

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Макушев Андрей Евгеньевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 03.10.2024 14:31:52  
Уникальный программный ключ:  
4c46f2d9dda3fafb9e57683d11e5a4257b6ddfe

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**"Чувашский государственный аграрный университет"**  
**(ФГБОУ ВО Чувашский ГАУ)**  
Кафедра Экономики, менеджмента и агроконсалтинга

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной  
и научной работе  
 Л.М. Иванова  
30.08.2024 г.

**Б1.В.23**

**Риск-менеджмент**

рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) Менеджмент организаций

Квалификация **Бакалавр**  
Форма обучения **заочная**  
Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108  
в том числе:  
аудиторные занятия 16  
самостоятельная работа 88  
часов на контроль 4

Виды контроля:  
зачет

**Распределение часов дисциплины по курсам**

| Курс              | 4   |     | Итого |     |
|-------------------|-----|-----|-------|-----|
|                   | УП  | РП  |       |     |
| Лекции            | 6   | 6   | 6     | 6   |
| Практические      | 10  | 10  | 10    | 10  |
| В том числе инт.  | 6   | 6   | 6     | 6   |
| Итого ауд.        | 16  | 16  | 16    | 16  |
| Контактная работа | 16  | 16  | 16    | 16  |
| Сам. работа       | 88  | 88  | 88    | 88  |
| Часы на контроль  | 4   | 4   | 4     | 4   |
| Итого             | 108 | 108 | 108   | 108 |

Программу составил(и):

*канд. экон. наук, доц., Филиппова С.П.*

При разработке рабочей программы дисциплины (модуля) "Риск-менеджмент" в основу положены:

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970).
2. Учебный план: Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) Менеджмент организаций, одобренный Ученым советом ФГБОУ ВО Чувашский ГАУ от 30.08.2024 г., протокол № 16.

Рабочая программа дисциплины (модуля) проходит согласование с использованием инструментов электронной информационно-образовательной среды Университета.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий кафедрой Абросимова М.С.

Заведующий выпускающей кафедрой Абросимова М.С.

Председатель методической комиссии факультета Медведева Т.А.

Директор научно-технической библиотеки Викторова В.А.

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ |                                                                                                                                                          |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                         | является формирование у студентов высоких профессиональных знаний, умений и навыков в области управления рисками и организации системы риск-менеджмента. |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП |                                                                                                                 |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОПОП:                 | Б1.В                                                                                                            |
| <b>2.1</b>                          | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                    |
| 2.1.1                               | Внешекономические связи предприятий агропромышленного комплекса                                                 |
| 2.1.2                               | Инвестиционный менеджмент                                                                                       |
| 2.1.3                               | Информационные технологии в менеджменте                                                                         |
| 2.1.4                               | Основы экономической культуры граждан                                                                           |
| 2.1.5                               | Предпринимательское право                                                                                       |
| 2.1.6                               | Производственная практика, научно-исследовательская работа                                                      |
| 2.1.7                               | Управление качеством                                                                                            |
| 2.1.8                               | Учебная практика, научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) |
| 2.1.9                               | Экономика, анализ и планирование деятельности предприятия                                                       |
| 2.1.10                              | Маркетинг                                                                                                       |
| 2.1.11                              | Методы принятия управленческих решений                                                                          |
| 2.1.12                              | Статистика                                                                                                      |
| 2.1.13                              | Управление затратами и ценовая политика                                                                         |
| 2.1.14                              | Учебная практика, ознакомительная практика                                                                      |
| 2.1.15                              | Право                                                                                                           |
| 2.1.16                              | Психология личности и профессиональное самоопределение                                                          |
| 2.1.17                              | Психосаморегуляция обучающегося с ограниченными возможностями здоровья                                          |
| 2.1.18                              | Экономическая социология                                                                                        |
| 2.1.19                              | Экономическая теория                                                                                            |
| <b>2.2</b>                          | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>    |
| 2.2.1                               | Документирование управленческой деятельности                                                                    |
| 2.2.2                               | Инновационный менеджмент                                                                                        |
| 2.2.3                               | Коммерческая деятельность                                                                                       |
| 2.2.4                               | Математическое моделирование в менеджменте                                                                      |
| 2.2.5                               | Организация и планирование предпринимательской деятельности в АПК                                               |
| 2.2.6                               | Производственная практика, преддипломная практика                                                               |
| 2.2.7                               | Управление базами данных                                                                                        |
| 2.2.8                               | Управление стоимостью бизнеса                                                                                   |
| 2.2.9                               | Управление финансами предприятий                                                                                |
| 2.2.10                              | Финансовый анализ                                                                                               |

| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                                                                                                                                                 |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                                   |  |
| УК-2.1 Знает: виды ресурсов и ограничений, основные методы оценки разных способов решения профессиональных задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность                        |  |
| УК-2.2 Умеет: проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, необходимые для ее достижения, анализировать альтернативные варианты, использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности |  |
| УК-2.3 Имеет навыки: разработки цели и задач проекта, методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта, навыками работы с нормативно-правовой документацией                                           |  |
| УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                                                                                |  |
| УК-10.1 Знает: основные документы, регламентирующие экономическую деятельность; источники финансирования профессиональной деятельности; принципы планирования экономической деятельности                                           |  |

|         |                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-10.2 | Умеет: обосновывать принятие экономических решений, использовать методы экономического планирования для достижения поставленных целей                                                                                             |
| УК-10.3 | Имеет навыки: применения экономических инструментов                                                                                                                                                                               |
| ПК-1.   | Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и осуществлять их экономическую оценку                                                                                                        |
| ПК-1.1  | Знает: базовые положения международных и национальных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам, методы воздействия на риски в разрезе отдельных их видов, методы, техники, технологии управления различными видами риска |
| ПК-1.2  | Умеет: отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски                                                                                                       |
| ПК-1.3  | Имеет практический опыт: мониторинга рисков, их оценки и разработки мероприятий по воздействию на них                                                                                                                             |
| ПК-2.   | Способен разрабатывать методическую и нормативную базу системы управления организацией с учетом принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений                                     |
| ПК-2.1  | Знает: положения международных и национальных стандартов по риск-менеджменту, принципы построения реестра рисков, карты рисков, методы, техники, технологии управления различными видами риска                                    |
| ПК-2.2  | Умеет: разрабатывать методическую базу и нормативную документацию системы управления организацией на основе российского законодательства и международных стандартов риск-менеджмента                                              |
| ПК-2.3  | Имеет практический опыт: организации системы внутреннего документооборота предприятия с использованием современных информационных технологий                                                                                      |
| ПК-3.   | Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных с использованием передовых информационных технологий для проведения расчетов экономических показателей                                                                  |
| ПК-3.1  | Знает: методы сбора и обработки экономической информации, методы учета и анализа экономических показателей хозяйственной деятельности организации и ее подразделений с учетом отраслевой направленности деятельности              |
| ПК-3.2  | Умеет: осуществлять сбор, мониторинг и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации                                       |
| ПК-3.3  | Имеет практический опыт: учета и анализа экономических показателей деятельности организации с использованием современных технических средств и информационных технологий                                                          |
| ПК-4.   | Способен проводить расчет и анализ финансово-экономических показателей организации                                                                                                                                                |
| ПК-4.1  | Знает: нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации, методические материалы по учету, анализу и планированию деятельности организации                                                 |
| ПК-4.2  | Умеет: анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений                                       |
| ПК-4.3  | Имеет практический опыт: проведения комплексного анализа и обоснования планов финансово-экономического развития организации с учетом внутренних и внешних факторов                                                                |

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен

|            |                                                                                                                                             |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                                               |
| 3.1.1      | - основные виды рисков, методы их оценки;                                                                                                   |
| 3.1.2      | - возможности и условия для применения и выбора методов минимизации рисков;                                                                 |
| 3.1.3      | - основы современных технологий риск-менеджмента при сборе, обработке и представления                                                       |
| 3.1.4      | - содержание и методику риск-менеджмента в организации и управлении персоналом;                                                             |
| 3.1.5      | - основные этапы проведения маркетинговых исследований риск-менеджмента                                                                     |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                               |
| 3.2.1      | - применять количественные и качественные подходы к управлению рисками;                                                                     |
| 3.2.2      | - выработать профессиональные навыки в построении системы управления рисками для нефинансовых компаний;                                     |
| 3.2.3      | - рассчитать экономический эффект и эффективность размещения капитала с учетом рисков                                                       |
| 3.2.4      | - оценивать риски и разрабатывать мероприятия по управлению ими;                                                                            |
| 3.2.5      | - применять полученные теоретические знания для разработки и принятия управленческих решений по риск-менеджменту в конкретных организациях; |
| 3.2.6      | - применять современные методики риск-менеджмента кадрового администрирования                                                               |
| <b>3.3</b> | <b>Иметь навыки и (или) опыт деятельности:</b>                                                                                              |
| 3.3.1      | - разработки стратегического подхода к управлению рисками;                                                                                  |
| 3.3.2      | - диагностирования, классификации, оценки рисков компании, использования инструментов риск-менеджмента;                                     |
| 3.3.3      | - способностью анализировать социально-значимые проблемы и бизнес-процессы по управлению рисками;                                           |
| 3.3.4      | - владения эффективными методами решения управленческих задач риск-менеджмента;                                                             |

|       |                                                                                                          |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.3.5 | - владения методикой сбора информации, построения моделей и выбора оценочных критериев риск-менеджмента; |
| 3.3.6 | - применения инструментов качества оценки рисков в управлении организацией                               |

| 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)          |                |       |                                                                                                                                  |                                           |            |             |                                          |
|--------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|-------------|------------------------------------------|
| Наименование разделов и тем /вид занятия/              | Семестр / Курс | Часов | Компетенции                                                                                                                      | Литература                                | Инте ракт. | Прак. подг. | Примечание                               |
| <b>Раздел 1. Теоретические основы риск-менеджмента</b> |                |       |                                                                                                                                  |                                           |            |             |                                          |
| Понятие и классификация рисков /Лек/                   | 4              | 1     | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 | 0          | 0           | Работа с литературой                     |
| Понятие и классификация рисков /Пр/                    | 4              | 2     | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3          | 0          | 0           | Работа с литературой                     |
| Понятие и классификация рисков /Ср/                    | 4              | 8     | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э4                | 0          | 0           | Работа с литературой, выполнение заданий |
| Система управления рисками /Лек/                       | 4              | 1     | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3             | 0          | 0           |                                          |

|                                                        |   |    |                                                                                                                                  |                                     |   |   |                      |
|--------------------------------------------------------|---|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---|---|----------------------|
| Система управления рисками /Пр/                        | 4 | 1  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э6          | 0 | 0 | Работа с литературой |
| Система управления рисками /Ср/                        | 4 | 20 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э4          | 0 | 0 | Оценка выступлений   |
| <b>Раздел 2. Методические аспекты риск-менеджмента</b> |   |    |                                                                                                                                  |                                     |   |   |                      |
| Методы выявления, оценка и анализ рисков /Лек/         | 4 | 1  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3    | 0 | 0 |                      |
| Методы выявления, оценка и анализ рисков /Пр/          | 4 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3 Э5 | 2 | 0 | Учебная дискуссия    |
| Методы выявления, оценка и анализ рисков /Ср/          | 4 | 20 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э4 Э5 | 0 | 0 |                      |

|                                          |   |    |                                                                                                                                  |                                                       |   |   |                                                     |
|------------------------------------------|---|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------|
| Основные методы управления рисками /Лек/ | 4 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э4 Э5<br>Э6    | 2 | 0 | Проблемная лекция                                   |
| Основные методы управления рисками /Пр/  | 4 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | 2 | 0 | Учебная дискуссия                                   |
| Основные методы управления рисками /Ср/  | 4 | 20 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3             | 0 | 0 | Проверка заданий, групповая дискуссия               |
| Финансирование риска /Пр/                | 4 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3             | 0 | 0 | Выполнение индивидуальных заданий.                  |
| Финансирование риска /Ср/                | 4 | 10 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3                         | 0 | 0 | Изучение материала. Подготовка рефератов, докладов. |

|                                          |   |    |                                                                                                                                  |                                           |   |   |                                                     |
|------------------------------------------|---|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------|
| Управление отдельными видами риска /Лек/ | 4 | 1  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5    | 0 | 0 |                                                     |
| Управление отдельными видами риска /Пр/  | 4 | 1  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3          | 0 | 0 | Выполнение индивидуальных заданий.                  |
| Управление отдельными видами риска /Ср/  | 4 | 10 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3             | 0 | 0 | Изучение материала. Подготовка рефератов, докладов. |
| <b>Раздел 3. Контроль</b>                |   |    |                                                                                                                                  |                                           |   |   |                                                     |
| /Зачёт/                                  | 4 | 4  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 | 0 | 0 |                                                     |

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Примерный перечень вопросов к зачету

1. Основные задачи риск-менеджмента.
2. Постановка риск-менеджмента в компании.
3. Функции риск-менеджмента.
4. Правила риск-менеджмента.
5. Коммерческие риски.
6. Финансовые риски.
7. Производственные риски.
8. Риски неисполнения хозяйственных договоров.
9. Риски изменения рыночной конъюнктуры и усиления конкуренции.

|     |                                                                                        |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 10. | Риски возникновения непредвиденных расходов и снижения доходов.                        |
| 11. | Принципы информационного обеспечения системы управления риском.                        |
| 12. | Внешние и внутренние источники информации.                                             |
| 13. | Источники информации для идентификации риска.                                          |
| 14. | Информационная система.                                                                |
| 15. | Организация риск-менеджмента на предприятии.                                           |
| 16. | Общая схема процесса управления риском.                                                |
| 17. | Модель функции риск-менеджмента в управлении фирмой.                                   |
| 18. | Распределение обязанностей по управлению рисками: карты распределения ответственности. |
| 19. | Риск, доходность и стоимость фирмы.                                                    |
| 20. | Методы финансирования программы управления риском.                                     |
| 21. | Финансовые инструменты управления рисками.                                             |
| 22. | Индивидуальное и групповое поведение людей и управление рисками.                       |
| 23. | Особенности психологической реакции на риск.                                           |
| 24. | Риски работы с кадрами.                                                                |
| 25. | Оценка рисков аппетита сотрудников.                                                    |
| 26. | Оценка потребного и фактического аппетита рискованной позиции.                         |
| 27. | Методы выявления риска.                                                                |
| 28. | Методы анализа риска.                                                                  |
| 29. | Статистическая оценка риска.                                                           |
| 30. | Экспертная оценка риска.                                                               |
| 31. | Построение карты рисков.                                                               |
| 32. | Классификация методов управления рисками.                                              |
| 33. | Методы уклонения от риска.                                                             |
| 34. | Методы локализации риска.                                                              |
| 35. | Методы диссипации (распределения) риска.                                               |
| 36. | Методы компенсации риска.                                                              |
| 37. | Риск инвестиционного портфеля.                                                         |
| 38. | Принципы формирования портфеля инвестиций.                                             |
| 39. | Модель оценки доходности финансовых активов.                                           |
| 40. | Анализ инвестиционных проектов в условиях риска                                        |

## 5.2. Примерный перечень вопросов к экзамену

Не предусмотрены

## 5.3. Тематика курсовых работ (курсовых проектов)

Не предусмотрены

## 5.4. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля

Темы докладов

1. Базовые понятия риск-менеджмента организации.
2. Классификация рисков.
3. Миссия, стратегия, цели и задачи риск-менеджмента сельскохозяйственного предприятия.
4. Функции риск-менеджмента.
5. Функциональное предназначение риск-менеджмента.
6. Разработка концепции риск-менеджмента организации: цель, задачи, основные этапы.
7. Маркетинговые исследования на предынвестиционной стадии риск-менеджмента организации..
8. Структуризация риск-менеджмента.
9. Техничко-экономическое обоснование риск-менеджмента.
10. Проектный анализ рисков: цели, структура, содержание.
11. Основные принципы и направления организации.
12. Показатели оценки эффективности риск-менеджмента инвестиционных проектов.
13. Планирование риск-менеджмента организации: основные понятия и определения.
14. Сетевые модели планирования риск-менеджмента предприятия.
15. Ресурсное обеспечение риск-менеджмента организации.
16. Информационные технологии риск-менеджмента предприятия.
17. Проектирование информационного обеспечения риск-менеджмента предприятия.
18. Виды и характеристики основных организационных структур риск-менеджмента организации.
19. Коммуникационная система риск-менеджмента.
20. Управление человеческими ресурсами организации в условиях риска.
21. Уровни и бизнес-процессы риск-менеджмента при планировании.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

|  |                     |          |                   |          |
|--|---------------------|----------|-------------------|----------|
|  | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Колич-во |
|--|---------------------|----------|-------------------|----------|

|      | Авторы, составители | Заглавие                 | Издательство, год      | Колич-во           |
|------|---------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|
| Л1.1 | Конина Н.Ю.         | Менеджмент: учебник      | М.: Аспект Пресс, 2018 | Электронный ресурс |
| Л1.2 | Фомичев А. Н.       | Риск-менеджмент: учебник | М.: Дашков и К, 2016   | Электронный ресурс |

#### 6.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители                                                           | Заглавие                                         | Издательство, год    | Колич-во           |
|------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------|--------------------|
| Л2.1 | Мумладзе Р. Г., Семенов Е. И., Тушканов М. П., Кувшинов А. Н., Мумладзе Р. Г. | Менеджмент в агропромышленном комплексе: учебник | М.: КНОРУС, 2009     | 10                 |
| Л2.2 | Балдин К. В., Передеряев И. И., Голов Р. С.                                   | Инвестиции в инновации: учебное пособие          | М.: Дашков и К, 2010 | 20                 |
| Л2.3 | Балдин К. В.                                                                  | Методы оптимальных решений: учебник              | М.: ФЛИНТА, 2015     | Электронный ресурс |

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |                                                                         |
|----|-------------------------------------------------------------------------|
| Э1 | Портал бизнес планов, руководств и франшиз                              |
| Э2 | Официальный сайт федеральной службы государственной статистики          |
| Э3 | РосБизнес Консалтинг                                                    |
| Э4 | Центр макроэкономического исследования и краткосрочного прогнозирования |
| Э5 | Министерство экономического развития Российской Федерации               |
| Э6 | Инвестиции в России                                                     |

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

|         |                                                             |
|---------|-------------------------------------------------------------|
| 6.3.1.1 | ПО «Виртуальный практикум по физике для вузов в 2-х частях» |
| 6.3.1.2 | KOMPAS-3D                                                   |
| 6.3.1.3 | Комплект программ AutoCAD                                   |
| 6.3.1.4 | SuperNovaReaderMagnifier                                    |
| 6.3.1.5 | Office 2007 Suites                                          |
| 6.3.1.6 | MozillaFirefox                                              |
| 6.3.1.7 | Справочная правовая система КонсультантПлюс                 |
| 6.3.1.8 | Электронный периодический справочник «Система Гарант»       |
| 6.3.1.9 | OC Windows 7                                                |

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Электронная библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ <a href="http://www.biblio-online.ru">www.biblio-online.ru</a> ». Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="https://www.biblio-online.ru/">https://www.biblio-online.ru/</a> |
| 6.3.2.2 | Электронно-библиотечная система ZNANIUM.COM. Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>                                                                                      |
| 6.3.2.3 | Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента»). Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://www.studentlibrary.ru">http://www.studentlibrary.ru</a>                                          |
| 6.3.2.4 | Электронная библиотечная система издательства «Лань». Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>                                                                           |

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Аудитория | Вид работ | Назначение | Оснащенность |
|-----------|-----------|------------|--------------|
|-----------|-----------|------------|--------------|

|     |  |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----|--|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 236 |  | Помещение для самостоятельной работы | Демонстрационная техника (интерактивная доска Hitachi Starboard FX-63 D (1 шт.), ноутбук Acer Asp T2370 (1 шт.), проектор Toshiba (1 шт.)), стол полированный (3 шт.), стол ученический (7 шт.), стол компьютерный (11 шт.), стул (20 шт.), стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации (10 шт.) |
| 123 |  | Помещение для самостоятельной работы | Компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации (19 шт.), столы (17 шт.), компьютерный стол 6-и местный (3 шт.), стулья ученические (34 шт.), стулья п/м (18 шт.), стеллажи с литературой, видеоувеличитель Optelec Wide Screen (1 шт.)                                                                      |
| 45a |  | Учебная аудитория                    | Стол преподавателя (1 шт.), столы (6 шт.), стулья (18 шт.), стул преподавателя (1 шт.), доска (1 шт.), стол компьютерный (10 шт.), стулья (10 шт.), демонстрационное оборудование (компьютер Intel G32603 3 GHz 3 M (10 шт.), полотно рулонное (1 шт.)) и учебно-наглядные пособия                                                                                                                                  |
| 38a |  | Учебная аудитория                    | Стол преподавателя (1 шт.), столы (17 шт.) (3-хместных - 6, 2-хместных - 11), стулья (38 шт.), стул преподавателя (1 шт.), доска (1 шт.), трибуна (1 шт.), демонстрационное оборудование (экран рулонный настенный (1 шт.), проектор Acer (1 шт.), ноутбук Acer (1 шт.)) и учебно-наглядные пособия                                                                                                                 |
| 51a |  | Учебная аудитория                    | Стол преподавателя (1 шт.), парты 3-хместные со скамейкой (10 шт.), стулья (5 шт.), стул преподавателя (1 шт.), доска (1 шт.), трибуна (1 шт.), демонстрационное оборудование (Экран с электроприводом Electric Screen (1 шт.), проектор Toshiba (1 шт.), ноутбук Acer Asp T2370 (1 шт.)) и учебно-наглядные пособия                                                                                                |
| 50a |  | Учебная аудитория                    | Стол преподавателя (1 шт.), парты 4-хместные со скамейкой (9 шт.), стулья (12 шт.), стул преподавателя (1 шт.), доска (1 шт.), демонстрационное оборудование (экран рулонный настенный (1 шт.), проектор Acer (1 шт.), моноблок Acer Aspire C22-963 (1 шт.)) и учебно-наглядные пособия                                                                                                                             |

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методика изучения курса предусматривает наряду с лекциями и практическими занятиями, организацию самостоятельной работы студентов, проведение консультаций, руководство докладами студентов для выступления на научно-практических конференциях, осуществление текущего, промежуточного форм контроля.

Система знаний по дисциплине «Риск-менеджмент» формируется в ходе аудиторных и внеаудиторных (самостоятельных) занятий. Используя лекционный материал, учебники и учебные пособия, дополнительную литературу, проявляя творческий подход, студент готовится к практическим занятиям, рассматривая их как пополнение, углубление, систематизацию своих теоретических знаний.

Для освоения дисциплины необходимо:

- 1) посещать лекции, на которых в сжатом и системном виде излагаются основы дисциплины: даются определения понятий, законов, которые должны знать студенты; раскрываются закономерности поведения экономических субъектов. Студенту важно понять, что лекция есть своеобразная творческая форма самостоятельной работы. Надо пытаться стать активным соучастником лекции: думать, сравнивать известное с вновь получаемыми знаниями, войти в логику изложения материала лектором, следить за ходом его мыслей, за его аргументацией, находить в ней кажущиеся вам слабости. Во время лекции можно задать лектору вопрос, желательно в письменной форме, чтобы не мешать и не нарушать логики проведения лекции. Слушая лекцию, следует зафиксировать основные идеи, положения, обобщения, выводы. Работа над записью лекции завершается дома. На свежую голову (пока еще лекция в памяти) надо уточнить то, что записано, обогатить запись тем, что не удалось зафиксировать в ходе лекции, записать в виде вопросов то, что надо прояснить, до конца понять. Важно соотнести материал лекции с темой учебной программы и установить, какие ее вопросы нашли освещение в прослушанной лекции. Тогда полезно обращаться и к учебнику. Лекция и учебник не заменяют, а дополняют друг друга;
- 2) посещать практические занятия, к которым следует готовиться и активно на них работать. Задание к практическому занятию выдает преподаватель. Задание включает в себя основные вопросы, задачи, тесты и рефераты для самостоятельной работы, литературу. Практические занятия начинаются с вступительного слова преподавателя, в котором называются цель, задачи и вопросы занятия. В процессе проведения занятий преподаватель задает основные и дополнительные вопросы, организует их обсуждение. На практических занятиях решаются задачи, разбираются тестовые задания и задания, выданные для самостоятельной работы, заслушиваются реферативные выступления. Студенты, пропустившие занятие, или не подготовившиеся к нему, приглашаются на консультацию к преподавателю. Практическое занятие заканчивается подведением итогов: выводами по теме и выставлением оценок;
- 3) систематически заниматься самостоятельной работой, которая включает в себя изучение нормативных документов, материалов учебников и статей из экономической литературы, решение задач, написание докладов, рефератов, эссе. Задания для самостоятельной работы выдаются преподавателем;
- 4) под руководством преподавателя заниматься научно-исследовательской работой, что предполагает выступления с

докладами на научно-практических конференциях и публикацию тезисов и статей по их результатам;  
5) при возникающих затруднениях при освоении дисциплины «Риск менеджмент», проводятся еженедельные консультации, на которые приглашаются студенты испытывающие потребность в помощи преподавателя при изучении дисциплины.

Конспект лекций и заданий для самостоятельной работы студентов, другие необходимые методические рекомендации размещены в сети Интернет в дистанционной образовательной среде.

В рамках изучения темы 4 предусмотрены выездные практические занятия в коммерческую производственную организацию с целью ознакомления и участия в выполнении отдельных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, а именно: участия в анализе и оценке рисков на уровне конкретной организации, составлении карты рисков.

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

Приложение 1 (МУ к ФОС).docx

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_