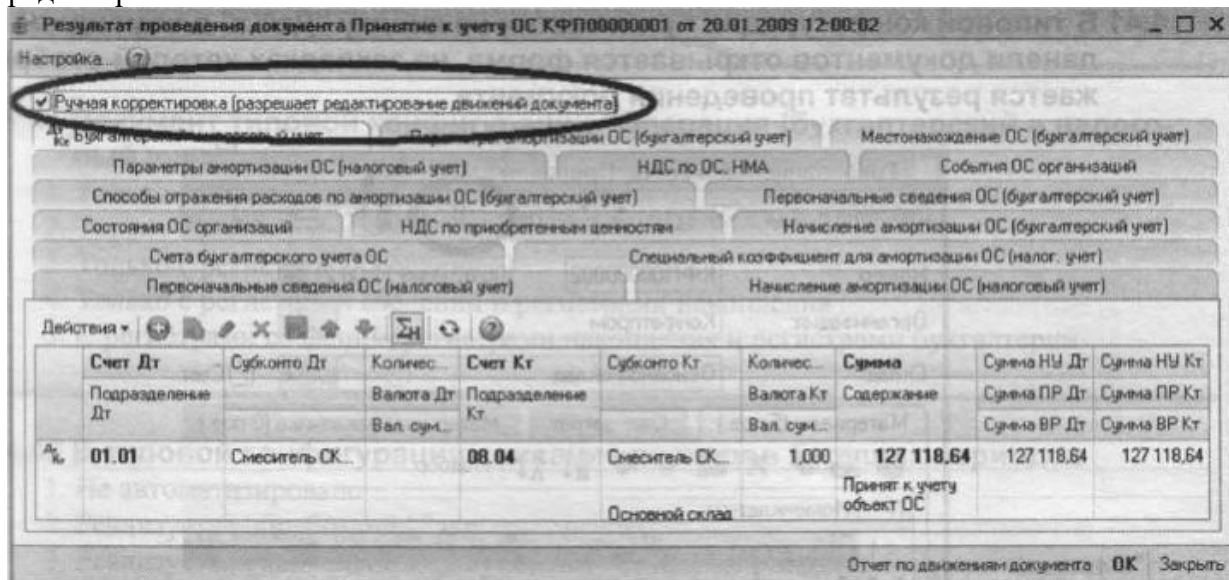
Правильный ответ б

59. В типовой конфигурации основным технологическим приемом ведения бухгалтерского учета является

- а) Регистрация фактов хозяйственной деятельности с помощью ручных операций
- б) Регистрация фактов хозяйственной деятельности с помощью типовых документов конфигурации
- в) Регистрация фактов хозяйственной деятельности непосредственно в регистрах бухгалтерии

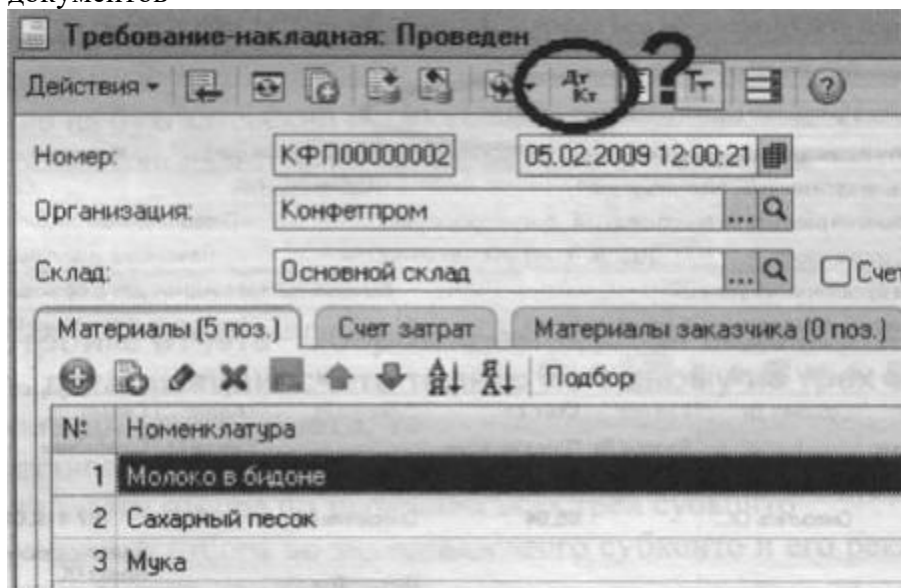
- г) Регистрация фактов хозяйственной деятельности непосредственно в регистрах накопления
 - д) Регистрация фактов хозяйственной деятельности в справочниках
- Правильный ответ б

60. В типовой конфигурации включение флага "Ручная корректировка" позволяет редактировать



- а) Только номера счетов
 - б) Номера счетов и субконто
 - в) Только суммы проводок
 - г) Только реквизиты, не влияющие на формирование бухгалтерских итогов
 - д) Любые реквизиты без ограничений
- Правильный ответ д

61. В типовой конфигурации при нажатии на кнопку "Дт/Кт" в командной панели документов



- а) Открывается форма, на закладках которой отображается результат проведения документа по регистрам
- б) Открывается форма, на закладках которой отображается результат проведения документа по регистрам бухгалтерии

- в) В форме документа появляются закладки, в которых, соответственно, отображаются результаты проведения документа по регистрам
- г) В форме документа появляются закладки, в которых, соответственно, отображаются результаты проведения документа по регистрам бухгалтерии
- Правильный ответ а

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Промежуточное звено между аналитическими и синтетическими счетами:

- а) Субконто;
- б) Счет;
- в) Субсчета;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: а, в

2. Вставьте пропущенное слово. В программных продуктах по автоматизации бухгалтерского учета для отражения имущества организации применяют «_____» и «_____» измерители.

Правильный ответ: денежные и натуральные

3. Вставьте пропущенное слово. Защищенность программных продуктов по автоматизации бухгалтерского учета от случайного или преднамеренного вмешательства в нормальный процесс ее функционирования, от попыток хищения (несанкционированного получения) информации, модификации или физического разрушения ее компонентов - это «_____» информационных технологий

Правильный ответ: безопасность

4. Вставьте пропущенное слово. Инфраструктура, обеспечивающая реализацию информационных процессов сбора, обработки, накопления, хранения, поиска и распространения бухгалтерской информации, - это «_____» бухучета.

Правильный ответ: информационные технологии

5. Вставьте пропущенное слово. Использование информационных технологий бухучета единой формы первичных документов для отражения в них однородных хозяйственных операций - это их «_____»

Правильный ответ: унификация

6. Вставьте пропущенное слово. Информационные технологии бухучета, автоматизирующие все функции учета на фирме, имеющей территориальную разобщенность между подразделениями, филиалами, отделениями, офисами, - это «_____» информационные технологии.

Правильный ответ: корпоративные

7. Вставьте пропущенное слово. Комплекс документов, составленный в процессе проектирования автоматизации бухгалтерского учета, утвержденный и положенный в основу эксплуатации, - это «_____» обеспечение информационных технологий.

Правильный ответ: организационное

8. Вставьте пропущенное слово. Комплекс средств сбора, регистрации, передачи, обработки, отображения, тиражирования информации, оргтехника и др., обеспечивающих

работу информационных технологий в области бухучета, - это «_____»
обеспечение автоматизации бухгалтерского учета.

Правильный ответ: техническое

9. Вставьте пропущенное слово. Комплекс, который включает компьютерное и коммуникационное оборудование, ПО, лингвистические средства, информационные ресурсы, а также системный персонал, - это «_____» информационная система.

Правильный ответ: автоматизированная

10. Вставьте пропущенное слово. Компонент, который обеспечивает оптимальное взаимодействие информационных технологий бухучета, функциональных подсистем и связанных с ними специалистов, развитие их в течение жизненного цикла информационных технологий – это «_____» информационными технологиями.

Правильный ответ: управление

11. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который заключается в достижении рационального соотношения между затратами на создание программного продукта в области автоматизации бухучета и целевым эффектом, получаемым при его функционировании, — это принцип «_____» информационной технологии.

Правильный ответ: эффективности

12. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который заключается в необходимости применения типовых элементов функционирования информационных технологий бухучета, - это принцип «_____ и _____» .

Правильный ответ: стандартизации и унификации

13. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который заключается в обеспечении способности взаимодействия программных продуктов в области автоматизации различных видов, назначений, уровней в бухучете и аудите, - это принцип «_____» .

Правильный ответ: совместимости

14. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который заключается в том, что автоматизация бухучета создается с учетом возможности постоянного пополнения и обновления функций системы и видов ее обеспечения, - это принцип «_____» .

Правильный ответ: развития

15. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который направлен на детальное и всестороннее изучение информации и информационных процессов, сопровождающих процессы бухгалтерского учета, - это принцип «_____» .

Правильный ответ: информационного обеспечения

16. Вставьте пропущенное слово. Принцип, который основан на разделении информационных технологий бухучета на части и выделении отдельных комплексов работ, что создает условия для более эффективного осуществления учета, решения функциональных задач для последующего моделирования конкретных аспектов учета и перевода на автоматизированную технологию, это принцип «_____».

Правильный ответ: декомпозиции

17. Вставьте пропущенное слово. Совокупность законодательных актов, регламентирующих правоотношения при создании и внедрении программ по автоматизации бухучета, - это « _____ » обеспечение.

Правильный ответ: правовое

18. Вставьте пропущенное слово. Совокупность пакетов прикладных программ, разрабатываемых при создании информационных технологий бухучета конкретного функционального назначения, - это « _____ » программное обеспечение.

Правильный ответ: специальное

19. Вставьте пропущенное слово. Совокупность программ, реализующих функции и задачи автоматизации бухучета и обеспечивающих устойчивую работу комплексов технических средств, - это « _____ » обеспечение.

Правильный ответ: программное

20. Вставьте пропущенное слово. Совокупность проектных решений по объемам, размещению, формам организации данных, циркулирующей в программных продуктах по автоматизации бухучета, - это « _____ » обеспечение

Правильный ответ: информационное

21. Вставьте пропущенное слово. Совокупность языковых средств для формализации естественного языка, построения и сочетания информационных единиц в ходе общения пользователей со средствами вычислительной техники - это « _____ » обеспечение автоматизации бухучета.

Правильный ответ: лингвистическое

22. Вставьте пропущенное слово. Специализированные программы, предназначенные обеспечить обработку и анализ информации для целей подготовки документов, принятия решений в области бухучета на базе программных продуктов по автоматизации бухучета, - это « _____ » подсистемы и приложения.

Правильный ответ: функциональные

23. Вставьте пропущенное слово. Специалисты, которые занимаются разработкой программ для решения конкретных учетных задач, реализации запросов к базам данных информационных технологий бухучета, - это « _____ »

Правильный ответ: прикладные программисты

24. Вставьте пропущенное слово. Специалисты, которые осуществляют поддержку информационных технологий бухучета и обеспечивают ее работоспособность, занимаются разработкой и сопровождением базового программного обеспечения компьютеров, - это « _____ ».

Правильный ответ: системные программисты

25. Вставьте пропущенное слово. Специалисты, отвечающие за эксплуатацию программных продуктов в области автоматизации бухучета и обеспечение ее работоспособности, понимающие потребности конечных пользователей, работающие с ними в тесном контакте и отвечающие за определение, загрузку, защиту и эффективность работы банка данных, - это « _____ »

Правильный ответ: администраторы системы

26. Вставьте пропущенное слово. Функция автоматизации бухучета по первичному отражению объектов бухгалтерского учета, позволяющему осуществлять за ними сплошное и непрерывное наблюдение, представляет собой «_____».

Правильный ответ: документирование

27. Вставьте пропущенное слово. Функция автоматизации бухучета по проверке соответствия фактического наличия имущества с данными бухгалтерского учета называется «_____»

Правильный ответ: инвентаризацией

28. Вставьте пропущенное слово. Учетные формы в программных продуктах по автоматизации бухучета, формируемые на основе первичных документов, являются «_____»

Правильный ответ: сводными

29. Вставьте пропущенное слово. Установление подлинности пользователя для проверки его соответствия – это «_____».

Правильный ответ: аутентификация

30. Вставьте пропущенное слово. Учетные формы в программных продуктах по автоматизации бухучета, которые сочетают признаки нескольких видов документов, являются «_____»

Правильный ответ: комбинированными

31. Вставьте пропущенное слово. Учетные формы в программных продуктах по автоматизации бухучета, предназначенные для ведения в определенной группировке однородных хозяйственных операций за определенное время, являются «_____».

Правильный ответ: систематическими

32. Вставьте пропущенное слово. Учетные формы в программных продуктах по автоматизации бухучета, служащие для оформления однородных операций, совершаемых на предприятии в разное время, являются «_____»

Правильный ответ: накопительными

33. Вставьте пропущенное слово. Процесс присвоения условных обозначений (кодов) позициям номенклатуры в программных продуктах по автоматизации бухучета – это «_____»

Правильный ответ: кодирование

34. Вставьте пропущенное слово. Сводные документы относятся к классификации бухгалтерских документов по «_____».

Правильный ответ: содержанию

35. Вставьте пропущенное слово. Совокупность информационно-программно-технических ресурсов, обеспечивающих бухгалтеру обработку данных и автоматизацию управленческих функций в конкретном направлении учета, - это «_____»

Правильный ответ: автоматизированное рабочее место

36. Вставьте пропущенное слово. Совокупность методов и средств, используемых на разных этапах разработки и функционирования программных продуктов по автоматизации бухучета, предназначенных для создания оптимальных условий высококачественной, высокоэффективной и безошибочной деятельности человека в

информационных технологиях, для ее быстреего освоения, — это «_____» обеспечение.

Правильный ответ: эргономическое

37. Вставьте пропущенное слово. Совокупность методов, моделей и алгоритмов обработки информации, используемых при решении функциональных задач и в процессе автоматизации проектировочных работ, - это «_____» обеспечение.

Правильный ответ: математическое

38. Вставьте пропущенное слово. Совокупность накопленной информации, зафиксированной на материальном носителе в любой форме, обеспечивающей ее передачу во времени и пространстве для решения научных, производственных, управленческих и других задач, - это «_____».

Правильный ответ: информационный ресурс

39. Вставьте пропущенное слово. Ответственность за оформление хозяйственных операций с применением программных продуктов по автоматизации бухучета и сроки представления документов в бухгалтерию организации несет «_____»

Правильный ответ: главный бухгалтер

40. Вставьте пропущенное слово. Отдельные бухгалтерские документы, массивы документов и файлы в информационных системах, организованные как библиотеки, архивы, фонды, базы данных и знаний, рассматриваемые совместно с программными продуктами по автоматизации бухучета или сервисами, придающими им необходимую мобильность, - это «_____»

Правильный ответ: информационное обеспечение

41. Вставьте пропущенное слово. Информационные системы, которые предназначены для сбора, хранения, поиска и выдачи потребителям информации; используются во всех сферах, связанных с бухучетом, - это «_____».

Правильный ответ: информационно-справочные системы

42. Вставьте пропущенное слово. Информационные системы, связанные с предоставлением и обработкой информации для разных уровней бухучета и аудита, - это «_____»

Правильный ответ: экономические информационные системы

43. Вставьте пропущенное слово. Информационная единица низшего уровня программного обеспечения автоматизации бухучета, самая простая единица, состоит из знаков - цифр и букв, имеющих смысловое значение и не поддающихся дальнейшему делению, - это «_____»

Правильный ответ: реквизит

44. Вставьте пропущенное слово. Информационная единица низшего уровня программного обеспечения автоматизации бухучета, логическое высказывание, содержащее качественную и количественную характеристики отражаемого явления, - это «_____»

Правильный ответ: показатель

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Физическому лицу за работу на основании трудового договора за налоговый период организация выплатила:

Ответ: 29367 руб.

Месяц	Заработная плата	Материальная помощь	Подарок
январь	20000		
февраль	22000		
март	20000		
апрель	21000		
май	25000		
июнь	28000		
июль	22000		
август	15000	4500	
сентябрь	18000		8000
октябрь	21000		
ноябрь	22000		
декабрь	21000		
Итого	255000		

У физического лица двое детей в возрасте 15 и 20 лет. Вторым является студентом дневной формы обучения ВУЗа.

Исчислить сумму налога на доходы физических лиц за налоговый период.

2. Рассчитайте сумму налога на доходы физических лиц, подлежащую удержанию бухгалтерией организации. Ответ: 3809 руб.
Работнику организации в январе текущего года выплачены следующие виды доходов:

- заработная плата – 25800 руб.;
- материальная помощь по заявлению работника – 7000 руб.;
- премия – 1900 руб.

Работник имеет одного ребенка в возрасте до 18 лет.

3. Рассчитайте сумму налога на доходы физических лиц, подлежащего уплате в бюджет за налоговый период по следующим доходам: Ответ: 35737 руб.

- начислена заработная плата в сумме 25000 руб. ежемесячно;
- выплачены суточные за 5 суток в сумме 5000 руб. по авансовому отчету;
- начислена премия в сумме 7000 рублей;
- выдана спецодежда на сумму 2000 рублей.

Работник имеет детей в возрасте 10 лет и 14 лет.

4. Исчислите налог на доходы физических лиц за налоговый период из заработной платы штатного сотрудника, представившего документы о наличии троих детей в возрасте до 18 лет, на основании следующих данных о заработной плате: Ответ: 53586 руб.

январь – 35200 руб.; июль – 36800 руб.;
февраль – 35600 руб.; август – 37200 руб.;
март – 35500 руб.; сентябрь – 37100 руб.;
апрель – 35700 руб.; октябрь – 37400 руб.;
май – 36100 руб.; ноябрь – 37300 руб.;
июнь – 36300 руб.; декабрь – 37200 руб.

5. Рассчитайте сумму налога на доходы физических лиц, подлежащую уплате в бюджет за налоговый период на основании следующих данных: Ответ: 53339 руб.

1. Директору организации в течение года начислены и выплачены следующие виды доходов:

а) заработная плата за:

-январь – апрель – по 32000 руб.;

-май- август – 34000 руб.;

-сентябрь – декабрь – 35000 руб.

б) в июле по случаю юбилея вручен подарок стоимостью 10000 руб.;

в) в марте работник находился в командировке в г. Казань, в связи с чем ему были выплачены суточные за 3 суток в сумме 2400 руб.

6. Гражданин 19 марта текущего года приобрел катер мощностью 150 л.с. Кроме того он имеет в собственности легковой автомобиль с мощностью двигателя 110 л.с. Рассчитайте сумму транспортного налога, подлежащую уплате в бюджет, используя ставки, действующие в вашем регионе. Ответ: 12080 руб.
7. На физическое лицо зарегистрированы два автомобиля, мощность двигателей которых составила: грузового – 120 л.с., легкового – 75 л.с. С 8 мая текущего года легковой автомобиль числится в угоне, о чем имеется подтверждающий документ. Рассчитайте сумму транспортного налога, подлежащего уплате в бюджет. Ответ: 5200 руб.
8. Физическое лицо имеет в собственности земельный участок, который относится к землям сельскохозяйственного назначения. Кадастровая стоимость земельного участка 1500000 руб. Определите сумму земельного налога, которую необходимо уплатить физическому лицу, используя ставки, применяемые в вашем муниципальном образовании. Укажите срок уплаты налога. Ответ: 1500 руб.
9. В течение налогового периода в организации осуществлялись следующие хозяйственные операции:
- приобретены товары на сумму 1200 тыс. руб., в т.ч. НДС 20 %;
- получена выручка от реализации приобретенных товаров в размере 1560 тыс. руб., в т.ч. НДС 20%;
- произведены затраты по доставке, хранению и реализации товаров в сумме 78 тыс. руб.
- реализовано торговое оборудование по цене 123 тыс. руб., в т.ч. НДС 20%. Первоначальная стоимость оборудования 130 тыс. руб., сумма начисленного износа 19 тыс. руб.
Рассчитайте сумму налога на прибыль организации, подлежащую уплате в бюджет за налоговый период, при условии, что организация учитывает доходы и расходы методом начисления. Ответ: 42,7 тыс. руб.
10. В течение первого полугодия в торговой организации проведены следующие хозяйственные операции:
1. Реализованы товары на сумму 2500 тыс. рублей в т.ч. НДС 20%.
2. Расходы по приобретению и реализации товаров составили:
- покупная стоимость реализованных товаров без НДС- 1500

тыс. р.

- транспортные расходы по доставке товаров 28 тыс. р.
- начислена заработная плата работникам 150 тыс. р.
- начислены страховые взносы 45 тыс. руб.

3. В результате инвентаризации выявлен излишек товарно-материальных ценностей на сумму 5 тыс. руб.

Рассчитать сумму налога на прибыль организаций, при условии, что доходы и расходы организация учитывает методом начислений.

11. Рассчитать ЕСХН, подлежащий уплате в бюджет

Ответ: 2551,72
тыс. руб.

Операция	Доход	Расход
17. Отгружена произведенная сельскохозяйственная продукция на сумму 60000 тыс. руб. с учетом НДС 10%, в том числе в счет натуральной оплаты труда работникам организации в сумме 5000 тыс. руб.	5000	5000
18. На расчетный счет поступила выручка от покупателей 52000 тыс. руб.	52000/1,1 =47272	
19. Приобретен комбайн по цене 3000 тыс. руб., в том числе НДС 20%. Стоимость комбайна оплачена с расчетного счета. Дт 08 Кт 60 2500 Дт 19 Кт 60 500 Дт 68 Кт 19 500		2500
20. Акцептован счет за услуги электроэнергии в сумме 40 тыс. руб., в том числе НДС 20%; с расчетного счета оплачены счета за электроэнергию. Дт 20 Кт 60 33,33 Дт 19 Кт 60 6,67 Дт 68 Кт 19 6,67		33,33
21. Начислена заработная плата работникам 7200 тыс. руб. и начислены страховые взносы 2160 тыс. руб.		
22. Выплачена заработная плата 1914 тыс. руб., перечислен НДФЛ 286 тыс. руб., и перечислены страховые взносы 2160 тыс. руб.		2200= (1914+286) 2160
23. Реализованы запасные части, полученные при	50	

ликвидации техники, на сумму 60 тыс. руб. в том числе НДС 20%; В кассу организации внесена выручка от реализации.		
24. Приобретены ГСМ на сумму 100 тыс. руб., Оплата произведена за наличный расчет.		100
Итого	52322	9793,33

12. Рассчитать ЕСХН, подлежащий уплате в бюджет

Ответ: 0 (ноль).

Операция	Доход	Расход
19. Реализована сельскохозяйственная продукция на сумму 85000000 руб. в т. ч. НДС 10%		
20. На расчетный счет зачислена выручка от покупателей сельхозпродукции 88000000 руб.	8800000/ 1,1= 8000000	
21. Приобретен грузовой автомобиль по цене 1700000 руб. в т. ч. НДС 20%		
22. Приобретены товары для перепродажи на сумму 800000 руб. в т. ч НДС 20%.		
23. С расчетного счета оплачены счета: -поставщиков за материалы в сумме 6000000 руб. с НДС 20% - за автомобиль 1700000 руб.		3600000 /1,2 =3000000 1700000 /1,2 =1416666,67
24. Выплачена заработная плата сотрудникам организации и перечислен НДФЛ в сумме 5000 000 руб.		3000000
25. Приобретены семена картофеля на сумму 600000 тыс. руб. в т. ч. НДС 10%. Оплата произведена с расчетного счета.		600000 /1,1=545454
26. Безвозмездно получено основное средство по цене 300000 руб.	300000	

27. Перечислены страховые взносы во внебюджетные фонды		900000
Итого	8300000	8862120,67

13. Рассчитать единый налог при применении УСН, подлежащий уплате в бюджет

Ответ: 4041 тыс. руб.

Операция	Доход	Расход
21. Отгружены товары покупателям на сумму 70 000 тыс. руб. в том числе выделен НДС 300 тыс. руб.		
22. На расчетный счет зачислена выручка от реализации товаров в сумме 70 000 тыс. руб. в том числе НДС 300 тыс. руб.	70000-300=69700	
23. Начислена и выплачена заработная плата 670 тыс. руб.(с учетом НДФЛ) и начислены и уплачены страховые взносы во внебюджетные фонды по ставке 201 тыс. руб..		670+201
24. Приобретено основное средство для производственных нужд по цене 1500 тыс. руб. в т. ч. НДС 20%. Стоимость основного средства оплачена с расчетного счета.		1500
25. В июне 2021 реализовано основное средство по цене 1000 тыс. руб. Выручка зачислена на расчетный счет. Объект приобретен в декабре 2018 года по цене 1800 тыс. руб. Применить нелинейный метод начисления амортизации. Срок полезного использования 48 мес. На момент реализации объект эксплуатировался 26 месяцев.	1000	675 остат. стоимость 225 амортизация с января по июнь
26. Акцептованы счета за электроэнергию 200 тыс. руб. с учетом НДС		

20%;		
27. С расчетного счета оплачены услуги за электроэнергию 200 тыс. руб.		200
28. Приобретены товары для последующей реализации на сумму 75000 тыс. руб. с учетом НДС 20%;		
29. Оплачены счета поставщиков товаров в сумме 75000 тыс. руб. с учетом НДС;		12500 Дт91 Кт19 12500
30. Списана учетная стоимость реализованных товаров в сумме 50000 тыс. руб. Стоимость товаров оплачена.		50000
Итого	70700	64454,33

14. Рассчитать единый налог при применении УСН, подлежащий уплате в бюджет

Ответ: 4033 тыс. руб.

Операция	Доход	Расход
21. Реализована продукция на сумму 85000 тыс. руб.		
22. На расчетный счет зачислена выручка от покупателей продукции 88000 тыс. руб.	88000	
23. Приобретен грузовой автомобиль по цене 1700 тыс. руб. в т. ч. НДС 20%.		
24. Приобретены товары для перепродажи на сумму 90000тыс. руб. в т. ч НДС 20%.		
25. С расчетного счета оплачены счета поставщиков за товары в сумме 625+НДС 125)=750 тыс. руб. с НДС 20% и за автомобиль 1700 тыс. руб.		125+1700
26. Выплачена заработная плата сотрудникам организации и перечислен НДФЛ в сумме 3500тыс. руб.		3500
27. Приобретены канцтовары на сумму 60 тыс. руб. в т. ч. НДС 20%. Оплата произведена с расчетного счета.		60
28. Безвозмездно получено основное средство по цене 300тыс. руб.	300	
29. Перечислены страховые		1265

взносы во внебюджетные фонды 10500		
30. Учетная стоимость отгруженных товаров составила 60000 тыс. руб. Стоимость товаров оплачена		60000
Итого	88300	66650

15. Рассчитайте сумму налога на прибыль организации за отчетный период: Ответ: 7836,18 тыс. руб.

5) реализованы товары на сумму 220750 тыс. руб. с учетом НДС – 20%;

6) учетная стоимость реализованных товаров 142000 тыс. руб.

2) приобретены товары на сумму 190850 тыс. руб. без учета НДС;

3) произведены транспортные расходы в сумме 3550 тыс. руб.

Справочно: остаток товара на начало периода 62070 тыс. руб.,
сальдо транспортных расходов (ТР) на начало периода 1390 тыс. руб.

Разработка и принятие управленческих решений (семестр: 2; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Изучение курса «Разработка и принятие управленческих решений» рекомендуется начинать с рассмотрения:

- 1) типологии управленческих решений;
- 2) понятийного аппарата курса;
- 3) методологических основ процесса разработки УР;
- 4) организационных и социально-психологических основ процесса разработки УР

Правильный ответ: 2

2. Основная цель управленческого решения — это:

- 1) обеспечить организующее воздействие на систему управления, реализующую предусматривающее разработку управленческих задач по управлению персоналом для достижения целей организации
- 2) обеспечить стратегическое планирование в системе управления, для реализации управленческих задач по руководству персоналом и достижения целей организации
- 3) обеспечить координирующее (регулирующее) воздействие на систему управления, реализующую решение управленческих задач персоналом по достижению целей организации
- 4) обеспечить эффективный контроллинг в системе управления, для реализации решение управленческих задач персоналом по достижению целей организации

Правильный ответ: 3

3. Для своевременного принятия решения необходимо иметь:

- 1) систему управления
- 2) структуру управления

- 3) квалифицированных рабочих
- 4) иерархию управления

Правильный ответ: 1

4. Качество принятых решений не зависит от:

- 1) слаженной работы коллектива,
- 2) организационной культуры,
- 3) системы отношений между субъектом и объектом управления
- 4) элементов внешней среды организации

Правильный ответ: 4

5. Предметом исследования теории принятия решений являются:

- 1) законы (закономерности) деятельности лиц, принимающих решения
- 2) системная деятельность руководителей и персонала управления в процессе выработки, принятия и реализации решений
- 3) процесс принятия решения
- 4) процесс реализации решения

Правильный ответ: 1

6. Объектом теории принятия решений являются

- 1) законы (закономерности) деятельности лиц, принимающих решения
- 2) системная деятельность руководителей и персонала управления в процессе выработки, принятия и реализации решений
- 3) принципы управления и организации труда
- 4) технологии, принципы и методы управления

Правильный ответ: 2

7. Социально-психологические аспекты принятия решений отражают:

- 1) единство и целостность научных знаний для теории принятия решений
- 2) определение путей совершенствования организации принятия решений и методов исследования возникающих при этом проблем
- 3) иллюстрируют различные стороны деятельности людей в процессе принятия решения
- 4) уровень используемых и разрабатываемых технологий принятия решения в управлении, перспективы развития автоматизированных и человеко-машинных систем их принятия

Правильный ответ: 3

8. Теория принятия решения, как научная теория, выполняет:

- 1) познавательную и организационную функции
- 2) организационную и контролирующую функции
- 3) познавательную и прогнозирующую функции
- 4) познавательную, планирующую и организационную функции

Правильный ответ: 3

9. Технология в процессе управления включает:

- 1) два основных цикла
- 2) три основных цикла
- 3) четыре основных цикла
- 4) пять основных циклов

Правильный ответ: 2

10. При оценке альтернатив рассматривают:

- 1) два варианта: определенность и неопределенность

- 2) три варианта: уверенность, риск и неопределенность
- 3) четыре варианта: определенность, риск, страхование, неопределенность
- 4) пять вариантов: уверенность, риск, прогноз риска, страховка риска, неопределенность

Правильный ответ: 2

11. Блочная модель подготовки и принятия решения состоит из:

- 1) двух блоков
- 2) трех блоков
- 3) четырех блоков
- 4) пяти блоков

Правильный ответ: 4

12. Управленческое решение – это:

- 1) коллективный акт, одобренный всеми участниками и заинтересованными лицами, выраженный в виде коллегиального документа и заверенного всеми сторонами деятельности
- 2) процесс выполнения взаимосвязанных действий над материальным объектом и с помощью материальных объектов
- 3) результат системной деятельности людей и продукт когнитивной, эмоциональной, волевой, мотивационной природы, выраженный в синтезе психических процессов, имеющих исходную регулятивную направленность
- 4) акт рефлексии и результат мотивационной политики субъекта управления, выраженные в управленческом документе

Правильный ответ: 3

13. При риске вероятность наступления последствий принятия решения принято выражать через:

- 1) альтернативу
- 2) прогноз
- 3) математические ожидания
- 4) сценарий

Правильный ответ: 3

14. Вариативное решение – это:

- 1) способность рационально выбирать, находить варианты, позволяющие по-новому решать задачи и проблемы в деятельности с использованием творческого мышления
- 2) выбор между двумя или несколькими взаимоисключающими возможностями в ситуации, когда решения принимаются в практике одной культуры и традиции
- 3) выполнение требований определенных устоявшихся норм, сложившихся принципов и предписаний поведения, деятельности в социуме
- 4) это разновидность ранее принятого решения, в котором происходит видоизменение второстепенных, частных элементов ранее выбранного варианта и сохраняется то, что является основой деятельности организационной системы

Правильный ответ: 4

15. Императивное решение – это:

- 1) способность рационально выбирать, находить варианты, позволяющие по-новому решать задачи и проблемы в деятельности с использованием творческого мышления
- 2) выбор между двумя или несколькими взаимоисключающими возможностями в ситуации, когда решения принимаются в практике одной культуры и традиции
- 3) выполнение требований определенных устоявшихся норм, сложившихся принципов и предписаний поведения, деятельности в социуме

4) это разновидность ранее принятого решения, в котором происходит видоизменение второстепенных, частных элементов ранее выбранного варианта и сохраняется то, что является основой деятельности организационной системы

Правильный ответ: 3

16. Креативное решение – это:

- 1) способность рационально выбирать, находить варианты, позволяющие по-новому решать задачи и проблемы в деятельности с использованием творческого мышления
- 2) выбор между двумя или несколькими взаимоисключающими возможностями в ситуации, когда решения принимаются в практике одной культуры и традиции
- 3) выполнение требований определенных устоявшихся норм, сложившихся принципов и предписаний поведения, деятельности в социуме
- 4) это разновидность ранее принятого решения, в котором происходит видоизменение второстепенных, частных элементов ранее выбранного варианта и сохраняется то, что является основой деятельности организационной системы

Правильный ответ: 1

17. Управленческое решение в организации имеет иерархическую структуру и состоит из:

- 1) одного уровня управления
- 2) двух уровней управления
- 3) трех уровней управления
- 4) четырех уровней управления

Правильный ответ: 3

18. На тактическом уровне принятия решений:

- 1) принимаются решения, соответствующие основам, идеологии стратегического организационного решения
- 2) принимаются решения, определяющие жизнедеятельность организаций на многие годы
- 3) принимаются решения, связанные с составлением бизнес – плана развития предприятия
- 4) принимаются решения, непосредственно связанные с управлением производственной деятельностью

Правильный ответ: 4

19. По признаку масштаба объекта выделяют следующие управленческие решения:

- 1) стратегические и тактические
- 2) глобальные и локальные
- 3) комплексные и частные
- 4) формализуемые и неформализуемые

Правильный ответ: 2

20. По признаку метода обоснования выделяют следующие управленческие решения:

- 1) стратегические и тактические
- 2) глобальные и локальные
- 3) комплексные и частные
- 4) формализуемые и неформализуемые

Правильный ответ: 4

21. Одним из критериев выбора решения считается признак оптимальности, который предполагает:

- 1) обеспечение максимальной отдачи от потенциальных возможностей в процессе реализации решения
- 2) возможность изменения, коррекции решения при изменении условий, ситуации

- 3) возможность верификации и контроля исполнения
 - 4) оригинальность и неожиданность для конкурента
- Правильный ответ: 1

22. Определите, какое из приведенных высказываний наиболее полно раскрывает понятие «управленческое решение»?

- 1) управленческое решение – выбор альтернативы;
- 2) управленческое решение – выбор варианта, осуществленный менеджером в рамках его должностных полномочий и компетенций и направленный на достижение целей организации;
- 3) управленческое решение – результат мыслительной деятельности, приводящий к какому-либо выводу или необходимым действиям;
- 4) управленческое решение – организационный акт, один из основных этапов управления, интеллектуальная деятельность, процесс легализации управляющего воздействия на управляющую подсистему.

Правильный ответ: 2

23. К управленческим решениям, выделяемым по функциональной направленности, относятся:

- 1) организующие;
- 2) письменные;
- 3) уравновешенные;
- 4) ситуационные.

Правильный ответ: 1

24. К конкретным функциям разработки управленческих решений не относят:

- 1) коммуникации с внешней средой;
- 2) стратегическое планирование;
- 3) организация разработки и выполнения управленческого решения;
- 4) управленческое консультирование.

Правильный ответ: 3

25. К формам реализации управленческого решения не относится:

- 1) предписание;
- 2) убеждение;
- 3) распоряжение;
- 4) разъяснение.

Правильный ответ: 3

26. Подход, в основе которого лежит исследование объектов как систем, носит название:

- 1) интеграционного;
- 2) системного;
- 3) вариативного;
- 4) воспроизводственного.

Правильный ответ: 2

27. Технология разработки управленческого решения, заключающаяся в выдаче для использования заданий (целей, задач) с указанием средств, методов и времени их выполнения, и имеющая указания о внешнем или внутреннем контроле промежуточных состояний этого выполнения, носит название:

- 1) инициативно-целевой;
- 2) программно-целевой;

3) регламентной;

4) процессорной.

Правильный ответ: 2

28. Блок принятия решений включает:

1) предварительную формулировку задач и сбор информации о задаче;

2) организацию и выполнение работ;

3) экспертизу и анализ результатов;

4) подведение итогов деятельности и стимулирование исполнителей.

Правильный ответ: 1

29. К негативным психологическим аспектам, снижающим деятельность коллектива в процессе разработки и принятия управленческого решения, относится:

1) в коллективе нет человека, который сознательно бы заботился об объединении сотрудников вокруг творческих задач;

2) утрачено взаимное доверие между ядром коллектива и остальными сотрудниками коллектива;

3) имеет место явное влияние элиты коллектива на остальных сотрудников организации, что приводит к интеллектуальному подчинению и исключению самостоятельного мышления;

4) не существует негативных факторов, снижающих эффективность процесса разработки управленческого решения

Правильный ответ: 3

30. Информация с точки зрения процесса разработки и реализации управленческого решения представляет собой ...

1) совокупность сведений о состоянии управляемой, управляющих систем и внешней среды;

2) любые изменения, происходящие в производственно-хозяйственной деятельности предприятия;

3) качественную характеристику процесса управления;

4) источник знаний о системе управления.

Правильный ответ: 1

31. Укажите основной признак неопределенности:

1) нечеткость ограничений и последствий реализации управленческого решения;

2) невозможность построения формальной математической модели;

3) отсутствие полноты и достоверности информации;

4) сложность рассмотрения случайных событий и процессов.

Правильный ответ: 3

32. Укажите, к какому виду рисков относят риск, связанный с лицом, принимающим решение:

1) риск, связанный с источником возникновения;

2) риск, связанный с причиной появления;

3) риск, связанный с отношением к страхованию;

4) другой вид риска.

Правильный ответ: 1

33. Аналитические методы разработки управленческого решения характеризуются тем, что ...

- 1) руководители, используя математические критерии оптимальности, определяют наилучший вариант решения;
- 2) руководители используют зависимости между условиями задачи и методами ее выполнения;
- 3) руководители используют проверенные на практике варианты решений и результаты их выполнения;
- 4) руководители устанавливают и используют реальные зависимости между условиями выполнения задачи и ее результатами

Правильный ответ: 4

34. Определите, какие методы основаны на логике, здравом смысле и опыте при разработке управленческого решения, при которых выявляется новая существенная информация:

- 1) активизирующие;
- 2) психологические;
- 3) эвристические;
- 4) экспертные.

Правильный ответ: 3

35. Укажите, какая из функций контроля наиболее полно информирует орган управления о ходе выполнения принятых управленческих решений:

- 1) ориентирующая;
- 2) обратной связи;
- 3) диагностическая;
- 4) корректирующая.

Правильный ответ: 2

36. Круг действий, возложенных на кого-нибудь и обязательных для выполнения, получил название:

- 1) ответственности;
- 2) обязанности;
- 3) права;
- 4) полномочия.

Правильный ответ: 2

37. К параметрам качества управленческого решения не относятся:

- 1) показатель энтропии;
- 2) степень риска;
- 3) степень точности прогноза;
- 4) уровень инфляции.

Правильный ответ: 4

38. Степень удовлетворения спроса населения (потребителей, заказчиков) на товары и услуги выражает:

- 1) экономическая эффективность;
- 2) обобщающий показатель;
- 3) частный показатель;
- 4) социальная эффективность.

Правильный ответ: 1

39. К показателям эффективности, нормам и стандартам в области управления эффективностью управленческого решения относятся данные в области:

- 1) деятельности компании в целом;
- 2) деятельности компании на конкретном рынке;
- 3) публик-рилейшнз компании;
- 4) принятый в организации обобщающий показатель эффективности.

Правильный ответ: 4

40. Определите, какой вид контроля в наибольшей степени призван осуществить проверку всех видов ресурсов, задействованных в реализации решения:

- 1) предварительный;
- 2) текущий;
- 3) завершающий;
- 4) текущий и итоговый.

Правильный ответ: 4

41. Назовите свойство информации, характеризующее специфику ее потребления в процессе подготовки, принятия и реализации управленческих решений:

- 1) способность быть средством отражения событий, процессов;
- 2) многократность использования;
- 3) средство труда менеджера;
- 4) основа процесса управления.

Правильный ответ: 1

42. Качество управленческого решения – это ...

- 1) конечный результат деятельности руководителя;
- 2) компромисс как по достигнутым результатам, так и по затрачиваемым ресурсам;
- 3) степень соответствия управленческого решения внутренним требованиям (стандартам) организации;
- 4) следствие определенного уровня технической базы, технологии, экономики, организации производства, профессионализма и культуры управленческого решения.

Правильный ответ: 3

43. Подход к управлению конкурентоспособностью, заключающийся в приобретении субъектом управления исключительного права на пользование по своему усмотрению новшеством в любой области деятельности или конкурентным преимуществом, носит название:

- 1) делового;
- 2) эксклюзивного;
- 3) системного;
- 4) инновационного.

Правильный ответ: 2

44. При принятии большинства управленческих решений исходят из «среднего» уровня риска в пределах (%):

- 1) 5
- 2) 10
- 3) 20
- 4) 30

Правильный ответ: 3

45. Явление, характеризующееся неполнотой и непоследовательностью информации, не позволяющее построить адекватные модели реальной действительности и предсказать с

достаточной степенью точности последствия принимаемых управленческих решений, получило название:

- 1) определенности;
- 2) неопределенности;
- 3) риска;
- 4) конфликта.

Правильный ответ: 2

46. Определите, какой метод разработки и принятия УР в его неформальном варианте представляет набор прогнозов будущей картины мира или какой-то его части, прогнозов положительных и отрицательных последствий каждого варианта решения:

- 1) метод вопросов и ответов;
- 2) метод конференции идей;
- 3) метод сценариев;
- 4) метод дерева решений.

Правильный ответ: 3

47. Укажите, что в наибольшей степени отличает управленческое решение от решений, принимаемых в частной жизни:

- 1) степень влияния на людей;
- 2) особенности выбора альтернативы;
- 3) характер реализации принятых решений;
- 4) различие в систематизации процесса.

Правильный ответ: 4

48. Информация, используемая в процессе разработки управленческого решения по назначению, не может быть:

- 1) экономической;
- 2) электронной;
- 3) организационной;
- 4) технической.

Правильный ответ: 2

49. Технологическое свойство управленческого решения - это:

- 1) комплексность;
- 2) стадийность;
- 3) целенаправленность;
- 4) актуальность.

Правильный ответ: 2

50. Системное свойство управленческого решения - это:

- 1) коллегиальность;
- 2) плановость;
- 3) комплексность;
- 4) актуальность

Правильный ответ: 3

51. Проблемное «свойство управленческого решения» - это:

- 1) срочность;
- 2) плановость;
- 3) актуальность;
- 4) последовательность разработки

Правильный ответ: 3

52. Базовая управленческая категория - это:

- 1) управленческая функция;
- 2) проблемная ситуация;
- 3) управленческое решение;
- 4) управленческие действия;

Правильный ответ: 3

53. Общие характеристики управленческих решений в организациях и частной жизни - это:

- 1) актуальность;
- 2) влияние на интересы субъекта разработки;
- 3) влияние на интересы коллектива работников;
- 4) разделение труда.

Правильный ответ: 1

54. Классификация решений – это:

- 1) ранжирование решений;
- 2) оценка качества решений;
- 3) группировка решений по каким-либо признакам;
- 4) структуризация решений.

Правильный ответ: 3

55. Группа решений, выделенная по временному признаку - это:

- 1) стратегические и тактические
- 2) долгосрочные и краткосрочные
- 3) индивидуальные и коллегиальные
- 4) глобальные и локальные

Правильный ответ: 2

56. Группа решений, выделенная по информационному признаку - это:

- 1) детерминированные и вероятностные
- 2) долгосрочные и краткосрочные
- 3) документированные и не документированные
- 4) однокритериальные и многокритериальные

Правильный ответ: 1

57. Группа решений, выделенная по способу их фиксации - это:

- 1) формализованные и неформализованные
- 2) корректируемые и некорректируемые
- 3) документированные и не документированные
- 4) стратегические и тактические

Правильный ответ: 3

58. Группа решений, выделенная по характеру прогнозируемых последствий - это:

- 1) традиционные нетипичные;
- 2) корректируемые и некорректируемые;
- 3) индивидуальные и коллегиальные;
- 4) глобальные и локальные.

Правильный ответ: 2

59. Группа решений, выделенных по сфере воздействия это:

- 1) стратегические и тактические
- 2) глобальные и локальные
- 3) формализованные и неформализованные
- 4) однокритериальные и многокритериальные

Правильный ответ: 2

60. Группа решений, выделенная по форме принятия их – это:

- 1) долгосрочные и краткосрочные;
- 2) стратегические и тактические;
- 3) индивидуальные и коллегиальные;
- 4) глобальные и локальные

Правильный ответ: 3

61. Группа решений, выделенных по значимости цели - это:

- 1) детерминированные и вероятностные
- 2) стратегические и тактические
- 3) формализованные и неформализованные
- 4) традиционные и нетипичные

Правильный ответ: 2

62. Группа решений, выделенная по степени повторяемости проблемы - это:

- 1) детерминированные и вероятностные;
- 2) глобальные и локальные;
- 3) традиционные и нетипичные;
- 4) долгосрочные и краткосрочные.

Правильный ответ: 3

63. Группа решений, выдел по содержанию проблемы - это:

- 1) традиционные и нетипичные
- 2) экономические и научно-технические
- 3) формализованные и неформализованные
- 4) детерминированные и вероятностные

Правильный ответ: 2

64. Детерминированные решения – это решения, принятые в условиях:

- 1) риска
- 2) стабилизации производства
- 3) определенности
- 4) конкуренции

Правильный ответ: 3

65. Группа решений, выделенная по методам их разработки - это:

- 1) глобальные и локальные
- 2) формализованные и неформализованные
- 3) индивидуальные и коллегиальные
- 4) однокритериальные и многокритериальные

Правильный ответ: 2

66. Признак деления решений на одноуровневые и многоуровневые - это:

- 1) способ фиксации
- 2) характер проблемы

- 3) количество критериев
 - 4) глубина воздействия
- Правильный ответ: 4

67. Где формируется качество решения?

- 1) на стадии реализации;
- 2) на стадии разработки;
- 3) на всех стадиях;
- 4) на стадии утверждения.

Правильный ответ: 4

68. Психологические феномены оказывают на принятие решений:

- 1) только положительное влияние;
- 2) только отрицательное влияние;
- 3) или положительное или отрицательное;
- 4) нейтральное;

Правильный ответ: 3

69. Феномен «позитивного сдвига» состоит:

- 1) в стремлении выбрать «любимое» решение;
- 2) в большей рискованности групповых решений относительно индивидуальных;
- 3) в сближении мнений членов группы;
- 4) в поляризации мнений.

Правильный ответ: 2

70. Феномен «излюбленной альтернативы» есть следствие:

- 1) стереотипного мышления руководителя
- 2) групповой формы принятия решений
- 3) индивидуальной формы принятия решений
- 4) низкой квалификацией выбирающего решение

Правильный ответ: 1

71. Феномен «аналитического паралича» – это:

- 1) занижение роли анализа в разработке решения
- 2) неполнота информации
- 3) превращение сбора и анализа информации в самоцель
- 4) завышение роли анализа

Правильный ответ: 3

72. Признаки авторитарного стиля принятия решений - это:

- 1) самостоятельное принятие решений с использованием полученной консультации;
- 2) ознакомление всех подчиненных с характером проблемы;
- 3) индивидуальные консультации;
- 4) групповые консультации.

Правильный ответ: 1

73. Управленческие действия, выполняемые на стадии идентификации проблемы - это:

- 1) определение сроков выполнения решения
- 2) выявление несоответствия между желаемым и фактическим состоянием организации
- 3) определение состава исполнителей решения
- 4) количественная характеристика резкого ухудшения динамики показателей организации

Правильный ответ: 4

74. Главная функция аппарат управления - это:

- 1) учетная
- 2) контрольная
- 3) принятие решений
- 4) стимулирующая

Правильный ответ: 3

75. Функциональная структура управления не соответствует:

- 1) производственной структуре организации
- 2) целевому управлению
- 3) рыночным принципам хозяйствования
- 4) организации сбытовой деятельности предприятия

Правильный ответ: 2

76. Характер целей аппарата управления ориентированного на принятие решений - это:

- 1) развитие нововведений
- 2) изучение рыночной конъюнктуры
- 3) поддержание стабильности
- 4) оптимизация вертикальных связей

Правильный ответ: 1

77. Признаки невысокой степени самостоятельности нижних уровней организации - это:

- 1) обязательность информирования высших уровней управления организации о решениях
- 2) необходимость предварительного согласования с высшими уровнями
- 3) периодический контроль со стороны высших органов
- 4) самостоятельность принятия решений

Правильный ответ: 2

78. Признаки средней самостоятельности нижних уровней управления организации - это:

- 1) необходимость предварительного согласования с высшим уровнем о решении
- 2) обязательность информирования высшего уровня о решении
- 3) периодический контроль со стороны высшего уровня
- 4) самостоятельное принятие решения

Правильный ответ: 2

79. Максимально возможные значения коэффициента децентрализации решений - это:

- 1) 0,5
- 2) 0,8
- 3) 1
- 4) 2

Правильный ответ: 3

80. Возможное минимальное значение коэффициента децентрализации решения - это:

- 1) 1
- 2) 2
- 3) 0
- 4) 0,5

Правильный ответ: 3

81. Необходимость создания центров принятия решений определяется:

- 1) ростом масштабов организаций

- 2) комплексностью проблем
- 3) обострением конкуренции
- 4) интеграционными процессами

Правильный ответ: 2

82. Ситуация для управления которой необходимо использовать модели управления запасами - это:

- 1) превышение фактического объема готовой продукции на складе нормативного уровня
- 2) установление конкурентами депинговых цен
- 3) несоответствие количества телефонных линий и спроса на услуги телефонной связи
- 4) необходимость оптимизации структуры производственной программы, при заданном объеме ресурсов

Правильный ответ: 1

83. Ситуация для управления которой необходимо применить модель теории очередей - это:

- 1) нарушение договорных обязательств поставщика и покупателя
- 2) недостаток операционистов в банке
- 3) чрезмерные запасы готовой продукции на складе
- 4) ухудшение рыночной конъюнктуры

Правильный ответ: 2

84. Ситуация для управления которой необходимо применить модель линейного программирования - это:

- 1) совершенствование рекламы конкурентами
- 2) необходимость оптимизации структуры посевных площадей агрофирмы
- 3) чрезмерный объем денежной наличности в банке
- 4) установление монопольно высоких цен конкурентами

Правильный ответ: 2

85. Наиболее распространенный тип моделей - это:

- 1) игровые
- 2) оптимального обслуживания
- 3) управления запасами
- 4) линейного программирования

Правильный ответ: 3

86. Признак открытости организации - это:

- 1) наличие аппарата управления
- 2) взаимодействие с внешней средой
- 3) целенаправленность функционирования
- 4) хозяйственная самостоятельность

Правильный ответ: 2

87. Определите характер соотношения риска и неопределенности:

- 1) риск может быть причиной неопределенности
- 2) неопределенность может быть причиной риска
- 3) между этими явлениями нет связи
- 4) риск и неопределенность – идентичные понятия

Правильный ответ: 2

88. Оптимальное значение коэффициента риска - это:

- 1) 0,1
- 2) 0,5
- 3) 0,3
- 4) 0,7

Правильный ответ: 3

89. Критическое значение коэффициента риска - это:

- 1) 0,3
- 2) 0,5
- 3) 0,7
- 4) 1

Правильный ответ: 3

90. Признак чистых рисков - это:

- 1) вероятность ухудшения рыночной конъюнктуры
- 2) вероятность возникновения отрицательного или нулевого результата
- 3) вероятность роста цен на готовую продукцию
- 4) вероятность расширения рыночного пространства организации

Правильный ответ: 2

91. Инструменты расчетно-аналитического метода оценки риска:

- 1) построение математических моделей
- 2) построение динамических рядов уровней потерь от рисков
- 3) оценка экспертов
- 4) ориентация на прошлый опыт

Правильный ответ: 1

92. Инструменты экспертного метода оценки рисков

- 1) анализ мнений опытных менеджеров
- 2) интуиция
- 3) ориентация на прошлый опыт
- 4) анализ статистической информации

Правильный ответ: 1

93. Инструменты статистического метода оценки рисков - это:

- 1) инструкция менеджера
- 2) использование мнений специалистов
- 3) сбор, анализ информации о потерях в аналогичных ситуациях
- 4) экстраполяция

Правильный ответ: 3

94. Критерий эффективности решения - это:

- 1) состав источников финансовых ресурсов
- 2) степень достижения цели
- 3) количество участников разработки решения
- 4) механизм организации выполнения решения

Правильный ответ: 2

95. Критерий эффективности решения - это:

- 1) характер целей решения
- 2) мотивация выполнения решения
- 3) сроки реализации решения

4) механизмы ответственности за решение

Правильный ответ: 3

96. Критерий эффективности решения - это:

- 1) качество контроля выполнения решения
- 2) состав исполнителей решения
- 3) научная обоснованность решения
- 4) ресурсоемкость решения

Правильный ответ: 4

97. Цифра, соответствующая доле решений, выполняемых с нарушением сроков (в %) - это:

- 1) 10
- 2) 30
- 3) 15
- 4) 2

Правильный ответ: 2

98. Цифра, соответствующая доле решений, выполнение которых не достигло цели (в %) - это:

- 1) 20;
- 2) 10;
- 3) 5;
- 4) 25.

Правильный ответ: 4

99. Приоритетный критерий эффективности решения - это:

- 1) ресурсоемкость
- 2) степень достижения цели
- 3) сроки разработки
- 4) сроки реализации

Правильный ответ: 2

100. Критерий Гурвица – это критерий

- 1) пессимизма-оптимизма
- 2) наименьших возможных потерь
- 3) максимального гарантированного результата
- 4) средневзвешенного выигрыша

Правильный ответ: 1

101. Под владельцем проблемы понимается ...

- 1) человек, решающий проблему и ответственный за принятые решения
- 2) субъект, который всерьез намерен устранить стоящую перед ним проблему, выделить на ее разрешение и реально задействовать имеющиеся у него активные ресурсы
- 3) человек, фактически осуществляющий выбор наилучшего варианта действия
- 4) субъект высшего звена управления

Правильный ответ: 1

102. Транспортная задача относится к классу ...

- 1) управленческих задач
- 2) экономических задач
- 3) задач линейного программирования

4) теоретических задач

Правильный ответ: 3

103. Метод справедливого компромисса применяется, потому что ...

1) глобальное качество альтернативы представляет собой сумму локальных (частных) качеств

2) имеется тесная связь с решением в некооперативных играх

3) необходимо провести анализ критериев

4) необходимо провести детализированный анализ проблемы

Правильный ответ: 2

104. Процессы принятия управленческих решений в организациях, как правило

1) носят индивидуальный характер

2) протекают в паритетных группах

3) протекают в иерархических группах

4) протекают в закрытых группах

Правильный ответ: 3

105. Решение, принятое по заранее определенному алгоритму, называется ...

1) детерминированным

2) стандартным

3) хорошо структурированным

4) формализованным

Правильный ответ: 2

106. Полнота набора критериев означает, что ...

1) критерии должны быть определены так, чтобы не дублировался учет одних и тех же аспектов решаемой проблемы

2) критерии должны быть такими, чтобы их можно было объяснять другим, особенно в тех случаях, когда важнейшей целью работы является выработка и защита определенной позиции

3) должны учитывать только условия неопределенности

4) критерий должен охватывать все важные аспекты проблемы

Правильный ответ: 4

107. Метод математического программирования ...

1) применяется для расчета лучшего варианта решения по критерию оптимальности принятия управленческих решений

2) не применяется для проведения расчетов управленческих решений

3) применяется для подсчета вариантов принятия управленческих решений

4) применяется только в условиях риска

Правильный ответ: 1

108. Максимальное решение – это:

1) максимизация минимума возможных доходов

2) максимизация максимума возможных доходов

3) минимизация максимума возможных потерь, причем упущенная выгода также трактуется как потери

4) комплексный способ принятия решения

Правильный ответ: 2

109. Максиминное решение – это:

- 1) максимизация минимума возможных доходов
 - 2) максимизация максимума возможных доходов
 - 3) минимизация максимума возможных потерь, причем упущенная выгода также трактуется как потери
 - 4) комплексный способ принятия решения
- Правильный ответ: 1

110. Минимаксное решение – это:

- 1) максимизация минимума возможных доходов
 - 2) максимизация максимума возможных доходов
 - 3) минимизация максимума возможных потерь, причем упущенная выгода также трактуется как потери
 - 4) комплексный способ принятия решения
- Правильный ответ: 3

111. Критерий Гурвица – это:

- 1) максимизация минимума возможных доходов
 - 2) максимизация максимума возможных доходов
 - 3) минимизация максимума возможных потерь, причем упущенная выгода также трактуется как потери
 - 4) комплексный способ принятия решения
- Правильный ответ: 4

112. Эксперт – это

- 1) группа людей, имеющая общие интересы и старающаяся оказать влияние на процесс выбора и его результат
- 2) человек, который лично работает в рассматриваемой области деятельности, является признанным специалистом по решаемой проблеме, может и имеет возможность высказать суждения по ней
- 3) субъект, который всерьез намерен устранить стоящую перед ним проблему, выделить на ее разрешение и реально задействовать имеющиеся у него активные ресурсы, суверенно воспользоваться положительными результатами от решения проблемы или взять на себя всю ответственность за неуспех, неудачу, за напрасные расходы
- 4) заинтересованное в решении проблемы лицо

Правильный ответ: 2

113. Критерий Вальда – это критерий

- 1) средневзвешенного выигрыша
- 2) недостаточного основания
- 3) максимального гарантированного результата пессимизма-оптимизма
- 4) наименьших возможных потерь

Правильный ответ: 3

114. Метод фокальных объектов относится к:

- 1) количественным методам
- 2) формализованным методам
- 3) эвристическим методам
- 4) методам математического моделирования

Правильный ответ: 3

115. Наиболее удачное определение управленческого решения - это:

- 1) инструмент управленческой деятельности

- 2) продукт управленческой деятельности
- 3) выбранный (утвержденный) вариант управленческих действий
- 4) управленческий документ

Правильный ответ: 3

116. Юридическое свойство управленческого решения – это:

- 1) целенаправленность;
- 2) правомерность;
- 3) плановость;
- 4) коллегиальность.

Правильный ответ: 2

117. Для своевременного принятия решения необходимо иметь:

- 1) квалифицированных рабочих
- 2) иерархию управления
- 3) структуру управления
- 4) систему управления

Правильный ответ: 4

118. Согласно классификации информации в системе информационного обеспечения управленческих решений по признаку отношение к системе управления выделяют следующие виды информации

- 1) внешняя и внутренняя
- 2) вербальная и невербальная
- 3) фиксируемая и не фиксируемая
- 4) условно - постоянная и условно – переменная

Правильный ответ: 1

119. Поиск информации состоит из:

- 1) одного этапа: определение (уточнение) информационной потребности и формулировка информационного запроса
- 2) четырех этапов: определение (уточнение) информационной потребности и формулировка информационного запроса - определение совокупности возможных держателей информационных массивов (источников) - извлечение информации из выявленных информационных массивов - ознакомление с полученной информацией и оценка результатов поиска
- 3) двух этапов: определение (уточнение) информационной потребности и формулировка информационного запроса - определение совокупности возможных держателей информационных массивов (источников)
- 4). трех этапов: определение (уточнение) информационной потребности и формулировка информационного запроса - определение совокупности возможных держателей информационных массивов (источников) - извлечение информации из выявленных информационных массивов

Правильный ответ: 2

120. Информационная модель принятия решений в организации должна иметь

- 1) один уровень: уровень обработки данных
- 2) четыре уровня: уровень обработки данных - уровень обработки оперативной информации - уровень принятия решений - итоговый контроль
- 3) три уровня: уровень обработки данных - уровень обработки оперативной информации - уровень принятия решений
- 4) два уровня: уровень обработки данных - уровень обработки оперативной информации

Правильный ответ: 3

121. К основным принципам, которых должен придерживаться менеджер в ходе разработки управленческого решения не относится

- 1) элективность
- 2) ситуативность
- 3) проблемность
- 4) инновационность

Правильный ответ: 4

122. Управленческие решения классифицируются по различным признакам. Так по признаку функциональной направленности выделяют следующие виды решений:

- 1) экономические - политические - организационные
- 2) ситуационные - по предписанию - программные - инициативные - сезонные
- 3) планирующие - организующие - координирующие - контролирующие - информирующие
- 4) индивидуальные - коллегиальные – корпоративные

Правильный ответ: 3

123. Российская модель принятия управленческого решения состоит из:

- 1) пяти этапов: диагноз проблемы - формулирование ограничений и критериев принятия решений - определение альтернатив - оценка альтернатив - выбор альтернативы
- 2) трех этапов: постановка проблемы - разработка вариантов решения - выбор решения
- 3) двух этапов: постановка задачи - воплощение
- 4) четырех этапов: постановка проблемы - поиск информации - оценка - принятие решения

Правильный ответ: 2

124. К показателям эффективности по концепции VBM не относят:

- 1) остаточная прибыль
- 2) брутто - выручка от реализации продукции
- 3) стоимость основных фондов
- 4) добавленная акционерная стоимость

Правильный ответ: 3

125. Экономическая эффективность управленческого решения - это:

- 1) степень достижения правовых целей организации и персонала за более короткое время, меньшим числом работников или меньшими финансовыми затратами
- 2) факт достижения социальных целей для большого количества людей и общества за более короткое время, меньшим числом работников и меньшими финансовыми затратами
- 3) соотношение стоимости прибавочного продукта, полученного за счет реализации конкретного управленческого решения, и затрат на его подготовку и реализацию
- 4) факт достижения определенных результатов (отраслевого, национального или мирового технологического уровня производства), запланированных в бизнес - план, за счет короткого времени или меньших финансовых затрат

Правильный ответ: 3

126. К традиционным методам оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений не относят

- 1) целевой подход
- 2) математический подход
- 3) подход внутренних процессов

4) ресурсный подход
Правильный ответ: 2

127. Социальная ответственность за принятие управленческого решения в качестве основного механизма контроля предполагает:

- 1) судебная система
- 2) организационная культура
- 3) иерархический контроль
- 4) общественное мнение

Правильный ответ: 4

128. Основными видами контроля реализации управленческих решений являются:

- 1) административный контроль - технологический контроль - ревизия - аудит
- 2) входящий контроль - оперативный контроль - выходной контроль
- 3) технологический контроль - оперативный контроль - ревизия - выходной контроль
- 4) управленческий контроль - производственный контроль – аудит

Правильный ответ: 1

129. К методам реализации решений не относят:

- 1) методы организации
- 2) методы планирования
- 3) методы мотивации
- 4) методы контроля

Правильный ответ: 3

130. В менеджменте принято выделять физические, аналоговые и математические модели принятия решений. Математическая модель - это:

- 1) уменьшенная или увеличенная копия исследуемого объекта или системы, относительно которой принимается решение
- 2) копия или аналог изучаемого процесса или явления, отображающая существенные свойства этого процесса или явления с точки зрения цели исследования
- 3) отображение в виде совокупности уравнений, неравенств, логических отношений, объединяющее группы отношений элементов модели
- 4) аналог исследуемого объекта, который отличается от этого объекта внешне, но отражает существенные тенденции, присущие объекту исследования

Правильный ответ: 3

131. Одним из критериев выбора решения считается признак оптимальности, который предполагает:

- 1) возможность изменения, коррекции решения при изменении условий, ситуации
- 2) оригинальность и неожиданность для конкурента
- 3) возможность верификации и контроля исполнения
- 4) обеспечение максимальной отдачи от потенциальных возможностей в процессе реализации решения

Правильный ответ: 4

132. Процесс принятия управленческого решения состоит из:

- 1) восьми этапов
- 2) трех этапов
- 3) пяти этапов
- 4) десяти этапов

Правильный ответ: 1

134. Фактор – это

- 1) следствие причинно – следственной связи
- 2) причина, проявляющуюся при принятии решения и влияющая на его эффективность
- 3) процесс системного и логического мышления
- 4) принцип оценки эффективности решения

Правильный ответ: 2

135. Принципы единства в оценке эффективности решения - это

- 1) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 2) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 3) сочетание в принятии решения и управлении централизации и децентрализации
- 4) все элементы системы принятия и реализации решений находятся во взаимосвязи и взаимозависимости, для достижения общей цели они должны содействовать друг другу

Правильный ответ: 4

136. Принципы связанности в оценке эффективности решения - это

- 1) все элементы системы принятия и реализации решений находятся во взаимосвязи и взаимозависимости, для достижения общей цели они должны содействовать друг другу
- 2) все элементы системы управления, реализующей принятое решение, связаны не только между собой, но и с окружающей средой
- 3) все элементы системы разработки, принятия и исполнения решения находятся в иерархической взаимосвязи подчинения и ответственности
- 4) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой

Правильный ответ: 2

137. Принципы иерархии в оценке эффективности решения - это

- 1) все элементы системы принятия и реализации решений находятся во взаимосвязи и взаимозависимости, для достижения общей цели они должны содействовать друг другу
- 2) все элементы системы управления, реализующей принятое решение, связаны не только между собой, но и с окружающей средой
- 3) все элементы системы разработки, принятия и исполнения решения находятся в иерархической взаимосвязи подчинения и ответственности
- 4) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой

Правильный ответ: 3

138. Принципы функциональности в оценке эффективности решения - это

- 1) все элементы системы управления, реализующей принятое решение, связаны не только между собой, но и с окружающей средой
- 2) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 3) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 4) сочетание в принятии решения и управлении централизации и децентрализации

Правильный ответ: 2

139. Принципы развития в оценке эффективности решения - это

- 1) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 2) сочетание в принятии решения и управлении централизации и децентрализации
- 3) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 4) учет в реализации решений неопределенности и случайности

Правильный ответ: 1

159. Принципы децентрализации в оценке эффективности решения - это

- 1) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 2) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 3) учет в реализации решений неопределенности и случайности
- 4) сочетание в принятии решения и управлении централизации и децентрализации

Правильный ответ: 4

140. Принципы неопределенности в оценке эффективности решения - это

- 1) целесообразно и возможно при изучении деятельности лица, принимающего решение, и персонала управления исходить из возможности выделения в ней модулей
- 2) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 3) учет в реализации решений неопределенности и случайности
- 4) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой

Правильный ответ: 3

141. Принципы модульности построения в оценке эффективности решения - это

- 1) совместное рассмотрение структуры управления реализацией решений и функциями с приоритетом функции над структурой
- 2) целесообразно и возможно при изучении деятельности лица, принимающего решение, и персонала управления исходить из возможности выделения в ней модулей
- 3) учет изменяемости системы управления, ее способность к развитию
- 4) учет в реализации решений неопределенности и случайности

Правильный ответ: 2

142. Критерии эффективности, принимаемые для расчетов - это

- 1) системы управленческих решений отражают ее влияние на организацию конечного результата, цели управления
- 2) показатели, которые позволяют оценить системы управленческих решений как инструмент управления, системы деятельности персонала управления
- 3) показатели, по числовому значению которых при реализации принятого решения можно сделать выводы о степени достижения поставленных целей и решения задач
- 4) анализ и расчет внутренней и внешней эффективности

Правильный ответ: 3

143. Показатели внутренней эффективности - это

- 1) системы управленческих решений отражают ее влияние на организацию конечного результата, цели управления
- 2) показатели, которые позволяют оценить системы управленческих решений как инструмент управления, системы деятельности персонала управления
- 3) показатели, по числовому значению которых при реализации принятого решения можно сделать выводы о степени достижения поставленных целей и решения задач
- 4) анализ и расчет внутренней и внешней эффективности

Правильный ответ: 2

144. Показатели внешней эффективности - это

- 1) системы управленческих решений отражают ее влияние на организацию конечного результата, цели управления
- 2) показатели, которые позволяют оценить системы управленческих решений как инструмент управления, системы деятельности персонала управления
- 3) показатели, по числовому значению которых при реализации принятого решения можно сделать выводы о степени достижения поставленных целей и решения задач
- 4) анализ и расчет внутренней и внешней эффективности

Правильный ответ: 1

145. Оценка эффективности системы управленческих решений - это

- 1) системы управленческих решений отражают ее влияние на организацию конечного результата, цели управления
- 2) показатели, которые позволяют оценить системы управленческих решений как инструмент управления, системы деятельности персонала управления
- 3) показатели, по числовому значению которых при реализации принятого решения можно сделать выводы о степени достижения поставленных целей и решения задач
- 4) анализ и расчет внутренней и внешней эффективности

Правильный ответ: 4

146. К методам труда при разработке, принятии и реализации решений не относят следующий инструмент

- 1) решение функциональных задач
- 2) творческий труд
- 3) персонал организации при реализации решения
- 4) творческий труд с исполнительскими функциями

Правильный ответ: 3

147. Классификация методов разработки, принятия и реализации решений делится на:

- 1) две группы
- 2) три группы
- 3) четыре группы
- 4) одну группу

Правильный ответ: 1

148. Данный эвристический метод (технология) может быть использована для организации индивидуального мышления лица, принимающего решения, а также для повышения эффективности его совместной работы с персоналом

- 1) метод Меттчета
- 2) метод ликвидации безвыходных ситуаций
- 3) прием ожидания вдохновения
- 4) метод (способ) личной аналогии

Правильный ответ: 1

149. Данный метод (прием) базируется на «просоночных состояниях», возникающих в период засыпания (метод Э. Куэ) и позволяющих «ставить задачи» своему мозгу

- 1) метод Меттчета
- 2) метод ликвидации безвыходных ситуаций
- 3) метод (прием) ожидания вдохновения
- 4) метод (прием) ликвидации безвыходных ситуаций

Правильный ответ: 3

150. Метод определения публикационной активности, как метод получения информации - это

- 1) поток документов, относящихся к различным областям знаний, цикличен. Отслеживая циклы, можно определить состояние разработки какой-то проблемы в стране, на предприятиях и принять меры по коррекции стратегий научно-технического прогресса в своей организации
- 2) любая организация, как правило, патентует только те идеи, которые имеют практическую значимость для ее развития и бизнеса. Изучая патенты-аналоги ведущих фирм, можно выявить направленность их деятельности и уровень решения ими интересующей Вас проблемы
- 3) каждая техническая система характеризуется набором показателей, которые совершенствуются, что отражается в документах. Анализируя динамику изменения характеристик показателей этой системы, можно сделать вывод о тенденции ее развития.
- 4) предназначен для выявления внутреннего состава предметной области, фиксации появления принципиально новых разработок (идей, технических решений и т. п.), что позволяет обоснованно формулировать стратегию научно-технического прогресса предприятия

Правильный ответ: 1

151. Метод показателей, как метод получения информации - это

- 1) поток документов, относящихся к различным областям знаний, цикличен. Отслеживая циклы, можно определить состояние разработки какой-то проблемы в стране, на предприятиях и принять меры по коррекции стратегий научно-технического прогресса в своей организации
- 2) любая организация, как правило, патентует только те идеи, которые имеют практическую значимость для ее развития и бизнеса. Изучая патенты-аналоги ведущих фирм, можно выявить направленность их деятельности и уровень решения ими интересующей Вас проблемы
- 3) каждая техническая система характеризуется набором показателей, которые совершенствуются, что отражается в документах. Анализируя динамику изменения характеристик показателей этой системы, можно сделать вывод о тенденции ее развития.
- 4) предназначен для выявления внутреннего состава предметной области, фиксации появления принципиально новых разработок (идей, технических решений и т. п.), что позволяет обоснованно формулировать стратегию научно-технического прогресса предприятия)

Правильный ответ: 3

152. Метод сравнения - это

- 1) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям
- 2) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового
- 3) позволяет получить ряд промежуточных значений обобщающего показателя последовательной заменой базисных значений факторов на фактические. Разность двух промежуточных значений обобщающего показателя в цепи подстановок равна изменению обобщающего показателя, вызванному изменением соответствующего фактора

4) рассмотрение одного явления в связи с другим для установления сходств или различий между ними, преимуществ или недостатков, которое проводится с существующими плановыми показателями, с использованием лучших или средних данных

Правильный ответ: 4

153. Метод группировок - это

1) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

2) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового

3) позволяет получить ряд промежуточных значений обобщающего показателя последовательной заменой базисных значений факторов на фактические. Разность двух промежуточных значений обобщающего показателя в цепи подстановок равна изменению обобщающего показателя, вызванному изменением соответствующего фактора

4) рассмотрение одного явления в связи с другим для установления сходств или различий между ними, преимуществ или недостатков, которое проводится с существующими плановыми показателями, с использованием лучших или средних данных

Правильный ответ: 1

154. Индексный метод - это

1) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

2) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового

3) позволяет получить ряд промежуточных значений обобщающего показателя последовательной заменой базисных значений факторов на фактические. Разность двух промежуточных значений обобщающего показателя в цепи подстановок равна изменению обобщающего показателя, вызванному изменением соответствующего фактора

4) рассмотрение одного явления в связи с другим для установления сходств или различий между ними, преимуществ или недостатков, которое проводится с существующими плановыми показателями, с использованием лучших или средних данных

Правильный ответ: 2

155. Метод цепных подстановок - это

1) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

2) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового

3) позволяет получить ряд промежуточных значений обобщающего показателя последовательной заменой базисных значений факторов на фактические. Разность двух промежуточных значений обобщающего показателя в цепи подстановок равна изменению обобщающего показателя, вызванному изменением соответствующего фактора

4) рассмотрение одного явления в связи с другим для установления сходств или различий между ними, преимуществ или недостатков, которое проводится с существующими плановыми показателями, с использованием лучших или средних данных

Правильный ответ: 3

156. Графические метод - это

- 1) широко используется в бухгалтерском учете, статистике и планировании, а также в анализе экономической деятельности (при наличии функциональной зависимости)
- 2) геометрическое изображение функциональной зависимости с помощью линий на плоскости, показывающее существенные связи и отношения в экономическом анализе
- 3) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового
- 4) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

Правильный ответ: 2

157. Методы элементарной математики используются

- 1) самостоятельно (дифференцирование и интегрирование) и в рамках других методов (математической статистики, математического программирования)
- 2) при возможности представления изменения анализируемых показателей как случайного процесса
- 3) в традиционных экономических расчетах при обосновании потребностей в ресурсах, разработке плана, проектов и т. п.
- 4) на синтезе трех областей знаний: экономики, математики и статистики, основа которых экономическая модель, т. е. схематическое представление экономического явления или процессов, отражение их характерных черт с помощью научной абстракции

Правильный ответ: 3

158. Классические методы математического анализа используются

- 1) самостоятельно (дифференцирование и интегрирование) и в рамках других методов (математической статистики, математического программирования)
- 2) при возможности представления изменения анализируемых показателей как случайного процесса
- 3) в традиционных экономических расчетах при обосновании потребностей в ресурсах, разработке плана, проектов и т. п.
- 4) на синтезе трех областей знаний: экономики, математики и статистики, основа которых экономическая модель, т. е. схематическое представление экономического явления или процессов, отражение их характерных черт с помощью научной абстракции

Правильный ответ: 1

159. Статистические методы используются

- 1) самостоятельно (дифференцирование и интегрирование) и в рамках других методов (математической статистики, математического программирования)
- 2) при возможности представления изменения анализируемых показателей как случайного процесса
- 3) в традиционных экономических расчетах при обосновании потребностей в ресурсах, разработке плана, проектов и т. п.

4) на синтезе трех областей знаний: экономики, математики и статистики, основа которых экономическая модель, т. е. схематическое представление экономического явления или процессов, отражение их характерных черт с помощью научной абстракции

Правильный ответ: 2

160. Экономические методы используются

1) самостоятельно (дифференцирование и интегрирование) и в рамках других методов (математической статистики, математического программирования)

2) при возможности представления изменения анализируемых показателей как случайного процесса

3) в традиционных экономических расчетах при обосновании потребностей в ресурсах, разработке плана, проектов и т. п.

4) на синтезе трех областей знаний: экономики, математики и статистики, основа которых экономическая модель, т. е. схематическое представление экономического явления или процессов, отражение их характерных черт с помощью научной абстракции

Правильный ответ: 4

161. Анализ Парето как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

1) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации

2) что относительно небольшое количество факторов (20 %) вызывает большой процент (80 %) всех случаев жалоб, дефектов, проблем и т. п.

3) предлагает структурированный подход к решению проблемы для учета большого количества факторов, влияющих на качество обслуживания, процесс производства и т. п.

4) применяется индивидуально и в группе, основан на комбинаторике - систематическом исследовании всех теоретически возможных вариантов, исходящих из закономерностей строения анализируемого объекта

Правильный ответ: 2

162. Бенчмаркинг как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

1) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации

2) что относительно небольшое количество факторов (20 %) вызывает большой процент (80 %) всех случаев жалоб, дефектов, проблем и т. п.

3) предлагает структурированный подход к решению проблемы для учета большого количества факторов, влияющих на качество обслуживания, процесс производства и т. п.

4) применяется индивидуально и в группе, основан на комбинаторике - систематическом исследовании всех теоретически возможных вариантов, исходящих из закономерностей строения анализируемого объекта

Правильный ответ: 1

163. Причинно-следственные диаграммы как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

1) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации

2) что относительно небольшое количество факторов (20 %) вызывает большой процент (80 %) всех случаев жалоб, дефектов, проблем и т. п.

3) предлагает структурированный подход к решению проблемы для учета большого количества факторов, влияющих на качество обслуживания, процесс производства и т. п.

4) применяется индивидуально и в группе, основан на комбинаторике - систематическом исследовании всех теоретически возможных вариантов, исходящих из закономерностей строения анализируемого объекта

Правильный ответ: 3

164. Метод морфологического анализа как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации
- 2) что относительно небольшое количество факторов (20 %) вызывает большой процент (80 %) всех случаев жалоб, дефектов, проблем и т. п.
- 3) предлагает структурированный подход к решению проблемы для учета большого количества факторов, влияющих на качество обслуживания, процесс производства и т. п.
- 4) применяется индивидуально и в группе, основан на комбинаторике - систематическом исследовании всех теоретически возможных вариантов, исходящих из закономерностей строения анализируемого объекта

Правильный ответ: 4

165. SWOT-анализ как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) интегрировать оценку внутриорганизационного потенциала и выявить факторы внешней среды, что необходимо для принятия стратегических решений (по корректировке целей и изменению миссии) организации на основе учета ее сильных и слабых сторон
- 2) рассматривать проблемы конфликтов в группе, имеющей общие цели, между конкурирующими организациями и даже между разными странами (с привлечением посредника), где отображаются процессы решения задач лицами, принимающими решения, по аналогии с человеческим мышлением
- 3) технико-экономическое исследование функций управленческого персонала организации, направлен на снижение затрат на управление и достижение наилучших производственно-коммерческих результатов путем выбора наиболее эффективных способов управления
- 4) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации

Правильный ответ: 1

166. Функционально-стоимостный анализ (ФСА) как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) интегрировать оценку внутриорганизационного потенциала и выявить факторы внешней среды, что необходимо для принятия стратегических решений (по корректировке целей и изменению миссии) организации на основе учета ее сильных и слабых сторон
- 2) рассматривать проблемы конфликтов в группе, имеющей общие цели, между конкурирующими организациями и даже между разными странами (с привлечением посредника), где отображаются процессы решения задач лицами, принимающими решения, по аналогии с человеческим мышлением
- 3) технико-экономическое исследование функций управленческого персонала организации, направлен на снижение затрат на управление и достижение наилучших производственно-коммерческих результатов путем выбора наиболее эффективных способов управления
- 4) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации

Правильный ответ: 3

167. Метод анализа иерархий как многоплановый аналитический метод и прием предполагает

- 1) интегрировать оценку внутриорганизационного потенциала и выявить факторы внешней среды, что необходимо для принятия стратегических решений (по корректировке целей и изменению миссии) организации на основе учета ее сильных и слабых сторон
- 2) рассматривать проблемы конфликтов в группе, имеющей общие цели, между конкурирующими организациями и даже между разными странами (с привлечением посредника), где отображаются процессы решения задач лицами, принимающими решения, по аналогии с человеческим мышлением
- 3) технико-экономическое исследование функций управленческого персонала организации, направлен на снижение затрат на управление и достижение наилучших производственно-коммерческих результатов путем выбора наиболее эффективных способов управления
- 4) оценку определенной деятельности по отношению к эталону в своей или какой-либо другой организации

Правильный ответ: 2

168. Американская школа принятия управленческих решений отличается тем, что

- 1) процесс принятия решения рассматривается как составная часть процессов планирования и контроля
- 2) основан на методичном и стандартизованном подходе к решению, его правильной оценке, включающем как можно меньше этапов
- 3) процесс представляет собой прямоточное движение от одного этапа к другому, после выявления проблемы, установления условий и факторов, способствующих ее возникновению, разрабатываются решения, из которых выбирается лучшее
- 4) в процессе рационального решения проблем лицо, принимающее решение, заботится не столько о самом решении, сколько обо всем, что связано с ним и исходит из него

Правильный ответ: 4

169. Немецкая школа принятия управленческих решений отличается тем, что

- 1) процесс принятия решения рассматривается как составная часть процессов планирования и контроля
- 2) основан на методичном и стандартизованном подходе к решению, его правильной оценке, включающем как можно меньше этапов
- 3) процесс представляет собой прямоточное движение от одного этапа к другому, после выявления проблемы, установления условий и факторов, способствующих ее возникновению, разрабатываются решения, из которых выбирается лучшее
- 4) в процессе рационального решения проблем лицо, принимающее решение, заботится не столько о самом решении, сколько обо всем, что связано с ним и исходит из него

Правильный ответ: 1

170. Японская школа принятия управленческих решений отличается тем, что

- 1) процесс принятия решения рассматривается как составная часть процессов планирования и контроля
- 2) основан на методичном и стандартизованном подходе к решению, его правильной оценке, включающем как можно меньше этапов
- 3) процесс представляет собой прямоточное движение от одного этапа к другому, после выявления проблемы, установления условий и факторов, способствующих ее возникновению, разрабатываются решения, из которых выбирается лучшее
- 4) в процессе рационального решения проблем лицо, принимающее решение, заботится не столько о самом решении, сколько обо всем, что связано с ним и исходит из него

Правильный ответ: 2

171. Российская школа принятия управленческих решений отличается тем, что

- 1) процесс принятия решения рассматривается как составная часть процессов планирования и контроля
- 2) основан на методичном и стандартизованном подходе к решению, его правильной оценке, включающем как можно меньше этапов
- 3) процесс представляет собой прямоточное движение от одного этапа к другому, после выявления проблемы, установления условий и факторов, способствующих ее возникновению, разрабатываются решения, из которых выбирается лучшее
- 4) в процессе рационального решения проблем лицо, принимающее решение, заботится не столько о самом решении, сколько обо всем, что связано с ним и исходит из него

Правильный ответ: 3

172. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На первом этапе происходит

- 1) описание проблемной ситуации
- 2) сбор, обработка и анализ информации
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) диагностирование выявленной проблемы

Правильный ответ: 2

173. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На втором этапе происходит

- 1) описание проблемной ситуации
- 2) сбор, обработка и анализ информации
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) диагностирование выявленной проблемы

Правильный ответ: 1

174. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На третьем этапе происходит

- 1) описание проблемной ситуации
- 2) сбор, обработка и анализ информации
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) диагностирование выявленной проблемы

Правильный ответ: 4

175. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На четвертом этапе происходит

- 1) описание проблемной ситуации
- 2) сбор, обработка и анализ информации
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) диагностирование выявленной проблемы

Правильный ответ: 3

176. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На пятом этапе происходит

- 1) оценка альтернативы лиц, принимающих решения, на основе информации, предоставленной аналитиками и дополнительной
- 2) реализация управленческого решения
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) предварительный выбор лучшей альтернативы

Правильный ответ: 4

177. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На шестом этапе происходит

- 1) оценка альтернативы лиц, принимающих решения, на основе информации, предоставленной аналитиками и дополнительной
- 2) реализация управленческого решения
- 3) тщательное выявление и обоснование вариантов всех альтернатив
- 4) предварительный выбор лучшей альтернативы

Правильный ответ: 1

178. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На седьмом этапе происходит

- 1) окончательное принятие и оформление решения
- 2) реализация управленческого решения
- 3) реализация управленческого решения
- 4) предварительный выбор лучшей альтернативы

Правильный ответ: 1

179. Процесс принятия управленческих решений включает 8 этапов. На восьмом этапе происходит

- 1) окончательное принятие и оформление решения
- 2) диагностирование выявленной проблемы
- 3) реализация управленческого решения
- 4) предварительный выбор лучшей альтернативы

Правильный ответ: 3

180. Стандартная проблема содержит следующие признаки

- 1) решаются как система, в которой наряду с хорошо изученными элементами и связями есть неизученные (или неизвестные) элементы
- 2) полная ясность и однозначность целей, альтернатив, затрат, а также отработанная, полностью отражающая реальную систему модель и единственный простой критерий для оценки эффективности функционирования системы
- 3) имеет ясные цели, элементы системы, связи между ними хорошо изучены, а затраты и эффективность функционирования можно оценить количественно, хотя бы в вероятностной форме.
- 4) решаются частично количественно-качественными или эвристическими методами, которые интенсивно разрабатываются в настоящее время и широко применяются в современном бизнесе

Правильный ответ: 2

181. Хорошо определенная проблема содержит следующие признаки

- 1) решаются как система, в которой наряду с хорошо изученными элементами и связями есть неизученные (или неизвестные) элементы
- 2) полная ясность и однозначность целей, альтернатив, затрат, а также отработанная, полностью отражающая реальную систему модель и единственный простой критерий для оценки эффективности функционирования системы
- 3) имеет ясные цели, элементы системы, связи между ними хорошо изучены, а затраты и эффективность функционирования можно оценить количественно, хотя бы в вероятностной форме.
- 4) решаются частично количественно-качественными или эвристическими методами, которые интенсивно разрабатываются в настоящее время и широко применяются в современном бизнесе

Правильный ответ: 3

182. Слабо определенная проблема содержит следующие признаки

- 1) решаются как система, в которой наряду с хорошо изученными элементами и связями есть неизученные (или неизвестные) элементы
- 2) полная ясность и однозначность целей, альтернатив, затрат, а также отработанная, полностью отражающая реальную систему модель и единственный простой критерий для оценки эффективности функционирования системы
- 3) имеет ясные цели, элементы системы, связи между ними хорошо изучены, а затраты и эффективность функционирования можно оценить количественно, хотя бы в вероятностной форме.
- 4) решаются частично количественно-качественными или эвристическими методами, которые интенсивно разрабатываются в настоящее время и широко применяются в современном бизнесе

Правильный ответ: 1

183. Неопределенная проблема содержит следующие признаки

- 1) решаются как система, в которой наряду с хорошо изученными элементами и связями есть неизученные (или неизвестные) элементы
- 2) полная ясность и однозначность целей, альтернатив, затрат, а также отработанная, полностью отражающая реальную систему модель и единственный простой критерий для оценки эффективности функционирования системы
- 3) имеет ясные цели, элементы системы, связи между ними хорошо изучены, а затраты и эффективность функционирования можно оценить количественно, хотя бы в вероятностной форме.
- 4) решаются частично количественно-качественными или эвристическими методами, которые интенсивно разрабатываются в настоящее время и широко применяются в современном бизнесе

Правильный ответ: 4

184. Условия риска - это

- 1) возможная опасность, действие наудачу, требующее, с одной стороны, смелости в надежде на счастливый исход
- 2) свойство объекта принятия решения, выражающееся в его неотчетливости, неясности, необоснованности, приводящее к недостаточной возможности для лиц, принимающих решение, осознания, понимания, определения его настоящего и будущего состояния
- 3) условия, в которых лица, принимающие решения, достаточно точно определяют возможные альтернативы решения
- 4) состояние ожидания дальнейших действий

Правильный ответ: 1

185. Какая из представленных ситуаций в практике принятия решений чаще всего отсутствует

- 1) ситуация неопределенности
- 2) ситуация определенности
- 3) ситуация риска
- 4) ситуация полной определенности

Правильный ответ: 4

186. Какое из правил принятия решений не относится к оценке в условиях неопределенности

- 1) Правило Гурвица

- 2) Критерий Севиджа
 - 3) Правило Бейеса
 - 4) Критерий Ваальда
- Правильный ответ: 3

187. Какое из правил принятия решений не относится к оценке в условиях риска

- 1) Критерий среднего значения и стандартного отклонения
 - 2) Критерий Бернулли
 - 3) Критерий Лапласа
 - 4) Критерий Севиджа
- Правильный ответ: 4

188. Метод, в котором риск рассматривается как степень чувствительности чистого дисконтированного дохода к изменению условий функционирования (изменение налоговых платежей, средних переменных издержек, ценовые и т.п.)

- 1) Метод корректив
 - 2) Анализ чувствительности
 - 3) Сценарный анализ
 - 4) Метод Монте-Карло
- Правильный ответ: 2

189. Этот метод оценки рисков представляет собой имитационное моделирование. Его идея заключается в совмещении анализа чувствительности и вероятности распределения факторов модели

- 1) Метод корректив
 - 2) Анализ чувствительности
 - 3) Сценарный анализ
 - 4) Метод Монте-Карло
- Правильный ответ: 4

190. Этот метод используется для получения оптимального решения с учетом возможных состояний окружающей среды и вероятности их наступления. Проблема принятия решения изображается как иерархическая структура

- 1) Метод Монте-Карло
 - 2) Метод корректив
 - 3) Метод дерева решений
 - 4) Метод математического моделирования
- Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Организационные свойства управленческих решения - это:

- 1) плановость;
- 2) последовательность;
- 3) целенаправленность;
- 4) правомерность.

Правильный ответ 1, 3

2. Отличительные по содержанию характеристики управленческих решений в организациях и в частной жизни - это:

- 1) цели;

- 2) проблемы;
 - 3) разделение труда;
 - 4) актуальность;
 - 5) профессионализм
- Правильный ответ: 1, 2, 3, 5

3. Две наиболее близкие по содержанию управленческие категории – это:
- 1) цели;
 - 2) функции;
 - 3) действия;
 - 4) проблемы;
 - 5) решения.
- Правильный ответ: 2, 3.

4. Классификация решений имеет значение для:
- 1) оценки качества решений;
 - 2) определения состава исполнителей решений;
 - 3) анализа содержания решений;
 - 4) выявления общих (сходных) и отличительных свойств
- Правильный ответ: 2, 4

5. Вероятностные решения – это решения, принятые в условиях:
- 1) конкуренции;
 - 2) риска;
 - 3) спада производства;
 - 4) неопределенности.
- Правильный ответ: 2, 4

6. Где формируется эффективность решения?
- 1) на стадии утверждения;
 - 2) на стадии реализации;
 - 3) на стадии разработки;
 - 4) на всех стадиях.
- Правильный ответ: 2, 3

7. Факторы научной обоснованности решения - это:
- 1) количество участников разработки решения
 - 2) полнота анализа проблемной ситуации
 - 3) ответственность исполнителей
 - 4) глубина анализа ситуации
 - 5) методы анализа
- Правильный ответ: 2, 4, 5

8. Факторы своевременности решения - это:
- 1) мотивация разработчиков решения
 - 2) форма разработки решения
 - 3) методы разработки решения
 - 4) контроль выполнения решения
- Правильный ответ: 1, 2, 3

9. Факторы реальности решения - это:
- 1) наличие финансовых ресурсов

- 2) сложность ситуации
- 3) наличие материальных ресурсов
- 4) мотивация исполнения

Правильный ответ: 1, 3

10. Признаки непротиворечивости решения - это:

- 1) количество участников разработки решения
- 2) соответствие целям организации
- 3) обеспеченность ресурсами
- 4) соответствие ранее принятым решениям

Правильный ответ: 2, 4

11. Факторы непротиворечивости решения - это:

- 1) ориентация разработки на цели организации
- 2) форма разработки решения
- 3) учет содержания ранее принятых решений
- 4) методы разработки решения

Правильный ответ: 1, 3

12. Факторы адаптивности решения - это:

- 1) интервальный характер параметров решения
- 2) ответственность исполнителей решения
- 3) регулируемость исполнения решения
- 4) состав разработчиков решения
- 5) изменчивость целей организации

Правильный ответ: 1, 2, 5

13. Признаки адаптивности решения - это:

- 1) интервальная форма параметров решения;
- 2) контроль исполнения решения;
- 3) корректируемость решения;
- 4) динамика внешней среды.

Правильный ответ: 1, 3

14. Признаки научной обоснованности решений - это:

- 1) наличие моделей, расчетов в обосновании решений
- 2) ответственность за исполнение решений
- 3) сроки разработки решений
- 4) методы разработки решений
- 5) сроки выполнения решения

Правильный ответ: 1, 4

15. Признаки реальности решения - это:

- 1) превышение ресурсов организации ресурсоемкости решения
- 2) интервальная форма параметров решения
- 3) многовариантность решения
- 4) превышение плановых сроков реализации фактических

Правильный ответ: 1, 4

16. Признаки своевременности решения - это:

- 1) ресурсообеспеченность решения;
- 2) превентивность разработки;

- 3) многовариантность решения;
- 4) превышение жизненного цикла проблемной ситуации периода разработки и утверждения решения.

Правильный ответ: 2, 4

17. Факторы оптимальности решений - это:

- 1) многовариантность
- 2) количество участников разработки
- 3) методы разработки
- 4) контроль выполнения

Правильный ответ: 1, 3

18. Признаки оптимальности решений - это:

- 1) продолжительность разработки решения
- 2) заданные сроки реализации
- 3) соответствие целям организации
- 4) срок утверждения

Правильный ответ: 2, 3

19. Виды непротиворечивости управленческого решения - это:

- 1) целевая
- 2) временная
- 3) ресурсная
- 4) пространственная

Правильный ответ: 2, 4

20. Два наиболее близкие по содержанию параметра качества решения - это:

- 1) адаптивность
- 2) экономичность
- 3) непротиворечивость
- 4) своевременность
- 5) ресурсоемкость

Правильный ответ: 2, 5

21. Причинами возникновения психологических феноменов могут быть:

- 1) характер проблемы;
- 2) условия разработки, утверждения решения;
- 3) сроки разработки;
- 4) особенности психики человека.

Правильный ответ: 2, 4

22. Психологический феномен Ф.Ирвана состоит:

- 1) в завышении значимости желаемого результата
- 2) в стремлении уклониться от ответственности
- 3) в завышении вероятности желаемого результата
- 4) в ложном согласии

Правильный ответ: 1, 3

23. Эффект состава группы проявляется:

- 1) в открытом давлении на членов группы
- 2) в поляризации мнений
- 3) в зависимости результатов принятых решений от количества участников группы

- 4) в зависимости результатов принятия решений от степени однородности группы
5) в полном согласии
Правильный ответ: 3, 4

24. Преимущества индивидуальной формы принятия решений относительно групповой проявляются:

- 1) в большей возможности решать сложные проблемы
- 2) в меньших затратах времени
- 3) в большей возможности реализовать свой потенциал
- 4) в большей обоснованности решений

Правильный ответ: 2, 3

25. Преимущества групповой формы принятия решений проявляются:

- 1) в возможности использовать «синергетический эффект»
- 2) в объективизации принятия решений
- 3) в демократизации принятия решений
- 4) в повышении ответственности

Правильный ответ: 1, 2, 3

26. Иерархические группы отличаются от паритетных:

- 1) количеством участников группы
- 2) наличием механизма управления
- 3) уровнем квалификации членов группы
- 4) наличием лидерства в группе

Правильный ответ: 2, 4

27. Факторы (критерии) выбора стиля принятия решений - :

- 1) сложность проблемы
- 2) квалификация и опыт руководителя
- 3) информационная обеспеченность
- 4) целевая направленность

Правильный ответ: 1, 2, 3

28. Причинами феномена «ложного согласия» могут быть:

- 1) невысокая компетентность
- 2) коммуникабельность
- 3) конформизм
- 4) активность

Правильный ответ: 1, 3

29. Элементы технологии принятия решений - это:

- 1) психологические феномены
- 2) методы разработки
- 3) стили управления
- 4) последовательность стадий разработки
- 5) дерево целей

Правильный ответ: 2, 4, 5

30. Управленческие действия, выполненные на стадии анализа ситуации - это:

- 1) формулировка проблемы
- 2) сбор информации
- 3) сопоставление вариантов решения

- 4) сравнение фактических параметров организации с плановыми
- 5) дерево целей

Правильный ответ: 2, 4

31. Действия, выполняемые на стадии управления реализацией решения - это:

- 1) распределение обязанностей между исполнителями
- 2) сбор информации
- 3) распределение ресурсов по срокам выполнения решения
- 4) сравнение фактических результатов решения с запланированными

Правильный ответ: 1, 3

32. Действия, выполняемые на стадии оценки результатов решения - это:

- 1) определение показателей для сравнения альтернативных вариантов;
- 2) сравнение фактических сроков реализации решения с запланированными;
- 3) определение фактического объема израсходован ресурсов.
- 4) мотивация исполнителей решения;

Правильный ответ: 2, 3

33. Действия, выполняемые на стадии согласования решения - это:

- 1) разработка механизма стимулирования выполнения решения
- 2) ознакомление работников с принятым решением
- 3) выявление отклонений в процессе выполнения решения
- 4) выявление мнения работников о возможных способах решения проблемы

Правильный ответ: 2, 4

34. Действия, выполняемые на стадии контроля - это:

- 1) мониторинговые;
- 2) определение сроков реализации решения;
- 3) определение промежуточных результатов выполнения решения;
- 4) определение конечных результатов выполнения решения.

Правильный ответ: 1, 3

35. Действия, выполняемые на стадии выбора решения - это:

- 1) структуризация проблемы
- 2) выявление вероятности «размеров» риска вариантов решения
- 3) сопоставление ресурсоемкости вариантов решения
- 4) сбор информации

Правильный ответ: 2, 3

36. Преимущества японской модели принятия решений - это:

- 1) оперативность разработки
- 2) оперативность реализации
- 3) персонификация ответственности
- 4) обоснованность решения

Правильный ответ: 2, 4

37. Особенности японской модели принятия решений - это:

- 1) индивидуализация принятия решений
- 2) разпыление ответственности
- 3) групповая форма принятия решений
- 4) отсутствие обособленной стадии согласования
- 5) короткие сроки разработки

Правильный ответ: 2, 3, 4

38. Возможные недостатки японской модели принятия решений - это:

- 1) длительный период разработки решения
- 2) демократизация принятия решений
- 3) бюрократизация принятия решений
- 4) согласование решения в процессе его разработки

Правильный ответ: 1, 3

39. Сложность создания центров принятия решений определяется:

- 1) трудностью формирования руководства центров
- 2) необходимостью распределения ресурсов
- 3) необходимостью распределения полномочий и ответственности
- 4) формированием взаимоотношений центров по вертикали и горизонтали

Правильный ответ: 2, 3, 4

40. Экономические аспекты принятия решений - это:

- 1) правовое обеспечение принятия решений
- 2) ресурсное обеспечение принятия решений
- 3) организационное обеспечение принятия решений
- 4) материальная мотивация выполнения решения

Правильный ответ: 2, 4

41. Социальный аспект принятия решений - это:

- 1) ресурсное обеспечение принятия решений
- 2) моральная мотивация выполнения решений
- 3) демократизация принятия решений
- 4) материальная мотивация принятия решений

Правильный ответ: 2, 3

42. Наиболее распространенные методы разработки, оптимизации решений - это:

- 1) статистический анализ
- 2) методы моделирования
- 3) агрегирование и декомпозиция
- 4) методы экспертных оценок

Правильный ответ: 2, 4

43. Ситуация для управления которой необходимо использовать модели теории игр - это:

- 1) образование очередей на остановках транспорта
- 2) установление демпинговых цен конкурентами
- 3) дефицит комплектующих изделий в организации
- 4) изменение конкурентами характеристик продаваемой продукции

Правильный ответ: 2, 4

44. Причина необходимости разработки моделей линейного программирования - это:

- 1) рост цен на сырье
- 2) дефицит ресурсов
- 3) обострение конкуренции
- 4) изменение структуры производственной программы

Правильный ответ: 2, 4

45. Возможные условия целесообразности применения экспертных методов разработки решений - это:

- 1) большое количество проблем в организации;
- 2) дефицит информации;
- 3) авторитарный стиль управления;
- 4) чрезмерная сложность проблем;
- 5) уникальность проблем;
- 6) поиск нестандартного решения.

Правильный ответ: 2, 4, 5, 6

46. Признаки риска - это:

- 1) слабая мотивация принятия, реализации решения
- 2) вероятность положительных отклонений результата решения
- 3) несовершенство контроля реализации решения
- 4) вероятность отрицательных отклонений результата решения

Ответ: 2, 4

47. Возможные способы преодоления неопределенности - это:

- 1) совершенствование организации выполнения решения
- 2) повышение полноты информации
- 3) увеличение количества вариантов решения
- 4) повышение достоверности информации
- 5) ориентация на прошлый опыт

Ответ: 2, 4, 5

48. Чистые риски - это:

- 1) инфляционный
- 2) природный
- 3) транспортный
- 4) валютный

Ответ: 2, 3

49. Спекулятивные риски - это:

- 1) экологический
- 2) инновационный
- 3) производственный
- 4) селективный

Ответ: 2, 4

50. Финансовые риски - это:

- 1) селективный;
- 2) торговый;
- 3) инвестиционный;
- 4) транспортный.

Ответ: 1, 3

51. Коммерческие риски - это:

- 1) транспортный
- 2) торговый
- 3) политический
- 4) системный

Ответ: 2, 4

52. Признаки спекулятивных рисков - это:

- 1) вероятность снижения дохода
- 2) вероятность ухудшения условий снабжения
- 3) вероятность получения дополнительного дохода
- 4) вероятность освоения новых рынков

Ответ: 1, 3

53. Методы диверсификации рисков - это:

- 1) установление предельного уровня ресурсоемкости риска
- 2) вложение средств в крупные, средние, малые предприятия
- 3) дублирование поставщиков
- 4) использование залоговых операций

Ответ: 2, 3

54. Методы лимитирования рисков - это:

- 1) ориентация на максимальную прибыль
- 2) установление предельного уровня финансовой ресурсоемкости решения
- 3) ориентация на среднюю прибыль
- 4) установление предельного уровня материальной ресурсоемкости решения

Ответ: 2, 4

55. Методы диверсификации рисков - это:

- 1) увеличение количества рынков сбыта
- 2) вложения инвестиций в различные виды хозяйственной деятельности
- 3) использование гарантий выше стоящих органов
- 4) повышенное качество контроля

Ответ: 1, 2

55. Административные способы управления риском - это:

- 1) ориентация на среднюю норму прибыли
- 2) использование залоговых операций
- 3) повышение качества контроля принятия, реализации решения
- 4) повышение качества экспертизы

Ответ: 3, 4

56. Экономические способы управления риском - это:

- 1) использование залоговых операций
- 2) увеличение количества вариантов решения
- 3) ориентация на среднюю норму прибыли
- 4) совершенствование контроля

Ответ: 1, 3

57. Инструменты компенсации потерь от рисков - это:

- 1) залоговые операции
- 2) заключение договоров со страховыми организациями
- 3) создание резервных фондов
- 4) лимитирование рисков

Ответ: 2, 3

58. Критерии выбора альтернатив рискованного решения - это:

- 1) сроки реализации решения

- 2) вероятность возникновения потерь
 - 3) вероятность возникновения дополнительных доходов (экономии)
 - 4) ресурсоемкость решения
 - 5) размеры возможных потерь и дополнительных доходов
- Ответ: 2, 3, 5

59. Вопросы стратегии управления риском в организациях - это:

- 1) определение возможных видов рисков
- 2) совершенствование мотивационного механизма
- 3) обоснование предельных сумм убытков от рисков
- 4) выбор методов, инструментов управления рисками

Ответ: 1, 3, 4

60. Параметры количественной характеристики риска - это:

- 1) вероятные масштабы расширения хозяйственной деятельности
- 2) размер возможных дополнительных доходов
- 3) размер возможных убытков
- 4) изменение рыночных цен
- 5) вероятность дополнительных доходов
- 6) вероятность снижения доходов

Ответ: 2, 3, 5, 6

61. Цель управления рисками - это:

- 1) повышение конкурентоспособности организации
- 2) снижение размера возможных потерь
- 3) расширение связей с поставщиками
- 4) компенсация возможного ущерба

Ответ: 2, 4

62. Стадии реализации решения - это:

- 1) разработка плана реализации решения
- 2) контроль выполнения решения
- 3) выявление мнения работников о решении
- 4) анализ состояния организации

Ответ: 1, 2

63. Низкая эффективность реализации решения может проявляться в:

- 1) корректировке решения
- 2) удлинении сроков реализации решения
- 3) увеличении сроков реализации решения
- 4) дополнительном анализе ситуации

Ответ: 2, 3

64. Процедуры стадии разработки плана реализации решения - это:

- 1) выявление причин отклонений в ходе реализации
- 2) определение необходимого объема ресурсов
- 3) внесение изменений в программу реализации решения
- 4) определение количества исполнителей решения

Ответ: 2, 4

65. Процедуры стадии управления реализацией решения - это:

- 1) распределение ресурсов по объектам и срокам
- 2) контроль за состоянием ситуации

- 3) оказание помощи исполнителям
 4) личное распорядительство
 Ответ: 3, 4

66. Процедуры стадии контроля - это:

- 1) внесение изменений в программу реализации решения
 2) мониторинг параметров ситуации
 3) выполнение инструктивно-методических мероприятий с исполнителями
 4) личное распорядительство

Ответ: 1, 2

67. Процедуры стадии оценки результатов реализации решения - это:

- 1) разработка алгоритмов реализации решения
 2) выявление причин отклонений в ходе реализации решения
 3) прогнозирование сроков эффективного действия решения
 4) внесение изменений в программу реализации решения

Ответ: 1, 3

68. Реализация решений отличается от их разработки:

- 1) ответственностью участников
 2) сложностью
 3) степенью мотивации
 4) трудоемкостью
 5) продолжительностью

Ответ: 2, 4, 5

69. Факторы эффективности решений - это:

- 1) квалификация разработчиков решения
 2) реальность решений
 3) мотивация исполнителей
 4) четкость формулировки решения

Ответ: 1, 3

70. Факторы эффективности решений - это:

- 1) способ фиксации решения
 2) форма принятия решения
 3) сфера воздействия решения
 4) ответственность руководителей за результаты решения

Ответ: 2, 4

Установите соответствие

1. Установите соответствие между сущностью управленческого решения и его содержанием

1	Экономическая сущность УР		а)	состоит в том, что для эффективной работы фирмы необходимо сформировать коллектив единомышленников, разработать инструкции и положения, наделить работников полномочиями, правами, обязанностями и ответственностью, наладить систему контроля, выделить необходимые ресурсы, обеспечить работников необходимыми техникой и
---	---------------------------	--	----	---

				технологией, постоянно координировать их работу. Это очень существенная часть всего комплекса ППРУР
2	Организационная сущность УР		б)	заложена в механизме управления персоналом и проявляется также в определении целей УР, которые должны быть ориентированы в первую очередь на создание комфортной среды обитания человека, всестороннее развитие личности
3	Социальная сущность УР		в)	состоит в точном соблюдении законодательных актов РФ и ее международных обязательств, уставных и других документов самой организации. Нарушение законодательства при ППРУР может привести к отмене решения. Поэтому во многих компаниях УР проходит правовую и экологическую экспертизу
4	Правовая сущность УР		г)	Проявляется в том, что на разработку и реализацию любого УР требуются финансовые, материальные и другие затраты. Поэтому каждое УР имеет реальную стоимость. Реализация эффективного решения должна принести организации прямой или косвенный доход

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

2. Установите соответствие элементов процесса принятия решения и его аспектов

1	юридический		а)	анализ, преобразование сведений (данных) о ситуации
2	информационный		б)	логические мыслительные операции
3	психологический		в)	выбор методов разработки решения
4	организационный		г)	нормативно-правовое обеспечение решения

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

3. Установите соответствие классификационных признаков и классификационных групп решений

1	временной		а)	детерминированные и вероятностные
2	содержание проблем		б)	среднесрочные и краткосрочные
3	характер информации		в)	стратегические и тактические
4	значимость цели		г)	экономические и социальные

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в

4. Установите соответствие классификационных признаков и классификационных групп решения

1	способ фиксации		а)	формализованные и неформализованные
2	метод разработки		б)	индивидуальные и коллективные
3	форма принятия		в)	локальные и глобальные
4	сфера действия		г)	документированные и недокументированные

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

5. Установите соответствие факторов и параметров качества решений

1	научная обоснованность		а)	форма разработки решения
2	реальность		б)	ориентация на цели организации
3	своевременность		в)	квалификация разработчиков
4	непротиворечивость		г)	обеспеченность реализации ресурсами

Правильный ответ: 1 – в; 2 – г; 3 – а; 4 – б

6. Установите соответствие феноменов и особенностей поведения участников принятия решений

1	деформации мышления		а)	стремление руководителя снизить свое участие в выработке решения
2	избегания лидерства		б)	стремление присоединиться к мнению большинства группы.
3	ложного согласия		в)	стремление индивидуализировать свое мнение без достаточной аргументации;
4	демонстративного несогласия		г)	самоцензура членов группы

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

7. Установите соответствие стилей руководства и форм взаимоотношений руководителя с подчиненными

1	авторитарный		а)	групповые консультации
2	индивидуально-консультационный		б)	утверждение решения, выработанного подчиненными
3	консультационно-групповой		в)	игнорирование мнения подчиненных
4	демократический (полного участия)		г)	индивидуальные консультации

Правильный ответ: 1 – в; 2 – г; 3 – а; 4 – б

8. Установите соответствие действий и стадий принятия решений

1	контроль		а)	выявление мнения работников о вариантах решения
2	аналитическая		б)	распределение обязанностей между исполнителями
3	согласование		в)	сбор информации
4	управление реализацией		г)	определение промежуточных результатов решения

Правильный ответ: 1 – г; 2 – в; 3 – а; 4 – б

9. Установите соответствие ситуации и методов их моделирования

1	дефицит лекарств в больнице		а)	модели линейного программирования
---	-----------------------------	--	----	-----------------------------------

2	монополизация на рынке конкурентов		б)	модели теории очередей
3	необходимость оптимизации производственной программы при заданном объеме ресурсов		в)	модели управления запасами
4	дефицит продавцов в магазине		г)	модели теории игр

Правильный ответ: 1 – в; 2 – г; 3 – а; 4 – б

10. Укажите соответствие процедур и методов экспертизы:

1	деструкция идей		а)	Метод сценариев
2	разработка прогнозных вариантов в развитии организации		б)	Метод Дельфи
3	заполнение экспертами специальных анкет		в)	Метод комиссий
4	взаимные критические высказывания		г)	Метод мозговой атаки

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

11. Установите соответствие между конкретным риском и их видом:

1	потери в результате роста цен		а)	риск ликвидности
2	замораживание выплат по облигациям		б)	инфляционный риск
3	изменение оценки земельного участка		в)	производственный риск
4	потери в результате нарушения технологических норм		г)	кредитный риск

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в

12. Установите соответствие инструментов и методов ограничения снижения уровня риска:

1	установление предельных сумм затрат на решение		а)	диверсификация риска
2	разделение транспортных партий грузов		б)	предварительная экспертиза решения;
3	учет мнения специалистов при выборе решения		в)	использование эффективных систем контроля
4	повышение регулярности, комплексности мониторинговых наблюдений (процедур)		г)	лимитирование рисков

Правильный ответ: 1 – г; 2 – а; 3 – б; 4 – в

13. Установите соответствие процедур и стадий реализации решения:

1	накопление, систематизация опыта реализации решений		а)	управление реализацией решения
2	определение состава исполнителей		б)	разработка плана реализации решения
3	мониторинг основных характеристик решения		в)	оценка результатов реализации

4	административное воздействие на исполнителей		г)	контроль выполнения решения
---	--	--	----	-----------------------------

Правильный ответ: 1 – в; 2 – б; 3 – г; 4 – а

14. Установите соответствие процедур и стадий реализации решения:

1	определение необходимого объема ресурсов		а)	контроль
2	сравнение фактических и заданных результатов		б)	плановая
3	внесение изменений в программу реализации решения		в)	управление реализацией
4	оказание помощи исполнителем		г)	оценочная

Правильный ответ: 1 – б; 2 – г; 3 – а; 4 – в

15. Установите соответствие механизмов контроля и видов ответственности:

1	общественное мнение		а)	юридическая
2	судебная система		б)	административная
3	корпоративная культура		в)	социальная
4	иерархический контроль		г)	моральная

Правильный ответ: 1 – в; 2 – а; 3 – г; 4 – б

Вставьте слово

1. Вставьте пропущенное слово:

Модели теории игр используются для управления ситуациями, возникающими в условиях..... экономики

Правильный ответ: рыночной

2. Вставьте пропущенное слово:

Модели теории игр первоначально использовались в сфере

Правильный ответ: военной

3. Вставьте пропущенное слово:

Модели линейного программирования применяются для оптимизации распределения ресурсов

Правильный ответ: дефицитных

4. Вставьте пропущенное слово:

Модели математической статистики применяются при характере влияния факторов на ситуацию

Правильный ответ: вероятностном

5. Вставьте пропущенное слово:

Модели управления запасами могут применяться для управления ситуациями в коммерческих и организациях

Правильный ответ: некоммерческих

6. Вставьте пропущенное слово:

Экспертная классификация – это метод получения..... экспертных оценок

Правильный ответ: количественных

7. Вставьте пропущенное слово:

Ранжирование альтернатив – это метод получения..... экспертных оценок

Правильный ответ: качественных

8. Вставьте пропущенное слово:

Шкала Харрингтона – это шкала..... измерений

Правильный ответ: качественных

9. Вставьте пропущенное слово:

Хранение финансовых средств в нескольких банках – это инструмент риска

Правильный ответ: диверсификации

10. Вставьте пропущенное слово:

Создание страхового фонда организации – это инструмент ущерба от риска

Правильный ответ: компенсации

11. Вставьте пропущенное слово:

Выполнение инструктивно-методических мероприятий – это процедура стадии..... реализацией решения

Правильный ответ: управления

12. Вставьте пропущенное слово:

Определение срока окончания эффективного действия решения – это процедура стадии результатов реализации решения

Правильный ответ: оценки

13. Вставьте пропущенное слово:

Мониторинг основных параметров реализации решения – это стадия выполнения решения

Правильный ответ: контроля

14. Вставьте пропущенное слово:

Эффективность управленческого решения формируется на стадии разработки и стадии.....

Правильный ответ: реализации.

Установите последовательность

1. Правильная (логическая) последовательность реализации элементов управленческого процесса - это: управленческие действия; управленческая ситуация; управленческое решение; управленческие функции.

Правильный ответ:

- 1) управленческая ситуация
- 2) управленческое решение
- 3) управленческие функции
- 4) управленческие действия

2. Установите последовательность стилей руководства, отражающую усиление демократизма принятия решений: стиль полного участия; авторитарный; индивидуально-консультационный; консультационно-групповой.

Правильный ответ:

- 1) авторитарный

- 2) индивидуально-консультационный
- 3) консультационно-групповой
- 4) стиль полного участия

3. Установите правильную последовательность стадий принятия решений: контроль реализации решений; управление реализацией решений; выбор альтернативы; оценка результатов решения; согласование решения.

Правильный ответ:

- 1) выбор альтернативы
- 2) согласование решения
- 3) управление реализацией решений
- 4) контроль реализации решений
- 5) оценка результатов решения

4. Установите правильную последовательность стадий японской модели принятия решений: передача документа «рингисё» с нижестоящих уровней вышестоящим; идентификация проблемы; ознакомление с документом «рингисё» работников нижнего уровня организации; разработка документа «рингисё»; ознакомление с документом «рингисё» высшего руководства организации.

Правильный ответ:

- 1) идентификация проблемы
- 2) разработка документа «рингисё»
- 3) ознакомление с документом «рингисё» работников нижнего уровня организации
- 4) передача документа «рингисё» с нижестоящих уровней вышестоящим
- 5) ознакомление с документом «рингисё» высшего руководства организации

5. Установите правильную последовательность стадий принятия решений: утверждение; анализ ситуации; выбор критериев; идентификация проблемы; организация выполнения; выбор альтернативы

Правильный ответ:

- 1) анализ ситуации
- 2) идентификация проблемы
- 3) выбор критериев
- 4) выбор альтернативы
- 5) утверждение
- 6) организация выполнения

6. Установите правильную последовательность уровней риска по степени возрастания потерь: катастрофический; нулевой; критический; допустимый

Правильный ответ:

- 1) нулевой
- 2) допустимый.
- 3) критический
- 4) катастрофический

7. Установите правильную последовательность стадий реализации решения: контроль выполнения решения; разработка плана реализации решения; оценка результатов реализации решения; управление реализацией.

Правильный ответ:

- 1) разработка плана реализации решения
- 2) управление реализацией
- 3) контроль выполнения решения

4) оценка результатов реализации решения

8. Установите правильную последовательность выполнения процедур различных стадий реализации решения: выявление фактической эффективности решения; определение комплекса необходимых работ; внесение изменений в программу реализации решения; личное распорядительство

Правильный ответ:

- 1) определение комплекса необходимых работ
- 2) личное распорядительство
- 3) внесение изменений в программу реализации решения
- 4) личное распорядительство

9. Установите правильную последовательность процедур оценочной стадии: разработка рекомендаций совершенствования разработки решения; сравнение фактических и заданных результатов решения; выявление необходимости в корректировке решения; сопоставление фактической и запланированной ресурсоемкости решения; выявление необходимости в совершенствовании организации выполнения решения

Правильный ответ:

- 1) сравнение фактических и заданных результатов решения
- 2) сопоставление фактической и запланированной ресурсоемкости решения
- 3) выявление необходимости в корректировке решения
- 4) разработка рекомендаций совершенствования разработки решения
- 5) выявление необходимости в корректировке решения

10. Установите последовательность видов ответственности, отражающую снижение силы их влияния: моральная; уголовная; материальная; гражданская; дисциплинарная; социальная

Правильный ответ:

- 1) уголовная
- 2) гражданская
- 3) дисциплинарная
- 4) материальная
- 5) социальная
- 6) моральная

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Задача 1

Владелец небольшого магазина в начале каждого дня закупает для реализации некий скоропортящийся продукт по цене 50 рублей за единицу. Цена реализации этого продукта - 60 рублей за единицу. Известно, что спрос на этот продукт за день может быть равен 1, 2, 3 или 4 единицы. Если продукт за день не продан, то в конце дня его всегда покупают по цене 30 рублей за единицу.

Таблица - Возможные варианты дохода за день рассчитаны в таблице

Возможные исходы: спрос в день	Возможные решения: число закупленных для реализации единиц			
	1	2	3	4
1	10	-10	-30	-50
2	10	20	0	-20
3	10	20	30	10
4	10	20	30	40
максимум	10	20	30	40

Сколько единиц этого продукта должен закупать владелец магазина каждый день руководствуясь правилом максимакс?

Решение

Согласно критерию максимакс из всех вариантов 1, 2, 3, 4 выбирается максимальное число. Из них выбирается максимальная альтернатива реализации. В данном случае это 4 единицы продукции со значением дохода 40

Варианты решения:

- 1) каждый раз надо закупать для реализации 1 единицу продукции
- 2) каждый раз надо закупать для реализации 2 единицы продукции
- 3) каждый раз надо закупать для реализации 3 единицы продукции
- 4) каждый раз надо закупать для реализации 4 единицы продукции

Правильный ответ: 4

Задача 2

Владелец небольшого магазина в начале каждого дня закупает для реализации некий скоропортящийся продукт по цене 50 рублей за единицу. Цена реализации этого продукта - 60 рублей за единицу. Известно, что спрос на этот продукт за день может быть равен 1, 2, 3 или 4 единицы. Если продукт за день не продан, то в конце дня его всегда покупают по цене 30 рублей за единицу.

Таблица - Возможные варианты дохода за день рассчитаны в таблице

Возможные исходы: спрос в день	Возможные решения: число закупленных для реализации единиц			
	1	2	3	4
1	10	-10	-30	-50
2	10	20	0	-20
3	10	20	30	10
4	10	20	30	40
максимин	10	-10	-30	-50

Сколько единиц этого продукта должен закупать владелец магазина каждый день руководствуясь правилом максимин?

Решение

Согласно критерию максимин из всех вариантов 1, 2, 3, 4 выбирается минимальное число. Из них выбирается максимальная альтернатива реализации. В данном случае это 1 единица продукции со значением дохода 10

Варианты решения:

- 1) каждый раз надо закупать для реализации 1 единицу продукции
- 2) каждый раз надо закупать для реализации 2 единицы продукции
- 3) каждый раз надо закупать для реализации 3 единицы продукции
- 4) каждый раз надо закупать для реализации 4 единицы продукции

Правильный ответ: 1

Задача 3

Владелец небольшого магазина в начале каждого дня закупает для реализации некий скоропортящийся продукт по цене 50 рублей за единицу. Цена реализации этого продукта - 60 рублей за единицу. Известно, что спрос на этот продукт за день может быть равен 1, 2, 3 или 4 единицы. Если продукт за день не продан, то в конце дня его всегда покупают по цене 30 рублей за единицу.

Таблица - Возможные варианты потерь

Возможные исходы: спрос в день	Возможные решения: число закупленных для реализации единиц			
	1	2	3	4

1	0	20	40	60
2	10	0	20	40
3	20	10	0	20
4	30	20	10	0
минимакс	30	20	40	60

Сколько единиц этого продукта должен закупать владелец магазина каждый день руководствуясь правилом минимакс?

Решение

Согласно критерию минимакс в каждом столбце находим максимальное число. Из них выбирается минимальное. В данном случае это 2 единицы продукции со значением дохода 20

Варианты решения:

- 1) каждый раз надо закупать для реализации 1 единицу продукции
- 2) каждый раз надо закупать для реализации 2 единицы продукции
- 3) каждый раз надо закупать для реализации 3 единицы продукции
- 4) каждый раз надо закупать для реализации 4 единицы продукции

Правильный ответ: 2

Задача 4

Для ремонта техники требуются соответствующие детали. При их изготовлении собственными силами постоянные затраты на содержание оборудования составят 150000 руб./год, а переменные расходы на единицу продукции – 120 руб./ед. Готовые детали можно в неограниченном количестве приобрести по цене 140 руб./ед.

Определите наименее затратный вариант: производить или покупать

Решение

Пусть x – требуемое количество деталей в год.

Затраты при собственном производстве $150000 + 120x$ руб.

Затраты при покупке деталей $140x$ руб.

Приравниваем затраты по обоим вариантам $150000 + 120x = 140x$;

Тогда $x = 7500$ деталей

Варианты решения:

- 1) при годовой потребности менее 6300 деталей выгоднее их покупать
- 2) при годовой потребности менее 7500 деталей выгоднее их покупать
- 3) при годовой потребности менее 8200 деталей выгоднее их покупать
- 4) при годовой потребности менее 8500 деталей выгоднее их покупать

Правильный ответ: 2

Задача 5

Рассматривается вопрос о размещении предприятия в одном из трех городов: А, В, С. Исследование показало, что постоянные затраты (за год) равны $A = 20000$, $B = 50000$ и $C = 80000$ рублей соответственно, а переменные затраты $A = 65$, $B = 45$ и $C = 30$ рублей за единицу продукции соответственно. Ожидаемый годовой объем выпуска 5000 единиц.

Определите наиболее выгодную территорию для размещения производства

Решение

Найдем совокупные затраты для каждого города:

$(A) = 20000 + (65 * 5000) = 345000$ рублей/год

$(B) = 50000 + (45 * 5000) = 275000$ рублей/год

$(C) = 80000 + (30 * 5000) = 230000$ рублей/год

Наилучший вариант город с минимальными совокупными затратами при ожидаемом годовом объеме выпуска 5000 единиц.

Варианты решения:

- 1) город В при совокупных затратах 259080 рублей/год
- 2) город А при совокупных затратах 237860 рублей/год
- 3) город С при совокупных затратах 230000 рублей/год
- 4) город В при совокупных затратах 222430 рублей/год

Правильный ответ: 3

Задача 6

В апреле объем продаж составил 200000 руб. Себестоимость проданной продукции равна 90000 руб., а расходы (арендная плата, зарплата и т.д.) – 30000 руб. Определите размер чистой прибыли

Решение:

Валовая прибыль = объем продаж – себестоимость проданной продукции = 200000 – 90000 = 110000 руб.

Чистая прибыль = валовая прибыль – расходы = 110000 – 30000 = 80000 руб.

Варианты решения:

- 1) 75000 руб.
- 2) 80000 руб.
- 3) 85200 руб.
- 4) 82000 руб.

Правильный ответ: 2

Задача 7

Объем продаж предприятия составил 200000 руб. Себестоимость проданной продукции равна 90000 руб., а расходы (арендная плата, зарплата и т.д.) – 30000 руб. Определите, прибылен ли бизнес, несмотря на высокие расходы

Решение:

Показатель, который необходимо найти называется валовая маржа

Валовая прибыль = объем продаж – себестоимость проданной продукции = 200000 – 90000 = 110000 руб.

Валовая маржа = (валовая прибыль / объем продаж) * 100% = (110000 / 200000) * 100% = 55%

Варианты решения:

- 1) 40%
- 2) 45%
- 3) 50%
- 4) 55%

Правильный ответ: 4

Задача 8

В марте закуплены для реализации 500 единиц продукции по цене 10 руб. В апреле - июле проданы 300 единиц продукции по цене 20 руб. В начале августа непроданный товар был уценен до 15 руб. за единицу. По этой цене проданы 100 единиц продукции.

Определите процент скидки

Решение:

Денежная сумма скидки = 100 * (20-15) = 500 руб.

Суммарный объем продаж = (300 * 20) + (100 * 15) = 7500 руб.

Процент скидки = (500 / 7500) * 100% = 6,7%

Варианты решения:

- 1) 2,5%
- 2) 4,2%
- 3) 6,7%
- 4) 8,3%

Правильный ответ: 3

Задача 9

Предприятие анализирует два инвестиционных проекта в 2 млн. руб., по которым имеется оценка чистых денежных поступлений

Год	Проект А млн. руб.	Проект Б млн. руб.
1	0,9	0,8
2	1,6	1,1
3	---	0,6

Альтернативные издержки по инвестициям равны 12%

Определите чистую приведенную стоимость каждого проекта. Какой проект предпочтительнее?

Решение:

Чистая приведенная стоимость проекта А = $[0,9 / (1 + 0,12)] + [1,6 / (1 + 0,12)^2] - 2 = 0,08$ млн. руб.

Чистая приведенная стоимость проекта Б = $[0,8 / (1 + 0,12)] + [1,1 / (1 + 0,12)^2] + [0,6 / (1 + 0,12)^3] - 2 = 0,02$ млн. руб.

Так как $0,08 > 0,02$, то проект А предпочтительнее

Варианты решения:

- 1) проект Б так как 0,10 млн. руб. больше 0,03 млн. руб.
- 2) проект А так как 0,08 млн. руб. больше 0,02 млн. руб.
- 3) проект Б так как 0,35 млн. руб. больше 0,10 млн. руб.
- 4) проект А так как 0,14 млн. руб. больше 0,06 млн. руб.

Правильный ответ: 2

Задача 10

Предприятие рассматривает возможность реализации нового инвестиционного проекта. Соответствующий бизнес – план исходит из внутренней нормы доходности $IRR = 15\%$. Исследования показывают, что для подобных проектов коэффициент $\beta = 1,2$. Доходность ценных бумаг с нулевым риском составляет 5% , а доходность акций рыночного индекса $R_m = 11\%$. Определите, следует ли реализовывать инвестиционный проект

Решение

Минимальная ставка доходности, которая требуется для одобрения инвестиционного проекта = $5 + 1,2 (11 - 5) = 12,2\%$

$k_e = 12\% < IRR = 15\%$

Так как внутренняя норма доходности превышает ставку дисконтирования с поправкой на риск, то инвестиционный проект следует принять

Варианты решения:

- 1) инвестиционный проект следует принять так как $k_e = 12\%$
- 2) инвестиционный проект следует принять так как $k_e = 14\%$
- 3) инвестиционный проект следует отклонить так как $k_e = 16\%$
- 4) инвестиционный проект следует отклонить так как $k_e = 20\%$

Правильный ответ: 1

Мини кейсы

Ситуация 1

Ваш непосредственный начальник, минуя Вас, дает срочное задание Вашему подчиненному, который уже занят выполнением другого ответственного задания. Вы и Ваш начальник считаете свои задания неотложными.

Выберите наиболее приемлемый для Вас вариант решения с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Не оспаривая задания начальника, буду строго придерживаться должностной субординации, предложу подчиненному отложить выполнение текущей работы.
 - 2) Все зависит от того, насколько для меня авторитетен начальник.
 - 3) Выражу подчиненному свое несогласие с заданием начальника, предупрежу его, что впредь в подобных случаях буду отменять задания, поручаемые ему без согласования со мной.
 - 4) В интересах дела предложу подчиненному выполнять начатую работу
- Правильный ответ: 4

Ситуация 2

Вы получили одновременно два срочных задания: от Вашего непосредственного и Вашего вышестоящего начальника. Времени для согласования сроков выполнения заданий у Вас нет, необходимо срочно начать работу. Выберите предпочтительное решение с позиции ориентации на интересы дела

- 1) В первую очередь начну выполнять задание того, кого больше уважаю.
- 2) Сначала буду выполнять задание, наиболее важное, на мой взгляд.
- 3). Сначала выполняю задание вышестоящего начальника.
- 4) Буду выполнять задание своего непосредственного начальника.

Правильный ответ: 2

Ситуация 3

В самый напряженный период завершения производственного задания в бригаде совершен неблагоприятный поступок, нарушена трудовая дисциплина, в результате чего допущен брак. Бригадир неизвестен виновник, однако выявить и наказать его надо. Как бы Вы поступили на месте бригадира? Выберите приемлемый для Вас вариант решения с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Оставлю выяснение фактов по этому инциденту до окончания выполнения задания.
- 2) Заподозренных в проступке вызову к себе, круто поговорю с каждым с глазу на глаз, предложу назвать виновного.
- 3) Сообщу о случившемся тем из рабочих, которым наиболее доверяю, предложу им выяснить конкретных виновных и доложить.
- 4) После смены проведу собрание бригады, публично потребую выявления виновных и их наказания.

Правильный ответ: 1

Ситуация 4

В самый напряженный период завершения производственной программы один из сотрудников Вашего коллектива заболел. Каждый из подчиненных занят выполнением своей работы. Работа отсутствующего должна быть выполнена в срок. Какое решение Вы бы приняли в этой ситуации с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Посмотрю, кто из сотрудников меньше загружен и распоряжусь: "Вы возьмете эту работу, а Вы поможете доделать это".
- 2) Предложу коллективу: "Давайте вместе подумаем, как выйти из создавшегося положения".
- 3) Попрошу членов актива коллектива высказать свои предложения, предварительно обсудив их с членами коллектива, затем приму решение.
- 4) Вызову к себе самого опытного и надежного работника и попрошу его выручить коллектив, выполнив работу отсутствующего.

Правильный ответ: 1

Ситуация 5

Вы руководитель производственного коллектива. В период ночного дежурства один из Ваших рабочих в состоянии алкогольного опьянения испортил дорогостоящее оборудование. Другой, пытаясь его отремонтировать, получил травму. Виновник звонит Вам домой по телефону и с тревогой спрашивает, что же им теперь делать? Какое решение Вы примете, как ответите на звонок в этой ситуации с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Доложите о случившемся вахтеру. Составьте акт на поломку оборудования, пострадавший пусть идет к дежурной медсестре. Завтра разберемся.
- 2) Действуйте согласно инструкции. Прочтите ее, она у меня на столе, и сделайте все, что требуется.
- 3) Без меня ничего не предпринимайте. Сейчас я приеду и разберусь.
- 4) В каком состоянии пострадавший? Если необходимо, срочно вызовите врача.

Правильный ответ: 2

Ситуация 6

Вы - начальник цеха. После реорганизации Вам срочно необходимо заново скомплектовать несколько бригад согласно новому штатному расписанию. Какое Вы примете решение с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Возьмусь за дело сам, изучу все списки и личные дела работников цеха, предложу свой проект на собрании коллектива.
- 2) Предложу решить этот вопрос отделу кадров. Ведь это их работа.
- 3) Во избежание конфликтов предложу высказать свои пожелания всем заинтересованным лицам, создам комиссию по комплектованию новых бригад.
- 4) Сначала определяю, кто будет возглавлять новые бригады и участки, затем поручу этим людям подать свои предложения по составу бригад

Правильный ответ: 4

Ситуация 7

При распределении коэффициента трудового участия (КТУ) некоторые члены бригады посчитали, что их незаслуженно "обошли", это явилось поводом их жалоб начальнику цеха. Как бы Вы отреагировали на эти жалобы, на его месте, принимая решение с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Вы отвечаете жалобщикам примерно так: КТУ утверждает и распределяет ваша бригада, я тут ни при чем.
- 2) Хорошо, я учту ваши жалобы и постараюсь разобраться в этом вопросе с вашим бригадиром.
- 3) Не волнуйтесь, вы получите свои деньги. Изложите свои претензии на мое имя в письменной форме.
- 4) Пообещав помочь установить истину, сразу же пройти на участок и побеседовать с бригадиром, мастером и другими членами актива бригады. В случае подтверждения обоснованности жалоб предложить бригадиру перераспределить КТУ в следующем месяце.

Правильный ответ: 4

Ситуация 8

Вы недавно начали работать начальником современного цеха на крупном промышленном предприятии, придя на эту должность с другого завода. Еще не все знают Вас в лицо. До обеденного перерыва еще два часа. Идя по коридору, Вы видите трех рабочих вашего цеха, которые о чем-то оживленно беседуют и не обращают на Вас внимания. Возвращаясь через 20 мин., Вы видите ту же картину. Какое решение Вы примете с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Остановлюсь, дам понять рабочим, что я новый начальник цеха. Вскользь замечу, что беседа их затянулась и пора браться за дело.
- 2) Спрошу, кто их непосредственный начальник. Вызову его к себе в кабинет.
- 3) Прежде всего представлюсь, поинтересуюсь, как обстоят дела в их бригаде, как загружены работой, что мешает работать ритмично? Возьму этих рабочих на заметку.
- 4) Сначала поинтересуюсь, о чем идет разговор. Затем представлюсь и спрошу, нет ли у них каких-либо претензий к администрации. После этого предложу пройти в цех на рабочее место.

Правильный ответ: 3

Ситуация 9

Вы работаете бригадиром уже второй год. Молодой рабочий обращается к Вам с просьбой отпустить его с работы на четыре дня за свой счет в связи с бракосочетанием. "Почему на четыре?" - спрашиваете Вы. "А когда женился Иванов, Вы ему разрешили четыре",- невозмутимо отвечает рабочий и подает заявление. Вы подписываете заявление на три дня, согласно действующему положению. Однако подчиненный выходит на работу спустя четыре дня. Какое решение Вы примете с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Сообщу о нарушении дисциплины вышестоящему начальнику, пусть он решит.
- 2) Предложу подчиненному отработать четвертый день в выходной. Скажу: "Иванов тоже отработывал".
- 3) Ввиду исключительности случая (ведь люди женятся не часто) ограничусь публичным замечанием.
- 4) Возьму ответственность за его прогул на себя. Просто скажу: "Так поступать не следовало". Поздравлю, пожелаю счастья

Правильный ответ: 2

Ситуация 10

Подчиненный игнорирует Ваши советы и указания, делает все по-своему, не обращая внимания на замечания, не исправляя того, на что Вы ему указываете. Какое решение Вы бы приняли с позиции ориентации на интересы дела

- 1) Разобравшись в мотивах упорства и видя их несостоятельность, применю обычные административные меры наказания.
- 2) В интересах дела постараюсь вызвать его на откровенный разговор, попытаюсь найти с ним общий язык, настроить на деловой контакт.
- 3) Обращусь к активу коллектива, пусть обратят внимание на его неправильное поведение и применят меры общественного воздействия.
- 4) Попытаюсь разобраться в том, не делаю ли я сам ошибок во взаимоотношениях с этим подчиненным, потом решу, как поступить.

Правильный ответ: 2

Прогнозирование и стратегическое планирование в агропромышленном комплексе (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Что является основной задачей экономического прогнозирования?

- 1) поиск истины;
- 2) поиск перспектив будущего в исследуемой области и оптимизация планирования на основе составленных прогнозов;
- 3) выявление ошибок прошлых периодов;
- 4) перерасчет ранее заданных плановых нормативов;
- 5) получение прогнозных данных.

Правильный ответ: 2.

2. В какой плоскости конкретизируют прогнозирование?

- 1) в предсказательной;
- 2) в преуказательной;
- 3) в дескриптивной и описательной;
- 4) в предсказательной и преуказательной;
- 5) в предписательной.

Правильный ответ: 2.

3. Что позволяет решать вопрос истинности прогнозирования?

- 1) сравнение полученных показателей с прогнозными;
- 2) практические и логические критерии истинности;
- 3) практика на всех стадиях прогнозирования;
- 4) проверяемость прогнозов, их адекватность, логическая непротиворечивость.

Правильный ответ: 1.

4. Из предложенных вариантов выберите тот тип прогноза, который соответствует классификации по масштабу прогнозирования:

- 1) краткосрочный;
- 2) прогноз уровня жизни населения;
- 3) структурный;
- 4) детерминированный.

Правильный ответ: 1.

5. Из предложенных вариантов выберите тот тип прогноза, который классифицируют по времени упреждения:

- 1) макроэкономический прогноз;
- 2) долгосрочный;
- 3) стохастический (вероятностный);
- 4) смешанный прогноз.

Правильный ответ: 2.

6. Что означает принцип научной обоснованности прогнозирования?

- 1) всесторонний учет требований объективных экономических и других законов развития общества;
- 2) использование научного инструментария;
- 3) использование достижений отечественного опыта формирования прогнозов;
- 4) использование достижений зарубежного опыта формирования прогнозов;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

7. Какой из названных прогнозов можно отнести к группе социально-экономических прогнозов?

- 1) внешнеэкономический прогноз;
- 2) демографический прогноз;
- 3) прогноз развития национального хозяйства;
- 4) прогноз последствий НТП;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

8. Что является объектом исследования группы технико-экономических прогнозов?

- 1) перспективы развития национального хозяйства и его отраслей;
- 2) возможности размещения производства;
- 3) динамика технико-экономических показателей производства продукции и освоение ее новых видов;
- 4) возможности финансирования производства и перспективы структурных сдвигов в экономике;

Правильный ответ: 3.

9. Прогнозы какой группы рассматривают перспективы сотрудничества с зарубежными странами?

- 1) технико-экономические;
- 2) научно-технические;
- 3) социально-экономические;
- 4) естественно-природные;
- 5) внешнеэкономические.

Правильный ответ: 5.

10. Что лежит в основе выявления объективных вариантов экономического и социального развития?

- 1) теоретические исследования;
- 2) достижения общественных наук;
- 3) достижения естественных наук;
- 4) достижения технических наук.

Правильный ответ: 1.

11. Какая стадия научного анализа процессов и тенденций предполагает исследование истории развития объекта прогнозирования для получения его систематизированного описания?

- 1) ретроспекция;
- 2) диагноз;
- 3) проспекция;
- 4) ретроспекция и проспекция;
- 5) все стадии данного анализа.

Правильный ответ: 1.

12. Какой из ниженазванных методов принадлежит к методу коллективных экспертных оценок?

- 1) метод "интервью";
- 2) метод "написания сценария";
- 3) метод "дерева целей";
- 4) метод "дельфи".

Правильный ответ: 4.

13. Назовите метод экспертных оценок, который предполагает составление вопросов с целью выявления перспектив или тенденций развития объекта или предмета исследования для составления прогноза:

- 1) метод написания "сценария";
- 2) метод "интервью";
- 3) аналитический метод;
- 4) метод "дерева целей";
- 5) метод "комиссий".

Правильный ответ: 2.

14. Какие подгруппы объединены в группу формализованных методов прогнозирования?

- 1) экстраполяции и моделирования;
- 2) методов наименьших квадратов и скользящих средних;
- 3) регрессионного и корреляционного анализа;
- 4) нормативного и балансового методов;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 2.

15. В каком случае наиболее целесообразно применение интуитивных методов прогнозирования?

- 1) в случае полной определенности;
- 2) в случае, когда невозможно учесть влияние многих факторов из-за значительной сложности объекта прогноза;
- 3) в случае принятия рискованных решений;
- 4) в случае, когда влияние факторов, определяющих результат прогноза, предсказуемо;
- 5) в случае, когда объект прогноза легко просчитывается.

Правильный ответ: 2.

16. Назовите метод экспертных оценок, который предполагает организацию совещания с участием нескольких экспертов, которые высказывают каждый свою точку зрения на ту или иную проблему:

- 1) метод "комиссий";
- 2) метод "дельфи";
- 3) "дерево целей";
- 4) метод "коллективной генерации идей";
- 5) метод "интервью".

Правильный ответ: 1.

17. Какой документ из ниженазванных может являться примером сценария в соответствующем методе прогнозирования?

- 1) должностная инструкция;
- 2) бизнес-план;
- 3) отчет о прибыли;
- 4) анализ финансовой отчетности.

Правильный ответ: 2.

18. Что является основой применения нормативного метода прогнозирования?

- 1) норма;
- 2) норматив;
- 3) составляющая нормы;
- 4) расчет прогнозных показателей;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

19. Какой из ниженазванных методов прогнозирования относится к формализованным методам?

- 1) метод "интервью";
- 2) нормативный метод;
- 3) метод "комиссий";
- 4) индивидуальных экспертных оценок.

Правильный ответ: 2.

23. Укажите, к какой группе методов прогнозирования относят метод экспертных оценок:

- 1) количественные методы;
- 2) качественные методы;
- 3) неформальные методы;
- 4) качественно-формальные методы.

Правильный ответ: 2

21. Метод синектики относится к:

- 1) формализованным методам
- 2) количественным методам
- 3) эвристическим методам
- 4) математическим методам

Правильный ответ: 3

22. Метод мозгового штурма относится к:

- 1) количественным методам
- 2) формализованным методам
- 3) эвристическим методам
- 4) математическим методам

Правильный ответ: 3

23. В условиях, когда значения параметра достоверности прогноза меньше единицы, для определения наиболее выгодных стратегий используется критерий ...

- 1) Гурвица
- 2) Лапласа
- 3) Ходжа–Лемана
- 4) Вальда

Правильный ответ: 3

24. Альтернатива – это

- 1) один из возможных способов достижения цели или один из конечных вариантов решений
- 2) вариант действий ЛПР (лица, принимающего решения)
- 3) способ выражения различий в оценке альтернативных вариантов с точки зрения участников процесса выбора
- 4) воздействие субъекта управления на объект управления

Правильный ответ: 1

25. На уровне организации моделирование имеет ряд особенностей. Такие модели подразделяются на три группы: рациональные, организационно - ограниченной рациональности и личностно - ограниченной рациональности. Рациональная модель подразумевает:

- 1) модель принятия решений, в которой осуществляется выбор альтернатив с максимальной выгодой для организации
- 2) модель принятия решений, при которой описывается состояние экономического объекта в конкретный момент или период времени, фиксируются значения ряда величин, являющихся переменными и в динамике
- 3) модель принятия решений, в которой жесткие функциональные связи между переменными величинами модели

4) модель принятия решений, в которой необходимо учитывать ограничения в виде личных предубеждений или сомнений менеджера

Правильный ответ: 3

26. Стахостическая модель - это:

1) модель принятия решений, предполагающая жесткие функциональные связи между переменными величинами модели

2) модель принятия решений, при которой допускается наличие воздействий на исследуемые показатели и для их описания используют инструментарий теории

3) модель принятия решений, при которой описывается состояние экономического объекта в конкретный момент или период времени, фиксируются значения ряда величин, являющихся переменными и в динамике

4) модель принятия решений, в которой описывается состояние исследуемого объекта, когда результирующая разнообразных ситуаций, стремящихся вывести его из данного состояния, равна нулю

Правильный ответ: 2

27. Технологию реализации данного эвристического метода целесообразно применять для сбора дополнительной информации в условиях проблемной ситуации или упорядочения уже имеющейся при решении проблемы

1) метод прямой мозговой атаки

2) метод ключевых вопросов

3) метод свободных ассоциаций

4) метод инверсии

Правильный ответ: 2

28. Данный эвристический метод и технология его исполнения учитывает особенности деятельности мозга человека, вырабатывающего новые идеи при возникновении новых ассоциативных связей

1) метод прямой мозговой атаки

2) метод ключевых вопросов

3) метод свободных ассоциаций

4) метод инверсии

Правильный ответ: 3

29. Данный эвристический метод нередко используется в ситуациях, в которых логические приемы, процедуры мышления оказываются бесплодными, оптимальна противоположная альтернатива решения

1) метод прямой мозговой атаки

2) метод ключевых вопросов

3) метод свободных ассоциаций

4) метод инверсии

Правильный ответ: 4

30. Данный эвристический метод используется при решении задач (проблем) иногда осуществляется замена исследуемого объекта, законы функционирования которого неизвестны, на аналогичный объект с уже известными свойствами

1) метод номинальной группы

2) метод (способ) личной аналогии

3) метод «мозговой атаки»

4) метод синектики

Правильный ответ: 2

31. Данный эвристический метод дает возможность получить наиболее оригинальные идеи за счет «обучения» участников использованию в процессе «мозговой атаки» методов аналогии, интуиции, абстрагирования, свободного размышления, применения неожиданных метафор, элементов игры, что позволяет привычную проблему в непривычной ситуации решить неожиданно и оригинально

- 1) метод номинальной группы
- 2) метод (способ) личной аналогии
- 3) метод «мозговой атаки»
- 4) метод синектики

Правильный ответ: 4

32. Данный эвристический метод позволяет выявить и сопоставить индивидуальные суждения, спектр идей по решению проблемы, а затем принять решение в ситуации, когда лицу, принимающему решение, трудно найти вариант решения одному

- 1) метод номинальной группы
- 2) метод (способ) личной аналогии
- 3) метод «мозговой атаки»
- 4) метод синектики

Правильный ответ: 3

33. Данный эвристический метод реализуется как многоуровневая процедура анкетирования с обработкой и сообщением результатов каждого тура экспертам, работающим изолированно друг от друга. Им предлагаются вопросы и формулировки ответов без аргументации.

- 1) метод 635
- 2) метод дельфи
- 3) метод синектики
- 4) метод (способ) личной аналогии

Правильный ответ: 2

34. К эвристическим методам и приемам групповой работы не относят:

- 1) метод (способ) личной аналогии
- 2) метод «мозговой атаки»
- 3) метод ключевых вопросов
- 4) метод Меттчета

Правильный ответ: 4

35. К эвристическим методам и приемам индивидуальной работы не относят:

- 1) прием Ожидание вдохновения
- 2) метод Меттчета
- 3) метод (способ) личной аналогии
- 4) метод ликвидации безвыходных ситуаций

Правильный ответ: 3

36. Предсказание – это:

- 1) наиболее вероятное состояние объекта или возможность наступления события
- 2) описание одного или нескольких возможных вариантов (гипотез) будущего состояния интересующих объектов
- 3) планирование на краткосрочную перспективу
- 4) однозначное утверждение будущего состояния объекта или наступления какого-либо события

Правильный ответ: 4

37. Прогноз – это:

- 1) наиболее вероятное состояние объекта или возможность наступления события
- 2) описание одного или нескольких возможных вариантов (гипотез) будущего состояния интересующих объектов
- 3) планирование на краткосрочную перспективу
- 4) однозначное утверждение будущего состояния объекта или наступления какого-либо события

Правильный ответ: 1

38. Предположение – это:

- 1) наиболее вероятное состояние объекта или возможность наступления события
- 2) описание одного или нескольких возможных вариантов (гипотез) будущего состояния интересующих объектов
- 3) планирование на краткосрочную перспективу
- 4) однозначное утверждение будущего состояния объекта или наступления какого-либо события

Правильный ответ: 2

39. Целевой прогноз - это

- 1) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений
- 2) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.
- 3) определение возможности реализации цели управления. Позволяет уточнить цель организации и сформулировать ее миссию. Определяются критерии достижения цели
- 4) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

Правильный ответ: 3

40. Поисковый прогноз - это

- 1) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений
- 2) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.
- 3) определение возможности реализации цели управления. Позволяет уточнить цель организации и сформулировать ее миссию. Определяются критерии достижения цели
- 4) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

Правильный ответ: 1

41. Нормативный прогноз - это

- 1) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

2) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

3) определение возможности реализации цели управления. Позволяет уточнить цель организации и сформулировать ее миссию. Определяются критерии достижения цели

4) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

Правильный ответ: 2

42. Программный прогноз - это

1) исследование влияния факторов на различных этапах достижения цели организации. Формулирование гипотезы взаимовлияния различных факторов на объект прогнозирования и определение вероятностных сроков достижения промежуточных целей при достижении главной

2) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

3) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

4) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

Правильный ответ: 1

43. Проектный прогноз - это

1) исследование влияния факторов на различных этапах достижения цели организации. Формулирование гипотезы взаимовлияния различных факторов на объект прогнозирования и определение вероятностных сроков достижения промежуточных целей при достижении главной

2) получение материала, обеспечивающего целевую направленность концепций проектов, их жизненного цикла, критериев оценки инвестиционных проектов. Результаты используются при разработке инвестиционных и финансовых решений

3) определение пути, этапов реализации целей управленческого решения. На его основе рекомендуется использовать соответствующие методы управления: плановые, программные и т. п.

4) выявление закономерных тенденций в развитии управляемого объекта. Установление состояния прогнозируемого объекта в настоящем и будущем. Учитывается в процессе разработки стратегических решений

Правильный ответ: 2

44. Структурно-морфологический метод получения информации - это

1) поток документов, относящихся к различным областям знаний, цикличен. Отслеживая циклы, можно определить состояние разработки какой-то проблемы в стране, на предприятиях и принять меры по коррекции стратегий научно-технического прогресса в своей организации

2) любая организация, как правило, патентует только те идеи, которые имеют практическую значимость для ее развития и бизнеса. Изучая патенты-аналоги ведущих фирм, можно выявить направленность их деятельности и уровень решения ими интересующей Вас проблемы

- 3) каждая техническая система характеризуется набором показателей, которые совершенствуются, что отражается в документах. Анализируя динамику изменения характеристик показателей этой системы, можно сделать вывод о тенденции ее развития.
- 4) предназначен для выявления внутреннего состава предметной области, фиксации появления принципиально новых разработок (идей, технических решений и т. п.), что позволяет обоснованно формулировать стратегию научно-технического прогресса предприятия

Правильный ответ: 4

45. Балансовый метод - это

- 1) широко используется в бухгалтерском учете, статистике и планировании, а также в анализе экономической деятельности (при наличии функциональной зависимости)
- 2) геометрическое изображение функциональной зависимости с помощью линий на плоскости, показывающее существенные связи и отношения в экономическом анализе
- 3) цифровой показатель, выражающий в процентах последовательные изменения какого-либо экономического явления, технология которого основана на относительных показателях, выражающих отношение уровня данного явления к уровню его в прошлом или к уровню аналогичного явления, принятого в качестве базового
- 4) разделение на группы по каким-либо признакам, которое позволяет выявить и изучить взаимосвязи и взаимозависимости различных экономических явлений, наиболее существенные факторы, закономерности и тенденции, свойственные этим явлениям

Правильный ответ: 1

46. В зависимости от горизонта планирования выделяют _____ планирование:

- 1) непрерывное
- 2) долгосрочное
- 3) оперативное
- 4) тактическое

Правильный ответ: 2.

47. Сценарный анализ это метод

- 1) представляющий собой имитационное моделирование
- 2) неформализованного описания обособленного риска проекта, включающий оценку возможности совместного действия факторов
- 3) в котором возможные значения ненадежных входных величин представляются в форме распределения вероятности
- 4) который дает возможность при разработке решений провести анализ чувствительности и риска независимо друг от друга

Правильный ответ: 2

48. Какой метод планирования предполагает разработку комплекса мероприятий для достижения основной цели планирования?

- 1) балансовый;
- 2) экономико-математический;
- 3) программно-целевой;
- 4) нормативно-ресурсный.

Правильный ответ: 3

49. Документ, отражающий цель и комплекс производственных, научно-исследовательских, организационно-хозяйственных, социальных и других заданий и мероприятий, направленных на реализацию наиболее эффективным путем

народнохозяйственных проблем и увязанных по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления – это

- 1) целевая комплексная программа;
- 2) концепция;
- 3) нормативная база;
- 4) система норм и нормативов.

Правильный ответ: 1

50. Некоторая величина, обозначающая предельно допустимое или среднее допустимое количество чего-либо, иногда - минимально необходимый результат – это

- 1) норматив;
- 2) норма;
- 3) программа;
- 4) баланс.

Правильный ответ: 2.

51. Стратегия, определяемая на этапе конкурентного анализа в процессе стратегического планирования

- 1) общая;
- 2) конкурентная;
- 3) товарная;
- 4) функциональная

Правильный ответ: 2.

52. Метод, наиболее оптимально прогнозирующий темпы роста реальных доходов населения

- 1) сравнения;
- 2) корректировки по индексу цен;
- 3) эластичности спроса;
- 4) интерполяция.

Правильный ответ: 2.

53. Базовое направление при разработке региональной территориально-отраслевой модели прогноза

- 1) директивное сверху вниз;
- 2) индикативное снизу вверх;
- 3) индикативное сверху вниз;
- 4) реактивное по периодам;

Правильный ответ: 2.

54. Метод, наиболее предпочтительный в системе регионального прогнозирования

- 1) нормативный;
- 2) сценарный;
- 3) моделирования;
- 4) интерполяция.

Правильный ответ: 2.

55. Содержание прогнозирования промышленного развития определяется по ...

- 1) объему и структуре
- 2) определению ресурсов;
- 3) расчету параметров;
- 4) по укрупненным нормативам.

Правильный ответ: 1.

56. Стратегия прогнозирования научно-технического прогресса экономики в целом базируется на основе ...

- 1) частных прогнозов;
- 2) комплексного прогноза;
- 3) экспертных разработок;
- 4) моделирования.

Правильный ответ: 2.

57. Характер разрабатываемых прогнозов

- 1) альтернативный;
- 2) одновариантный;
- 3) гипотетический;
- 4) предположительный.

Правильный ответ: 1.

58. Определяющее значение при прогнозировании промышленного развития на микроуровне имеет ...

- 1) спрос и заказ;
- 2) расчет параметров;
- 3) объем ресурсов;
- 4) показатели издержек.

Правильный ответ: 1.

59. Метод, наиболее часто используемый при прогнозировании развития аграрно-промышленного комплекса

- 1) нормативный;
- 2) балансовый;
- 3) экстраполяции;
- 4) целевой.

Правильный ответ: 2.

60. Стратегическое планирование разрабатывается как ...

- 1) директивное;
- 2) самостоятельное;
- 3) тактическое;
- 4) альтернативное.

Правильный ответ: 2.

61. Стратегия организации АПК это:

- 1) деятельность организации в определенной стратегической зоне хозяйствования (определенный сегмент рынок;
- 2) практическое использование методологии стратегического управления;
- 3) генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей;
- 4) обеспечение выработки действий для достижения целей организации и создание управленческих механизмов реализации этих действий через систему планов.

Правильный ответ: 3

62. Заранее спланированная реакция организации АПК на изменения внешней среды – это:

- 1) стратегическое планирование

- 2) стратегия
 - 3) SWOT – анализ
 - 4) стратегическое управление
- Правильный ответ: 2

63. Стратегическое планирование – это:

- 1) комплекс не только стратегических управленческих решений, определяющих долгосрочное развитие организации, но и конкретных действий, обеспечивающих быстрое реагирование предприятия на изменение внешней конъюнктуры, которое может повлечь за собой необходимость стратегического маневра, пересмотр целей и корректировку общего направления развития;
- 2) процесс, посредством которого осуществляется взаимодействие организации с её окружением
- 3) управление в социально-экономических системах, где выделяются функциональная, процессная и элементная стороны
- 4) совокупность знаний об управлении в социально-экономических системах (статистика, менеджмент, социология, право, макроэкономика, микроэкономика, теория управления и др.)

Правильный ответ: 1.

64. Стратегический выбор – это:

- 1) высшее руководство отслеживает наиболее важные для будущего корпорации факторы, называемые стратегическими факторами
- 2) формирование альтернативных направлений развития предприятия, их оценка, выбор лучшей стратегической альтернативы для реализации
- 3) разработка программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии
- 4) прогнозирование внешней среды и разработка способов адаптации предприятия к её изменениям

Правильный ответ: 2

65. Реализация стратегии – это:

- 1) высшее руководство отслеживает наиболее важные для будущего корпорации факторы, называемые стратегическими факторами
- 2) формирование альтернативных направлений развития предприятия, их оценка, выбор лучшей стратегической альтернативы для реализации
- 3) разработка программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии
- 4) прогнозирование внешней среды и разработка способов адаптации предприятия к её изменениям

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Признаки метода комиссий - это:

- 1) анонимность экспертов
- 2) открытость групповых дискуссий
- 3) возможность взаимной критики
- 4) высказывание мнений в письменной форме

Ответ: 2, 3

2. Признаки метода «мозговой атаки» - это:

- 1) регулируемая обратная связь
- 2) формирование двух групп экспертов
- 3) возможность взаимной критики
- 4) запрет взаимной критики

Ответ: 2, 4

3. Признаки метода Дельфи - это:

- 1) неоднократное повторение процедур опроса экспертов
- 2) деструкция идей
- 3) высказывание мнений в письменной форме
- 4) открытость дискуссий экспертов
- 5) анонимность экспертов

Ответ: 1, 3, 5

4. Инструменты количественных экспертных оценок - это:

- 1) абсолютная шкала
- 2) порядковая шкала
- 3) номинальная шкала
- 4) шкала интервалов

Ответ: 1, 4

5. Внешние факторы косвенного влияния - это:

- 1) поведение конкурентов
- 2) состояние мировой экономики
- 3) деятельность профсоюзов
- 4) состояние национальной экономики

Ответ: 2, 4

6. Внешние факторы прямого влияния - это:

- 1) динамика объема, структуры спроса
- 2) международные события
- 3) условия, качество поставок ресурсов
- 4) политические факторы

Ответ: 1, 3

7. Внешние факторы организации - это:

- 1) организационная культура фирмы
- 2) содержание законодательных документов
- 3) возрастная структура станочного парка организации
- 4) мировые достижения НТП

Ответ: 2, 4

8. Факторы создания неопределенности внешней среды организации - это:

- 1) поведение конкурентов
- 2) поведение поставщиков ресурсов
- 3) поведение покупателей
- 4) деятельность профсоюзов

Ответ: 1, 3

9. Прогнозирование внешней среды имеет значение для:

- 1) снижение неопределенности среды
- 2) повышение производительности труда
- 3) повышение технического уровня организации
- 4) снижение риска

Ответ: 1, 4

10. Параметры внешней среды организации - это:

- 1) открытость
- 2) динамизм
- 4) интенсивность
- 4) неопределенность
- 5) сложность
- 6) масштабность

Ответ: 1, 2, 4, 5, 6

11. Признаки неопределенности - это:

- 1) неполнота информации о ситуации
- 2) вероятностный характер развития ситуации
- 3) высокая изменчивость ситуации
- 4) избыток информации

Ответ: 1, 3.

12. Установите правильную последовательность стадии технологии экспертных методов разработки решений: ознакомление экспертов с проблемой; оценка результатов экспертов; формирование группы экспертов; анализ мнений экспертов; организация экспертизы и выявление мнений экспертов

Правильный ответ:

- 1) формирование группы экспертов
- 2) ознакомление экспертов с проблемой
- 3) организация экспертизы и выявление мнений экспертов
- 4) анализ мнений экспертов
- 5) оценка результатов экспертов

13. Укажите правильную последовательность стадии технологии мозговой атаки: генерация идей; формирование группы экспертов; деструкция идей; составление проблемной записки; систематизация идей; выбор варианта решения.

Правильный ответ:

- 1) формирование группы экспертов
- 2) составление проблемной записки
- 3) генерация идей
- 4) систематизация идей
- 5) деструкция идей
- 6) выбор варианта решения

14. Процесс стратегического управления включает в себя стадии:

- 1) стратегическое планирование;
- 2) реализация стратегии;
- 3) стратегический контроль;
- 4) бюджетирование.

Правильный ответ: 1,2,3

15. Исходным процессом стратегического управления является:

- 1) определение миссии и целей;
- 2) выбор стратегии;
- 3) анализ среды;
- 4) оценки и контроль стратегии.

Правильный ответ: 1,2

16. Методы осуществления стратегического контроля:

- 1) предварительный;
- 2) направляющий;
- 3) фильтрующий;
- 4) последующий;
- 5) все ответы верны.

Правильный ответ: 5.

17. Определите цифрами очередность стадий стратегического планирования:

- 1) анализ внешней среды
- 2) анализ альтернатив и выбор стратегии
- 3) миссия и цели
- 4) анализ сильных и слабых сторон
- 5) управление реализацией стратегии
- 6) оценка стратегии

Правильный ответ: 3,1,4,2,5,6.

18. В систему стратегического государственного управления в качестве его составных элементов включаются:

- 1) субъект
- 2) объект;
- 3) институты;
- 4) отношения субъекта и объекта.

Правильный ответ: 1,2

19. Основными участниками процесса государственного стратегического планирования являются:

- 1) Президент РФ;
- 2) Правительство РФ;
- 3) Совет безопасности;
- 4) Счетная палата;
- 5) Министерство финансов.

Правильный ответ: 1,2,3,4.

20. Основными задачами государственного стратегического управления являются:

- 1) защита прав личности;
- 2) эффективная и конкурентноспособная экономика;
- 3) рост качества жизни;
- 4) социальный прогресс общества;
- 5) стимулирование НТП.

Правильный ответ: 2,3,4.

21. Стратегическое государственное решение представляет собой решение, принятое органами государственной власти, и:

- 1) затрагивающее интересы большинства членов общества, крупных социальных групп и ориентированное на перспективу;*

- 2) характеризуется направленностью на решение ряда второстепенных общественных проблем;
 - 3) затрагивает отдельные интересы членов общества;
 - 4) связаны с вовлечением значительных ресурсов и могут иметь чрезвычайно серьезные, долгосрочные последствия для страны
- Правильный ответ: 1,4.

22. Основные компоненты стратегического плана:

- 1) миссия;
 - 2) цели;
 - 3) стратегия;
 - 4) начальный капитал.
- Правильный ответ: 1,2,3

23. Основной внутренней функцией бизнес-плана является...

- 1) расчет стоимости бизнеса
 - 2) проведение рекламной кампании
 - 3) выявление угроз и возможностей
 - 4) привлечение инвестиций
- Правильный ответ: 4.

24. Бизнес-план освоения нового производства относится к виду _____ планирования.
Правильный ответ: текущего

25. Основной целью _____ плана является отражение планируемого объема выручки, стоимости продаж, чистой прибыли и движения финансовых потоков.
Правильный ответ: финансового

38. Расставьте в соответствующей последовательности этапы разработки стратегических целей предприятия:

- 1) цели, относящиеся к положению бизнеса предприятия на рынке;
 - 2) операционные цели;
 - 3) функциональные цели;
 - 4) корпоративные цели.
- Правильный ответ: 4,1,3,2.

39. Основными факторами, определяющими специфику ценообразования на сельскохозяйственную продукцию, являются:

- 1) сезонные колебания
- 2) различия в динамике уровней спроса и предложения с преобладающей тенденцией к опережающему росту предложения
- 3) низкая эластичность спроса
- 4) отсутствие воздействия на ценообразование в сельском хозяйстве стоимости земли
- 5) отсутствие межотраслевой конкуренции.

Правильный ответ: 1,3.

40. К инструментам государственной поддержки сельского хозяйства, не влияющим непосредственно на рентабельность производства относятся...

- 1) льготные ставки по кредиту
- 2) строительство дорог в сельской местности
- 3) повышение закупочных цен
- 4) снижение налоговых платежей

5) реализация программ обучения фермеров за счет грантов

Правильный ответ: 2,3.

41. Факторы, влияющие на инвестиции в сельском хозяйстве, зависящие от товаропроизводителя:

4) урожайность на продуктивность скота

2) цены на сельскохозяйственную продукцию и продукцию промышленного производства

3) процентная ставка на кредит

4) новые технологии производства основных видов продукции сельского хозяйства

5) загрузка производственных мощностей.

Правильный ответ: 3, 4,5.

30. К социальной инфраструктуре на селе относится

1) метеорологическая станция

2) бизнес-инкубаторы

3) станция агротехобслуживания

4) больница

5) центры культуры

Правильный ответ: 4,5.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1.Предположим, что наряду с наступательной стратегией имеются способное и деятельное руководство, творческий коллектив, ресурсы, удачно избранная исходная идея, хорошо функционирующая инновационная система. Первой стратегической проблемой, с которой сталкивается руководство на практике – это выбор альтернативы стратегии развития. Какой способ развития будет для фирмы наиболее дешевым и быстрым: собственная разработка нового товара или покупка лицензии?

Правильный ответ: покупка лицензии

2.Рассчитать относительную долю рынка товара, если объем продаж товара — 5 млн. руб., а сильнейшего конкурента, реализующего подобный товар — 20 млн. руб.

Правильный ответ: 25 %

3. Выбор оптимального рынка для нового товара.

Фирма действует в регионе, состоящем из двух районов (сегментов), для каждого из которых известны следующие условия реализации нового товара: число покупателей L , интенсивность покупок нового товара в среднем одним покупателем в год Y , потеря доли рынка в результате конкуренции производителей нового товара – d и издержки на исследование и сегментацию рынка в каждом районе C (табл. 1.).

Таблица 1 – Условия реализации нового товара

Район (сегмент)	L , тыс. чел.	Y , р./год	d	C , тыс. руб.
1	150	40	+0,2	500
2	220	50	-0,1	400

1. Определить район, на котором фирме выгоднее всего продавать новый товар.

2. Вычислить величину объема чистых продаж фирмы.

Правильный ответ: объем чистых продаж на этом рынке составит 9,5 млн. руб.

4. Фирма реализует одну из конкурентных стратегий, используя одни из принятых подходов. Последний состоит в создании таких особенностей товаров, которые повышают результативность в его применении потребителем. При этом фирма предлагает покупателям продукцию с большими возможностями, более долговечную, удобную, легкую в использовании. Определить тип конкурентной стратегии.

Правильный ответ: Стратегия фокусирования на качество.

5. Объем продукции на планируемый год в АО составляет 310000 ед., плановый фонд рабочего времени — 100 часов, коэффициент выполнения норм выработки — 1,2. При условии, что норма выработки за тот же период времени составляет 250 штук, определите численность рабочих.

Правильный ответ: 10 человек

6. Планируемый объем продаж инновационной продукции равен 98 тыс. руб., фактическая себестоимость инновационной продукции составила 46 тыс. руб. Чистая прибыль, полученная за счёт реализации инновационной продукции, — 71,4 тыс. руб., а общий размер чистой прибыли, полученной предприятием при реализации всей продукции, — 98,3 тыс. руб. Необходимо определить показатель результативности инновационного развития.

Правильный ответ: показатель результативности инновационного развития -72,6 %

7. Проектом предусмотрено приобретение машин и оборудования на сумму 150000 руб. Инвестиции осуществляются равными частями в течение 7 лет. Расходы на оплату труда составляют 50000 руб., материалы — 25000 руб. Предполагаемые доходы ожидаются во второй год в объеме 75000 руб., третий - 80000 руб., четвертый - 85000 руб., пятый - 90000 руб., шестой - 95000 руб., седьмой - 100000 руб. Оценка целесообразности проекта при цене капитала 12% показала отрицательное значение чистой современной стоимости проекта. Что можно предложить в качестве мер по улучшению проекта? Выберите правильный ответ:

1. Выбор оборудования с меньшей стоимостью

2. Включить в состав доходов от операционной деятельности суммы

Амортизации

3. Реинвестировать денежные средства и получать дополнительный доход в рамках проекта

Правильный ответ: 1

8. Проект «Развития сельскохозяйственного предприятия» имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет. Какой период окупаемости этого проекта? Выберите правильный вариант ответа:

1. 4,33 года

2. 5,23 года

3. 6,28 года

4. 4,0 года

Правильный ответ: 1

9. Проект «Развития сельскохозяйственного предприятия» имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет. Альтернативная доходность будет проекта 14 %. Какова чистая приведенная стоимость проекта? Выберите правильный вариант ответа:

1. 4582,96 руб.

2. 5650 руб.

3. 6280 руб.

4. 4000 руб.

Правильный ответ: 1

10. В хозяйстве после строительства нового коровника на 800 гол получены следующие результаты: удой молока от одной коровы 4000 кг, цена реализации за одну тонну молока 18 000 руб., себестоимость одной тонны молока 15 600 руб., сумма капитальных затрат - 45 000 тыс. руб. Определите окупаемость капитальных затрат на строительство нового коровника. Выберите правильный ответ.

1. 5,9 лет

2. 6,8 лет

3. 7,8 лет

4. 8,9 лет.

Правильный ответ: 1

11. Выберите правильный ответ. Ежегодный доход предпринимателя в виде ренты составит 220000 рублей, ставка ссудного процента – 25%, то цена земли фермера составит:

1. 880 тыс. руб.

2. 2000 тыс. руб.

3. 1200 тыс. руб.

4. 2050 тыс. руб.

Правильный ответ: 1

12. Определите емкость регионального рынка товара А на основе следующих данных:

Показатели	Кол-во, шт
Внутреннее региональное производство товара А	4200
импорт	250
экспорт	150
Остатки товара, а на начало года	120
Остатки товара, а на конец года	80

Правильный ответ: 4340 (шт.)

13. ООО «Агро-плюс» осуществляет переработку зерновых и производит муку пшеничную. Годовой объем выработки продукции составляет 15000 тонн. Стоимость одной тонны – 21 тыс. руб. Среднесписочная численность работающих – 50 чел.

Производительность труда в натуральном выражении составит (тонн):

13. 500;

14. 300;

15. 400;

16. 700.

Правильный ответ: 2.

14. Определите уровень рентабельности в молочном скотоводстве, если выручка от реализации молока 2608 тыс. руб., полная его себестоимость 1745 тыс. руб.

Результат округлите до сотых долей (%).

13. 49,46;

14. 0,49;

15. 8,63;

16. 0,33.

Правильный ответ: 1.

Региональное и муниципальное управление развитием территорий (семестр: 4; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов:

1. Под регионом в бюджетном и налоговом законодательстве РФ понимается:

- 1) субъект Федерации
- 2) федеральный округ
- 3) отдельная часть страны (Сибирь, Урал и т. п.)
- 4) крупные части субъектов Федерации

Правильный ответ: 1

2. Составные части страны, выделяемые Конституцией РФ, имеющие официальные органы власти, собственное законодательство и бюджеты:

- 1) субъекты Федерации
- 2) федеральные округа
- 3) крупные города
- 4) муниципальные районы

Правильный ответ: 1

3. Главным показателем, характеризующим общий уровень развития региона (субъекта Федерации, федерального округа) является:

- 1) ВРП на душу населения
- 2) численность населения
- 3) капитальные вложения на душу населения
- 4) производство электроэнергии на душу населения

Правильный ответ: 1

4. Какие существуют виды органов местного самоуправления, выделяемые по способу образования?

- 1) органы специального назначения
- 2) выборные органы
- 3) органы общего назначения
- 4) органы, формируемые на добровольной основе, на основе назначения

Правильный ответ: 2

5. Местная администрация – это:

- 1) законодательный орган местного самоуправления
- 2) исполнительно-распорядительный орган
- 3) судебный орган
- 4) контролирующий орган

Правильный ответ: 2

6. Правовая база местного самоуправления в РФ – это _____

- 1) система муниципальных правовых актов
- 2) система законодательных и иных нормативных актов, на основе которых оно функционирует
- 3) федеральное и региональное законодательство
- 4) сход граждан

Правильный ответ: 2

7. Средства, выделяемые местным органам власти для осуществления отдельных государственных полномочий, называются:

- 1) субсидии
- 2) субвенции
- 3) дотации
- 4) кредиты

Правильный ответ: 2

8. Местный бюджет – это план _____

- 1) доходов и расходов субъекта РФ
- 2) расходов и доходов государства на финансовый год
- 3) доходов и расходов муниципального образования на очередной период времени
- 4) стратегического развития

Правильный ответ: 3

9. Какое определение муниципального хозяйства дает известный российский исследователь Л. А. Велихов?

- 1) это деятельность города в лице его городских публичных органов, направленная к удовлетворению известных коллективных потребностей городского населения
- 2) это совокупность хозяйствующих субъектов, ограниченных видом собственности, характером деятельности, осуществляемой в определенных интересах, и территорией, на которой осуществляется эта деятельность
- 3) это совокупность предприятий и учреждений, осуществляющих на территории муниципального образования хозяйственную деятельность, направленную на реализацию коллективных (общественных) интересов его населения
- 4) это совокупность предприятий и учреждений, относящихся к муниципальной собственности

Правильный ответ: 1

10. Указать определение местного сообщества

- 1) населенная территория, в пределах которой осуществляется местное самоуправление
- 2) особый системообразующий субъект, который, действуя в интересах населения, преодолевает функциональное и отраслевое разделение воспроизводственной деятельности и стремится к обеспечению комплексного развития своей территории
- 3) сложный социально-экономический механизм, социальная ячейка формирования и функционирования местного общества
- 4) населенная территория, в пределах которой осуществляется местное самоуправление, имеются муниципальная собственность, местный бюджет и выборные органы местного самоуправления

Правильный ответ: 2

11. Выбрать верное определение муниципального района

- 1) это городское поселение, не входящее в состав муниципального района, хотя и расположенное в его границах
- 2) это сельский, городской населенный пункт или несколько населенных пунктов, объединенных общей территорией
- 3) это несколько поселений, объединенных общей территорией
- 4) это населенный пункт, который имеет статус городского округа и может быть административным центром муниципального района

Правильный ответ: 3

12. Согласно данного принципа муниципального управления, органам государственной власти запрещено вмешиваться в деятельность органов местного самоуправления:

- 1) обособление
- 2) самостоятельность
- 3) ответственность
- 4) многообразие

Правильный ответ: 2

13. На чем базируется муниципальное управление?

- 1) на муниципальной службе
- 2) на муниципальном праве
- 3) на муниципальной службе, на муниципальном праве, на муниципальной собственности
- 4) на муниципальной собственности

Правильный ответ: 3

14. Это орган наделяется уставом муниципального образования полномочиями по решению вопросов местного значения и полномочиями для осуществления отдельных государственных полномочий:

- 1) глава
- 2) исполнительный
- 3) контрольный
- 4) распорядительный

Правильный ответ: 2

15. Основное назначение, определяющее смысл существования муниципального образования – это:

- 1) миссия
- 2) цель
- 3) задача
- 4) принцип

Правильный ответ: 1

16. Данный элемент муниципального образования является, в сущности, муниципальным хозяйством:

- 1) жизнеобеспечивающая система
- 2) население
- 3) географическая среда
- 4) жилищно-коммунальное хозяйство

Правильный ответ: 1

17. Структура управления, предпочтительная для целей управления развитием

- 1) функциональная
- 2) линейная
- 3) матричная
- 4) линейно-функциональная

Правильный ответ: 3

18. Решение по вопросам местного значения или по вопросам осуществления отдельных государственных полномочий, принятое населением муниципального образования непосредственно, органом местного самоуправления и (или) должностным лицом местного самоуправления, получило название ...

- 1) Закон субъекта РФ
- 2) муниципальный правовой акт
- 3) устав муниципального образования

4) устав регионального образования

Правильный ответ: 2

19. Городское поселение, не входящее в состав муниципального района, но расположенное в его границах – это:

- 1) муниципальный район
- 2) городской округ
- 3) сельское поселение
- 4) межселенная территория

Правильный ответ: 2

20. Территориальное стратегическое планирование в России получило наибольшее развития _____ 20-го века

- 1) в 80-е гг.
- 2) с середины 90-х гг.
- 3) в 60-е гг.
- 4) в 70-е гг.

Правильный ответ: 2

21. Стратегическое планирование социально-экономического развития территории – это систематический процесс, с помощью которого местные сообщества:

- 1) создают отраслевые целевые программы развития территории
- 2) создают картину своего будущего и определяют этапы его достижения, исходя из местных ресурсов
- 3) решают текущие проблемы развития территории
- 4) модернизируют производственный сектор экономики на базе долгосрочного инновационного развития

Правильный ответ: 1

22. Развитие муниципального образования – это ... количественных и качественных показателей социально-экономической сферы муниципального образования

- 1) изменение
- 2) ухудшение
- 3) улучшение
- 4) стабилизация

Правильный ответ: 1

23. Планирование развития муниципального образования – это:

- 1) принцип управления развитием муниципального образования
- 2) функция муниципального управления
- 3) механизм муниципального управления
- 4) региональный уровень экономики

Правильный ответ: 2

24. П. Друкер дает следующее определение понятия «управление»:

- 1) «Управление — это особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективную целенаправленную и производительную группу. Управление как таковое является и стимулирующим элементом социальных изменений, и примером значительных социальных перемен»
- 2) «Это процесс целенаправленного воздействия субъекта управления на объект управления для достижения определенных результатов»
- 3) «Управление хозяйственной деятельностью в рамках коммерческого предприятия (корпорации)»

4) «Деятельность органов исполнительной власти по управлению административно-территориальными образованиями различного размера от страны в целом до муниципального образования»

Правильный ответ: 1

25. Под объектом местного самоуправления понимается:

- 1) вопросы местного значения, которые возникают на муниципальном уровне в ходе деятельности населения муниципального образования
- 2) форма осуществления народом своей власти, обеспечивающая в пределах, установленных Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, а в случаях, установленных федеральными законами, — законами субъектов Российской Федерации, самостоятельное и под свою ответственность решение населением непосредственно и (или) через органы местного самоуправления вопросов местного значения исходя из интересов населения с учетом исторических и иных местных традиций
- 3) это процесс целенаправленного воздействия субъекта управления на объект управления для достижения определенных результатов
- 4) управление хозяйственной деятельностью в рамках коммерческого предприятия (корпорации)

Правильный ответ: 1

26. Процесс расширения сферы деятельности в производстве продукции за счет увеличения ее ассортимента, отказ от узкой специализации в региональном производстве каких-либо товаров называется:

- 1) ростом экономики региона
- 2) расширенным воспроизводством региональных товаров и услуг
- 3) диверсификацией экономики региона
- 4) инновационным развитием региона

Правильный ответ: 3

27. Инновационное развитие региональной экономики – это развитие региона _____ за счет вовлечения в производство более широких слоев населения:

- 1) основанное на широком внедрении во все звенья региональной экономики принципиально новых организационно-управленческих и технологических решений
- 2) за счет более широкого применения традиционных технологий
- 3) ориентированное на постоянное увеличение валового регионального продукта
- 4) осуществление отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления

Правильный ответ: 1

28. Главная задача органов власти и управления в сфере развития отраслей и комплексов производственного сектора:

- 1) развитие производственно-экономических процессов на основе традиционных технологий
- 2) модернизация производственного сектора экономики на базе долгосрочного инновационного развития
- 3) выход из кризиса
- 4) развитие машиностроительного комплекса экономики

Правильный ответ: 2

29. Региональное разделение труда – это:

- 1) диверсификация регионального производства
- 2) специализация регионов на производстве определенных видов товаров и услуг и

последующем обмене ими

- 3) увеличение объемов производства конкретных видов товаров и услуг
- 4) размещение производства

Правильный ответ: 2

30. С точки зрения практики под экономикой региона понимают:

- 1) социально-экономические процессы на территории страны и ее регионов в тесной увязке с природно-экологическими условиями
- 2) совокупность отраслей и производственных комплексов
- 3) сферу жизнедеятельности человека в границах субъекта РФ, в которой происходит региональное воспроизводство товаров и услуг в целях повышения уровня жизни населения региона
- 4) совокупность производственно-хозяйственных связей в регионе

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Основные задачи регионального управления и территориального планирования вытекают из предмета ее исследования. Главные из них:

- 1) повышение эффективности регионального хозяйства
- 2) сокращение занятости населения
- 3) проблемы наращивания финансовых ресурсов регионов
- 4) совершенствование форм управления региональным хозяйством

Правильный ответ: 1,3,4.

2. Региональное управление и территориальное планирование в своих исследованиях использует методы:

- 1) балансовый метод (составление отраслевых и территориальных балансов)
- 2) прогнозирование (составление генеральных схем развития регионов на ближнюю, среднюю и дальнюю перспективу)
- 3) несистемный анализ
- 4) экономико-математическое моделирование

Правильный ответ: 1,2,4.

3. В зависимости от характера рассматриваемой задачи под регионами России могут пониматься:

- а) субъекты Федерации
- б) крупные города
- в) федеральные округа
- г) муниципальные районы

Правильный ответ: 1,3.

4. К производительным силам относятся:

- 1) рабочая сила и средства производства
- 2) все предприятия и организации региона
- 3) технология и организация производства
- 4) население, предприятия и региональные ресурсы

Правильный ответ: 1,3.

5. Понятия, широко используемые в российской действительности, с которыми граничит понятие «производственный кластер»:

- 1) научно-производственный комплекс
- 2) отрасль
- 3) территориально-производственная кооперация
- 4) производственный сектор экономики

Правильный ответ: 1, 3.

6. Муниципальное образование — это:

- 1) городское или сельское поселение;
- 2) муниципальный район;
- 3) городской округ
- 4) регион

Правильный ответ: 1, 2, 3.

7. Муниципальными образованиями 1-го уровня являются:

- 1) городские поселения
- 2) сельские поселения
- 3) муниципальные районы
- 4) города

Правильный ответ: 1, 2.

Тип заданий: установление правильного соответствия вариантов ответов:

1. Установите соответствие:

- 1) территориальная организация общества
- 2) территория
- 3) район
- 4) региональное управление
- а) сочетание функционирующих территориальных структур населения, производства, природопользования, объединяемых структурами управления.
- б) часть поверхности земной суши с присущими ей природными, а также созданными в результате человеческой деятельности свойствами и ресурсами.
- в) территория, которая отделяется по совокупности любых взаимосвязанных признаков или явлений; таксономическая единица в любой системе территориального членения,
- г) государственное управление, которое осуществляется органами государственной власти субъектов РФ в административно-территориальных границах всеми подведомственными сферами, в соответствии с разграничением предметов ведения и полномочий на основе федеративных отношений

Правильный ответ: 1а, 2б, 3в, 4г.

2. Установите соответствие:

- 1) стратегия
- 2) система показателей развития региона
- 3) миссия
- 4) территориальное управление
- а) совокупность главных целей чего-либо (государства, региона, организации) и основных способов их достижения
- б) предназначение региона в структуре мировой социально-экономической системы
- в) комплексная количественная модель, характеризующая состояние региона и позволяющая судить об относительном уровне его развития
- г) управление населенной территорией, будь то субъект РФ или орган местного самоуправления независимо от его масштабов или форм образования

Правильный ответ: 1а, 2в, 3б, 4г.

Тип заданий: тест на открытый ответ

1. Предпосылки для выделения управления в особый вид деятельности сформировались при переходе от простой к сложной кооперации труда на базе _____

Правильный ответ: капиталистического производства

2. Наука, изучающая экономику, призванная к нахождению оптимальных механизмов хозяйствования и управления, - это _____ экономика.

Правильный ответ: региональная

3. Функция регионального менеджмента, дающего субъекту управления мощные средства для реализации интересов региона, — это функция _____

Правильный ответ: стимулирующая

4. Продолжительность жизненного цикла свободных экономических зон _____ лет.

Правильный ответ: 25-30

5. _____ - это территория в административных границах субъекта РФ, характеризующаяся: комплексностью, целостностью, наличием политико-административных органов управления

Правильный ответ: регион

6. _____ - это концентрация населения и производства в городах

Правильный ответ: урбанизация

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Задача 1. Два региона (субъекта РФ) подали заявки в Министерство финансов РФ для получения дотации на выравнивание на предстоящий финансовый период. У первого региона - расчетная бюджетная обеспеченность составила- 1,5, у второго- 0,89.

1. Дайте определение дотации как межбюджетного трансферта и назовите условия ее финансирования.

2. Определите задачи бюджетного регулирования через дотации

Решение к задаче 1.

1. Межбюджетные трансферты - средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;

Дотации - вид трансфертов, предоставляющийся на безвозмездной и безвозвратной основе бюджетам нижестоящих уровней без целенного направления.

Дотации из Федерального фонда финансовой поддержки субъектов Российской Федерации предоставляются субъектам РФ, уровень расчетной бюджетной обеспеченности которых не превышает уровня, установленного в качестве критерия выравнивания расчетной бюджетной обеспеченности субъектов РФ.

Межбюджетные трансферты из федерального бюджета (за исключением субвенций) предоставляются при условии соблюдения органами государственной власти субъектов Российской Федерации бюджетного законодательства Российской Федерации и законодательства Российской Федерации о налогах и сборах

2. Задачи:

- оценка налогового и неналогового потенциала субъекта Российской Федерации;

- оценка уровня исполнения бюджета субъекта Российской Федерации (дефицит, профицит, сбалансированность бюджета);

- оценка объем налоговых доходов на одного жителя по отношению к среднему показателю по субъектам Российской Федерации.

Дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации образуют Федеральный фонд финансовой поддержки субъектов Российской Федерации, а проект распределения дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации между субъектами Российской Федерации вносится в Государственную Думу в составе проекта федерального закона о федеральном бюджете и утверждается при рассмотрении проекта указанного федерального закона во втором чтении.

Задача 2. По условиям задачи 1 примите решение: какой из регионов имеет право претендовать на получение дотации на выравнивание и почему?

Решение к задаче 2.

Дотация предоставляется с целью реализации каких-либо мероприятий в субъекте. В задаче не сказано о предыдущем уровне бюджетной обеспеченности двух регионов, которые произвели запрос на получение дотации. Поэтому нельзя точно сказать о том, что данные субъекты получают или не получают дотацию на выравнивание на предстоящий финансовый период.

Но исходя из того, что у второго субъекта бюджетная обеспеченность значительно меньше, то возможность получения дотации на выравнивание финансового положения на предстоящий период выше.

Задача 3. На столе у главы муниципального образования лежат 4 проекта, которые предполагается софинансировать муниципалитету за счет бюджетных средств:

- Проект строительства бизнес - центра;
- Проект создания пешеходной зоны в исторической части города;
- Проект по строительству новой больницы;
- Проект по строительству новой школы.

Выберите, какой из этих проектов не следует софинансировать.

Решение к задаче 3.

Правильный ответ: Не следует софинансировать проект по строительству новой больницы, т. к. муниципалитет не может финансировать медицинские учреждения, так как больницы находятся в подчинении у региональных органов власти. По ФЗ № 224 «"О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве" строительство новой школы в муниципалитете не относится к объектам соглашения о государственно-частном партнерстве, объекты соглашения о муниципально-частном партнерстве, так же для частного партнёрства данный проект не несет никакой выгоды.

Развитие экономического потенциала территории через малое и средние предпринимательство, а именно развития бизнеса на территории муниципалитета.

Бизнес центр - развитие территории муниципалитета, благоустройство территорий, создает рабочие места, инвестиционная привлекательность, выгодный проект для вложения МЧП (муниципального частного партнёрства). Пешеходная зона даст возможность развитию предпринимательства (кафе, зона отдыха, магазины и т.д., то, что будет приносит прибыль для частных партнеров).

Задача 4. Жители села провели сход, на котором приняли решение о сборе средств на строительство нового моста через речку. Сельская администрация отказалась выполнять решение схода на том основании, что установление местных налогов и сборов входит в исключительную компетенцию сельского совета.

Дайте оценку регулирующего воздействия управленческого решения сельской администрации.

Решение к задаче 4.

Оценка регулирующего воздействия - процедура, в ходе которой анализируются проекты муниципальных нормативно-правовых актов с целью выявить в них положения, приводящие к избыточным административным и другим ограничениям в деятельности, а также к необоснованным расходам в том числе для бюджетной системы Российской Федерации, установить, решаются ли существующие проблемы с введением нового регулирования. Оценка регулирующего воздействия позволяет определить результаты какого-либо закона, законопроекта или инициативы.

Управленческое решение сельской администрации не является эффективным и не решает насущной проблемы жителей села. Основание, по которому было отказано в строительстве нового моста, недостаточное для вынесения подобного решения. Со стороны сельской администрации не была применена методика оценки регулирующего воздействия, которая подразумевает:

- целерациональность принимаемого решения;
- публичность, т.е. открытость для изучения, критики и пополнения информативной базы;
- подотчётность, когда инициаторы принятия управленческих решений известны и социально ответственны.

В данном случае жителям просто было отказано в строительстве моста на территории села без разъяснений, консультационной помощи в решении вопроса, рассмотрения на заседаниях сельской администрации вопросов по включению финансирования данного мероприятия из средств местного бюджета или обращения за помощью к главе региона.

Следовательно, оценка регулирующего воздействия крайне низка, принятое решение не соответствует возможностям решения вопроса и, возможно, усугубляет проблемы села и степень конфронтации между сельской властью и населением.

Задача 5. Среди муниципальных служащих был проведен анонимный опрос с целью выяснения их отношения к процедуре аттестации. Всего было собрано 70 анкет. Результаты опроса показали, что: -65% муниципальных служащих не удовлетворены аттестацией как методом оценки их работы; -50% муниципальных служащих считают, что их руководители не могут объективно оценить их работы; -45% муниципальных служащих считают аттестационное собеседование формальным оглашением заранее принятого решения; -12% муниципальных служащих утверждают, что их руководители вообще не проводят собеседование, а просят подписать заполненную заранее форму; -68% муниципальных служащих не чувствуют, что результаты аттестации используются для чего-либо помимо повышения денежного содержания; -75% руководителей, проводящих аттестацию, пожаловались на недостаток времени для ее подготовки и проведения; -25% руководителей признались, что испытывают сложности в случаях, когда необходимо критиковать аттестуемых, и регулярно завышают аттестационные оценки.

1. О чем говорят результаты опроса с точки зрения теории мотивации?
 2. Проанализируйте данную ситуацию и определите причины ее возникновения.
- Решение к задаче 5.

1. Результаты опроса говорят о том, что аттестация работников не проводится, должным образом, что это только лишь формальная процедура проведения, которая нужна для отчетности.
2. Вероятней всего причинами возникновения данной ситуации является:
 - 1) незаинтересованность руководителей в профессиональном росте своих сотрудников и отсутствие программ повышения квалификации, либо их формальный подход;
 - 2) формальный подход к проведению аттестации сотрудников («для галочки»)
 - 3) сотрудникам не хватает мотивации для наибольшей эффективности их работы (повышение з/п по прохождению аттестации не является справедливым вознаграждением работы, так как аттестация формальна).

ПК-6. Способен управлять рисками при реализации стратегических изменений в организации

ПК-6.1 Знает теорию управления рисками

ПК-6.2 Умеет выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации

ПК-6.3 Имеет практический опыт обеспечения финансово устойчивого состояния организации и ее стратегического развития на основе выявления и анализа рисков

Государственные и муниципальные финансы (семестр: 3; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. С лицевых счетов главных распорядителей, распорядителей бюджетных средств и получателей средств федерального бюджета бюджетные средства, используемые не по целевому назначению, в бесспорном порядке взыскивает:

1. Федеральное казначейство РФ
2. Федеральная налоговая служба
3. Таможенные органы
4. Министерство финансов

Правильный ответ: 1.

2. Организация, осуществление и контроль за исполнением бюджета РФ - одна из основных задач

1. Федерального казначейства
2. Федеральная налоговая служба
3. Таможенные органы
4. Министерство финансов

Правильный ответ: 1.

3. Анализ выявленных отклонений от установленных показателей федерального бюджета и бюджетов федеральных внебюджетных фондов и подготовка предложений, направленных на их устранение, — задача

1. Федерального казначейства
2. Федеральная налоговая служба
3. Таможенные органы
4. Министерство финансов
5. Счетной палаты РФ

Правильный ответ: 5.

4. Часть расходов бюджетов, связанных с расширенным воспроизводством, при осуществлении которых создается или увеличивается имущество, находящееся в собственности Российской Федерации, субъектов РФ, определяется как:

1. капитальные расходы бюджетов
2. доходы бюджета
3. профицит бюджета
4. долговые обязательства

Правильный ответ: 1.

5. Хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций, — это:

1. акционерное общество

2. общество с ограниченной ответственностью
3. товарищество на вере
4. общество с дополнительной ответственностью.

Правильный ответ: 1.

6. Местному бюджету из бюджета субъекта РФ на покрытие временных кассовых разрывов, возникающих при исполнении местного бюджета, могут быть предоставлены:

1. бюджетные ссуды
2. бюджетные субвенции
3. субсидии
4. льготы

Правильный ответ: 1.

7. Количество объектов социальной инфраструктуры, которые должны существовать на территории каждого субъекта РФ, определяется для того, чтобы стало возможным распределение средств

1. Фонда регионального развития РФ
2. Фонда реконструкции
3. фонда капитального ремонта
4. фонда социального страхования

Правильный ответ: 1.

8. Подготавливает предложения и реализует меры по совершенствованию бюджетной системы РФ, развитию бюджетного федерализма и механизма межбюджетных отношений с субъектами РФ

1. Федеральное казначейство
2. Федеральная налоговая служба
3. Таможенные органы
4. Министерство финансов

Правильный ответ: 4.

9. Разработка и реализация единой финансовой, бюджетной, налоговой и валютной политики в РФ является задачей

1. Федеральное казначейство
2. Федеральная налоговая служба
3. Таможенные органы
4. Министерство финансов РФ

Правильный ответ: 4

.

10. Консолидация расходов федерального бюджета по реализации федеральных целевых программ, которые направлены на создание единой социальной инфраструктуры, осуществляется в рамках

1. Фонда регионального развития РФ
2. Фонда реконструкции
3. фонда капитального ремонта
4. фонда социального страхования

Правильный ответ: 1.

11. По экономическому содержанию внебюджетные фонды делятся:

1. на социальные и экономические
2. федеральные
3. региональные
4. местные

Правильный ответ: 1.

12. В зависимости от уровня установления и изъятия в РФ не существуют налоги:

1. окружные
2. федеральные
3. региональные
4. местные

Правильный ответ: 1.

13. Государственные краткосрочные облигации — это:

1. вид государственного внутреннего долга РФ
2. вид государственного внешнего долга РФ
3. вид государственного внешнего займа РФ
4. вид регионального внешнего долга РФ

Правильный ответ: 1.

14. Обеспечение правоохранительной деятельности, противопожарной безопасности финансируются:

1. за счет бюджетов всех уровней
2. за счет федерального бюджета
3. за счет регионального фонда
4. за счет местного бюджета

Правильный ответ: 1.

15. Через свои территориальные органы руководство и контроль за проведением приватизации осуществляет:

1. Министерство имущественных отношений РФ
2. Фонда реконструкции
3. фонда капитального ремонта
4. фонда социального страхования

Правильный ответ: 1.

16. Порядок ведения бухгалтерского учета и составления отчетности об исполнении федерального бюджета, смет доходов и расходов бюджетных организаций устанавливает:

1. Федеральное казначейство
2. Федеральная налоговая служба
3. Таможенные органы
4. Министерство финансов РФ

Правильный ответ: 4.

16. Налогом на имущество облагается имущество

1. предприятий по переработке нефтепродуктов
2. конфедерации, национальные футбольные ассоциации
3. дочерние организации UEFA в период по 31 декабря 2021 года включительно
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1.

17. Компенсации государственным внебюджетным фондам расходов на выплату пенсий и пособий, других социальных выплат финансируются:

1. только из федерального бюджета
2. за счет бюджетов всех уровней
3. за счет регионального фонда
4. за счет местного бюджета

Правильный ответ: 1.

18. Не является принципом построения финансовых отношений коммерческих организаций и предприятий

1. солидарная ответственность поколений
2. максимизация прибыли
3. ответственность за результаты деятельности
4. обеспечение инвестиционной привлекательности

Правильный ответ: 1.

19. Особая форма организации движения денежных средств, функционирующая в виде рынка ценных бумаг и рынка ссудных капиталов, — это:

1. финансовый рынок
2. товарный рынок
3. коммерческий рынок
4. рынок услуг

Правильный ответ: 1.

20. Товарищество, в котором наряду с обычными участниками имеется один или несколько участников-вкладчиков (коммандистов), которые не принимают участия в осуществлении товариществом предпринимательской деятельности, — это товарищество ...

1. на вере
2. полное
3. хозяйственное общество
4. акционерное общество

Правильный ответ: 1.

21. На основе нормативов финансовых затрат на предоставление государственных услуг в целях финансирования расходов, обеспечивающих минимальные государственные социальные стандарты и социальные нормативы местного значения, распределяется финансовая помощь из:

1. Федерального фонда финансовой поддержки субъектов РФ
2. Министерство имущественных отношений РФ
3. Фонда реконструкции
4. фонда капитального ремонта

Правильный ответ: 1.

22. Группировка расходов бюджетов всех уровней, отражающая направление бюджетных средств на выполнение основных государственных задач, — это классификация расходов бюджетов ...

1. функциональная
2. номинальная
3. фактическая
4. целевая

Правильный ответ: 1.

22. Объектами приватизации до момента их продажи от имени РФ владеет

1. Российский фонд федерального имущества
1. Министерство имущественных отношений РФ
2. Фонда реконструкции
3. фонда капитального ремонта

Правильный ответ: 1.

23. Составление проекта федерального бюджета и представление его в Правительство РФ — бюджетные полномочия

1. Министерства финансов
2. Министерство имущественных отношений РФ
3. Фонда реконструкции
4. фонда капитального ремонта

Правильный ответ: 1.

24. В принципах функционирования бюджетной системы надежность показателей прогноза социально-экономического развития соответствующей территории и реалистичность расчета доходов и расходов бюджета соответствуют принципу:

1. достоверности бюджета
2. адекватности
3. плановости
4. соразмерности.

Правильный ответ: 1.

25. Отчисления от поступлений по налогам и другим доходам в местные бюджеты производит:

1. Центральный банк РФ
2. Министерство финансов
3. Налоговая служба
4. Правительство РФ

Правильный ответ: 1.

26. Вносить в Банк России представления о лишении кредитных организаций лицензий на совершение банковских операций имеет право

1. Федеральное казначейство
2. Министерство финансов
3. Налоговая служба
4. Правительство РФ

Правильный ответ: 1.

27. Производственная и хозяйственная деятельность казенного завода осуществляется в соответствии с устанавливаемым вышестоящим Уполномоченным органом

1. планом-заказом
2. заявкой
3. бюджетом
4. проектом

Правильный ответ: 1.

28. Положение о том, что бюджетные средства выделяются в распоряжение конкретным получателям бюджетных средств с обозначением направления их на финансирование конкретных целей, является принципом

1. целевого использования бюджета
2. адекватности
3. плановости
4. соразмерности.

Правильный ответ: 1.

29. Осуществление взаимных расчетов между федеральным бюджетом и бюджетами субъектов РФ организует:

1. Федеральное казначейство
2. Министерство финансов
3. Налоговая служба
4. Правительство РФ

Правильный ответ: 1.

30. По утверждаемому федеральным законодательством на срок не менее трех лет нормативу отчислений от налоговых поступлений в федеральный бюджет определяется общий объем средств:

1. Федерального фонда финансовой поддержки субъектов РФ
2. Министерство финансов
3. Налоговая служба
4. Правительство РФ

Правильный ответ: 1.

31. Заявлять ходатайства об аннулировании или приостановлении действия лицензий на право заниматься отдельными видами деятельности имеет право

1. Федерального фонда финансовой поддержки субъектов РФ
2. Министерство финансов
3. Налоговая служба
4. Правительство РФ

Правильный ответ: 3.

32. Система банковских и кредитных учреждений обязана подвергаться, согласно закону, ежегодной проверке со стороны

1. независимых аудиторских организаций
2. страховых компаний
3. унитарных предприятий
4. общественных организаций

Правильный ответ: 1.

33. Законодательством предусмотрено создание хозяйственных товариществ в двух формах — это товарищество ...

1. полного и на вере
2. хозяйственное общество
3. акционерное общество
4. коммандитного

Правильный ответ: 1.

34. От имени РФ выпуск государственных ценных бумаг, удостоверяющих право приобретения находящихся в федеральной собственности акций открытых акционерных обществ, производит:

1. Министерства финансов
2. Министерство имущественных отношений РФ
3. Фонда реконструкции
4. Российский фонд федерального имущества

Правильный ответ: 4.

35. В структуре доходов бюджета наибольшую долю составляют:

1. налоговые доходы

2. Неналоговые доходы
3. безвозмездные поступления
4. трансферты

Правильный ответ: 1.

36. Контроль, осуществляемый местными исполнительными органами относится к...

1. общегосударственному;
2. внутриведомственному;
3. аудиторскому;
4. внутрихозяйственному.

Правильный ответ: 1.

37. Консолидированный бюджет РФ – это:

1. свод бюджетов бюджетной системы Российской Федерации на соответствующей территории (за исключением бюджетов государственных внебюджетных фондов);
2. регламентируемая законодательством Российской Федерации деятельность органов государственной власти;
3. действие, которое осуществляется финансовым органом;
4. регламентируемая законодательством Российской Федерации деятельность территориальных органов государственной власти.

Правильный ответ: 1.

38. Перераспределение национального дохода и национального богатства:

1. снижение денежных доходов и доходов населения, снижение текущих доходов основной массы населения, поскольку номинальные доходы, в условиях инфляции, как минимум, растут медленнее, чем цены;
2. увеличение денежных доходов;
3. увеличение доходов муниципального образования;
4. нет верного ответа.

Правильный ответ: 1.

39. Задачи бюджета:

1. перераспределение ВВП, государственное регулирование и стимулирование экономики;
2. финансовое обеспечение бюджетной сферы и осуществление социальной политики государства;
3. контроль за образованием и использованием централизованных фондов денежных средств;
4. верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

40. Расходы федерального бюджета:

1. это денежные средства, направляемые из федерального бюджета на финансовое обеспечение задач и функций государства;
2. часть расходов бюджета, обеспечивающая текущее функционирование органов государственной власти, бюджетных учреждений, состоящих на бюджетном финансировании из федерального бюджета, оказание государственной поддержки другим бюджетам и отдельным отраслям экономики в форме дотаций, субсидий и субвенций на текущее финансирование;
3. часть расходов бюджета, обеспечивающая инновационную и инвестиционную деятельность;

4. затраты на содержание аппарата управления, финансирование народного хозяйства, социально-культурных мероприятий, обороны страны, правоохранительную деятельность, фундаментальные исследования. Правильный ответ: 1

41. Текущие расходы бюджета:

1. это денежные средства, направляемые из федерального бюджета на финансовое обеспечение задач и функций государства;
2. часть расходов бюджета, обеспечивающая текущее функционирование органов государственной власти, бюджетных учреждений, состоящих на бюджетном финансировании из федерального бюджета, оказание государственной поддержки другим бюджетам и отдельным отраслям экономики в форме дотаций, субсидий и субвенций на текущее финансирование;
3. часть расходов бюджета, обеспечивающая инновационную и инвестиционную деятельность;
4. затраты на содержание аппарата управления, финансирование народного хозяйства, социально-культурных мероприятий, обороны страны, правоохранительную деятельность, фундаментальные исследования. Правильный ответ: 2.

42. Бюджетно-финансовая политика - это:

1. целенаправленное воздействие на объект с помощью совокупности приемов и методов для достижения определенного результата;
2. деятельность государства, направленная на мобилизацию финансовых ресурсов, их рациональное распределение и эффективное использование;
3. система установленных государством форм, видов и методов организации финансовых отношений.

Правильный ответ: 2.

43. Как называется тип бюджетно-финансовой политики, где государству отводится роль наблюдателя за экономическими процессами в стране?

1. регулирующим;
2. классическим;
3. планово-директивным;
4. смешанным.

Правильный ответ: 2.

44. Направления бюджетной политики:

1. стабилизация, совершенствование налоговой политики, оптимизация уровня бюджетного дефицита, самостоятельность местных бюджетов, поиск дополнительных источников доходов бюджета;
2. преодоление инфляционных процессов, создание процессов стабилизации, совершенствование налоговой политики; поиск дополнительных источников доходов бюджета;
3. обеспечение самостоятельности местных бюджетов; оптимизация уровня бюджетного дефицита и государственного долга, поиск источников их финансирования;
4. преодоление инфляционных процессов и структурной перестройки, меры государства по организации и использованию бюджетных ресурсов для обеспечения её экономического и социального развития.

Правильный ответ: 4.

45. Бюджетный контроль:

1. составная часть государственного финансового контроля, посредством которого обеспечивается проверка правильности формирования и использования бюджетных средств на всех стадиях бюджетного процесса.;
2. преодоление инфляционных процессов, создание процессов стабилизации, совершенствование налоговой политики; поиск дополнительных источников доходов бюджета;
- 3.обеспечение самостоятельности местных бюджетов; оптимизация уровня бюджетного дефицита и государственного долга, поиск источников их финансирования;
- 4.преодоление инфляционных процессов и структурной перестройки, меры государства по организации и использованию бюджетных ресурсов для обеспечения её экономического и социального развития.

Правильный ответ: 1.

46. Основные формы проведения бюджетно-контрольных мероприятий:

1. это инвентаризация;
2. это ревизия и проверка;
- 3.это аттестация;
- 4.это аккредитация.

Правильный ответ: 2.

47. Бюджетный контроль делится на:

1. первичный и вторичный;
2. начальный и первоначальный;
- 3.предварительный, текущий, последующий;
- 4.основной, главный и несущественный.

Правильный ответ: 3

48. Бюджетная система Российской Федерации – это...

1. основанная на экономических отношениях и государственном устройстве Российской Федерации, регулируемая законодательством Российской Федерации совокупность федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов и бюджетов государственных внебюджетных фондов;
2. совокупность бюджетов административно-территориальных образований РФ, основанная на экономических и юридических нормах,
- 3.контрольная форма реализации государственного бюджета РФ,
- 4.совокупность консолидированных бюджетов страны.

Правильный ответ: 1.

49.Бюджетная система РФ состоит:

1. из двух уровней,
2. из трех уровней,
- 3.из четырех уровней,
- 4.из шести уровней,

Правильный ответ: 2.

50.Форма организации бюджетной системы страны определяется:

1. государственным бюджетом;
2. бюджетным проектированием;
- 3.бюджетным кодексом;
- 4.государственным устройством.

Правильный ответ: 4.

51. Бюджетная система Российской Федерации основана на принципах:

1. единства бюджетной системы Российской Федерации, разграничения доходов, расходов и источников финансирования дефицитов бюджетов между бюджетами бюджетной системы Российской Федерации, самостоятельности бюджетов;
2. равенства бюджетных прав субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, сбалансированности бюджета, эффективности использования бюджетных средств, общего (совокупного) покрытия расходов бюджетов, прозрачности (открытости);
3. достоверности бюджета, адресности и целевого характера бюджетных средств, подведомственности расходов бюджетов, единства кассы;
4. верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

52. Принцип единства бюджетной системы Российской Федерации означает...

1. единство бюджетного законодательства РФ, принципов организации и функционирования бюджетной системы РФ, форм бюджетной документации и бюджетной отчетности, бюджетной классификации бюджетной системы РФ, бюджетных мер принуждения за нарушение бюджетного законодательства РФ;
2. равенства бюджетных прав субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, сбалансированности бюджета, эффективности использования бюджетных средств, общего (совокупного) покрытия расходов бюджетов, прозрачности (открытости);
3. единый порядок установления и исполнения расходных обязательств, формирования доходов и осуществления расходов бюджетов бюджетной системы РФ, ведения бюджетного учета и составления бюджетной отчетности бюджетов бюджетной системы РФ и казенных учреждений, единство порядка исполнения судебных актов по обращению взыскания на средства бюджетов бюджетной системы РФ;
4. два верных ответа это - а и в.

Правильный ответ: 4.

53. Бюджет государства является составной частью:

1. общегосударственных финансов;
2. местных финансов;
3. государственных финансов;
4. международных финансов.

Правильный ответ: 3.

54. Принцип сбалансированности бюджета означает, что....

1. объем предусмотренных бюджетом расходов должен соответствовать суммарному объему доходов бюджета и поступлений источников финансирования его дефицита, уменьшенных на суммы выплат из бюджета, связанных с источниками финансирования дефицита бюджета и изменением остатков на счетах по учету средств бюджетов;
2. имеет место единство бюджетного законодательства РФ, принципов организации и функционирования бюджетной системы РФ, форм бюджетной документации и бюджетной отчетности, бюджетной классификации бюджетной системы РФ, бюджетных мер принуждения за нарушение бюджетного законодательства РФ;
3. имеет место равенства бюджетных прав субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, сбалансированности бюджета, эффективности использования бюджетных средств, общего (совокупного) покрытия расходов бюджетов, прозрачности (открытости);
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1.

55. Принцип прозрачности бюджета (открытости) означает:

1. обязательное опубликование в средствах массовой информации утвержденных бюджетов и отчетов об их исполнении, полноту представления информации о ходе исполнения бюджетов, а также доступность иных сведений о бюджетах по решению законодательных (представительных) органов государственной власти, представительных органов муниципальных образований;
2. обязательную открытость для общества и средств массовой информации проектов бюджетов, внесенных в законодательные (представительные) органы государственной власти (представительные органы муниципальных образований), процедур рассмотрения и принятия решений по проектам бюджетов;
3. обеспечение доступа к информации, размещенной в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на едином портале бюджетной системы РФ; стабильность и (или) преемственность бюджетной классификации РФ, а также обеспечение сопоставимости показателей бюджета отчетного, текущего и очередного финансового года (очередного финансового года и планового периода);
4. верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

56. Бюджетное устройство - это:

1. форма образования и расходования фонда денежных средств государства, предназначенного для финансового обеспечения выполнения задач и функций государства и находящаяся в ведении Правительства РФ;
2. свод бюджетов всех уровней бюджетной системы РФ;
3. структура и организационные принципы построения бюджетной системы, взаимосвязь объединяемых в ней бюджетов;
4. баланс всех доходов и расходов РФ, субъектов РФ, муниципальных образований и хозяйствующих субъектов на определенной территории.

Правильный ответ: 3.

57. Проект бюджета субъекта Российской Федерации и проекты бюджетов территориальных государственных внебюджетных фондов состоят из...

1. на основе прогноза социально-экономического развития в целях финансового обеспечения расходных обязательств;
2. в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ;
3. в порядке, установленном высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований законами субъектов Российской Федерации;
4. в порядке, установленном местной администрацией муниципального образования, в соответствии с БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований муниципальными правовыми актами представительного органа муниципального образования.

Правильный ответ: 3.

58. Проект местного бюджета составляется...

1. на основе прогноза социально-экономического развития в целях финансового обеспечения расходных обязательств;
2. в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ;
3. в порядке, установленном высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований законами субъектов Российской Федерации;

4.в порядке, установленном местной администрацией муниципального образования, в соответствии с БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований муниципальными правовыми актами представительного органа муниципального образования.

Правильный ответ: 4.

59. Структура бюджетной системы:

1. Бюджетная система Российской Федерации - основанная на экономических отношениях и государственном устройстве Российской Федерации, регулируемая нормами права совокупность федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов и бюджетов государственных внебюджетных фондов;
2. это структура бюджетов субъектов Российской Федерации;
- 3.это структура местных бюджетов и бюджетов государственных внебюджетных фондов;
- 4.это структура целевого назначения.

Правильный ответ: 1

60.Бюджетный процесс – это...

1. основанная на экономических отношениях и государственном устройстве Российской Федерации, регулируемая законодательством Российской Федерации совокупность федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов и бюджетов государственных внебюджетных фондов;
2. регламентируемая законодательством Российской Федерации деятельность органов государственной власти, органов местного самоуправления и иных участников бюджетного процесса по составлению и рассмотрению проектов бюджетов, утверждению и исполнению бюджетов, контролю за их исполнением, осуществлению бюджетного учета, составлению, внешней проверке, рассмотрению и утверждению бюджетной отчетности;
- 3.контрольная форма реализации государственного бюджета РФ,
- 4.совокупность консолидированных бюджетов страны.

Правильный ответ: 2.

61.Основными участниками бюджетного процесса являются:

1. Президент РФ; высшее должностное лицо субъекта РФ, глава муниципального образования; законодательные (представительные) органы государственной власти и представительные органы местного самоуправления;
2. Центральный банк Российской Федерации; органы государственного (муниципального) финансового контроля; органы управления государственными внебюджетными фондами;
- 3.главные распорядители (распорядители) бюджетных средств; главные администраторы (администраторы) доходов бюджета; главные администраторы (администраторы) источников финансирования дефицита бюджета; получатели бюджетных средств;
- 4.верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

62 .Бюджетный процесс представляет собой:

1. составление, рассмотрение и утверждение бюджетов;
2. регламентированный законодательством порядок утверждения исполнения бюджетов;
- 3.совокупность процессов составления, рассмотрения, утверждения и исполнения бюджетов;
- 4.регламентированный законодательством порядок формирования, рассмотрения, утверждения и исполнения бюджетов.

Правильный ответ: 4.

13. НДС облагаются следующие операции...

1. Организация розничной торговли реализовала ранее приобретенные товары

2. Организация разместила собственные облигации
3. Организация реализовала морально устаревшее оборудование другой коммерческой организации

Правильный ответ: 1,3

14. Местом реализации работ, услуг, оказанных иностранной компанией (без ее присутствия в РФ), признается территория РФ при осуществлении...

1. Работ по озеленению центральной площади российского города
2. Услуг по предоставлению персонала российской организации
3. Юридических услуг для российской организации
4. Маркетинговых услуг

Правильный ответ: 1, 2

19. Налог на доходы физических лиц с материальной выгоды, полученной от экономии на процентах за пользование заемными средствами, исчисляет и перечисляет в бюджет...

1. налогоплательщик самостоятельно при условии, что налогоплательщик не уполномочил организацию выступить в роли налогового агента
2. налоговый агент при условии, что налогоплательщик по средствам нотариальной доверенности уполномочил организацию выступить в роли налогового агента
3. только организация, выдавшая заемные средства

Правильный ответ: 1, 2

63. Федеральный бюджет утверждается в форме:

1. федерального закона;
2. постановления Правительства РФ;
3. указа Президента РФ;
4. приказа Министерства финансов РФ.

Правильный ответ: 1.

64. Проект бюджета РФ составляется.

1. на основе прогноза социально-экономического развития в целях финансового обеспечения расходных обязательств;
2. в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ;
3. в порядке, установленном высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований законами субъектов Российской Федерации;
4. в порядке, установленном местной администрацией муниципального образования, в соответствии с БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований муниципальными правовыми актами представительного органа муниципального образования.

Правильный ответ: 1.

65. Проект федерального бюджета и проекты бюджетов государственных внебюджетных фондов Российской Федерации составляются...

1. на основе прогноза социально-экономического развития в целях финансового обеспечения расходных обязательств;
2. в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ;
3. в порядке, установленном высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации, в соответствии с положениями БК РФ и принимаемыми с соблюдением его требований законами субъектов Российской Федерации;
4. в порядке, установленном местной администрацией муниципального образования, в соответствии с БК РФ и принимаемыми с соблюдением его 18 требований

муниципальными правовыми актами представительного органа муниципального образования.

Правильный ответ: 2.

66. Государственный (муниципальный) долг – это...

1. предельные объемы денежных средств, предусмотренных в соответствующем финансовом году для исполнения бюджетных обязательств;
2. обязательства, возникающие из государственных (муниципальных) заимствований, гарантий по обязательствам третьих лиц, другие обязательства в соответствии с видами долговых обязательств, установленными настоящим Кодексом, принятые на себя Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием;
3. долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в валюте Российской Федерации;
4. долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в иностранной валюте

Правильный ответ: 2.

67. Государственный (муниципальный) внутренний долг – это...

1. предельные объемы денежных средств, предусмотренных в соответствующем финансовом году для исполнения бюджетных обязательств;
2. обязательства, возникающие из государственных (муниципальных) заимствований, гарантий по обязательствам третьих лиц, другие обязательства в соответствии с видами долговых обязательств, установленными настоящим Кодексом, принятые на себя Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием;
3. долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в валюте Российской Федерации;
4. долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в иностранной валюте.

Правильный ответ: 3.

68. Государственный (муниципальный) внешний долг – это...

1. предельные объемы денежных средств, предусмотренных в соответствующем финансовом году для исполнения бюджетных обязательств;
2. обязательства, возникающие из государственных (муниципальных) заимствований, гарантий по обязательствам третьих лиц, другие обязательства в соответствии с видами долговых обязательств, установленными настоящим Кодексом, принятые на себя Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием;
3. долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в валюте Российской Федерации;
4. долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в иностранной валюте.

Правильный ответ: 4.

69. К государственному долгу Российской Федерации относятся...

1. трансферты;
2. долговые обязательства РФ перед физическими и юридическими лицами Российской Федерации, субъектами РФ, муниципальными образованиями, иностранными государствами, международными финансовыми организациями, иными субъектами международного права;

3.иностранными физическими и юридическими лицами, возникшие в результате государственных заимствований РФ, а также долговые обязательства по государственным гарантиям, предоставленным РФ, и долговые обязательства, возникшие в результате принятия законодательных актов Российской Федерации об отнесении на государственный долг долговых обязательств третьих лиц, возникших до введения в действие БК РФ;

4.два верных ответа это - б и в.

Правильный ответ: 4.

70. Кем осуществляется управление государственным долгом Российской Федерации?

1. Правительством Российской Федерации либо уполномоченным им Министерством финансов Российской Федерации;

2. высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации либо финансовым органом субъекта Российской Федерации в соответствии с законом субъекта Российской Федерации;

3.местной администрацией (исполнительно-распорядительным органом муниципального образования) в соответствии с уставом муниципального образования;

4.Президентом РФ.

Правильный ответ: 1.

71.Управление муниципальным долгом осуществляется...

1. Правительством Российской Федерации либо уполномоченным им Министерством финансов Российской Федерации;

2. высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации либо финансовым органом субъекта Российской Федерации в соответствии с законом субъекта Российской Федерации;

3.местной администрацией (исполнительно-распорядительным органом муниципального образования) в соответствии с уставом муниципального образования;

4.главой муниципалитета.

Правильный ответ: 3

72.Межбюджетные отношения – это...

1. взаимоотношения между публично-правовыми образованиями по вопросам регулирования бюджетных правоотношений, организации и осуществления бюджетного процесса;

2.средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;

3.межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений их использования;

4.долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в иностранной валюте.

Правильный ответ: 1.

73.Межбюджетные трансферты – это...

1. взаимоотношения между публично-правовыми образованиями по вопросам регулирования бюджетных правоотношений, организации и осуществления бюджетного процесса;

2.средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;

3.межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений их использования;

4.долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в иностранной валюте.

Правильный ответ: 2.

74.Дотации – это...

1. взаимоотношения между публично-правовыми образованиями по вопросам регулирования бюджетных правоотношений, организации и осуществления бюджетного процесса;
2. средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;
- 3.межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений их использования;
- 4.долговые обязательства публично-правового образования, возникающие в иностранной валюте.

Правильный ответ: 3.

75. Субсидии это:

1. взаимоотношения между публично-правовыми образованиями по вопросам регулирования бюджетных правоотношений, организации и осуществления бюджетного процесса;
2. средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;
- 3.межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений их использования;
- 4.бюджетные средства, предоставляемые бюджету другого уровня бюджетной системы Российской Федерации, физическому или юридическому лицу на условиях долевого финансирования целевых расходов.

Правильный ответ: 4.

76. Субвенция – это:

1. межбюджетный трансферт, предоставляемый в целях финансового обеспечения расходных обязательств по переданным полномочиям;
2. средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;
- 3.межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений их использования;
- 4.бюджетные средства, предоставляемые бюджету другого уровня бюджетной системы Российской Федерации, физическому или юридическому лицу на условиях долевого финансирования целевых расходов.

Правильный ответ: 1.

77. Резервные фонды бюджетов:

1. резервный фонд формируемый государством за счет безвозмездных поступлений;
2. обособленная часть денежных средств в бюджетах всех уровней, получившая форму целевых бюджетных фондов, предназначенных для обеспечения бесперебойного финансирования как предусмотренных ранее затрат, так и непредвиденных расходов, возникших внезапно и имеющих чрезвычайный или случайный характер...;
- 3.такие фонды не формируются уже в течении 5-ти лет ;
- 4.такие фонды не формируются уже в течении 10-ти лет.

Правильный ответ: 2.

78. Главный администратор доходов бюджета – это...

1. орган государственной власти (государственный орган), орган управления государственным внебюджетным фондом, орган местного самоуправления, орган местной администрации;
2. казенное учреждение, имеющие право распределять бюджетные ассигнования и лимиты бюджетных обязательств между подведомственными распорядителями и (или) получателями бюджетных средств;
- 3., орган местной администрации, находящееся в ведении главного распорядителя (распорядителя) бюджетных средств;
- 4.определенный законом (решением) о бюджете орган государственной власти (государственный орган), орган местного самоуправления, орган местной администрации, орган управления государственным внебюджетным фондом, Центральный банк Российской Федерации, иная организация, имеющие в своем ведении администраторов доходов бюджета и (или) являющиеся администраторами доходов бюджета, если иное не установлено БК РФ.

Правильный ответ: 4.

79. К безвозмездным и безвозвратным перечислениям бюджетам относятся:

1. дотации, субвенции и субсидии из вышестоящих бюджетов;
2. средства в виде спонсорской помощи от физических и юридических лиц;
- 3.штрафы, конфискации, компенсации за нарушение гражданско-правового, административного и уголовного законодательства, средства, полученные в возмещение причиненного государству ущерба;
- 4.средства, полученные от продажи имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности.

Правильный ответ: 1

80. Едиными для бюджетов бюджетной системы Российской Федерации группами и подгруппами доходов бюджетов являются:

1. страховые взносы;
2. налоговые и неналоговые доходы, безвозмездные поступления;
- 3.отчисления во внебюджетные фонды;
- 4.только налоговые платежи.

Правильный ответ: 2.

81.Едиными для бюджетов бюджетной системы Российской Федерации элементами доходов являются:

1. федеральный бюджет, бюджеты субъектов Российской Федерации, бюджеты муниципальных районов, бюджеты городских округов;
2. бюджеты внутригородских муниципальных образований городов федерального значения Москвы, Санкт-Петербурга и Севастополя, бюджеты городских поселений;
- 3.бюджет Пенсионного фонда Российской Федерации,бюджет Фонда социального страхования Российской Федерации, бюджет Федерального фонда обязательного медицинского страхования, бюджеты территориальных фондов обязательного медицинского страхования;
- 4.верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

82 .Едиными для бюджетов бюджетной системы Российской Федерации группами и подгруппами источников внутреннего финансирования дефицитов бюджетов являются:

1. государственные (муниципальные) ценные бумаги, номинальная стоимость которых указана в валюте Российской Федерации, кредиты кредитных организаций в валюте Российской Федерации;
2. бюджетные кредиты из других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, кредиты международных финансовых организаций в валюте Российской Федерации;
3. кредиты иностранных банков в валюте Российской Федерации, изменение остатков средств на счетах по учету средств бюджета, иные источники внутреннего финансирования дефицитов бюджетов;
4. верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: г4.

83. Едиными для бюджетов бюджетной системы Российской Федерации группами и подгруппами источников внешнего финансирования дефицитов бюджетов являются:

1. государственные ценные бумаги, номинальная стоимость которых указана в иностранной валюте;
2. кредиты иностранных государств, включая целевые иностранные кредиты, международных финансовых организаций, иных субъектов международного права, иностранных юридических лиц в иностранной валюте;
3. кредиты кредитных организаций в иностранной валюте, бюджетные кредиты в иностранной валюте, предоставленные Российской Федерацией в рамках использования целевых иностранных кредитов, иные источники внешнего финансирования дефицитов бюджетов;
4. верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

84. Оперативное управление финансами осуществляют:

1. Президент РФ;
2. Министерство финансов РФ;
3. Парламент РФ;
4. Государственная Дума.

Правильный ответ: 2.

85. Полномочиям Государственной Думы РФ соответствуют функции:

1. составление проекта федерального бюджета;
2. рассмотрение и утверждение федерального бюджета;
3. разработка программ государственных заимствований;
4. составление проекта основных направлений денежно-кредитной политики.

Правильный ответ: 2.

86. Федеральная налоговая служба РФ осуществляет следующие функции:

1. составление и исполнение доходной части федерального бюджета;
2. контроль за поступлением налогов и сборов в доходы бюджета;
3. разработка и реализация налоговой политики;
4. составление проекта федерального бюджета.

Правильный ответ: 2.

87. Какую работу по составлению федерального бюджета России осуществляет Министерство финансов РФ?

1. составление проектов бюджетов социальных внебюджетных фондов;
2. составление проекта финансовых планов предприятий, организаций и учреждений;
3. составление проекта федерального бюджета;
4. составление проекта бюджетов республик, входящих в состав РФ. Правильный ответ: 3.

88. Стратегическое управление финансами осуществляют:

1. Министерство финансов РФ;
2. Президент РФ;
3. Федеральная налоговая служба;
4. Федеральная таможенная служба.

Правильный ответ: 2.

89. Какие функции не выполняет Центральный банк:

1. собирает налоги;
2. эмиссию наличных денег;
3. устанавливает правила осуществления расчетов в России;
4. разрабатывает и проводит единую государственную денежно-кредитную политику.

Правильный ответ: 1

90. Текущие расходы бюджета – это средства на финансирование:

1. закупки товаров и услуг;
2. инновационной деятельности;
3. капитального строительства;
4. платежей по внутренним и внешним займам.

Правильный ответ: 1.

91. Едиными для бюджетов бюджетной системы Российской Федерации разделами и подразделами классификации расходов бюджетов являются:

1. общегосударственные вопросы, национальная оборона, национальная безопасность и правоохранительная деятельность, обслуживание государственного (муниципального) долга;
2. национальная экономика, жилищно-коммунальное хозяйство, охрана окружающей среды, межбюджетные трансферты общего характера бюджетам бюджетной системы Российской Федерации;
3. образование, культура, кинематография, здравоохранение, социальная политика, физическая культура и спорт, средства массовой информации;
4. верно все вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

92. Бюджетная роспись – это...

1. предельные объемы денежных средств, предусмотренных в соответствующем финансовом году для исполнения бюджетных обязательств;
2. обязательства, возникающие из государственных (муниципальных) заимствований, гарантий по обязательствам третьих лиц, другие обязательства в соответствии с видами долговых обязательств, установленными настоящим Кодексом, принятые на себя Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием;
3. документ, который составляется и ведется финансовым органом (органом управления государственным внебюджетным фондом) в соответствии с Бюджетным Кодексом РФ в целях организации исполнения бюджета по расходам бюджета и источникам финансирования дефицита бюджета;
4. документ, который составляется и ведется главным распорядителем бюджетных средств (главным администратором источников финансирования дефицита бюджета) в соответствии с Бюджетным Кодексом РФ в целях исполнения бюджета по расходам

Правильный ответ: 4.

93. Субсидия – это бюджетные средства, предоставляемые бюджету другого уровня для:

1. покрытия текущих расходов;
2. финансирования целевых расходов;
3. долевого финансирования целевых расходов;
4. финансирования определенных программ.

Правильный ответ: 3.

94. Из какого бюджета осуществляются расходы на национальную оборону?

1. из всех бюджетов;
2. из местных бюджетов;
3. из региональных бюджетов;
4. из федерального бюджета.

Правильный ответ: 4.

95. Какие функциональные расходы преобладают в Федеральном бюджете РФ?

1. расходы на культуру, искусство, СМИ;
2. расходы на национальную оборону;
3. расходы на образование;
4. расходы на охрану окружающей среды.

Правильный ответ: 2.

96. Последующий финансовый контроль проводится:

1. в конце финансового года;
2. в момент уплаты налогов;
3. в ходе аудиторской проверки;
4. в момент совершения финансовых операций.

Правильный ответ: 1.

97. Наиболее глубокий и всеобъемлющий метод финансового контроля – это:

1. проверка;
2. обследование;
3. надзор;
4. ревизия.

Правильный ответ: 4.

98. Назовите методы финансового контроля:

1. проверки и ревизии;
2. текущий контроль;
3. документальный учет;
4. последующий контроль.

Правильный ответ: 1.

99. Финансовый контроль как форма реализации контрольной функции финансов является:

1. завершающей стадией управления финансами;
2. условием эффективности управления финансами;
3. элементом финансовой политики;
4. методом финансового планирования.

Правильный ответ: 1.

100. Финансовыми структурами самого предприятия проводится ... финансовый контроль:

1. общегосударственный;
2. внутриведомственный;
3. аудиторский;
4. внутрихозяйственный.

Правильный ответ: 4.

101. Какие органы осуществляют внутриведомственный контроль?

1. финансовые отделы предприятий;
2. аудиторские фирмы;
3. руководители предприятий и учреждений;
4. ревизионный аппарат отраслевых министерств.

Правильный ответ: 4.

102. Финансы – это:

1. денежные отношения, связанные с образованием денежных фондов;
2. денежные отношения, связанные с оплатой товаров и услуг;
3. денежные отношения, связанные с образованием, распределением и использованием фондов денежных средств;
4. денежные отношения, связанные с рациональным распределением и эффективным использованием денежных фондов.

Правильный ответ: 3.

103. Когда при использовании распределительной функции не происходит смена владельца средств?

1. при бюджетном финансировании социально-культурных учреждений;
2. при поступлении налогов в госбюджет;
3. при выплате пенсий и пособий;
4. при создании фондов экономического стимулирования предприятий.

Правильный ответ: 4.

104. Соотношение понятий «финансы» и «финансовая система»:

1. экономическое содержание финансов предопределяет построение финансовой системы;
2. структура финансовой системы определяет содержание финансов;
3. финансы трансформируются в финансовую систему на основе группировки финансовых отношений по определенным признакам;
4. финансовая система в ходе исторического развития превращается в финансы.

Правильный ответ: 3.

105. Финансы выражают собой ту часть производственных отношений, которые возникают по поводу:

1. распределения денежных фондов;
2. распределения финансовых ресурсов;
3. распределения национального дохода;
4. распределения стоимости ВВП путем формирования и использования денежных доходов и фондов.

Правильный ответ: 4.

106. Контрольная функция финансов предполагает:

1. контроль финансовыми органами за образованием и использованием фондов денежных средств;
2. свойство распределительной функции финансов;
3. особую сферу финансовых отношений;

4.внутреннее свойство финансов служить средством контроля за распределением стоимости общественного продукта.

Правильный ответ: 4.

107. Что является объектом распределения с помощью финансов?

1. производственные фонды;
2. стоимость ВВП;
- 3.денежные фонды;
- 4.доходы населения.

Правильный ответ: 2.

108. Количественное влияние финансов на общественное производство характеризуется:

1. объемом изымаемых у экономических субъектов финансовых ресурсов;
2. объемами финансовых ресурсов, направляемых на инвестиции в реальный сектор экономики;
- 3.методами предоставления средств;
- 4.методами формирования бюджетов разного уровня.

Правильный ответ: 1.

109. Контроль за исполнением федерального бюджета и бюджетов федеральных внебюджетных фондов, организацией денежного обращения, использованием кредитных ресурсов, состоянием государственного внутреннего и внешнего долга включает:

1. государственный финансовый контроль
2. текущий контроль
3. оперативный контроль
4. плановый контроль

Правильный ответ: 1.

110. Подготовку и представление заключений в Совет Федерации РФ и Государственную думу РФ по исполнению федерального бюджета и бюджетов федеральных внебюджетных фондов в отчетном году обеспечивает:

1. Счетная палата
- 2 Казначейство
3. Центральный банк
4. Министерство финансов РФ

Правильный ответ: 1.

111. Косвенный налог, включаемый в цену товара и оплачиваемый покупателем, - это:

1. акцизы
3. налог на имущество организаций
3. налог на прибыль
4. транспортный налог

Правильный ответ: 1.

112. Представительный орган власти, осуществляющий контроль за исполнением финансового законодательства, — это:

1. Счетная палата
- 2 Казначейство
3. Центральный банк
4. Министерство финансов РФ

Правильный ответ:

113. Юридические или физические лица, зарегистрированные в установленном порядке в качестве предпринимателей, осуществляющие посредническую деятельность по страхованию от своего имени и представляющие интересы страхователя либо страховщика, — это:

1. страховые брокеры
2. страховые агенты
3. финансовый агент
4. финансовый помощник

Правильный ответ: 1.

114. Виды доходов, получаемые бюджетами в форме отчислений от собственных доходов бюджетов других уровней бюджетной системы в соответствии с установленными на определенный срок нормативами отчислений, - это:

1. регулирующие доходы бюджетов
2. нормируемые доходы бюджетов
3. регулирующие расходы бюджетов
4. нормируемые расходы бюджетов

Правильный ответ: 1.

115. Разработка программы государственных внутренних заимствований РФ, условий выпуска и размещения государственных займов — бюджетные полномочия

1. Министерства финансов
2. Счетная палата
3. Казначейство
4. Центральный банк

Правильный ответ: 1

115. Расходы по разделам функциональной классификации расходов бюджетов в пределах общего объема расходов федерального бюджета утверждаются при рассмотрении Государственной Думой проекта федерального закона о федеральном бюджете в _____ чтении.

1. втором
2. первом
3. третьем
4. четвертом

Правильный ответ: 1.

116. Финансовый контроль за использованием бюджетных средств получателями бюджетных средств в части обеспечения целевого использования и своевременного возврата бюджетных средств осуществляют:

1. Главные распорядители, распорядители бюджетных средств
2. главные получатели бюджетных средств
3. регионы получатели бюджетных средств
4. муниципальные органы

Правильный ответ: 1.

117. В число региональных налогов не включаются

1. налог на имущество
2. транспортный налог
3. налог на прибыль организаций
4. налог на игорный бизнес

Правильный ответ: 3.

118. Финансовый контроль за операциями с бюджетными средствами главных распорядителей, распорядителей и получателей бюджетных средств, кредитных организаций при самостоятельном исполнении бюджетов осуществляет:

1. Финансовые органы субъектов РФ и муниципальных образований
2. Главные распорядители, распорядители бюджетных средств
3. главные получатели бюджетных средств
4. регионы получатели бюджетных средств

Правильный ответ: 1.

119. Регулярное представление Совету Федерации РФ и Государственной думе РФ информации о ходе исполнения федерального бюджета и результатах проводимых контрольных мероприятий входит в задачи

1. Счетная палата
2. Казначейство
3. Центральный банк
4. Министерство финансов РФ

Правильный ответ: 1.

120. Предварительный и текущий контроль за ведением операций с бюджетными средствами главных распорядителей, распорядителей и получателей бюджетных средств, кредитных организаций осуществляет:

1. Федеральное казначейство РФ
2. Счетная палата
3. Центральный банк
4. Министерство финансов РФ

Правильный ответ: 1

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Почему финансы можно рассматривать как историческую категорию?

1. Они возникли на определенной стадии развития общества;
2. Они возникли с появлением государства;
3. Они возникли под влиянием двух факторов: товарно-денежных отношений и процесса распределения;
4. Они обусловлены общественным разделением труда и делением общества на социальные группы;

Правильный ответ: 2, 3

2. Какова главная причина улучшения финансового положения РФ?

1. Увеличение цен на энергоресурсы;
2. Рост ВВП и НДС;
3. Обесценение заработной платы в результате инфляции;
4. Налоговая реформа.

Правильный ответ: 1, 2

3. Какие расходы преобладают в Федеральном бюджете РФ (отметьте две позиции)?

- 1.. расходы на охрану окружающей среды
2. расходы на культуру, искусство, СМИ
3. финансовая помощь бюджетам других уровней +

4. расходы на национальную оборону +

Правильный ответ: 3, 4

4. Централизованные финансы включают.

1. государственный бюджет;
2. государственные внебюджетные фонды;
3. государственный кредит;
4. финансы государственных предприятий;
5. государственное страхование;
6. территориальные финансы.
7. финансы некоммерческих организаций;
8. финансы кредитных организаций;
9. финансы страховых организаций;

Правильный ответ: 1, 2,3,4,5,6.

5. Какие из перечисленных налогов относятся к специальным режимам налогообложения:

1. налог на игорный бизнес
2. единый сельскохозяйственный налог
3. сборы за пользование объектами животного мира и водных биологических ресурсов
4. налог на прибыль
5. налогообложение при выполнении соглашений о разделе продукции
6. упрощенная система налогообложения

Правильный ответ: 2; 5; 6

6. В состав доходов физических лиц, облагаемых НДФЛ включаются:

1. пособия на детей до полутора летнего возраста
2. компенсационные выплаты по командировочным расходам
3. оплата труда по трудовому соглашению
4. премиальные вознаграждения, вытекающие из условий трудового соглашения
5. пособия по временной нетрудоспособности

Правильный ответ: 3; 4; 5

7. Какие из перечисленных операций не являются объектом обложения НДС:

1. реализация товаров (работ, услуг) на территории РФ
2. передача товаров (выполненных работ, оказанных услуг) для собственных нужд, расходы на которые не принимаются к вычету при исчислении налога на прибыль
3. передача имущества государственных и муниципальных предприятий, выкупаемого в порядке приватизации
4. операции по реализации земельных участков
5. выполнение строительно-монтажных работ для собственного потребления
6. ввоз товаров на таможенную территорию
7. передача имущественных прав организации ее правопреемнику

Правильный ответ: 3; 4; 7

8. Децентрализованные финансы включают.

1. государственный бюджет;
2. государственные внебюджетные фонды;
3. государственный кредит;
4. финансы государственных предприятий;
5. государственное страхование;
6. территориальные финансы.

- 7. финансы некоммерческих организаций;
 - 8. финансы кредитных организаций;
 - 9. финансы страховых организаций;
- Правильный ответ: 7,8,9

9. Вставьте пропущенное слово. _____ фонды имеют строго целевое назначение - расширить социальные услуги населению, стимулировать развитие отсталых отраслей инфраструктуры, обеспечить дополнительными ресурсами приоритетные отрасли экономики.

Правильный ответ: Внебюджетные.

10. Вставьте пропущенное слово. _____ финансы представляют собой финансы государства и используются для регулирования национальной экономики в целом.

Правильный ответ: централизованные

11. При переходе на уплату единого сельскохозяйственного налога за сельхозпредприятиями сохраняется обязанность по уплате:

- 1. транспортного налога
- 2. земельного налога
- 3. налога на добычу полезных ископаемых
- 4. сбора за пользование объектами водных биологических ресурсов

Правильный ответ: 1; 2

12. Какие из названных принципов являются основополагающими в налогообложении:

- 1. экономические
- 2. общегосударственные
- 3. организационные
- 4. юридические

Правильный ответ: 1; 3; 4

13. От каких из перечисленных налогов освобождаются индивидуальные предприниматели при переходе на условия специальных режимов налогообложения:

- 1. налога на доходы физических лиц
- 2. транспортного налога
- 3. налога на имущество физических лиц (в части, используемой в производстве)
- 4. земельного налога

Правильный ответ: 1; 3

14. Какие из перечисленных налогов уплачиваются в РФ зарубежными налогоплательщиками:

- 1. налог на прибыль
- 2. единый налог на вмененный доход
- 3. НДС
- 4. налог на имущество организаций
- 5. водный налог
- 6. налог на доходы физических лиц

Верные ответы: 1; 3; 4; 6

15. Налоговым законодательством предусматриваются ставки налогов:

- 1. пропорциональные +
- 2. индивидуальные
- 3. дифференцированные

4. прогрессивные +

5. регрессивные +

Верные ответы: 1; 4; 5

16. Вставьте пропущенное слово. _____ финансы - это денежные средства (доходы и накопления) хозяйствующих субъектов. Они используются для производства и реализации товаров и услуг, а также воспроизводства капитала и рабочей силы

Правильный ответ: децентрализованные

17. Источники муниципальных финансов:

1. собственные средства

2. государственные средства, передаваемые органам МСУ в виде доходных источников

3. добровольные пожертвования

4. муниципальный кредит

5. налоги и сборы

Правильный ответ: 1,3,4,5

18. Вставьте пропущенное слово. Местный _____ — фонд денежных средств, находящийся в распоряжении органов местного самоуправления и обеспечивающий решение вопросов местного значения.

Правильный ответ: бюджет

19. Если объектом налогообложения являются доходы, уменьшенные на величину расходов, налогоплательщик имеет право отнести к расходам

1. расходы на освоение природных ресурсов

2. расходы на аудиторские услуги

3. расходы на консультационные услуги

4. расходы на научные исследования и опытно-конструкторские разработки

5. расходы на канцелярские товары

Правильный ответ: 2, 3, 5

20. Вставьте пропущенное слово. _____ местного бюджета – денежные средства, направленные на финансовое обеспечение задач и функций местного самоуправления за исключением средств, являющихся источниками финансирования дефицита бюджета.

Правильный ответ: расходы

21. Экономическую основу местного самоуправления составляют:

1. находящееся в муниципальной собственности имущество;

2. средства местных бюджетов;

3. имущественные права муниципальных образований;

4. иные поступления в соответствии с федеральными законами, законами субъектов Российской Федерации и решениями органов местного самоуправления;

5. взятки.

Правильный ответ: 1,2,3,4

22. Источники муниципальных финансов:

1. собственные средства

2. государственные средства, передаваемые органам МСУ в виде доходных источников

3. добровольные пожертвования

4. муниципальный кредит

5. налоги и сборы

Правильный ответ: 1,3,4,5

23. Верными утверждениями в отношении налогового и отчетного периодов, применяемых при УСН, являются

1. отчетными периодами признаются первый квартал, полугодие и девять месяцев календарного года
2. налоговым периодами признаются первый квартал, полугодие и девять месяцев календарного года
3. отчетным периодом признается год
4. налоговым периодом признается календарный год

Правильный ответ: 1, 4

24. Налоговые ставки, применяемые при УСН, установлены в размере

1. 5%, если объектом налогообложения являются доходы
2. 6%, если объектом налогообложения являются доходы
3. 20%, если объектом налогообложения являются доходы, уменьшенные на величину расходов
4. 15%, если объектом налогообложения являются доходы, уменьшенные на величину расходов

Правильный ответ: 2, 4

25. Какие из перечисленных органов являются налоговыми в РФ:

Вариантов ответов:

1. Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный по контролю и надзору в области налогов и сборов
2. Управление федеральной налоговой службы в субъектах Федерации
3. Таможенные органы
4. Министерство финансов РФ и его органы на местах
5. Государственные внебюджетные фонды
6. Счетная палата РФ

Правильный ответ: 1; 2; 3

26. На какие из перечисленных расходов при исчислении налога на прибыль устанавливаются ограничения:

1. на материальные расходы
2. на оплату труда
3. на формирование резервов
4. на рекламу
5. на представительские расходы

Правильный ответ: 3; 4; 5

27. Вставьте пропущенное слово. _____ местного бюджета — денежные средства, поступающие в безвозмездном и безвозвратном порядке в соответствии с законодательством Российской Федерации в распоряжение органов местного самоуправления, за исключением средств, являющихся источниками финансирования дефицита бюджета.

Правильный ответ: Доходы

28. Сроки вступления в силу правовых актов:

№ п/п	Сроки вступления в силу	Акты президента в РФ - А	Акты правительства РФ - Б	Федеральные законы - В	Ведомственные нормативные акты - Г
-------	-------------------------	--------------------------	---------------------------	------------------------	------------------------------------

1	Со дня официального опубликования				
2	Со дня подписания				
3	По истечении семи дней после дня официального опубликования				
4	По истечении десяти дней после дня официального опубликования				
5	В течение 10 дней				

Правильный ответ: А-3, Б-2, В-4,Г-5.

29. Вставьте пропущенное слово. _____устройство - это организация бюджетной системы, ее структура и взаимосвязи объединяемых в ней бюджетов.

Правильный ответ: Бюджетное

30. Бюджетная система Российской Федерации включает:

1. федеральный бюджет
2. бюджеты государственных внебюджетных фондов;
3. бюджеты субъектов РФ
4. местные бюджеты

Правильный ответ: 1,2,3,4

31. Существуют ставки НДС...

1. 10%
2. 20 %
3. 0%
4. 5%
5. 7%

Правильный ответ:1,2,3

32. При осуществлении контроля за ценообразованием он проводится в соответствии ...

- 1.со ст 20 НКРФ
2. со ст. 40 НКРФ
3. со ст. 145 НКРФ

Правильный ответ: 1, 2

33. Не подлежат налогообложению следующие доходы физических лиц...

- 1.оплата за налогоплательщика стоимости санаторно-курортной путевки в г. Чебоксары
- 2.дополнительно полученные акции акционерами акционерного общества, образовавшиеся в результате переоценки основных фондов
3. доходы в виде % по валютным вкладам, не превышающим 9% годовых, в банках РФ

Правильный ответ: 2, 3

34. Не подлежат обложению налогом следующие доходы...

1. стипендии студентов ВУЗов, выплачиваемые в соответствии с законодательством
2. доходы, полученные от физических лиц в порядке дарения

3. компенсационные выплаты за неиспользованный отпуск

4. все перечисленные выше доходы

Правильный ответ: 1, 2

35. Вставьте пропущенное слово. _____ бюджет Российской Федерации - это свод бюджетов всех уровней бюджетной системы РФ.

Правильный ответ: Консолидированный

36. Единство бюджетной системы предусматривает единство :

1. правовой базы

2. денежной системы

3. форм бюджетной документации

4. принципов бюджетного процесса

5. санкций за нарушение бюджетного законодательства

6. единый порядок финансирования расходов бюджетов и ведения бухгалтерского учета бюджетных средств.

Правильный ответ: 1,2,3,4,5,6

37. Самостоятельность бюджетов заключается:

1. в праве законодательных (представительных) органов всех уровней самостоятельно осуществлять бюджетный процесс;

2. наличии собственных источников доходов у бюджета каждого уровня;

3. законодательном закреплении регулирующих доходов бюджетов;

4. в праве органов государственной власти и органов местного самоуправления самостоятельно определять направления расходования средств соответствующих бюджетов;

5. в единстве паровой базы.

Правильный ответ: 1,2,3,4

38. В соответствии с законодательством, предприятия и организации осуществляют расходы за счет средств фонда социального страхования:

1. на выплату пособий по временной нетрудоспособности

2. на выплату пособий по беременности и родам

3. на выплату пособий при рождении ребенка

4. на организацию отдыха детей во время летних каникул

5. на организацию туристических походов

6. на выплату социальных пособий на погребение

7. на выплату пособий по уходу за ребенком до полутора лет

Верные ответы: 1; 2; 3; 6; 7

39. При ввозе на таможенную территорию РФ не подлежат налогообложению НДС:

1. товары (за исключением подакцизных), ввозимые в качестве безвозмездной помощи РФ

2. жизненно необходимые медицинские товары, сырье и комплектующие изделия для их производства

3. печатные издания, получаемые государственными и муниципальными библиотеками и музеями по международному книгообмену

4. товары, ввозимые российскими компаниями для организации коммерческой деятельности

Правильный ответ: 1; 2; 3

40. Вставьте пропущенное слово. _____ отношения - это отношения между органами государственной власти Российской Федерации, органами государственной власти субъектов РФ и органами местного самоуправления.

Правильный ответ: Межбюджетные

41. Межбюджетные отношения возникают:

1. разграничения видов расходов и доходов полностью или частично на постоянной основе между уровнями бюджетной системы;
2. распределения между бюджетами разных уровней регулирующих налогов по временным нормативам, утверждаемым на каждый год;
3. перераспределения средств из бюджетов одного уровня в другой, а также между бюджетами того же уровня в разных формах
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2,3

40. Установите соответствие между термином и его определением

Термин	Определение
а. налоги	1) заявление налогоплательщика, представляемое в налоговый орган, о полученных им доходах за определенный период, о налоговых скидках и льготах, которые он имеет 2) материальные ценности, полученные законным способом 3) скидка, предоставление преимуществ кому-либо, полное или частичное освобождение от выполнения установленных правил, обязанностей, или облегчение условий их выполнения 4) обязательные платежи, взимаемые государством с физических и юридических лиц
б. доход	
в. налоговая декларация	
г. льгота	

Правильный ответ: а-4, б-2, в -1, г - 3

41. Установите соответствие между видами налогов и примером

Примеры	Вид налогов
а. налог на доходы физических лиц	1.Прямой 2. Косвенный
б. налог на прибыль	
в. акцизы	
г. таможенная пошлина	
д. налог добавленную стоимость	

Правильный ответ: 1 – а, б; 2 – в, г, д.

42. Межбюджетные отношения основываются на следующих принципах:

1. распределения и закрепления расходов бюджетов по определенным уровням бюджетной системы РФ;
2. разграничения (закрепления) на постоянной основе и распределения по временным нормативам регулирующих доходов по уровням бюджетной системы РФ;
3. равенства бюджетных прав субъектов РФ, равенства бюджетных прав муниципальных образований;
4. выравнивания уровней минимальной бюджетной обеспеченности субъектов РФ, муниципальных образований;
5. единстве бюджетной системы;

Правильный ответ: 1,2,3, 4

43. Вставьте пропущенное слово. _____ кредит - это сумма денежных средств, выделяемых бюджету другого уровня на возвратной и возмездной основах.

Правильный ответ: Бюджетный

44. Не являются плательщиками НДС...

1. Индивидуальный предприниматель Петров, осуществляющий предпринимательскую деятельность по сдаче в аренду жилья
2. Организация "Петров и друзья", осуществляющий деятельность по сдаче в аренду жилья
3. Гражданин, арендующий квартиру

Правильный ответ: 1,3

45. Операции реализации, не облагаемые НДС...

1. Реализация проездных билетов городским троллейбусным парком
2. Оплата консультационного семестра (проводит Финансовая академия) для банковских работников
3. Реализация лекарственных средств ЗАО "Лекарь"
4. Организация продала принадлежащие ей на праве собственности акции

Правильный ответ: 1,4

46. Не подлежат обложению НДС следующие операции...

1. Медицинские услуги, оказываемые медицинскими учреждениями
2. Медицинские услуги, оказываемые врачами, занимающимися частной практикой
3. Косметические услуги, оказываемые медико-косметической клиникой
4. Ветеринарные услуги, оказываемые врачами, занимающимися частной практикой

Правильный ответ: 1,2

47. К инвестиционным относятся субвенции, связанные:

1. с расширенным воспроизводством
2. финансированием инвестиционной и инновационной деятельности
3. капитальные вложения на развитие социальной инфраструктуры
4. капитальные вложения охрану окружающей среды, комплексное развитие территории

Правильный ответ: 1,2,3, 4

48. Ставка налога на доходы физических лиц зависит...

1. от величины налоговой базы
2. от вида дохода
3. от налогового статуса физического лица
4. от величины годового совокупного дохода

Правильный ответ: 2, 3

49. К текущим относят субвенции направленные:

1. на финансирование текущих расходов
2. расходы на социально-культурные мероприятия
3. расходы содержание бюджетных организаций
4. расходы социальную защиту населения

Правильный ответ: 1,2,3, 4

50. Вставьте пропущенное слово. Бюджетная _____ - сумма, выделяемая из бюджетов одного уровня в другой на возвратной основе.

Правильный ответ: ссуда

51. Социальный налоговый вычет предоставляется налогоплательщику...

1. в размере фактически произведенных расходов на оказание благотворительной помощи, но не более 25% от суммы дохода за налоговый период

2. в размере фактически произведенных расходов на свое обучение, но не более 38000 рублей в год
3. в размере фактически произведенных расходов, но не более 38000 рублей на обучение детей в общей сумме на обоих родителей на каждого ребенка в год
4. по выбору налогоплательщика по одному из перечисленных выше оснований за налоговый период

Правильный ответ: 1,2,3

52. Система межбюджетных отношений включает отношения

1. между Федерацией и ее субъектами
2. внутри субъекта
3. между региональными органами власти и органами местного самоуправления.
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2,3

53. От налогообложения налогом на имущество освобождается...

1. имущество организаций, выпускающих фармацевтическую продукцию, используемое для производства ветеринарных иммунобиологических препаратов, предназначенных для работы с эпидемиями
2. имущество предприятий народных художественных промыслов
3. имущество специализированных протезно-ортопедических предприятий
4. имущество организаций, используемое для производства, переработки и хранения сельскохозяйственной продукции, выращивания, лова и переработки рыбы
5. имущество жилищно-строительных, гаражных кооперативов

Правильный ответ: 1,3

54. Вставьте пропущенное определение. _____ - это система налогово-бюджетных взаимоотношений органов власти и управления различных уровней на всех стадиях бюджетного процесса.

Правильный ответ: Бюджетный федерализм

55. От уплаты налога на имущество физических лиц освобождены...

1. пенсионер, получающий государственную пенсию
2. гражданин, имеющий 5 и более детей
3. лицо, подвергшееся воздействию радиации вследствие катастрофы на Чернобыльской АЭС
4. ребенок в возрасте до 14 лет, по принадлежащему ему имуществу

Правильный ответ: 1, 3

56. Базовыми принципами бюджетного федерализма являются:

1. сбалансированное сочетание общегосударственных, региональных и муниципальных интересов в сфере межбюджетных отношений;
2. сочетание методов централизма и децентрализации в разграничении бюджетно-налоговых полномочий;
3. высокая степень самостоятельности бюджетов;
4. активное участие субъектов Федерации в формировании и реализации бюджетно-налоговой политики государства, включая межбюджетные отношения.

Правильный ответ: 1,2,3,4

57. Бюджетный федерализм включает следующие аспекты:

1. разграничение доходных (налоговых) полномочий;
2. разграничение расходных полномочий;

3. выравнивание бюджетов.

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1, 3

58. Особенности децентрализованной модели (Канада, США, Великобритания, Япония) бюджетного федерализма являются следующие:

1. региональные власти получают высокую степень финансовой самостоятельности;
2. финансовым обеспечением независимости и самостоятельности является право регионов (штатов и т.п.) устанавливать собственные налоги или определять порядок налогообложения;
3. разграничение доходных (налоговых) полномочий;
4. разграничение расходных полномочий;

Правильный ответ: 1, 2

59. Особенности децентрализованной модели (Канада, США, Великобритания, Япония) бюджетного федерализма являются следующие:

1. центральное правительство не контролирует бюджетную деятельность региональных органов и безразлично относится к проблеме горизонтальных дисбалансов;
2. система бюджетного выравнивания развита слабо.
3. центральное правительство снимает с себя ответственность по долгам региональных правительств и не отвечает за дефицит их бюджетов.
4. разграничение доходных (налоговых) полномочий;
5. разграничение расходных полномочий;

Правильный ответ: 1, 2,3

60. Выберите внутренние источники финансирования дефицита бюджета:

1. государственные займы, осуществляемые путем выпуска ценных бумаг от имени РФ;
2. бюджетные ссуды, полученные от бюджетов других уровней бюджетной системы РФ;
3. поступления от продажи имущества, находящегося в государственной собственности;
4. поступления от приватизации организации, находящихся в государственной собственности;
5. поступления от продажи государством принадлежащих ему акций организаций;
6. поступления от реализации государственных запасов драгоценных металлов и драгоценных камней.

Правильный ответ: 1, 2,3, 4,5,6

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Петров В.В., являясь членом комитета по бюджету законодательного (представительного) органа субъекта РФ, совместно со своими коллегами разработал предложения по увеличению доходной части регионального бюджета на следующий период. В доходную часть бюджета поступают отчисления от таких региональных налогов, как ...

Выберите правильный ответ:

1. налог на доходы физических лиц
2. налог на землю
3. акцизы
4. налог на имущество организаций

Правильный ответ 4

2. Дружинин, являясь членом комитета по бюджету законодательного (представительного) органа субъекта РФ, совместно со своими коллегами разработал предложения по увеличению доходной части регионального бюджета на следующий

период. В доходную часть бюджета поступают отчисления от таких региональных налогов, как ...

Выберите правильный ответ:

1. налог на доходы физических лиц
2. транспортный налог
3. акцизы
4. налог на землю

Правильный ответ 2

3. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере: Налоговые доходы – 400 млн. рублей; Неналоговые доходы - 53 млн. рублей; Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 16,98 млн. руб.
2. 17,2 млн. руб.
3. 24,8 млн. руб.
4. 45,3 млн. руб.

Правильный ответ: 4

4. Валовой общественный продукт в условном регионе составляет 675000 тыс. руб. Налоговые платежи в налоговом периоде сложились по прямым налогам 148500 тыс. руб., по косвенным — 94500 тыс. руб. Каков уровень налогового бремени:

1. 36%
2. 14%
3. 22%
4. 25 %

Правильный ответ: 1

5. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере 215 млн. рублей, в том числе:

Налоговые доходы - 112 млн. рублей; Неналоговые доходы - 53 млн. рублей; Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 16,98 млн. руб.
2. 17,2 млн. руб.
3. 24,8 млн. руб.
4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 4

6. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере: Налоговые доходы - 312 млн. рублей; Неналоговые доходы - 53 млн. рублей; Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей.

Выберите правильный ответ:

1. 36,5 млн. руб.
2. 17,2 млн. руб.
3. 24,8 млн. руб.

4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 1

7. Исчислите налог на доходы физических лиц за 2021 г. из заработной платы штатного сотрудника, предоставившего документы о наличии двух детей, руб.:

январь - 12 000	июль – 14000
февраль-12000	август-14000
март - 13500	сентябрь - 15000
апрель - 13500	октябрь - 16000
май - 14000	ноябрь – 16000
июнь - 15000	декабрь – 17000

Вариантов ответов:

1. 17 992 тыс. руб.
2. 28 000 тыс. руб.
3. 22 360 тыс. руб.
4. 52 800 тыс. руб.

Правильный ответ: 1

8. Исчислите налог на доходы физических лиц за 2023 г., если физическое лицо-предприниматель имеет двух детей и постоянное место работы. Доходы по основному месту работы составили, руб.:

январь - 15 000	июль – 17000
февраль-18000	август-12000
март - 15000	сентябрь - 18000
апрель - 16000	октябрь - 17000
май - 14000	ноябрь – 16000
июнь - 15000	декабрь - 17000

1. 20 992 тыс. руб.
2. 20 332 тыс. руб.
3. 22 360 тыс. руб.
4. 52 800 тыс. руб.

Правильный ответ: 2

9. Рассчитайте предельно допустимый размер дефицита бюджета муниципального округа, если:

Доходы запланированы в размере: Налоговые доходы - 172 млн. рублей; Неналоговые доходы - 53 млн. рублей; Межбюджетные трансферты - 50 млн. рублей, в том числе субвенций из Регионального фонда компенсаций - 12 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 16,98 млн. руб.
2. 22,5 млн. руб.
3. 24,8 млн. руб.
4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 2

10. Рассчитайте неналоговые доходы бюджета субъекта РФ, если он сформирован за счет следующих источников:

Государственная пошлина -1,8 млн. рублей. Доходы от использования имущества, находящегося в государственной собственности субъекта РФ - 639 млн. рублей; Платежи за пользование лесным фондом -11,8 млн. рублей;

Плата за негативное воздействие на окружающую среду -36 млн. рублей; Сбор за пользование объектами водных биологических ресурсов -1,2 млн. рублей; Сбор за

пользование объектами животного мира -1,5 млн. рублей. Лицензионные сборы - 21 млн. рублей

Выберите правильный ответ:

1. 710,5 млн. руб.
2. 17,2 млн. руб.
3. 24,8 млн. руб.
4. 16,5 млн. руб.

Правильный ответ: 1

11. Определите расчетную сумму налога на имущество организации за налоговый период 2019 года, при условии, что компания занимается предоставлением в аренду торговых площадей. Кадастровая стоимость имущества организации – 74000 тыс. руб.

1. 1628000 руб.;
2. 1480000 руб.;
3. 1980000 руб.;
4. 1495000 руб.

Правильный ответ: 2.

12. Определите сумму дефицита бюджета республики на основании следующих исходных данных: -сумма регулирующих доходов - 300 тыс. руб.; - сумма закрепленных доходов – 35 тыс. руб.; - сумма расходной части бюджета – 550 тыс. руб.

1. 85000 руб.;
2. 215000 руб.;
3. 600000 руб.;
4. 35000 руб.

Правильный ответ: 2.

13. Определите сумму профицита бюджета республики на основании следующих исходных данных: -сумма регулирующих доходов -600 тыс. руб.; - сумма закрепленных доходов – 35 тыс. руб.; - сумма расходной части бюджета – 550 тыс. руб.

1. 85000 руб.;
2. 50000 руб.;
3. 600000 руб.;
4. 35000 руб.

Правильный ответ: 1.

14. Предприятие приобрело оборудование в январе за 1416 тыс. руб., в том числе НДС. Оборудование поставлено на учет в апреле. Сумма НДС, которая может быть принята как налоговый вычет в 1 квартале:

1. 216 тыс. руб.
2. не принимается к вычету
3. 108 тыс. руб.
4. 201, 8 тыс. руб.

Правильный ответ: 2

15. Стеклозавод за квартал отгрузил продукции другим предприятиям в свободных ценах на 320 тыс. руб., продал своим работникам на 14 тыс. руб., отпустил в счет погашения долга по зарплате своим работникам на 82 тыс. руб. Налоговая база по НДС:

1. 416 тыс. руб.
2. 334 тыс. руб.
3. 320 тыс. руб.
4. 96 тыс. руб.

Правильный ответ: 2

16. Дефицит бюджета равен 250 тыс. руб., расходы бюджета составляют 1500 тыс. руб. удельный вес налоговых доходов составляет 80 %. Определите размер налоговых доходов.

1. 1000000 руб.;
2. 1200000 руб.;
3. 1400000 руб.;
- 101 4. 1600000 руб.

Правильный ответ: 1.

17. Определите размер неналоговых доходов бюджета, если профицит бюджета равен 700 тыс. руб. Общая величина расходов составляет 900 тыс. руб., доля неналоговых доходов в общей величине доходов бюджета составляет 15 %.

1. 160000 руб.;
2. 180000 руб.;
3. 200000 руб.;
4. 240000 руб.

Правильный ответ: 4.

18. Дефицит бюджета равен 350 тыс. руб., расходы бюджета составляют 1700 тыс. руб., удельный вес налоговых доходов составляет 75 %. Определите размер налоговых доходов.

1. 1012500 руб.;
2. 1200000 руб.;
3. 1400000 руб.;
4. 1600000 руб.

Правильный ответ: 1.

19. Предприятие розничной торговли закупило товар по ценам поставщика с НДС на сумму 400 тыс. руб., реализовало их за 500 тыс. руб. в том числе НДС. По какой формуле найти сумму НДС, начисленную с выручки?

1. $500 * 18/118$
2. $500 * 18/100$
3. $(500-400) * 18/100$
4. $500 * 20/120$

Правильный ответ: 4

20. Организация реализовала товар на 600000 руб. (в том числе НДС), оказала услуги на сумму 60000 руб. (с НДС). Укажите способ определения НДС, который организация должна перечислить в бюджет в текущем месяце:

1. $600000 * 18/100$
2. $60000 * 18/100$
3. $660000 * 18/118$
4. $660000 * 20/120$

Правильный ответ: 4

21. Определите сумму дефицита бюджета республики на основании следующих исходных данных: - сумма регулирующих доходов - 2400 тыс. руб.; - сумма расходной части бюджета – 3650 тыс. руб.

1. 85000 руб.;
2. 1250000 руб.;
3. 600000 руб.;
4. 35000 руб.

Правильный ответ: 2.

22. Определите сумму дефицита бюджета республики на основании следующих исходных данных: - сумма регулирующих доходов - 900 тыс. руб.; - сумма закрепленных доходов - 45 тыс. руб.; - сумма расходной части бюджета - 650 тыс. руб.

1. 85000 руб.;
2. 295000 руб.;
3. 600000 руб.;
4. 35000 руб.

Правильный ответ: 2.

23. Определите сумму профицита бюджета республики на основании следующих исходных данных: - сумма регулирующих доходов - 700 тыс. руб.; - сумма закрепленных доходов - 35 тыс. руб.; - сумма расходной части бюджета - 550 тыс. руб.

1. 185000 руб.;
2. 50000 руб.;
3. 600000 руб.;
4. 35000 руб.

Правильный ответ: 1.

24. Дефицит бюджета равен 250 тыс. руб., расходы бюджета составляют 1400 тыс. руб. удельный вес налоговых доходов составляет 70 %. Определите размер налоговых доходов.

1. 805000 руб.;
2. 1200000 руб.;
3. 1400000 руб.;
4. 1600000 руб.

Правильный ответ: 1.

25. Определите размер неналоговых доходов бюджета, если профицит бюджета равен 700 тыс. руб. Общая величина расходов составляет 800 тыс. руб., доля неналоговых доходов в общей величине доходов бюджета составляет 25 %.

1. 160000 руб.;
2. 375000 руб.;
3. 200000 руб.;
4. 240000 руб.

Правильный ответ: 2.

26. Доходы сельскохозяйственного предприятия в налоговом периоде составили 12375 тыс. руб. Расходы в целях налогообложения 8315 тыс. руб. Убытки, сложившиеся в предыдущем налоговом периоде 2500 тыс. руб. При налоговой ставке 6% чему будет равна сумма ЕСХН:

1. 243,6 тыс. руб.
2. 93,6 тыс. руб.
3. 228,6 тыс. руб.

Правильный ответ: 2

27. Валовая выручка предприятия в отчетном году 70350 тыс. руб., в т.ч. от продажи продукции основной деятельности 62715 тыс. руб. Начисления налоговых платежей составили 27790 тыс. руб., из которых внесено в бюджет 25315 тыс. руб. Каков уровень налогового бремени:

1. 44,3%
2. 39,5%
3. 40,4%

4. 36,0%

Правильный ответ:

28. Дефицит бюджета равен 450 тыс. руб., расходы бюджета составляют 1600 тыс. руб., удельный вес налоговых доходов составляет 65 %. Определите размер налоговых доходов.

1. 1012500 руб.;
2. 747500 руб.;
3. 1400000 руб.;
4. 1600000 руб.

Правильный ответ: 2.

29. Определите сумму дефицита бюджета республики на основании следующих исходных данных: - сумма регулирующих доходов - 4400 тыс. руб.; - сумма расходной части бюджета – 6650 тыс. руб.

1. 85000 руб.;
2. 2250000 руб.;
3. 600000 руб.;
4. 35000 руб.

Правильный ответ: 2.

30. Валовая выручка условного предприятия в налоговом периоде составила 82315 тыс. руб. Начислено налоговых платежей 30045 тыс. руб., НДС 3215 тыс. руб. Каков уровень налогового бремени предприятия:

Вариантов ответов:

1. 36,5%
2. 32,6%
3. 40,4%
4. 52,8 %

Правильный ответ: 2

Управление государственной и муниципальной собственностью (семестр: 4; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Маркетинговый подход в исследовании недвижимости основан на ...
 1. ориентации и максимальном учете запросов потребителей
 2. исследовании объекта недвижимости как системы взаимосвязанных элементов
 3. создании объекта отвечающего требованиям потребителей на момент его сдачи

Правильный ответ: 1

2. Управление собственностью со стороны административно-хозяйственных органов территории осуществляется в отношении ...

1. объектов собственности
2. влияния на управление акционерных обществ базирующихся на подведомственной им территории
3. управления долей собственности входящей в уставной капитал акционерных обществ

Правильный ответ: 1

3. Что является нематериальным объектом права собственности?

- 1) домашнее животное;

- 2) электронный вклад в банке;
- 3) интеллектуальная собственность;
- 4) земля.

Правильный ответ: 3

4. Правильны ли следующие суждения о праве собственности?

А. Право собственности у приобретателя вещи по договору возникает с момента её передачи, если иное не предусмотрено законом или договором.
В. Бесхозной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен.

- 1) верно только А
- 2) верно только В
- 3) верны оба суждения
- 4) оба суждения неверны

Правильный ответ: 3

5. Каким законодательством устанавливается перечень имущества граждан, на которое не может быть обращено взыскание?

- 1) уголовным
- 2) административным
- 3) гражданским
- 4) гражданским процессуальным

Правильный ответ: 4

6. Акт учета действий субъектов права, направленные на установление, изменение или прекращение его прав на объект недвижимости – это государственная регистрация ...

- 1. прав на недвижимое имущество
- 2. объекта недвижимости
- 3. сделок с объектом недвижимости

Правильный ответ: 3

7. Инвестиционные ситуации возможные и решаемые при использовании земельных участков:

- 1. инвестор ищет оптимальное сочетание земли и пользователя
- 2. инвестор предлагает инвестировать строительство жилья в водоохраной зоне
- 3. имеется свободный земельный участок
- 4. инвестор предлагает вкладывать капитал в разработку нефтяного месторождения

Правильный ответ: 3, 4

8. Подходы эффективного управления недвижимостью:

- 1. маркетинговый
- 2. затратный
- 3. доходный
- 4. функциональный

Правильный ответ: 1,4

9. Задаток для участия в конкурсе устанавливается в размере ... процентов начальной цены:

- 1. 20
- 2. 45
- 3. 30
- 4. 36

Правильный ответ: 1

10. Задачи, которые решает финансовое обоснование инвестиционного проекта:

1. ставки дисконтирования
2. системы подбора потенциальных приобретателей недвижимости
3. финансирование инвестиционного проекта
4. снижение инфляционных процессов
5. определение денежных потоков

Правильный ответ: 1, 3, 5

11. При продаже государственного или муниципального имущества посредством публичного предложения нормативная цена составляет ... процентов начальной цены несостоявшегося аукциона

1. 50
2. 65
3. 30
4. 25

Правильный ответ: 1

12. Цели проведения маркетинговых исследований рынка недвижимости:

1. получения рекомендаций по управлению недвижимостью
2. изучения качества выставленной на реализацию недвижимости
3. изучения спроса и предложений на недвижимость
4. получение сравнительных характеристик оцениваемой и аналогов реализованной недвижимости

Правильный ответ: 3,4

13. Управление собственностью территории направлено на ...

1. проведение банкротства предприятий расположенных на подведомственной территории
2. конкурсное исполнение территориальных заказов
3. оптимизацию структуры персонала
4. полное освобождение от собственности путем её приватизации

Правильный ответ: 2

14. Пользователь недвижимости подбирает для себя ...

1. участок, обладающий значительным потенциалом повышения стоимости
2. участок, обеспечивающий значительную остаточную стоимость
3. определенный вид и участок земли

Правильный ответ: 3

15. Величина накопленного совокупного износа – это ...

1. определение различий в характеристиках нового объекта с реально оцениваемым объектом
2. стоимость восстановительных работ рассматриваемого объекта недвижимости
3. возможность реконструкции рассматриваемого объекта

Правильный ответ: 1

16. При оценке земельного участка методом развития используются данные ...

1. анализа наилучшего варианта использования земельного участка, не имеющего аналогов в сравнимых продажах
2. соотношения между стоимостью земельного участка и возведенных на нем улучшений
3. капитализации доходов, полученных за счет арендных платежей

Правильный ответ: 1

17. Объектом оценки земельного участка является:

1. право использования на правах аренды
2. право использования на правах субаренды
3. право собственности на земельный участок

Правильный ответ: 1

18. Критерий в оценке недвижимости

1. элемент маркетинговых исследований рынка недвижимости
2. признак оценки
3. признак, обозначающий предмет оценки

Правильный ответ: 2

19. Объекты недвижимости являются одним из товаров, стоимость которых с течением времени:

1. постепенно растет;
2. постепенно снижается;
3. не изменяется.

Правильный ответ: 1.

20. Система собственности, в которой доступ к редким ресурсам регламентируется с помощью ссылок на интересы общества в целом называется ... системой

1. общей (коммунальной)
2. частной
3. государственной (коллективной)
4. жилой

Правильный ответ: 3.

21. При перенасыщении рынка объектами недвижимости на нем наблюдается:

1. повышение активности;
2. рынок не изменяется;
3. спад.

Правильный ответ: 3.

22. Объект государственной собственности нуждается в коммунальном обслуживании, текущем ремонте и технической эксплуатации, охране:

1. постоянно;
2. время от времени;
3. не нуждается.

Правильный ответ: 1.

23. Неоднородность недвижимости является:

1. одним из родовых признаков;
2. признаком, определяющим существенную дифференциацию в доходах между различными объектами недвижимости одного типа даже в пределах одной местности;
3. все перечисленное.

Правильный ответ: 2.

24. Сущность объекта недвижимости как товара:

1. триедина;
2. двуедина;

3. ничто из перечисленного.

Правильный ответ: 1.

25. Согласно классификации различающей недвижимость по ее признакам объекты недвижимости подразделяются по:

1. Функциональному назначению, происхождению, готовности к эксплуатации;
2. Форме собственности, целевому назначению, воспроизводимости в натуральной форме;
3. Отраслевой принадлежности, территориальному размещению, функциональному назначению;
4. Масштабу, физическому статусу, происхождению.

Правильный ответ: 1.

26. Критерии классификации нового стандарта Российского общества оценщиков делят объекты недвижимости с целью оценки ее стоимости на:

1. Естественные (природные) и искусственные объекты (постройки);
2. Неспециализированные и специализированные объекты;
3. Коммерческую недвижимость и жилую недвижимость;
4. Государственные и частные объекты;

Правильный ответ: 2.

27. Согласно классификации западного рынка недвижимость подразделяют на следующие группы:

1. Жилая – для личного использования (потребления); коммерческая – для бизнеса, включая продажу; производственная.
2. Земельные массивы; отдельные земельные участки; комплексы зданий и сооружений
3. Недвижимость, используемая собственником для бизнеса; недвижимость для инвестирования капитала с целью получения дохода; избыточная недвижимость (в резерве).
4. Готовые объекты; требующие реконструкции или капитального ремонта; объекты требующие завершения строительства.

Правильный ответ: 3.

28. Применительно к условиям крупных городов принято выделять следующие типологические характеристики объектов недвижимости:

1. Дома с кирпичными стенами; панельные дома; монолитные дома; деревянные дома; дома смешенного типа.
2. Земельные участки; здания, строения, сооружения; помещения.
3. Лечебно-оздоровительные; учебно-воспитательные; культурно-просветительские объекты.
4. Элитное жилье; жилье повышенной комфортности; типовое жилье; жилье низких потребительских качеств.

Правильный ответ: 4.

29. Предприятие, не наделенное правом собственности на закрепленное за ним имущество, - это ...

1. общество с ограниченной ответственностью
2. производственный кооператив
3. коммандитное хозяйственное товарищество
4. унитарное предприятие

Правильный ответ: 4.

30. Земельные участки могут быть:

1. Индивидуальные и двух-четырёх семейные.
2. Делимые и неделимые.
3. Жилые и нежилые.
4. Производственные непроизводственные.

Правильный ответ: 2.

31. Сделка считается действительной при соблюдении условия:

1. законность содержания;
2. правоспособность и дееспособность физических и юридических лиц, совершивших сделку;
3. соответствие воли и волеизъявления участников сделки;
4. всё вышеперечисленное.

Правильный ответ: 4.

32. Все совершаемые сделки подлежат:

1. государственной регистрации;
2. регистрации в органах местного самоуправления;
3. свободному документированию.

Правильный ответ: 1.

33. Каким законодательным актом регулируется закон о регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним:

1. Конституция РФ;
2. Земельный Кодекс;
3. Гражданский Кодекс.

Правильный ответ: 1.

34. Безвозмездная передача недвижимого имущества одной стороны другой стороне:

1. дарение;
2. наследство;
3. обмен;
4. приватизация.

Правильный ответ: 1.

35. Полномочие – это ...

1. совокупность прав и обязанностей, возникших по воле другого лица
2. набор имеющихся у юридического или физического лица прав и обязанностей
3. законодательно за ним закреплённых
4. совокупность прав и обязанностей, определяющих отношения отдельных лиц в обществе

Правильный ответ: 1.

36. Если при обмене (мене) объекты не являются равноценными, то:

1. сделка считается ничтожной;
2. сделка считается оспоримой;
3. разница в цене выплачивается в денежном эквиваленте;
4. разница в цене устраняется путем исполнения определенных обязательств.

Правильный ответ: 3.

37. Какая стоимость не является стандартом оценки бизнеса:

1. обоснованная рыночная;
2. обоснованная;

3. ликвидационная;
4. инвестиционная;
5. внутренняя (фундаментальная).

Правильный ответ: 5.

38. Какой подход к оценке собственности основан на экономическом принципе ожидания:

1. сравнительный;
2. затратный;
3. доходный.

Правильный ответ: 3.

39. Чем выше оценка инвестором уровня риска, тем большую ставку дохода он ожидает:

1. верно;
2. неверно.

Правильный ответ: 1.

40. Какие риски могут быть снижены путем диверсификации:

1. инфляционный риск;
2. риск изменения ставки процента;
3. операционный риск;
4. страновой риск.

Правильный ответ: 3.

41. С чем следует сравнивать значение финансовых коэффициентов, рассчитанных по балансу предприятия, для выявления риска его финансовой неустойчивости:

1. с нормативными показателями, утвержденными в законодательстве;
2. со среднеотраслевыми аналогичными финансовыми коэффициентами;
3. с другими финансовыми коэффициентами того же предприятия;
4. с величиной аналогичных коэффициентов, рассчитанных по компаниям, чьи акции котируются на рынке и не падают в цене;
5. ни с какими из перечисленных показателей.

Правильный ответ: 5.

42. Верно ли утверждение: оценочная стоимость бизнеса равна доходу, который можно было бы получить в течение срока его деятельности, вложив ту же сумму инвестиций в сопоставимый по рискам доступный инвестору бизнес:

1. да;
2. нет;
3. нельзя сказать с определенностью.

Правильный ответ: 1.

43. Какие методы используются при оценке недвижимости при рыночном подходе:

1. метод капитализации дохода и метод дисконтированных будущих денежных потоков;
2. метод рынка капитала; метод сделок; метод отраслевых коэффициентов;
3. метод накопления чистых активов, метод скорректированной балансовой стоимости, метод замещения, метод ликвидационной стоимости.

Правильный ответ: 2.

44. Какой из перечисленных ниже критериев должен применяться для формирования списка компаний – «кандидатов на признание аналогом оцениваемого предприятия»:

1. отраслевая принадлежность компании, определенная экспертом;

2. наличие в объеме выпуска компании-аналога и оцениваемого предприятия одинаковой профильной продукции, на которой специализируется предприятие;
3. п. «2», но при том, что доля профильной продукции в компании- аналоге не ниже, чем на оцениваемом предприятии;
4. п. «3», но применительно к доле профильной продукции в объеме продаж сравниваемых компаний;
5. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 2.

45. Стоимость гудвилла рассчитывается на основе:

1. оценки избыточных прибылей;
2. оценки стоимости предприятия как действующего;
3. оценки нематериальных активов;
4. всего перечисленного выше;
5. п. «1», п. «2».

Правильный ответ: 1.

46. Верно ли утверждение, что управление стоимостью предприятия и управление стоимостью компании – это одно и то же:

1. да;
2. нет;
3. нельзя сказать определенно.

Правильный ответ: 3.

40. Какие параметры финансово-хозяйственной деятельности компании являются первичными факторами стоимости компании:

1. постоянные издержки;
2. средневзвешенная процентная ставка по задолженности;
3. рентабельность продукции;
4. п. «1» + п. «2»;

Правильный ответ: 4.

47. Какой из управляющих стоимостью предприятия параметров наиболее важен для компаний с активной инновационной политикой:

1. постоянные издержки предприятия;
2. процентная ставка по кредитам;
3. доля заемного капитала;
4. стоимость собственного капитала;
5. средневзвешенная стоимость привлекаемого капитала для финансирования инвестиций;
6. среднегодовая рентабельность планируемых инвестиций;
7. ожидаемый темп роста чистого операционного дохода;
8. доля переменных издержек в общей сумме.

Правильный ответ: 7.

48. Система собственности, в которой доступ к редким ресурсам регламентируется с помощью ссылок на интересы общества в целом называется ... системой

Варианты ответа:

1. частной
2. государственной
3. общей

Правильный ответ: 2

49. Права принадлежности объекта определенному субъекту, то есть права владения, пользования и распоряжения имуществом – это ...

Варианты ответа:

1. отношения собственности
2. субъект собственности
3. собственность

Правильный ответ: 3

50. Остаточный характер использования вещи – это ...

1. обязанность воздерживаться от использования вещи вредным для других способом
2. решение, как и кем вещь может быть использована
3. ожидание «естественного» возврата переданных кому-либо правомочий по истечении срока передачи или в случае утраты ею силы по любой иной причине

Правильный ответ: 3

51. Закрепленная за собственником юридически обеспеченная возможность владеть, пользоваться и распоряжаться принадлежащим ему имуществом по своему усмотрению и в своем интересе путем совершения в отношении этого имущества любых действий, не противоречащих закону и не нарушающих права и охраняемые законом интересы других лиц – это ...

Варианты ответа:

1. объективное право собственности
2. субъективное право собственности
3. абсолютное правоотношение

Правильный ответ: 2

52. Собственность на ресурсы, использование которых не ограничивается никакими нормативами, либо эти нормативы неэффективны – это ...

Варианты ответа:

1. общественная собственность
2. общая собственность
3. эксклюзивная частная собственность
4. собственность общественных организаций

Правильный ответ: 2

53. Свойство «расширяемости» полного набора прав собственности подразумевает ...

1. распространение частной собственности на все существующие ресурсы – как настоящие, так и будущие
2. отсутствие ограничений на свободную продажу и передачу правомочий
3. расщепление права собственности на отдельные правомочия и образование из них новых комбинаций

Правильный ответ: 1

54. Право пользования вещью – это ...

1. личное использование вещью
2. решение, как и кем вещь может быть использована
3. исключительный физический контроль над вещью

Правильный ответ: 1

55. «Капитальная ценность» вещи – это ...

1. личное использование вещи
2. возможность отобрания вещи в уплату долга

3. иммунитет от экспроприации
4. право на отчуждение, потребление, изменение или уничтожение вещи
Правильный ответ: 4

56. Правомочие распоряжения – это юридически обеспеченная возможность ...
1. извлечения из вещи полезных свойств в процессе ее личного или производственного потребления
2. хозяйственного господства собственника над вещью
3. определить судьбу вещи путем совершения юридических актов в отношении этой вещи
Правильный ответ: 3

57. Объекты индивидуальной собственности, используемые, потребляемые только самим собственником или предоставляемые другим лицам в безвозмездное пользование – это ... собственность
1. частная
2. личная
3. индивидуальная
Правильный ответ: 2

58. В государственной собственности РФ находятся ...
1. государственные банки
2. объекты отраслей, обеспечивающих жизнедеятельность народного хозяйства России в целом и развитие других отраслей народного хозяйства
3. объекты, составляющие основу национального богатства страны
4. средства производства в промышленности
5. предприятия, имущественные комплексы и иное имущество, обеспечивающее самостоятельность территории
6. объекты оборонного производства
Правильный ответ: 1

59. Основные элементы пучка прав собственности, отнесенные отечественными экономистами неoinституционального направления:
Варианты ответа:
1. право на завещание
2. право на получение от него дохода
3. право на разрушение
4. право на улучшение
Правильный ответ: 2

60. Главная задача государства:
1. Защита территории.
2. Охрана территории.
3. Защита границ.
4. Обеспечить целостность территории.
Правильный ответ: 4

61. Территория Российской Федерации включает в себя территории:
1. Субъектов.
2. Внутренние воды.
3. Территориальное море.
4. Воздушное пространство.

Правильный ответ: 1

62. Правовое закрепление территории государством имеет значение:

1. Международно-правовое.
2. Внутреннее.
3. Государственно-правовое.
4. Национальное.

Правильный ответ: 1

63. Безопасное использование земли, создание государственного реестра, организация ведения мониторинга земель представляет собой метод -

1. Административный.
2. Организационно-правовой.
3. Экономический.
4. Охранительный.

Правильный ответ: 2

64. Вмешательство лиц, если это необходимо, при регистрации прав, решении и рассмотрении споров связанные с землей представляет собой -

1. Функцию государственных органов.
2. Функция государственных органов по управлению землепользованием.
3. Функция государства.
4. Функция органов.

Правильный ответ: 2

65. Отдельные направления содержащиеся в правах и обязанностей лиц, осуществляющих деятельность государства представляет собой -

1. Функцию государственных органов.
2. Функция государственных органов по управлению землепользованием.
3. Функция государства землепользованием.
4. Функция органов.

Правильный ответ: 2

66. Комплексность, целостность, специализация, управляемость, наличие политико-административных органов исполнения – все это характеризует:

1. Территорию.
2. Область.
3. Регион.
4. Край.

Правильный ответ: 1

67. Организующая деятельность специально уполномоченных государственных органов исполнительной власти, направленной на создание условий для рационального использования и охраны земли всеми субъектами представляет собой -

1. Государственное управление.
2. Землепользование.
3. Метод управления земельными участками.
4. Государственное управление землепользованием.

Правильный ответ: 1

68. Выдача разрешений на использование земли, лицензирование использования земли представляет собой метод -

1. Административный.
2. Организационно-правовой.
3. Экономический.
4. Политический.

Правильный ответ: 1

69. Направления деятельности государства, в которых выражается его сущность, как социального явления, представляет собой -

1. Функцию государственных органов.
2. Функция государственных органов по управлению землепользованием.
3. Функция государства.
4. Функция органов.

Правильный ответ: 2

70. Система собственности, в которой доступ к редким ресурсам регламентируется с помощью ссылок на интересы общества в целом называется ... системой

1. общей (коммунальной)
2. частной
3. государственной (коллективной)
4. жилой

Правильный ответ: 3

71. Частные инвестиции в недвижимость направлены на ...

1. создание новых и реконструкцию действующих производственных мощностей
2. регулирование экономики
3. получение прибыли
4. получение прибыли

Правильный ответ: 4

72. Величина инвестиций по инвестиционному проекту в недвижимость – это ...

1. объем средств, которые инвестор готов вложить в инвестиционный проект
2. размер капиталовложений предусмотренных инвестиционным проектом
3. работа с банком по получению кредита под инвестиционный проект

Правильный ответ: 1

73. На первом этапе оценки инвестиционного проекта производится ...

1. исчисление стоимости земли и доходности при выполнении инвестиционного проекта
2. определение валовой стоимости проекта
3. определение всех затрат на застройку

Правильный ответ: 1

74. Метод дисконтирования при выдаче инвестиционного ипотечного кредита предусматривает ...

1. удержание финансовых платежей по ссуде из выдаваемого кредита
2. удержание финансовых платежей по ссуде из выдаваемого кредита с определенной периодичностью
3. пересчет и приведение выданного кредита на конец срока

Правильный ответ: 1

75. Состав объектов муниципальной собственности определяется:

1. Федеральным законодательством.
2. Законами субъектов РФ о местном самоуправлении.

3. Конституцией РФ.
4. Уставами муниципальных образований.
Правильный ответ: 1

76. Порядок передачи объектов муниципальной собственности регулируется законодательством:
1. Региональном о местном самоуправлении.
2. Федеральным.
3. Уставами муниципальных образований.
4. Приказами Президента РФ.
Правильный ответ: 1

77. Не подлежат передачи в федеральную и муниципальную собственность объекты государственной собственности субъектов Российской Федерации имеющие значение:
1. Муниципальное.
2. Международное.
3. Общеправовое.
4. Общеобластное.
Правильный ответ: 4

78. Основные сделки осуществляемые с муниципальным недвижимым имуществом на рынке:
1. Продажа.
2. Аренда.
3. Приватизация.
4. Дарение.
Правильный ответ: 3

79. В состав недвижимого муниципального имущества не входит:
1. Здания и сооружения.
2. Земельные участки.
3. Объекты жилого и нежилого фонда.
4. Земли для огородничества и садоводства.
Правильный ответ: 4

80. Муниципальная собственность подлежит обязательному:
1. Учету в ЕГРП.
2. Государственной регистрации в ЕГРП.
3. Описанию в ЕГРП.
Правильный ответ: 1

81. Фактические затраты на приобретение или создания объекта недвижимости – это
1. Остаточная стоимость.
2. Инвестиционная стоимость.
3. Стоимость при существующем использовании.
4. Первоначальная стоимость.
Правильный ответ: 4

82. При переходе права собственности на здания или сооружения, принадлежащие собственнику земельного участка
1. необходимо с новым собственником решать вопрос по сервитуту
2. требуют обращения в соответствующий государственный орган

3. к приобретателю здания (сооружения) переходят права на сервитут

Правильный ответ: 3

83. Конкурс – это ...

1. публичный способ продажи объекта покупателю, предложившему максимальную цену без возложения на него каких-либо обязательств
2. форма проведения подрядных торгов, на которых осуществляется продажа права заключения договора подряда на реализацию проекта
3. способ продажи, предусматривающий предложение покупателем максимальной цены при условии выполнения им по отношению к объекту определенных обязательств – социальных или инвестиционных

Правильный ответ: 3

84. Сделка считается ничтожной, если ...

1. она совершена с целью, заведомо противной основам правопорядка или нравственности
2. соблюдена форма сделки
3. она совершена в соответствии с волей и волеизъявлением участников сделки

Правильный ответ: 1

85. Капитал ...

1. является собственником переданной недвижимости
2. приобрел особые права в совете директоров
3. утратил право на собственность недвижимости

Правильный ответ: 3

86. Договор ренты заключается в ...

1. письменной форме, удостоверяется нотариусом и регистрируется
2. письменной форме и удостоверяется нотариусом
3. письменной форме
4. устной форме

Правильный ответ: 1

87. Способ воздействия на имущественные объекты для достижения поставленных целей - это

1. Способы управления государственным имуществом.
2. Принципы управления государственным имуществом.
3. Методы управления государственным имуществом.
4. Функции управления государственным имуществом.

Правильный ответ: 3

88. Арендаторами государственного имущества могут выступать:

1. Юридические лица и граждане РФ.
2. Совместные предприятия.
3. Международные объединения и организации.
4. Иностранцы юридические лица и граждане.
5. Все ответы верны

Правильный ответ: 5

89. В поэтапном способе расчета восстановительной стоимости объекта недвижимости производится ...

1. укрупненный расчет сметы
2. средний показатель расчета сметы

3. детальный обсчет восстановления каждого элемента
4. рассматриваемой недвижимости

Правильный ответ: 1

90. Метод количественного анализа заключается в сопоставлении смет на ...

1. все виды работ
2. материалы
3. затраты труда

Правильный ответ: 1

91. Функциональный износ – это ситуация когда объект ...

1. изношен в процессе его эксплуатации и потерял стоимость
2. находится в приспособленном помещении и не отвечает
3. функциональным требованиям по прямому назначению
4. не соответствует современным стандартам, в результате потерял стоимость

Правильный ответ: 4

92. Рыночной считается цена, когда ...

1. уравниваются предложение со спросом
2. спрос превышает предложение
3. предложение превышает спрос

Правильный ответ: 1

93. Права принадлежности объекта определенному субъекту, то есть права владения, пользования и распоряжения имуществом – это ...

1. субъект собственности
2. отношения собственности
3. Собственность
4. недвижимость

Правильный ответ: 3

94. Остаточный характер использования вещи – это ...

1. решение, как и кем вещь может быть использована
2. обязанность воздерживаться от использования вещи вредным для других способом
3. ожидание «естественного» возврата переданных кому-либо правомочий по истечении срока передачи или в случае утраты ею силы по любой иной причине
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

95. Закрепленная за собственником юридически обеспеченная возможность владеть, пользоваться и распоряжаться принадлежащим ему имуществом по своему усмотрению и в своем интересе путем совершения в отношении этого имущества любых действий, не противоречащих закону и не нарушающих права и охраняемые законом интересы других лиц – это ...

1. абсолютное правоотношение
2. субъективное право собственности
3. объективное право собственности
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

96. Собственность на ресурсы, использование которых не ограничивается никакими нормативами, либо эти нормативы неэффективны – это ...

1. общая собственность
2. собственность общественных организаций
3. общественная собственность
4. эксклюзивная частная собственность

Правильный ответ: 1

97. Свойство «расширяемости» полного набора прав собственности подразумевает ...

1. распространение частной собственности на все существующие ресурсы – как настоящие, так и будущие
2. расщепление права собственности на отдельные правомочия и образование из них новых комбинаций
3. отсутствие ограничений на свободную продажу и передачу правомочий
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

98. Право пользования вещью – это ...

1. исключительный физический контроль над вещью
2. решение, как и кем вещь может быть использована
3. личное использование вещью
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

99. Рентный мультипликатор, используемый в методе сравнительного подхода оценки недвижимости – это отношение продажной цены объекта к ...

1. потенциальной валовой выручке
2. действующей валовой выручке
3. чистой прибыли
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

100. основополагающий принцип сравнительного подхода к оценке государственной недвижимости – принцип ...

1. соответствия
2. сбалансированности
3. Замещения
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3.

101. При анализе продаж сравнительным рыночным подходом к оценке государственной недвижимости проводится ...

1. проверка достоверности информации о сделке
2. проверка правовых отношений оцениваемого объекта
3. выявление недавно проданных сопоставимых объектов
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

102. Частные инвестиции в недвижимость направлены на ...

1. создание новых и реконструкцию действующих производственных мощностей
2. регулирование экономики
3. получение прибыли
4. увеличение ВВП

Правильный ответ: 3.

103. Сторонники консервативного направления по отношению к вмешательству государства в экономику

1. Дж. М. Кейнс, М. Фридмен, М. Алле
2. М. Фридмен, Л. фон Мизес, Ф. фон Хайек, М. Алле
3. Дж. Гэлбрейт, Дж. М. Бьюкенен, Р. Лукас
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2.

104. До 1991 года в РФ главенствовал и применялся ... взгляд на социальную справедливость

1. эгалитарный
2. рыночный
3. роулсианский
4. Утилитарный

Правильный ответ: 1.

105. Какой из ниже приведенных терминов не характеризует понятие «собственность».

- 1) владение,
- 2) распоряжение,
- 3) пользование,
- 4) применение
- 5) регистрация.

Правильный ответ: 4

106. Каково количество и стоимость имущества, которое находится в собственности граждан?

- 1) устанавливается налоговыми органами
- 2) определяется Конституцией РФ
- 3) устанавливается федеральным законодательством
- 4) не ограничивается

Правильный ответ: 4

107. В соответствии с действующим законодательством в Российской Федерации признаются следующие виды собственности:

- 1) частная, государственная и муниципальная формы собственности
- 2) государственная и муниципальная формы собственности
- 3) долевая и совместная формы собственности
- 4) частная и коллективная формы собственности.

Правильный ответ: 1

108. К государственной собственности, существующей в Российской Федерации, относится

- 1) средства местного бюджета
- 2) муниципальное имущество, не закрепленное за муниципальными учреждениями
- 3) собственность муниципальных образований
- 4) собственность субъектов Российской Федерации

Правильный ответ: 4

109. Что является нематериальным объектом права собственности?

- 1) домашнее животное;
- 2) электронный вклад в банке;

- 3) интеллектуальная собственность;
- 4) земля.

Правильный ответ: 3

110. Правильны ли следующие суждения о праве собственности?

А. Право собственности у приобретателя вещи по договору возникает с момента её передачи, если иное не предусмотрено законом или договором.
В. Бесхозяйной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен.

- 1) верно только А
- 2) верно только В
- 3) верны оба суждения
- 4) оба суждения неверны

Правильный ответ: 3

111. Каким законодательством устанавливается перечень имущества граждан, на которое не может быть обращено взыскание?

- 1) уголовным
- 2) административным
- 3) гражданским
- 4) гражданским процессуальным

Правильный ответ: 4

112. В каком случае возникает наследование по праву представления?

- 1) наследовании по закону+
- 2) наследовании по завещанию
- 3) отказе от наследства
- 4) наследовании по закону и по завещанию

Правильный ответ: 1.

113. Верно ли следующее утверждение:

«Право собственности защищается государством»

- 1) верно;
- 2) частично верно;
- 3) неверно;
- 4) затрудняюсь ответить.

Правильный ответ: 1

114. В какой форме должно быть сделано завещание?

- 1) простой письменной
- 2) устной или письменной
- 3) письменной и зарегистрировано по месту жительства
- 4) письменной и нотариально удостоверено

Правильный ответ: 4

115. Каков срок приобретательной давности для недвижимого имущества?

- 1) 10 лет
- 2) 5 лет
- 3) 15 лет
- 4) 20 лет

Правильный ответ: 3

116. На какую собственность распространяется право государственной собственности?

- 1) курортных поселков
- 2) городских и сельских поселений
- 3) муниципальных образований
- 4) субъектов Российской Федерации

Правильный ответ: 4

117. Какими являются земли, которые не находятся в собственности граждан, юридических лиц или муниципальных образований?

- 1) бесхозными
- 2) ничейными
- 3) государственной собственностью
- 4) заповедными

Правильный ответ: 3

118. Существование государственной собственности обусловлено:

1. Наличием отраслей и производств, деятельность которых малопривлекательна частным инвесторам; желанием правительства увеличить доходы государства
2. Объективной обязанностью государства отвечать за решение социальных вопросов
3. Желанием правительства увеличить доходы государства; наличием отраслей, отличающихся капиталоемкостью и низкой рентабельностью; необходимостью решать общенациональные социальные задачи

Правильный ответ: 3

119. Одна из основных сфер существования государственной собственности в современной экономике:

1. шоу-бизнес
2. туризм
3. энергетика
4. услуги

Правильный ответ: 3

120. Одна из основных сфер существования государственной собственности в современной экономике:

1. туризм
2. наука
3. торговля
4. услуги

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Затратный подход в оценке недвижимости используется при оценке ...

1. долгов компании
2. уникальных объектов
3. объекта сдаваемого в аренду
4. незавершенного строительства
5. страхуемого объекта
6. объектов интеллектуальной собственности
7. реконструируемого объекта

Правильный ответ: 3, 4, 5, 7

2. Данные, которые необходимо иметь для оценки рыночной стоимости земельного участка, на котором предполагается строительство коттеджей:

1. экономические факторы характеризующие участок
2. социальные характеристики участка
3. отведенное место в заповедной зоне
4. физические характеристики участка

Правильный ответ: 1, 4

3. Затратный подход в оценке недвижимости применяется при ...

1. выборе профиля объекта недвижимости
2. реструктуризации объекта
3. оценке зданий специального назначения
4. приобретении объекта в спекулятивных целях
5. выборе наилучшего и наиболее эффективного использования
6. земельного участка

Правильный ответ: 1,3,5,6

4. Сопоставление и сравнение оцениваемого земельного участка со сравнимыми свободными участками производится с использованием данных по ...

1. физическим характеристикам
2. форме сделки
3. условиям продажи
4. правам на земельный участок
5. местоположению

Правильный ответ: 1,3,5.

5. Принципы на которых строится управление государственным имуществом – это

1. Законность.
2. Эффективность.
3. Конкуренции.
4. Платности.

Правильный ответ: 1,2.

6. В управлении государственным имуществом используют методы:

1. Организационно-правовые.
2. Организационно-общественные.
3. Организационно-экономические.
4. Организационно-политические.

Правильный ответ: 1,3.

7. К абсолютным правам относятся ...

1. вещные права
2. обязательственные права
3. авторское право
4. авторское право и вещные права

Правильный ответ: 1,2.

8. При доверительной собственности ...

1. доверитель может оставить в своем распоряжении процент дивидендов получаемых по акциям
2. передается в траст пакет акций ООО
3. передается в траст имущество

Правильный ответ: 1,2.

9. Условия оформления договора купли – продажи недвижимости
1. в письменной форме
 2. в устной форме
 3. с обязательной государственной регистрацией
 4. можно не регистрировать сделку

Правильный ответ: 1,3.

10. Продажа своей доли в совместной общей собственности постороннему лицу производится при условиях:

1. без согласия всех участников совместной собственности
2. преимущество в приобретении имеют участники общей собственности
3. с согласия всех участников

Правильный ответ: 2,3

11. Совместная собственность на недвижимость может быть ...

1. делимой по решению суда
2. не делимой
3. делимой с согласия всех участников данной недвижимости
4. без согласия всех участников совместной собственности

Правильный ответ: 1,3.

12. К недвижимости относятся ...

1. дороги
2. нефть в переработке
3. чугун
4. земля
5. здания, строения

Правильный ответ: 1,4, 5

13. Факторы, влияющие на расчет стоимости объекта недвижимости:

1. Объективные факторы.
2. Физические факторы.
3. Психологические факторы и массового сознания.
4. Социальные факторы

Правильный ответ: 2,4

14. К муниципальной собственности относятся:

1. Дороги местного значения.
2. Государственная казна.
3. Водные запасы.
4. Объекты инженерной инфраструктуры.

Правильный ответ: 1,3,4

15. На инвестиционную привлекательность влияют ...

1. ставка дохода финансового менеджмента
2. ассортимент выпускаемой продукции
3. характеристика объекта
4. чистая текущая стоимость доходов

Правильный ответ: 1,4

16. Для объективной оценки эффективности инвестиций в недвижимость необходимо иметь данные по ...

1. себестоимости основных видов производственной деятельности предприятий в расчетном периоде
2. ресурсным затратам
3. наличию подобных объектов недвижимости
4. техническому состоянию
5. возможным источникам и условиям финансирования стоимости строительства

Правильный ответ: 1, 5

17. Последствия приватизации в краткосрочном периоде ...

1. спад производства
2. рост безработицы
3. снижение тарифов
4. повышение доходов инвесторов
5. расслоение населения по уровню доходов
6. снижение инвестиций в капиталоемкие отрасли
7. коррупция
8. улучшение конкурентоспособности продукции

Правильный ответ: 1,2, 5, 6, 7

18. Ситуации, когда ценность земельного участка как объекта недвижимости будет выше

1. чем выше спрос, на объекты, возводимые на этом участке
2. если он отведен для строительства жилья в промышленной зоне
3. если он обеспечен инженерными сетями
4. если он вдали от транспортных сетей

Правильный ответ: 1,3

19. Правовая экспертиза обоснованности застройки земельного участка производится в целях

1. действующего законодательства
2. функционального подхода
3. перспективных решений по районной планировке участка
4. благоустройства территории

Правильный ответ: 1,3

20. Цели проведения маркетинговых исследований рынка недвижимости

1. получение сравнительных характеристик оцениваемой и аналогов реализованной недвижимости
2. изучения спроса и предложений на недвижимость
3. получения рекомендаций по управлению недвижимостью
4. изучения качества выставленной на реализацию недвижимости

Правильный ответ: 1,2

21. Управление собственностью территории направлено на ...

1. проведение банкротства предприятий расположенных на подведомственной территории
2. оптимизацию структуры собственности
3. полное освобождение от собственности путем её приватизации
4. конкурсное исполнение территориальных заказов

Правильный ответ: 2,4

22. Задачи, которые решает финансовое обоснование инвестиционного проекта:

1. ставки дисконтирования
2. системы подбора потенциальных приобретателей недвижимости получаемого дохода от реализации недвижимости
3. финансирование инвестиционного проекта
4. снижение инфляционных процессов
5. определение денежных потоков

Правильный ответ: 1,3,5

23. Инвестиционные ситуации возможные и решаемые при использовании земельных участков:

1. инвестор предлагает вкладывать капитал в разработку нефтяного месторождения
2. инвестор предлагает инвестировать строительство жилья в водоохраной зоне
3. инвестор ищет оптимальное сочетание земли и пользователя
4. имеется свободный земельный участок

Правильный ответ: 1,4

24. Подходы эффективного управления недвижимостью

1. функциональный
2. маркетинговый
3. сравнительный
4. системный
5. затратный
6. доходный
7. воспроизводственный

25. Управление недвижимым имуществом осуществляется ...

1. опосредованно, через механизм рыночного саморегулирования
2. региональными органами управления на основании федеральных и местных законов, указов, постановлений
3. государством: через механизм купли-продажи, аренды
4. городскими, районными, сельскими органами власти через управление пакетами акций, конкурсами, выдачу лицензий

Правильный ответ: 2,4

26. Цели управления собственностью административно-хозяйственного органа территории:

1. обеспечение доходной части бюджета территории
2. развитие хозяйственных связей с внешними территориями
3. решение социально-экономических проблем территории
4. привлечения инвестиций

Правильный ответ: 1,3

27. Территория со смешанным режимом включает в себя:

1. Пространство Мирового океана.
2. Континентальный шельф.
3. Экономическая зона.
4. Водная акватория.

Правильный ответ: 2,3

28. Территории подразделяются на:

1. Государственные.
2. Международным режимом.
3. Единым режимом.
4. Смешанным режимом.

Правильный ответ: 1,2,4

9. Признаки государственной территории:

1. Принадлежность государству.
2. Целостность и неприкосновенность.
3. Подвластность государству.
4. Верховенство государства на данной территории.

Правильный ответ: 1,4

30. Рента имеет подвиды:

1. постоянная;
2. пожизненная;
3. накопительная;
4. содержание с иждивением.

Правильный ответ: 1, 2, 4.

31. Сделка дарение:

1. если объект недвижимости находится в общей совместной собственности, то дарение всё равно возможно без согласия всех его участников;
2. обязательно оформляется письменным договором, который подлежит государственной регистрации и считается заключенным только с момента такой регистрации;
3. от дара нельзя отказаться;
4. считается исполненной после подписания передаточного акта.

Правильный ответ: 2, 4.

32. Основные факторы действующие на рынке недвижимости:

1. спрос;
2. количество предложений;
3. качество предлагаемой недвижимости;
4. цена;
5. возраст недвижимости.

Правильный ответ: 1, 2, 5.

33. Что относится к объективным факторам влияющих на стоимость объектов недвижимости?

1. микроэкономические факторы;
2. юридическая «чистота» объекта;
3. макроэкономические факторы;
4. социальная однородность дома.

Правильный ответ: 1, 3.

34. К недвижимости относятся ...

1. Дороги
2. нефть в переработке
3. чугун
4. земля
5. здания, строения

Правильный ответ: 1,4, 5

35. Продажа своей доли в совместной общей собственности постороннему лицу производится при условиях:

1. без согласия всех участников совместной собственности
2. преимущество в приобретении имеют участники общей собственности
3. с согласия всех участников

Правильный ответ: 2, 3

36. Совместная собственность на недвижимость может быть ...

1. делимой по решению суда
2. не делимой
3. делимой с согласия всех участников данной недвижимости

Правильный ответ: 1,2

37. Условия оформления договора купли – продажи недвижимости

1. в письменной форме
2. в устной форме
3. с обязательной государственной регистрацией
4. можно не регистрировать сделку

Правильный ответ: 1, 3

38. При доверительной собственности ...

1. доверитель может оставить в своем распоряжении процент дивидендов
2. получаемых по акциям
3. передается в траст пакет акций ОАО
4. передается в траст имущество

39. Сделка считается ничтожной, если ...

1. она совершена с целью, заведомо противной основам правопорядка или нравственности
2. соблюдена форма сделки
3. она совершена в соответствии с волей и волеизъявлением участников сделки
4. сторона сделки недееспособна, то есть, неспособна понимать значение своих действий

Правильный ответ: 1,4

40. К абсолютным правам относятся ...

1. вещные права
2. обязательственные права
3. авторское право
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1, 2

41. Инвестиционная программа объекта выставляемого на конкурс включает в себя ... реализация мероприятий по охране окружающей среды

1. оценку экономического положения объекта
2. источники и объемы инвестиций
3. сохранение определенного числа рабочих мест
4. проект реконструкции объекта

Правильный ответ: 1,2,4

42. Ставка дисконта объединяет в себе компенсацию инвестору за ...

1. стоимость денег с учетом дохода будущих периодов

2. эффективную налоговую ставку
3. издержки упущенных возможностей
4. риск

Правильный ответ: 1,4

43. Основные факторы, действующие на рынке недвижимости:

1. Цена
2. разновидность предлагаемой недвижимости
3. качество предлагаемой недвижимости
4. количество предложений
5. спрос
6. возраст недвижимости

Правильный ответ: 1,4, 5

44. Неинституциональными участниками рынка недвижимости являются ...

1. органы технической, пожарной и иной инспекции
2. государственные нотариусы
3. редевелоперы
4. девелоперы
5. проектировщики
6. брокеры
7. оценщики недвижимости
8. специалисты по технической эксплуатации, финансируемые из бюджета

Правильный ответ: 3,4,6,7

45. Тендерный комитет организует ...

1. разработку мероприятий по реконструкции объектов недвижимости
2. процедуру торгов и ее оформление
3. разработку мероприятий по погашению задолженности перед бюджетами различных уровней
4. определение уставного капитала ОАО
5. разработку, распространение и разъяснение тендерной документации

Правильный ответ: 2,5

46. При методе дисконтирования денежных потоков производится ...

1. расчет ставки дисконтирования для будущих денежных потоков
2. определение эффективного валового дохода
3. расчет срока выполнения инвестиционного проекта
4. расчет потенциального валового дохода

Правильный ответ: 1,3

47. Для расчета ставки дисконтирования используется метод ...

1. цены капитальных вложений
2. сложных процентов
3. динамики роста цен на недвижимость
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2

48. Сопоставление и сравнение оцениваемого земельного участка со сравнимыми свободными участками производится с использованием данных по ...

1. физическим характеристикам
2. форме сделки

3. условиям продажи
4. правам на земельный участок
5. местоположению

Правильный ответ: 1, 3, 5

49. Затратный подход в оценке недвижимости применяется при ...

1. выборе профиля объекта недвижимости
2. реструктуризации объекта
3. оценке зданий специального назначения
4. приобретении объекта в спекулятивных целях
5. выборе наилучшего и наиболее эффективного использования земельного участка

Правильный ответ: 1, 3, 5

50. Сопоставление и сравнение оцениваемого земельного участка со сравнимыми свободными участками производится с использованием данных по ...

1. физическим характеристикам
2. форме сделки
3. условиям продажи
4. правам на земельный участок
7. местоположению

Правильный ответ: 1, 3, 7

51. Для объективной оценки эффективности инвестиций в недвижимость необходимо иметь данные по ...

1. себестоимости основных видов производственной деятельности предприятий в расчетном периоде
2. ресурсным затратам
3. наличию подобных объектов недвижимости
4. техническому состоянию
5. возможным источникам и условиям финансирования
6. стоимости строительства

Правильный ответ: 1, 5, 6

Правильный ответ:

52. Основные функции государства по регулированию отношений собственности

1. функция собственника
2. обеспечение стабильности
3. спецификация и защита прав собственности
4. правоохранительная деятельность
5. производство «чистых общественных товаров»

Правильный ответ: 1, 2

53. Вставьте пропущенное слово. Собственник, обладающий самым высоким уровнем силового воздействия в обособленной части пространства – это ...

Правильный ответ: государство

54. В первый подраздел Единого государственного реестра прав входят ...

1. размер доли в праве
2. назначение
3. вид права
4. адрес (местоположение)
5. площадь объекта

Правильный ответ: 2, 4, 5

55. Цели управления собственностью административно-хозяйственного органа территории:

1. развитие хозяйственных связей с внешними территориями
2. решение социально-экономических проблем территории
3. привлечения инвестиций
4. обеспечение доходной части бюджета территории

Правильный ответ: 2, 4

56. Управление недвижимым имуществом осуществляется ...

1. опосредованно, через механизм рыночного саморегулирования
2. региональными органами управления на основании федеральных и местных законов, указов, постановлений
3. городскими, районными, сельскими органами власти через управление пакетами акций, конкурсами, выдачу лицензий
4. государством: через механизм купли-продажи, аренды

Правильный ответ: 2,3

57. Выберите правильные суждения о праве собственности:

1. право собственности у приобретателя вещи по договору возникает с момента её передачи, если иное не предусмотрено законом или договором
2. бесхозяйной является вещь, которая не имеет собственника или собственник которой неизвестен
3. передача имущества в доверительное управление влечёт переход права собственности к доверительному управляющему
4. собственник несёт бремя содержания принадлежащего ему имущества, если иное не предусмотрено законом или договором

Правильный ответ: 1,2,4

58. Формы собственности, которые признаются и защищаются в РФ:

1. коллективная, кооперативная, коммунальная
3. общая, долевая, совместная
4. частная
5. государственная
6. муниципальная

Правильный ответ: 4, 5,6

59. Что из перечисленного не может являться частной собственностью в Российской Федерации?

1. жилой дом
2. земельный участок
3. территориальный парк
4. завод
5. военный аэродром

Правильный ответ: 1,2, 4

60. Кто может быть наследодателем?

1. государство
2. российские граждане
3. иностранные граждане
4. лица без гражданства

5. юридические лица
Правильный ответ: 2,3,4

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Государственное предприятие в связи с переходом на выпуск другой продукции приступило к реализации ненужных ему материальных ценностей. Уполномоченный Комитета по управлению городским имуществом вручил директору предприятия предписание воздержаться от реализации ценностей по тем основаниям, что в свое время они были приобретены за счет централизованных капитальных вложений. К тому же в настоящее время идет подготовка документов о преобразовании предприятия в казенное. В ходе преобразования по согласованию с комитетом и решится вопрос о судьбе ценностей: кому и в каком порядке они будут переданы или же останутся у предприятия.

Как разрешить возникший спор?

Правильный ответ. Государственное предприятие в связи с переходом на выпуск другой продукции приступило к реализации ненужных ему материальных ценностей.

Учитывая данное обстоятельство ГУП в данном случае вправе реализовать указанное имущество. Предписание Комитета ГУП вправе обжаловать в судебном порядке.

2. Унитарное предприятие, владеющее имуществом на праве хозяйственного ведения, заключило договор о сдаче в аренду станков и иного оборудования, в результате чего им было сорвано исполнение государственного заказа. Значительную часть средств, полученных в качестве арендной платы, оно инвестировало в совместную деятельность по строительству аквапарка в рамках договора простого товарищества, заключенного им без согласования с подразделением агентства по управлению федеральным имуществом. В ответ на претензии представителя агентства руководитель предприятия заявил, что российским законодательством такие действия не запрещены.

Каким образом могут использоваться поступления от коммерческой деятельности такого предприятия?

Правильный ответ: В соответствии с пунктом 3 статьи 18 Федерального закона «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» совершенные унитарным предприятием сделки, в результате которых предприятие лишено возможности осуществлять деятельность, цели, предмет, виды которой определены его уставом, являются ничтожными независимо от их совершения с согласия собственника.

3. Провести анализ вероятности наступления банкротства по наиболее известной и широко применяемой методике профессора Альтмана, которую можно использовать для расчетов не только в акционерных обществах открытого типа, но и для государственных унитарных предприятий. В нее включены пять показателей, и выглядит она следующим образом:

$$Zf = 0,717x_1 + 0,847x_2 + 3,107x_3 + 0,42x_4 + 0,995x_5,$$

Для диагностики банкротства имеются следующие данные унитарного предприятия: Размер капитала – 64235 тыс. руб., внеоборотные активы 55002 тыс. руб., оборотные активы 77918 тыс. руб., прибыль до уплаты налогов и процентов 5976 тыс. руб., кредиторская задолженность – 34786 тыс. руб., краткосрочные займы и кредиты - 18090 тыс. руб., долгосрочные кредиты и займы – 15809 тыс. руб., выручка от реализации – 15678 тыс. руб., прибыль чистая - 55621 тыс. руб.

Выберите правильный вариант ответа коэффициента:

1. 1,2
2. 2,2
3. 3,2
4. 4,2

Правильный ответ: 2

4. Инвестор, приобретая недвижимость, вносит 20 % ее цены в форме первого взноса, а на остальные 80 % берет ипотечный кредит из расчета 16 % годовых под залог недвижимости. Рассчитать базовую ставку процента если ожидаемая инвестором норма прибыли равна 23 %, то

Выберите правильный ответ:

1. 17,4 %
2. 18,6 %
3. 20, 5 %
4. 15,3 %

Правильный ответ: $E = \text{ССП(WACC)} = 23 \% \times 0,2 + 16 \% \times 0,8 = 17,4 \% \text{ в год.}$

5. Оценивая государственную недвижимость, оценщик нашел аналогичный объект, который был продан за 20 млн. руб. и приносил чистый доход 5 млн. руб./год. Рассчитайте ставку капитализации.

Выберите правильный ответ:

1. 17,4 %
2. 18,6 %
3. 20, 5 %
4. 25,0 %

Правильный ответ: 4

6. Требуется определить остаточную восстановительную стоимость здания администрации (методом сравнительной единицы). Исходные данные:

- площадь здания – 3000 м²;
- здание построено 15 лет назад;
- предполагаемый срок жизни – 60 лет;
- практика строительных организаций показывает, что удельные затраты на строительство такого нового здания администрации составляет 15000 руб. за 1 м².

Выберите правильный ответ:

1. 33 750 тыс. руб.
2. 43 750 тыс. руб.
3. 63 750 тыс. руб.
4. 38 750 тыс. руб.

Правильный ответ: 1

7. Требуется определить стоимость фундамента оцениваемого здания (поэлементный метод) имея следующие данные:

- площадь оцениваемого здания – 3000 м²;
- площадь объекта-аналога – 2500 м²;
- восстановительная стоимость аналога – 6000000 руб.;
- затраты на фундамент – 4 %.

Выберите правильный ответ:

1. 333 тыс. руб.
2. 423 тыс. руб.
3. 633 тыс. руб.
4. 288 тыс. руб.

Выберите правильный ответ: 4

8. Срок экономической жизни здания 120 лет. Оценить эффективный возраст улучшений (здания) по результатам продажи, если стоимость продажи 750000 руб., стоимость участка земли 170000 руб., а стоимость восстановления 740000 руб.

Выберите правильный ответ:

1. 21,9 лет
2. 22,9 лет
3. 23,9 лет
4. 25,9 лет

Правильный ответ: 4

Ситуация 9. На землях ОАО «Урожай» строительному управлению был предоставлен во временное пользование земельный участок площадью 5 га для разработки карьера по добыче песка и гравия. При выполнении работ строительное управление не приняло мер по сохранению плодородного слоя почвы, а после завершения работ не привело земельный участок в состояние, пригодное для его использования в сельском хозяйстве. Хозяйство обратилось с иском в арбитражный суд о возмещении причиненных убытков. Какие нарушения допущены строительным управлением? В каком порядке возмещается причиненный ущерб? Какую ответственность должны нести лица, виновные в совершении этих правонарушений?

Правильный ответ: В соответствии со ст. 13 ЗК в обязанности собственников, владельцев, арендаторов и землепользователей входят рекультивация нарушенных земель, восстановление их плодородия и других полезных свойств, а также своевременное вовлечение земель в хозяйственный оборот, использование и сохранение плодородного слоя почвы при проведении работ, связанных с нарушением земель. Возмещение убытков осуществляется за счет соответствующих бюджетов или лицами, в пользу которых изымаются земельные участки или ограничиваются права на них, а также лицами, деятельность которых вызвала необходимость установления охранных, санитарнозащитных зон и влечет за собой ограничение прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков или ухудшение качества земель.

Ситуация 10. Строительному управлению из земель сельскохозяйственной организации «Нива» был отведен в пользование участок в 3 га сроком на 2 года для складских помещений. По окончании срока временного пользования строительное управление возвратило «Ниве» участок, но не привело его в пригодное для использования состояние. Сельскохозяйственная организация за счет своих средств и сил восстановила нарушенный участок. Прокурор района предъявил в арбитражный суд иск в интересах «Нивы» о взыскании со строительного управления стоимости затрат на восстановление нарушенных земель. Каковы права и обязанности землепользователя по рекультивации земель?

Правильный ответ: В соответствии со статьей 62 ЗК РФ - Убытки, причиненные нарушением прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков, подлежат возмещению в полном объеме, в том числе упущенная выгода, в порядке, предусмотренном гражданским законодательством. На основании решения суда лицо, виновное в нарушении прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков, может быть принуждено к исполнению обязанности в натуре.

Ситуация 11. Акционерное общество, работающее на землях сельхозпредприятия, при бурении скважин сливало отработанную и загрязненную воду на обвалованные участки возле вышек. В результате загрязнения вода залила угодья, и около 30 га земли было испорчено. От восстановления угодий акционерное общество отказалось. Руководство сельхозпредприятия обратилось в прокуратуру района. Какие меры должен принять прокурор?

Правильный ответ: В соответствии со ст. 13 ЗК в обязанности собственников, владельцев, арендаторов и землепользователей входят рекультивация нарушенных земель, восстановление их плодородия и других полезных свойств, а также своевременное вовлечение земель в хозяйственный оборот, использование и сохранение плодородного

слоя почвы при проведении работ, связанных с нарушением земель. Применительно к нарушению почвенного слоя при ведении горных работ обязанность по рекультивации земель предусмотрена ст. 22 Закона «О недрах». В частности, на недропользователей возлагается обязанность по завершении работ привести участки земли и другие природные объекты, нарушенные при пользовании недрами, в состояние, пригодное для их дальнейшего использования.

12. Стоимость вклада составляла 600 тыс. руб. На модернизации погрузочно-разгрузочного оборудования затратили 110 тыс. руб., рыночная стоимость увеличилась и составила 920 тыс. руб. Каков будет вклад модернизации оборудования в стоимость склада (тыс. руб.)?

Выберите правильный ответ:

1. 920
2. 320
3. 10
4. 15

Правильный ответ: 2

13. Какова стоимость имеющего кран-балку склада, расположенного в муниципальном районе, если аналог без кран-балки продан в районе А за 20 млн. руб.? Наличие кран-балки влияет на стоимость складских помещений в среднем на 10%?

Выберите правильный ответ:

1. 19 млн. руб.
2. 20млн. руб.
3. 21млн. руб.
4. 20,5 млн. руб.
5. 22млн. руб.

Правильный ответ: 5

14. Какова стоимость имеющего кран-балку склада, расположенного в муниципальном районе, если аналог без кран-балки продан в районе А за 30 млн. руб.? Наличие кран-балки влияет на стоимость складских помещений в среднем на 10%?

Выберите правильный ответ:

1. 19 млн. руб.
2. 20 млн. руб.
3. 21 млн. руб.
4. 20,5 млн. руб.
5. 33 млн. руб.

Правильный ответ: 5

15. Какова стоимость объекта, если ожидаемый чистый операционный доход составляет 300 тыс. руб./год, ставка капитализации -20 %?

Выберите, правильный ответ:

1. 60 тыс. руб.
2. 1500 тыс. руб.
3. 360 тыс. руб.
4. 6000 тыс. руб.

Правильный ответ: 2

ПК-7. Способен к организации и проведению научных исследований бизнес-среды и обоснованию стратегии изменений в организации

ПК-7.1 Знает теорию систем, организационного развития, методологию междисциплинарного подхода к решению исследовательских и инновационных задач

ПК-7.2 Умеет организовать работу исследовательских коллективов по проведению научных исследований бизнес среды и обоснованию стратегии изменений в организации

ПК-7.3 Имеет практический опыт обоснования целей и задач научных исследований и проектных разработок, разработки программы их реализации, оценки эффективности и результативности научно-исследовательских работ

Методы исследований в менеджменте (семестр: 2; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Что представляет собой исследование?

1. Желаемое состояние изучаемого объекта.
2. Предвосхищение результата деятельности.
3. Научный труд, научное изучение, познавательная деятельность и процесс познания для получения новых знаний

Правильный ответ: 3.

2. Что такое принцип исследования?

1. Элемент системы управления.
2. Функция системы управления.
3. Правило, руководящая идея проведения исследования.

Правильный ответ: 3.

3. Что представляет собой предмет исследования?

1. Структура (отдел, предприятие, отрасль и т.п.) и ее внутренняя и внешняя среда, подлежащие изучению.
2. Конечное состояние изучаемого процесса.
3. Процесс чего - либо, подлежащий изучению.

Правильный ответ: 1.

4. Что представляют собой методы исследования?

1. Определение состава проблем.
2. Способы проведения исследования.
3. Средства оптимизации исследования

Правильный ответ: 2.

5. Что такое методология исследования?

1. Логическая схема исследования.
2. Методические положения исследования.
3. Совокупность законов, закономерностей, методов, подходов, принципов и средств исследования

Правильный ответ: 2.

6. Какой из методологических подходов нацелен на оперативное изучение сложившейся ситуации по использованию преимущественно типовых процедур исследования?

1. Системный.
2. Ситуационный.

3. Процессный

Правильный ответ: 2.

7. Какой методологический подход рассматривает исследование как совокупность взаимосвязанных непрерывно выполняемых исследовательских действий, преобразующих входы ресурсов, информации и т.п. в соответствующие выходы?

1. Ситуационный.
2. Диалектический.
3. Процессный.

Правильный ответ: 3.

8. Что предусматривает системный подход?

1. Рассмотрение предприятия как открытой системы.
2. Рассмотрение предприятия как закрытой системы.
3. Изучение всех параметров системы

Правильный ответ: 3.

9. Эффективность управления – это:

1. Одна из итоговых характеристик управления.
2. Соотношение результата управленческой деятельности и затраченных ресурсов.
3. Показатель деятельности отдельных исполнителей и руководителей.

Правильный ответ: 2.

10. Программа исследования – это:

1. Комплекс показателей, отражающих связь и последовательность ключевых мероприятий (действий, акций и пр.), ведущих к полной реализации программы и раз – решению проблемы.
2. Комплекс положений, определяющих цели и задачи исследования, предмет и условия его проведения, используемые ресурсы, а также предполагаемый результат.
3. Последовательность действий, ведущая к выполнению поставленных целей и задач.

Правильный ответ: 2.

11. Какой главный признак концепции исследования?

1. Наличие всей необходимой информации.
2. Наличие ресурсов, необходимых для проведения исследования.
3. Комплекс ключевых взглядов и положений по методологии и организации исследования

Правильный ответ: 2.

12. В чем состоит наибольшее преимущество использования методов тестирования в управлении?

1. Глубина раскрытия проблемы.
2. Простота и доступность, не требует специальных знаний.
3. Оперативное количественное обобщение высказываний.

Правильный ответ: 2.

13. В чем наибольшая трудность проведения натурного исследования социально-экономических систем?

1. Динамичность системы.
2. Затруднено получение информации.
3. Сложность связей в системе.

Правильный ответ: 2.

14. Основной принцип эффективной работы экспертной группы – это:

1. Массовость.
2. Активность.
3. Независимость

Правильный ответ: 2.

15. Зачем необходимо исследовать управление?

1. Чтобы повышать квалификацию менеджера
2. Для эффективного совершенствования управления.
3. Для получения дополнительной информации при принятии решений.

Правильный ответ: 3.

16. В чем главная особенность организации исследования?

1. Особый учет социально психологических факторов исследовательской деятельности.
2. Невозможность планирования временных факторов проведения исследования.
3. Учет взаимосвязи методологии и организации исследования.

Правильный ответ: 3.

17. Чем определяется эффективность использования метода «мозгового штурма»?

1. Временным регулированием работы исследовательской группы.
2. Сочетанием методологии и организации работы исследовательской группы.
3. Организационными условиями реализации творческого потенциала каждого из членов исследовательской группы.

Правильный ответ: 3.

18. Что является главным фактором, определяющим роль исследования в современном менеджменте?

1. Возможность использования компьютерной техники.
2. Уровень развития науки управления.
3. Творческий потенциал менеджера и его команды

Правильный ответ: 1.

19. Что представляет собой концепция исследования?

1. Концепция исследования – это парадигма его проведения.
2. Концепция исследования – главная характеристика его организации.
3. Это комплекс ключевых положений, определяющий методологию и организацию исследования.

Правильный ответ: 3.

20. Какой из перечисленных методов не относится к общенаучным?

1. Статистический анализ.
2. Морфологический анализ.
3. Тестирование.

Правильный ответ: 3.

21. Какие проблемы управления лучше всего исследуются с помощью тестирования?

1. Любые проблемы управления.
2. Только проблемы организационного поведения.
3. Неструктурируемые проблемы развития управления

Правильный ответ: 2.

22. Какие элементы предполагает структура программы исследования?

1. Виды исследовательской деятельности, регламенты, ответственность, проблема, исполнители.
2. Цель исследования, проблема, ресурсы, результат, гипотеза.
3. Время, требования к персоналу, проблема, концепция, результат

Правильный ответ: 2.

23. В чем заключаются преимущества диверсификации исследований?

1. Повышает эффективность исследований посредством комбинированного использования различных методов.
2. Позволяет наиболее рационально распределить ресурсы, выделяемые на исследование.
3. Способствует более эффективному использованию математического моделирования и компьютерной техники в исследовании.

Правильный ответ: 1.

24. Какое определение понятия «эффективность исследования» наиболее корректно?

1. Подтверждение рабочей гипотезы полученным результатом исследования.
2. Сопоставление результата исследования с затратами на его получение.
3. Степень достижения поставленной цели исследования.

Правильный ответ: 2.

25. Системный анализ – это:

1. метод, используемый при принятии управленческих решений;
2. проектирование тенденций развития организации;
3. комплекс исследований общих тенденций и факторов развития организации.

Правильный ответ: 3.

26. Алгоритм проведения исследований:

1. «выход» - «ход» - «процесс»;
2. «вход» - «процесс» - «выход»;
3. «выход» - «процесс» - «вход»;

Правильный ответ: 1.

27. К группе методов исследования операций относится ...

1. метод Дельфи
2. метод управления запасами
3. метод линейного программирования

Правильный ответ: 3.

28. Дерево решений – это ...

1. философское видение процесса управления
2. суть процесса принятия решений
3. графическое представление процесса принятия решений

Правильный ответ: 3.

29. Риск при принятии управленческих решений заключается ...

1. в невозможности прогнозировать результаты решения
2. в вероятности потери ресурсов или неполучения дохода
3. в отсутствии необходимой информации для анализа ситуации

Правильный ответ: 2.

30. Метод исследования, выражающийся в преднамеренном и целенаправленном обобщении и систематизации изучаемых предметов и явлений на основе единого принципа и путем установления связей между возникшими типами называется:

1. экспериментом
2. наблюдением
3. классификацией

Правильный ответ: 2.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Вставьте пропущенное слово

Метод мозгового штурма относится к _____ методам

Правильный ответ: эвристическим

2. Вставьте пропущенное слово

Параметрический метод относится к _____ методам

Правильный ответ: формализованным

3. Вставьте пропущенное слово

Метод синектики относится к _____ методам

Правильный ответ: эвристическим

4. Вставьте пропущенное слово

Процессы принятия управленческих решений в организациях, как правило _____

Правильный ответ: протекают в иерархических группах

5. Вставьте пропущенное слово

_____ представляет собой набор прогнозов по каждому рассматриваемому решению, его реализации, а также по возможным положительным и отрицательным последствиям

Правильный ответ: Метод сценариев

6. Выберите несколько вариантов ответа

Типы организационных структур управления:

5. административная ;
6. линейная;
7. функциональная;
8. дивизиональная.

Правильный ответ: 2, 3, 4.

7. Выберите несколько вариантов ответа

Факторами внешней среды деятельности предприятия являются:

5. поставщики;
6. покупатели;
7. конкуренты;
8. ресурсы.

Правильный ответ: 1, 2, 3.

8. Выберите несколько вариантов ответа

К информации предъявляются следующие требования:

5. гибкость;
6. функциональность;

7. достоверность;
8. оперативность.

Правильный ответ: 3, 4.

9. Найдите соответствие:

- | | |
|--|------------------------------------|
| 1. Традиционные способы обработки информации | А. Цепные подстановки |
| 2. Способы детерминированного факторного анализа | Б. Сравнение |
| 3. Способы стохастического факторного анализа | В. Экономико-математические методы |
| 4. Способы оптимизации показателей | Г. Корреляционный анализ |

Правильный ответ: 1 – Б, 2 – А, 3 – Г, 4 – В.

10. Организационная структура управления, в которой каждый исполнитель имеет только одного непосредственного руководителя, от которого получает команды по всем вопросам производственной деятельности, называется _____

Правильный ответ: линейная.

12. Выберите несколько вариантов ответа

К теоретическому уровню научного исследования относится:

1. анализ научных фактов;
2. сбор фактического материала об изучаемом объекте;
3. проникновение в сущность исследуемых явлений;
4. познание и формулирование законов науки.

Правильный ответ: 1, 3, 4.

13. Препринт относится к группе _____ изданий

1. научных
2. учебных
3. справочно-информационных

Правильный ответ: 1

14. Выберите определение, не отражающее сущность научного исследования:

1. деятельность, связанная с созданием новых ценностей, имеющих этический и эстетический потенциал развития общества
2. деятельность, направленная на всестороннее изучение объекта, процесса или явления, их структуры и связей
3. получение и внедрение в практику полезных для человека результатов

Правильный ответ: 1.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. По результатам деятельности предприятия (рост объема продаж, прибыли), с учетом ситуации на рынке сырья, цен конкурентов, запросов потребителей, руководством производственного предприятия "Лисма" было решено снизить цены на некоторые виды продукции.

Прошел месяц после принятия этого решения. Директор предприятия получил информацию, что один из менеджеров по продажам реализует товар заказчикам по старым ценам, а разницу оставляет себе.

Задание. Определите методы менеджмента, которые целесообразно применять в данной ситуации.

Правильный ответ: в данной ситуации целесообразно применить: экономические методы и административные методы

2. Начальнику цеха обратился мастер с рационализаторским предложением. Руководитель не принял идею подчиненного и даже уверил в ее непригодности к внедрению. Как оказалось позже, начальник цеха присвоил себе рационализаторскую идею, обратился к высшему руководству предприятия с пропорцией о ее внедрении. Расчеты показали, что реализация этой идеи обеспечить экономию материальных ресурсов на 20%. Идея была поддержана и "рационализатор" получил материальное вознаграждение. Мастер узнал о незаконном присвоении своей идеи и обратился к дирекции с просьбой решить этот спорный вопрос. Работники цеха поддержали мастера и подтвердили справедливость информации.

Задание. Какие методы менеджмента будут уместными в этой ситуации?

Правильный ответ: административные, экономические и социально-психологические методы.

3. К какому виду относится, представленная организационная структура управления?



Правильный ответ: линейно-функциональная

4. На реализацию инновационного проекта организация планировала потратить 80 тыс. руб., а фактически было инвестировано на 13,75% меньше. Планируемая себестоимость производства и реализации инновационной продукции должна была составить 12 тыс. руб., а фактически увеличилась на 0,5 тыс. руб. Определить показатель расхода инвестиционных средств.

Правильный ответ: показатель расхода инвестиционных средств 104,2 %

5. Определите показатель квалификации научных кадров, если известно, что объём ОКР, выполненных силами предприятия без привлечения сторонних организаций, составляет 16 тыс. руб., а фактически выполненный объём ОКР равен 13,6 тыс. руб.

Правильный ответ: 117,6 %

6. Планируемый объём продаж инновационной продукции равен 98 тыс. руб., фактическая себестоимость инновационной продукции составила 46 тыс. руб. Чистая прибыль, полученная за счёт реализации инновационной продукции, – 71,4 тыс. руб., а общий размер чистой прибыли, полученной предприятием при реализации всей продукции, – 98,3 тыс. руб. Необходимо определить показатель результативности инновационного развития.

Правильный ответ: 72,6 %

7. Какую стратегию целесообразно выбрать предприятию – лидера или последователя, – если известно, что число занятых в сфере НИР и ОКР на начало года составляло 56 чел., в течение года был уволен 1 чел. и принято на работу 4 чел. Средняя численность работников предприятия – 261 чел.

Правильный ответ: для предприятия целесообразна стратегия лидера.

Теория организаций и организационное поведение (семестр: 1; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Основоположником школы научного управления является:

1. Г. Гантт;
2. Х. Эмерсон;
3. Ф. Тейлор;
4. Ф. Гилбретт.

Правильный ответ: 3

2. Согласно бюрократической теории организации М. Вебера, каждое официальное лицо в организации должно вести дела:

1. персонифицированно;
2. безлично и формально;
3. творчески;
4. инициативно.

Правильный ответ: 2

3. В тектологии А.А. Богданова регулирующий механизм в организации представляет собой:

1. механизм субординации;
2. подбор сочетания элементов;
3. отношения координации;
4. все варианты верны.

Правильный ответ: 2

4. В теории административного поведения Г. Саймона цепочки «средства-цели» включают следующие действия:

1. выбор общей цели и нахождение оптимальных средств из существующих альтернатив ее достижения;
2. поощрение индивидуальной свободы и инициативы;
3. предоставление исполнителям необходимых ресурсов;
4. усиление мотивации исполнителей.

Правильный ответ: 1

5. В теории организационного потенциала И. Ансоффа главная задача руководства фирмы – это:

1. решение тактических проблем в условиях стабильной внешней среды;
2. решение стратегических проблем при стабильной внешней среде;
3. решение тактических проблем в условиях изменяющейся внешней среды;
4. решение стратегических проблем при изменяющейся внешней среде.

Правильный ответ: 2

6. Руководителей с подчиненными связывают полномочия:

1. функциональные;
2. аппаратные;
3. линейные;

4. делегированные.

Правильный ответ: 4

7. Матричная структура управления:

1. структура управления проектами, основанная на выделении самостоятельного юридического лица;
2. структура управления проектами, основанная на обособлении проектной группы от начала до конца проекта;
3. структура управления проектами, основанная на обособлении проектной группы и привлечении необходимых специалистов на временной основе;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 4

8. Организационная система – это:

1. сложный механизм, состоящий из различных частей и элементов и выполняющий различные функции;
2. единое образование из взаимодействующих между собой звеньев, предназначенное для целенаправленной деятельности;
3. коллектив сотрудников, выполняющих общую работу в строгом соответствии с полученным от руководителя заданием;
4. система, состоящая из субъектов и объектов управления и функционирующая на основе субординации.

Правильный ответ: 2

9. Хозяйственные организации – это:

1. группы людей, объединившихся между собой на основе взаимной симпатии и привязанности;
2. союзы, партии, группы, сформированные по интересам;
3. семья, неформальные группы;
4. организации, специализирующиеся на производстве товаров, работ, услуг или информации.

Правильный ответ: 4

10. Формальные организации – это:

1. зарегистрированные в установленном порядке организации;
2. организации, не ведущие хозяйственной деятельности, направленной на получение прибыли;
3. группа людей внутри организации, объединенная общими интересами и стремящихся к достижению единой цели;
4. группа людей внутри организации, объединенных личными симпатиями и привязанностью.

Правильный ответ: 1

11. Управление организацией – это:

1. выдача четких распоряжений и приказов непосредственным исполнителям задания;
2. обеспечение согласованных действий членов организации, направленных на достижение общей цели;
3. неукоснительное выполнение исполнителями приказов и распоряжений вышестоящих начальников;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 1

12.Стадии ранней зрелости организации свойственны:

1. координация стабильность, контроль;
2. экспансия, дифференциация, диверсификация;
3. замедление темпов роста;
4. управление деятельным и профессионально подготовленным руководителем.

Правильный ответ: 1

13.Структуры организаций отличаются друг от друга:

1. сложностью, соотношением централизации и децентрализации, степенью формализации;
2. размерами, сложностью, формализацией;
3. соотношением централизации и децентрализации, количеством элементов, сложностью;
4. размерами, соотношением централизации и децентрализации, количеством элементов.

Правильный ответ: 1

14.Общественные организации:

1. построены на основе личных симпатий, общих интересов;
2. представляют собой союзы индивидуальных участников, объединенных социально значимой целью;
3. основаны на коммерческой идее с целью получения прибыли;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 2

15.Применительно к организациям действуют:

1. законы материального мира;
2. биологические законы;
3. социальные законы;
4. законы нравственности.

Правильный ответ: 1

16.В закрытых социальных системах:

1. возможно увеличение количества энергии;
2. количество энергии всегда остается постоянным;
3. возможно уменьшение количества энергии;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 2

17.В сложившихся отраслях со стабильной технологией обычно применяется стратегия:

1. сокращения;
2. минимизации издержек;
3. максимизации прибыли;
4. ограниченного роста.

Правильный ответ: 4

18.«Для любой организации существует такой набор элементов, при котором ее потенциал всегда будет либо существенно больше простой суммы потенциалов входящих в нее элементов, либо существенно меньше» – это формулировка закона:

1. развития;
2. единства анализа и синтеза;
3. синергии;
4. информированности-упорядоченности.

Правильный ответ: 3

19.«Каждая материальная система стремится достичь наибольшего суммарного потенциала при прохождении этапов жизненного цикла» – это формулировка закона:

1. информированности-упорядоченности;
2. относительных сопротивлений;
3. развития;
4. синергии.

Правильный ответ: 3

20.Открытая производственно-хозяйственная система (ПХС) характеризуется:

1. активным взаимодействием с внешней средой;
2. большим количеством элементов и связей между ними;
3. самостоятельностью в определении функционирования и путей развития;
4. способностью приспосабливаться к условиям внешней среды.

Правильный ответ: 1

21. Методы, используемые в организационном поведении:

- 1) экономико-математические;
- 2) социально-экономические;
- 3) социально-психологические;
- 4) социально-психологические и экономико-математические.

Правильный ответ: 4

22. Неформальная организация определяется как:

- 1) реальное поведение людей в организации, их связи и взаимодействие между собой;
- 2) отсутствие четкой организационной структуры в организации;
- 3) организация, незарегистрированная в налоговой инспекции;
- 4) взаимоотношения дружески настроенных людей.

Правильный ответ: 3

23. В организационном поведении выделяют аспекты:

- 1) взаимоотношения между руководителями и клиентами;
- 2) отношения между поколениями;
- 3) поведения системы в целом и поведения людей;
- 4) поведения соратников.

Правильный ответ: 3

24. Постоянная склонность чувствовать или вести себя определенным образом по отношению к кому-либо рассматривается как:

- 1) самолюбие;
- 2) установка;
- 3) принципиальность;
- 4) упрямство.

Правильный ответ: 2

25. Мотивация и стимулирование соотносятся следующим образом:

1. являются синонимами;
2. независимы друг от друга;
3. кооперируются;
4. взаимодействуют.

Правильный ответ: 4

26. Природа мотивации обуславливается:

1. смешанно, в процессе функционирования и развития личности;
2. случайно, во взаимодействии с окружающей средой;
3. объективно, на основе необходимых потребностей человека;
4. эволюционно, закрепляя положительные факторы.

Правильный ответ: 3

27. Совокупность методов, форм и средств управления организацией для достижения поставленных целей:

1. модернизация;
2. маркетинг;
3. менеджмент;
4. планирование.

Правильный ответ: 3

28. Группа, формируемая для долговременного выполнения определенной функции, называется:

1. постоянной;
2. функциональной;
3. производственной;
4. группой по интересам.

Правильный ответ: 2

29. Конфликт возникает, когда ролевое поведение:

1. соответствует ролевому ожиданию;
2. неопределенно;
3. явно противоречит ролевому ожиданию;
4. недостаточно соответствует ролевому ожиданию.

Правильный ответ: 3

30. Предмет конфликта – это:

1. объективно существующая или воображаемая проблема, являющаяся причиной раздора между сторонами;
2. то, на что претендует каждая из конфликтующих сторон;
3. препятствие в достижении целей;
4. несовпадение интересов.

Правильный ответ: 1

31. К проявлению межгруппового конфликта относится:

1. неопределенность позиций сторон;
2. усиление взаимодействия;
3. усиление сплоченности между группами;
4. столкновение между различными группами.

Правильный ответ: 4

32. Полномочия руководителя определяются как:

1. возможность выполнять задания;
2. право принимать решения на своей должности без их одобрения вышестоящим руководителем;
3. право принимать решения по всем вопросам;
4. права руководителя.

Правильный ответ: 2

33. Основой власти в организации является:

1. добровольное подчинение;
2. авторитет руководителя;
3. приказы и распоряжения руководства;
4. принуждение, ресурсы, добровольное подчинение.

Правильный ответ: 4

34. Необходимость власти в организации определяется тем, что:

1. власть приводит к дезорганизации;
2. власть существует для подавления личности;
3. власть является организующим началом;
4. власть служит для обособления организации.

Правильный ответ: 3

35. Вербальные коммуникации осуществляются с помощью:

1. жестов;
2. информационных технологий;
3. установления дистанции между общающимися;
4. устной речи.

Правильный ответ: 4

36. Процесс коммуникации достоверным делает:

1. наличие получателя;
2. полученное сообщение;
3. декодированное сообщение;
4. обратная связь.

Правильный ответ: 4

37. Для изучения организационного поведения наиболее значимы:

1. коммуникации, осуществляемые с помощью технических средств;
2. вертикальные, горизонтальные и диагональные коммуникации;
3. межличностные коммуникации;
4. формальные и неформальные коммуникации.

Правильный ответ: 3

38. Эффективность работы руководителя определяется:

1. объединением людей с целью совместной работы;
2. объемом производства продукции;
3. развитием рыночных отношений;
4. предпринимательской деятельностью подчиненных.

Правильный ответ: 1

40. Осознаваемая причина действий и поступков личности определяются как:

1. задача;
2. цель;
3. миссия;
4. мотив.

Правильный ответ: 4

41. Реализация функций, которые должен выполнять любой руководитель:

1. тактика;

2. цель;
3. управление;
4. планирование.

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Выберите несколько вариантов ответов

В фундаментальной науке «Теория организации» выделяются следующие направления:

1. теория явлений;
2. теория объектов;
3. теория социальных организаций;
4. теория процессов.

Правильный ответ: 1, 4

2. Выберите несколько вариантов ответов

Современная теория организации сформировалась на стыке областей научных знаний, среди которых ведущее место занимают:

1. теория управления;
2. кибернетика;
3. философия;
4. общая теория систем;
5. менеджмент.

Правильный ответ: 2, 3

3. Выберите несколько вариантов ответов

К авторам, внесшим основной вклад в развитие классической теории организации, относятся:

1. Фредерик Уинслоу Тейлор;
2. Френк Гилбрет;
3. Анри Файоль;
4. Макс Вебер;
5. Питер Друкер;
6. Дуглас Макгрегор;
7. Фредерик Герцберг.

Правильный ответ: 1, 2, 3

4. Выберите несколько вариантов ответов

В какой период сформулированы принципы организации, критерии формирования организационных структур и на систематической основе стали проводиться исследования по теории организации:

1. с 1900–1920 гг.;
2. с 1920–1940 гг.;
3. с 1940–1960 гг.
4. с 1961 - 1980 гг.

Правильный ответ: 1, 2

5. Выберите несколько вариантов ответов

В соответствии с основной классификацией системы различаются на:

1. технические;
2. политические;

3. правовые;
4. биологические;
5. социальные.

Правильный ответ: 1, 4, 5

6. *Выберите несколько вариантов ответов*

Какие системы характеризуются обязательным наличием человека в совокупности взаимосвязанных элементов?

1. технические;
2. автоматические;
3. автоматизированные;
4. биологические;
5. социальные.

Правильный ответ: 4, 5

7. *Выберите несколько вариантов ответов*

К основным системным свойствам организации относятся?

1. самоорганизация;
2. ингрессия;
3. конъюгация;
4. целостность;
5. эмерджентность.

Правильный ответ: 4, 5

8. *Выберите несколько вариантов ответов*

Поведение сложной системы во многом определяется:

1. подсистемой низшей организованности;
2. подсистемой высшей организованности;
3. управленческим воздействием;
4. стратегией развития.

Правильный ответ: 2, 3

9. *Выберите несколько вариантов ответов*

Какие виды систем не относятся к социальным:

1. образовательные;
2. физические;
3. биологические;
4. экономические;
5. политические;
6. правовые.

Правильный ответ: 2, 3

10. *Выберите несколько вариантов ответов*

Основными компонентами социальных систем являются:

1. человек;
2. социальные группы;
3. орудия и средства труда;
4. духовные, нравственные ценности;
5. процессы;
6. явления;
6. гипотезы.

Правильный ответ: 1, 2

11. Какие системы относятся к абстрактным (нематериальным)?

1. химические;
2. организмы;
3. гипотезы;
4. популяции;
5. теории;
6. социальные;
7. логические.

Правильный ответ: 3,5,7

12. Социальные системы по направленности их деятельности разделяются на следующие основные виды:

1. политические;
2. биологические;
3. экономические;
4. технические;
5. производственные;
6. правовые;
7. образовательные.

Правильный ответ: 1,3,6

13. Специфическими законами являются:

1. закон развития;
2. закон информированности-упорядоченности;
3. закон самосохранения;
4. закон единства анализа и синтеза;
5. закон синергии;
6. закон своеобразия
7. закон социальной гармонии;
8. закон состязательности кадров управления;
9. закон энтропии.

Правильный ответ: 7,8, 9

14. Результат действия закона синергии:

1. не зависит от воли и сознания руководителя;
2. не зависит от внешней среды;
3. зависит от воли руководителя;
4. зависит от внешней среды;
5. зависит от персонала организации.

Правильный ответ: 3,4,5

15. К принципам процессуализации относятся:

1. направленность;
2. результативность;
3. концептуализация;
4. систематизация;
5. информативность;
6. синхронность;
7. нормализация;
8. стандартизация;
9. надежность;

10. оперативность.

Правильный ответ: 2,3, 5,6,9,10

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационное задание 1. Закон формирует два направления устранения несоответствия: формальное и неформальное. Формальное осуществляется специалистами компании, которые заранее рассчитывают и закладывают в бизнес-план организации необходимые ресурсы и их пропорции. Неформальное — работниками, которые сознательно реализуют полученные задания. В случае появления несоответствий в наборе ресурсов или их пропорций руководитель и подчиненные будут действовать совместно в рамках единых целей компании. Такая деятельность возможна при высоком профессионализме работников. В таких случаях говорят о наличии в компании команды единомышленников. Действие какого из законов организации наблюдается в данной ситуации?

Правильный ответ: закон самосохранения.

Ситуационное задание 2. На предприятии ООО «Вектор» много информации собирается «на всякий случай». При этом руководителю кажется, что он тем самым создает для себя и своей компании зону безопасного предпринимательства, хотя на это может уйти много финансовых и материальных ресурсов. Так, некоторые венчурные компании США при стоимости разработок менее 10 тыс. дол. не тратят деньги на поиск информации о возможных аналогах, а сами создают новые проекты. Таким образом, в результате бессистемной, но естественной гонки за информацией компания может понести серьезные убытки. Незнание какого закона организации приводит к данным ситуациям?

Правильный ответ: закон информированности и упорядоченности.

Ситуационное задание 3. Определите, каким стилем управления обладала премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер. Премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер прозвали «железной леди». Она не признавала компромиссов, считая их отказом от своих убеждений, и не шла на уступки, даже если давление было слишком сильным. Так было с забастовкой шахтёров, которая продолжалась целый год, но не заставила Тэтчер пойти на переговоры с профсоюзами. Эмоции, в том числе эмпатию по отношению к своим подчинённым, она считала проявлением слабости лидера и продолжала придерживаться своего стиля руководства.

Правильный ответ: авторитарный стиль управления.

Ситуационное задание 4. Рикардо Семлер, CEO бразильской компании Semco Partners, одним из первых применил такой стиль управления ещё в 1980-х. Он практически не появлялся на рабочем месте, позволяя другим сотрудникам принимать все ключевые решения и справляться с проблемными ситуациями. Он даже разрешил им самим выбирать себе руководителей и определять свой рабочий график: при условии, что рабочий день начинается в интервале с 7 до 9 утра. При этом на парковке ограниченное количество мест, и тем, кто приходит позже остальных, их может просто не хватить.

Правильный ответ: либеральный стиль управления

Ситуационное задание 5. На основе рисунка, представленного ниже, определите тип организационной структуры управления организацией.

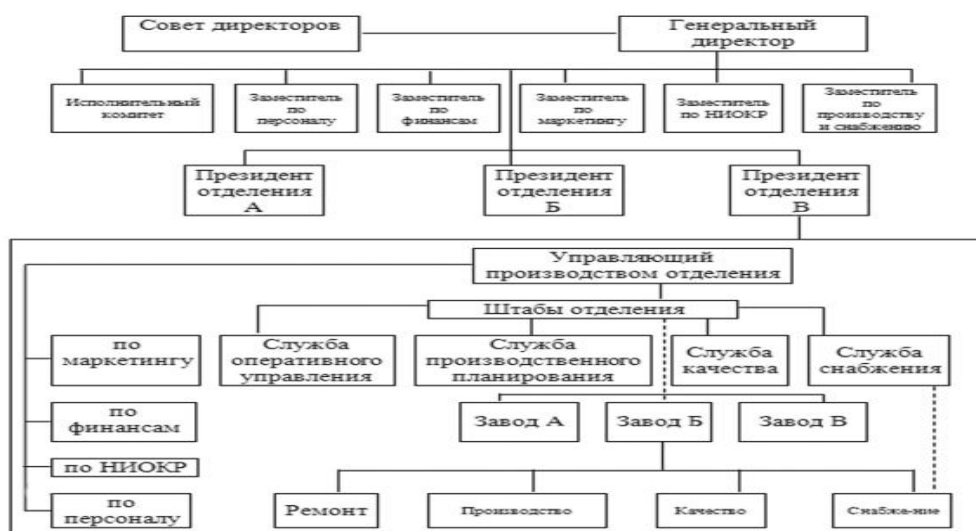


Рисунок 1 – Организационная структура управления организацией

Правильный ответ: дивизиональный тип организационной структуры управления

Ситуационное задание 6. Вы работаете менеджером в средней по размеру фирме. В руководимом вами трудовом коллективе, как вам стало известно, имеется неформальный лидер. Данный работник имеет более продолжительный, чем у вас, опыт работы в данной сфере деятельности, стаж его работы превышает ваш почти в два раза. Кроме того, он умеет выслушать других сотрудников, многие идут к нему за советом, а не к Вам. Вы наметили в ближайшее время расширить сферу деятельности фирмы, провести некоторые изменения в структуре управления. Неформальный лидер, как Вам сообщили, против предстоящих перемен.

Правильный ответ: Наилучшей альтернативой поведения менеджера является привлечение неформального лидера на свою сторону. Чтобы ослабить сопротивление переменам со стороны неформального лидера, необходимо разрешить ему участвовать в принятии решений.

Ситуационное задание 7. Допустим, у Вас в подчинении работает человек, который несколько перерос свою должность. Однако из-за различных объективных причин карьерный рост не возможен, а доход достаточно высок, есть также комиссионные. Найдите пути дополнительной мотивации такого сотрудника.

Правильный ответ: При управлении людьми надо использовать различные формы выражения признания их заслуг. Для этого полезными могут быть присвоение титулов и званий, освещение в прессе их действий, упоминание руководством в публичных выступлениях их заслуг, вручение различного рода почетных наград и т.п.

Инновационный менеджмент в агропромышленном комплексе (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Инновационный менеджмент – это процесс ...

Варианты ответа:

1. организации и руководства деятельностью всего персонала для достижения поставленных целей
2. определяющий последовательность действий организации по разработке и реализации стратегий

3. управления кардинальными изменениями в продуктах труда, средствах производства, сфере услуг и другой деятельности

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

2. Инновационный процесс – это ...

1. выдвижение гипотез по направлениям исследований и их проверка на фактах

2. создание, распространение продукции и технологий, обладающих научно-технической новизной и удовлетворяющей новые общественные потребности

3. подбор и анализ фактов для постановки и решения научной проблемы по созданию новшества

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

3. Первый этап инновационного процесса

1. проведение прикладных НИР

2. проведение поисковых НИР

3. ОКР и ПКР

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

4. Третий этап инновационного процесса

1. ОКР и ПКР

2. проведение поисковых НИР

3. Правильный ответ: ответ 1 и 2

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1.

5. Второй этап инновационного процесса

1. проведение прикладных НИР

2. проведение поисковых НИР

3. ОКР и ПКР

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

6. Главный элемент целостной системы инновационной деятельности

1. инвестиции

2. наука

3. нововведение

4. человек

Правильный ответ: 4

7. Поисковые НИР завершаются ...

1. выпуском новой продукции

2. выдвижением гипотез

3. экспериментальной проверкой новых методов

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

8. Технологическое лидерство в производстве наукоемкой продукции означает ...

1. показатель высокого потенциала научных знаний

2. увеличение конкурентоспособности товара

3. улучшение состояния экономики страны

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

9. Цель прикладных НИР

1. поиск и выдвижение научно-технических идей о материализации имеющихся знаний и открытий

2. создание нового продукта и освоение новых технологий

3. определение количественных характеристик метода удовлетворения той или иной потребности экономики и общественного производства

4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

10. Автор теории волн (больших циклов конъюнктуры)

1. Форд

2. Д. Кондратьев

3. И. Менделеев

4. Файоль

Правильный ответ: 2

11. Инновационная деятельность в сфере прикладных НИР технологического профиля направлена на ...

1. создание интеллектуального продукта

2. создание и развитие нововведений – процессов

3. обобщение потенциала научных знаний

Правильный ответ: 2

12. После поисковых НИР проводится (ятся) ...

1. прикладные исследования и разработки

2. проектно-технические работы

3. разработка конструкторской документации

Правильный ответ: 1

13. Практическое использование новшества с момента технологического освоения производства и масштабного распространения в качестве новых продуктов и услуг называется ...

1. нововведением

2. новацией

3. обновлением

4. инновацией

Правильный ответ: 1

14. Путь движения познания к новым результатам – это ...

1. выбор альтернатив

2. анализ факторов

3. выдвижение гипотез

4. осуществление эксперимента

Правильный ответ: 3

15. Подход на котором строится методика оценки инновационного потенциала – ...
подход.

1. ситуационный

2. системный
3. целевой
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

16. Технология процессов по всем функциям и проектам организации входит в ...

1. ресурсный блок
2. продуктовый блок
3. функциональный блок
4. организационный блок производственно-хозяйственной системы
5. блок управления

Правильный ответ: 4

17. В схему оценки инновационного потенциала предприятия при детальном анализе внутренней среды не входит ...

1. постановка задачи, входящей в программу решения проблемы
2. описание проблемы развития предприятия
3. установление взаимосвязи структурных и диагностических параметров системы организации
4. описание системной модели деятельности
5. оценка организационного потенциала

Правильный ответ: 3

18. В схему диагностического анализа и оценки инновационного потенциала предприятия не входит ...

1. ведение каталога управляющих воздействий на организацию
2. оценка ресурсного потенциала относительно поставленной задачи
3. оценка структурных параметров
4. оценка состояния частных параметров организации и определение интегральной оценки ее потенциала

Правильный ответ: 2

19. Схема оценки инновационного потенциала организации

1. цель – ресурс – результат
2. ресурс – функция – проект
3. цель – процесс – результат
4. функция – проект – процесс

Правильный ответ: 2

20. Инвариантность инноваций – это способность ...

1. изменения полученных количественных характеристик в условиях меняющейся внешней среды
2. сохранения неизменными полученных количественных характеристик по отношению к преобразованиям и переменам внешней среды
3. сохранения неизменными полученных количественных характеристик на протяжении всего жизненного цикла продукта
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

21. Инновационный трансферт учитывает ...

1. ролевое участие государства
2. материальную (денежную) ценность инноваций

3. исключительные права авторов
4. именную ценность инноваций и интеллектуальный вклад авторов
Правильный ответ: 4

22. Определяющие условие для успешной реализации инновационных процессов и нововведений

1. выделение инвестиций в научно-техническую деятельность
2. эффективное использование и координация всех ресурсов организации
3. интенсивное развитие всех элементов производственно-хозяйственной системы предприятия
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1

23. Инновационная среда организации складывается из инновационного потенциала и инновационного (ой) ...

1. климата
2. стратегии
3. политики
4. потенциала

Правильный ответ: 1

24. Основные элементы инновационной среды организации

1. наличие трудовых ресурсов
2. анализ экономических и политических факторов
3. инновационный потенциал и инновационный климат
4. все ответы верны

Правильный ответ: 1

25. Цель операционной инноватики:

1. обслуживать текущие краткосрочные цели организации
2. решать глобальные цели организации
3. исследовать новые технологии и информационные ресурсы
4. исследовать факторы, влияющие на организацию

Правильный ответ: 1

26. Подготовка продукта к рынку, сервис и поддержка – это ... маркетинг.

1. целевой
2. стратегический
3. инновационный
4. операционный

Правильный ответ: 4

27. Сегментация рынка и позиционирование товара – это ... маркетинг.

1. инновационный
2. стратегический
3. операционный
4. целевой

Правильный ответ: 2

28. Цель стратегической инноватики

1. исследовать экономический потенциал организации
2. решать глобальные цели организации

3. обслуживать текущие краткосрочные цели организации
4. исследовать новые технологии и информационные ресурсы

Правильный ответ: 2

29. Необходимый элемент организации инновационного процесса

1. вовлечение в работу высококвалифицированных внештатных сотрудников
2. бригадное новаторство и временные творческие коллективы
3. бутлегерство
4. рискованные подразделения компании

Правильный ответ: 2

30. Бутлегерство – это ...

1. подпольное контрабандное изобретательство
2. необходимый элемент организации инновационного процесса, для удовлетворения завтрашних потребностей
3. бригадный метод работы
4. рискованное подразделение компании

Правильный ответ: 1

31. Какова цель использования метода аналогий при управлении инновационными проектами?

1. Минимизация громоздких математических вычислений
2. Учет различных ошибок, последствий влияния неблагоприятных факторов и экстремальных ситуаций как источников потенциального риска
3. Принятие грамотных управленческих решений при недостаточном количестве информации

Правильный ответ: 2

32. Область распределения вероятности событий при реализации инновационного проекта, которые не приводят к наступлению риска – это:

1. Точка безубыточности
2. Безрисковая зона
3. «Белое пятно» управления
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 2

33. Диффузия инноваций – это:

1. Способность к генерированию инновационных решений
2. Продажа объектов интеллектуальной собственности
3. Распространение и тиражирование инноваций
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 3

34. Основная цель инновационной политики:

1. создание организационных условий, обеспечивающих саморазвитие компании и рост конкурентоспособности продукции
2. усиление трансфера новых знаний в сферу предпринимательства
3. определение механизмов поддержки приоритетных инновационных проектов

Правильный ответ: 1

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Основными направлениями коммерциализации новшеств являются:

1. вклад в уставный капитал хозяйствующего объекта;
2. передача безвозмездно от третьих лиц;
3. передача для осуществления совместной деятельности
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1,2,3

2. Маркетинговые инновации представляют собой:

1. выбор новых коммуникативных каналов для продвижения товара на рынок;
2. разработка новой упаковки товара;
3. освоение производства;
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1,2

3. Субъектами инноваций являются:

1. заказчики;
2. инвесторы;
3. исполнители работ по инновационному проекту;
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1,2,3

4. Факторами, стимулирующими развитие инновационных коммуникаций, являются:

1. создание технопарковых структур, технополисов, государственных научных центров;
2. развитие сети посредников между инновационными организациями и предприятиями;
3. вклад в уставный капитал хозяйствующего объекта;
4. передача безвозмездно от третьих лиц;

Правильный ответ: 1,2

5. Экспертиза инновационных проектов предполагает:

1. проверку качества документации, профессионализма работников, достоверности выполнения расчетов, риска и эффективности;
2. проверку качества механизма разработки и реализации инновационного проекта;
3. основные показатели проекта, в том числе показатели эффективности.
4. организация выполнения проектных мероприятий;

Правильный ответ: 1,2

6. К основным элементам инновационного проекта относятся:

1. Комплекс проектных мероприятий;
2. Цели, задачи, отражающие основные направления проекта;
3. Основные показатели проекта, в том числе показатели эффективности.
4. Организация выполнения проектных мероприятий;

Правильный ответ: 1,2,3,4

7. Инновационные коммуникации в области инвестиционных отношений отличаются:

1. повышенным риском и неопределенностью результатов, особенно экономических;
2. нетрадиционными формами связей между инвестором и инноватором.
3. высокой рискованности финансовых ресурсов;
4. наличие дешевых природных ресурсов.

Правильный ответ: 1,2

8. Укажите, что может охраняться в качестве товарного знака:

1. логотип
2. словесное обозначение
3. сочетание звуков (музыка)
4. нет правильного ответа

Правильный ответ: 1,2,3

9. Критериями патентоспособности являются

1. новизна
2. применимость
3. исключительность
4. прибыльность
5. неочевидность
6. востребованность

Правильный ответ: 1,2,5

10. Расположите элементы механизма управления инновациями в соответствии с порядком его реализации. Установите последовательность элементов механизма управления инновациями в соответствии с порядком его реализации:

1. контроль и оценка результатов;
2. разработка альтернатив и выбор лучшей из них;
3. прогнозирование и планирование инноваций;
4. определение критериев выбора альтернатив инноваций;
5. разработка и согласование решений;
6. анализ ситуации и идентификация потребности в инновации;
7. управление реализацией инновационного решения.

Правильный ответ: ответ 3,6,4,2,5,7,1

11. Расположить по порядку виды документации, разрабатываемые в процессе осуществления инновационного проекта.

Установите последовательность видов документации, разрабатываемой в процессе осуществления инновационного проекта:

1. эскизный проект;
2. технический проект;
3. техническое предложение;
4. рабочий проект;
5. техническое задание.

Правильный ответ: 5,3,1,2,4

12. Расположить инновационные структуры по нарастающему объему предоставляемых инновационных услуг и сложности:

Установите последовательность инновационных структур по нарастающему объему предоставляемых инновационных услуг и сложности:

1. технополисы;
2. инкубаторы;
3. технопарки;
4. регионы науки и технологий.

Правильный ответ: 2,3,1,4

13. Расставьте соответствие классификаций организационного инновационного поведения (по Л. Г. Раменскому и Х. Фризевинкелю)

1. Виоленты 2. Пациенты 3. Эксплеренты 4. Коммутанты	А) Первые Ласточки Б) Хитрые Лис В) Гордые Львы Г) Серые Мыши
---	--

Правильный ответ: 1в, 2б, 3а, 4г;

14. Каждому термину подберите определение.

Термин	Определение
1. финансовые инвестиции	а. кредит, выданный банком или кредитным учреждением на условиях срочности, возвратности и платности
2. умеренный (компромиссный) портфель	б. портфель, представляющий собой совокупность финансовых инструментов инвестирования, которому общий уровень портфельного риска приближен к среднерыночному
3. финансовый кредит	в. объем капитала, инвестируемого в расширенное воспроизводство основных средств и нематериальных активов
4. чистые инвестиции	г. вложения капитала в различные финансовые инструменты, главным образом, в ценные бумаги, с целью получения дохода

Правильный ответ: 1 – г, 2 – б, 3 – а, 4 – в

15. Вставьте пропущенное слово. Проект признается _____, если обеспечивается возврат исходной суммы инвестиции и требуемая доходность для инвесторов

Правильный ответ: эффективным.

16. Вставьте пропущенное слово. Научное предположение для объяснения явления, требующее проверки на опыте и теоретического обоснования, — это:

Правильный ответ: Гипотеза

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. В результате внедрения новой техники трудоемкость изготовления детали снизилась с 0,5 человека-часов до 0,4 человека-часов. Ежегодно предприятие выпускает 334800 деталей. Фонд рабочего времени составляет 1860 часов. Необходимо определить рост производительности труда и экономию численности.

Выберите правильный вариант ответа:

1. 125 % и 28 человек
2. 195,1 % и 19 человек
3. 125 % и 18 человек
4. нет правильного ответа.

Правильный ответ: 1

2. На реализацию инновационного проекта организация планировала потратить 80 тыс. руб., а фактически было инвестировано на 13,75% меньше. Планируемая себестоимость производства и реализации инновационной продукции должна была составить 12 тыс. руб., а фактически увеличилась на 0,5 тыс. руб. Определите показатель расхода инвестиционных средств.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 104,6
2. 107,8
3. 80
4. 95

Правильный ответ: 1

3. На реализацию инновационного проекта предприятие планировало израсходовать 100 тыс. руб., а фактически израсходовано 91 тыс. руб. Планируемая себестоимость производства и реализации продукции должна была составить 21 тыс. руб., фактически составила 23,8 тыс. руб. Определите показатели расхода инвестиционных средств.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 104,6
2. 113,3
3. 117,6
4. 72,6

Правильный ответ: 2

4. Число занятых в сфере НИР и ОКР на начало года составляло 56 чел., в течение года был уволен 1 чел. и принято на работу 4 чел. Средняя численность работников предприятия – 261 чел. Определите численность занятых в сфере НИР и ОКР.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 59
2. 113
3. 117
4. 72

Правильный ответ: 1

5. Стоимость вновь введенных производственных фондов равна 743,241 млн руб. Среднегодовая стоимость производственных фондов основного производственного назначения – 564,560 млн руб., общепроизводственного назначения – 887,954 млн руб., общехозяйственного назначения – 124,743 млн. руб. Определите коэффициент освоения новой техники.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 0,47
2. 0,113
3. 0,22
4. 0,72

Правильный ответ: 1

6. На реализацию инновационного проекта предприятие планировало израсходовать 100 тыс. руб., а фактически израсходовано 91 тыс. руб. Планируемая себестоимость производства и реализации продукции должна была составить 31 тыс. руб., фактически составила 43,8 тыс. руб. Определите показатели расхода инвестиционных средств.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 104,6
2. 113,3
3. 117,6
4. 141,3

Правильный ответ: 4

7. Число занятых в сфере НИР и ОКР на начало года составляло 58 чел., в течение года был уволен 1 чел. и принято на работу 4 чел. Средняя численность работников предприятия – 261 чел. Определите численность занятых в сфере НИР и ОКР.

Выберите правильный вариант ответа из предложенных:

1. 59
2. 61
3. 117
4. 72

Правильный ответ: 2

Региональное и муниципальное управление развитием территорий (семестр: 4; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов:

1. Под регионом в бюджетном и налоговом законодательстве РФ понимается:

- 1) субъект Федерации
- 2) федеральный округ
- 3) отдельная часть страны (Сибирь, Урал и т. п.)
- 4) крупные части субъектов Федерации

Правильный ответ: 1

2. Составные части страны, выделяемые Конституцией РФ, имеющие официальные органы власти, собственное законодательство и бюджеты:

- 1) субъекты Федерации
- 2) федеральные округа
- 3) крупные города
- 4) муниципальные районы

Правильный ответ: 1

3. Главным показателем, характеризующим общий уровень развития региона (субъекта Федерации, федерального округа) является:

- 1) ВРП на душу населения
- 2) численность населения
- 3) капитальные вложения на душу населения
- 4) производство электроэнергии на душу населения

Правильный ответ: 1

4. Какие существуют виды органов местного самоуправления, выделяемые по способу их образования?

- 1) органы специального назначения
- 2) выборные органы
- 3) органы общего назначения
- 4) органы, формируемые на добровольной основе, на основе назначения

Правильный ответ: 2

5. Местная администрация – это:

- 1) законодательный орган местного самоуправления
- 2) исполнительно-распорядительный орган
- 3) судебный орган
- 4) контролирующий орган

Правильный ответ: 2

6. Правовая база местного самоуправления в РФ – это _____

- 1) система муниципальных правовых актов
- 2) система законодательных и иных нормативных актов, на основе которых оно функционирует
- 3) федеральное и региональное законодательство
- 4) сход граждан

Правильный ответ: 2

7. Средства, выделяемые местным органам власти для осуществления отдельных государственных полномочий, называются:

- 1) субсидии
- 2) субвенции
- 3) дотации
- 4) кредиты

Правильный ответ: 2

8. Местный бюджет – это план _____

- 1) доходов и расходов субъекта РФ
- 2) расходов и доходов государства на финансовый год
- 3) доходов и расходов муниципального образования на очередной период времени
- 4) стратегического развития

Правильный ответ: 3

9. Какое определение муниципального хозяйства дает известный российский исследователь Л. А. Велихов?

- 1) это деятельность города в лице его городских публичных органов, направленная к удовлетворению известных коллективных потребностей городского населения
- 2) это совокупность хозяйствующих субъектов, ограниченных видом собственности, характером деятельности, осуществляемой в определенных интересах, и территорией, на которой осуществляется эта деятельность
- 3) это совокупность предприятий и учреждений, осуществляющих на территории муниципального образования хозяйственную деятельность, направленную на реализацию коллективных (общественных) интересов его населения
- 4) это совокупность предприятий и учреждений, относящихся к муниципальной собственности

Правильный ответ: 1

10. Указать определение местного сообщества

- 1) населенная территория, в пределах которой осуществляется местное самоуправление
- 2) особый системообразующий субъект, который, действуя в интересах населения, преодолевает функциональное и отраслевое разделение воспроизводственной деятельности и стремится к обеспечению комплексного развития своей территории
- 3) сложный социально-экономический механизм, социальная ячейка формирования и функционирования местного общества
- 4) населенная территория, в пределах которой осуществляется местное самоуправление, имеются муниципальная собственность, местный бюджет и выборные органы местного самоуправления

Правильный ответ: 2

11. Выбрать верное определение муниципального района

- 1) это городское поселение, не входящее в состав муниципального района, хотя и расположенное в его границах
- 2) это сельский, городской населенный пункт или несколько населенных пунктов, объединенных общей территорией
- 3) это несколько поселений, объединенных общей территорией
- 4) это населенный пункт, который имеет статус городского округа и может быть административным центром муниципального района

Правильный ответ: 3

12. Согласно данного принципа муниципального управления, органам государственной власти запрещено вмешиваться в деятельность органов местного самоуправления:

- 1) обособление
- 2) самостоятельность
- 3) ответственность
- 4) многообразие

Правильный ответ: 2

13. На чем базируется муниципальное управление?

- 1) на муниципальной службе
- 2) на муниципальном праве
- 3) на муниципальной службе, на муниципальном праве, на муниципальной собственности
- 4) на муниципальной собственности

Правильный ответ: 3

14. Это орган наделяется уставом муниципального образования полномочиями по решению вопросов местного значения и полномочиями для осуществления отдельных государственных полномочий:

- 1) глава
- 2) исполнительный
- 3) контрольный
- 4) распорядительный

Правильный ответ: 2

15. Основное назначение, определяющее смысл существования муниципального образования – это:

- 1) миссия
- 2) цель
- 3) задача
- 4) принцип

Правильный ответ: 1

16. Данный элемент муниципального образования является, в сущности, муниципальным хозяйством:

- 1) жизнеобеспечивающая система
- 2) население
- 3) географическая среда
- 4) жилищно-коммунальное хозяйство

Правильный ответ: 1

17. Структура управления, предпочтительная для целей управления развитием

- 1) функциональная
- 2) линейная
- 3) матричная
- 4) линейно-функциональная

Правильный ответ: 3

18. Решение по вопросам местного значения или по вопросам осуществления отдельных государственных полномочий, принятое населением муниципального образования непосредственно, органом местного самоуправления и (или) должностным лицом местного самоуправления, получило название ...

- 1) Закон субъекта РФ
- 2) муниципальный правовой акт
- 3) устав муниципального образования
- 4) устав регионального образования

Правильный ответ: 2

19. Городское поселение, не входящее в состав муниципального района, но расположенное в его границах – это:

- 1) муниципальный район
- 2) городской округ
- 3) сельское поселение
- 4) межселенная территория

Правильный ответ: 2

20. Территориальное стратегическое планирование в России получило наибольшее развития _____ 20-го века

- 1) в 80-е гг.
- 2) с середины 90-х гг.
- 3) в 60-е гг.
- 4) в 70-е гг.

Правильный ответ: 2

21. Стратегическое планирование социально-экономического развития территории – это систематический процесс, с помощью которого местные сообщества:

- 1) создают отраслевые целевые программы развития территории
- 2) создают картину своего будущего и определяют этапы его достижения, исходя из местных ресурсов
- 3) решают текущие проблемы развития территории
- 4) модернизируют производственный сектор экономики на базе долгосрочного инновационного развития

Правильный ответ: 1

22. Развитие муниципального образования – это ... количественных и качественных показателей социально-экономической сферы муниципального образования

- 1) изменение
- 2) ухудшение
- 3) улучшение
- 4) стабилизация

Правильный ответ: 1

23. Планирование развития муниципального образования – это:

- 1) принцип управления развитием муниципального образования
- 2) функция муниципального управления
- 3) механизм муниципального управления
- 4) региональный уровень экономики

Правильный ответ: 2

24. П. Друкер дает следующее определение понятия «управление»:

- 1) «Управление — это особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективную целенаправленную и производительную группу. Управление как таковое является и стимулирующим элементом социальных изменений, и примером значительных социальных перемен»
- 2) «Это процесс целенаправленного воздействия субъекта управления на объект управления для достижения определенных результатов»
- 3) «Управление хозяйственной деятельностью в рамках коммерческого предприятия (корпорации)»
- 4) «Деятельность органов исполнительной власти по управлению административно-территориальными образованиями различного размера от страны в целом до муниципального образования»

Правильный ответ: 1

25. Под объектом местного самоуправления понимается:

- 1) вопросы местного значения, которые возникают на муниципальном уровне в ходе деятельности населения муниципального образования
- 2) форма осуществления народом своей власти, обеспечивающая в пределах, установленных Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, а в случаях, установленных федеральными законами, — законами субъектов Российской Федерации, самостоятельное и под свою ответственность решение населением непосредственно и (или) через органы местного самоуправления вопросов местного значения исходя из интересов населения с учетом исторических и иных местных традиций
- 3) это процесс целенаправленного воздействия субъекта управления на объект управления для достижения определенных результатов
- 4) управление хозяйственной деятельностью в рамках коммерческого предприятия (корпорации)

Правильный ответ: 1

26. Процесс расширения сферы деятельности в производстве продукции за счет увеличения ее ассортимента, отказ от узкой специализации в региональном производстве каких-либо товаров называется:

- 1) ростом экономики региона
- 2) расширенным воспроизводством региональных товаров и услуг
- 3) диверсификацией экономики региона
- 4) инновационным развитием региона

Правильный ответ: 3

27. Инновационное развитие региональной экономики — это развитие региона _____ за счет вовлечения в производство более широких слоев населения:

- 1) основанное на широком внедрении во все звенья региональной экономики принципиально новых организационно-управленческих и технологических решений
- 2) за счет более широкого применения традиционных технологий
- 3) ориентированное на постоянное увеличение валового регионального продукта
- 4) осуществление отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления

Правильный ответ: 1

28. Главная задача органов власти и управления в сфере развития отраслей и комплексов производственного сектора:

- 1) развитие производственно-экономических процессов на основе традиционных технологий

- 2) модернизация производственного сектора экономики на базе долгосрочного инновационного развития
 - 3) выход из кризиса
 - 4) развитие машиностроительного комплекса экономики
- Правильный ответ: 2

29. Региональное разделение труда – это:

- 1) диверсификация регионального производства
- 2) специализация регионов на производстве определенных видов товаров и услуг и последующем обмене ими
- 3) увеличение объемов производства конкретных видов товаров и услуг
- 4) размещение производства

Правильный ответ: 2

30. С точки зрения практики под экономикой региона понимают:

- 1) социально-экономические процессы на территории страны и ее регионов в тесной увязке с природно-экологическими условиями
- 2) совокупность отраслей и производственных комплексов
- 3) сферу жизнедеятельности человека в границах субъекта РФ, в которой происходит региональное воспроизводство товаров и услуг в целях повышения уровня жизни населения региона
- 4) совокупность производственно-хозяйственных связей в регионе

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Основные задачи регионального управления и территориального планирования вытекают из предмета ее исследования. Главные из них:

- 1) повышение эффективности регионального хозяйства
- 2) сокращение занятости населения
- 3) проблемы наращивания финансовых ресурсов регионов
- 4) совершенствование форм управления региональным хозяйством

Правильный ответ: 1,3,4.

2. Региональное управление и территориальное планирование в своих исследованиях использует методы:

- 1) балансовый метод (составление отраслевых и территориальных балансов)
- 2) прогнозирование (составление генеральных схем развития регионов на ближнюю, среднюю и дальнюю перспективу)
- 3) несистемный анализ
- 4) экономико-математическое моделирование

Правильный ответ: 1,2,4.

3. В зависимости от характера рассматриваемой задачи под регионами России могут пониматься:

- 1) субъекты Федерации
- 2) крупные города
- 3) федеральные округа
- 4) муниципальные районы

Правильный ответ: 1,3.

4. К производительным силам относятся:
- 1) рабочая сила и средства производства
 - 2) все предприятия и организации региона
 - 3) технология и организация производства
 - 4) население, предприятия и региональные ресурсы
- Правильный ответ: 1,3.

5. Понятия, широко используемые в российской действительности, с которыми граничит понятие «производственный кластер»:
- 1) научно-производственный комплекс
 - 2) отрасль
 - 3) территориально-производственная кооперация
 - 4) производственный сектор экономики
- Правильный ответ: 1,3.

6. Муниципальное образование — это:
- 1) городское или сельское поселение;
 - 2) муниципальный район;
 - 3) городской округ
 - 4) регион
- Правильный ответ: 1,2,3.

7. Муниципальными образованиями 1-го уровня являются:
- 1) городские поселения
 - 2) сельские поселения
 - 3) муниципальные районы
 - 4) города
- Правильный ответ: 1,2.

Тип заданий: установление правильного соответствия вариантов ответов:

1. Установите соответствие:
- 1) территориальная организация общества
 - 2) территория
 - 3) район
 - 4) региональное управление
- а) сочетание функционирующих территориальных структур населения, производства, природопользования, объединяемых структурами управления.
- б) часть поверхности земной суши с присущими ей природными, а также созданными в результате человеческой деятельности свойствами и ресурсами.
- в) территория, которая отделяется по совокупности любых взаимосвязанных признаков или явлений; таксономическая единица в любой системе территориального членения,
- г) государственное управление, которое осуществляется органами государственной власти субъектов РФ в административно-территориальных границах всеми подведомственными сферами, в соответствии с разграничением предметов ведения и полномочий на основе федеративных отношений
- Правильный ответ: 1а, 2б, 3в, 4г.

2. Установите соответствие:
- 1) стратегия
 - 2) система показателей развития региона
 - 3) миссия
 - 4) территориальное управление

- а) совокупность главных целей чего-либо (государства, региона, организации) и основных способов их достижения
 - б) предназначение региона в структуре мировой социально-экономической системы
 - в) комплексная количественная модель, характеризующая состояние региона и позволяющая судить об относительном уровне его развития
 - г) управление населенной территорией, будь то субъект РФ или орган местного самоуправления независимо от его масштабов или форм образования
- Правильный ответ: 1а, 2в, 3б, 4г.

Тип заданий: тест на открытый ответ

1. Предпосылки для выделения управления в особый вид деятельности сформировались при переходе от простой к сложной кооперации труда на базе _____

Правильный ответ: капиталистического производства

2. Наука, изучающая экономику, призванная к нахождению оптимальных механизмов хозяйствования и управления, - это _____ экономика.

Правильный ответ: региональная

3. Функция регионального менеджмента, дающего субъекту управления мощные средства для реализации интересов региона, — это функция _____

Правильный ответ: стимулирующая

4. Продолжительность жизненного цикла свободных экономических зон _____ лет.

Правильный ответ: 25-30

5. _____ - это территория в административных границах субъекта РФ, характеризующаяся: комплексностью, целостностью, наличием политико-административных органов управления

Правильный ответ: регион

6. _____ - это концентрация населения и производства в городах

Правильный ответ: урбанизация

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Задача 1. Два региона (субъекта РФ) подали заявки в Министерство финансов РФ для получения дотации на выравнивание на предстоящий финансовый период. У первого региона - расчетная бюджетная обеспеченность составила- 1,5, у второго- 0,89.

1. Дайте определение дотации как межбюджетного трансферта и назовите условия ее финансирования.

2. Определите задачи бюджетного регулирования через дотации

Решение к задаче 1.

1. Межбюджетные трансферты - средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы Российской Федерации другому бюджету бюджетной системы Российской Федерации;

Дотации - вид трансфертов, предоставляющийся на безвозмездной и безвозвратной основе бюджетам нижестоящих уровней без целенного направления.

Дотации из Федерального фонда финансовой поддержки субъектов Российской Федерации предоставляются субъектам РФ, уровень расчетной бюджетной

обеспеченности которых не превышает уровня, установленного в качестве критерия выравнивания расчетной бюджетной обеспеченности субъектов РФ.

Межбюджетные трансферты из федерального бюджета (за исключением субвенций) предоставляются при условии соблюдения органами государственной власти субъектов Российской Федерации бюджетного законодательства Российской Федерации и законодательства Российской Федерации о налогах и сборах

2. Задачи:

- оценка налогового и неналогового потенциала субъекта Российской Федерации;
- оценка уровня исполнения бюджета субъекта Российской Федерации (дефицит, профицит, сбалансированность бюджета);
- оценка объем налоговых доходов на одного жителя по отношению к среднему показателю по субъектам Российской Федерации.

Дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации образуют Федеральный фонд финансовой поддержки субъектов Российской Федерации, а проект распределения дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации между субъектами Российской Федерации вносится в Государственную Думу в составе проекта федерального закона о федеральном бюджете и утверждается при рассмотрении проекта указанного федерального закона во втором чтении.

Задача 2. По условиям задачи 1 примите решение: какой из регионов имеет право претендовать на получение дотации на выравнивание и почему?

Решение к задаче 2.

Дотация предоставляется с целью реализации каких-либо мероприятий в субъекте. В задаче не сказано о предыдущем уровне бюджетной обеспеченности двух регионов, которые произвели запрос на получение дотации. Поэтому нельзя точно сказать о том, что данные субъекты получают или не получают дотацию на выравнивание на предстоящий финансовый период.

Но исходя из того, что у второго субъекта бюджетная обеспеченность значительно меньше, то возможность получения дотации на выравнивание финансового положения на предстоящий период выше.

Задача 3. На столе у главы муниципального образования лежат 4 проекта, которые предполагается софинансировать муниципалитету за счет бюджетных средств:

- Проект строительства бизнес - центра;
- Проект создания пешеходной зоны в исторической части города;
- Проект по строительству новой больницы;
- Проект по строительству новой школы.

Выберите, какой из этих проектов не следует софинансировать.

Решение к задаче 3.

Правильный ответ: Не следует софинансировать проект по строительству новой больницы, т. к. муниципалитет не может финансировать медицинские учреждения, так как больницы находятся в подчинение у региональных органах власти. По ФЗ № 224 «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве» строительство новой школы в муниципалитете не относится к объектам соглашения о государственно-частном партнерстве, объекты соглашения о муниципально-частном партнерстве, так же для частного партнёрства данный проект не несет никакой выгоды.

Развитие экономического потенциала территории через малое и средние предпринимательство, а именно развития бизнеса на территории муниципалитета.

Бизнес центр - развитие территории муниципалитета, благоустройство территорий, создает рабочие места, инвестиционная привлекательность, выгодный проект для вложения МЧП (муниципального частного партнёрства). Пешеходная зона даст

возможность развитию предпринимательства (кафе, зона отдыха, магазины и т.д., то, что будет приносить прибыль для частных партнеров).

Задача 4. Жители села провели сход, на котором приняли решение о сборе средств на строительство нового моста через речку. Сельская администрация отказалась выполнять решение схода на том основании, что установление местных налогов и сборов входит в исключительную компетенцию сельского совета.

Дайте оценку регулирующего воздействия управленческого решения сельской администрации.

Решение к задаче 4.

Оценка регулирующего воздействия - процедура, в ходе которой анализируются проекты муниципальных нормативно-правовых актов с целью выявить в них положения, приводящие к избыточным административным и другим ограничениям в деятельности, а также к необоснованным расходам в том числе для бюджетной системы Российской Федерации, установить, решаются ли существующие проблемы с введением нового регулирования. Оценка регулирующего воздействия позволяет определить результаты какого-либо закона, законопроекта или инициативы.

Управленческое решение сельской администрации не является эффективным и не решает насущной проблемы жителей села. Основание, по которому было отказано в строительстве нового моста, недостаточное для вынесения подобного решения. Со стороны сельской администрации не была применена методика оценки регулирующего воздействия, которая подразумевает:

- целерациональность принимаемого решения;
- публичность, т.е. открытость для изучения, критики и пополнения информативной базы;
- подотчётность, когда инициаторы принятия управленческих решений известны и социально ответственны.

В данном случае жителям просто было отказано в строительстве моста на территории села без разъяснений, консультационной помощи в решении вопроса, рассмотрения на заседаниях сельской администрации вопросов по включению финансирования данного мероприятия из средств местного бюджета или обращения за помощью к главе региона.

Следовательно, оценка регулирующего воздействия крайне низка, принятое решение не соответствует возможностям решения вопроса и, возможно, усугубляет проблемы села и степень конфронтации между сельской властью и населением.

Задача 5. Среди муниципальных служащих был проведен анонимный опрос с целью выяснения их отношения к процедуре аттестации. Всего было собрано 70 анкет. Результаты опроса показали, что: -65% муниципальных служащих не удовлетворены аттестацией как методом оценки их работы; -50% муниципальных служащих считают, что их руководители не могут объективно оценить их работы; -45% муниципальных служащих считают аттестационное собеседование формальным оглашением заранее принятого решения; -12% муниципальных служащих утверждают, что их руководители вообще не проводят собеседование, а просят подписать заполненную заранее форму; -68% муниципальных служащих не чувствуют, что результаты аттестации используются для чего-либо помимо повышения денежного содержания; -75% руководителей, проводящих аттестацию, пожаловались на недостаток времени для ее подготовки и проведения; -25% руководителей признались, что испытывают сложности в случаях, когда необходимо критиковать аттестуемых, и регулярно завышают аттестационные оценки.

1. О чем говорят результаты опроса с точки зрения теории мотивации?
2. Проанализируйте данную ситуацию и определите причины ее возникновения.

Решение к задаче 5.

1. Результаты опроса говорят о том, что аттестация работников не проводится, должным образом, что это только лишь формальная процедура проведения, которая нужна для отчетности.
2. Вероятней всего причинами возникновения данной ситуации является:
 - 1) незаинтересованность руководителей в профессиональном росте своих сотрудников и отсутствие программ повышения квалификации, либо их формальный подход;
 - 2) формальный подход к проведению аттестации сотрудников («для галочки»)
 - 3) сотрудникам не хватает мотивации для наибольшей эффективности их работы (повышение з/п по прохождению аттестации не является справедливым вознаграждением работы, так как аттестация формальна).

Современные управленческие коммуникации (семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Многоплановый процесс установления и развития контактов между людьми — это процесс:

- а) общения
- б) понимания
- в) восприятия

Правильный ответ: а

2. Человек, который обычно весьма активен, предпочитает идти к разрешению конфликта своим определенным путем, используя стиль:

- а) приспособления
- б) конкуренции
- в) компромисса

Правильный ответ: б

3. Прямое деловое общение характеризуется:

- а) ответными реакциями собеседников
- б) общением в пределах видимости
- в) непосредственным речевым контактом

Правильный ответ: в

4. Во многих случаях, имидж — это результат умелой ориентации в конкретной ситуации, а именно правильного выбора своей:

- а) модели поведения
- б) заинтересованности в отношениях с другими
- в) способности к общению

Правильный ответ: а

5. Акцент в подтверждающих вопросах делают на:

- а) наиболее сложной проблеме
- б) вновь возникших вопросах
- в) том, что связывает партнеров

Правильный ответ: в

6. При авторитарном стиле ведения совещания руководитель:

- а) допускает возражения

- б) уверенно держит бразды правления
 - в) ищет поддержку среди коллег
- Правильный ответ: б

7. Хорошая репутация бизнесмена базируется, в первую очередь, на профессионализме и:

- а) вежливости
- б) привлекательном имидже
- в) деловой обязательности

Правильный ответ: в

8. Цель формального приема в начале переговоров:

- а) создать атмосферу взаимопонимания
- б) высказать точку зрения своей стороны
- в) выслушать точку зрения партнеров

Правильный ответ: а

9. В деловой этике осознание невозможности немедленного преодоления слабости партнера, его недостатков — это проявление принципа:

- а) сознательности
- б) постепенности
- в) терпимости

Правильный ответ: в

10. Коммуникативная сторона общения:

- а) взаимопонимание участников общения
- б) обмен информацией между людьми
- в) организация взаимодействия между людьми

Правильный ответ: б

11. Стратегия мягкого подхода к переговорам состоит в том, чтобы:

- а) избегать конфронтации
- б) избегать личных оскорблений
- в) мягко, но неуклонно отстаивать свою позицию

Правильный ответ: а

12. Термин «этика» ввел:

- а) Сократ
- б) Аристотель
- в) Демокрит

Правильный ответ: б

13. Повторение собеседником вашего вопроса — это вопросы:

- а) однополюсные
- б) риторические
- в) зеркальные

Правильный ответ: а

14. Этика — это философская дисциплина, изучающая:

- а) развитие человеческого общества
- б) внутреннюю природу человека
- в) мораль и нравственность

Правильный ответ: в

15. Видение себя глазами партнера по общению — это:

- а) рефлексия
 - б) отчуждение
 - в) идентификация
- Правильный ответ: а

16. Сбору сведений по проблеме переговоров способствуют вопросы:

- а) однополюсные
 - б) информационные
 - в) для ориентации
- Правильный ответ: б

17. Эмпатия — это постижение эмоционального состояния человека в форме:

- а) размышлений
 - б) взаимодействия
 - в) сопереживания
- Правильный ответ: в

18. Деловая этика представляет собой:

- а) личное поведение человека
 - б) совокупность принципов поведения людей
 - в) деловые отношения предпринимателей
- Правильный ответ: б

19. Альтернативные вопросы предоставляют не более ... вариантов выбора:

- а) пяти
 - б) двух
 - в) трех
- Правильный ответ: в

20. Теория речи, искусство речи и ораторское мастерство — области знаний, которые охватывает понятие:

- а) «интроверсия»
 - б) «риторика»
 - в) «лингвистика»
- Правильный ответ: б

21. Термин «коммуникация» прежде всего употребляется в смысле:

- а) специфической формы взаимодействия людей в трудовой деятельности
 - б) хозяйственных сооружений
 - в) транспортной инфраструктуры
- Правильный ответ: а

22. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) афоризмы
 - б) вульгаризмы
 - в) эпитеты
- Правильный ответ: б

23. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) эпитизмы

б) афоризмы

в) варваризмы

Правильный ответ: в

24. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

а) эпитизмы

б) жаргонизмы

в) афоризмы

Правильный ответ: б

25. Примером письменного койне как языка средневековой науки является:

а) английский язык

б) немецкий язык

в) латынь

Правильный ответ: в

26. Модель, которая трактует эффект воздействия маркетинговых коммуникаций с точки зрения трех фаз отношений потребителя к продукту, называется моделью:

а) простого воспроизводства

б) «иерархии эффектов»

в) реализации

Правильный ответ: б

27. Разрушение коммуникаций Винер назвал:

а) энтропией

б) антропией

в) интропией

Правильный ответ: а

28. Любое вербальное и невербальное общение как минимум двух людей называют:

а) диалогом

б) трансакциями

в) трансактами

Правильный ответ: в

29. Совокупность норм литературного произношения называют:

а) орфографией

б) синонимом

в) орфоэпией

Правильный ответ: в

30. Языковое оформление мысли без ее высказывания называют такой речью:

а) прямой

б) внутренней

в) наружной

Правильный ответ: б

31. Обратная связь в процессе коммуникации может быть:

а) директивной и недирективной

б) прямой и косвенной

в) положительной и отрицательной

Правильный ответ: в

32. К паралингвистическим элементам невербальной коммуникации относится:

- а) мимика
- б) походка
- в) громкость

Правильный ответ: а

33. К какой сфере невербальной коммуникации относится знак:

- а) проксемика
- б) кинесика
- в) такесика

Правильный ответ: в

34. К экстралингвистическим элементам невербальной коммуникации относится:

- а) смех
- б) улыбка
- в) поза

Правильный ответ: а

35. Сколько процентов работы занимает коммуникация у руководителя:

- а) 90
- б) 50
- в) 80

Правильный ответ: в

36. Возможность обратной связи ограничена у следующего вида коммуникации:

- а) межличностная
- б) массовая
- в) межгрупповая

Правильный ответ: а

37. Затруднения в приеме и понимании коммуникации связанные с интерпретацией информацией называется:

- а) семантический барьером
- б) эмоциональным барьером
- в) невербальным барьером

Правильный ответ: а

38. К какому типу барьера относятся жаргон и сленг:

- а) языковые
- б) культурные
- в) личностные

Правильный ответ: а

39. К какому типу невербальной коммуникации относятся голос и речь:

- а) кинесические
- б) просодические и экстралингвистические
- в) такесические

Правильный ответ: б

40. Непредвиденная (или сознательная) модификация менеджером информации в своих интересах, а также искажение информации из-за несовпадения статусов, относится к:

- а) невербальным барьерам

- б) организационным барьерам
 - в) семантическим барьерам
- Правильный ответ: б

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Вставьте пропущенное слово

Обратная связь - это вербальный или невербальный сигнал от получателя информации к его источнику, служащий ответом на иницилирующее высказывание или поведение, выполняющий _____ или коррективную функцию.

Варианты ответа:

- а) комплиментарную
- б) поясняющую
- в) сигнальную

Правильный ответ: сигнальную

2. Выберите несколько вариантов ответа

- а) источник
- б) сообщение
- в) канал
- г) получатель
- д) обратная связь

Правильный ответ: а, б, в.

3. Выберите несколько вариантов ответа

Каких видов бывают коммуникации:

- а) внешние, внутренние;
- б) открытые, закрытые;
- в) прямые, косвенные;
- г) линейно-штабные, линейно-функциональные.

Правильный ответ: а, г

6. Выберите несколько вариантов ответа

Коммуникационная сеть состоит из:

- а) прямых и косвенных связей;
- б) прямых и обратных связей;
- в) вертикальных, горизонтальных связей;
- г) вертикальных, горизонтальных, диагональных связей.

Правильный ответ: б, г

5. Выберите несколько вариантов ответа

Организационная коммуникация – это:

- а) предоставление информации большому числу людей внутри организации;
- б) передача информации отдельным индивидуумам и институтам за ее пределами;
- в) инструмент для координации деятельности подразделений организации;
- г) иерархия целей организации.

Правильный ответ: а, в

6. Вставьте пропущенное слово

Включает в себя все виды речевой деятельности участников общения: говорение, слушание, письмо, чтение – _____ компонент коммуникации:

- а) речевой
- б) процессуальный
- в) знаковый

Правильный ответ: процессуальный

7. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Власть	А – поведение руководителя, что меняет отношение подчиненных к нему.
2. Влияние	Б – способность вести за собой.
3. Лидерство	В – способность и возможность менеджера влиять на деятельность и поведение рабочих.
4. Обычаи	Г – общепринятые повторяющиеся социальные действия, что становятся обычными.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

8. Вставьте пропущенные слова

Коммуникация имеет три взаимосвязанных стороны: _____, состоящую в обмене информацией между людьми; _____, включающую организацию взаимодействия между людьми; _____, которая представляет собой процесс восприятия друг друга партнерами по общению и установления на этой основе взаимопонимания.

Правильный ответ: коммуникативную, интерактивную, перцептивную

9. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Отправитель	А – непосредственно информация.
2. Сообщение	Б – средство передачи информации (устная передача, совещания, телефонные переговоры, письменная передача, служебные записки, отчеты, электронная почта, компьютерные сети).
3. Канал	В – лицо, генерирующее идею или собирающее информацию и передающее ее.
4. Получатель (адресат)	Г – лицо, которому предназначена информация и которое интерпретирует её.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

10. Расставьте в соответствующей последовательности этапы коммуникационного процесса обмена информацией:

- а) выбор канала передачи информации;
- б) зарождение идеи или отбор информации;
- в) интерпретация сообщения;
- г) передача сообщения.

Правильный ответ: 1 – Б; 2 – А; 3 – Г; 4 – В.

11. Выберите правильный вариант ответа:

В ходе делового разговора Вы заметили, что Ваш собеседник почему-то перестал на Вас смотреть, а беседа такова, что не требует от него большого интеллектуального напряжения. Это вызвано тем, что ...

- а) вы ему симпатичны
- б) он стал испытывать по отношению к вам негативные эмоции
- в) он увлечен вашей идеей
- г) он с трудом перерабатывает вашу информацию

Правильный ответ: б

12. Вставьте пропущенное слово

Общение с целью сделать партнера своим единомышленником называется _____
коммуникацией

- а) экспрессивной
- б) ритуальной
- в) убеждающей

Правильный ответ: в

13. Вставьте пропущенное слово

Вид слушания, предполагающий минимальное вмешательство в речь собеседника при максимальной сосредоточенности на ней, называется _____

- а) эмпатическим
- б) рефлексивным
- в) нерефлексивным

Правильный ответ: в

14 Вставьте пропущенное слово

Основным признаком, отличающим игровой уровень коммуникации от других коммуникативных уровней является _____

- а) деликатность
- б) диалоговая форма коммуникаций
- в) готовность к активному эмоциональному взаимодействию

Правильный ответ: в

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: Руководитель дает распоряжения и указания своим сотрудникам, ставит перед ними задачу, определяет сроки исполнения. Сотрудники внимательно слушают.

Правильный ответ: Осуществлялось лишь жесткое управление, для которого характерным является формальный контакт руководителя с подчиненными. Общения нет.

2. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: При выполнении производственной задачи между сотрудниками и руководителем возникают ситуации партнерских взаимоотношений, желание помочь друг другу, идет активный диалог и обсуждение того, как лучше решить производственную задачу.

Правильный ответ: явно выражено общение-сотрудничество. Достигается взаиморазвитие руководителя и его сотрудников.

3. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: Руководитель вместе с сотрудниками ищет «слабые» места, противоречия, проблемы в деятельности коллектива и подбирают неординарные решения. Все работают единой командой.

Правильный ответ: явно выражено общение-сотворчество. Достигается взаимообогащение, взаиморазвитие руководителя и его сотрудников.

4. Ситуация. Ваш непосредственный начальник, минуя вас, дает задание вашему подчиненному, который уже занят выполнением срочной работы. Вы и ваш начальник считает свои задания неотложными. Выберите наиболее приемлемый вариант решения.

- а) Строго придерживаться субординации, не оспаривая решение начальника предложить подчиненному отложить выполнение текущей работы.
- б) Все зависит от того, насколько авторитетен в ваших глазах начальник.
- в) Выразить свое несогласие с решением начальника, предупредить о том, что впредь в таких случаях будете отменять его задания, порученные ваше подчиненному без вашего согласия.
- г) В интересах дела отменить задание начальника и приказать подчиненному продолжать начатую работу.

Правильный ответ: а

5. Ситуация. Сотрудник вашего подразделения допустил халатность: не внес в информацию, направленную в вышестоящий орган уточненные данные. Действия руководителя:

- а) Посочувствовать работнику, пустив разрешение ситуации на самотек.
- б) Потребовать письменного объяснения, провести жесткий разговор, припомнив прежние ошибки подчиненного.
- в) Вынести факт на обсуждение коллектива, предлагая принять коллективное решение.
- г) Приложить к объяснительной записке докладную на имя руководителя

Правильный ответ: г

6. Ситуация. При распределении премий некоторые сотрудники коллектива посчитали, что их несправедливо обошли, и обратились к вам с жалобой. Что вы ответите:

- а) Скажите, что премии распределяются и утверждаются в соответствии с приказом.
- б) Успокойте сотрудников, пообещав, что они получат премию в следующий раз, если заслужат.
- в) Посоветуете, недовольным обратиться в соответствующий юридический или профсоюзный орган.

Правильный ответ: б

7. Ситуация. В Вашем коллективе имеется подчиненный, который скорее числится, чем служит (работает). Уволить его нет юридических оснований, а загрузить функциональными обязанностями пока нет возможности. Что делать с этим подчиненным в дальнейшем?

- а) Лично поговорю с ним откровенно с глазу на глаз и предложу уволиться по собственному желанию.
- б) Предложу руководству сократить эту должность.
- в) Попытаюсь все же использовать данного подчиненного на вспомогательных работах, более четко определить круг его функциональных обязанностей.
- г) Создам в подразделении такое отношение к этому подчиненному, чтобы он сам понял необходимость перехода на другое место службы.

Правильный ответ: В

Коммуникационный менеджмент (семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Многоплановый процесс установления и развития контактов между людьми — это процесс:

- а) общения
- б) понимания
- в) восприятия

Правильный ответ: а

2. Человек, который обычно весьма активен, предпочитает идти к разрешению конфликта своим определенным путем, используя стиль:

- а) приспособления
- б) конкуренции
- в) компромисса

Правильный ответ: б

3. Прямое деловое общение характеризуется:

- а) ответными реакциями собеседников
- б) общением в пределах видимости
- в) непосредственным речевым контактом

Правильный ответ: в

4. Во многих случаях, имидж — это результат умелой ориентации в конкретной ситуации, а именно правильного выбора своей:

- а) модели поведения
- б) заинтересованности в отношениях с другими
- в) способности к общению

Правильный ответ: а

5. Акцент в подтверждающих вопросах делают на:

- а) наиболее сложной проблеме
- б) вновь возникших вопросах
- в) том, что связывает партнеров

Правильный ответ: в

6. При авторитарном стиле ведения совещания руководитель:

- а) допускает возражения
- б) уверенно держит бразды правления
- в) ищет поддержку среди коллег

Правильный ответ: б

7. Хорошая репутация бизнесмена базируется, в первую очередь, на профессионализме и:

- а) вежливости
- б) привлекательном имидже
- в) деловой обязательности

Правильный ответ: в

8. Цель формального приема в начале переговоров:

- а) создать атмосферу взаимопонимания
- б) высказать точку зрения своей стороны
- в) выслушать точку зрения партнеров

Правильный ответ: а

9. В деловой этике осознание невозможности немедленного преодоления слабости партнера, его недостатков — это проявление принципа:

- а) сознательности
- б) постепенности
- в) терпимости

Правильный ответ: в

10. Коммуникативная сторона общения:

- а) взаимопонимание участников общения
- б) обмен информацией между людьми
- в) организация взаимодействия между людьми

Правильный ответ: б

11. Стратегия мягкого подхода к переговорам состоит в том, чтобы:

- а) избегать конфронтации
- б) избегать личных оскорблений
- в) мягко, но неуклонно отстаивать свою позицию

Правильный ответ: а

12. Термин «этика» ввел:

- а) Сократ
- б) Аристотель
- в) Демокрит

Правильный ответ: б

13. Повторение собеседником вашего вопроса — это вопросы:

- а) однополюсные
- б) риторические
- в) зеркальные

Правильный ответ: а

14. Этика — это философская дисциплина, изучающая:

- а) развитие человеческого общества
- б) внутреннюю природу человека
- в) мораль и нравственность

Правильный ответ: в

15. Видение себя глазами партнера по общению — это:

- а) рефлексия
- б) отчуждение
- в) идентификация

Правильный ответ: а

16. Сбору сведений по проблеме переговоров способствуют вопросы:

- а) однополюсные
- б) информационные
- в) для ориентации

Правильный ответ: б

17. Эмпатия — это постижение эмоционального состояния человека в форме:

- а) размышлений
- б) взаимодействия
- в) сопереживания

Правильный ответ: в

18. Деловая этика представляет собой:

- а) личное поведение человека

- б) совокупность принципов поведения людей
 - в) деловые отношения предпринимателей
- Правильный ответ: б

19. Альтернативные вопросы предоставляют не более ... вариантов выбора:

- а) пяти
- б) двух
- в) трех

Правильный ответ: в

20. Теория речи, искусство речи и ораторское мастерство — области знаний, которые охватывает понятие:

- а) «интроверсия»
- б) «риторика»
- в) «лингвистика»

Правильный ответ: б

21. Термин «коммуникация» прежде всего употребляется в смысле:

- а) специфической формы взаимодействия людей в трудовой деятельности
- б) хозяйственных сооружений
- в) транспортной инфраструктуры

Правильный ответ: а

22. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) афоризмы
- б) вульгаризмы
- в) эпитеты

Правильный ответ: б

23. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) эпитизмы
- б) афоризмы
- в) варваризмы

Правильный ответ: в

24. Чистота речи характеризуется наличием (или отсутствием) таких элементов, как:

- а) эпитизмы
- б) жаргонизмы
- в) афоризмы

Правильный ответ: б

25. Примером письменного койне как языка средневековой науки является:

- а) английский язык
- б) немецкий язык
- в) латынь

Правильный ответ: в

26. Модель, которая трактует эффект воздействия маркетинговых коммуникаций с точки зрения трех фаз отношений потребителя к продукту, называется моделью:

- а) простого воспроизводства
- б) «иерархии эффектов»
- в) реализации

Правильный ответ: б

27. Разрушение коммуникаций Винер назвал:

- а) энтропией
- б) антропией
- в) интропией

Правильный ответ: а

28. Любое вербальное и невербальное общение как минимум двух людей называют:

- а) диалогом
- б) трансакциями
- в) трансактами

Правильный ответ: в

29. Совокупность норм литературного произношения называют:

- а) орфографией
- б) синонимом
- в) орфоэпией

Правильный ответ: в

30. Языковое оформление мысли без ее высказывания называют такой речью:

- а) прямой
- б) внутренней
- в) наружной

Правильный ответ: б

31. Обратная связь в процессе коммуникации может быть:

- а) директивной и недирективной
- б) прямой и косвенной
- в) положительной и отрицательной

Правильный ответ: в

32. К паралингвистическим элементам невербальной коммуникации относится:

- а) мимика
- б) походка
- в) громкость

Правильный ответ: а

33. К какой сфере невербальной коммуникации относится знак:

- а) проксемика
- б) кинесика
- в) такесика

Правильный ответ: в

34. К экстралингвистическим элементам невербальной коммуникации относится:

- а) смех
- б) улыбка
- в) поза

Правильный ответ: а

35. Сколько процентов работы занимает коммуникация у руководителя:

- а) 90

б) 50

в) 80

Правильный ответ: в

36. Возможность обратной связи ограничена у следующего вида коммуникации:

а) межличностная

б) массовая

в) межгрупповая

Правильный ответ: а

37. Затруднения в приеме и понимании коммуникации связанные с интерпретацией информацией называется:

а) семантический барьером

б) эмоциональным барьером

в) невербальным барьером

Правильный ответ: а

38. К какому типу барьера относятся жаргон и сленг:

а) языковые

б) культурные

в) личностные

Правильный ответ: а

39. К какому типу невербальной коммуникации относятся голос и речь:

а) кинесические

б) просодические и экстралингвистические

в) такесические

Правильный ответ: б

40. Непредвиденная (или сознательная) модификация менеджером информации в своих интересах, а также искажение информации из-за несовпадения статусов, относится к:

а) невербальным барьерам

б) организационным барьерам

в) семантическим барьерам

Правильный ответ: б

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Вставьте пропущенное слово

Обратная связь - это вербальный или невербальный сигнал от получателя информации к его источнику, служащий ответом на иницилирующее высказывание или поведение, выполняющий _____ или коррективную функцию.

Варианты ответа:

а) комплиментарную

б) поясняющую

в) сигнальную

Правильный ответ: сигнальную

2. Выберите несколько вариантов ответа

а) источник

б) сообщение

в) канал

- г) получатель
- д) обратная связь

Правильный ответ: а, б, в.

3. Выберите несколько вариантов ответа

Каких видов бывают коммуникации:

- а) внешние, внутренние;
- б) открытые, закрытые;
- в) прямые, косвенные;
- г) линейно-штабные, линейно-функциональные.

Правильный ответ: а, г

4. Выберите несколько вариантов ответа

Коммуникационная сеть состоит из:

- а) прямых и косвенных связей;
- б) прямых и обратных связей;
- в) вертикальных, горизонтальных связей;
- г) вертикальных, горизонтальных, диагональных связей.

Правильный ответ: б, г

5. Выберите несколько вариантов ответа

Организационная коммуникация – это:

- а) предоставление информации большому числу людей внутри организации;
- б) передача информации отдельным индивидуумам и институтам за ее пределами;
- в) инструмент для координации деятельности подразделений организации;
- г) иерархия целей организации.

Правильный ответ: а, в

6. Вставьте пропущенное слово

Включает в себя все виды речевой деятельности участников общения: говорение, слушание, письмо, чтение – _____ компонент коммуникации:

- а) речевой
- б) процессуальный
- в) знаковый

Правильный ответ: процессуальный

7. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Власть	А – поведение руководителя, что меняет отношение подчиненных к нему.
2. Влияние	Б – способность вести за собой.
3. Лидерство	В – способность и возможность менеджера влиять на деятельность и поведение рабочих.
4. Обычай	Г – общепринятые повторяющиеся социальные действия, что становятся обычными.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

8. Вставьте пропущенные слова

Коммуникация имеет три взаимосвязанных стороны: _____, состоящую в обмене информацией между людьми; _____, включающую организацию взаимодействия между людьми; _____, которая представляет собой процесс восприятия друг друга партнерами по общению и установления на этой основе взаимопонимания.

Правильный ответ: коммуникативную, интерактивную, перцептивную

9. Выберите правильные сочетания понятий и их определений

1. Отправитель	А – непосредственно информация.
2. Сообщение	Б – средство передачи информации (устная передача, совещания, телефонные переговоры, письменная передача, служебные записки, отчеты, электронная почта, компьютерные сети).
3. Канал	В – лицо, генерирующее идею или собирающее информацию и передающее ее.
4. Получатель (адресат)	Г – лицо, которому предназначена информация и которое интерпретирует её.

Правильный ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г.

10. Расставьте в соответствующей последовательности этапы коммуникационного процесса обмена информацией:

- а) выбор канала передачи информации;
- б) зарождение идеи или отбор информации;
- в) интерпретация сообщения;
- г) передача сообщения.

Правильный ответ: 1 – Б; 2 – А; 3 – Г; 4 – В.

11. Выберите правильный вариант ответа:

В ходе делового разговора Вы заметили, что Ваш собеседник почему-то перестал на Вас смотреть, а беседа такова, что не требует от него большого интеллектуального напряжения. Это вызвано тем, что ...

- а) вы ему симпатичны
- б) он стал испытывать по отношению к вам негативные эмоции
- в) он увлечен вашей идеей
- г) он с трудом перерабатывает вашу информацию

Правильный ответ: б

12. Вставьте пропущенное слово

Общение с целью сделать партнера своим единомышленником называется _____ коммуникацией

- а) экспрессивной
- б) ритуальной
- в) убеждающей

Правильный ответ: в

13. Вставьте пропущенное слово

Вид слушания, предполагающий минимальное вмешательство в речь собеседника при максимальной сосредоточенности на ней, называется _____

- а) эмпатическим
- б) рефлексивным
- в) нерефлексивным

Правильный ответ: в

14. Вставьте пропущенное слово

Основным признаком, отличающим игровой уровень коммуникации от других коммуникативных уровней является _____

- А) деликатность
- Б) диалоговая форма коммуникаций

В) готовность к активному эмоциональному взаимодействию

Правильный ответ: в

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Задание 1. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: Руководитель дает распоряжения и указания своим сотрудникам, ставит перед ними задачу, определяет сроки исполнения. Сотрудники внимательно слушают.

Правильный ответ: Осуществлялось лишь жесткое управление, для которого характерным является формальный контакт руководителя с подчиненными. Общения нет.

Задание 2. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: При выполнении производственной задачи между сотрудниками и руководителем возникают ситуации партнерских взаимоотношений, желание помочь друг другу, идет активный диалог и обсуждение того, как лучше решить производственную задачу.

Правильный ответ: явно выражено общение-сотрудничество. Достигается взаиморазвитие руководителя и его сотрудников.

Задание 3. Ознакомившись с ситуацией Вам необходимо определить: было ли общения, если было, то какое?

Ситуация: Руководитель вместе с сотрудниками ищет «слабые» места, противоречия, проблемы в деятельности коллектива и подбирают неординарные решения. Все работают единой командой.

Правильный ответ: явно выражено общение-сотворчество. Достигается взаимообогащение, взаиморазвитие руководителя и его сотрудников.

Задание 4. Ситуация. Ваш непосредственный начальник, минуя вас, дает задание вашему подчиненному, который уже занят выполнением срочной работы. Вы и ваш начальник считаете свои задания неотложными. Выберите наиболее приемлемый вариант решения.

А. Строго придерживаться субординации, не оспаривая решение начальника предложить подчиненному отложить выполнение текущей работы.

Б. Все зависит от того, насколько авторитетен в ваших глазах начальник.

В. Выразить свое несогласие с решением начальника, предупредить о том, что впредь в таких случаях будете отменять его задания, порученные вашему подчиненному без вашего согласия.

Г. В интересах дела отменить задание начальника и приказать подчиненному продолжать начатую работу.

Правильный ответ: А

Задание 5. Ситуация. Сотрудник вашего подразделения допустил халатность: не внес в информацию, направленную в вышестоящий орган уточненные данные. Действия руководителя:

А. Посочувствовать работнику, пустив разрешение ситуации на самотек.

Б. Потребовать письменного объяснения, провести жесткий разговор, припомнив прежние ошибки подчиненного.

В. Вынести факт на обсуждение коллектива, предлагая принять коллективное решение.

Г. Приложить к объяснительной записке докладную на имя руководителя

Правильный ответ: Г

Задание 6. Ситуация. При распределении премий некоторые сотрудники коллектива посчитали, что их несправедливо обошли, и обратились к вам с жалобой. Что вы ответите:

- А. Скажите, что премии распределяются и утверждаются в соответствии с приказом.
Б. Успокойте сотрудников, пообещав, что они получат премию в следующий раз, если заслужат.
В. Посоветуйте, недовольным обратиться в соответствующий юридический или профсоюзный орган.
Правильный ответ: Б

Задание 7. Ситуация. В Вашем коллективе имеется подчиненный, который скорее числится, чем служит (работает). Уволить его нет юридических оснований, а загрузить функциональными обязанностями пока нет возможности. Что делать с этим подчиненным в дальнейшем?

- А. Лично поговорю с ним откровенно с глазу на глаз и предложу уволиться по собственному желанию.
Б. Предложу руководству сократить эту должность.
В. Попытаюсь все же использовать данного подчиненного на вспомогательных работах, более четко определить круг его функциональных обязанностей.
Г. Создам в подразделении такое отношение к этому подчиненному, чтобы он сам понял необходимость перехода на другое место службы.
Правильный ответ: В

Основы научно-исследовательской деятельности инвалидов и лиц с ОВЗ
(семестр: 1; промежуточная аттестация: зачет)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Систематическую ошибку:

- а) можно устранить;
- в) можно оценить;
- г) нельзя устранить;
- д) нет правильного ответа.

Правильный ответ: в

2. Как соотносятся объект и предмет исследования

- а) не связаны друг с другом;
- б) объект содержит в себе предмет исследования;
- в) объект входит в состав предмета исследования;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: в

3. К методам устного контроля относятся:

- а) беседа, рассказ, объяснение, чтение, сообщение, опрос;
- б) контрольная работа, изложение, сочинение, диктант, реферат, письменный опрос;
- в) практические и лабораторные работы;
- г) использование компьютеров в осуществлении контроля.

Правильный ответ: а

4. К методам программированного контроля относятся:

- а) беседа, рассказ, объяснение, чтение, сообщение, опрос;
- б) контрольная работа, изложение, сочинение, диктант, реферат, письменный опрос;
- в) практические и лабораторные работы;
- г) использование компьютеров в осуществлении контроля.

Правильный ответ: г

5. К методам практического контроля относятся:

- а) беседа, рассказ, объяснение, чтение, сообщение, опрос;
- б) контрольная работа, изложение, сочинение, диктант, реферат, письменный опрос;
- в) практические и лабораторные работы;
- г) использование компьютеров в осуществлении контроля.

Правильный ответ: в

6. Условия возникновения науки:

- а) социальный запрос на объективные знания;
- б) наличие письменности, накопленных знаний;
- в) наличие группы людей, способных ответить;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: б

7. Какой вид контроля имеется в виду? Осуществляется периодически, по мере прохождения новой темы, раздела и имеет целью систематизацию знаний учащихся

- а) предварительный контроль;
- б) текущий контроль;
- в) промежуточный контроль;
- г) итоговый контроль.

Правильный ответ: б

8. Научное знание характеризуется:

- а) системностью и последовательностью;
- б) умением;
- в) целенаправленностью;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: а

9. Результатом научных исследований являются:

- а) система понятий, законов, теорий;
- б) новизна;
- в) научные факты;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: в

10. К словесным методам обучения относят:

- а) беседа, демонстрация, упражнение;
- б) рассказ, лекция, демонстрация;
- в) рассказ, беседа, лекция;
- г) лекция, иллюстрация, упражнение.

Правильный ответ: в

11. К эмпирическим методам исследования относят:

- а) анализ, анкетирование, эксперимент;
- б) эксперимент, моделирование, рейтинг, тестирование;
- в) беседа, классификация, синтез, шкалирование;
- г) наблюдение, анализ, эксперимент, интервью.

Правильный ответ: г

12. Движущими силами процесса обучения являются:

- а) профессионализм;
- б) закономерности и принципы его построения;
- в) противоречия, возникающие в ходе обучения;
- г) образовательная активность студента.

Правильный ответ: б

13. Формулировка цели исследования отвечает на вопрос

- а) что исследуется?
- б) кем исследуется?
- в) для чего исследуется?
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: в

14. По источникам информации выделяют следующие методы обучения:

- а) словесные, наглядные, практические;
- б) дедуктивные и индуктивные;
- в) репродуктивные и проблемно-поисковые;
- г) практические.

Правильный ответ: а

15. Периоды развития, в которые развивающийся организм особо чувствителен к определенным влияниям окружающей действительности, называются ...

- а) сензитивными;
- б) возрастными;
- в) кризисными;
- г) педагогическими.

Правильный ответ: б

16. Принцип природосообразности был сформулирован ...

- а) К.Д. Ушинским;
- б) А. С. Макаренко;
- в) Дж. Локком;
- г) Я. Коменским.

Правильный ответ: г

17. Метод научного познания, заключающийся в мысленном выделении интересующих исследователя признаков предмета или явления и их мысленном отвлечении от всех других

- а) абстрагирование;
- б) гипотеза;
- в) наблюдение;
- г) эксперимент.

Правильный ответ: а

18. Образование, в котором личность ученика находится в центре внимания педагога, называется ...

- а) традиционным;
- б) эзотерическим;
- в) рационалистическим;
- г) личностно-ориентированным.

Правильный ответ: г

19 . Признаки системы накопленных знаний:

- а) достоверность;
- б) устойчивость;
- в) всеобщность;
- г) воспроизводимость;
- д) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: в

20. Признаки научной деятельности людей:

- а) доказательность;
- б) риск;
- в) новизна;
- г уникальность;
- д) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: г

21. Система накопленных знаний характеризует следующее состояние науки:

- а) динамику;
- б) устойчивость;
- в) статику;
- г) всеобщность.

Правильный ответ: в

22. Текущая научная деятельность характеризует следующее состояние науки:

- а) динамику;
- б) риск;
- в) статику;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: б

23. Уровни научного исследования:

- а) эмпирический;
- б) искусственный;
- в) теоретический;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: а

24. Эмпирический уровень познания характеризуется:

- а) формированием законов;
- б) исследованием реально существующих объектов;
- в) накоплением информации;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: б

25. Теоретический уровень познания направлен на:

- а) создание законов;
- б) накоплением информации;
- в) изучение реальных объектов;
- г) нет правильного ответа.

Правильный ответ: б

26. Результатом фундаментальных исследований является:

- а) система законченных научных знаний;
- б) создание системы научных законов;
- в) конкретный технический продукт;
- г) изучение объекта в целом.

Правильный ответ: б

27. Общенаучные методы включают:

- а) методы, применяемые на теоретическом и эмпирическом уровнях исследования;
- б) методы, применяемые на теоретическом уровне исследования;
- в) методы, применяемые на эмпирическом уровне исследования.

Правильный ответ: а

28. Методы, применяемые на теоретическом и эмпирическом уровнях, включают:

- а) анализ и синтез;
- б) абстрагирование и конкретизацию;
- в) индукцию и дедукцию;
- г) аналогию и моделирование.

Правильный ответ: а

29. Метод исследования, заключающийся в том, что предмет изучения мысленно или практически расчленяется на составные элементы. Каждая из выделенных частей исследуется в отдельности, как части целого.

- а) анализ;
- б) наблюдение;
- в) аналогия;
- г) эксперимент.

Правильный ответ: а

30. В процессе анализа происходит:

- а) изучение объекта в целом;
- б) исследование отдельных частей;
- в) разделение объекта на части;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: в

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. К аудио - визуальным дидактическим средствам относятся:

- а) естественные предметы, устройства, препараты, модели, символы, таблицы, муляжи, карты, схемы;
- б) пластинки, компакт-диски, магнитофонные записи и т.п. ТВ, кино- и видеозаписи, компьютеры, лингафонные кабинеты, программированные учебники и т.п.;
- в) компьютеры, ТВ, кино- и видеозаписи;
- г) лингафонные кабинеты, программированные учебники и т.п.

Правильный ответ: а, б, в

2. Аудиальным дидактическим средствам относятся:

- а) естественные предметы, устройства, препараты, модели, символы, таблицы, муляжи, карты, схемы;
- б) пластинки, компакт-диски, магнитофонные записи и т.п.;

- в) компьютеры, ТВ, кино- и видеозаписи;
 - г) лингафонные кабинеты, программированные учебники и т.п.
- Правильный ответ: б, г

3. К визуальным дидактическим средствам относятся:

- а) естественные предметы, устройства, препараты, модели, символы, таблицы, муляжи, карты, схемы;
- б) пластинки, компакт-диски, магнитофонные записи и т.п.;
- в) ТВ, кино- и видеозаписи;
- г) компьютеры, лингафонные кабинеты, программированные учебники и т.п.

Правильный ответ: а, в

4. К методам письменного контроля относятся:

- а) беседа, рассказ, объяснение, чтение, сообщение, опрос;
- б) контрольная работа, изложение, сочинение, диктант, реферат, письменный опрос;
- в) практические и лабораторные работы;
- г) использование компьютеров в осуществлении контроля.

Правильный ответ: б, в

5. Установите правильную последовательность ступени интеллектуального развития:

- а) наглядно-образное;
- б) наглядно-действенное;
- в) словесно-логическое.

Правильный ответ: а,б,в

6. Системная характеристика науки включает:

- а) систему накопленных знаний;
- б) научную деятельность людей;
- в) научные учреждения;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: а,б

7. В коре головного мозга выделяются следующие зоны:

- а) сенсорные;
- б) моторные;
- в) центральные;
- е) практические.

Правильный ответ: а,б, в

8. Все психические процессы подразделяются на:

- а) познавательные;
- б) эмоциональные;
- в) волевые;
- г) мотивационные.

Правильный ответ: б,в,г

9. Целью эксперимента является:

- а) сбор эмпирического материала;
- б) проверка теоретических положений;
- в) обработка результатов исследования;
- г) нет правильного ответа

Правильный ответ: а, б

10. Научное исследование начинается

- а) с выбора темы;
- б) с определения методов исследования;
- в) с литературного исследования;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: б, в

11. Психическое отражение:

- а) является точной копией окружающей действительности;
- б) носит избирательный характер;
- в) представляет фотографию воздействующей окружающей среды;
- г) не зависит от условий окружающей среды.

Правильный ответ: а

10. Выбор темы исследования определяется

- а) интересами исследователя;
- в) исследованием систем;
- б) отражением темы в литературе;
- г) актуальностью.

Правильный ответ: а, г

11. К опубликованным источникам информации относятся:

- а) книги и брошюры;
- б) диссертации;
- в) периодические издания (журналы и газеты);
- г) брошюры.

Правильный ответ: а, б, в

12. Системная характеристика науки включает:

- а) систему накопленных знаний;
- б) научную деятельность людей;
- в) научные учреждения;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: а, б

13. Общенаучные методы включают:

- а) методы, применяемые на теоретическом уровне исследования;
- б) методы, применяемые на теоретическом уровне исследования;
- в) методы, применяемые на эмпирическом уровне исследования;
- г) все перечисленные ответы.

Правильный ответ: а, в

14. Специфической характеристикой тестирования является:

- а) стандартизация процедуры;
- б) индивидуальный подход в подборе заданий;
- в) субъективность полученных результатов;
- г) глубина полученных результатов.

Правильный ответ: а, в

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационное задание 1

В настоящее время все больше распространяется состояние, которое развивается на фоне хронического стресса и ведет к истощению эмоционально-энергических и личностных ресурсов работающего человека. Что это за состояние? Кто наиболее может быть подвержен данному состоянию?

Ответ. Данное состояние – это синдром профессионального (эмоционального) выгорания. Синдрому профессионального выгорания наиболее подвержены:

Педантичные люди;

Демонстративные;

Эмотивные (впечатлительные);

Люди с низким уровнем профессиональной защищенности (отсутствие опыта, не повышающие свою квалификацию).

Ситуационное задание 2

Существует несколько типов профессионального развития личности. При профориентационной работе с подростком психологу необходимо определить, по какому типу будет развиваться его личность для того, чтобы помочь с выбором профессии и адаптацией в жизни. Какие типы профессионального развития личности выделяются? Какие из этих типов наименее благоприятны, а, следовательно, каким из них необходимо уделять наибольшее внимание при работе?

Ответ. Выделяется 4 типа профессионального развития личности. Наименее благоприятны нестабильный тип и тип с множественными выборами:

Стабильный тип – человек быстро проходит стадию разведки, быстро закрепляется в профессии, самой долгой по времени является стадия стабилизации, человек долго остается на высоте выбранной профессии, утверждаясь в ней;

Обычный тип – проходит все стадии без отклонений;

Нестабильный тип – человек выбрав профессию, закрепляется в ней не длительное время, возвращается в стадию разведки. В течение жизни это повторяется несколько (до трех и более) раз. Стадия стабилизации наступает поздно и длится недолго;

Тип с множественными проблемами – человек, который находится в поиске профессии всю жизнь. Стадия стабилизации практически не наступает.

Ситуационное задание 3

Составьте на основе текста статьи краткую аннотацию (300 знаков)

Сформулируйте основную мысль статьи в одном предложении.

Статья предлагается преподавателем).

Ситуационное задание 4

Сравнить определения «личность» в отечественной и зарубежной литературе.

Ответ: Личность — субъект социокультурной жизни, самораскрывающий свою индивидуальность в контексте социальных отношений, общения и предметной деятельности.

Ситуационное задание 5

Проанализируйте приведенные примеры и поясните, где речь может идти о деятельности, действии, операции.

Татьяна пишет письмо Онегину; Дантес убивает Пушкина на дуэли; Лебедев впервые осуществляет синтез каучука; Кутузов принимает решение оставить Москву; Павлик Морозов доносит на отца; Лужин мысленно разыгрывает шахматные партии; пан Козлевич давит на газ в «Антилопе Гну», в спешке убывая из Васюков; Дон Кихот воюет с ветряной мельницей; Планк открывает квантовую структуру света; Иван Грозный убивает своего сына Ивана; Витя Малеев вырабатывает характер; Петр I «прорубает окно в Европу»; Марья Антоновна вышивает гладью; Колумб открывает Америку; Коля

Синицын проводит эксперименты с пчелами; Буратино пишет диктант; Павлов изучает рефлексы собаки; Робинзон обнаруживает человеческие следы на песке.

Ответ. Деятельность - Татьяна пишет письмо Онегину, Дантес убивает Пушкина на дуэли, Лебедев впервые осуществляет синтез каучука, Марья Антоновна вышивает гладью, Павлов изучает рефлексы собаки; Робинзон обнаруживает человеческие следы на песке

Действии - Дон Кихот воюет с ветряной мельницей, пан Козлевич давит на газ в «Антилопе Гну», в спешке убывая из Васюков, Иван Грозный убивает своего сына Ивана, Колумб открывает Америку, Буратино пишет диктант

Операции - Павлик Морозов доносит на отца, Лужин мысленно разыгрывает шахматные партии, Коля Синицын проводит эксперименты с пчелами

Ситуационное задание 6

Проанализируйте предложенные научные статьи. Сформулируйте для каждой цель и задачи, актуальность, объект и предмет исследования. Что является предметом и объектом исследования? Соответствует ли содержание работы заявленным целям и задачам?

Предложите свои формулировки, если это представляется необходимым

Ситуационное задание 7

Составьте тезисы доклада объемом не более 1 стр. по материалам своей магистерской диссертации.

Ситуационное задание 8

Прочитайте предложенную статью. Каковы цели и задачи данного исследования?

Какие методы и подходы были использованы авторами? Достигнута ли цель исследования в результате его проведения?

ПК-8.3 Имеет практический опыт информирования и консультирования заинтересованных сторон по вопросам управления рисками

ПК-8.1 Знает нормы корпоративного управления и корпоративной культуры, принципы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций

ПК-8.2 Умеет разрабатывать и применять на практике показатели эффективности деятельности, позволяющие заинтересованным сторонам оценивать деятельность организации по риск-менеджменту

ПК-8.3 Имеет практический опыт информирования и консультирования заинтересованных сторон по вопросам управления рисками

Теория организаций и организационное поведение (семестр: 1; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Основоположником школы научного управления является:

1. Г. Гантт;
2. Х. Эмерсон;
3. Ф. Тейлор;
4. Ф. Гилбретт.

Правильный ответ: 3

2. Согласно бюрократической теории организации М. Вебера, каждое официальное лицо в организации должно вести дела:

1. персонифицированно;
2. безлично и формально;
3. творчески;
4. инициативно.

Правильный ответ: 2

3. В тектологии А.А. Богданова регулирующий механизм в организации представляет собой:

1. механизм субординации;
2. подбор сочетания элементов;
3. отношения координации;
4. все варианты верны.

Правильный ответ: 2

4. В теории административного поведения Г. Саймона цепочки «средства-цели» включают следующие действия:

1. выбор общей цели и нахождение оптимальных средств из существующих альтернатив ее достижения;
2. поощрение индивидуальной свободы и инициативы;
3. предоставление исполнителям необходимых ресурсов;
4. усиление мотивации исполнителей.

Правильный ответ: 1

5. В теории организационного потенциала И. Ансоффа главная задача руководства фирмы – это:

1. решение тактических проблем в условиях стабильной внешней среды;
2. решение стратегических проблем при стабильной внешней среде;
3. решение тактических проблем в условиях изменяющейся внешней среды;
4. решение стратегических проблем при изменяющейся внешней среде.

Правильный ответ: 2

6. Руководителей с подчиненными связывают полномочия:

1. функциональные;
2. аппаратные;
3. линейные;
4. делегированные.

Правильный ответ: 4

7. Матричная структура управления:

1. структура управления проектами, основанная на выделении самостоятельного юридического лица;
2. структура управления проектами, основанная на обособлении проектной группы от начала до конца проекта;
3. структура управления проектами, основанная на обособлении проектной группы и привлечении необходимых специалистов на временной основе;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 4

8. Организационная система – это:

1. сложный механизм, состоящий из различных частей и элементов и выполняющий различные функции;

2. единое образование из взаимодействующих между собой звеньев, предназначенное для целенаправленной деятельности;
3. коллектив сотрудников, выполняющих общую работу в строгом соответствии с полученным от руководителя заданием;
4. система, состоящая из субъектов и объектов управления и функционирующая на основе субординации.

Правильный ответ: 2

9. Хозяйственные организации – это:

1. группы людей, объединившихся между собой на основе взаимной симпатии и привязанности;
2. союзы, партии, группы, сформированные по интересам;
3. семья, неформальные группы;
4. организации, специализирующиеся на производстве товаров, работ, услуг или информации.

Правильный ответ: 4

10. Формальные организации – это:

1. зарегистрированные в установленном порядке организации;
2. организации, не ведущие хозяйственной деятельности, направленной на получение прибыли;
3. группа людей внутри организации, объединенная общими интересами и стремящихся к достижению единой цели;
4. группа людей внутри организации, объединенных личными симпатиями и привязанностью.

Правильный ответ: 1

11. Управление организацией – это:

1. выдача четких распоряжений и приказов непосредственным исполнителям задания;
2. обеспечение согласованных действий членов организации, направленных на достижение общей цели;
3. неукоснительное выполнение исполнителями приказов и распоряжений вышестоящих начальников;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 1

12. Стадии ранней зрелости организации свойственны:

1. координация стабильность, контроль;
2. экспансия, дифференциация, диверсификация;
3. замедление темпов роста;
4. управление деятельным и профессионально подготовленным руководителем.

Правильный ответ: 1

13. Структуры организаций отличаются друг от друга:

1. сложностью, соотношением централизации и децентрализации, степенью формализации;
2. размерами, сложностью, формализацией;
3. соотношением централизации и децентрализации, количеством элементов, сложностью;
4. размерами, соотношением централизации и децентрализации, количеством элементов.

Правильный ответ: 1

14. Общественные организации:

1. построены на основе личных симпатий, общих интересов;
2. представляют собой союзы индивидуальных участников, объединенных социально значимой целью;
3. основаны на коммерческой идее с целью получения прибыли;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 2

15. Применительно к организациям действуют:

1. законы материального мира;
2. биологические законы;
3. социальные законы;
4. законы нравственности.

Правильный ответ: 1

16. В закрытых социальных системах:

1. возможно увеличение количества энергии;
2. количество энергии всегда остается постоянным;
3. возможно уменьшение количества энергии;
4. верный вариант отсутствует.

Правильный ответ: 2

17. В сложившихся отраслях со стабильной технологией обычно применяется стратегия:

1. сокращения;
2. минимизации издержек;
3. максимизации прибыли;
4. ограниченного роста.

Правильный ответ: 4

18. «Для любой организации существует такой набор элементов, при котором ее потенциал всегда будет либо существенно больше простой суммы потенциалов входящих в нее элементов, либо существенно меньше» – это формулировка закона:

1. развития;
2. единства анализа и синтеза;
3. синергии;
4. информированности-упорядоченности.

Правильный ответ: 3

19. «Каждая материальная система стремится достичь наибольшего суммарного потенциала при прохождении этапов жизненного цикла» – это формулировка закона:

1. информированности-упорядоченности;
2. относительных сопротивлений;
3. развития;
4. синергии.

Правильный ответ: 3

20. Открытая производственно-хозяйственная система (ПХС) характеризуется:

1. активным взаимодействием с внешней средой;
2. большим количеством элементов и связей между ними;
3. самостоятельностью в определении функционирования и путей развития;
4. способностью приспосабливаться к условиям внешней среды.

Правильный ответ: 1

21. Методы, используемые в организационном поведении:

- 1) экономико-математические;
- 2) социально-экономические;
- 3) социально-психологические;
- 4) социально-психологические и экономико-математические.

Правильный ответ: 4

22. Неформальная организация определяется как:

- 1) реальное поведение людей в организации, их связи и взаимодействие между собой;
- 2) отсутствие четкой организационной структуры в организации;
- 3) организация, незарегистрированная в налоговой инспекции;
- 4) взаимоотношения дружески настроенных людей.

Правильный ответ: 3

23. В организационном поведении выделяют аспекты:

- 1) взаимоотношения между руководителями и клиентами;
- 2) отношения между поколениями;
- 3) поведения системы в целом и поведения людей;
- 4) поведения соратников.

Правильный ответ: 3

24. Постоянная склонность чувствовать или вести себя определенным образом по отношению к кому-либо рассматривается как:

- 1) самолюбие;
- 2) установка;
- 3) принципиальность;
- 4) упрямство.

Правильный ответ: 2

25. Мотивация и стимулирование соотносятся следующим образом:

1. являются синонимами;
2. независимы друг от друга;
3. кооперируются;
4. взаимодействуют.

Правильный ответ: 4

26. Природа мотивации обуславливается:

1. смешанно, в процессе функционирования и развития личности;
2. случайно, во взаимодействии с окружающей средой;
3. объективно, на основе необходимых потребностей человека;
4. эволюционно, закрепляя положительные факторы.

Правильный ответ: 3

27. Совокупность методов, форм и средств управления организацией для достижения поставленных целей:

1. модернизация;
2. маркетинг;
3. менеджмент;
4. планирование.

Правильный ответ: 3

28. Группа, формируемая для долговременного выполнения определенной функции, называется:

1. постоянной;
2. функциональной;
3. производственной;
4. группой по интересам.

Правильный ответ: 2

29. Конфликт возникает, когда ролевое поведение:

1. соответствует ролевому ожиданию;
2. неопределенно;
3. явно противоречит ролевому ожиданию;
4. недостаточно соответствует ролевому ожиданию.

Правильный ответ: 3

30. Предмет конфликта – это:

1. объективно существующая или воображаемая проблема, являющаяся причиной раздора между сторонами;
2. то, на что претендует каждая из конфликтующих сторон;
3. препятствие в достижении целей;
4. несовпадение интересов.

Правильный ответ: 1

31. К проявлению межгруппового конфликта относится:

1. неопределенность позиций сторон;
2. усиление взаимодействия;
3. усиление сплоченности между группами;
4. столкновение между различными группами.

Правильный ответ: 4

32. Полномочия руководителя определяются как:

1. возможность выполнять задания;
2. право принимать решения на своей должности без их одобрения вышестоящим руководителем;
3. право принимать решения по всем вопросам;
4. права руководителя.

Правильный ответ: 2

33. Основой власти в организации является:

1. добровольное подчинение;
2. авторитет руководителя;
3. приказы и распоряжения руководства;
4. принуждение, ресурсы, добровольное подчинение.

Правильный ответ: 4

34. Необходимость власти в организации определяется тем, что:

1. власть приводит к дезорганизации;
2. власть существует для подавления личности;
3. власть является организующим началом;
4. власть служит для обособления организации.

Правильный ответ: 3

35. Вербальные коммуникации осуществляются с помощью:

1. жестов;
2. информационных технологий;
3. установления дистанции между общающимися;
4. устной речи.

Правильный ответ: 4

36. Процесс коммуникации достоверным делает:

1. наличие получателя;
2. полученное сообщение;
3. декодированное сообщение;
4. обратная связь.

Правильный ответ: 4

37. Для изучения организационного поведения наиболее значимы:

1. коммуникации, осуществляемые с помощью технических средств;
2. вертикальные, горизонтальные и диагональные коммуникации;
3. межличностные коммуникации;
4. формальные и неформальные коммуникации.

Правильный ответ: 3

38. Эффективность работы руководителя определяется:

1. объединением людей с целью совместной работы;
2. объемом производства продукции;
3. развитием рыночных отношений;
4. предпринимательской деятельностью подчиненных.

Правильный ответ: 1

40. Осознаваемая причина действий и поступков личности определяются как:

1. задача;
2. цель;
3. миссия;
4. мотив.

Правильный ответ: 4

41. Реализация функций, которые должен выполнять любой руководитель:

1. тактика;
2. цель;
3. управление;
4. планирование.

Правильный ответ: 3

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Выберите несколько вариантов ответов

В фундаментальной науке «Теория организации» выделяются следующие направления:

1. теория явлений;
2. теория объектов;
3. теория социальных организаций;
4. теория процессов.

Правильный ответ: 1, 4

2. Выберите несколько вариантов ответов

Современная теория организации сформировалась на стыке областей научных знаний, среди которых ведущее место занимают:

1. теория управления;
2. кибернетика;
3. философия;
4. общая теория систем;
5. менеджмент.

Правильный ответ: 2, 3

3. Выберите несколько вариантов ответов

К авторам, внесшим основной вклад в развитие классической теории организации, относятся:

1. Фредерик Уинслоу Тейлор;
2. Френк Гилбрет;
3. Анри Файоль;
4. Макс Вебер;
5. Питер Друкер;
6. Дуглас Макгрегор;
7. Фредерик Герцберг.

Правильный ответ: 1, 2, 3

4. Выберите несколько вариантов ответов

В какой период сформулированы принципы организации, критерии формирования организационных структур и на систематической основе стали проводиться исследования по теории организации:

1. с 1900–1920 гг.;
2. с 1920–1940 гг.;
3. с 1940–1960 гг.
4. с 1961 - 1980 гг.

Правильный ответ: 1, 2

5. Выберите несколько вариантов ответов

В соответствии с основной классификацией системы различаются на:

1. технические;
2. политические;
3. правовые;
4. биологические;
5. социальные.

Правильный ответ: 1, 4, 5

6. Выберите несколько вариантов ответов

Какие системы характеризуются обязательным наличием человека в совокупности взаимосвязанных элементов?

1. технические;
2. автоматические;
3. автоматизированные;
4. биологические;
5. социальные.

Правильный ответ: 4, 5

7. *Выберите несколько вариантов ответов*

К основным системным свойствам организации относятся?

1. самоорганизация;
2. ингрессия;
3. конъюгация;
4. целостность;
5. эмерджентность.

Правильный ответ: 4, 5

8. *Выберите несколько вариантов ответов*

Поведение сложной системы во многом определяется:

1. подсистемой низшей организованности;
2. подсистемой высшей организованности;
3. управленческим воздействием;
4. стратегией развития.

Правильный ответ: 2, 3

9. *Выберите несколько вариантов ответов*

Какие виды систем не относятся к социальным:

1. образовательные;
2. физические;
3. биологические;
4. экономические;
5. политические;
6. правовые.

Правильный ответ: 2, 3

10. *Выберите несколько вариантов ответов*

Основными компонентами социальных систем являются:

1. человек;
2. социальные группы;
3. орудия и средства труда;
4. духовные, нравственные ценности;
5. процессы;
6. явления;
6. гипотезы.

Правильный ответ: 1, 2

11. Какие системы относятся к абстрактным (нематериальным)?

1. химические;
2. организмы;
3. гипотезы;
4. популяции;
5. теории;
6. социальные;
7. логические.

Правильный ответ: 3,5,7

12. Социальные системы по направленности их деятельности разделяются на следующие основные виды:

1. политические;
2. биологические;

3. экономические;
 4. технические;
 5. производственные;
 6. правовые;
 7. образовательные.
- Правильный ответ: 1,3,6

13. Специфическими законами являются:
1. закон развития;
 2. закон информированности-упорядоченности;
 3. закон самосохранения;
 4. закон единства анализа и синтеза;
 5. закон синергии;
 6. закон своеобразия
 7. закон социальной гармонии;
 8. закон состязательности кадров управления;
 9. закон энтропии.
- Правильный ответ: 7,8, 9

14. Результат действия закона синергии:
1. не зависит от воли и сознания руководителя;
 2. не зависит от внешней среды;
 3. зависит от воли руководителя;
 4. зависит от внешней среды;
 5. зависит от персонала организации.
- Правильный ответ: 3,4,5

15. К принципам процессуализации относятся:
1. направленность;
 2. результативность;
 3. концептуализация;
 4. систематизация;
 5. информативность;
 6. синхронность;
 7. нормализация;
 8. стандартизация;
 9. надежность;
 10. оперативность.
- Правильный ответ: 2,3, 5,6,9,10

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

Ситуационное задание 1. Закон формирует два направления устранения несоответствия: формальное и неформальное. Формальное осуществляется специалистами компании, которые заранее рассчитывают и закладывают в бизнес-план организации необходимые ресурсы и их пропорции. Неформальное — работниками, которые сознательно реализуют полученные задания. В случае появления несоответствий в наборе ресурсов или их пропорций руководитель и подчиненные будут действовать совместно в рамках единых целей компании. Такая деятельность возможна при высоком профессионализме работников. В таких случаях говорят о наличии в компании команды единомышленников. Действие какого из законов организации наблюдается в данной ситуации?

Правильный ответ: закон самосохранения.

Ситуационное задание 2. На предприятии ООО «Вектор» много информации собирается «на всякий случай». При этом руководителю кажется, что он тем самым создает для себя и своей компании зону безопасного предпринимательства, хотя на это может уйти много финансовых и материальных ресурсов. Так, некоторые венчурные компании США при стоимости разработок менее 10 тыс. дол. не тратят деньги на поиск информации о возможных аналогах, а сами создают новые проекты. Таким образом, в результате бессистемной, но естественной гонки за информацией компания может понести серьезные убытки. Незнание какого закона организации приводит к данным ситуациям?
Правильный ответ: закон информированности и упорядоченности.

Ситуационное задание 3. Определите, каким стилем управления обладала премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер. Премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер прозвали «железной леди». Она не признавала компромиссов, считая их отказом от своих убеждений, и не шла на уступки, даже если давление было слишком сильным. Так было с забастовкой шахтёров, которая продолжалась целый год, но не заставила Тэтчер пойти на переговоры с профсоюзами. Эмоции, в том числе эмпатию по отношению к своим подчинённым, она считала проявлением слабости лидера и продолжала придерживаться своего стиля руководства.
Правильный ответ: авторитарный стиль управления.

Ситуационное задание 4. Рикардо Семлер, CEO бразильской компании Semco Partners, одним из первых применил такой стиль управления ещё в 1980-х. Он практически не появлялся на рабочем месте, позволяя другим сотрудникам принимать все ключевые решения и справляться с проблемными ситуациями. Он даже разрешил им самим выбирать себе руководителей и определять свой рабочий график: при условии, что рабочий день начинается в интервале с 7 до 9 утра. При этом на парковке ограниченное количество мест, и тем, кто приходит позже остальных, их может просто не хватить.
Правильный ответ: либеральный стиль управления

Ситуационное задание 5. На основе рисунка, представленного ниже, определите тип организационной структуры управления организацией.



Рисунок 1 – Организационная структура управления организацией

Правильный ответ: дивизиональный тип организационной структуры управления

Ситуационное задание 6. Вы работаете менеджером в средней по размеру фирме. В руководимом вами трудовом коллективе, как вам стало известно, имеется неформальный лидер. Данный работник имеет более продолжительный, чем у вас, опыт работы в данной

сфере деятельности, стаж его работы превышает ваш почти в два раза. Кроме того, он умеет выслушать других сотрудников, многие идут к нему за советом, а не к Вам. Вы наметили в ближайшее время расширить сферу деятельности фирмы, провести некоторые изменения в структуре управления. Неформальный лидер, как Вам сообщили, против предстоящих перемен.

Правильный ответ: Наилучшей альтернативой поведения менеджера является привлечение неформального лидера на свою сторону. Чтобы ослабить сопротивление переменам со стороны неформального лидера, необходимо разрешить ему участвовать в принятии решений.

Ситуационное задание 7. Допустим, у Вас в подчинении работает человек, который несколько перерос свою должность. Однако из-за различных объективных причин карьерный рост не возможен, а доход достаточно высок, есть также комиссионные. Найдите пути дополнительной мотивации такого сотрудника.

Правильный ответ: При управлении людьми надо использовать различные формы выражения признания их заслуг. Для этого полезными могут быть присвоение титулов и званий, освещение в прессе их действий, упоминание руководством в публичных выступлениях их заслуг, вручение различного рода почетных наград и т.п.

Экономика общественного сектора (семестр: 1; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Под общественным сектором экономики понимают ...

- 1) государственный сектор экономики плюс некоммерческий сектор;
- 2) государственный сектор;
- 3) некоммерческие общественные организации;
- 4) всех участников экономических отношений.

Правильный ответ: 1.

2. Увеличение числа потребителей блага не влечет за собой снижения полезности, доставляемой каждому из них, характеризует такое свойство общественных благ как ...

- 3) несоперничество;
- 2) неисключаемость;
- 3) совместное потребление;
- 4) локальное потребление.

Правильный ответ: 1.

3. Общественными благами называют блага, ...

- 1) относящиеся к группе потребительских товаров;
- 2) имеющиеся в ограниченном количестве;
- 3) неисключаемые из потребления и неконкурентные в потреблении;
- 4) вовлеченные в процесс общественного производства.

Правильный ответ: 3.

4. Чисто общественное благо – это ...

- 1) благо, потребление которого дает положительный внешний эффект;
- 2) может потребляться только сообща;
- 3) имеет одинаковую полезность для всех потребителей;

4) благо, издержки производства которого равны нулю.

Правильный ответ: 2.

5. Проблема безбилетника означает...

- 1) неэффективность применения системы общественных контролеров;
- 2) превышение предельных издержек, связанных с выявлением безбилетников, над предельными выгодами, которые приносят штрафы;
- 3) склонность потребителей к получению выгод без адекватной оплаты;
- 4) наличие благ, потребление которых трудно контролировать.

Правильный ответ: 3.

6. Внешние эффекты – это

- 1) последствия воздействия на покупателя внешних свойств товара;
- 2) издержки, производимые одной стороной, нести которые должна другая сторона;
- 3) экономические последствия внешней политики государства;
- 4) действия одной стороны, которые влияют или могут с определенной вероятностью повлиять на изменение благосостояния другой стороны.

Правильный ответ: 2.

7. Традиционная классификация провалов рынка не включает...

- 1) асимметрию информации;
- 2) дуополию;
- 3) внешние эффекты;
- 4) монополию (монопсонию).

Правильный ответ: 2.

8. Положительный внешний эффект возникает, когда предельные частные издержки...

- 1) ниже предельных общественных издержек;
- 2) выше предельных общественных издержек;
- 3) равны предельным общественным издержкам;
- 4) равны нулю.

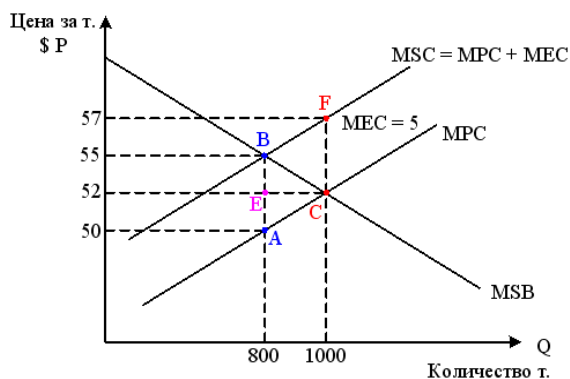
Правильный ответ: 1.

9. Введение государством на рынке серной кислоты специального налога на загрязнение с целью смягчения издержек перелива приводит к ...

- 3) увеличению предложения;
- 2) уменьшению спроса;
- 3) уменьшению предложения;
- 4) увеличению спроса.

Правильный ответ: 3.

10. На рисунке показаны кривые предельных частных (MPC) и предельных внешних издержек (MEC), предельных общественных издержек (MSC) и предельной общественной полезности (MSB) производства цемента некой фирмой. Производство цемента сопровождается отрицательным внешним эффектом.

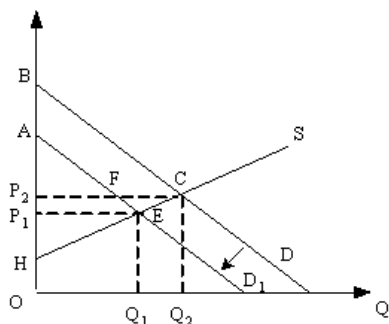


Для устранения отрицательного внешнего эффекта необходимо ввести корректирующий налог в размере _____ долл. за тонну:

- 1) 5;
- 2) 57;
- 3) 2;
- 4) 50.

Правильный ответ: 1.

11. На рисунке показаны кривые спроса (D) и предложения (S).



Если правительство введет новый налог (T), который должен платить потребитель, то излишек потребителя будет равен площади фигуры...

- 1) P_1P_2C ;
- 2) P_2BC ;
- 3) P_1AE ;
- 4) P_2AF .

Правильный ответ: 3.

12. Социальные издержки монополизации, проявляющиеся в виде суммарных потерь излишка потребителя и производителя, будут тем выше, чем...

- 1) ниже предельные издержки производства;
- 2) менее эластичным является спрос;
- 3) большую прибыль получает монополист;
- 4) выше средние издержки производства.

Правильный ответ 2.

13. Фирма обладает монопольной властью, если она...

- 1) устанавливает цену на уровне предельных издержек;
- 2) следует за ценой, которую устанавливает лидер на рынке;
- 3) устанавливает цену на уровне средних переменных издержек;
- 4) устанавливает цену, исходя из кривой спроса.

Правильный ответ: 4.

14. Функция издержек фирмы-монополиста равна $TC = Q^2 + 60$. Функция спроса на товар фирмы: $Q_D = 30 - 2P$, тогда монопольная цена и объем производства соответственно равны...

- 1) 16 и 4,5;
- 2) 12,5 и 5;
- 3) 8 и 4;
- 4) 10,5 и 6.

Правильный ответ: 2.

15. Факт установления картелем уровня выпуска для каждого из его членов означает, что соглашение является самоподдерживающимся;

- 1) имеет место равновесие по Нэшу;
- 2) имеет место молчаливый сговор;
- 3) имеет место равновесие по Курно.

Правильный ответ: 3.

16. Отметьте объект анализа теории общественного выбора:

- 1) неформальные правила;
- 2) политические рынки;
- 3) права собственности;
- 4) формальные правила.

Правильный ответ: 2.

17. К функциям государства с рыночной системой институтов не относятся:

- 1) кредитно-денежная и налогово-бюджетная политика на различных фазах экономического цикла;
- 2) установление «правил игры» в обществе;
- 3) установление единых норм и стандартов для измерения качества продукции;
- 4) регулирование ценами и объемами производства продукции.

Правильный ответ: 4.

18. Использование при принятии решений принципа «большинства голосов» не может обеспечить эффективности из-за того, что ...

- 1) голосующие недостаточно разбираются в вопросе;
- 2) принцип не учитывает особенностей индивидуальных предпочтений;
- 3) при голосовании невозможно выявить наилучший вариант решения;
- 4) при голосовании возможна торговля голосами.

Правильный ответ: 3.

19. Когда депутаты обуславливают принятие решения о субсидировании производства одного общественного блага выделением субсидирования для производства другого блага, то, скорее всего, это является свидетельством...

- 1) стремления депутатов к реализации принципа равного подхода;
- 2) общественной ответственности депутатов;
- 3) лоббистской деятельности депутатов;
- 4) ответственности депутатов перед избирателями.

Правильный ответ: 3.

20. Манипулирование результатами общественного выбора ... в отношении производства и использования общественных благ.

- 1) создает основу для принятия эффективных решений;
- 2) создает основу для принятия неэффективных решений;
- 3) не создает основу для принятия решений;
- 4) в условиях рынка не возможно.

Правильный ответ: 2.

21. Аксиома полноты Кеннет Эрроу требует, чтобы система голосования позволяла сравнивать ...

- 1) одновременно пятерых кандидатов, определив, кто из них лучше;

- 2) одновременно трех кандидатов, определив, кто из них лучше;
- 3) любую пару кандидатов, определив, кто из них лучше;
- 4) любую пару кандидатов, определив, кто из них хуже.

Правильный ответ: 3.

22. Совокупная ценность общественного блага определяется ... индивидуальных кривых предельной пользы блага для потребителя А и потребителя В.

- 1) вычитанием;
- 2) вертикальным суммированием;
- 3) горизонтальным суммированием;
- 4) умножением.

Правильный ответ: 2.

23. Погоня за рентой — это ...

- 1) вложение средств с целью получения экономической прибыли;
- 2) вложение средств с целью приобретения особых привилегий;
- 3) изъятие средств целью получения экономической прибыли;
- 4) приобретение наиболее высокодоходных активов.

Правильный ответ: 2.

24. Медианный избиратель — это ...

- 1) избиратель, голосующий за один из крайних вариантов того или иного общественного проекта;
- 2) не голосующий избиратель;
- 3) избиратель, голосующий за средний вариант того или иного общественного проекта;
- 4) избиратель, учитывающий общественное мнение при голосовании.

Правильный ответ: 3.

25. В условиях государственного сектора конкуренция ...

- 1) участвует в определении оптимального объема ресурсов, необходимого для производства общественных благ;
- 2) не участвует в определении оптимального объема ресурсов, необходимого для производства частных благ;
- 3) не участвует в определении оптимального объема ресурсов, необходимого для производства общественных благ;
- 4) участвует в определении оптимального объема ресурсов, необходимого для производства частных благ.

Правильный ответ: 1.

26. О повышении роли государства свидетельствует ...

- 1) постоянное снижение государственных доходов;
- 2) постоянное увеличение государственных расходов;
- 3) увеличение доли государства в перераспределении национального дохода;
- 4) рост налогов.

Правильный ответ: 2.

27. Асимметричная информация в общественном секторе — это ... информация для всех организаций, функционирующих в этом секторе.

- 1) ложная;
- 2) полная;
- 3) неравномерно распределенная;
- 4) равномерно распределенная.

Правильный ответ: 3.

28. Достижение эффективности в распределении по Парето означает, что уже невозможно перераспределить блага так, чтобы...

- 1) достичь максимальной справедливости в распределении;
- 2) улучшить чье-то положение, не ухудшая положение других;
- 3) улучшить чье-то положение, не улучшая положение других;
- 4) улучшить положение всех членов общества.

Правильный ответ: 2.

29. Понятие «экономика чистого обмена» означает...

- 1) обменные операции между участниками осуществляются при фиксированном рыночном предложении;
- 2) обменные операции осуществляются при нулевых трансакционных издержках;
- 3) участники обменных операций руководствуются общественными интересами;
- 4) страна выступает импортером товаров.

Правильный ответ: 2.

30. «Экономика благосостояния» - это экономическая система, которая...

- 1) характеризуется наличием справедливой системы распределения благ и отсутствием бедности;
- 2) опирается на механизмы, автоматически обеспечивающие распределение ресурсов, при котором максимизируется благосостояние;
- 3) способна обеспечить наивысший при данном уровне развития технологий уровень благосостояния граждан;
- 4) обеспечивает такое распределение производственных ресурсов, при котором достигается максимально широкий ассортимент товаров и услуг.

Правильный ответ: 1.

31. Если распределение ресурсов между производством различных благ Парето-оптимально, то при этом обязательно достигается Парето-эффективность

- 1) в производстве, потреблении и структуре выпуска;
- 2) только в производстве и потреблении благ;
- 3) только в производстве благ;
- 4) только в структуре выпуска.

Правильный ответ: 3.

32. Каково условие Парето-эффективности структуры выпуска:

- 1) равенство предельной нормы трансформации и предельной нормы замещения по всем товарам для всех покупателей при данных ценах;
- 2) равенство предельной нормы замещения и предельной нормы технологического замещения труда капиталом по всем благам;
- 3) равенство предельной нормы замещения благ отношению цен благ;
- 4) равенство предельной нормы замещения благ для всех участников обмена.

Правильный ответ: 1.

33. Как изменится благосостояние общества по мере субсидирования бедного индивида за счет налогообложения богатого индивида:

- 1) благосостояние первого будет расти, второго снижаться;
- 2) благосостояние обоих возрастет;
- 3) благосостояние обоих снизится;
- 4) благосостояние первого будет снижаться, второго – возрастет.

Правильный ответ: 3.

34. Какое из перечисленных утверждений является правильным:

- 1) перераспределение благосостояния граждан не изменяет их экономической активности;
- 2) целесообразно дотировать цены на продукты первой необходимости, а не повышать пособие по бедности;
- 3) для формирования государственного бюджета целесообразно использовать такие налоги, которые не искажают рыночные цены и не подавляют экономическую активность;
- 4) если в функции общественного благосостояния $W = \alpha \times UA + \beta \times UB$ и $\alpha \neq \beta$, то ни при каких условиях невозможно достичь равенства в распределении благ.

Правильный ответ: 3.

35. Что отражает индекс Херфиндала – Хиршмана?

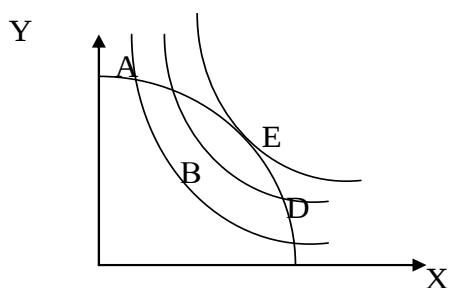
- 1) степень концентрации фирм на рынке;
- 2) рыночную власть фирмы;
- 3) тип рыночной структуры;
- 4) степень рыночной конкуренции.

Правильный ответ: 1.

36. Индекс Херфиндела-Хиршмана в условиях абсолютного господства монополии равен...

- 1) 0;
- 2) 1000;
- 3) 10000;
- 4) 1.

Правильный ответ: 3.



37. На рисунке представлены кривая трансформации и кривые безразличия. Какая из точек отражает общее равновесие в экономике:

- 1) A;
- 2) E;
- 3) D;
- 4) B.

Правильный ответ: 2.

38. Правило, определяющее, на каких условиях надо установить цены, превышающие предельные затраты и обеспечивающие безубыточность естественной монополии, производящей несколько видов продукции (услуг) в целом, чтобы потери в экономической эффективности были минимальными, – правило:

- 1) Корлетта-Хейга;
- 2) Харбергера;
- 3) Рамсея;
- 4) Коуза.

Правильный ответ: 3.

39. Согласно критерию Калдора – Хикса повышение экономической эффективности имеет место в тех случаях, когда в новой ситуации индивиды, которые получили дополнительные выгоды, способны компенсировать проигравшим их ...:

- 1) прибыль;

- 2) потери;
- 3) профит;
- 4) дефицит.

Правильный ответ: 2.

40. Концепция селективных стимулов разработана:

- 1) Олсоном;
- 2) Кларком;
- 3) Таккером;
- 4) Хиксом.

Правильный ответ: 1.

41. Уровень равновесного национального дохода равен 1800 д.ед., его желаемый уровень – 2200 д.ед. Предельная склонность к потреблению составляет 0,8. Чтобы достичь желаемого уровня национального дохода, следует увеличить автономные расходы на...

- 1) 80 д.ед.,
- 2) 320 д.ед.,
- 3) 500 д.ед.,
- 4) 2000 д.ед.

Правильный ответ: 1.

42. Представители кейнсианского направления рассматривают воздействие налогов на ...

- 1) совокупное предложение;
- 2) совокупный спрос;
- 3) экономический рост;
- 4) состояние государственного бюджета.

Правильный ответ: 2.

43. Сокращение налогов и государственных расходов на одинаковую величину согласно концепции мультипликатора сбалансированного бюджета

- 1) приведет ранее сбалансированный бюджет к состоянию дефицита;
- 2) приведет к падению ВВП;
- 3) не изменит уровень национального дохода;
- 4) может привести к росту ВВП.

Правильный ответ: 2.

44. Действие автоматической налогово-бюджетной (фискальной) политики не связано ...

- 1) с изменением величины совокупных расходов;
- 2) механизмом встроенных стабилизаторов;
- 3) мерами правительства по изменению ставок налогообложения;
- 4) прогрессивной системой налогообложения.

Правильный ответ: 3.

45. К мерам сдерживающей фискальной политики относится:

- 1) повышение ставки процента;
- 2) сокращение трансфертных платежей;
- 3) уменьшение предложения денег;
- 4) снижение налогов.

Правильный ответ: 2.

46. Если правительство стремится иметь сбалансированный бюджет ежегодно, то такой бюджет:

- 1) будет сглаживать колебания в рамках экономического цикла;

- 2) будет усиливать колебания в рамках экономического цикла;
- 3) не будет оказывать никакого влияния на объем производства и уровень занятости;
- 4) будет способствовать ослаблению инфляции.

Правильный ответ: 2.

47. Для экономики, находящейся в состоянии спада, наиболее подходящей фискальной политикой является:

- 1) сокращение расходов на оборону и социальные программы;
- 2) повышение налогов и уменьшение расходов для обеспечения сбалансированного бюджета;
- 3) снижение налогов, увеличение расходов и повышение дефицита государственного бюджета;
- 4) увеличение трансфертных платежей.

Правильный ответ: 3.

48. К автоматическим стабилизаторам относятся:

- 1) изменение программ трансфертного типа;
- 2) изменение сбережений населения;
- 3) введение льгот для бизнеса;
- 4) изменение ставок налогообложения.

Правильный ответ: 2.

49. Мультипликатор государственных расходов равен:

- 1) $1/(1 + \text{apc})$;
- 2) $1/\text{mps}$;
- 3) $\text{apc}/(1 - \text{apc})$;
- 4) mps/mpc .

Правильный ответ: 2.

50. Рост предельной налоговой ставки:

- 1) увеличивает совокупные расходы и абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 2) увеличивает совокупные расходы и снижает абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 3) снижает совокупные расходы и абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 4) снижает совокупные расходы и увеличивает абсолютное значение налогового мультипликатора.

Правильный ответ: 3.

51. Увеличение налоговых поступлений в бюджет, вызванное экономическим бумом, относится к ... налогово-бюджетной политике.

- 1) экспансионистской дискреционной;
- 2) экспансионистской автоматической;
- 3) рестриктивной дискреционной;
- 4) рестриктивной автоматической.

Правильный ответ: 2.

52. Эффект вытеснения возникает в том случае, когда:

- 1) снижение правительством подоходного налога вызывает повышение процентных ставок, и чувствительные к ним расходы в частном секторе сокращаются;
- 2) правительство переходит от долгового финансирования бюджетного дефицита к его монетизации;

- 3) увеличение Центральным банком денежного предложения увеличивает процентные ставки, и чувствительные к ним расходы в частном секторе снижаются;
- 4) увеличение правительством налогов снижает располагаемый доход и расходы в частном секторе экономики.

Правильный ответ: 3.

53. Результатом снижения налогов в кейнсианской модели является:

- 1) рост совокупных расходов;
- 2) снижение уровня цен;
- 3) увеличение потенциального объема выпуска;
- 4) рост склонности к накоплению.

Правильный ответ: 1.

54. Рост предельной налоговой ставки:

- 1) увеличивает совокупные расходы и абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 2) увеличивает совокупные расходы и снижает абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 3) снижает совокупные расходы и абсолютное значение налогового мультипликатора;
- 4) снижает совокупные расходы и увеличивает абсолютное значение налогового мультипликатора.

Правильный ответ: 3.

55. Фискальная политика будет менее эффективной если при прочих равных условиях:

- 1) возрастут государственные расходы;
- 2) уменьшится чувствительность спроса на деньги к доходу;
- 3) увеличится предельная склонность к потреблению;
- 4) увеличится чувствительность спроса на деньги к ставке процента.

Правильный ответ: 3.

56. «Справедливость – это такое распределение доходов, при котором максимизируется суммарная полезность всех членов общества» – утверждает этическая концепция:

- 1) эгалитаризма;
- 2) роулсианства;
- 3) утилитаризма;
- 4) рыночный.

Правильный ответ: 3.

57. Если налог имеет целевой характер и соответствующие поступления не могут расходоваться ни на какие иные цели, кроме той, ради которой он введен, он называется

...

- 1) не маркированным;
- 2) маркированным;
- 3) льготным;
- 4) прямым.

Правильный ответ: 1.

58. Распределение Лоренца — кривая, которая показывает ...

- 1) накопленную долю дохода, полученного группой населения, представленной как процент от всего населения;
- 2) долю расхода группы населения, представленной как процент от всего населения;
- 3) долю национального дохода, от которого общество предпочло бы отказаться для того,

чтобы в обществе возникло равномерное распределение дохода;

4) долю национального дохода, на которую необходимо увеличить общественные расходы, чтобы в обществе возникло равномерное распределение дохода.

Правильный ответ: 1.

59. Рост коэффициента Джини свидетельствует ...

1) о приближении кривой Лоренца к биссектрисе;

2) экономическом росте;

3) усилении дифференциации доходов в обществе;

4) уменьшении дифференциации доходов в обществе.

Правильный ответ: 3.

60. Если коэффициент Джини увеличился с 0,22 до 0,35, то...

1) лица с фиксированными номинальными доходами стали богаче;

2) доля семей, доход которых ниже прожиточного минимума выросла;

3) дифференциация доходов в обществе усилилась;

4) среднедушевые реальные доходы уменьшились.

Правильный ответ: 3.

61. При уменьшении степени неравенства населения по доходам значение коэффициента ...

1) Джини увеличивается;

2) Лернера увеличивается;

3) Лернера уменьшается;

4) Джини уменьшается.

Правильный ответ: 4.

62. Избыточное налоговое бремя — это ...

1) общие потери от налогообложения, имеющие не денежное измерение;

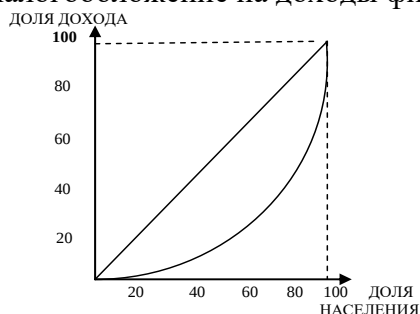
2) чистые потери от налогообложения, имеющие денежное и не денежное измерение;

3) чистые потери от налогообложения, имеющие денежное измерение;

4) общие потери от налогообложения, имеющие денежное измерение.

Правильный ответ: 3.

63. На рисунке показана кривая Лоренца. Если правительство вводит прогрессивное налогообложение на доходы физических лиц, то кривая Лоренца сдвигается...



1) влево, уменьшая неравенство в обществе;

2) влево, увеличивая неравенство в обществе;

3) вправо, увеличивая неравенство в обществе;

4) вправо, уменьшая неравенство в обществе.

Правильный ответ: 1.

64. Под общественными расходами понимают использование ресурсов общественного сектора с целью удовлетворения ...

1) рыночных потребностей;

2) потребностей в общественных благах;

3) личных и социальных потребностей;

4) государственных потребностей.

Правильный ответ: 2.

65. Бюджетная система - это:

- 1) деятельность органов власти по составлению проекта, рассмотрению, утверждению и исполнению бюджета;
- 2) организационные принципы построения бюджетной системы;
- 3) совокупность действующих на территории страны бюджетов;
- 4) совокупность юридических норм, определяющих бюджетный процесс.

Правильный ответ: 3.

66. Взаимозависимые предпочтения имеют место, когда уровень полезности, достигаемый индивидом зависит ...

- 1) только от набора материальных благ и услуг, потребляемых им лично;
- 2) не только от набора материальных благ и услуг потребляемых им лично, но и от характера потребления других членов общества;
- 3) только характера потребления других членов общества;
- 4) от величины налогов, уплаченных другими членами общества.

Правильный ответ: 2.

67. Эффект замещения возникает когда индивид ...

- 1) замещает потребление одного товара, который облагается высоким налогом, другим товаром;
- 2) прекращает потребление товара, который облагается высоким налогом;
- 3) увеличивает потребление товара, который облагается высоким налогом;
- 4) сокращает потребление товара, который облагается низким налогом.

Правильный ответ: 1.

68. Бюджетный федерализм обеспечивает доступность потребления общественных благ населением с помощью ...

- 1) разграничения расходных полномочий по уровням власти;
- 2) разграничения общества по доходам;
- 3) географического разграничения территории;
- 4) разграничения общества по расходам.

Правильный ответ: 1.

69. Формы осуществления общественных расходов

- 1) финансирование расходов коммерческих и не коммерческих организаций;
- 2) закупка товаров или услуг;
- 3) представление субсидий предприятиям с целью их самостоятельного развития;
- 4) денежные выплаты по программам социальной помощи и страхования.

Правильный ответ: 4.

70. Высшее образование можно определить как:

- 1) чистое общественное благо;
- 2) квазиобщественное благо;
- 3) смешанное социально значимое благо;
- 4) перегружаемое общественное благо

Правильный ответ: 3.

71. Предельные издержки равны нулю в случае предоставления потребителям следующих благ:

- 1) услуги аэропорта;
- 2) противоракетная оборона;
- 3) городской зоопарк;

4) муниципальная поликлиника.

Правильный ответ: 2.

72. Рациональный бюрократ скорее всего будет поддерживать партию, предлагающую:

- 1) запрет дефицита бюджета, снижение налогов и государственных расходов;
- 2) усиление контроля над производством, потенциально опасным для окружающей среды;
- 3) сокращение государственной поддержки малого бизнеса;
- 4) сокращение субсидирования сельского хозяйства.

Правильный ответ: 1.

73. Деятельность групп интересов направлена на:

- 1) конкретизацию политики;
- 2) информирование органов власти;
- 3) формулирование вариантов развития общества;
- 4) получение политической ренты.

Правильный ответ: 4.

74. Люди, имеющие равные доходы, должны платить равные налоги. Это принцип:

- 1) вертикальной справедливости;
- 2) горизонтальной справедливости;
- 3) социальной справедливости;
- 4) равномерности налогообложения.

Правильный ответ: 2.

75. Ставки налога, взимаемого без учета дифференциации доходов, называются:

- 1) прогрессивными;
- 2) регрессивными;
- 3) твердыми;
- 4) пропорциональными.

Правильный ответ: 3.

76. Избыточное налоговое бремя возникает вследствие того, что:

- 1) налогообложение подрывает стимулы к труду;
- 2) потоварное налогообложение приводит к сокращению объема производства;
- 3) государство устанавливает слишком высокие налоговые ставки;
- 4) некоторые производители не в состоянии уплачивать налог.

Правильный ответ: 2.

77. Налог на доход в 20000 руб. равен 4000 руб. Если этот доход увеличился до 22000 руб., а налог вырос до 4800 руб., то предельная ставка подоходного налога составила _____ (%):

- 1) 20;
- 2) 40;
- 3) 30;
- 4) 10.

Правильный ответ: 2.

78. Бюджетный федерализм эффективен в том случае, если решения, относящиеся к социальным благам, выгоды от которых локализуются на данной территории, принимаются:

- 1) Федерацией;
- 2) главой Государства;

- 3) децентрализованно;
 - 4) централизованно.
- Правильный ответ: 3.

79.Какой показатель обозначает совокупность аналитических приемов, позволяющих определить расходы на достижение специфических целей и выбрать оптимальное решение?

- 1) анализ производительности;
- 2) анализ издержек и результативности;
- 3) показатель Калдора-Хикса;
- 4) анализ осязаемых рыночных процессов.

Правильный ответ: 2.

80.Какая категория в наименьшей степени определяет эффективность работы общественного сектора:

- 1) производительность;
- 2) прибыльность;
- 3) результативность;
- 4) экономичность.

Правильный ответ: 2.

81.Особенности рыночных процессов выявления и согласования предложений граждан с помощью политического механизма, как правило, называют...

- 1)изъянами государства;
- 2) пределом государства;
- 3) институтом государства;
- 4) открытостью государства.

Правильный ответ: 1.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1.Провалы рынка приводит к

- 1) перепроизводству благ с положительными экстерналиями;
- 2) недопроизводству благ с положительными экстерналиями;
- 3) недопроизводству благ с отрицательными экстерналиями;
- 4) перепроизводству благ с отрицательными экстерналиями.

Правильный ответ: 1,2.

2.Установите соответствие между понятиями и их определениями:

1) Поиск ренты	А) практика взаимной поддержки политических деятелей различной ориентации, помогающих друг другу добиваться нужных решений путем «торговли голосами», в результате чего могут приниматься решения, выгодные отдельным группам давления
2) Лоббизм	Б) требование передачи чужого имущества или права на имущество или совершения других действий имущественного характера под угрозой применения насилия либо уничтожения или повреждения чужого имущества
3) Логроллинг	В) особая система и практика реализации интересов отдельных организаций и разнообразных групп общественности путем целенаправленного влияния на законодательные и исполнительные органы государственной власти

	Г) усилия бюрократов, стремящихся превратить в свои доходы расходы потенциальных монополистов
--	---

Правильный ответ: 1-Г, 2-В, 3-2-А.

3. К естественным монополиям в РФ относятся...

- 1) производство чугуна и стали;
- 2) железнодорожные перевозки;
- 3) образовательные услуги;
- 4) услуги по передаче электрической и тепловой энергии.

Правильный ответ: 2, 4.

4. Естественная монополия может удовлетворить весь рыночный спрос на продукт отрасли:

- 1) при том же уровне средних издержек, что и в случае, когда данная отрасль представлена множеством конкурентных фирм;
- 2) при более низком уровне средних издержек, чем тогда, когда отрасль состоит из множества конкурентных фирм;
- 3) без того, чтобы предельные издержки превышали средние;
- 4) при равенстве предельных издержек средним.

Правильный ответ: 2,3.

5. Если максимизирующий прибыль монополист облагается налогом на объем продаж (потоварный налог) по ставке t , то

- 1) он всегда может полностью переложить его на покупателя;
- 2) при линейной кривой спроса и неизменных предельных издержках рыночная цена, как и при совершенной конкуренции, возрастает на t ;
- 3) при линейной кривой спроса и неизменных предельных издержках рыночная цена возрастает на половину t ;
- 4) при кривой спроса постоянной эластичности и неизменных предельных издержках рыночная цена возрастает на величину, превышающую t .

Правильный ответ: 3,4.

6. Условием достижения общего равновесия на конкурентном рынке является:

- 1) равенство предельной нормы замещения и предельной нормы трансформации по всем товарам;
- 2) равенство предельной нормы замещения и предельной нормы технологического замещения по всем благам;
- 3) равенство предельных норм замещения благ для всех покупателей;
- 4) Постоянство цен на все товары.

Правильный ответ: 1,3.

7. Распределение ресурсов между производством различных благ характеризуется точкой на кривой производственных контрактов. Это означает, что

- 1) распределение благ соответствует какой-либо точке на кривой контрактов;
- 2) точка, характеризующая структуру выпуска, лежит на кривой производственных возможностей;
- 3) распределение ресурсов является Парето-оптимальным;
- 4) имеет место максимизация общественного благосостояния.

Правильный ответ: 2,3.

8. Установите соответствие между внешними эффектами и причинами, вызвавшими их.

- А) положительный внешний эффект;

Б) отрицательный внешний эффект.

- 1) повышение платы за выбросы вредных веществ в атмосферу;
- 2) увеличение количества студентов, обучающихся в университетах;
- 3) увеличение объема производства в химической отрасли;
- 4) повышение платы за обучение в учебных заведениях высшего профессионального обучения.

Правильный ответ: А-2, Б-4.

9. Положительные внешние эффекты возникают как следствие...

- 1) роста расходов на развитие науки;
- 2) роста расходов на образование;
- 3) снижения цен на продукты питания;
- 4) увеличения прибыли фирмы, производящей электроприборы.

Правильный ответ: 1, 2.

10. Область экономики, в которой рынок не действует или действует частично, производятся и потребляются общественные блага, экономическое равновесие между потребителями общественных благ осуществляется государством с помощью бюджетно-финансовой политики, называется _____

Правильный ответ: общественный сектор.

11. Ситуация на рынке, при которой информация доступна только некоторым, а не всем, участникам рынка, называется _____

Правильный ответ: информационная асимметрия.

12. Установите соответствие

1) Частные блага	А) общественные дороги
2) Перегружаемые блага	Б) национальная оборона
3) Клубные блага	В) пицца
4) Общественные блага	Г) кабельное телевидение

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Г, 4-Б

13. При дискреционной бюджетно-налоговой политике ...

- 1) действуют встроенные стабилизаторы;
- 2) возникает циклический дефицит (профицит);
- 3) бюджетный дефицит (профицит) возникает в результате действий правительства;
- 4) правительство регулирует налоги для обеспечения полной занятости.

Правильный ответ: 3, 4.

14. Установите правильную последовательность результатов увеличения государственных закупок товаров и услуг, если первоначально государственный бюджет был сбалансирован.

- 1) образование дефицита бюджета на величину, меньшую роста государственных закупок;
- 2) рост объемов производства;
- 3) увеличение совокупного спроса;
- 4) увеличение налоговых поступлений в государственный бюджет.

Правильный ответ: 3, 2, 4, 1.

15. Установите правильную последовательность результатов проведения экспансионистской фискальной (налогово-бюджетной) политики в закрытой экономике.

- 1) увеличение совокупного спроса;
- 2) увеличение объемов национального производства;

- 3) снижение ставки налога с дохода физического лица;
4) увеличение потребительских расходов.

Правильный ответ: 3, 4, 1, 2.

16. Установите соответствие направленностью и признаками

1) признаки фискальной экспансии	А) увеличение налогов
2) признаки фискальной рестрикции	Б) снижение налогов
	В) снижение государственных расходов
	Г) увеличение государственных расходов

Правильный ответ: 1 - Б,Г, 2-А,В.

17. Установите соответствие между терминами и понятиями, приведенными в столбце слева, и формулами справа. Данные запишите в таблицу

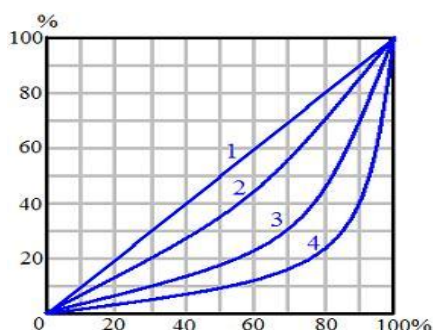
1. Мультипликатор трансфертов в закрытой экономике	А) $T-(G+Tr)<0$
2. Дефицит государственного бюджета	Б) $\frac{-MPC}{1-MPC(1-t)}$
3. Мультипликатор автономных налогов в закрытой экономике	В) $T-(G-Tr)$
4. Сальдо государственного бюджета	Г) $\frac{-MPC}{1-MPC(1-t)-MPI+MPM}$
	Д) $\frac{MPC}{1-MPC(1-t)}$

Правильный ответ: 1-Д, 2-А, 3-Б, 4-В.

18. К внутреннему государственному долгу относят задолженности государства ...

- 1) по облигациям государственного сберегательного займа;
2) по облигациям внутреннего государственного валютного займа;
3) в форме государственных краткосрочных облигаций;
4) по государственным гарантиям Российской Федерации в иностранной валюте.

Правильный ответ: 1,3.



19. На рисунке абсолютное равенство в распределении доходов в обществе отражает линия ____.

Правильный ответ: 1.

20. Установите соответствие между уровнями жизни населения:

- А) рациональное потребление по научно обоснованным нормам, что обеспечивает человеку восстановление его физических и интеллектуальных сил;
Б) минимально допустимый по биологическим критериям набор минимальных благ и услуг, который позволяет поддерживать лишь жизнедеятельность человека;
В) потребление благ на уровне сохранения работоспособности как низшей границы воспроизводства рабочей силы;

- г) пользование благами, обеспечивающими всестороннее развитие человека.
- 3) достаток;
 - 2) нормальный уровень;
 - 3) бедность;
 - 4) нищета.

Правильный ответ: А-2, Б-3, В-4, Г-1.

21. Аккордные налоги, в отличие от количественных налогов

- 1) не влияют на величину оптимального объема выпуска фирмы в долгосрочном периоде;
- 2) не зависят от объема выпуска фирмы в краткосрочном периоде;
- 3) не влияют на величину оптимальной прибыли фирмы в краткосрочном периоде;
- 4) не влияют на оптимальную цену продукта в краткосрочном периоде.

Правильный ответ: 2, 4.

22. Причины неравномерности распределения доходов в обществе определяются

- 1) различиями в способностях людей;
- 2) убывающей предельной полезностью благ;
- 3) различиями образования и квалификации работников;
- 4) снижающей производительностью ресурсов.

Правильный ответ: 1,3.

23. Финансовые инструменты горизонтального регулирования...

- 1) собственные налоги, полностью поступающие в один уровень бюджета;
- 2) закрепленные налоги, поступающие в несколько видов бюджета;
- 3) субвенции (целевая помощь);
- 4) субсидии (долевая помощь).

Правильный ответ: 3,4.

24. Финансовые инструменты вертикального регулирования...

- 1) собственные налоги, полностью поступающие в один уровень бюджета;
- 2) закрепленные налоги, поступающие в несколько видов бюджета;
- 3) субвенции (целевая помощь);
- 4) субсидии (долевая помощь).

Правильный ответ: 1,2.

25. К административным мерам государственного регулирования экономики относятся:

- 1) предоставление государственных субсидий фермерским хозяйствам;
- 2) установление повышенных норм амортизации на станки с числовым программным управлением;
- 3) выдача лицензии на разработку месторождения полезных ископаемых;
- 4) регулирование нормы обязательных резервов;
- 5) запрет ввоза в страну вина иностранного производства в связи с его низким качеством.

Правильный ответ: 3,5.

26. Назовите конституирующие признаки государства:

- 1) однородный национальный и языковой состав населения;
- 2) наличие определенной территории под единой юрисдикцией;
- 3) особая структура органов и учреждений, осуществляющих властные функции;
- 4) наличие территориальных границ.

Правильный ответ: 2,3.

27. Что характерно (свойственно) для государственного управления рыночной

экономикой?

- 1) регулярный анализ эффективности хозяйственной деятельности корпораций;
- 2) назначение своих представителей в советы директоров всех акционерных обществ;
- 3) принятие обязательных программ для всех крупных корпораций;
- 4) сочетание административных и экономических методов управления;
- 5) нормативно-правовое оформление всех важных управленческих решений.

Правильный ответ: 4,5.

28. Установите соответствие

1) Унитарное государство	А) однопалатный парламент
2) Федеративное государство	Б) административно-территориальное деление
	В) разделение власти по субъектам федерации
	Г) двухпалатный парламент

Правильный ответ: 1-Б, 2-Г.

29. Правовой основой формирования федеративных отношений служит:

- 1) Федеративный договор между РФ и субъектами РФ;
- 2) Конституция РФ;
- 3) Указы Президента РФ;
- 4) Постановления Правительства РФ.

Правильный ответ: 1, 2.

30. В совместном ведении РФ и субъектов РФ находятся следующие вопросы

- 1) формирование федеральных органов власти;
- 2) управление федеральной собственностью;
- 3) обеспечение соответствия законов, иных правовых актов субъектов РФ Конституции РФ и федеральным законам;
- 4) вопросы владения, пользования землей, недрами и другими природными ресурсами.

Правильный ответ: 3, 4.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Дым от фабрики причиняет ущерб пяти жителям, проживающим по соседству с фабрикой, загрязняя белье, которое они вывешивают сушиться на улицу. Ущерб, причиненный фабрикой каждому жителю, составляет 75 долл., так что общая величина ущерба равна 375 долл. Ущерб от дыма можно устранить двумя способами – установкой на фабричной трубе поглотителя дыма, что потребует затрат в размере 150 долл., или покупкой электрических сушилок по цене 50 долл. для каждого жителя.

Какое решение позволит решить проблему внешних эффектов с наименьшими издержками?

Правильный ответ: 150.

2. Предприятие производит продукцию, которая приносит выгоду обществу $TSB = 200Q - 5Q^2$, при этом несет издержки $TPC = 20Q + Q^2$. Предприятие при производстве товара загрязняет окружающую среду, совокупный ущерб составляет при этом $TEC = 10Q + 1.5Q^2$. Определить объем выпуска, который выберет предприятие.

Правильный ответ: 15.

3. Предприятие производит продукцию, которая приносит выгоду обществу $TSB = 200Q - 5Q^2$, при этом несет издержки $TPC = 20Q + Q^2$. Предприятие при производстве товара загрязняет окружающую среду, совокупный ущерб составляет при этом $TEC = 10Q + 1.5Q^2$. Какой объем выпуска приемлем с позиций общества?

Правильный ответ: 11,3.

4. В отрасли действует картель, предельные издержки (МС) которого равны 20 ден. ед., и мелкие фирмы, суммарное предложение которых описывается функцией $Q^S=2P$. Рыночный спрос описывается функцией $Q^D=100-2P$. Определите остаточный спрос на продукт картеля, рыночную цену и объем выпуска картеля.

Правильный ответ: 10.

5. Производство товара X в конкурентной отрасли сопровождается отрицательным внешним эффектом - загрязнением окружающей среды. Предельные издержки загрязнения описываются функцией $MEC=0,5Q$, совокупные предельные издержки фирм отрасли функцией $MPC=10+Q$ и отраслевой спрос функцией $P=150-Q$, где Q – выпуск, т., P – цена, долл. за 1 т. Определите объем выпуска и цену в отрасли в отсутствии корректирующих мер.

Правильный ответ: $Q=70$, $P=80$.

6. Производство товара X в конкурентной отрасли сопровождается отрицательным внешним эффектом - загрязнением окружающей среды. Предельные издержки загрязнения описываются функцией $MEC=0,5Q$, совокупные предельные издержки фирм отрасли функцией $MPC=10+Q$ и отраслевой спрос функцией $P=150-Q$, где Q – выпуск, т., P – цена, долл. за 1 т. Определите общественно-эффективный объем выпуска и потери общества из-за загрязнения.

Правильный ответ: $Q=56$, $E=245$.

7. Фирма производит продукт с предельными частными затратами $MPC = 20 + 5Q$ и загрязняет внешнюю среду; предельные внешние затраты, обусловленные загрязнением, составляют $MEC = 12$. Предельные общественные выгоды от производства этого продукта $MSB = 80-3Q$. Какова должна быть ставка корректирующего налога с целью интернализации отрицательного внешнего эффекта?

Правильный ответ: 12.

8. В городе проживает 1000 жителей. Его жители потребляют одно общественное благо (G) и одно частное благо (X). У каждого жителя одинаковая функция полезности $U(X_i, G) = X_i - 100/G$. Цена единицы частного блага (P_X) = 1 д. е., а цена единицы общественного блага (P_G) = 10 д. е. Каждый проживающий в городе располагает денежным доходом, равным 1000 д. е. Каким будет оптимальное количество единиц общественного блага?

Правильный ответ: 100.

9. Предположим, что в небольшом местечке проживают четыре жителя: А, Б, В и Г. Освещение улиц – чистое общественное благо, и объем его изменяется в зависимости от количества уличных фонарей. В таблице 1 показана предельная частная выгода каждого жителя от установки каждого следующего столба (ден. единиц).

Столбы (выгода, ден. единиц)								
Жители	1	2	3	4	5	6	7	8
А	450	400	350	300	250	200	150	100
Б	290	250	219	170	130	90	50	10
В	210	180	150	120	90	60	30	0
Г	150	130	110	90	70	50	30	10

Определите эффективное количество уличных фонарей в поселке, если эксплуатация одного фонаря стоит 400 ден. единиц, и это одновременно и средние, и предельные издержки обеспечения уличного освещения.

Правильный ответ: 6.

10. Имеется 10 домохозяйств. Доход i -того домохозяйства $D_i = 20 + 3 \cdot i$. Определите децильный коэффициент.

Правильный ответ: 2,17.

11. Имеется 8 домохозяйств. Доход i -того домохозяйства $D_i = 20 + 3 \cdot i$. Определите квартильный коэффициент.

Правильный ответ: 1,73.

12. Если государственные расходы составили 8640 млрд. ден. ед., трансферты – 920 млрд. ден. ед., величина государственного долга – 4000 млрд. ден. ед. с годовым процентом 8 %, налоговые поступления в бюджет – 7265 млрд. ден. ед., то первичный дефицит государственного бюджета равен ____ млрд. ден. ед.

Правильный ответ: 2295.

13. Если в экономике страны при предельной склонности к потреблению $MPC = 0,75$; предельной налоговой ставке $t = 0,12$; предельной склонности к инвестированию $MPI = 0,2$; предельной склонности к импорту $MPI_m = 0,25$ государство увеличит свои расходы на 100 млрд руб., то совокупный доход увеличится на ____ млрд руб.

Правильный ответ: 256,4.

14. Экономика описана следующими данными: $C = 300 + 0,8 \times (Y - T)$, $T = 120 + 0,25 \times Y$. Рассчитайте, на сколько увеличится равновесный уровень выпуска, если правительство увеличит государственные расходы на 600 д.ед.?

1) 1500 д.ед.,

2) 1420 д.ед.,

3) 1280 д.ед.,

4) 960 д.ед.

Правильный ответ: 1.

15. Государственные закупки равны 500, налоговая функция имеет вид $T = 0,4Y$, функция трансфертов $F = 0,2Y$, уровень цен $P = 1$. Государственный долг $D = 1000$ при ставке процента $r = 0,1$. Реальный объем производства равен 2000, потенциальный объем составляет 3000. Определите величину циклического бюджетного дефицита.

Правильный ответ: -200.

16. Функция налогов имеет вид: $T = 350 + 0,1Y$, а функция социальных трансфертов: $TR = 300 - 0,2 \times (Y - Y^*)$, государственные закупки составляют 200. Потенциальный объем производства $Y^* = 1000$. Определите сальдо государственного бюджета, если фактический объем национального производства на 100 меньше потенциального уровня.

Правильный ответ: дефицит 70.

17. Экономика страны характеризуется следующими данными: Фактический доход (Y) = 8000. Предельная склонность к потреблению = 0,8. Равновесный доход (Y^*) = 8600. Как должны измениться правительственные расходы, при прочих равных условиях, для того чтобы экономика достигла равновесного состояния?

Правильный ответ: +120.

18. Экономика страны характеризуется следующими данными: Фактический доход (Y) = 8000. Предельная склонность к потреблению = 0,8. Равновесный доход (Y^*) = 8600. Как должна измениться величина налоговых поступлений, при прочих равных условиях, для того чтобы экономика достигла равновесного состояния?

Правильный ответ: -150.

19.Равновесный национальный продукт равен 400 у.е. Правительство увеличило государственные расходы на 15 у.е., мультипликатор государственных расходов равен 4. Определите величину нового равновесного национального продукта.

Правильный ответ: 460.

20.Предположим, что при прогрессивной системе налогообложения, доход до 50 тысяч руб. облагается налогом по ставке 20%, а с сумм, превышающих 50 тысяч руб., налог взимается по ставке 50%. Если человек получает 60 тысяч руб., то он должен заплатить налог в размере ...

Правильный ответ: 15.

Механизмы государственно-частного партнерства (семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. Структура целей создания государственно-частного партнерства с позиций общества и государства представляет собой следующую последовательность:

- 1) Социальная цель – Финансовая цель – Экономическая цель;
- 2) Финансовая цель – Экономическая цель – Социальная цель;
- 3) Экономическая цель – Финансовая цель – Социальная цель;
- 4) Финансовая цель - Социальная цель - Экономическая цель.

Правильный ответ: 2.

2. Выберите верное утверждение:

- 1) объем прав лица, представляющего частный капитал, при организации государственно-частного партнерства в социальной сфере существенно уже, чем в экономической системе, так как исполнитель, не являясь самостоятельным субъектом социальной сферы, ограничен в принятии решений и выборе способа действия, принудительно устанавливаемых государством;
- 2) объем прав лица, представляющего частный капитал, при организации государственно-частного партнерства в социальной сфере существенно шире, чем в экономической системе, так как исполнитель, не ограничен в принятии решений и выборе способа действия, и к тому же пользуется поддержкой со стороны государства;
- 3) объемы прав лица, представляющего частный капитал, при организации государственно-частного партнерства в социальной сфере и в экономической системе равны.

Правильный ответ: 1.

3. При организации государственно-частного партнерства в социальной сфере частный партнер выступает в роли:

- 1) субъекта социальной сферы;
- 2) объекта социальной сферы;
- 3) исполнителя/соисполнителя процедур социальной сферы;
- 4) инициатора партнерства.

Правильный ответ: 3.

4. Модель ГЧП, согласно которой частный партнер получает правомочие не только пользования, но и владения объектом в течение срока действия соглашения, после чего он

передается публичной власти – это модель:

- 1) BOT;
- 2) BOOT;
- 3) BTO;
- 4) BOO;
- 5) BOMT;
- 6) DBOOT.

Правильный ответ: 2.

5. Если объект ГЧП передается государству сразу по завершению строительства, а затем он поступает в пользование частного партнера, но без перехода к нему права владения, то это модель:

- 1) BOT;
- 2) BOOT;
- 3) BTO;
- 4) BOO;
- 5) BOMT;
- 6) DBOOT.

Правильный ответ: 3.

6. Концессия – это:

- 1) договор долгосрочной аренды, объектами которой являются производственные активы;
- 2) сдачи земли, помещения или других активов во временное пользование;
- 3) договор о передаче в эксплуатацию иностранному государству, компании или отдельному лицу на определенный срок природных ресурсов, предприятий и других хозяйственных объектов, принадлежащих государству;
- 4) форма государственно-частного партнёрства, вовлечение частного сектора в эффективное управление государственной собственностью или в оказание услуг, обычно оказываемых государством, на взаимовыгодных условиях.

Правильный ответ: 4.

7. Лизинг – это:

- 1) договор долгосрочной аренды, объектами которой являются производственные активы;
- 2) сдачи земли, помещения или других активов во временное пользование;
- 3) договор о передаче в эксплуатацию иностранному государству, компании или отдельному лицу на определенный срок природных ресурсов, предприятий и других хозяйственных объектов, принадлежащих государству.

Правильный ответ: 1.

8. Свободный обмен является базовым процессом, обеспечивающим функционирование государственно-частного и муниципально-частного партнерства в:

- 1) социальной сфере;
- 2) экономической системе;
- 3) в обеих сферах;
- 4) ни в одной из указанных сфер.

Правильный ответ: 2.

9. Распределение является базовым процессом, обеспечивающим функционирование государственно-частного и муниципально-частного партнерства в:

- 1) социальной сфере;
- 2) экономической системе;
- 3) в обеих сферах;

4) ни в одной из указанных сфер.

Правильный ответ: 2.

10. Размер принимаемых концедентом на себя расходов, а также размер, порядок и условия предоставления концедентом концессионеру государственных или муниципальных гарантий должны быть указаны в решении:

- 1) о заключении концессионного соглашения;
- 2) в конкурсной документации;
- 3) в концессионном соглашении;
- 4) во всех вышеперечисленных документах.

Правильный ответ: 4.

11. Характерной особенностью государственно-частных проектов является:

- 1) приватизация частным сектором государственной собственности;
- 2) социальная сфера реализации данных проектов;
- 3) объединение потенциала государства и бизнеса для решения социально-экономических задач и достижения целей каждого из партнеров;
- 3) реализация на муниципальном или районном уровне.

Правильный ответ: 3.

12. Под государственно-частным партнерством понимается:

- 1) объединение материальных и нематериальных ресурсов общества (государства или местного самоуправления) и частного сектора на долговременной и взаимовыгодной основе для создания общественных благ или оказания общественных услуг;
- 2) совместная деятельность государственных и частных организаций;
- 3) создание смешанных предприятий для решения актуальных социальных и экономических задач;
- 4) информационный обмен субъектов государственного и частного секторов при решении актуальных задач социально-экономического развития территорий.

Правильный ответ: 1.

13. Выберите правильное определение состава участников ГЧП:

- 1) кредитор, заемщик, гарант;
- 2) лизингодатель, лизингополучатель, лизинговая компания;
- 3) публичный и частный партнеры, а также субъекты, оказывающие содействие в организации и осуществлении государственно-частного партнерства;
- 4) заказчик, инвестор, подрядчик.

Правильный ответ: 3.

14. Какова основная цель ГЧП согласно федеральному законодательству?

- 1) государственная и муниципальная собственность и общественные услуги;
- 2) эффективное управление объектами государственной, муниципальной собственности;
- 3) привлечение инвестиций в инфраструктуру;
- 4) конструктивное взаимодействие государства и бизнеса.

Правильный ответ: 3.

27. Основная форма ГЧП в России:

- 1) инвестиционный договор;
- 2) концессионное соглашение;
- 3) операторский контракт;
- 4) соглашение о ГЧП.

Правильный ответ: 2.

16. Основной принцип распределения рисков между участниками ГЧП:

- 1) наибольшую долю рисков принимает на себя публичная сторона;
- 2) риски распределяются пропорционально финансовому участию сторон;
- 3) риск принимает та сторона, которая может лучше управлять им;
- 4) наибольшую долю рисков принимает на себя частная сторона.

Правильный ответ: 3.

17. Когда в России был принят закон о государственно-частных партнерствах?

- 1) в 2005 г.
- 2) в 1998 г.
- 3) в 2015 г.
- 4) в 2008 г.

Правильный ответ: 3.

18. Каков минимальный срок, на который по закону должно заключаться соглашение о государственно-частном партнерстве?

- 1) не менее трех лет;
- 2) не менее десяти лет;
- 3) не менее одного года;
- 4) не менее двадцати лет.

Правильный ответ: 1.

21. Что из перечисленного не может являться объектом концессии?

- 1) объекты освещения территорий;
- 2) объекты водоотведения;
- 3) объекты утилизации твердых коммунальных отходов;
- 4) мелиоративные системы;
- 5) гидротехнические сооружения.

Правильный ответ: 4.

24. В чем отличие ГЧП от контракта жизненного цикла?

- 1) право на земельный участок не принадлежит исполнителю;
- 2) объект соглашения не принадлежит частной стороне;
- 3) исполнитель инвестирует в обслуживание объекта;
- 4) исполнитель оказывает услуги с использованием объекта соглашения.

Правильный ответ: 3.

25. Что понимается под соглашением о разделе продукции?

- 1) договор между Российской Федерацией и частным инвестором о передаче ему на возмездной основе и на определенный срок исключительных прав на поиск, разведку и добычу минерального сырья в принадлежащих государству недрах
- 2) договор между субъектом РФ и частным инвестором о передаче ему на возмездной основе и на определенный срок исключительных прав на поиск, разведку и добычу минерального сырья в принадлежащих государству недрах
- 3) договор между Российской Федерацией и частным инвестором о передаче ему на безвозмездной основе и на определенный срок исключительных прав на поиск, разведку и добычу минерального сырья в принадлежащих государству недрах

Правильный ответ: 1.

22. В структуру органов управления ГЧП не могут входить:

- 1) государственные или некоммерческие учреждения, оказывающие методическую

поддержку участникам проектов и оценку проектов;

- 2) организации, защищающие права и законные интересы налогоплательщиков – пользователей, создаваемых в рамках ГЧП инфраструктурных объектов;
- 3) государственные или частные организации, осуществляющие техническую экспертизу и структурирование проектов;
- 4) государственный орган или органы, вырабатывающие политику в сфере ГЧП.

Правильный ответ: 2.

23. Какой государственный орган Российской Федерации в настоящее время является уполномоченным органом в сфере ГЧП?

- 1) Минэкономразвития России;
- 2) Минюст России;
- 3) ФНС России
- 4) Минфин России
- 5) Национальный центр государственно-частного партнерства РФ
- 6) ФАС России

Правильный ответ: 1.

26. Что понимается под инициацией проекта ГЧП?

- 1) инициация конкурса на подписание концессионного соглашения с победителем;
- 2) принятие федеральным органом исполнительной власти новой стратегии экономического развития;
- 3) выдвижение инициативы о реализации проекта;
- 4) начало переговоров представителей публичного органа с частным инвестором.

Правильный ответ: 4.

37. На каком этапе инвестор возвращает свои финансовые вложения?

- 1) на этапе коммерческого закрытия проекта;
- 2) на эксплуатационном этапе;
- 3) на этапе финансового закрытия проекта;
- 4) на инвестиционном этапе.

Правильный ответ: 2.

38. Основной инструмент оценки эффективности проектов ГЧП в мире:

- 1) Value for Money;
- 2) Private Finance Initiative;
- 3) Net Present Value;
- 4) Public Sector Comparator.

Правильный ответ: 3.

39. Какой качественный метод оценки рисков проекта называется методом «красных флажков»?

- 1) простая оценка рисков, наброски экспертами различных соображений, предварительное определение круга возможных рисков;
- 2) систематическое изучение угроз работоспособности какого-либо оборудования, возможных причин его неэффективного использования и отклонений от стандартного функционирования;
- 3) выявление критических шагов процесса и возможных отказов на каждом этапе реализации, определение критичности каждого отказа;
- 4) экспертное обсуждение путем мозгового штурма слабо изученной проблемы, в рамках которого рассматриваются любые варианты и гипотезы.

Правильный ответ: 1.

40. Концессионное соглашение вступает в силу:

- 1) с момента объявления победителя конкурсного отбора частного партнера;
- 2) по истечении 30 календарных дней со дня подписания;
- 3) с момента государственной регистрации соглашения;
- 4) с момента подписания.

Правильный ответ: 4.

41. В каком случае конкурс на отбор частного партнера признается несостоявшимся?

- 1) если поступило менее двух заявок;
- 2) если поступило менее трех заявок;
- 3) если поступило менее четырех заявок;
- 4) если поступило менее пяти заявок.

Правильный ответ: 1.

42. В России закрытый конкурсный отбор частного партнера проводится:

- 1) при заключении концессионного соглашения в отношении объектов машиностроительной отрасли;
- 2) при заключении концессионного соглашения в отношении объектов, сведения о которых составляют государственную тайну;
- 3) при заключении концессионного соглашения в отношении объектов авиационной отрасли;
- 4) при заключении концессионного соглашения в отношении объектов, выведенных из гражданского оборота.

Правильный ответ: 2.

31. Концессионное соглашение заключается в:

- 1) устной форме;
- 2) форме электронного документа;
- 3) нотариально удостоверенной форме;
- 4) письменной форме.

Правильный ответ: 4.

32. Кто признается победителем конкурсного отбора частного партнера, если два участника предложили одинаковые условия?

- 1) тот, кто объявит о своей готовности добровольно выйти из конкурса;
- 2) тот, кто представил предложение раньше;
- 3) тот, кто предложит дополнительную мотивацию членам комиссии;
- 4) тот, кто больше хочет победить.

Правильный ответ: 2.

35. Основные рычаги государственного регулирования и контроля при реализации государственно-частных партнерств:

- 1) тарифная политика;
- 2) контроль за безопасностью и экологичностью;
- 3) контроль за качеством обслуживания пользователей;
- 4) антимонопольная политика.

Правильный ответ: 1.

40. Механизм партнерства, используемый в концессиях, называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача);

- 2) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление);
 - 3) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).
 - 4) BOT (Build, Operate, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – передача).
- Правильный ответ: 4.

41. Укажите характеристики концессии как формы ГЧП:

- 1) перспективная форма сотрудничества;
- 2) долгосрочная аренда;
- 3) частный сектор обладает наиболее полной свободой в принятии административно-хозяйственных и управленческих решений;
- 4) государство обладает наиболее полной свободой в принятии административно-хозяйственных и управленческих решений.

Правильный ответ: 2.

42. Механизм, в котором созданный объект по истечении срока действия соглашения не передается публичной власти, а остается в распоряжении инвестора называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача);
- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление);
- 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление);
- 4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача);
- 5) BOT (Build, Operate, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – передача);
- 6) DBOOT – (Design, Build, Own, Operate, Transfer – проектирование – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).

Правильный ответ: 2.

37. Механизм, в котором акцент делается на ответственности частного партнера за содержание и текущий ремонт сооруженных им инфраструктурных объектов называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача);
- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление);
- 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление);
- 4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача);
- 5) BOT (Build, Operate, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – передача).

Правильный ответ: 1.

38. Механизм, в котором частный партнер отвечает не только за строительство инфраструктурного объекта, но и за его проектирование называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача);
- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление);
- 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление);
- 4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача);
- 5) DBOOT – (Design, Build, Own, Operate, Transfer – проектирование – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).

Правильный ответ: 5.

39. Механизм, в котором специально оговаривается его ответственность за

финансирование строительства инфраструктурных объектов называется:

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача).
- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление).
- 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление).
- 4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).
- 5) DBFO (Design, Build, Finance, Operate – проектирование – строительство – финансирование – эксплуатация/управление).

Правильный ответ: 5.

42. Механизм, предполагающий передачу объекта государству сразу по завершении строительства, называется

- 1) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer – строительство – эксплуатация/управление – обслуживание – передача).
- 2) BOO (Build, Own, Operate – строительство – владение – эксплуатация/управление).
- 3) BTO (Build, Transfer, Operate – строительство – передача – эксплуатация/управление).
- 4) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer – строительство – владение – эксплуатация/управление – передача).
- 5) DBFO (Design, Build, Finance, Operate – проектирование – строительство – финансирование – эксплуатация/управление).

Правильный ответ: 3.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Из приведенного ниже списка выберите те признаки, которые отличают ГЧП от других форм взаимоотношений государства и частного бизнеса:

- 1) определенные, часто длительные сроки действия соглашений о партнерстве (от 10-15 до 20 лет и более);
- 2) финансирование проектов за счет частных инвестиций, дополненных государственными финансовыми ресурсами, или же совместное инвестирование нескольких участников;
- 3) разделение рисков между участниками соглашения на основе соответствующих договоренностей сторон;
- 4) взятие бизнесом на себя дополнительных социальных обязательств и формирование социального отчета компании.

Правильный ответ: 1,2.

2. Основные принципы ГЧП в РФ:

- 1) добросовестное и взаимовыгодное сотрудничество сторон;
- 2) законность;
- 3) приоритетное возложение рисков на частного партнера;
- 4) эффективность использования бюджетных средств.

Правильный ответ: 1,2.

3. Какие субъекты могут выступать в качестве публичного партнера?

- 1) государственная корпорация;
- 2) орган государственной власти;
- 3) акционерное общество;
- 4) общество с ограниченной ответственностью.

Правильный ответ: 3,4.

4. Какие модели относятся к ГЧП:

- 1) концессионные соглашения;
- 2) договора подряда;
- 3) лизинг;
- 4) проведение конкурса муниципальным органом власти на выполнение научно-исследовательских работ;
- 5) строительство административного здания за счет средств федерального бюджета;
- 6) проектирование, строительство и эксплуатация здания больницы (дороги и проч.) по заказу и на средства ОГМУ.

Правильный ответ: 1,3, 6.

5. Какие факторы являются ключевыми при реализации проектов ГЧП:

- 1) экологические;
- 2) политические;
- 3) внешней среды;
- 4) учет мнения населения;
- 5) финансовые;
- 6) банковские.

Правильный ответ: 2,5.

6. К принципам ГЧП не относятся:

- 1) прозрачности;
- 2) эффективности;
- 3) устойчивости;
- 4) рациональности;
- 5) прямооточности;
- 6) целесообразности;
- 7) целеполагания

Правильный ответ: 3,4,5,6.

7. Что из перечисленного является существенными условиями соглашения о ГЧП?

- 1) размеры регулируемых цен и тарифов;
- 2) срок действия соглашения;
- 3) прогнозируемый доход по проекту;
- 4) сведения об объекте соглашения;
- 5) условия государственных гарантий частному партнеру;
- 6) порядок подготовки территории к созданию объекта соглашения;
- 7) показатели эффективности проекта.

Правильный ответ: 2,4,5,7.

8. Что из перечисленного не может являться объектом государственно-частного партнерства?

- 1) мелиоративные сооружения;
- 2) метрополитен;
- 3) автомобильные дороги;
- 4) аэропорты;
- 5) объекты трубопроводного транспорта.

Правильный ответ: 1,2.

9. Установите соответствие

7) Срок	существования	зоны	А) 49 лет
---------	---------------	------	-----------

территориального развития	
8) Срок существования особой экономической зоны	Б) 12 лет
9) Срок существования территории опережающего развития	В) 10 лет
	Г) 5 лет

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-В.

10. Какие показатели эффективности используются при оценке проектов ГЧП?

- 1) показатели бюджетной эффективности;
- 2) показатели социальной эффективности;
- 3) показатели валютной эффективности;
- 4) показатели экономической эффективности.

Правильный ответ: 1,2,4.

11. Установите соответствие

1) К принципу последовательности ГЧП относится	А) установление критериев и показателей, позволяющих оценить достижение результатов государственно-частного партнерства
2) К принципу результативности ГЧП относится	Б) взаимовыгодное распределение рисков, выгод, гарантий и обязанностей между участниками государственно-частного партнерства
3) К принципу сбалансированности ГЧП относится	В) построение среднесрочных или долгосрочных взаимоотношений между участниками государственно-частного партнерства на договорной основе

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б.

12. Правильно расположите этапы предоставления объектов в концессию:

- 1) отбор концессионных предложений;
- 2) формирование перечня;
- 3) проведение конкурса по выбору концессионера;
- 4) определение концессионера;
- 5) заключение договора концессии.

Правильный ответ: 2,3,1,4,5.

13. Установите соответствие

1) BOT	А) частный инвестор осуществляет строительство и эксплуатацию нового инфраструктурного объекта, принимая на себя собственные риски, затем передает объект государству по окончании срока действия контракта
2) BOO	Б) частный инвестор осуществляет строительство нового инфраструктурного объекта, принимая на себя собственные риски, передает готовый объект государству, затем арендует и эксплуатирует его, принимая на себя все риски до окончания срока аренды
3) BLT	В) частный инвестор осуществляет строительство, владение и эксплуатацию нового инфраструктурного объекта, принимая на себя все риски

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-В.

14. Финансирование инвестиций, при котором источником погашения задолженности являются потоки денежной наличности, генерируемые в результате реализации самого

инвестиционного проекта без учета платежеспособности его участников и каких либо гарантий третьих лиц называется _____

Правильный ответ: проектным финансированием.

15. Укажите показатели коммерческой эффективности инвестиционного проекта:

- 1) чистая прибыль
- 2) чистый дисконтированный доход
- 3) амортизационные отчисления
- 4) чистая прибыль плюс амортизационные отчисления
- 5) срок окупаемости проекта
- 6) внутренняя норма доходности
- 7) валовая прибыль
- 8) сумма чистых активов
- 9) индекс доходности инвестиций
- 10) совокупная налоговая нагрузка

Правильный ответ: 2,5,6,9.

16.Срок со дня начала финансирования инвестиционного проекта до дня, когда разность между накопленной суммой чистой прибыли с амортизационными отчислениями и объемом инвестиционных затрат приобретает положительное значение называется _____.

Правильный ответ: срок окупаемости.

17.Какие методы оценки риска относятся к аналитическим?

- 1) анализ чувствительности;
- 2) метод корректировки параметров;
- 3) метод экспертных оценок;
- 4) метод аналогий;
- 5) метод сценариев.

Правильный ответ: 1,2,5.

18.Договор в соответствии с которым Российская Федерация предоставляет субъекту предпринимательской деятельности на возмездной основе и на определенный срок исключительные права на поиски, разведку, добычу минерального сырья на участке недр, указанном в соглашении, и на ведение связанных с этим работ, а инвестор обязуется осуществить проведение указанных работ за свой счет и на свой риск называется _____

Правильный ответ: соглашение о разделе продукции.

19.Конкурсная документация должна содержать:

- 1) решение о реализации проекта;
- 2) условия конкурса;
- 3) критерии конкурса;
- 4) требования к участникам конкурса об отсутствии каких-либо обременений;
- 5) показатель минимальной доходности предложения.

Правильный ответ: 1,2,3.

20.Установите соответствие

1) риски ГЧП для государства	А) технические ошибки на стадии разработки проекта закупок материальных ресурсов
5) риски ГЧП для частного партнера	Б) низкая норма доходности
	В) Риски, связанные с протестами населения
	Г) выбор нерациональной формы государственно-

Правильный ответ: 1-А,Е, 2-Б,В.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1.Инвестиционный проект характеризуется следующими членами потока платежей, которые относятся к концу года. Ставка процентов для дисконтирования принята в размере 10 %.

Потоки платежей инвестиционного проекта

Годы	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й
Инвестиции, тыс. руб. (К)	200	250	-	-	-	-
Отдача, тыс. руб. ($D_{\text{от}}$)	-	-	150	250	300	300

Определить дисконтированный срок окупаемости проекта.

Правильный ответ: 5 лет.

2.В рассмотрении находится инвестиционный проект. Согласно ему инвестор должен вложить 10 тыс. у.е. Обещанный ему среднегодовой доход составляет 3 тыс. у.е. Найти срок окупаемости, выраженный в годах и месяцах.

Правильный ответ: 3,33 года.

3.Имеются следующие данные о возможном получении дохода от инвестиций по годам: 1 год - 1000 долл., 2 год – 1200 долл. При ставке банковского процента, равного 10 %, дисконтированная сумма дохода составит ____ долл.:

Правильный ответ: 1900,8

4.Инвестор рассматривает два инвестиционных проекта с целью вложения средств в один из них. Указанные проекты характеризуются следующими данными (тыс. руб.):

Год	0	1	2	3	4
А	-11200	3000	3300	5500	5120
Б	-13700	3400	4560	5670	5700

Ставка дисконтирования – 11%. Оценить привлекательность проектов по критериям чистого дисконтированного дохода.

Правильный ответ: привлекательным является проект А.

5.Инвестиции в бизнес составили 500 тыс. рублей. Ожидаемые доходы (CF_i) за 5 лет составят:

1 год – 100 тыс. рублей.

2 год – 150 тыс. рублей.

3 год – 200 тыс. рублей.

4 год – 250 тыс. рублей.

5 год – 300 тыс. рублей.

Ставка дисконтирования 20%.

Определите индекс прибыльности (PI).

Правильный ответ: 1,09.

Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
(семестр: 3; промежуточная аттестация: экзамен)

Тип заданий: выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов

1. К источникам муниципального права относятся:

1. Внешние формы, которые выражают муниципально-правовые нормы;
2. Учебные пособия, монографии и труды по изучению актуальных проблем муниципального права;
3. Граждане и органы муниципальной власти, которые обладают правами решать местные вопросы;

Правильный ответ: 1.

2. Каким источником муниципального права служит нормативный правовой акт, который был принят посредством местного референдума?

1. Территориальным;
2. Локальным;
3. Корпоративным;

Правильный ответ: 2.

3. Предметом муниципального права являются:

1. Общественные отношения, касающиеся осуществления местного самоуправления;
2. Процедура принятия решений по местным вопросам муниципальными органами власти;
3. Комплекс задач, которые стоят перед муниципальными властями в процессе местного самоуправления;

Правильный ответ: 1.

4. Понятие муниципального права как отрасли:

1. Это комплекс знаний, представлений и идей о правовом регламентировании местного самоуправления;
2. Это комплекс законодательных норм, которые призваны регулировать вертикальные отношения власти-подчинения, субъектами которых, с одной стороны, выступает государство в лице его властных органов, а с другой – граждане;
3. Это система правовых норм, которые направлены на урегулирование отношений, касающихся реализации населением в допустимых формах местного самоуправления в ходе решения местных вопросов, а равно при осуществлении определенных государственных полномочий в рамках одного муниципального образования;

Правильный ответ: 3.

5. Кто является общим индивидуальным субъектом муниципального права?

1. Граждане;
2. Депутаты;
3. Муниципальное образование;

Правильный ответ: 1.

6. Принцип муниципального права, заключающийся в запрещении указывать местным органам, как именно им следует осуществлять муниципальную власть, - это принцип:

1. Развития местного самоуправления на всей территории РФ;
2. Относительной самостоятельности местного самоуправления;
3. Народовластия;

Правильный ответ: 2.

7. Как классифицируются нормы муниципального права в зависимости от их содержания?

1. Материальные и процессуальные;
2. Общие, детализирующие и исключаяющие;

3. Императивные и диспозитивные;

Правильный ответ: 1.

8. Муниципальное право является:

1. Институтом государственного права;

2. Входит в Особенную часть административного права.

3. Самостоятельной отраслью права;

Правильный ответ: 3.

9. Норма Конституции РФ, гарантирующая и признающая в государстве местное самоуправление, является:

1. Обеспечительной;

2. Декларативной;

3. Оперативной;

Правильный ответ: 1.

10. Что выступает объектом муниципальных правоотношений?

1. Направления деятельности, в которых осуществляют свою работу местные органы власти;

2. Материальные или нематериальные блага, которые определяют взаимодействие между субъектами правоотношений;

3. Основные начала, которыми руководствуется в своей деятельности муниципальная власть;

Правильный ответ: 2.

11. Теория, согласно которой местное самоуправление сочетает в себе как публично-властные, так и общественные начала, называется:

1. Дуалистическим подходом;

2. Политической теорией;

3. Теорией социального обслуживания;

Правильный ответ: 1.

12. Какой этап проявления местного самоуправления считается самым ранним на Руси?

1. Дворянские советы;

2. Земское самоуправление;

3. Вечевая демократия;

Правильный ответ: 3.

13. Что признается системой актов права, целью которых служит регулирование общественных отношений в области местного самоуправления?

1. Правовые основы местного самоуправления;

2. Консолидация источников муниципального права;

3. Методы муниципального права;

Правильный ответ: 1.

14. Муниципальная собственность:

1. Является составной частью государственной собственности;

2. Представляет собой самостоятельную форму собственности;

3. На государственном уровне не признается;

Правильный ответ: 2.

15. Кем определяется структура местных органов власти?

1. Самим населением;
 2. Исполнительными органами власти субъектов РФ;
 3. Федеральным законодательством;
- Правильный ответ: 1.

16. Что называется городским поселением?

1. Городской округ, который поделен на внутригородские районы;
 2. Территория вне границ поселений;
 3. Город или поселок, где местная власть реализуется населением непосредственно или посредством выборных и иных органов местного самоуправления;
- Правильный ответ: 3.

17. Федеральные органы власти в области местного самоуправления полномочны:

1. Определять общие начала и основы организации местной власти на всей территории государства;
 2. Регулировать ответственность местной власти по предметам ведения субъектов РФ;
 3. Регулировать содержание прав и обязанностей государственно-властных органов субъектов РФ в области реализации местного самоуправления;
- Правильный ответ: 2.

18. Официальные символы муниципальных образований:

1. Учреждаются уставами этих муниципальных образований;
 2. Не подлежат государственной регистрации;
 3. Не должны отражать местные исторические традиции;
- Правильный ответ: 1.

19. Территория с низкой плотностью сельского поселения ниже средней плотности сельского поселения по России:

1. Более чем в два раза;
 2. Более чем в три раза;
 3. Более чем в пять раз;
- Правильный ответ: 2.

20. Что не является преобразованием муниципальных образований?

1. Упразднение;
2. Смена статуса;
3. Объединение;

Правильный ответ: 1.

21. Какова максимальная численность сельского поселения с низкой плотностью, которое может быть упразднено решением населения, принятым на сходе граждан?

1. 150 человек;
2. 200 человек.
3. 100 человек;

Правильный ответ: 3.

22. Кто обладает полномочием по назначению местного референдума?

1. Представительный орган муниципального образования;
2. Глава муниципального образования;
3. Глава исполнительной власти соответствующего субъекта РФ;

Правильный ответ: 1.

23. Когда должен быть назначен местный референдум после того, как соответствующие документы попали в представительный орган муниципального образования?

1. В течение 20 дней;
2. В течение 30 дней;
3. В течение 45 дней;

Правильный ответ: 2.

25. Кем должно быть утверждено решение, принятое на местном референдуме?

1. Оно не нуждается в дополнительном утверждении;
2. Главой муниципального образования;
3. Представительный органом субъекта РФ;

Правильный ответ: 1.

26. В поселении с какой численностью граждан, обладающих избирательным правом, не проводится сход граждан, выполняющий функции представительного органа?

1. Не более 100 человек;
2. От 100 до 300 человек;
3. Более 1000 человек;

Правильный ответ: 3.

27. Староста сельского населенного пункта:

1. Не может находиться в трудовых отношениях с органами местного самоуправления;
2. Может назначаться из числа лиц, имеющих непогашенную судимость;
3. Может замещать государственную должность;

Правильный ответ: 1.

28. Какие органы местного самоуправления не являются обязательными?

1. Представительные;
2. Контрольно-счетные;
3. Исполнительно-распорядительные;

Правильный ответ: 2.

29. Кто не может стать инициатором отправления в отставку главы муниципального образования?

1. Представительный орган субъекта РФ;
2. Муниципальный представительный орган;
3. Глава исполнительной власти субъекта РФ;

Правильный ответ: 1.

30. Средства самообложения на местном уровне предполагают:

1. Систематические платежи наравне с налогами;
2. Добровольные пожертвования граждан местным органам власти;
3. Разовые платежи граждан;

Правильный ответ: 3.

Тип заданий: Выбор нескольких правильных вариантов из предложенных вариантов ответов; установление соответствия; установление правильной последовательности; тест на открытый ответ.

1. Назовите конституирующие признаки государства:

- А) Однородный национальный и языковой состав населения;
- Б) Наличие определенной территории под единой юрисдикцией;
- В) Особая структура органов и учреждений, осуществляющих властные функции;

Г) Наличие территориальных границ.

Правильный ответ: Б, В.

2. Перечислите институты гражданского общества:

А) Учебные заведения;

Б) Средства массовой информации;

В) Органы муниципального самоуправления;

Г) Партии и общественные организации;

Д) Некоммерческие организации.

Правильный ответ: Б, Г, Д.

3. Что характерно (свойственно) для государственного управления рыночной экономикой?

А) Регулярный анализ эффективности хозяйственной деятельности корпораций;

Б) Назначение своих представителей в советы директоров всех акционерных обществ;

В) Принятие обязательных программ для всех крупных корпораций;

Г) Сочетание административных и экономических методов управления;

Д) Нормативно-правовое оформление всех важных управленческих решений.

Правильный ответ: Г, Д.

4. Демократия это:

А) Наличие многопартийности;

Б) Власть народа;

В) Наличие конституции и выборности органов власти;

Г) Наличие разделения властей.

Правильный ответ: Б, Г.

5. На чем основана легитимная власть?

А) На силе и организованности государственного аппарата;

Б) На выборности высших органов власти;

В) На успешном экономическом развитии страны;

Г) На установлении и соблюдении правовых механизмов управления.

Правильный ответ: Б, Г.

6. Назовите формы государственного устройства по форме правления:

А) Монархия;

Б) Народовластие;

В) Олигархия;

Г) Автократия

Правильный ответ: А, Б.

7. Правовой основой формирования федеративных отношений служит:

А) Федеративный договор между РФ и субъектами РФ;

Б) Конституция РФ;

В) Указы Президента РФ;

Г) Постановления Правительства РФ.

Правильный ответ: А, Б.

8. Положения 1-й главы Конституции РФ «Основы конституционного строя» могут быть изменены:

А) Федеральным законом;

Б) Федеральным конституционным законом

- В) Конституционным собранием;
 - Г) Всенародным референдумом.
- Правильный ответ: В, Г.

9. Кто не может вносить предложения о поправках положений Конституции РФ?

- А) Правительство РФ;
- Б) Законодательные органы субъектов РФ»
- В) Администрации субъектов РФ;
- Г) Депутаты ГосДумы РФ.

Правильный ответ: В, Г.

10. Федеративное устройство РФ основано на:

- А) Единстве системы государственной власти;
- Б) Равноправии и самоопределении народов в Российской Федерации;
- В) Единстве духовной культуры и языка;
- Г) Исторически сформированной общности людей.

Правильный ответ: А, Б.

11. Какие вопросы не относятся к ведению Государственной Думы?

- А) Назначение выборов Президента РФ;
- Б) Принятие федеральных законов;
- В) Определение статуса и защита государственных границ РФ;
- Г) Принятие постановлений по вопросам международной политики.

Правильный ответ: А, В.

12. Какие вопросы не относятся к ведению Президента РФ?

- А) Утверждение изменения границ;
- Б) Назначение выборов Государственной Думы;
- В) Обеспечение кредитной и денежной политики;
- Г) Полномочия Главнокомандующего Вооруженными силами РФ.
- Д) Решение вопросов гражданства РФ.

Правильный ответ: А, В.

13. В совместном ведении РФ и субъектов РФ находятся следующие вопросы:

- А) Формирование федеральных органов власти;
- Б) Управление федеральной собственностью;
- В) Обеспечение соответствия законов, иных правовых актов субъектов РФ Конституции РФ и федеральным законам;
- Г) Вопросы владения, пользования землей, недрами и другими природными ресурсами.

Правильный ответ: В, Г.

14. Система органов власти субъектов РФ устанавливается на основе:

- А) Правовых актов субъекта федерации;
- Б) Федеральных законов;
- В) Конституции РФ.

Правильный ответ: Б, В.

15. Предметы ведения и полномочия федеральных и региональных органов власти устанавливаются:

- А) Федеративным договором;
- Б) Указами Президента РФ;

- В) Постановлениями Правительства РФ;
 - Г) Конституцией РФ.
- Правильный ответ: А, Г.

16. Какие правовые нормы (принципы) законодательства субъектов РФ не соответствуют федеративному устройству РФ?

- А) Разделение властей;
- Б) Самостоятельное исполнение вмененных полномочий;
- В) Констатация договорного порядка нахождения в составе РФ;
- Г) Провозглашение суверенитета республики в составе РФ.

Правильный ответ: В, Г.

17. Кто может досрочно прекратить полномочия законодательного органа субъекта РФ?

- А) Глава администрации (президент республики в составе РФ);
- Б) Конституционный суд РФ;
- В) Верховный суд РФ;
- Г) Президент РФ.

Правильный ответ: А, Г.

18. В ведении РФ находятся вопросы общегосударственного значения:

- А) Принятие и изменение Конституции РФ и федеральных законов, контроль за их соблюдением; федеративное устройство;
- Б) Формирование и реализация региональных программ внешнеэкономической деятельности;
- В) Установление правовых основ рынка, финансовое и таможенное регулирование
- Г) Управление всей государственной собственностью.

Правильный ответ: А, В.

19. Местное самоуправление основывается на принципах:

- А) Организационного и имущественного обособления;
- Б) Ограниченности, предельности компетенций и функций;
- В) Подконтрольности исполнительным органам государственной власти;

Правильный ответ: А, Б.

20. Государство не вправе:

- А) Осуществлять финансово-материальное обеспечение муниципальных органов;
- Б) Устанавливать правовые основы системы муниципального самоуправления;
- В) Назначать должностных лиц муниципальных органов;
- Г) Принимать акты о перераспределении имущества муниципальной собственности.

Правильный ответ: В, Г.

Тип заданий: ситуационные задачи, миникейсы, расчетные задачи.

1. Форма образования и расходования денежных средств, предназначенных для финансового обеспечения задач и функций государства и местного самоуправления - это ... ?

Правильный ответ: *Бюджет*

2. Вопросы непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения муниципального образования, решение которых в соответствии с Конституцией Российской Федерации и федеральным законодательством осуществляется населением и (или) органами местного самоуправления самостоятельно - это ... ?

Правильный ответ: *Вопросы местного значения*

3. Городское поселение, которое не входит в состав муниципального района и органы местного самоуправления которого осуществляют полномочия по решению установленных настоящим Федеральным законом вопросов местного значения поселения и вопросов местного значения муниципального района, а также могут осуществлять отдельные государственные полномочия, передаваемые органам местного самоуправления федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации - это ... ?

Правильный ответ: *Городской округ*

4. Межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений и (или) условий их использования - это ... ?

Правильный ответ: *Дотации*

5. Международный документ, принятый Советом Европы 15 октября 1985 года - это ... ?

Правильный ответ: *Европейская хартия местного самоуправления*

6. Имеющее органы местного самоуправления территориальное образование, в пределах которого расположены промышленные предприятия по разработке, изготовлению, хранению и утилизации оружия массового поражения, переработке радиоактивных и других материалов, военные и иные объекты для которых устанавливается особый режим безопасного функционирования и охраны государственной тайны, включающей специальные условия проживания граждан - это ... ?

Правильный ответ: *Закрытое административно-территориальное образование*

7. Это контроль за соблюдением земельного законодательства, охраной и использованием земель - это ... ?

Правильный ответ: *Земельный контроль*

8. Правило, сложившееся в результате многократного, длительного и единообразного повторения определенных практик поведения, признанных государством в качестве обязательных - это ... ?

Правильный ответ: *Муниципально-правовой обычай*

9. Правовой акт процедурного характера, регулирующий порядок работы органа местного самоуправления - это ... ?

Правильный ответ: *Регламент*

10. Муниципальные правовые акты, издаваемые главой муниципального образования или главой местной администрации по вопросам местного значения и по вопросам, связанным с осуществлением отдельных государственных полномочий - это ... ?

Правильный ответ: *Постановления*